



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

NUCLEO DI VALUTAZIONE

Verbale della riunione del Nucleo di Valutazione del 17 luglio 2025

Il giorno 17 luglio 2025 il Nucleo di Valutazione di Ateneo, regolarmente convocato, si riunisce in modalità telematica, a mezzo gmeet.

L'ordine del giorno della riunione è il seguente:

1. Comunicazioni della Presidente
2. Approvazione Relazione al Bilancio unico di Ateneo d'esercizio 2024
3. Relazione annuale "Nuclei 2025": approvazione Scheda performance
4. Approvazione proposte modifica obiettivi performance PIAO 2025-2027
5. Varie ed eventuali

<i>Nominativi</i>	<i>P</i>	<i>Ass</i>	<i>Ag</i>
Antonella D'AGOSTINO (<i>Presidente</i>)	X		
Virginia Domiziana BERTOLINO	X		
Francesca BIANCHI	X		
Mauro GIUSTOZZI			X
Rebecca Levy ORELLI	X ¹		
Sergio PATERNOSTRO	X		
Massimo POLLIFRONI	X		

(Legenda: P = presente, Ag = assente giustificato, Ass = assente)

È presente, nella Sala riunioni della Divisione Ragioneria del Palazzo del Rettorato, la Presidente del Nucleo, Prof.ssa Antonella D'Agostino.

Sono collegate/i in modalità telematica la Prof.ssa Francesca Bianchi, la Sig.ra Virginia Domiziana Bertolino, il Prof. Sergio Paternostro e il Prof. Massimo Pollifroni.

È assente giustificato il Dott. Mauro Giustozzi.

¹ La Prof.ssa Rebecca Levy Orelli si collega alla riunione dalle ore 16.04.

Sono presenti, nella sala di cui sopra, la Dott.ssa Sonia Boldrini e la Dott.ssa Silvia Satta, rispettivamente responsabile e componente dell'Ufficio valutazione e supporto al Nucleo.

La Presidente del Nucleo di Valutazione, Prof.ssa D'Agostino, dà inizio alla riunione alle ore 15.32.

1. Comunicazioni della Presidente

1. Il CdL in "Patrimonio culturale, territorio, turismo sostenibile" (L-1), il CdLM in "Scienze giuridiche del lavoro e della sicurezza" (LM/SC-GIUR) e il CdL in "Biotech Engineering For Health" (L-2&L-8) hanno conseguito il parere positivo della valutazione preliminare delle PEV. Nel primo caso l'ANVUR raccomanda comunque di fare attenzione alle considerazioni del Nucleo di Valutazione, relative all'adeguamento della disponibilità di spazi laboratoriali all'incremento atteso dell'attrattività dell'offerta didattica, come segnalato dalla CPDS. Nell'ultimo caso è stato necessario trasmettere all'ANVUR le controdeduzioni formulate in merito alla valutazione preliminare del CdS.

2. La Presidente ha illustrato il contenuto dell'Allegato 5 Indicatori AVA3 della Relazione annuale "Nuclei 2025" e gli esiti dell'analisi promossa dal Nucleo sulle Relazioni 2024 delle CPDS nella seduta del Senato Accademico del 15.07.2025.

3. Si è tenuto lo scorso 8 luglio l'incontro annuale tra il Nucleo e le CPDS. L'incontro, a cui hanno partecipato tutte le CPDS dell'Ateneo con almeno un/a docente e uno/a studente/essa e una rappresentanza del PQA, è stato l'occasione per discutere della riorganizzazione della giornata dedicata alla restituzione dei risultati della rilevazione delle opinioni degli studenti e delle studentesse. La presentazione illustrata dalla Presidente è stata poi trasmessa a tutte le persone partecipanti e pubblicata sul sito web del Nucleo (<https://www.unisi.it/ateneo/governo-e-organizzazione/organi-di-ateneo/attività-del-nucleo-di-valutazione/autovalutazione-0>). Il Nucleo, in una prospettiva di miglioramento continuo, concorda di invitare il PQA e tutte le CPDS a progettare una riorganizzazione della Giornata.

