



**Presidio della qualità di Ateneo  
Riunione del 25 marzo 2025**

Il giorno 25 marzo 2025, alle ore 15.00, in modalità telematica si è riunito, regolarmente convocato, il Presidio della Qualità di Ateneo nelle persone di:

Nome	Qualifica	P	Ag	A
Loppi Stefano	Docente (Presidente)	X		
Bonechi Claudia	Docente	X		
Cantara Silvia	Docente	X		
Citter Carlo	Docente	X <i>(fino alle ore 16.50)</i>		
Marchi Monica	Docente	X		
Mugnaini Claudia	Docente	X		
Murgia Gianluca	Docente	X		
Romano Giovanni	Docente		X	
Ruggiero Iolanda	Docente	X		
Vaccarezza Claudia	Dirigente area didattica <i>(Area Servizi allo studente)</i>	X		
Sassi Beatrice	Dirigente area ricerca <i>ad interim</i> <i>(Area ricerca, biblioteche e terza missione)</i> Dirigente area sistemi informativi <i>ad interim</i> <i>(Area organizzazione e sistemi informativi)</i>	X <i>(fino alle ore 15.45)</i>		
Costantini Daniela	Responsabile Ufficio AQ	X		
Di Gregorio Aurora	Rappresentante comunità studentesca	X <i>(dalle ore 15.30)</i>		
Luongo Bruna	Rappresentante comunità studentesca	X		

(legenda: P=Presente, Ag=Assente giustificato, A=Assente)

*Invitati permanenti*

Nome	Qualifica	P	A
Biagi Roberta	Ufficio AQ	X	
Ferri Massimo	Responsabile Divisione terza missione	X	
Franzi Donata	Responsabile Divisione ricerca e trasferimento tecnologico	X	
Giannettoni Raffaella	Ufficio AQ	X	
Lomagistro Pierosario	Responsabile Divisione processi e architetture	X	

Sono inoltre presenti Elisa Marretti, Presidente del Consiglio studentesco, Domenico Prattichizzo, Delegato del Rettore al trasferimento tecnologico, e Michelangelo Vasta, Delegato del Rettore alla ricerca.



Presiede il Presidente del Presidio della Qualità di Ateneo, Prof. Stefano Loppi.  
Esercita le funzioni di Segretaria verbalizzante la Dott.ssa Roberta Biagi.

Il Presidente, constatata l'esistenza del numero legale, dichiara aperta e valida la seduta e passa a esaminare il seguente ordine del giorno:

#### ORDINE DEL GIORNO

1. Approvazione verbale seduta precedente
2. Comunicazioni
3. Assicurazione della qualità di Ateneo
4. Assicurazione della qualità della ricerca e della terza missione
5. Assicurazione della qualità della didattica
6. Assicurazione della qualità del dottorato di ricerca

Il Presidente ricorda che i documenti utili alla discussione sono consultabili nella cartella condivisa di Google Drive.

Prima di iniziare formalmente la seduta, il Presidente saluta la Sig.ra Elisa Marretti, Presidente del Consiglio studentesco, e i Proff. Domenico Prattichizzo e Michelangelo Vasta, delegati del Rettore rispettivamente al trasferimento tecnologico e alla ricerca, e li ringrazia per la loro presenza.

#### **1. Approvazione verbale seduta precedente**

Il Presidio approva il verbale della seduta del 27 febbraio 2025, con l'astensione di chi non era presente alla seduta.

#### **2. Comunicazioni**

2.1 Il Presidente, a nome dell'intero Presidio, dà il benvenuto alla Prof.ssa Monica Marchi, nominata componente docente del PQA, in sostituzione della Prof.ssa Paola Bellomi, per lo scorcio del quadriennio 1° gennaio 2022 - 31 dicembre 2025 (D.R. n. 441/2025, prot n. 45404 del 28/02/2025).  
Le riferisce che il PQA, per gestire al meglio la visita della CEV per l'accreditamento periodico, ha costituito al proprio interno task force specificatamente dedicate alla redazione del documento di autovalutazione della sede e al supporto per l'autovalutazione dei dipartimenti, dei corsi di dottorato di ricerca e dei corsi di studio interessati e la informa che farà parte, insieme a Bonechi, Cantara e Di Gregorio, di quest'ultimo gruppo, coordinato dalla Prof.ssa Mugnaini.

Informa, inoltre, che l'Ufficio AQ ha già avuto con la Prof.ssa Marchi un primo incontro informativo/formativo, in data 6 marzo 2025.



2.2 Il Presidente si congratula, a nome dell'intero PQA, con la Dott.ssa Bruna Luogo per la sua nuova designazione in PQA, come rappresentante della comunità studentesca (Consiglio studentesco del 5 marzo 2025, D.R. n. 484/2025, prot n. 54801 del 06/03/2025 ) e comunica che l'Ufficio AQ ha già avuto con la Dott.ssa Luongo un incontro informativo/formativo, in data 20 marzo 2025, sulle tematiche relative alla visita CEV e al coinvolgimento delle rappresentanze studentesche.

### **3. Assicurazione della qualità di Ateneo**

#### **3.1 Intervento Presidente Consiglio studentesco**

Il Presidente cede la parola alla Presidente del Consiglio studentesco.

La Sig.ra Elisa Marretti, dopo aver ringraziato per l'invito, manifesta la disponibilità propria e del Consiglio studentesco a collaborare con il PQA. Sottolinea, infatti, l'importanza fondamentale di un collegamento stretto tra gli organi e la comunità studentesca, che può essere attuato attraverso le rappresentanze studentesche. Evidenzia la necessità di ridurre la distanza tra studenti/studentesse e Ateneo e riferisce che gli studenti molto spesso non sono a conoscenza di tutti i servizi offerti dall'Università di Siena.

Il Presidente, dopo essersi dichiarato completamente d'accordo con le parole della Presidente, la invita a restare costantemente in contatto con il PQA e l'Ufficio AQ, anche tramite le due studentesse rappresentanti in PQA.

La Sig.ra Costantini ribadisce che PQA e Ufficio AQ sono aperti a suggerimenti su come poter raggiungere e formare gli studenti e i loro rappresentanti.

#### **3.2 Riesame annuale del piano per l'assicurazione della qualità della terza missione - trasferimento tecnologico - anno 2024**

Il Presidente dà la parola al Delegato del Rettore al trasferimento tecnologico.

Il Prof. Prattichizzo, dopo avere ringraziato per l'invito, illustra brevemente il documento di riesame, redatto insieme alla Responsabile della Divisione ricerca e trasferimento tecnologico.

Il PQA unanime, dopo breve discussione, esprime parere favorevole sul Riesame annuale del piano per l'assicurazione della qualità della terza missione - trasferimento tecnologico - anno 2024 (Allegato 1).

#### **3.3 Riesame annuale del piano per l'assicurazione della qualità della ricerca - anno 2024**

Il Presidente dà la parola al Delegato del Rettore alla ricerca.

Il Prof. Vasta, dopo avere ringraziato per l'invito, illustra brevemente il documento di riesame, redatto insieme alla Responsabile della Divisione ricerca e trasferimento tecnologico.

Il PQA unanime, dopo breve discussione, esprime parere favorevole sul Riesame annuale del piano per l'assicurazione della qualità della ricerca - anno 2024 (Allegato 2).

#### **3.4 Visita di accreditamento periodico**

3.4.1 Il Presidente riassume lo status quo:



- l'Ateneo ha manifestato la propria preferenza per la visita nella settimana dal 20 al 24 ottobre 2025;
- le referenti per i contatti con ANVUR sono Daniela Costantini per gli aspetti tecnici ed Elisa Pratali per gli aspetti logistici;
- sono sottoposti a visita:
  - il dipartimento di Filologia e critica delle letterature antiche e moderne (DFCLAM) con il corso di dottorato di ricerca in Filologia e critica e il corso di laurea in Lingue per la Comunicazione Interculturale e d'Impresa (L-11) - sede Arezzo;
  - il dipartimento di Scienze fisiche, della terra e dell'ambiente (DSFTA) con il corso di dottorato di ricerca in Scienze e tecnologie ambientali, geologiche e polari e il corso di laurea magistrale in Ecotossicologia e sostenibilità ambientale (LM-75) - sede Siena;
  - il dipartimento di Scienze mediche, chirurgiche e neuroscienze (DSMCN) con il corso di dottorato di ricerca in Medicina traslazionale e di precisione e i corsi di studio in Infermieristica (Abilitante alla professione sanitaria di Infermiere) (L/SNT1) e in Medicina e Chirurgia (LM-41) - sedi di Siena;
  - i seguenti CdS: Scienze Biologiche (L-13), Scienze della Comunicazione (L-20), Scienze Economiche e Bancarie (L-33), Artificial Intelligence And Automation Engineering (LM-32), Scienze Internazionali (LM-52), Giurisprudenza (LMG/01) - sedi Siena.
- la documentazione necessaria dovrà essere inserita direttamente in una piattaforma informatica appositamente predisposta da ANVUR entro l'11 agosto 2025. Le credenziali di accesso e le relative istruzioni saranno comunicate alla Referente di Ateneo;
- il Rettore ha informato dipartimenti, corsi di dottorato e di studio interessati e ha indetto per il 7 aprile 2025 una riunione della Cabina di regia in forma plenaria e allargata agli interessati dalla visita di accreditamento;
- il Presidente del PQA ha contattato dipartimenti, corsi di dottorato e di studio interessati per:
  - confermare che il PQA è a disposizione per il supporto e anticipare che saranno contattati tempestivamente dai responsabili delle task force del PQA per un primo incontro,
  - informare che, in accordo con il Nucleo di Valutazione e il Rettore, è stato deciso di offrire loro la possibilità di assistere agli audit già calendarizzati dal NdV presso altre strutture;
  - comunicare che il NdV si è reso disponibile per una rilettura critica dei documenti di autovalutazione e a fare audit online nel caso ne ravvedesse la necessità.
- è stato richiesto agli interessati di predisporre i documenti di autovalutazione entro il 18 maggio 2025, in modo da consentirne l'esame e l'eventuale rimodulazione prima dell'inserimento definitivo nel repository di ANVUR;
- l'Ufficio AQ ha:
  - creato la cartella "Accreditamento 2025" dentro il drive dei dipartimenti interessati dalla visita e condiviso la cartella del dipartimento con tutti gli interessati alla visita, dandone loro immediata informazione;
  - condiviso i drive dei dipartimenti interessati dalla visita con i coordinatori delle task force del PQA, che possono a loro volta condividerli con chi reputano opportuno;
  - predisposto uno schema con l'indicazione dei cosiddetti "requisiti incrociati", cioè degli aspetti da considerare nei documenti di autovalutazione di sede, dipartimento, CdS e dottorato di ricerca, la cui valutazione si basa anche sulla valutazione dei corrispondenti aspetti da considerare di sede, dipartimento, CdS e dottorato di ricerca oggetto di visita.



- il Rettore, i Presidenti di PQA e NdV e la Direttrice della Scuola MSS hanno organizzato una riunione con i docenti dell'area medica interessati dalla visita della CEV per sensibilizzarli verso una compilazione accurata e responsabile dei documenti richiesti.

Il Presidente comunica, inoltre, che durante la riunione della Cabina di regia del 7 aprile 2025 sarà diffusa la seconda versione (V.2) del documento di autovalutazione di sede.

Il PQA, dopo ampia discussione, unanime:

- decide di organizzare, in una data immediatamente successiva alla seduta della Cabina di regia, riunioni dedicate alle strutture sottoposte alla visita per fornire le prime indicazioni e dà mandato al coordinatore della task force di supporto ai dipartimenti di organizzarne una con ciascuno dei tre dipartimenti interessati dalla visita per dipartimento, corsi di dottorato e di studio e alla coordinatrice della task force di supporto ai CdS di organizzarne una con i rimanenti CdS sottoposti a visita;
- ribadisce la necessità di un attento monitoraggio delle pagine web di Ateneo, dei dipartimenti e dei CdS, nonché della completa compilazione e della verifica qualitativa dei syllabi degli insegnamenti;
- dà mandato al Presidente e all'Ufficio AQ di predisporre delle istruzioni di massima per la visita di accreditamento e la redazione di una buona autovalutazione.

3.4.2 Il Presidente informa che il 16 aprile 2025 ANVUR presenterà il cruscotto del sistema universitario. Il cruscotto, che raccoglie in un'unica piattaforma i principali dati e indicatori sulle università italiane, attualmente distribuiti su diversi portali e banche dati, rendendoli facilmente consultabili attraverso rappresentazioni grafiche intuitive e analisi multidimensionali, rappresenta uno strumento di trasparenza e diffusione di dati e indicatori con accesso aperto. Riferisce che per l'evento sono consentiti cinque accessi on line ad Ateneo e comunica la sua intenzione di partecipare insieme alla referente statistica di Ateneo e al coordinatore della task force del PQA per i dipartimenti.

3.4.3 Il Presidente ricorda che in occasione dell'accREDITAMENTO periodico i CdS sono chiamati a redigere il rapporto di riesame ciclico nel caso sia più vecchio di 2 anni o non aggiornato alla realtà del CdS stesso ([Linee guida per il sistema di assicurazione della qualità negli atenei](#), pagg. 32 e 33) e che, pertanto, essendo stata programmata originariamente la visita di accREDITAMENTO per dicembre 2024, il PQA aveva deciso di chiedere la redazione del RRC a tutti i corsi di studio presenti nell'offerta formativa per l'a.a. 2023/2024, tranne a quelli attivati nell'a.a. 2021/2022 che non avevano ancora completato un ciclo e all'unico CdS che aveva effettuato il riesame ciclico nel 2022, con scadenza 31 luglio 2023 (v. [Relazione sui Rapporti di riesame ciclico dei corsi di studio - anno 2023](#)).

Per consentire al PQA di prendere una decisione consapevole sull'opportunità di richiedere il RRC ai dieci CdS sottoposti a visita di accREDITAMENTO, informa di aver sollecitato alla Dirigente dell'Area servizi allo studente uno schema riepilogativo delle eventuali modifiche ordinamentali effettuate da tali CdS con il riscontro, se significative, della loro previsione nell'ultimo RRC.



#### **4. Assicurazione della qualità della ricerca e terza missione**

4.1 Il Presidente comunica che sono state aggiornate le “[Regole per il supporto al processo di pubblicazione ad accesso aperto](#)”. Sottolinea che la pubblicazione ad accesso aperto, volta a favorire la massima diffusione e la disseminazione della conoscenza a favore dell’intera comunità scientifica, oltretché della società civile (imprese, operatori economici, professionisti, aziende, ecc.), costituisce uno degli obiettivi della programmazione strategica di Ateneo 2024-2026.

