UNIVERSITÀ DI SIENA 1240

Riesame annuale del Sistema di Governo

Anno di riferimento: 2024

Il presente documento analizza il sistema di Governo dell'Università di Siena, illustrando le azioni di miglioramento intraprese nell'anno 2024 e quelle previste e/o programmate per il 2025.

Fonti documentali prese in considerazione
- Statuto - Regolamenti di Ateneo - Programmazione Strategica 2022-2024 – aggiornamento dicembre 2024 - Monitoraggio della Programmazione strategica Proiezione 2021-2023 e della Programmazione Strategica 2022-2024 - Piano Integrato di Attività e Organizzazione 2024-2026 e 2025-2027 - Atto di Indirizzo in materia di offerta formativa 2022-2023 - Bilancio previsionale 2024 e 2025 - Bilancio di esercizio 2023 - Riesame del Sistema di Governo 2023

Monitoraggio delle azioni previste per il 2024 nel Riesame del Sistema di Governo 2023		
Obiettivo	Azione	
	Descrizione	Data effettuazione
Approvazione della programmazione strategica 2024-2026	Presentazione agli Organi di Ateneo	**Programmazione strategica 2024-2026 GROWING OUR FUTURE** Approvata con delibera nr. 1 (port. 6446/2024) assunta dal Senato Accademico nella seduta del 16 gennaio 2024 e con delibera nr. 4 (prot. 16333/2024) assunta dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 26 gennaio 2024 **Programmazione strategica 2024-2026 GROWING OUR**

		FUTURE – aggiornamento dicembre 2024 approvato con delibera nr. 250 (port. 246285/2024) assunta dal Senato Accademico nella seduta del 10 dicembre 2024 e con delibera nr. 374 (prot. 2534554/2024) assunta dal CdA nella seduta del 20 dicembre 2024
Approvazione PIAO 2024-2026	Presentazione al CdA Definizione degli obiettivi "a cascata" sulle divisioni e sugli uffici	Delibera nr. 6/2024 assunta nella seduta del C.d.A. del 26 gennaio 2024 Delibera nr. 57/2024 assunta nella seduta del CdA del 23 febbraio 2024 Rimodulazione degli obiettivi e azioni operative approvata con delibera nr. 219 assunta nella seduta del CdA del 26 luglio 2024
Convocazione della Conferenza Territoriale e dei Sostenitori	Predisposizione del documento di programmazione per la presentazione	La Conferenza di è tenuta in data 20 marzo 2024 (cfr. verbale della conferenza presentato al Senato Accademico – rep. 9/2024 - prot. n. 166684 del 09/08/2024
Avvio del riassetto dipartimentale per il triennio 01/01/2024 – 31/10/2027	a) Apertura finestra per trasferimento di dipartimento dei docenti b) Approvazione nuovo assetto dipartimentale	a) apertura della finestra dal 27 maggio al 17 giugno 2024, ore 14:00, come da decisione assunta con delibera del Senato Accademico Rep. n. 48/2024, Prot. n. 76324 del 11/04/2024 b) approvazione con delibera del Senato Accademico nella seduta del 16 luglio 2024, rep.

		n. 166/2024 prot. n. 151542 del 22.07.2024
	c) Approvazione dei piani triennali di dipartimento (PTD)	c) approvazione con delibera nr. 250 (port. 246285/2024) assunta dal Senato Accademico nella seduta del 10 dicembre 2024 e con delibera nr. 374 (prot. 2534554/2024) assunta dal CdA nella seduta del 20 dicembre 2024
	d) Avvio nuovo assetto dipartimentale	d) 1° novembre 2024
Insediamento nuova composizione del Senato Accademico	Elezioni	Elezioni: 11 dicembre 2024, i cui esiti sono stati approvati con DR n. 3565/2024 - prot n. 251797 del 19/12/2024 Insediamento 1° gennaio 2025 per il triennio 2025-2027
Nomina della/del Direttrice/Direttore Generale	A seguito della risoluzione consensuale del contratto con il precedente Direttore Generale, essendo stato incardinato presso il MUR nel ruolo di Direttore Generale per il personale, il bilancio e i servizi strumentali, è stato emanato un avviso di selezione per la nomina della/del Direttrice/Direttore Generale (scadenza termine presentazione candidature: 22 gennaio 2024)	Parere del Senato Accademico del 30 gennaio 2024 (delibera nr. 10/2024. prot. 17944/2024) Delibera del CdA per il conferimento dell'incarico di Direttrice Generale assunta nella seduta del 30 gennaio 2024 (delibera nr. 23/2024 – prot. 18084/2024) Contratto rep. 465/2024 – prot. 49522 del 22 febbraio 2025
Nomina delle/dei Direttrici/Direttori dei Dipartimenti	Elezioni	Nomina delle Direttrici/Direttori con Decreto Rettorale nr. 2086 del 22 ottobre 2024 – prot. 211193/2024