4. Il PQA, come emerge dal verbale della riunione del 04.06.2025, trasmesso al Nucleo in data 10.07.2025, ha preso in esame quanto emerso dalla Relazione annuale 2025 del Nucleo, sezione rilevazione opinione delle studentesse e degli studenti, e ha concordato di mettere in atto azioni per rispondere ad alcune criticità e raccomandazioni riportate nel documento. Il PQA ha, inoltre, organizzato lo scorso 09.07.2025 il corso di formazione online "L'assicurazione della qualità della ricerca della terza missione", a cui hanno partecipato le componenti dell'ufficio valutazione e supporto al Nucleo.

5. La Presidente, in data 14.07.2025, ha incontrato il Comitato Survey Policy di Ateneo, per discutere di azioni migliorative da applicare all'Indagine Good Practice, al fine di accrescerne i tassi di risposta, come concordato con il Nucleo nella precedente riunione, e per avere un parere sulla revisione del questionario di rilevazione

delle opinioni delle studentesse e degli studenti, prima della riunione con il gruppo di lavoro NdV-PQA che si terrà nei primi giorni del mese di agosto.

Alle ore 16.00 la Prof.ssa Bianchi e la Sig.ra Bertolino terminano il collegamento con la riunione.

Alle ore 16.04 si collega alla riunione la Prof.ssa Orelli.

2. Approvazione Relazione al Bilancio unico di Ateneo d'esercizio 2024

Il Nucleo di Valutazione, come previsto dall'art. 5, comma 21, della Legge 537/1993, ha analizzato e valutato i risultati del Bilancio unico di Ateneo di Esercizio 2024, approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 22.04.2025. La Presidente ricorda a colleghe e colleghi che la L. 537/1993 assegna, infatti, ai Nuclei di Valutazione il compito di verificare "la corretta gestione delle risorse pubbliche, la produttività della ricerca e della didattica, nonché l'imparzialità ed il buon andamento dell'azione amministrativa" e che il modello AVA 3 prevede, inoltre, la valutazione della pianificazione e gestione delle risorse finanziarie (ambito B).

La Presidente invita la Prof.ssa Orelli, che si è occupata di redigere il documento, a illustrare sinteticamente gli esiti dell'analisi svolta, ringraziandola per il lavoro effettuato. La Prof.ssa Orelli illustra a colleghe e colleghi gli esiti dell'analisi di tutte le voci del Bilancio unico di Ateneo dell'esercizio 2024, evidenziando il ruolo che il conto consuntivo ha come strumento per misurare il raggiungimento degli obiettivi strategici e valutare la capacità pianificatoria e di gestione delle risorse economiche. La Prof.ssa Orelli riporta le informazioni ricevute dalla Divisione demand and service management in merito ai cruscotti informativi di cui si è dotato l'Ateneo nel corso dell'anno 2024.

Il Nucleo concorda nel ritenere che la Relazione al bilancio sia uno strumento utile a mostrare la solidità dei sistemi di programmazione e valutazione anche in ottica assicurazione della qualità e conferma, pertanto, l'intenzione di allegarla alla sezione "Considerazioni del Nucleo sui documenti di bilancio predisposti dall'Ateneo su tematiche specifiche (bilancio sociale, di genere, di sostenibilità, ecc.)" della Relazione "Nuclei 2025".

Dopo ampia discussione, il Nucleo di Valutazione nella seguente composizione:

<i>Nominativi</i>	<i>F</i>	<i>C</i>	<i>Ast</i>	<i>Ag</i>	<i>Ass</i>
Antonella D'AGOSTINO (Presidente)	X				
Virginia Domiziana BERTOLINO				X	
Francesca BIANCHI				X	
Mauro GIUSTOZZI				X	
Rebecca Levy ORELLI	X				
Sergio PATERNOSTRO	X				
Massimo POLLIFRONI	X				

(Legenda: F = favorevole, C = contrario, Ast = astenuto, Ag = assente giustificato, Ass = assente)

- Visto l'art. 5, comma 21, della Legge 537/1993 "Interventi correttivi di finanza pubblica";
- Nell'ambito di quanto più ampiamente previsto dall'art. 45, comma 1, dello Statuto dell'Università degli Studi di Siena, emanato con D.R. n. 1521/2024 dell'8.08.2024;
- Alla luce di quanto previsto dalle "Linee Guida per il Sistema di Assicurazione della Qualità negli Atenei" e dai relativi requisiti AVA 3;
- Visto il Bilancio unico di Ateneo di Esercizio 2024, approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 29.04.2025;

approva

la propria "Relazione al Bilancio Unico di Ateneo. Esercizio 2024" (allegato A).