#### **5. Assicurazione della qualità della didattica**

5.1 Il Presidente comunica che è stata emanata la [legge 14 marzo 2025, n. 26](#) “Delega al Governo per la revisione delle modalità di accesso ai corsi di laurea magistrale in medicina e chirurgia, in odontoiatria e protesi dentaria e in medicina veterinaria”, con la quale il Governo è stato delegato ad adottare, entro 12 mesi dalla data di entrata in vigore della legge (2 aprile 2025), uno o più decreti legislativi per la revisione delle modalità di accesso ai suddetti corsi di laurea magistrale, attenendosi ai principi e ai criteri contenuti nella legge stessa.

##### 5.2 Evento formativo/informativo per le CPDS

Il Presidente comunica che si terrà i primi di maggio 2025 l’incontro formativo/informativo sulle CPDS, organizzato con la collaborazione della Prof.ssa Maria Laura Parisi, che ha partecipato al corso di formazione della fondazione CRUI “*Le Commissioni Paritetiche Docenti Studenti – AVA3*” e ha dato la propria disponibilità come relatrice di un evento formativo interno all’Ateneo, che le consenta di condividere quanto appreso con tutte le CPDS (v. 5.3 [verbale PQA 27/02/2025](#)).

##### 5.3 Siti web corsi di studio

Il Presidente invita il PQA a riflettere sui contenuti dei siti web dei corsi di studio erogati in lingua straniera.

Il PQA, dopo ampia discussione, decide di suggerire di far popolare le pagine web soltanto nella lingua in cui viene erogato il CdS (italiano o inglese) e inserire nelle altre pagine (in italiano o in inglese) solo la descrizione principale e il rimando a quelle nella lingua di erogazione.

#### **6. Assicurazione della qualità del dottorato di ricerca**

Tace

Alle ore 17.20, null’altro essendovi da discutere e decidere, la seduta è tolta.

**La Segretaria**  
Dott.ssa Roberta Biagi

**Il Presidente**  
Prof. Stefano Loppi

## Riesame di fine anno del piano per l'assicurazione della qualità della terza missione – trasferimento tecnologico

**Anno di riferimento: 2024**  
**Piano strategico triennale: 2024-2026**

### Documenti di contesto

*In questa sezione vengono elencati i documenti di partenza per il riesame*

Documenti chiave	
Programmazione strategica 2024-2026	<a href="https://www.unisi.it/sites/default/files/allegatiparagrafo/PROGRAMMAZIONE%20STRATEGIC A%202024-2026_CDA%204_2024.pdf">https://www.unisi.it/sites/default/files/allegatiparagrafo/PROGRAMMAZIONE%20STRATEGIC A%202024-2026_CDA%204_2024.pdf</a>
Programmazione strategica 2024-2026 - aggiornamento	<a href="https://www.unisi.it/sites/default/files/allegatiparagrafo/PROGRAMMAZIONE%20STRATEGIC A%202024-2026_agg.%20dicembre%202024_1.pdf">https://www.unisi.it/sites/default/files/allegatiparagrafo/PROGRAMMAZIONE%20STRATEGIC A%202024-2026_agg.%20dicembre%202024_1.pdf</a>
Riesame 2023	<a href="https://www.unisi.it/sites/default/files/allegatiparagrafo/All._3_TM-TT_Riesame_Ateneo_2023_post_PQA-finale.pdf">https://www.unisi.it/sites/default/files/allegatiparagrafo/All._3_TM-TT_Riesame_Ateneo_2023_post_PQA-finale.pdf</a>
Eventuali altri documenti	<a href="https://drive.google.com/drive/folders/1i4EHWMHGW7W0ZTIY95aH-gXS0MeHJcmu?usp=share_link">https://drive.google.com/drive/folders/1i4EHWMHGW7W0ZTIY95aH-gXS0MeHJcmu?usp=share_link</a> <a href="https://drive.google.com/drive/u/0/folders/1JvQsk99AcQVAlljnjsQYVezlk-IGkqwP">https://drive.google.com/drive/u/0/folders/1JvQsk99AcQVAlljnjsQYVezlk-IGkqwP</a> <a href="https://research.unisi.it/calendar/training-meetings-on-technology-transfer/">https://research.unisi.it/calendar/training-meetings-on-technology-transfer/</a> <a href="https://research.unisi.it/calendar/training-meetings-on-technology-transfer/">https://research.unisi.it/calendar/training-meetings-on-technology-transfer/</a> <a href="https://research.unisi.it/calendar/training-meetings-on-technology-transfer/">https://research.unisi.it/calendar/training-meetings-on-technology-transfer/</a> <a href="https://research.unisi.it/calendar/webinar-formativo-apre-how-to-pitch-perform-and-convince-your-audience-universita-di-siena-12-dicembre-2024/">https://research.unisi.it/calendar/webinar-formativo-apre-how-to-pitch-perform-and-convince-your-audience-universita-di-siena-12-dicembre-2024/</a> <a href="https://research.unisi.it/2024/10/09/racontare-leccellenza-15-video-divulgativi-sulla-ricerca-delluniversita-di-siena/">https://research.unisi.it/2024/10/09/racontare-leccellenza-15-video-divulgativi-sulla-ricerca-delluniversita-di-siena/</a> <a href="https://drive.google.com/drive/folders/17qwUzJu7OsfV4oS1aDTF9WYpQrQWaozD?usp=drive_link">https://drive.google.com/drive/folders/17qwUzJu7OsfV4oS1aDTF9WYpQrQWaozD?usp=drive_link</a> <a href="https://research.unisi.it/">https://research.unisi.it/</a> <a href="https://drive.google.com/drive/folders/1Pv2VFjedJAQAIIVQdmgTEIbUgnAcqm4k?usp=drive_link">https://drive.google.com/drive/folders/1Pv2VFjedJAQAIIVQdmgTEIbUgnAcqm4k?usp=drive_link</a> <a href="https://drive.google.com/drive/u/1/folders/1uyplwM5b3UogD1_MMO3XCpLTFaEIEGPK">https://drive.google.com/drive/u/1/folders/1uyplwM5b3UogD1_MMO3XCpLTFaEIEGPK</a> <a href="https://research.unisi.it/2024/02/21/from-idea-to-market-the-patenting-process-simplified-by-changes-to-the-code-of-industrial-property/">https://research.unisi.it/2024/02/21/from-idea-to-market-the-patenting-process-simplified-by-changes-to-the-code-of-industrial-property/</a> <a href="https://drive.google.com/drive/u/1/folders/1J0DBjE0JpmusV7ivQK06diucCP_-o3J2">https://drive.google.com/drive/u/1/folders/1J0DBjE0JpmusV7ivQK06diucCP_-o3J2</a> <a href="https://drive.google.com/drive/u/0/folders/1JvQsk99AcQVAlljnjsQYVezlk-IGkqwP">https://drive.google.com/drive/u/0/folders/1JvQsk99AcQVAlljnjsQYVezlk-IGkqwP</a> <a href="https://research.unisi.it/calendar/training-meetings-on-technology-transfer/">https://research.unisi.it/calendar/training-meetings-on-technology-transfer/</a> <a href="https://research.unisi.it/calendar/training-meetings-on-technology-transfer/">https://research.unisi.it/calendar/training-meetings-on-technology-transfer/</a> <a href="https://research.unisi.it/calendar/training-meetings-on-technology-transfer/">https://research.unisi.it/calendar/training-meetings-on-technology-transfer/</a>

Quadro 1 Riepilogo degli obiettivi del piano strategico triennale 2024-2026 e delle azioni pianificate per l'anno 2024	
Rimuovere questa parte nella versione finale	<p style="text-align: center;">Istruzioni per la compilazione</p> <p>MAX 1 pagina per ogni sottosezione.</p> <p>In questa sezione devono essere riepilogati in maniera sintetica gli obiettivi del <a href="#">piano strategico triennale 2024-2026</a> e gli obiettivi e le azioni previste nel documento di <a href="#">riesame 2023</a> (con particolare riferimento alla tabella conclusiva).</p>
Breve riepilogo degli obiettivi del piano strategico triennale 2024-2026	<p>In ambito del trasferimento tecnologico, si punta a potenziare le attività relative a brevetti, spin-off, laboratori congiunti e al cosiddetto "conto terzi". Parallelamente, gli sforzi saranno rivolti alla partecipazione attiva nel coordinamento e negli eventi promossi in collaborazione con l'Ufficio Regionale di Trasferimento Tecnologico della Regione Toscana e con le altre Università e Scuole toscane, valorizzando il lavoro in sinergia come elemento di crescita e miglioramento.</p> <p>Un'attenzione particolare sarà riservata alle campagne di sensibilizzazione rivolte ai ricercatori, con un focus su brevetti, spin-off e start-up. Queste iniziative saranno accompagnate da una revisione delle procedure e della regolamentazione interna, al fine di rendere i flussi di processo il più lineari ed efficienti possibile.</p>
Breve riepilogo degli obiettivi e delle azioni previste per il 2024 dal documento di riesame del 2023	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Tutela della proprietà intellettuale: L'indicatore di riferimento sarà il numero di brevetti registrati e approvati presso sedi nazionali ed europee in rapporto al numero di docenti di ruolo.</li> <li>● Promozione della cultura imprenditoriale: La capacità di creare attività di impresa sarà misurata attraverso il numero di spin-off universitari rispetto al totale dei docenti di ruolo dell'Ateneo.</li> <li>● Sviluppo dei servizi di ricerca per l'innovazione: L'indicatore considerato sarà la proporzione tra le attività di conto terzi e di trasferimento tecnologico rispetto al numero di docenti di ruolo dell'Ateneo, con l'obiettivo di accrescere i risultati offerti sul mercato attraverso l'innovazione.</li> </ul>

## Quadro 2 Analisi dell'efficacia delle azioni effettuate nel 2024 alla luce del piano di AQ per il 2024

Istruzioni.  
Rimuovere  
questa parte  
nella versione  
finale

Per ogni azione pianificata nel 2024 deve essere indicato se l'azione è stata portata a termine, in che tempi e con quali risultati. Se un'azione non è stata effettuata spiegare perché. Quando possibile fornire delle valutazioni quantitative dei risultati ottenuti con le varie azioni. Si possono anche descrivere azioni che non erano inizialmente previste nel piano di AQ per il 2024. Si raccomanda la sinteticità e – dove possibile – l'uso di tabella e indicatori numerici.

### INTERNAZIONALIZZAZIONE

Con l'obiettivo di trasferire sulla società civile i progressi compiuti da UNISI nel campo della ricerca si sono attivate una serie di azioni tese a intessere, sviluppare e consolidare la promozione delle conoscenze e competenze; questo attraverso incontri pubblici, seminari, convegni, rapporti con altri enti di ricerca e imprese private, accordi con partner finanziari e attività di divulgazione e disseminazione.

Inoltre, in linea con gli obiettivi di incrementare il livello di internalizzazione della ricerca, i ricercatori sono stati affiancati e supportati durante la partecipazione a bandi competitivi internazionali (sia europei che extraeuropei).

Da non dimenticare, nell'ottica di una sensibilizzazione dei docenti sulle tematiche del trasferimento tecnologico, gli incontri presso i Dipartimenti di UNISI sulle tematiche della brevettazione, della creazione di impresa e dei laboratori congiunti.

Quanto sopra è stato attuato in linea con la Programmazione Strategica 2024 - 2026

#### Attività svolte

- Nell'ambito del contesto regionale è stata portata avanti la cabina di regia dell'URTT -Uff. Regionale di Trasferimento Tecnologico- con conseguenti attività di networking e di coordinamento tra i partner;
- In collaborazione con URTT è stato organizzato un prosieguo dell'evento sui beni culturali NexUs, in questo caso per la partecipazione sociale nei musei Senesi (21 Novembre presso il Santa Chiara Lab) (link al [programma](#));
- Sono stati organizzati due "Aperitivi con le imprese" in data 11/06/2024 denominato "Da studente UNISI a imprenditore" dove sono intervenuti Davide De Rossi e Stefano Zaccherotti (AmbraLife), Pasquale Fedele (MindAhead), Simone Gardini (Genomeup). In data 18/11/2024 in collaborazione con CNA Siena è stato promosso l'aperitivo "Transizione 5.0: un obiettivo sfidante" dove sono intervenuti Paolo Bruttini (Baker Hughes Italia), Gianni Cordaro (EXE - Engineering For Environment), Mario Mancini (Borri).
- In data 18/11/2024 è stato organizzato un incontro con Scientifica VC per rendere noti i loro servizi e cercare di creare sinergie per lo sviluppo dell'IP d'Ateneo e la creazione di Spin-Off.
- l'Ufficio ha inoltre partecipato a iniziative nazionali e internazionali di incontro e networking con le aziende: la Borsa della Ricerca a Catania (21-23 ottobre).
- Partecipazione all'iniziativa EIT's HEI Initiative: Innovation Capacity Building for Higher Education, nello specifico presentando proposta per **M4EUS Project – Mindset for Entrepreneurial Upscaling and Sustainability**; con Lead Partner l'Università di Mersin in Turchia.

Nel 2024 è stato fornito supporto a docenti e ricercatori riguardo alla negoziazione e definizione di n. 8 accordi di ricerca con partners europei ed extraeuropei, suddivisi in n. 5 accordi di trasferimento di materiale o dati, n. 2 accordi di confidenzialità, e n. 1 accordo di partecipazione e finanziamento internazionale.