Revisione dello Statuto	a) lavori della Commissione b) approvazione Organi di Ateneo c)Trasmissione al Ministero d) Approvazione Organi di Ateneo	a) Presentazione al Senato Accademico dei lavori della Commissione in data 23 aprile 2024 b) Delibera del Senato Accademico, nr. 74/2024 (prot. nr. 98008 del 23 maggio 2024), assunta nella seduta del 22 maggio 2024 c) prot. n. 99794 del 28 maggio 2024 d) delibera del CDA nr. 271/2024 (prot. nr. 165994/2024) assunta nella seduta dell'8 agosto 2024; delibera del Senato Accademico nr. 177/2024 (prot. nr. 166198/2024) assunta nella seduta dell'8 agosto 2024; emanazione dello Statuto con Decreto Rettorale nr. 152/2024 dell'8 agosto 2024 (prot. 166242/2024).
Revisione del Regolamento Didattico di Ateneo	- Individuazione di servizi nuovi e puntuali a favore delle studentesse e degli studenti con disabilità - Approvazione Organi di Ateneo - Trasmissione al Ministero - Approvazione Organi di Ateneo	DR 1634 del 30 agosto 2024 (prot. 172158/2024). La revisione ha riguardato la modifica e l'istituzione di alcuni ordinamenti didattici dei corsi di studio. La modifica della parte generale è stata rimandata al 2025, a seguito dell'istruttoria della Commissione Regolamenti, che nel corso del 2024, dopo l'approvazione dello Statuto, si è concentrata sulla revisione del Regolamento Generale e del Regolamento elettorale, considerata l'imminenza delle

		votazioni delle principali cariche accademiche.
Revisione dell'offerta formativa	a) Incontro con le parti interessate b) Modifica Ordinamenti didattici c) Istituzione nuovi corsi di studio	a) 20 marzo 2024 Conferenza Territoriale e dei Sostenitori, oltre agli incontri tenuti dai singoli Dipartimenti b) DR 1634 del 30 agosto 2024 (prot. 172158/2024) c) Delibera del CdA nr. 380/2024 assunta nella seduta del 20 dicembre 2024 (prot. 253516/2024).
Riprogettazione del portale di Ateneo	Progettazione del nuovo portale che includa anche un portale ad accesso riservato per i dipendenti e che sia l'unico punto di contatto per la comunicazione web relativa alle missioni principali dell'Ateneo (didattica, ricerca, terza missione), riducendo il numero dei portali satelliti che caratterizza attualmente la presenza sul web dell'Università di Siena	Nel corso del 2024 è stato progettato il portale ad accesso riservato al personale e la nuova rubrica telefonica
Reclutamento di 2 dirigenti e di 5 unità di personale di categoria EP (Elevate professionalità)	Emanazione bandi e conseguenti prese di servizio relativi a procedure selettive per: 1) N. 1 unità di personale dell'Area delle Elevate Professionalità - Settore della comunicazione e informazione; 2) N. 1 assunzione di personale dell'Area delle Elevate Professionalità -	 Presa di servizio 01/03/2024 Presa di servizio 01/08/2024

	Settore amministrativo – gestionale (vincitore personale interno)	
	3) N. 1 assunzione di personale dell'Area delle Elevate Professionalità - Settore tecnico – informatico (vincitore personale interno)	Presa di servizio il 26/08/2024
	4) n. 1 Dirigente a tempo determinato in conseguenza del pensionamento del dirigente a tempo indeterminato dell'Area ricerca, biblioteche internazionalizzazione e terza missione (1° agosto 2024).	Bando emesso con D.D.G. prot. n. 231719 del 22/11/2024. Alla data attuale è stata nominata la commissione.
	5) n. 1 Dirigente a tempo indeterminato per l'Area organizzazione e sistemi informativi in conseguenza della scadenza (gennaio 2025) dell'attuale dirigente 6) n. 2 unità di personale di cat. EP - Elevate professionalità per far fronte al settore della didattica e dell'internazionalizzazione.	5) e 6) procedure sospese a seguito del Decreto MUR n. 1170/2024 e delle conseguenti misure di sostenibilità adottate dal Consiglio di Amministrazione del 25 ottobre 2024 (Rep. n. 31/2024, Prot. n. 215481 del 28/10/2024) consistenti: - nella sospensione delle procedure di reclutamento programmate sul finanziamento straordinario di cui al DM n. 795/2023 - nel differimento delle prese di servizio al 01/01/2026 delle procedure di reclutamento avviate.