3. Relazione annuale "Nuclei 2025": approvazione Scheda performance

La Presidente ricorda a colleghe e colleghi che la relazione annuale dei Nuclei di Valutazione prevede, per la valutazione della performance, la compilazione della "Scheda di valutazione sul funzionamento del sistema di gestione del ciclo della performance dell'università" e che la trasmissione della stessa, pur essendo il termine per la compilazione fissato per il 31 ottobre 2025, viene anticipata a luglio, in risposta all'invito dell'ANVUR, per garantire all'Ateneo un contributo utile in una prospettiva ciclica.

La Scheda prevede due sezioni, dedicate rispettivamente:

- la prima al Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance (SMVP) adottato dall'Ateneo;
- la seconda al Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2025-2027, suddivisa in due sottosezioni: valore pubblico e performance.

La Presidente ricorda che con la compilazione di tale Scheda si intende redatta da parte del Nucleo la "Relazione sul funzionamento complessivo e sviluppo del sistema di gestione della performance" prevista dall'art. 14, comma 4, lettera a) del D. Lgs. n. 150/2009 e che, come tale, verrà pubblicata sul Portale della Performance del Dipartimento della Funzione pubblica (<https://performance.gov.it>).

La Presidente ringrazia il Dott. Giustozzi per aver condiviso con colleghe e colleghi una bozza della Scheda nei giorni antecedenti alla riunione.

Dopo ampia discussione, il Nucleo di Valutazione nella seguente composizione:

<i>Nominativi</i>	<i>F</i>	<i>C</i>	<i>Ast</i>	<i>Ag</i>	<i>Ass</i>
Antonella D'AGOSTINO (Presidente)	X				
Virginia Domiziana BERTOLINO				X	
Francesca BIANCHI				X	
Mauro GIUSTOZZI				X	
Rebecca Levy ORELLI	X				
Sergio PATERNOSTRO	X				
Massimo POLLIFRONI	X				

(Legenda: *F* = favorevole, *C* = contrario, *Ast* = astenuto, *Ag* = assente giustificato, *Ass* = assente)

- Visto l'art. 2, comma 1, lettera r) della L. 240/2010 "Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario";
- Visti gli artt. 12 e 14 del D.Lgs. 19/2012 "Valorizzazione dell'efficienza delle università e conseguente introduzione di meccanismi premiali nella distribuzione di risorse pubbliche sulla base di criteri definiti ex ante anche mediante la previsione di un sistema di accreditamento periodico delle università e la valorizzazione della figura dei ricercatori a tempo indeterminato non confermati al primo anno di attività, a norma dell'articolo 5, comma 1, lettera a), della legge 30 dicembre 2010, n. 240";
- Visto il D. Lgs. n. 150/2009 "Attuazione della legge 4 marzo 2009, n. 15, in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni" novellato dal D.Lgs. n. 74/2017 "Modifiche al decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, in attuazione dell'articolo 17, comma 1, lettera r), della legge 7 agosto 2015, n. 124";
- Visto il DM 1154/2021 "Autovalutazione, valutazione, accreditamento iniziale e periodico delle sedi e dei corsi di studio";
- Tenuto conto delle "Linee guida per l'autovalutazione e la valutazione del sistema di assicurazione della qualità negli Atenei", approvate con Delibera del Consiglio Direttivo dell'ANVUR n. 3 del 12 gennaio 2023, delle "Linee guida per il sistema di assicurazione della qualità negli Atenei", approvate con Delibera del Consiglio Direttivo dell'ANVUR n. 26 del 13 febbraio 2023 e dei relativi modelli di accreditamento e indicatori;
- Visto il "Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance 2025" approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 24.01.2025;
- Visto il "Piano integrato di attività e organizzazione 2025-2027", approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 24.01.2025;

- Tenuto conto di quanto emerso dalla validazione della “Relazione sulla Performance 2024” in data 24.06.2025;
- Viste le “LINEE GUIDA 2025 per la Relazione Annuale dei Nuclei di Valutazione”;

approva

la “Scheda di valutazione sul funzionamento del sistema di gestione del ciclo della performance dell’università” (allegato B) della Relazione annuale “Nuclei 2025”, disponendone il caricamento sulla piattaforma “Nuclei 2025” e sul Portale della Performance.