Spazio per la  
compilazione

- Sono stati organizzati degli incontri presso aziende del territorio per la valutazione sulla consapevolezza della proprietà industriale (link Drive):
  - SienaBioactive SRL in data 24/04/2024
  - Hortomio SRL in data 17/04/2024
  - Lekton.AI SRL in data 30/05/2024
  - Terradata SRL in data 25/06/2024
  - Rosemar SRL in data 26/06/2024
  - Accurange SRL in data 30/10/2024
  - BYF Build Your Future SRL in data 05/11/2024
  - Kometa SRL in data 11/11/2024

Sono organizzati degli incontri presso i vari Dipartimenti d'Ateneo:

- Incontri PNRR THE:
  - 05/02/2024 Eugenio Bertelli - Dipartimento Medicina molecolare e dello sviluppo
  - 05/02/2024 Agnese Magnani - Dipartimento di Biotecnologie, Chimica e Farmacia
  - 05/02/2024 Laura Bergantini - Dipartimento di Scienze Mediche, Chirurgiche e Neuroscienze
  - 16/02/2024 meeting annuale Spoke 7
  - 11/11/2024 Patrizia Marti – Dipartimento di Scienze sociali, politiche e cognitive
  - 18/11/2024 Alessandro Agnetis - Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione e Scienze Matematiche
  - 19/11/2024 Valerio Vignoli - Dipartimento Ingegneria dell'informazione e scienze matematiche
  - 25/11/2024 Gionata Salvietti - Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione e Scienze Matematiche
  - 27/11/2024 Anna Maria Aloisi - Dipartimento di Scienze Mediche, Chirurgiche e Neuroscienze
  - 27/11/2024 Monica Malvezzi - Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione e Scienze Matematiche
  - 28/11/2024 Andrea Garulli - Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione e Scienze Matematiche
  - 04/12/2024 Bocchia Monica - Dipartimento di Scienze Mediche, Chirurgiche e Neuroscienze
  - 16/12/2024 Marco Paolino - Dipartimento di Biotecnologie, Chimica e Farmacia
  - 16/12/2024 Pietro Enea Lazzarini - Dipartimento di Scienze Mediche, Chirurgiche e Neuroscienze
  - 18/12/2024 Maria Grazia Castagna - Dipartimento di Scienze Mediche, Chirurgiche e Neuroscienze
- Incontri vincitori PSR2023 – New Frontiers
  - 10/06/2024 Luisa Raucci - Dipartimento di Biotecnologie, Chimica e Farmacia
  - 12/06/2024 Anna Onnis – Dipartimento Scienze della Vita
  - 12/06/2024 Andrea Degl'Innocenti – Dipartimento di Biotecnologie Mediche

### Attività svolte

- Sono stati organizzati quattro incontri di formazione sul trasferimento tecnologico:
  - 16 maggio 2024, ore 17.10 - 19.00, Certosa di Pontignano, Alessandra Romeo, “Horizon Europe Research Programme and Intellectual Property Rights”, circa 40 studenti di dottorato europei partecipanti (link [GDrive](#));
  - 25 ottobre 2024, ore 9-13, Aula Magna Storica e diretta streaming, Niccolò Fiorini, “La parte descrittiva del business plan”, circa 125 partecipanti (link);
  - 25 ottobre 2024, ore 14-18, Aula Magna Storica e diretta streaming, Niccolò Fiorini, “Il piano economico e finanziario del business plan” circa 125 partecipanti (link);
  - 28 ottobre 2024, ore 9-13, Aula Magna Storica e diretta streaming, Alessandra Romeo, “Le caratteristiche principali di un brevetto” circa 125 partecipanti (link).
- Corso APRE su come svolgere un pitch in data 12 dicembre 2024 ([link](#))
- Partecipazione e preso parte all’organizzazione della Giornata della Ricerca di Ateneo (GI-RA) - 1 ottobre 2024
- E’ stato dato supporto organizzativo per la realizzazione e l’allestimento dei 15 video sull’eccellenza della ricerca ([link](#))
- E’ stata realizzata e inviata con cadenza periodica una newsletter con aggiornamenti relativi a Storie, eventi e opportunità pubblicate sul sito Unisi Research ( link [Cartella DRIVE](#))
- Sono stati prodotti contenuti e aggiornamenti per il portale Unisi Research ([link](#))
- Sono state inviate a mailing list specifiche segnalazioni per iniziative e eventi interni e esterni (link Cartella DRIVE)
- Si è preso parte alla Start Cup Toscana 2024, l’evento finale si è tenuto il 14/10/2024 con 3 partecipanti dell’Università di Siena arrivati in finale (spin-off Neurosalus, gruppo laquinta, gruppo Petricci).
- **Iconografia: poster illustrativi su TT:**
  - in occasione dell’evento “Borsa della ricerca” sono stati ideati e prodotti internamente strumenti di infografica per veicolare e valorizzare i prodotti della ricerca (link [GDrive](#))
  - realizzata una infografica all’interno della campagna di comunicazione sulle modifiche al Codice della proprietà intellettuale (link)
- **Incentivare l’imprenditorialità:**
  - Sono stati organizzati una serie di incontri per la creazione nel 2025 di spin-off (Hanno preso parte agli incontri con Scientifica VC: Tommaso laquinta, Andrea Degl’Innocenti, Roberto Cappuccio, Agnese Magnani).
  - Sono stati organizzati incontri per la creazione di spin-off nel 2025 con i gruppi delle proff.sse/prof. Claudia Salerni (ottobre 2024) Claudia Angiolini (dicembre 2024) , Marco Gori (dicembre 2024),
- **Collaborazioni con le imprese/Workshop: incontri tematici con imprese per valutare nuove opportunità per la creazione di nuove imprese e impatto nuove tecnologie.**
  - Sono stati organizzati due Aperitivi con le imprese: il 11/6/2024 e 18/11/2024 (vedi sopra);
  - È stato organizzato un incontro con Scientifica VC per valutare nuove opportunità di finanziamento per la creazione di Spin-Off (04/09/2024);
  - È stato organizzato un incontro con Claris Ventures per valutare nuove opportunità di finanziamento per la creazione di Spin-Off (20/05/2024);

- Sono stati organizzati incontri presso la scuola Rosmini di Grosseto nell'ambito del progetto OR.A.CO.LI (13/3/2024, 23/4/2024 e 7/5/2024);
- È stato organizzato un incontro con NovaTerra VC per valutare nuove opportunità di valorizzazione dei titoli brevettuali di Ateneo attraverso creazione di Spin-Off (02/12/2024)

## INNOVAZIONE

### Attività svolte:

- *Valorizzazione attività intellettuale UNISI*

- È stato gestito il portafoglio brevettuale nel rispetto dello scadenziario per le attività di competenza dell'anno in corso, istruendo le pratiche sia per i casi di mantenimento, che per le prosecuzioni o estensioni dei titoli in portafoglio (queste ultime riguardano: 3 PCT e 61 validazioni, di cui una previa brevetto unitario europeo, di un brevetto europeo concesso), nonché la chiusura di 6 fascicoli per casi non ritenuti più strategici. Relativamente alle risposte per le obiezioni in fase d'esame, si è contribuito all'analisi e alla redazione di 12 memorie di risposta agli esaminatori internazionali o nazionali, comprese le relative comunicazioni verso i rispettivi attori di competenza: inventori, soggetti contitolari, consulenti brevettuali, partner commerciali e Commissione Brevetti. Il portafoglio di Ateneo, a seguito delle attività condotte, consta di 47 famiglie brevettuali articolate in 150 tra domande di brevetto e brevetti concessi;
- Si sono ricevuti 11 invention disclosures nel corso dell'anno, che sono stati valutati fino a completamento della procedura, effettuando quindi le relative ricerche di anteriorità, chiedendo integrazioni o commenti agli inventori e Commissione Brevetti, ottenendo infine parere positivo al deposito da parte del Consiglio di Amministrazione ai fini della protezione di 9 nuove invenzioni, di cui 2 direttamente derivanti da risultati generati nelle more di progetti di PNRR;
- È stato gestito l'affidamento dei servizi di consulenza brevettuale in tutte le sue fasi autorizzatorie e nell'emissione di molti degli ordini di incarico, così come le attività economico-contabili correlate a tutte le attività condotte dall'ufficio (brevetti e Spin-Off, conto terzi, progetti finanziati), si è ricevuto supporto dall'Ufficio servizi amministrativi e contabili per operazioni di variazione del budget, pagamento fatture e ricavi da valorizzazione o da finanziamenti;
- Sono state intraprese attività di marketing del portafoglio brevettuale e scouting interno delle tecnologie presenti in Ateneo, effettuando analisi ai fini dell'intercettazione di potenziali partner commerciali e fornendo supporto alla valutazione di 8 accordi per la gestione della segretezza, confidenzialità, scambio di materiali e/o accordi di collaborazione. Si sono altresì avviate le negoziazioni a seguito della ricezione di 6 manifestazioni di interesse per altrettante famiglie brevettuali, di cui 5 tuttora in essere. Sono stati svolti un totale di 29 incontri con aziende per attività di valorizzazione e trasferimento tecnologico, di cui 11 all'interno di specifici eventi di brokeraggio tecnologico (Borsa della Ricerca 2024);
- È stata portata avanti la gestione amministrativo contabile, nonché di rendicontazione intermedia tecnico-scientifica e business-oriented, di 1 progetto di maturazione tecnologica del relativo brevetto, finanziato dal

MISE/Invitalia, all'interno del progetto POCARNO22 assieme alle Università di Firenze e Pisa, quest'ultima capofila del progetto.

- È stata avviata a ottobre 2024 la revisione delle tariffe spin-off (link Drive)
- Nel 2024 è stata portata a termine l'attribuzione dello status di Spin-off Universitario della proposta NEurosalus (proponenti prof.ssa Maraghini e prof. Rossi [delibera CdA](#))
- Accordo di Associazione in Partecipazione tra Università di Siena -Dipartimento di Scienze della Vita e Farming Future S.r.l, nell'ambito della collaborazione nell'ambito del progetto con CdP Venture per individuare tecnologie innovative da sviluppare. In tale ambito è stato finanziato con € 300.000 il progetto "Sistema di Impollinazione Meccanizzata" in ambito Agrifood tech.
- Nell'ambito del PIAO 23-25 sono stati redatti nuovi [format contrattuali](#), approvati dal SA e dal CdA, per risolvere alcune criticità riferite, soprattutto, alla definizione e assegnazione della titolarità dei risultati sulle ricerche prodotte a seguito di collaborazione con le imprese (ricerche commissionate/finanziamento borse di dottorato) che molto spesso sono sbilanciati verso gli interessi degli enti finanziatori e per la condivisione di materiale e lo scambio di informazione con terzi. Si è operato su tre documenti
  1. Contratto conto terzi per prestazioni di ricerca/consulenza
  2. Contratto per il finanziamento di borse di dottorato
  3. Contratto per trasferimento e uso di materiale di laboratorio (MTA)

Tali format, oltre a rispondere a quanto previsto nel PIAO 23-25 e a massimizzare la tutela dei potenziali risultati inventivi, sono stati redatti anche alla luce della "Legge 24 luglio 2023, n. 102" - Codice della Proprietà Industriale" e al "Decreto interministeriale 26 settembre 2023 - Linee guida per la regolamentazione dei rapporti contrattuali tra le strutture di ricerca e i soggetti finanziatori".

## SERVIZI AGLI STUDENTI

### Attività svolte:

- Sono stati organizzati quattro incontri di formazione sul trasferimento tecnologico:
  - 16 maggio 2024, ore 17.10 - 19.00, Certosa di Pontignano, Alessandra Romeo, "Horizon Europe Research Programme and Intellectual Property Rights", circa 40 studenti di dottorato partecipanti (link GDrive);
  - 25 ottobre 2024, ore 9-13, Aula Magna Storica e diretta streaming, Niccolò Fiorini, "La parte descrittiva del business plan", circa 125 partecipanti (link);
  - 25 ottobre 2024, ore 14-18, Aula Magna Storica e diretta streaming, Niccolò Fiorini, "Il piano economico e finanziario del business plan" circa 125 partecipanti (link);
  - 28 ottobre 2024, ore 9-13, Aula Magna Storica e diretta streaming, Alessandra Romeo, "Le caratteristiche principali di un brevetto" circa 125 partecipanti (link).

Quadro 3	Valutazione del livello di raggiungimento degli obiettivi individuati nel piano strategico triennale 2024-2026
Istruzioni. Rimuovere questa parte nella versione finale	<p>Analizzare il grado di raggiungimento degli obiettivi che l'Ateneo si era posto nel documento di <a href="#">programmazione strategica triennale 2024-2026</a>. Là dove possibile utilizzare indicatori quantitativi che aiutino a misurare lo iato tra risultati attesi e raggiunti. Nel caso di obiettivi non raggiunti o raggiunti solo parzialmente, indicare le motivazioni per il mancato raggiungimento o il raggiungimento parziale dell'obiettivo. Si raccomanda di essere il più schematici possibile.</p>
Spazio per la compilazione	<p>...</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Tutela della proprietà intellettuale: Brevetti registrati e approvati presso sedi nazionali ed europee rispetto ai docenti di ruolo a.s. 2024 <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Nr. di brevetti di cui l'Ateneo è titolare/co-titolare registrati e approvati al 31/12 presso l'Ufficio Italiano Brevetti e Marchi e presso gli altri uffici individuati da ANVUR= nr. 150</li> <li>○ Nr. docenti al 31/12/2024 = nr. 707</li> <li>○ Rapporto = 0,148</li> </ul> </li>   <li>● Promozione della cultura imprenditoriale: Numero di spin off universitari rispetto ai docenti di ruolo dell'Ateneo a.s. 2024 <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Numero di spin off universitari attivi e operativi al 31/12 = 30</li> <li>○ Nr. docenti al 31/12/2024 = nr. 707</li> <li>○ Rapporto = 0,0424</li> </ul> </li>   <li>● Sviluppo dei servizi di ricerca per l'innovazione: Proporzione attività conto terzi e trasferimento tecnologico rispetto ai docenti di ruolo dell'Ateneo a.s. 2024 <ul style="list-style-type: none"> <li>○ € conto terzi / trasferimento tecnologico = €?</li> <li>○ Nr. docenti al 31/12 = nr. 707</li> <li>○ Rapporto = € ?</li> </ul> </li> </ul>

#### Quadro 4

#### Aggiornamento degli obiettivi e definizione del piano di AQ per il 2025

Istruzioni.  
Rimuovere  
questa parte  
nella versione  
finale

Aggiornamento degli obiettivi alla luce dell'analisi riportata nei quadri 2 e 3 e definizione degli obiettivi generali e delle azioni che l'ateneo intende intraprendere nel 2025 sulla base del documento di [programmazione strategica 2024-2026 – aggiornamento](#). Gli obiettivi devono essere accompagnati da indicatori preferibilmente numerici e facilmente misurabili, che agevolino l'analisi del processo. Si raccomanda di essere sintetici. Le azioni devono essere collegate agli obiettivi. Per ogni azione vanno individuati:

1. L'obiettivo generale che l'azione intende facilitare
2. Il risultato atteso dell'azione, in termini tali che il prossimo anno sia facilmente verificabile se l'azione è stata intrapresa correttamente e se ha prodotto il risultato atteso. Quando possibile utilizzare indicatori quantitativi
3. Persone e/o organi responsabili dell'azione
4. Tempistica

Spazio per la  
compilazione

...

Nel 2025, le azioni nel campo del trasferimento tecnologico saranno mirate a consolidare i risultati ottenuti nel 2024 e a conseguire ulteriori miglioramenti. Gli indicatori di riferimento rimarranno invariati, consentendo di monitorare i progressi e di confrontare le performance con quelle dell'anno precedente.