Obiettivi e Azioni previste per il 2025		
Obiettivo	Azione	
	Descrizione	Data presunta
Approvazione PIAO 2025-2027	Presentazione al CdA	Seduta del CdA del 28 gennaio 2025
Confronto con i componenti della Conferenza Territoriale e dei Sostenitori	Convocazione e verbale della conferenza	marzo-aprile 2025
Adozione del bilancio della sostenibilità 2024 con proiezioni 2025	Aggiornamento del format del documento di bilancio, raccolta dati e adozione del bilancio di sostenibilità articolato nelle sezioni di riferimento	maggio 2025
Adozione del Piano di Sviluppo della Ricerca (PSR)	Redazione e approvazione da parte degli Organi del PSR	giugno 2025
Promozione dell'immagine di Ateneo	Disseminazione della nuova identità visiva dell'Ateneo	giugno 2025
Monitoraggio dell'andamento delle azioni della programmazione strategica	Realizzazione di un cruscotto di ateneo relativo agli indicatori della Programmazione	giugno 2025
Gestione della Valutazione della Qualità della Ricerca	Coordinamento della raccolta e della selezione dei prodotti di ricerca e casi di studio di valorizzazione delle conoscenze dei vari dipartimenti	fino al giugno 2025
Promozione della didattica innovativa	Organizzazione dei corsi sulla didattica innovativa rivolti ai docenti dell'Ateneo	avvio dei corsi a marzo 2025
Revisione dell'assetto organizzativo dell'Ateneo, con creazione della struttura per il supporto al benessere delle studentesse e degli studenti dell'Ateneo	Proseguimento nella mappatura dei processi e progettazione del nuovo assetto organizzativo	settembre 2025
Sviluppo delle attività di Terza missione	Adeguamento del sistema di monitoraggio delle iniziative di	ottobre 2025

	Public Engagement e dei Trials Clinici	
Revisione del Regolamento didattico	Adozione dell'aggiornamento del Regolamento didattico	dicembre 2025
Revisione del regolamento per gli spin-off	Adozione dell'aggiornamento del Regolamento per gli spin-off	dicembre 2025
Revisione del portale di Ateneo	Progettazione del nuovo ecosistema Web dell'Ateneo.	dicembre 2025
Revisione dell'offerta formativa	Discussione negli Organi e adozione della nuova offerta formativa	dicembre 2025
Riferimenti fabbisogno del personale	In ottemperanza alla delibera del CdA Rep. n. 31/2024, Prot. n. 215481 del 28/10/2024, è previsto che le assunzioni relative alla programmazione 2024-2026 avvengano a decorrere dalla data del 01/01/2026, subordinatamente agli esiti del Bilancio consuntivo. Si tratta delle seguenti procedure: n. 4 posti, Area Collaboratori, per le esigenze dell'Area Organizzazione e Sistemi Informativi (AOSI) n. 1 posto Area Funzionari, per le esigenze del DISPOC n. 2 Funzionari esigenze area edilizia N. 1 posto Area Funzionari, per le esigenze del DBM n. 2 Collaboratori per esigenze comunicazione N. 1 posto Area Funzionari, per le esigenze del DSFTA	01/01/2026

	N. 1 posto Area Funzionari, per le esigenze dell'Area Organizzazione e Sistemi Informativi (AOSI) N. 1 posto Area Funzionari, per le esigenze del DIISM N. 1 Collaboratore ed Esperto Linguistico (CEL) – madrelingua inglese. Qualora nel corso dell'esercizio 2025 si palesasse l'opportunità di attribuire POE sostenibili sul Bilancio per la programmazione del PTA, oltre al prioritario riavvio della programmazione sospesa e sopra riassunta, è previsto il reclutamento delle seguenti figure professionali: n. 1 figura di Psicologo per strutturare il Servizio di consuling attivo in Ateneo e su cui è programmata, fra le altre, un'azione della programmazione triennale - Area dei Funzionari; n. 3 risorse per l'area didattica e servizi agli studenti, variamente allocate sui processi - Area dei Collaboratori; n. 2 risorse per Admission Office e relazioni internazionali - Area dei Collaboratori; n. 2 risorse per Area ricerca per turn over - Area dei Collaboratori; n. 2 giardinieri - Area degli Operatori; n. 5 risorse da adibire alle attività del Presidio - Area degli Operatori. n. 1 risorsa appartenente all'Area delle Elevate	In corso d'anno 2025

	Professionalità al fine di ricomporre il flusso della didattica con quello della Formazione insegnanti del Campus di Arezzo. n. 2 CEL di inglese, n. 1 CEL di spagnolo a seguito della scadenza dell'attuale contratto a tempo determinato al 18/12/2025 e n. 1 CEL di russo a seguito della scadenza del contratto a tempo determinato al 6/12/2025.	