Il Nucleo di Valutazione concorda di procedere alla redazione delle restanti sezione della Relazione annuale “Nuclei 2025” entro il 31 ottobre prossimo, in base alla seguente suddivisione dei lavori:

- “Sistema di AQ a livello di ateneo”: Prof.ssa Bianchi;
- “Sistema di AQ a livello dei CdS” e “Tabella 1 - Valutazione (o verifica) periodica dei CdS”: Prof.ssa D’Agostino e Sig.ra Bertolino;
- “Sistema di AQ per la Ricerca e la terza missione”: Prof. Paternostro;
- “Strutturazione delle audizioni”: Prof. Pollifroni;
- “Considerazioni del Nucleo sui documenti di bilancio predisposti dall’Ateneo su tematiche specifiche (bilancio sociale, di genere, di sostenibilità, ecc.)”: Prof.ssa Orelli.

4. Approvazione proposte modifica obiettivi performance PIAO 2025-2027

La Presidente ricorda a colleghi e colleghe che il SMVP 2025 prevede un monitoraggio periodico degli obiettivi di performance e che il Nucleo è chiamato a esprimersi sulla necessità od opportunità di interventi correttivi in corso di esercizio, anche in relazione al verificarsi di eventi imprevedibili tali da alterare l’assetto dell’organizzazione e delle risorse a disposizione dell’Amministrazione.

L’Amministrazione ha previsto che il monitoraggio avvenga tramite la redazione di schede di avanzamento, per ciascun obiettivo, da parte del/della responsabile. Le schede di monitoraggio semestrale sono state trasmesse dai/dalle responsabili degli obiettivi alla Direzione Generale entro il 20.05.2025 e il quadro degli interventi correttivi proposti (PIANO INTEGRATO DI ATTIVITA’ E ORGANIZZAZIONE 2024-2026 ALLEGATO RIMODULAZIONE OBIETTIVI E AZIONI OPERATIVE” , Allegato B) è stato condiviso dall’Ufficio sistemi di controllo e performance con il Nucleo di Valutazione in data 14 e 15.07.2025. Il documento illustra sinteticamente le proposte che verranno presentate al Consiglio di Amministrazione nella seduta del 25 luglio

prossimo, previa espressione di parere da parte del Nucleo. Le proposte di rimodulazione presentate riguardano i seguenti obiettivi:

- Revisione dell'assetto organizzativo dell'Università degli Studi di Siena (DG1);
- Efficientamento della gestione degli orari in ambito convenzione (DG4);
- Riordino servizi di supporto Scuola di Medicina e Scienze della Salute e Scuole di specializzazione area medica (POA3);
- Revisione regolamenti, bandi e contratti per definizione periodi all'estero - Gestione carriere in UGOV (POA4);
- Riqualificazione aule e spazi per gli studenti (SD1.A1.9.POA6);
- Rinnovo accordi e studio di fattibilità accordo interateneo per pubblicazioni open access (R1.A1.5.POA11);
- Supporto alla revisione offerta formativa (POA26);
- Borse di studio studentesse/studenti vittime di violenza in famiglia -Fondi DM MUR 1170/2024 (POA31, PAP);
- Nuovo Portale (POA32);
- Collana di volumi sul patrimonio dell'Ateneo (POA12);
- Supporto alla revisione offerta formativa e monitoraggio del carico didattico (POS2.1);
- Riordino servizi di supporto Scuola di medicina e Scienze della Salute e Scuole di specializzazione area medica (POS2.2);
- Supporto alla revisione offerta formativa (POS3.1);
- Monitoraggio del carico didattico e ore di docenza all'esterno per la loro diminuzione (POS3.2);
- Implementazione uso applicativo Esse3 prevista formazione specifica (POS4.1);
- Registrazione flussi studenti beneficiari interventi di sostegno (POS4.2);
- Revisione regolamenti, bandi e contratti per definizione periodi all'estro - Gestione carriere in UGOV (POS5);
- Borse di studio studentesse/studenti vittime di violenza in famiglia - Fondi DM MUR 1170/2024 (POS7, PAP);
- Attività di promozione su attività dei brevetti, Spin-off e Startup (POS14.2);
- Monitoraggio sostenibilità abbonamenti (POS15.1);
- Nuovo Portale (POS16.1);
- Efficientamento del processo di gestione dei giustificativi per le assenze a beneficio dell'utenza (POS20.2);
- Riqualificazione aule e spazi per gli studenti (SD1.A1.9.POS29.1);
- Collana di volumi sul patrimonio dell'Ateneo (POS33.3);
- Introduzione contabilità ACCRUAL (POS42.2);