Così come indicato dal documento PROGRAMMAZIONE STRATEGICA 2024-2026 GROWING OUR FUTURE nell'aggiornamento di dicembre 2024 sarà posta particolare attenzione al rafforzamento del network universitario che ruota intorno all'Ufficio Regionale di Trasferimento Tecnologico URTT della Regione Toscana (il cui accordo è stato rinnovato fino a tutto il 2026) e alla sensibilizzazione per docenti e ricercatori in ambito di spin-off e brevettazione (organizzazione di due corsi su business plan e brevetti da tenersi a giugno 2025 e ottobre 2025)

1. Tutela della proprietà intellettuale: Si continuerà a promuovere e supportare la registrazione di brevetti presso sedi nazionali ed europee, con l'obiettivo di incrementare il numero di brevetti approvati rispetto al 2024. Saranno organizzati workshop informativi per i ricercatori, oltre a fornire un supporto personalizzato per le procedure di deposito e approvazione.

2. Promozione della cultura imprenditoriale: Per incentivare la creazione di nuove attività imprenditoriali, sarà rafforzato il supporto agli spin-off universitari. Si prevedono attività formative per i docenti e i ricercatori. L'obiettivo sarà aumentare il numero di spin-off attivati rispetto all'anno precedente.

3. Sviluppo dei servizi di ricerca per l'innovazione: Si lavorerà per ampliare e diversificare le attività di conto terzi e di trasferimento tecnologico, mirando a una maggiore integrazione con il tessuto industriale e imprenditoriale. Saranno avviate iniziative per identificare nuove opportunità di collaborazione con aziende e istituzioni, con l'obiettivo di aumentare la proporzione di queste attività rispetto ai docenti di ruolo, superando i risultati del 2024.

**Tabella riassuntiva delle azioni previste per il 2025**

<b>Obiettivo</b>	<b>Azioni</b>	<b>Organismi coinvolti</b>	<b>Scadenza</b>	<b>Risultati attesi (specificare indicatori quantitativi per ogni azione)</b>
Tutela della proprietà intellettuale	TT1.A1.1 - Sensibilizzare docenti sui brevetti	Liaison Office	31/12/2025	0,160
Diffondere la capacità di creare attività di impresa	TT2.A2.1 - Sensibilizzare docenti sugli spin-off e sui laboratori congiunti	Liaison Office	31/12/2025	0,045
Diffondere i servizi di ricerca che possono accrescere, con innovazione, i risultati offerti sul mercato	TT3.A3.1 - Redazione di un regolamento per disciplinare la collaborazione con l'AOUS sulle ricerche condivise e sulla sperimentazione clinica TT3.A3.2 - incrementare piattaforme tecnologiche condivise TT3.A3.3 - incrementare trials clinici	Liaison Office	31/12/2025	€ 4.750,00

## Riesame di fine anno del piano per l'assicurazione della qualità della ricerca

**Anno di riferimento: 2024**  
**Piano strategico triennale: 2024-2026**

### Documenti di contesto

*In questa sezione vengono elencati i documenti di partenza per il riesame*

<b>Documenti chiave</b>	
Programmazione strategica 2024-2026	<a href="https://www.unisi.it/ateneo/programmazione-triennale">https://www.unisi.it/ateneo/programmazione-triennale</a> (Programmazione strategica 2024-2026 GROWING OUR FUTURE (approvata con delibera CDA nr. 4 del 26/01/2024))
Programmazione strategica 2024-2026 - aggiornamento	<a href="https://www.unisi.it/ateneo/programmazione-triennale">https://www.unisi.it/ateneo/programmazione-triennale</a> (PROGRAMMAZIONE STRATEGICA 2024-2026 - Aggiornamento dicembre 2024)
Riesame 2023	<a href="https://www.unisi.it/sites/default/files/allegatiparagrafo/All._2_RICERCA_Riesame_Ateneo_post_PQA-FINALE.pdf">https://www.unisi.it/sites/default/files/allegatiparagrafo/All._2_RICERCA_Riesame_Ateneo_post_PQA-FINALE.pdf</a>
Eventuali altri documenti	Piano di Sviluppo della Ricerca 2024 - <a href="https://www.unisi.it/ricerca/piano-lo-sviluppo-della-ricerca">https://www.unisi.it/ricerca/piano-lo-sviluppo-della-ricerca</a>
Link utili	UNISI GIRA - <a href="https://www.unisi.it/unisilife/notizie/luniversita-di-siena-presenta-la-prima-giornata-della-ricerca-di-ateneo">https://www.unisi.it/unisilife/notizie/luniversita-di-siena-presenta-la-prima-giornata-della-ricerca-di-ateneo</a>

Quadro 1	Riepilogo degli obiettivi del piano strategico triennale 2024-2026 e delle azioni pianificate per l'anno 2024
<p>Breve riepilogo degli obiettivi del piano strategico triennale 2024-2026</p>	<p>Obiettivo principale indicato nel Documento di Programmazione Strategica Growing our Future con riferimento alla Ricerca è la capacità di attrarre fondi per la ricerca competitiva, sulla scorta della partecipazione dell'Ateneo alle iniziative supportate nell'ambito del Piano di Ripresa e Resilienza e in particolare della Misura 4 Componente 2 dalla Ricerca alla Impresa.</p> <p>Rilevante anche il ruolo giocato da altri finanziamenti competitivi, europei e ministeriali in primis, che devono fungere da stimolo per attrarre nuove opportunità di ricerca.</p> <p>Inoltre, come emerge dal documento di Programmazione succitato: "si rende necessario strutturare <b>un nuovo Piano di Sviluppo della Ricerca con l'inserimento di ulteriori linee di finanziamento</b>. Si renderà altresì necessario prevedere momenti di <b>confronto periodico di analisi dello stato della ricerca di ateneo</b> al fine di individuare misure e strumenti che consentano il miglioramento continuo. Al fine di valorizzare la ricerca dell'Università di Siena sarà <b>istituzionalizzata la celebrazione ogni anno della "giornata della ricerca scientifica"</b> pensata per presentare a stakeholder interni ed esterni l'eccellenza della ricerca dell'Ateneo e le diverse linee di attività, anche al fine di sviluppare nuove partnership, relazioni e rapporti, di presentare l'Ateneo a potenziali nuove studentesse e nuovi studenti (considerato che buona ricerca è sinonimo di buona didattica) e di far comprendere alla società civile il valore della ricerca prodotta dall'Università di Siena." (Growing our Future, pag. 20).</p> <p>Infine, con l'intento di incrementare il livello di internazionalizzazione della ricerca, diventa fondamentale rafforzare tutte le iniziative che possano supportare la partecipazione ai bandi competitivi internazionali, sviluppare sistemi di attrazione di docenti provenienti da università europee ed extra-UE e migliorare l'accoglienza e la gestione delle/dei dottorande/i che provengono dall'estero nonché rafforzare la diffusione dell'open science nell'Ateneo.</p>
<p>Breve riepilogo degli obiettivi e delle azioni previste per il 2024 dal documento di riesame del 2023</p>	<p>Le iniziative e le attività della Ricerca qui descritte sono state progettate sulla base delle linee guida del Piano strategico di Ateneo 2022-2024 e tengono conto, per la parte di progettazione 2024 di quanto programmato nella Programmazione strategica 2024-2026: Growing our future, che è stato presentato e approvato dal Senato Accademico nella riunione del 19 gennaio 2024 e dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 26 gennaio 2024.</p> <p><b><u>Internazionalizzazione</u></b> <b><u>Oint.1 - Aumento del livello di partecipazione a progetti di ricerca internazionali</u></b></p> <p>Stante la rilevanza dei progetti competitivi internazionali riconosciuta anche dalla VQR 2020-2024, le iniziative messe in campo sono state articolate al fine di rafforzare la capacità di presentare progetti di ricerca internazionali di valore. Parimenti occorre dotare l'Ateneo di competenze e skill gestionali ad oggi ancora carenti.</p> <p>Aint1.1: Intensificare l'attività di networking con le associazioni per la promozione della partecipazione degli enti di ricerca italiani ai bandi europei (Tour4EU e APRE).</p> <p>Aint1.2: Organizzazione di seminari e/o giornate di informazione sui principali bandi europei/internazionali: organizzazione di 10 incontri, 7 dedicati alla progettazione europea e 3 alla progettazione nazionale.</p> <p>Aint1.3: Organizzazione della Giornata della ricerca di Ateneo, rivolta alla comunità accademica e ai rappresentanti delle Istituzioni e della Società civile e produttiva: organizzazione dell'evento e definizione di 15 video che raccontano in lingua italiana e inglese la ricerca dei Dipartimenti.</p>

## **Innovazione**

### **Oinn.1 - Aumento dei progetti e dei proventi della ricerca**

Proporzione dei proventi da ricerche commissionate, trasferimento tecnologico e da finanziamenti competitivi sul totale dei proventi propri e dei contributi

Rapporto 2022 = 0,75

Atteso 2024 = 0,78

Il principale punto di riferimento sono i proventi legati ai progetti del PNRR.

In merito al Piano di Sviluppo della Ricerca 2024 si è previsto quanto segue:

Ainn1.1 – Creazione di una nuova linea di finanziamento F-INTERDX del PSR: La nuova linea di finanziamento ha previsto il finanziamento di progetti sfidanti, presentati da giovani ricercatori, entro i 45 anni, che si caratterizzino per spiccati accenti di interdisciplinarietà.

Ainn1.2 – Consolidamento della linea di finanziamento F-NEW FRONTIERS del PSR

La linea F-NEW FRONTIERS del PSR 2024 costituisce un fondo destinato al finanziamento di progetti new frontiers, ricerche high risk che introducano novità significative nei diversi field. Il fondo è rivolto a giovani ricercatrici e ricercatori dell'Ateneo e, in particolare, i progetti potranno essere presentati da ricercatrici e ricercatori all'inizio della loro carriera, inquadrati/i come RT(a), RT(b) o RT(i); il finanziamento è suddiviso nei 3 macrosettori ERC (LS, PE e SH).

Ainn1.3 – Consolidamento della linea di finanziamento F-RUNNERS UP del PSR:

La linea F-RUNNERS UP del PSR 2024 ha come obiettivo quello di premiare i ricercatori che hanno presentato progetti competitivi, riconoscendo la validità della loro capacità progettuale mediante l'assegnazione di un piccolo premio monetario e un riconoscimento che miri a incentivare lo sviluppo di nuovi progetti.

### **Oinn.2 - Rafforzamento del supporto di Ateneo alla progettazione su bandi competitivi**

Presentazione di 150 progetti di ricerca a valere su bandi competitivi nazionali e internazionali.

Per raggiungere l'obiettivo succitato l'azione proposta prevede:

Ainn.2.1: Visite nei dipartimenti per pubblicizzare i servizi offerti dalla DRTT e promuovere i bandi di interesse nazionale e internazionale tramite incontri tematici con i dipartimenti al fine di offrire supporto e formazione mirati organizzando incontri per i dipartimenti, esplicitamente dedicati a bandi rilevanti per le aree scientifiche in cui sono articolati i dipartimenti, e per tipologia di opportunità, declinando ove opportuno tali incontri con una attenzione più sui giovani e/o sui ricercatori di nuova assunzione.

## **PNRR**

### **Apnrr.1: Supporto ai ricercatori e ai dipartimenti nella gestione dei progetti e nella partecipazione ai bandi: gestione dei progetti e partecipazione ai bandi a cascata**

I finanziamenti legati al PNRR pongono delle sfide impegnative alla macchina organizzativa dell'Ateneo, sia per le tempistiche e le modalità con cui i finanziamenti andranno spesi, sia per la loro gestione dell'intero processo di rendicontazione sul piano scientifico e gestionale, al fine di rientrare tempestivamente dalle anticipazioni economiche effettuate dall'Ateneo e permettere uno sviluppo organico dell'attività di ricerca e di remunerazione delle molte unità di personale assunte grazie a tali progetti.

Altro punto cruciale è costituito da tutte le attività di acquisizione delle attrezzature necessarie per i vari progetti, dall'emanazione e gestione di bandi a cascata e dalla stipula di accordi e convenzioni con Enti terzi. Tale processo vede fortemente impegnata la Divisione, il Comitato di coordinamento, l'Amministrazione centrale e in modo residuale i singoli dipartimenti coinvolti.

### **VQR 2020-2024**

A seguito della pubblicazione del bando, avvenuto il 31 ottobre 2023 l'Ateneo si è mosso con la Guida del Magnifico Rettore e dei delegati del Rettore alla Ricerca, al Trasferimento Tecnologico e alla Terza Missione al fine di consentire di rispondere in tempo debito alla valorizzazione dei prodotti della ricerca, all'inserimento dei prodotti di ricerca dei Dottori di ricerca UNISI del periodo 2017-2023, dei casi di studio di valorizzazione delle conoscenze e dei progetti competitivi internazionali.

Avqr.1: Organizzazione di almeno 2 eventi di sensibilizzazione e riesame con i delegati ricerca dei dipartimenti della ricerca e successivo riesame dei risultati.

Riesame dei risultati della VQR3 e organizzazione dell'esame in itinere della VQR4.

Avqr.2: Analisi della documentazione ANVUR sulle modalità di valutazione per la VQR4.

Avqr3: Messa a punto e attivazione della nuova piattaforma CRITERIUM-CRUI per l'autovalutazione e il benchmark dei prodotti della ricerca

Partecipazione ai Gruppi di lavoro CRUI, caricamento dei dati e avvio di attività di bonifica.

Avqr4: - Predisposizione dei dati da conferire per la VQR4

Coinvolgimento di Dipartimenti e ricercatori nel processo di selezione, fornendo il supporto necessario per l'analisi e il confronto dei dati.

### **Disseminazione**

#### **Odis.1 - Promozione delle pubblicazioni su riviste e per monografie di tipo open-access**

Target (2024): Aumento del 5% di prodotti caricati su iris con caratteristiche open access

Adis.1.1 - Attività convegnistiche e seminari per diffondere la cultura della scienza aperta

Organizzazione di almeno 2 eventi

Adis.1.2 – Sviluppo e consolidamento della Siena University Press (USiena Press) attraverso la partnership con la Firenze University Press per pubblicazioni a doppio logo ad accesso aperto.

Studio di fattibilità per la costituzione di una Federazione tra University Press



UNIVERSITÀ  
DI SIENA  
1240

## Quadro 2 **Analisi dell'efficacia delle azioni effettuate nel 2024 alla luce del piano di AQ per il 2024**

### **Internazionalizzazione**

Oint.1 - Aumento del livello di partecipazione a progetti di ricerca internazionali

Aint1.1: Proseguire e Intensificare l'attività di networking con le associazioni TOUR4EU e APRE. Attività di networking con le associazioni Tour4EU e APRE proseguita e intensificata con l'organizzazione di 2 corsi di formazione con APRE e 6 eventi con Tour4EU.

Nel corso del 2024 sono stati organizzati 2 eventi formativi con docenti APRE:

- 11.04.2024 "HORIZON EUROPE LEGAL AND FINANCIAL ASPECTS" 6 ore in presenza Un totale di 35 partecipanti  
<https://research.unisi.it/calendar/apr-he-asperti-legali-e-finanziari/>
- 12.12.2024 "How to pitch: How to pitch, perform and convince your audience" 3 ore online  
<https://research.unisi.it/calendar/webinar-formativo-apre-how-to-pitch-perform-and-convince-your-audience-universita-di-siena-12-dicembre-2024/>

La collaborazione con TOUR4EU è continuata e si è consolidata ed ha portato alla proposta di 6 eventi tematici aperti al personale docente Unisi interessato, in particolare:

29.04.2024 programma LIFE <https://research.unisi.it/calendar/life-seminario-in-pillole-tour4eu/>

31.05.2024 Cluster 2 HORIZON EUROPE

<https://research.unisi.it/calendar/seminari-in-pillole-tour4eu-meeting-with-elda-morlicchio-cluster-2-cultures-creativity-and-inclusive-society/>

09.07.2024 ERC <https://research.unisi.it/calendar/seminario-in-pillole-tour4eu-erc/>

17.07.2024 Culture

<https://research.unisi.it/calendar/horizon-europe-cl-ii-culture-creativity-and-inclusive-societies-present-and-future-opportunities/>

04.12.2024 JRC on Biodiversity

<https://research.unisi.it/calendar/workshop-tour4eu-online-jrc-healthy-biodiversity-and-sustainable-food-systems-on-line/>

18.12.2024 EIT

<https://research.unisi.it/calendar/the-eits-model-for-creating-innovation-in-europe/>

Aint1.2: Organizzazione di seminari e/o giornate di informazione sui principali bandi europei/internazionali

7 incontri dedicati alla progettazione europea: numerosi incontri bilaterali in fase di presentazione delle proposte progettuali; periodici e ricorrenti quelli sui bandi bottom up ERC e MSCA sia post-doctoral che doctoral network. Successivamente incontri organizzati coi team di progetto per le fasi di negoziazione dei grant e avvio della fase di implementazione dei progetti approvati (ad esempio progetti Horizon europe come REDIRECT, REVERS-ED, HARIA, 5G HUB, WISER, OPADE).

È proseguita e si è conclusa la formazione avviata nel 2023 e promossa dal MUR nell'ambito delle risorse PON 2014-2020 e concretizzatosi nella formazione dedicata alla progettazione europea aperta a staff di ricerca e amministrativo.

09/01/2024 corso TECNICHE E METODI PER LA REDAZIONE DEI PROGETTI – 2° MODULO

23/01/2024 corso BUDGETING E REGOLE DI RENDICONTAZIONE

06/02/2024 corso IL PARTENARIATO E LA COMUNICAZIONE NEI PROGETTI EUROPE

Lo staff della Divisione RTT ha partecipato inoltre in qualità di docente alla iniziativa di formazione sulle soft skills dedicata ai dottorandi come segue: 14 e 16/10/2024 - N. 2 moduli all'interno di iniziative rivolte ai PhD student nell'ambito delle soft skills: progettazione europea, redazione budget in fase di proposal e focus su bandi MSCA (30 partecipanti).

La Divisione ha infine curato l'organizzazione dei seguenti seminari:

Spazio per la compilazione



UNIVERSITÀ  
DI SIENA  
1240

20/02/2024 giornata ERC aperta a tutti i Dipartimenti  
[https://research.unisi.it/calendar/erc\\_20feb2024/](https://research.unisi.it/calendar/erc_20feb2024/)

11/04/2024 corso APRE in presenza "HORIZON EUROPE LEGAL AND FINANCIAL ASPECTS" <https://research.unisi.it/calendar/apr-he-aspetti-legali-e-finanziari/>

Sono stati realizzati anche 3 incontri dedicati alla progettazione nazionale: incontro relativo ai progetti Prin e Prin PNRR in fase di gestione finalizzati soprattutto alla condivisione delle linee guida MUR - PNRR e rivolti sia alle/ai ricercatrici/ori che al personale amministrativo dei dipartimenti.

Aint1.3: Organizzazione di una Giornata della ricerca di Ateneo, rivolta alla comunità accademica e ai rappresentanti delle Istituzioni e della Società civile e produttiva

L'evento è stato realizzato il 1 ottobre 2024 presso l'Aula Magna del Rettorato. indirizzato a tutta la comunità scientifica e alle istituzioni e realtà produttive del territorio, GIRA ha visto la partecipazione di circa 200 persone tra ricercatori, amministrativi e aziende.

GIRA ha dato l'occasione ai ricercatori beneficiari di fondi PSR di illustrare il proprio progetto e gli stati di avanzamento lavori. L'evento ha ospitato 4 keynote speakers:

- Prof.ssa Cosima Baldari, UNISI, responsabile scientifico del progetto ERC SYG ATTACK,
- Prof. Francesco Berna, UNISI, responsabile del progetto ERC SYG LAST NEANDERTHAL,
- Giovanni Dosi, Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa, col tema della natura ed etica della scienza moderna,
- Prof. Sergio Matteo Savaresi, Politecnico di Milano, sul trasferimento tecnologico nel settore dell'ingegneria.

LINK UTILI:

<https://research.unisi.it/2024/10/04/prima-giornata-della-ricerca-di-ateneo-presentati-tanti-progetti-idee-e-riflessioni-in-unottica-di-condivisione-e-confronto/>

<https://www.linkedin.com/feed/update/urn:li:activity:7247180434936152067>

Sono stati realizzati 15 video: uno di presentazione dell'Ateneo e uno per ciascuno dei 14 dipartimenti. I video sono stati proposti sia in inglese sia in italiano

I 15 video sono stati proiettati nel corso della Giornata della Ricerca e sono ora disponibili sul canale youtube di Unisi e riproposti a rotazione, due alla volta, sulla home page del sito della DRTT: <https://research.unisi.it/2024/10/09/raccontare-leccellenza-15-video-divulgativi-sulla-ricerca-delluniversita-di-siena/>

### **Innovazione**

Proporzione dei proventi da ricerche commissionate, trasferimento tecnologico e da finanziamenti competitivi sul totale dei proventi propri e dei contributi

Rapporto 2022 = 0,75

Atteso 2024 = 0,78

Con riferimento all'aumento dei proventi della ricerca in relazione ai proventi totali dell'Ateneo, il punto di partenza è rappresentato dai dati del 2019. Qui si riporta quanto già inserito nella relazione di Riesame della Qualità di ricerca per il periodo di riferimento 2021-2023 e approvata dal CDA del 26 luglio 2024:

Proventi del 2019: 10.408.520,00 Euro

Totale proventi del 2019: 169.316.391,00 Euro

Rapporto proventi della ricerca e proventi totali: 0,061

Proventi del 2020: 12.867.902,74 Euro

Totale proventi del 2020: 171.400.772,93 Euro

Rapporto proventi della ricerca e proventi totali: 0,075



UNIVERSITÀ  
DI SIENA  
1240

Proventi del 2021: 14.730.364,57 Euro  
Totale proventi del 2021: 186.601.054,77 Euro  
Rapporto proventi della ricerca e proventi totali: 0,079

Proventi del 2022: 14.205.936,97  
Totale proventi del 2022: 188.190.149,64  
Rapporto proventi della ricerca e proventi totali: 0,075

Proventi del 2023: 23.546.655,94  
Totale proventi del 2023: 205.459.086,91  
Rapporto proventi della ricerca e proventi totali: 0,115

La relazione di Riesame approvata nel luglio 2024 registrava come la variazione nei proventi fosse ampiamente impattata dagli incassi da MUR con PNRR, PRIN 2022 e Dipartimenti di Eccellenza. Ciò non toglie che è crescente anche il contributo dei fondi di derivazione comunitaria grazie al programma Horizon Europe e agli ultimi incassi dei progetti Horizon 2020 ancora in essere.

Nel momento in cui si scrive, non è ancora chiuso il bilancio di Ateneo 2024. Si può quindi solo stimare il livello di introiti – che si può prevedere in linea con quelli dell'anno precedente - ma non avere un dato certo.

**Ainn1.1 – Creazione di una nuova linea di finanziamento F-INTERDX del PSR**

Nel Piano per lo Sviluppo della Ricerca 2024 è stata creata una nuova linea di finanziamento - F-INTERDX - per sovvenzionare progetti relativi a ricerche con un carattere fortemente interdisciplinare svolte da docenti di aree diverse con età inferiore ai 45 anni.

Sono state presentate 9 proposte di progetto che coinvolgevano un totale di 31 docenti appartenenti a 13 dipartimenti diversi.

Della commissione di valutazione, presieduta dal Delegato del Rettore alla Ricerca e di cui faceva parte la responsabile della Divisione Ricerca e Trasferimento Tecnologico, facevano parte due studiosi/i, designate/i dal Rettore, che hanno sviluppato ricerche interdisciplinari molto significative a livello internazionale: il Prof. Alessandro Vespignani, Northeastern University Boston, e la Prof.ssa Benedetta Mennucci, Università degli Studi di Pisa.

Dopo il processo di selezione, sono state finanziate 4 proposte, tutte multidisciplinari in quanto ogni progetto aveva Co-PI appartenenti ad almeno 3 aree delle 4 in cui sono suddivisi i dipartimenti dell'Ateneo.

- Il progetto INSIGHT- SIGNEDALL (al quale partecipano PI di 3 aree diverse) è stato finanziato con 50.000 euro
- Il progetto EBSTA (al quale partecipano PI di 3 aree diverse) è stato finanziato con 32.000 euro
- Il progetto VIOLENT (al quale partecipano PI di 3 aree diverse) è stato finanziato con 50.000 euro
- Il progetto PEACE PI (al quale partecipano PI di 3 aree diverse) è stato finanziato con 50.000 euro

**Ainn1.2 – Consolidamento della linea di finanziamento F-NEW FRONTIERS del PSR**

La linea di finanziamento New Frontiers è nata nel 2023 per promuovere progetti "di frontiera" - ricerche high risk che introducessero novità significative nei diversi field - e che fossero realizzate da docenti dell'Università di Siena under 45. Confermata per l'anno successivo, questa linea di finanziamento ha visto nel PSR 2024 la presentazione di 42 proposte, per valutare le quali sono stati coinvolti 84 revisori anonimi esterni. Dopo il processo di selezione, sono stati finanziati 20 progetti:

- 4 (sugli 8 presentati) nel settore SH - Social sciences per un totale di 79.600 €
- 3 (sui 7 presentati) nel settore SH - Humanities per un totale di 54.500 €
- 6 (sui 13 presentati) nel settore LS per un totale di 119.500 €

- 7 (sui 14 presentati) nel settore PE per un totale di 140.000 €.

#### Ainn1.3 – Consolidamento della linea di finanziamento F-RUNNERS UP del PSR

Nell'ambito delle iniziative di riconoscimento premiale a ricercatrici/ori che si qualificano in posizioni di alto livello in ambito ERC e FIS 2 anche se non finanziati dai programmi, è stato possibile supportare n.1 progetto presentato sul bando ERC Consolidator Grant ERC-2024-COG

dal titolo "CRUBIF: The Crusader Bible in French: Questioning Western Appropriation of Near Eastern Texts and Spaces", responsabile scientifico il Prof. Claudio Lagomarsini del DFCLAM. Il progetto è arrivato fino al terzo step di valutazione ovvero alla fase di intervista col panel di valutatori presso la Commissione Europea a Bruxelles.

Nell'ambito del PSR 2024 si riportando anche i dati relativi all' F-DIP e all'F-OPEN ACCESS

#### F-DIP:

I fondi destinati alle necessità dei dipartimenti, finanziati con la linea F-DIP, sono stati pari a 600.000 Euro. I fondi sono stati distribuiti ai dipartimenti seguendo gli stessi criteri degli anni precedenti. Il finanziamento è stato usato dai dipartimenti in modi diversi. Nella maggior parte dei casi, il finanziamento è stato distribuito tra i docenti dei dipartimenti, spesso seguendo criteri legati alla valutazione dei prodotti della ricerca e/o alla presentazione di progetti specifici. L'obiettivo dei Dipartimenti è comunque quello di garantire un finanziamento di base per permettere a tutti i docenti di dotarsi degli strumenti necessari all'attività di ricerca (partecipazione a convegni, missioni di lavoro, pubblicazioni, acquisto risorse di base, ecc.).

Il 50% del finanziamento, definito sulla base dell'assegnato nel 2023, è stato messo nella disponibilità dei dipartimenti già ad inizio 2024 per permettere una migliore programmazione delle spese ed evitare che i fondi vengano spesi solo nelle ultime settimane dell'anno.

#### F-OPEN ACCESS:

Nell'ambito delle politiche di supporto alle Autrici e agli Autori Unisi nella pubblicazione in Open Access, il Consiglio di amministrazione dell'Università di Siena ha confermato il Fondo per l'anno 2024 e le Regole per il supporto al processo di pubblicazione ad accesso aperto:

- 1.800,00 euro l'importo massimo erogabile per ogni richiesta di pubblicazione di articoli o monografie ad accesso aperto non compresi negli accordi trasformativi sottoscritti da CRUI e ai quali l'Ateneo ha aderito (Cambridge University Press, IEEE, Wiley, Emerald, Springer, Elsevier, BMJ, ACM dal 1 luglio 2024); il contributo è assegnato sulla base dei requisiti e della disponibilità definite nelle sopra citate Regole e delle formalità descritte nel modulo di richiesta.
- possibilità di assegnazione del fondo di Ateneo per il pagamento dei costi relativi al/ai fascicolo/i di una rivista o al/ai volume/i di una collana USiena Press – FUP.
- possibilità di accesso al fondo, oltre che per i dottorandi e specializzandi, anche per i dottorati e specialisti entro un anno dal conseguimento del titolo.

In questa ottica di analisi, rileviamo che nel periodo compreso tra il 1 gennaio e il 30 novembre sono stati assegnati 61 contributi per un importo complessivo di circa €100.000.



Di seguito i dati di dettaglio relativi ai 61 contributi assegnati.

Delle 61 domande accettate, 49 sono relative alla pubblicazione di articoli; 8 per volumi, di cui 3 richieste sono per pubblicazioni comprese nelle collane attivate con la university press di Ateneo, USiena Press; 3 numeri di rivista, di cui 2 con USiena Press; 1 contributo in volume.