- Ampliamento in Ateneo di punti ascolto antiviolenza (POS44, PAP);
- Supporto allo sviluppo applicativo condiviso gestione POE (POS47);
- Monitoraggio delle criticità stress lavoro correlato (POS48).

Il Nucleo ritiene valide e sufficienti le motivazioni addotte per le proposte di rimodulazione.

Il Nucleo suggerisce all'Amministrazione di valutare un miglior coordinamento tra i tempi del monitoraggio in itinere e quelli indicati nei cronoprogrammi degli obiettivi, anche anticipando, ove opportuno, l'individuazione di eventuali criticità e la conseguente esigenza di interventi correttivi. Il numero significativo di proposte di rimodulazione potrebbe rappresentare uno spunto utile per una riflessione sulla programmazione degli obiettivi contenuti nel PIAO.

Dopo ampia discussione, il Nucleo di Valutazione nella seguente composizione:

<i>Nominativi</i>	<i>F</i>	<i>C</i>	<i>Ast</i>	<i>Ag</i>	<i>Ass</i>
Antonella D'AGOSTINO (Presidente)	X				
Virginia Domiziana BERTOLINO				X	
Francesca BIANCHI				X	
Mauro GIUSTOZZI				X	
Rebecca Levy ORELLI	X				
Sergio PATERNOSTRO	X				
Massimo POLLIFRONI	X				

(Legenda: *F* = favorevole, *C* = contrario, *Ast* = astenuto, *Ag* = assente giustificato, *Ass* = assente)

- Tenuto conto di quanto previsto dall'art. 6, comma 1, del D.Lgs. 27 ottobre 2009, n. 150 "Attuazione della legge 4 marzo 2009, n. 15, in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni" come modificato dal D.Lgs. 25 maggio 2017, n. 74;
- Visto l'art. 2, comma 1, lettera r) della L. 30 dicembre 2010, n. 240 "Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario";
- Tenuto conto delle indicazioni del Dipartimento della Funzione Pubblica e dell'ANVUR;
- Visto il D.Lgs. 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2021 n. 113 e visto il D.Lgs. 30 dicembre 2021, n. 228 convertito con modificazioni nella legge 25 febbraio 2022, n. 15;
- Visto il SMVP 2025 adottato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 24.01.2025;
- Visto il PIAO 2025-2027 approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 24.01.2025 e il relativo Allegato "Obiettivi e azioni operative" approvato nella seduta del Consiglio di Amministrazione del 23.02.2024;

- Tenuto conto di quanto riportato nella sezione performance della Relazione annuale 2025 del Nucleo di Valutazione approvata nella riunione odierna;
- Alla luce delle proposte di rimodulazione di alcuni obiettivi di performance presenti nel PIAO 2025-2027 e della documentazione tramessagli in data 14 e 15 luglio 2025 dall'Ufficio sistemi di controllo e performance;

esprime

parere favorevole in merito alle proposte di rimodulazione degli obiettivi di performance allegati al PIAO 2025-2027.

5. Varie ed eventuali

Il Nucleo stabilisce il seguente calendario delle riunioni del secondo semestre dell'anno 2025:

- 16 settembre mattina;
- data da individuare nei giorni 20/24 ottobre, in concomitanza con la visita di accreditamento.

Letto e approvato seduta stante.

Non essendovi altro da trattare, la riunione termina alle ore 17.11.

La Segretaria
Dott.ssa Sonia Boldrini

La Presidente
Prof.ssa Antonella D'Agostino