Riguardo agli editori, la ripartizione è la seguente:

- MDPI 16
- Frontiers 10
- Springer Nature 6 (esclusi dal contratto trasformativo)
- USiena Press 5
- Elsevier 5 (riviste Gold OA per cui sono stati esauriti i token)
- Società Editrice Universo 2
- AME Publishing Company 2
- ACS 2
- Hindawi 1
- Edizioni Ca' Foscari 1
- Quasar 1
- PLOS 1
- Taylor&Francis 1
- Sage 1
- FUP 1
- Durham University Press 1
- Franco Angeli 1
- Cogitatio 1
- Edizioni ETS 1
- Wiley 1 (richiesta presentata prima della sottoscrizione del contratto trasformativo 2024-2027)
- All'insegna del Giglio: 1

La distribuzione tra le aree scientifiche di Ateneo e i dipartimenti è la seguente:

ANNO 2024		
AREA SCIENZE SPERIMENTALI	DBCF: 9 DIISM: 4 DSFTA: 2 DSV: 2	17 CONTRIBUTI 27,87%
AREA SCIENZE BIOMEDICHE E MEDICHE	DMMS: 5 DBM: 9	27 CONTRIBUTI 44,26%



UNIVERSITÀ  
DI SIENA  
1240

	DSMCN: 13	
AREA LETTERE, STORIA, FILOSOFIA E ARTI	DFCLAM: 6 DISPOC: 6 DSSBC: 4	16 CONTRIBUTI 26,22%
AREA ECONOMIA, GIURISPRUDENZA E SCIENZE POLITICHE	DEPS: 0 DGIUR: 0 DISPI: 1 DISAG: 0	1 CONTRIBUTI 1,64%
ANNO 2023		
AREA SCIENZE SPERIMENTALI	DBCF: 8 DIISM: 3 DSFTA: 4 DSV: 3	18 CONTRIBUTI 28,12%
AREA SCIENZE BIOMEDICHE E MEDICHE	DMMS: 5 DBM: 9 DSMCN: 6	20 CONTRIBUTI 31,25%
AREA LETTERE, STORIA, FILOSOFIA E ARTI	DFCLAM: 9 DISPOC: 6 DSSBC: 8	23 CONTRIBUTI 35,93%



UNIVERSITÀ  
DI SIENA  
1240

AREA ECONOMIA, GIURISPRUDENZA E SCIENZE POLITICHE	DEPS: 2 DGIUR: 0+1 DISPI: 0 DISAG: 0	3 CONTRIBUTI 4,68%
---	---	--------------------

ANNO 2022 (giugno – dicembre erogati €76.500)

AREA SCIENZE SPERIMENTALI	DBCF: 6 DIISM: 3 DSFTA: 3 DSV: 0	12 CONTRIBUTI 29,26%
------------------------------	---	----------------------

AREA SCIENZE BIOMEDICHE E MEDICHE	DMMS: 6 DBM: 7 DSMCN: 3	16 CONTRIBUTI 39,02%
---	-------------------------------	----------------------

AREA LETTERE, STORIA, FILOSOFIA E ARTI	DFCLAM: 6 DSPOC: 2 DSSBC: 1	9 CONTRIBUTI 21,95%
--	-----------------------------------	---------------------

AREA ECONOMIA, GIURISPRUDENZA E SCIENZE POLITICHE	DEPS: 2 DGIUR: 2 DISPI: 0 DISAG: 0	4 CONTRIBUTI 9,75%
---	---	--------------------



UNIVERSITÀ  
DI SIENA  
1240

Per quanto riguarda il ruolo dei richiedenti, si è determinata la seguente distribuzione:

Anno 2022 (41 domande giugno-dicembre)	Anno 2023 (64 domande)	Anno 2024 (61 domande)
7 docenti di ruolo di I fascia;	12 docenti di ruolo di I fascia;	14 docenti di ruolo di I fascia;
14 docenti di ruolo di II fascia;	20 docenti di ruolo di II fascia;	17 docenti di ruolo di II fascia;
11 ricercatori/rici;	15 ricercatori/rici;	11 ricercatori/rici;
3 assegnista di ricerca;	1 assegnista di ricerca;	6 assegnisti di ricerca;
6 dottorandi/specializzandi.	16 Dottorandi - Dottorati/specializzandi – Specialisti (di cui 4 Dottorati entro l'anno)	6 dottorandi 6 specializzandi 1 neodottore.

## **Oinn.2 - Rafforzamento del supporto di Ateneo alla progettazione su bandi competitivi**

Ainn.2.1: Visite nei dipartimenti per pubblicizzare i servizi offerti dalla DRTT e promuovere i bandi di interesse nazionale e internazionale

Per il secondo anno di seguito si è adottata la formula degli incontri mirati per team di ricerca e per tematica ritenuta più efficace in termini di aumentare la capacità di presentare progetti competitivi ragion per cui si ritiene utile un aggiornamento di questi obiettivi nei prossimi documenti di Programmazione strategica.

Infatti, in termini di supporto a bandi competitivi per finanziamento di progetti di ricerca, la DRTT ha fornito assistenza in fase di redazione di proposte progettuali a valere su vari bandi di interesse, nazionali, europei e internazionali, emessi da enti pubblici o privati. L'intensità con cui sono stati organizzati gli incontri rispetto al 2023 è stata costante e la modalità è, anche per quest'anno, ibrida: si sono quindi tenuti incontri in presenza, così come -più frequentemente- online. Tutto il lavoro di supporto e consulenza si è tradotto, per il nostro corpo docente e ricercatore, nella presentazione di circa 150 progetti di ricerca (di cui 70 nazionali e 80 internazionali).

Il supporto fornito, garantito nonostante il forte sbilanciamento di impegno richiesto alla Divisione per assicurare la gestione anche dei progetti PNRR, non si è limitato alla fase di submission ma è stato costante anche per le successive fasi di negoziazione del grant, avvio, implementazione e eventuale audit di progetto, in stretto raccordo con le strutture centrali e dipartimentali che si occupano della realizzazione e rendicontazione dei progetti finanziati. Nel 2024 risultano infatti attivi e quindi in gestione all'Ateneo 309 progetti (di cui



249 nazionali e 60 internazionali).

Oltre ai consueti incontri su bandi in uscita, è stato necessario organizzare degli approfondimenti legati all'implementazione di progetti finanziati dal PNRR nella misura di:

-3 incontri dedicati ai PRIN 2022 E PRIN 2022 PNRR - organizzati da remoto e aperti a staff docente e amministrativo;

-14 incontri dipartimentali nell'ambito delle iniziative PNRR finalizzate alla fase di exploitation e realizzati in concerto con il Liaison Office, in particolare coi tecnologi reclutati sul progetto THE Spoke 5, al fine di verificare se dai risultati dei progetti finanziati nell'ambito della M4C2 ci fossero estremi per una valorizzazione dell'IPR generato anche in termini di nuove progettualità;

- Sono stati organizzati tre incontri da remoto in sessione plenaria, coinvolgendo tutti i beneficiari dei progetti finanziati attraverso i Bandi a Cascata pubblicati dall'Ateneo nell'ambito delle iniziative di sistema M4C2: CN mRNA, CN NBFC ed ECS THE. Durante questi incontri, sono state fornite istruzioni dettagliate sulle modalità di avvio dei progetti, con un focus sulle procedure operative, le tipologie di spese ammissibili e l'utilizzo della piattaforma di rendicontazione. Inoltre, è stato illustrato il cronoprogramma di base e definite le regole fondamentali per una corretta gestione dei fondi.

A supporto dei beneficiari, sono stati condivisi link ufficiali e documenti di riferimento utili per approfondire gli aspetti gestionali e rendicontativi. Il supporto non si è concluso con gli incontri: viene tuttora garantita un'assistenza continua via e-mail per risolvere eventuali problematiche operative e amministrative legate alla rendicontazione

Sono stati realizzati cinque incontri con i dipartimenti e, ove necessario, con i gruppi di ricerca coinvolti nei Bandi a Cascata (BAC) emessi da enti pubblici nell'ambito del PNRR M4C2.

In particolare:

- DIISM: svolti due incontri in presenza e uno online dedicato al progetto Edge-Me, con un supporto continuo per la gestione amministrativa e la rendicontazione dei nove progetti attivi presso il Dipartimento.
- DISPOC: organizzati due incontri specifici, focalizzati sull'utilizzo della piattaforma di gestione ATWORK e sulla prima rendicontazione del progetto GNAM.
- DSFTA: effettuati diversi scambi online per fornire supporto esplicativo nella rendicontazione dei progetti attivi presso il Dipartimento.

Oltre a promuovere i servizi di supporto offerti dalla Divisione nella gestione dei progetti, questi incontri hanno avuto l'obiettivo di facilitare la comprensione e l'applicazione delle regole e delle prassi amministrative consolidate dall'Ateneo sin dall'avvio delle principali iniziative di sistema M4C2 del PNRR. Inoltre, hanno fornito un supporto concreto ai dipartimenti nelle pratiche di rendicontazione, in particolare per progetti di nuova introduzione nel panorama dei finanziamenti pubblici.

La Divisione ha partecipato e tuttora partecipa agli incontri organizzati dagli Spoke o dagli HUB dei diversi Bandi a Cascata vinti per supportare attivamente i dipartimenti nella gestione degli stessi, offrendo assistenza operativa e orientamento nelle pratiche di rendicontazione e gestione amministrativa.

### **PNRR - Iniziative del Piano nazionale di ripresa e resilienza**

Apnrr.1: Supporto ai ricercatori e ai dipartimenti nella gestione dei progetti e nella partecipazione ai bandi: gestione dei progetti e partecipazione ai bandi a cascata

Nel corso del 2024 la DRTT è stata fortemente impegnata nella esecuzione delle iniziative approvate nell'ambito della Misura 4 Componente 2 sotto riportate e nella fase di avvio dei progetti Prin 2022 e Prin 2022 PNRR, coordinando i lavori dell'Unità di audit finanziaria interna all'Ateneo e del Comitato Tecnico Scientifico responsabile degli audit scientifici dei progetti coordinati dall'Ateneo.

La Divisione ha anche curato l'adesione al secondo bando PNRR Young Researchers, Pubblicato il 04/07/2024 coordinando la presentazione di due progetti per vincitori di Seal of Excellence Marie Sklodovska Curie di cui solo uno è risultato nel 2024 approvato e che porterà nel 2025 alla chiamata della ricercatrice come RTDa ex art. 24 l. 240/2010.



Rilevante anche il supporto dato dalla DRTT su bandi PNRR gestiti da ministeri diversi dal MUR come Ministero della Salute, MIBACT e MITE.

Iniziative PNRR gestite dalla DRTT in qualità di project manager: Ecosistema dell'innovazione denominato "THE - Tuscany Health Ecosystem" – SPOKE 6, 7 e Affiliazioni agli SPOKE 2,3,4,5,9,10; Campione nazionale: "National Biodiversity Future Center - NBFC" – SPOKE 3; Campione nazionale: "National Center for Gene Therapy and Drugs based on RNA Technology" – SPOKE 5; Partenariato esteso 13: Malattie infettive emergenti "One Health Basic and Translational Research Actions addressing Unmet Needs on Emerging Infectious Diseases"; PNC: Iniziative di ricerca per tecnologie e percorsi innovativi in ambito sanitario e assistenziale "Robotics and digital instrumentation". Infine, si segnalano anche le Infrastrutture di Ricerca CTA+ e Metrofood.

Con riferimento al Target "Gestione dei progetti e partecipazione ai bandi a cascata", l'Università di Siena ha sottomesso entro la fine del 2023, 23 proposte progettuali a valere sui Bandi a Cascata e gli esiti delle valutazioni avuti nel 2024 hanno portato alla approvazione di un totale di 15 progetti, per un importo complessivo di circa 2 milioni e 831 mila euro. Tra questi: 5 progetti (AI-RESCUE - PE SERICS, SOLAR GRIP- CN MOST, EDGE-ME - CN ICSC, LYRUP - PE CHANGES) vedono UNISI come coordinatore di partenariati formati da soggetti pubblici e privati.

Negli altri progetti finanziati, UNISI è partner o beneficiaria singola, assumendo in quest'ultimo caso il ruolo di attuatore e coordinatore.

Nello specifico i progetti finanziati, ed i PI degli stessi, sono i seguenti:

CARES - PE GRINS (DEPS, partner di progetto – Prof. Parrotta)  
FF4ALL - PE SERICS (DIISM, partner di progetto – Prof. Barni)  
SPRINT - PE RESTART (DIISM, attuatore in forma singola – Prof. Giambene)  
AI-RESCUE - PE SERICS (DIISM, coordinatore di progetto – Prof. Barni)  
GNAM - PE ONFOODS (DISPOC, partner di progetto – Prof.ssa Marti)  
SOLAR GRIP - CN MOST (DIISM, coordinatore di progetto – Prof.ssa Fort)  
EMS-MMDV - PE RESTART (DIISM, partner di progetto – Prof. Albani)  
EDGE-ME - CN ICSC (DIISM, coordinatore di progetto – Prof. Giorgi)  
CONSTR - PE FAIR (DIISM, partner di progetto – Prof. Gori)  
E-TRACE - PE RETURN (DSFTA, attuatore in forma singola – Prof.ssa Fossi)  
SMART - PE RESTART (DIISM, partner di progetto – Proff. Maci, Abrardo)  
RODEO - CN ICSC (DBCF, partner di progetto – Prof. Padula)  
LYRUP - PE CHANGES (DFCLAM, coordinatore di progetto – Prof. Caruso)  
GEANT4HPC - CN ICSC (DSFTA, attuatore in forma singola – Prof. Marrocchesi)  
TREATMENT - CN MOST (DISPOC, partner di progetto – Dott.ssa Recupero, Prof. Marti)

L'Università degli Studi di Siena ha pubblicato 4 Bandi a Cascata (BAC) in qualità di Spoke leader, contribuendo all'assegnazione di finanziamenti per progetti di ricerca e sviluppo. In particolare:

due bandi sono stati emessi nell'ambito del progetto THE - Tuscany Health Ecosystem (Spoke 6 e Spoke 7), un bando è stato pubblicato in riferimento al Centro Nazionale per lo Sviluppo di Terapia Genica e Farmaci con Tecnologia a RNA (CN3\_mRNA), un bando è stato emesso nell'ambito del National Biodiversity Future Center (NBFC).

Ulteriori 4 Bandi a Cascata sono stati curati direttamente dal Centro Santa Chiara Lab nell'ambito del progetto di Centro Nazionale per le Tecnologie Agricole (AGRITECH); il Santa Chiara Lab gestisce direttamente i progetti ammessi a finanziamento.

Le 35 proposte progettuali gestite dalla DRTT sono le seguenti:

- Ecosistema dell'Innovazione THE:
  - n.9 progetti nello Spoke 6
  - n.7 progetti nello Spoke 7
- Centro Nazionale 3\_mRNA:
  - n.3 progetti
- Centro Nazionale National Biodiversity Future Center (NBFC):
  - Linea 1: n. 6 progetti



UNIVERSITÀ  
DI SIENA  
1240

- Linea 2: n. 4 progetti
- Linea 3: n. 3 progetti
- Linea 4: n. 1 progetto
- Linea 5: n. 2 progetti

In totale, la DRTT supporta e gestisce attualmente 50 progetti BAC, consolidando così un impegno significativo nel promuovere e coordinare iniziative di ricerca e innovazione.

Altre attività - Esecuzione progetti di Dipartimenti di Eccellenza

I Dipartimenti di Eccellenza finanziati nel quinquennio 2023-2027 hanno avuto ufficialmente inizio il 1° gennaio 2023.

La prima tranche di finanziamento è stata trasferita dal MUR nel mese di aprile 2023.

I Dipartimenti hanno dato avvio alle attività di ricerca programmate:

- DFCLAM: Translation and the Transmission of Knowledge: Languages and Literary Cultures as tools for cultural mediation

- DSSBC: Five interdisciplinary arenas for reflecting on cultural heritage and five nurseries for training the researchers of tomorrow

A marzo 2023 si è concluso il primo Monitoraggio delle attività e spese relative alla prima annualità e i Dipartimenti di Eccellenza di Ateneo hanno ottenuto il pieno finanziamento a loro spettante.

Il 4 marzo 2024 si è concluso il Monitoraggio 2024 delle attività e delle spese relative alla seconda annualità. I risultati di questo secondo monitoraggio sono importanti per ottenere la seconda tranche di finanziamento.

VQR 2020-2024

Avqr.1: Organizzazione di almeno 2 eventi di sensibilizzazione e riesame con i delegati dei dipartimenti della ricerca

Riesame dei risultati del mid term VQR e avvio campagna VQR 2020-2024.

Obiettivo raggiunto nella misura di n. 3 incontri riesame VQR mid term; n. 3 incontri campagna VQR 2020-2024.

In considerazione della VQR2020-2024, l'Ateneo, attraverso la Commissione Ricerca, organo ausiliario ai sensi dello Statuto di Ateneo, ha avviato un processo di analisi della produttività e di valutazione di medio termine dei risultati della VQR, predisponendo linee guida ad hoc. Questa attività di revisione di mid-term è stata fondamentale per affrontare, in occasione della VQR4, le principali criticità riguardanti:

- tipologia di prodotti da conferire,
- ruolo e valorizzazione dei giovani ricercatori,
- riduzione dei casi di mancato conferimento prodotti e riduzione dell'impatto potenziale del giudizio di scarsa rilevanza.

Avqr.2: Analisi del documento ANVUR sulle modalità di valutazione (ANVUR e GEV) per la VQR4 atteso per luglio 2024.

Fonte documenti Anvur esaminati e divulgati ai referenti ricerca.

Analisi n. 1 Documento conferimento prodotti;

analisi n. 1 documento conferimenti progetti competitivi

analisi n. 1 documento conferimento casi di studio per la valorizzazione delle conoscenze.

Disamina e divulgazione FAQ e relativo aggiornamento.

Avqr3: Messa a punto e attivazione della nuova piattaforma CRITERIUM-CRUI per l'autovalutazione e il benchmark dei prodotti della ricerca. Partecipazione ai Gruppi di lavoro CRUI, caricamento dei dati e avvio di attività di bonifica.

Per permettere una selezione ragionata dei prodotti della ricerca, l'Università di Siena ha aderito al contratto quinquennale CRUI per l'accesso alla piattaforma Criterium, sistema di supporto all'autovalutazione della ricerca e alle procedure di valutazione esterna della produzione scientifica. I trattamenti effettuati dal Sistema sono finalizzati al calcolo di



indicatori aggregati sulla produzione scientifica presente nell'archivio istituzionale della ricerca Usiena air. I modelli di valutazione implementati sono quelli adottati dall'ANVUR nell'ambito delle procedure nazionali di valutazione della ricerca (ASN e VQR). Benché attiva già nel 2024, la piattaforma CRITERIUM è stata utilizzata per la gran parte dei docenti a ridosso dell'avvio della fase di apertura del conferimento dei prodotti da parte dell'Anvur. Va anche sottolineato come la piattaforma sia stata migliorata nel corso del 2024 in linea coi criteri Anvur e con la pubblicazione di manuali di dettaglio come:

- Criterium – Manuale del Sistema;
- Trasferimento dei Conferimenti ad IRIS;
- Calcolo delle Autocitazioni per Singolo Coautore;
- Algoritmo di Assegnazione Automatica.

Avqr4: - Predisposizione dei dati da conferire per la VQR4

Coinvolgimento di Dipartimenti e ricercatori nel processo di selezione, fornendo il supporto necessario per l'analisi e il confronto dei dati.

Fondamentale per questa fase il coinvolgimento della Commissione Ricerca e dei Direttori di Dipartimenti con cui sono stati condivisi gli elementi caratterizzanti del bando VQR 2020-2024. In due incontri in presenza tenuti nel mese di novembre, col coinvolgimento dei Direttori di Dipartimento nominati nel novembre 2024, sono state condivise modalità e tempistiche della VQR4 e le indicazioni operative e le tempistiche di Ateneo sintetizzate nella presentazione curata dal Delegato del rettore alla ricerca. Il bando della VQR è stato anche presentato in una serie di incontri nei Dipartimenti a cura del Magnifico Rettore e del Delegato alla ricerca svoltisi nei mesi di ottobre e novembre 2024.

L'attività di supporto alla fase di selezione dei prodotti si è svolta prevalentemente nel 2025. Entro dicembre 2024 si è proceduto a validare l'elenco dei Dipartimenti e dei ricercatori afferenti all'Ateneo alla data del 01 novembre 2024 come da indicazioni del Bando VQR4.

Disseminazione

Odis.1 - Promozione delle pubblicazioni su riviste e per monografie di tipo open-access

Target (2024): Aumento del 5% di prodotti caricati su iris con caratteristiche open access. Come si vede dai dati riportati in tabella, il processo di deposito dei prodotti della ricerca in IRIS continua ad essere estremamente lento, subisce un processo di accelerazione in occasione della VQR. Il deposito dei documenti non avviene in modo sistematico, in occasione della pubblicazione di una risorsa, ma avviene in fasi successive – condizionato probabilmente da esigenze personali: necessità legate a procedure di valutazione concorsuale (ASN), scatti stipendiali, partecipazione a concorsi, ecc.

Non sembra esserci ancora un'adeguata sensibilità rispetto al processo di qualità e alla necessità di mettere l'Ateneo in condizione di monitorare adeguatamente il processo della produzione scientifica.

Tuttavia si può notare come il trend risulti in progressiva crescita: dalle annate 2021/2022, biennio in cui si è iniziato più attivamente a sensibilizzare i docenti sulla tematica rispetto al 2020, si registra un incremento di 9 punti percentuali nel 2021, 16 punti percentuali nel 2022, 18 nel 2023 e 25 nel 2024.

I docenti, anche spinti dai bandi competitivi nazionali ed europei che incentivano l'open access, hanno molto incrementato la loro attenzione verso il tema.



	2020			2021			2022			2023			2024		
	Totale prodotti	OA	% OA												
DEPS	123	44	36%	116	46	40%	86	59	69%	78	48	62%	88	57	65%
DGIUR	224	56	25%	210	55	26%	205	50	24%	142	24	17%	180	36	20%
DISPI	175	67	38%	139	57	41%	163	60	37%	104	26	25%	109	30	28%
DISAG	141	68	48%	193	52	27%	167	52	31%	112	40	36%	154	60	39%
DIFCLAM	315	56	18%	318	63	20%	272	67	25%	192	47	24%	241	84	35%
DISPOC	275	50	18%	262	97	37%	237	78	33%	197	64	32%	214	92	43%
DSSBC	211	32	15%	209	25	12%	206	34	17%	136	34	25%	153	36	24%
DBIM	359	110	31%	329	169	51%	289	167	58%	193	92	48%	365	234	64%
DMMS	243	95	39%	184	90	49%	216	140	65%	112	65	58%	140	108	77%
DSMCN	629	185	29%	445	181	41%	416	197	47%	226	111	49%	521	328	63%
DBCF	265	76	29%	206	79	38%	202	107	53%	113	89	79%	181	129	71%
DIISM	235	60	26%	239	84	35%	232	116	50%	154	90	58%	249	128	51%
DSV	242	106	44%	173	107	62%	189	129	68%	150	112	75%	200	167	84%
DISFTA	293	110	38%	225	130	58%	236	149	63%	187	129	69%	248	202	81%
TOTALE PRODOTTI	3.730	1.115	30%	3.248	1.235	38%	3.116	1.405	45%	2.096	971	46%	3.043	1.691	56%
Tesi dottorato	112	112		173	173		146	146		173	173		115	115	
	3.842	1.227	32%	3.421	1.408	41%	3.262	1.551	48%	2.269	1.144	50%	3.158	1.806	57%

#### Adis.1.1 - Attività convegnistiche e seminariali per diffondere la cultura della scienza aperta

Un apposito Gruppo di lavoro della ex Area Ricerca, Biblioteche e Terza Missione, ha fornito consulenza sulle politiche editoriali e di copyright relative ai singoli prodotti della ricerca, verificando le opzioni di disseminazione definite per ciascuno dei file caricati nel Repository istituzionale, promuovendo presso la comunità accademica l'Accesso Aperto per i prodotti e l'Open Science per i dati della ricerca, coerentemente con quanto definito dalle indicazioni dell'Unione Europea, PlanS e della normativa nazionale.

Il Gruppo ha provveduto a informare la comunità accademica e i dottorandi sulle opportunità offerte da Unisi relativamente alla pratica dell'Open Science, ricorrendo prevalentemente alle seguenti modalità:

- l'aggiornamento costante dei materiali di approfondimento sull'Open Access e su come poter pubblicare in Open Access presenti nella pagina Unisi e Open Access;

- l'aggiornamento costante della pagina Autori Unisi: supporto all'OA che ha lo scopo di fornire ai docenti un unico punto di accesso per ottenere tutte le informazioni necessarie relativamente alle due possibilità offerte da Unisi per pubblicare in OA.

- l'organizzazione di incontri dipartimentali e di gruppo per sensibilizzare i docenti;

- l'organizzazione di seminari specifici per i dottorandi.

Tutti i materiali su OA&OS ospitati nella pagina "Unisi e Open Access" sono stati utilizzati come supporto ai momenti informativi/formativi che sono stati svolti dai referenti di area del Gruppo attraverso webinar e/o momenti di approfondimento in presenza, spesso in occasione dei Consigli di Dipartimento.

Attività di sensibilizzazione alle tematiche OA&OS è stata condotta anche con i dottorandi in occasione alla formazione Soft Skill for PhD 2024.



UNIVERSITÀ  
DI SIENA  
1240

Gli incontri svolti nel 2024 sono stati in totale 10:

Aree	Incontri su OA&OS (2024)		
	con dottorandi di 1 specifica area	con dottorandi di diverse aree (soft skills4PhD)	TOTALE
Area A Area Economia, Giurisprudenza e Scienze politiche	3	1	
Area B Area Lettere, Storia, Filosofia e Arti	2		
Area C Area Scienze Biomediche e Mediche	2		
Area D Scienze Sperimentali	2		
	9	1	10

Adis.1.2 – Sviluppo e consolidamento della Siena University Press (USiena Press) attraverso la partnership con la Firenze University Press per pubblicazioni a doppio logo ad accesso aperto.

A seguito della sottoscrizione del Protocollo di intesa con l'Università di Firenze (luglio 2022) è proseguita la collaborazione con la Firenze University Press per la coedizione di prodotti editoriali.

Oltre all'istituzione di due nuove collane del DFCLAM, è stata deliberata e attivata la collana di Ateneo "Intrecci", dedicata alla Terza Missione. È stata inoltre deliberata l'istituzione di una nuova rivista, «Quaderni del DIPEC» del Centro interdipartimentale di ricerca e formazione sul Diritto Pubblico Europeo e Comparato – DIPEC.

	Titoli collane attivate	Titoli monografie edite / in produzione alla FUP /proposte	Titoli riviste
Area scienze sperimentali	/	/	/
Area scienze biomediche e mediche	/	/	/



UNIVERSITÀ  
DI SIENA  
1240

	<p>Area lettere, storia, filosofia e arti</p>	<p>DFCLAM</p> <p>Studi di letterature moderne e comparate</p> <p>(attivazione deliberata nel 2022)</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>· Pierluigi Pellini, Hypothèses céliniennes (2024)</li><li>· Beatrice Montorfano, Linguaggi dal margine. Shakespeare nel teatro italiano contemporaneo (2024)</li><li>· Caterina Bellenzier, Carolina Borrelli, Matteo Cesena, Giandomenico Tripodi (a cura di), Hic abundant leones. Uomo e natura nei testi mediolatini e romanzi,</li></ul> <p>Atti del Convegno dottorale,</p> <p>Università degli Studi di Siena (27-28 settembre 2023), (2024 in produzione, con pubblicazione all'inizio del 2025)</p> <ul style="list-style-type: none"><li>· Lara Marrama Saccente, Vero per finta. Scrittura e invenzione nella narrativa di Domenico Starnone (2024)</li><li>· Francesco Diaco, L'ingratitude dell'ospite. Fortini e la lirica moderna (2024),</li></ul>	<p>OArJ – Oral Archives Journal</p> <p>(Attivazione deliberata nel 2023)</p> <p>(2024 in lavorazione, con uscita del primo fascicolo all'inizio del 2025)</p>
--	---	--	---	---



UNIVERSITÀ  
DI SIENA  
1240

		<p>DFCLAM</p> <p>Studi di antichistica</p> <p>(attivazione deliberata nel 2024)</p>	<p>· Filomena Giannotti, Daniele Di Rienzo (a cura di), In aula ingenti memoriae meae. Forme di autobiografia nella letteratura tardolatina, (2024 in produzione)</p>	
		<p>DFCLAM</p> <p>Teoria e storia della novella moderna</p> <p>(attivazione deliberata nel 2024)</p>	/	
		<p>CENTRO FORTINI</p> <p>Carteggi e materiali del Centro Interdipartimentale di ricerca Franco Fortini</p> <p>(attivazione deliberata nel 2022)</p>	<p>· Lorenzo Tommasini (a cura di), Corsi universitari (2024)</p> <p>· Giuseppe Ferrulli, Monica Marchi (a cura di), Carteggio tra Franco Fortini e Rossana Rossanda, (2024)</p>	<p>L'ospite ingrato (trasferimento sulla piattaforma FUP deliberato nel 2022 e attuato nel 2023) pubblicazione dei Vol. 15 e 16</p>
		<p>DSSBC</p> <p>Quaderni del Dipartimento di scienze storiche e dei beni culturali</p> <p>(attivazione deliberata nel 2023)</p>	<p>· Luca Quattrocchi, Paolo Torriti (a cura di), Arte ai margini. Livio Poggesi e l'atelier di pittura dell'Ospedale psichiatrico di Arezzo (2024)</p>	<p>La Diana (Scuola di Specializzazione in Beni Storico Artistici)</p> <p>(trasferimento sulla piattaforma FUP deliberato e attuato nel 2023) pubblicazione del N. 6 (2023)</p>



UNIVERSITÀ  
DI SIENA  
1240

		DISPOC  Open Geo - Geografia, esperienze e società  (attivazione deliberata nel 2023)	/	/
Area economia, giurisprudenza e scienze politiche	DGIUR  Strumenti  (attivazione deliberata nel 2022)	<ul style="list-style-type: none"><li>· Mario Perini (a cura di), Atti di convegno_ Il gioco d'azzardo: una prospettiva multidisciplinare, (2024)</li><li>· Gianfranco Orlando, Beni culturali umani. Reificazioni, risignificazioni, restituzioni, (2024)</li><li>· Chiara Silvia Angiolini, Gianfranco Orlando, Diritti di uso pubblico e beni comuni, (2024 in produzione)</li></ul>		Rivista Quaderni del DIPEC, Centro interdipartimentale di ricerca e formazione sul Diritto Pubblico Europeo e Comparato – DIPEC (sede amministrativa DISAG) (delibera del Centro del 18/11/2024)
	DISPI  Quaderni del Dipartimento di Scienze politiche e internazionali  (attivazione deliberata nel 2023)	<ul style="list-style-type: none"><li>· Laura Castaldi, Francesco Zini, Federico Lenzerini (a cura di), Le dimensioni del principio solidaristico nel terzo millennio (2024)</li></ul>		



UNIVERSITÀ  
DI SIENA  
1240

	<p>Ateneo</p>	<p>UNiverSI. Ricerca e Didattica missione all'Università di Siena</p> <p>(attivazione approvata riunione CAB 7/11/2023)</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>· Lara Lazzeroni, Responsabilità sociale d'impresa 2.0 e sostenibilità digitale. Una lettura giuslavoristica (2024)</li><li>· Francesco Pasqualino Vetere, Elementi di petrologia sperimentale (2024)</li><li>· Stefania Lamponi, Chimica generale: esercizi svolti (2024 in produzione con pubblicazione all'inizio del 2025)</li></ul>	<p>/</p>
		<p>Intrecci</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>· Margherita Aglianò, Davide Orsini (a cura di),</li></ul> <p>A fianco del paziente. Educare e prendersi cura del paziente (anche negli ultimi giorni di vita) (2024)</p>	
	<p>Interateneo</p>	<p>Politiche e strategie per l'uguaglianza di genere e l'inclusione. Temi, ricerche e prospettive dei CUG delle università di Siena e Firenze</p> <p>(Convenzione del 2024)</p>	<p>/</p>	<p>/</p>



UNIVERSITÀ  
DI SIENA  
1240

---

#### Studio di fattibilità per la costituzione di una Federazione tra University Press

Nell'ambito della university press di Ateneo USiena Press, è stata attivata un'interlocuzione, oltre che con l'università di Firenze (Firenze University Press), anche con gli atenei di Venezia (Edizioni Ca'Foscari) e di Macerata (EUM): il 29/02/2024 e il 23/04/2024 si sono svolti due incontri con i referenti della Firenze University Press, di Edizioni Ca' Foscari e di EUM, per condividere le problematiche legate all'editoria universitaria e studiare e valutare la costituzione di una federazione di atenei, al fine di proporre un'alternativa più solida e sostenibile nel mercato editoriale nazionale: è stato redatto un documento di sintesi "Polo universitario Open Access".

---

Quadro 3

**Valutazione del livello di raggiungimento degli obiettivi individuati nel piano strategico triennale 2024-2026**

In base alla Programmazione Strategica 2022-2024 e al relativo aggiornamento approvato nel dicembre 2024, gli obiettivi ascrivibili alla Divisione Ricerca e Trasferimento Tecnologico sono i seguenti

**R1.A1.1 - Progettare il nuovo Piano di Sviluppo della Ricerca**

Il Piano per lo Sviluppo per la Ricerca – PSR 2024 promuove il potenziamento della ricerca dell’Ateneo attraverso 5 formule di finanziamento:

- F-DIP, fondo per sostenere le politiche di ricerca programmate dai Dipartimenti, che tenga conto e accompagni la programmazione annuale, fornendo anche gli strumenti base per la ricerca
- F-RUNNERS UP, fondo per incentivare la progettazione competitiva premiando i docenti Unisi “secondi classificati” su bandi nazionali e internazionali
- F-NEW FRONTIERS, fondo per promuovere i progetti “di frontiera” di docenti Unisi under 45
- F-INTERDX, fondo per promuovere ricerche con un carattere fortemente interdisciplinare di docenti Unisi under 45 appartenenti ad aree diverse
- F-OPEN ACCESS, fondo destinato ad accrescere il livello di disseminazione scientifica, promuovendo le pubblicazioni ad accesso aperto

<https://www.unisi.it/ricerca/piano-lo-sviluppo-della-ricerca>

Il piano è stato correttamente implementato nel corso del 2024 senza nessun scostamento rispetto a quanto previsto se non per F-RUNNERS - UP a causa delle tempistiche con cui il MUR ha reso note le graduatorie dei progetti finanziati e non per cui solo ad inizio 2025 è stato possibile erogare il Fondo premiale.

Spazio per la compilazione

**R1.A1.2 - Realizzazione la giornata della ricerca**

L’evento è stato realizzato il 1° ottobre 2024 presso l’aula magna del Rettorato, ha coinvolto 200 partecipanti, 30 relatori e rappresentanti delle istituzioni territoriali.

<https://research.unisi.it/2024/10/04/prima-giornata-della-ricerca-di-ateneo-presentati-tanti-progetti-idee-e-riflessioni-in-unottica-di-condivisione-e-confronto/>

Nessuno scostamento dalle previsioni. Nel giugno 2025 si terrà la seconda edizione dell’evento GIRA.

**R1.A1.4 - Realizzazione di una campagna informativa sulla ricerca svolta nell’Università di Siena**

Sono stati realizzati 15 video realizzati in occasione della Giornata della Ricerca e ora disponibili sul canale youtube di Unisi (<https://research.unisi.it/2024/10/09/racontare-leccellenza-15-video-divulgativi-sulla-ricerca-delluniversita-di-siena/>).

Si è continuato a popolare e a migliorare il sito web dedicato alla Ricerca e redatto in lingua inglese con focus su progetti finanziati e “stories” (<https://www.unisi.it/ricerca/unisi-research>).

Le newsletter periodiche inviate a tutta la comunità scientifica nel 2024 ne sono state inviate 40).

**R1.A1.5 - Finalizzare l’accordo con Firenze University Press**

Come indicato nel Quadro 2, a seguito della sottoscrizione del Protocollo di intesa con l’Università di Firenze è proseguita la collaborazione con la Firenze University Press per la coedizione di prodotti editoriali.

Oltre all'istituzione di due nuove collane del DFCLAM, è stata deliberata e attivata la collana di Ateneo "Intrecci", dedicata alla Terza Missione. È stata inoltre deliberata l'istituzione di una nuova rivista, «Quaderni del DIPEC» del Centro interdipartimentale di ricerca e formazione sul Diritto Pubblico Europeo e Comparato – DIPEC.

L'obiettivo quindi si ritiene pienamente raggiunto

In aggiunta a quanto succitato si riportano sinteticamente gli Obiettivi e il grado di realizzazione degli stessi della Divisione nei diversi ambiti riportati nel Quadro 1 e 2.

### **Innovazione**

Oinn.1 - Aumento dei progetti e dei proventi della ricerca

In merito ai proventi da ricerche commissionate, trasferimento tecnologico e da finanziamenti competitivi sul totale dei proventi propri e dei contributi, il principale punto di riferimento sono i proventi legati ai progetti del PNRR

Rapporto 2022 = 0,75

Atteso 2024 = 0,78

Nel momento in cui si scrive, non è ancora chiuso il bilancio di Ateneo 2024. Si può quindi solo stimare il livello di introiti – che si può prevedere in linea con quelli dell'anno precedente - ma non avere un dato certo.

### **Internazionalizzazione**

Oint.1 - Aumento del livello di partecipazione a progetti di ricerca internazionali

Aint1.1: Intensificare l'attività di networking con le associazioni per la promozione della partecipazione degli enti di ricerca italiani ai bandi europei (Tour4EU e APRE).

Target di 6 incontri organizzati con la partecipazione delle associazioni APRE e TOUR4EU raggiunto

Aint1.2: Organizzazione di seminari e/o giornate di informazione sui principali bandi europei/internazionali: organizzazione di 10 incontri, 7 dedicati alla progettazione europea e 3 alla progettazione nazionale.

Target di 10 incontri raggiunto

Oinn.2 - Rafforzamento del supporto di Ateneo alla progettazione su bandi competitivi

Target di incontri mirati con team di ricerca sulla progettazione e con staff di ricerca e amministrativo in fase di gestione grant raggiunto.

### **PNRR**

Apnrr.1: Supporto ai ricercatori e ai dipartimenti nella gestione dei progetti e nella partecipazione ai bandi: gestione dei progetti e partecipazione ai bandi a cascata

Con particolare riferimento ai bandi a cascata la DRTT è attualmente coinvolta nella gestione dei BAC emessi dall'Ateneo di Siena nell'ambito delle iniziative Cn NBFC, CN mRNA ed ECS THE e nel supporto alle strutture dipartimentali beneficiarie di BAC emessi da Spoke di natura pubblica. I progetti attualmente gestiti sono 50.

Target raggiunto.

### **VQR 2020-2024**

Avqr.1: Organizzazione di almeno 2 eventi di sensibilizzazione e riesame con i delegati ricerca dei dipartimenti della ricerca e successivo riesame dei risultati.

Riesame dei risultati della VQR3 e organizzazione dell'esame in itinere della VQR4.

Target relativo agli incontri e alla definizione di linee guida di Mid-Term review della VQR raggiunto.

Avqr.2: Analisi della documentazione ANVUR sulle modalità di valutazione per la VQR4.

Target relativo all'analisi documentazione rilevante raggiunto.



UNIVERSITÀ  
DI SIENA  
1240

Fonte documenti Anvur esaminati e divulgati ai referenti ricerca.

Analisi n. 1 Documento conferimento prodotti;

analisi n. 1 documento conferimenti progetti competitivi

analisi n. 1 documento conferimento casi di studio per la valorizzazione delle conoscenze.

Disamina e divulgazione FAQ e relativo aggiornamento.

Avqr3: Messa a punto e attivazione della nuova piattaforma CRITERIUM-CRUI per l'autovalutazione e il benchmark dei prodotti della ricerca

Partecipazione ai Gruppi di lavoro CRUI, caricamento dei dati e avvio di attività di bonifica.

Piattaforma resa operativa e piena partecipazione del gruppo Usiena Air ai gruppi di lavoro CRUI. Adozione e disamina della manualistica CRITERIUM come:

- Criterium – Manuale del Sistema;
- Trasferimento dei Conferimenti ad IRIS;
- Calcolo delle Autocitazioni per Singolo Coautore;
- Algoritmo di Assegnazione Automatica.

Avqr4: - Predisposizione dei dati da conferire per la VQR4

Coinvolgimento di Dipartimenti e ricercatori nel processo di selezione, fornendo il supporto necessario per l'analisi e il confronto dei dati.

Coinvolgimento garantito tramite incontri in presenza rivolti ai Direttori di Dipartimento e ai referenti ricerca e tenuti nel mese di ottobre e novembre 2024 e incontri presso tutti i dipartimenti.

### **Disseminazione**

Odis.1 - Promozione delle pubblicazioni su riviste e per monografie di tipo open-access

Target (2024): Aumento del 5% di prodotti caricati su iris con caratteristiche open access

Target raggiunto

Adis.1.1 - Attività convegnistiche e seminariali per diffondere la cultura della scienza aperta.

Target di 2 eventi organizzati, raggiunto.

#### Quadro 4      Aggiornamento degli obiettivi e definizione del piano di AQ per il 2025

Come evidenziato nella Programmazione Strategica di Ateneo, cruciale per l'Ateneo è la valorizzazione delle esperienze di ricerca supportate dall'Ateneo tramite il Piano di Sviluppo della Ricerca, la disseminazione e comunicazione delle attività e dei risultati della ricerca tramite l'evento ad hoc GIRA - Giornata della Ricerca di Ateneo - e la diffusione del know-how necessario a incrementare la partecipazione a bandi e call soprattutto in ambito europeo e internazionale tramite campagne informative mirate.

A tal proposito quindi si delineano i seguenti obiettivi strategici che saranno perseguiti dalla Area Ricerca - Divisione Ricerca e Trasferimento Tecnologico.

#### **RICERCA OBIETTIVI STRATEGICI**

#### **R1 - Sviluppo delle attività di ricerca**

#### **Azioni**

R1.A1.1 - Progettare il nuovo Piano di Sviluppo della Ricerca

R1.A1.2 - Realizzazione la giornata della ricerca

R1.A1.4 - Realizzazione di una campagna informativa sulla ricerca svolta nell'Università di Siena

#### Indicatore iniziale

Proporzione dei proventi da ricerche commissionate, trasferimento tecnologico e da finanziamenti competitivi sul totale dei proventi propri e dei contributi – Ind B\_b DM 773/2023 QP Situazione Iniziale: a.s. 2022 Numeratore: proventi da ricerche commissionate, trasferimento tecnologico e da finanziamenti competitivi al 31/12 = € 14.205.936,970 Denominatore: totale dei proventi propri e dei contributi al 31/12 = € 188.190.149,640

Target 2025: 0,080

Spazio per la  
compilazione



UNIVERSITÀ  
DI SIENA  
1240

**Tabella riassuntiva delle azioni previste per il 2025**

<b>Obiettivo</b>	<b>Azioni</b>	<b>Organismi coinvolti</b>	<b>Scadenza</b>	<b>Risultati attesi (specificare indicatori quantitativi per ogni azione)</b>
R1 - Sviluppo delle attività di ricerca	- R1.A1.1 - Progettare il nuovo Piano di Sviluppo della Ricerca	Delega Ricerca	31/12/2025	Target 2025 0,080
R1 - Sviluppo delle attività di ricerca	R1.A1.2 - Realizzazione la giornata della ricerca	Deleghe Ricerca e PNRR	30/06/2025	Target 2025 0,080
R1 - Sviluppo delle attività di ricerca	R1.A1.4 - Realizzazione di una campagna informativa sulla ricerca svolta nell'Università di Siena	Deleghe Ricerca e PNRR	31/12/2025	Target 2025 0,080