

Riesame annuale del Sistema di Governo

Anno di riferimento: 2023

Il presente documento analizza il sistema di Governo dell'Università di Siena, illustrando le azioni di miglioramento intraprese nell'anno 2023 e quelle previste e/o programmate per il 2024.

Fonti documentali prese in considerazione

- Statuto
- Regolamenti di Ateneo
- Programmazione Strategica 2022-2024
- Monitoraggio della Programmazione strategica Proiezione 2021-2023 e della Programmazione Strategica 2022-2024
- Piano Integrato di Attività e Organizzazione 2023-2025
- Atto di Indirizzo in materia di offerta formativa 2022-2023
- Bilancio previsionale 2023
- Bilancio di esercizio 2022
- Piani straordinari reclutamento personale 2022-2026 (D.M. 445/2022)
- Ripartizione risorse POE 2023
- Riesame del Sistema di Governo 2022

Monitoraggio delle azioni previste per il 2023 nel Riesame del Sistema di Governo 2022

Azione prevista	Azione effettuata	
	Descrizione	Data effettuazione
In seguito alla proroga normativa dovrà essere adottato entro il 31 marzo 2023 il Piano Integrato di Attività e Organizzazione .	Il Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO) 2023-2025 è stato approvato	C.d.A. 24/03/2023.
Con l'elezione del Rettore, insediatosi nel novembre 2022, si rende necessario adottare entro dicembre 2023 una nuova programmazione strategica per il triennio 2024-2026 , coerente con il suo programma di mandato e con le linee guida del MUR (2024-	Elaborazione della programmazione strategica 2024-2026 si veda anche questa pagina web L'approvazione della nuova programmazione strategica	la bozza del documento programmatico è stata definita a dicembre 2023



UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240

2026), che dovrebbero essere di imminente emanazione.	2024-2026 è rimandata a gennaio 2024	
È intenzione del Rettore procedere alla nomina di un'ulteriore delegata per le politiche di inclusione ed equità .	È stata nominata la Prof.ssa Alessandra Viviani	DR nr. 333/2023, prot. 21200 del 06/02/2023
Occorrerà nominare il Direttore generale per il periodo successivo al 30 aprile 2023.	È stato autorizzato dal CDA, acquisito il parere del SA, il rinnovo triennale dell'incarico di Direttore generale al Dott. Emanuele Fidora	Delibera nr. 6 del 27/01/2023, prot. 14957/2023
È prevista l' istituzione di una Cabina di Regia per il coordinamento delle attività di assicurazione della qualità, di analisi e monitoraggio dei requisiti AVA3.	È stata costituita la Cabina di Regia	Nominata con D.R. Repertorio n. 475/2023 (Prot n. 44561 del 27/02/2023)
Nel primo trimestre del 2023 è previsto l'insediamento del nuovo Consiglio Studentesco .	Il 22 marzo 2023 si è insediato il nuovo Consiglio Studentesco	Indicato nel comunicato successivo alle sedute di SA e CdA - marzo 2023
È programmata una revisione dell'offerta formativa , anche sulla scorta delle relazioni del PQA e del NdV; a tale fine sono previsti interventi del Rettore nei Consigli di Dipartimento, incontri diffusi con i portatori di interesse e il potenziamento delle attività del Teaching and Learning Center per diffondere modelli di didattica innovativa.	monitoraggio indicatori didattica - riesame nel Senato Accademico monotematico interventi del MR in tutti i consigli di dipartimento incontri con le Parti interessate per l'istituzione dei nuovi CdS attività del Teaching and Learning Center	Riesame S.A. 05/12/2023 MR è intervenuto in tutti i consigli di dipartimento (22/12/2022 - 11/10/2023) Incontro con le PS il 07/11/2023 per l'istituzione del Corso di Laurea ad Orientamento Professionale L-P01 (Professioni Tecniche per l'Edilizia e il Territorio) 12/05/2023 - 22/05/2023 - 03/11/2023 giornate formative sulla didattica innovativa 14 e 15/04/2023



UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240

		workshop per RTDB 11/05/2023: la didattica nella prospettiva del lavoro
È previsto l'aggiornamento del Regolamento Didattico di Ateneo , per renderlo coerente con l'offerta formativa in via di revisione e per individuare nuovi e più puntuali servizi a favore delle studentesse e degli studenti con disabilità.	<p>il Regolamento didattico di ateneo nel 2023 è stato modificato:</p> <ul style="list-style-type: none">- con D.R. n.2328/2023 del 23.11.2023 (in allegato) nella parte generale agli artt.18, 19 e 21 per recepire quanto prescritto dal D.M. 6 giugno 2023, n. 96 (https://www.unisi.it/sites/default/files/albo_pretorio/allegati/RD_A PARTE GENERALE rev%20artt%2018_19_21_ad.pdf);- con D.R. n. 2329 del 23/11/2023 (in allegato) nell'Allegato A per inserire la Scuola di Medicina e Scienze della Salute tra le strutture di raccordo (https://www.unisi.it/sites/default/files/albo_pretorio/allegati/Allegato%20A_Regolamento%20didattico%20di%20Ateneo.pdf). <p>La revisione del RDA per individuare nuovi e più puntuali servizi a favore delle studentesse e degli studenti con disabilità è stata rinviata al 2024, per l'allungamento dei tempi per la revisione dello statuto.</p>	23/11/2023
È previsto altresì l'aggiornamento dello Statuto (con la revisione della Conferenza Territoriale e dei Sostenitori, troppo estesa e poco funzionale per come attualmente prevista, la previsione del PQA tra gli Organi di Ateneo, la	È stata definita la composizione della commissione che dovrà occuparsi della revisione dello Statuto, che risulta composta da: <ul style="list-style-type: none">- Prof. Francesco Frati - Area 1 - Scienze Sperimentali;- Prof.ssa Agnese Magnani - Area	DR nr. 700/2023, prot. 63021 del 27/03/2023



UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240

<p>partecipazione di tutti i direttori di dipartimento alle sedute del Senato Accademico, la revisione del peso del voto del personale tecnico-amministrativo).</p>	<p>1 - Scienze Sperimentali; - Prof.ssa Carla Gambarana - Area 2 - Scienze Biomediche e Mediche; - Prof. Fabio Ferretti - Area 2 - Scienze Biomediche e Mediche; - Prof. Stefano Moscadelli - Area 3 - Lettere, Storia, Filosofia e Arti; - Prof.ssa Francesca Bianchi - Area 3 - Lettere, Storia, Filosofia e Arti; - Prof. Enrico Zampetti - Area 4 - Economia, Giurisprudenza e Scienze Politiche; - Prof. Filippo Belloc - Area 4 - Economia, Giurisprudenza e Scienze Politiche; - Dott. Alberto Benocci - Rappresentante del Personale Tecnico Amministrativo; - Dott.ssa Laura Brocci - Rappresentante del Personale Tecnico Amministrativo; - Dott.ssa Ilaria D'Amelio - Rappresentante del Personale Tecnico Amministrativo; - Sig.ra Chiara Dell'Orto - Rappresentante della Comunità studentesca; - Sig.ra Francesca Foschini - Rappresentante della Comunità studentesca; - Sig.ra Benedetta Iaconisi - Rappresentante della Comunità studentesca.</p>	
<p>È in programma la revisione dell'algoritmo utilizzato dagli Organi per la ripartizione dei POE e la trasformazione del Piano di Sostegno alla Ricerca nel Piano per lo Sviluppo della Ricerca, modificando l'assetto delle linee di finanziamento.</p>	<p>L'algoritmo è stato rivisto Il Piano di Sostegno alla Ricerca è stato modificato in Piano per lo Sviluppo della Ricerca</p>	<p>Delibera del CdA Repertorio n. 74/2023 Prot n. 62707 del 27/03/2023 (2023-UNSIIE-0062707)</p>



UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240

<p>Anche grazie alle nuove deleghe, vi è intenzione di focalizzarsi sui servizi agli studenti, attivando nuovi percorsi per lo sviluppo delle soft skills e delle attività culturali, per la realizzazione di interventi di assistenza sanitaria dedicati alle studentesse e agli studenti c.d. “fuori sede”, per la definizione di convenzioni che prevedano agevolazioni sulla mobilità, sulla ristorazione, sul tempo libero, etc.).</p>	<p>È stata stipulata una convenzione con l'AUSL per garantire l'assistenza sanitaria agli studenti e alle studentesse fuori sede Numerose convenzioni disponibili sul portale orientarsi.it</p>	<p>Rep. 168024 del 07/09/2023</p>
<p>..., è prevista una revisione dell'assetto organizzativo (anche con la diminuzione delle aree dirigenziali), una mappatura puntuale dei processi ai fini della loro reingegnerizzazione da effettuare con l'ottica del raggiungimento della maggiore efficacia, efficienza ed economicità possibile e degli obiettivi di valore pubblico, così da valorizzare l'operato in modo pienamente funzionale al soddisfacimento delle esigenze sociali degli utenti, dei portatori di interesse e dei cittadini in generale.</p>	<p>Nell'ambito del processo di riorganizzazione amministrativa è stata approvata l'istituzione dell'Area contabile, affari generali, appalti e patrimonio, nella quale confluiscono l'Area affari generali, appalti e patrimonio e l'Area sistema contabile, con conseguente riduzione del numero complessivo delle aree dirigenziali dell'ateneo da sette a sei.</p> <p>È stata effettuata la riorganizzazione di specifici ambiti dell'Area ricerca, biblioteche, internazionalizzazione e terza missione, dell'Area servizi allo studente, dell'Area del personale, dell'Area organizzazione e sistemi informativi e dello staff della Direzione generale.</p> <p>È stato istituito l'Ufficio sistemi di controllo e performance.</p>	<p>DDG 1412/3.4.2023 (prot. 66351)</p> <p>DDG rep. 4908/2023 (prot. 214157 del 16/11/2023) e, specificamente per l'Area Servizi allo studente DDG rep. 5675/2023 (prot. 237904 del 22/12/2023)</p>



UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240

	<p>Relativamente alla mappatura dei processi. L'Ateneo ha utilizzato il sistema ZoomUp e ha nominato un Responsabile del progetto di mappatura/descrizione dei processi con il metodo ZoomUp, con il compito di garantire la corretta esecuzione del progetto stesso, il rispetto delle tempistiche previste, il necessario supporto alla Consulenza, l'organizzazione dell'agenda e il sostegno per i colleghi coinvolti.</p>	
<p>... è prevista la realizzazione di molteplici lavori di costruzione e di manutenzione straordinaria che porteranno a un adeguamento e a una conseguente valorizzazione del patrimonio immobiliare dell'Ateneo. È inoltre prevista un'analisi di tutto il patrimonio edilizio in uso all'Università per definire un piano di gestione puntuale per l'emergenza sismica.</p>	<p>adeguamento impianto antincendio complesso San Francesco (in corso)</p> <p>adeguamento impianto antincendio complesso via Mattioli (in corso)</p> <p>completamento coperture del complesso di San Miniato (in corso)</p> <p>Lavori per la costruzione del nuovo complesso didattico de Le Scotte (in corso)</p> <p>Realizzazione laboratori dedicati alle attrezzature PNRR presso il complesso di San Miniato (in corso)</p> <p>lavori per l'abbattimento delle barriere architettoniche per l'orto botanico (in corso)</p> <p>ristrutturazione complesso Il</p>	<p>Aggiudicazione DDG 626 del 20/02/2023</p> <p>Contratto rep. 1587 del 20/11/2023</p> <p>Aggiudicazione DDG 2817 del 28/06/2023</p> <p>Aggiudicazione DDG 4616 del 30/10/2023</p> <p>Aggiudicazione DDG 3858 del 19/09/2023</p> <p>Aggiudicazione DDG 3589 del 05/09/2023</p> <p>Aggiudicazione DDG 2845</p>



UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240

	Pionta (AR) (in corso) realizzazione nuova aula magna nel complesso di San Francesco (in corso)	del 30/06/2023 Aggiudicazione DDG 2846 del 30/06/2023
--	--	--

Obiettivi e Azioni previste per il 2024

Obiettivo	Azione	
	Descrizione	Data presunta
approvazione della programmazione strategica 2024-2026	Presentazione agli Organi di Ateneo	Sedute Senato Accademico e CdA di gennaio 2024
approvazione PIAO 2024-2026	Presentazione al CdA Definizione degli obiettivi “a cascata” sulle divisioni e sugli uffici	Seduta del CdA di gennaio 2024 Seduta del CdA di febbraio 2024
convocazione della Conferenza Territoriale e dei Sostenitori	Predisposizione del documento di programmazione per la presentazione	marzo-aprile 2024
avvio del riassetto dipartimentale per il triennio 01/01/2024 – 31/10/2027	Apertura finestra per trasferimento di dipartimento dei docenti Approvazione nuovo assetto dipartimentale Approvazione dei piani triennali di dipartimento (PTD) Avvio nuovo assetto dipartimentale	maggio- luglio 2024 settembre 2024 novembre 2024 novembre 2024
insediamento nuova composizione del Senato Accademico	Elezioni	Nomina Dicembre 2024 per insediamento al 1° gennaio 2025
nomina della/del Direttrice/Direttore Generale	A seguito della risoluzione consensuale del contratto con il precedente Direttore Generale, essendo stato incardinato presso il MUR nel ruolo di Direttore Generale per il	Nomina prevista per marzo 2024



UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240

	personale, il bilancio e i servizi strumentali, è stato emanato un avviso di selezione per la nomina della/del Direttrice/Direttore Generale (scadenza termine presentazione candidature: 22 gennaio 2024)	
nomina delle/dei Direttrici/Direttori dei Dipartimenti	Elezioni	novembre 2024
revisione dello Statuto	Lavori della Commissione Approvazione Organi di Ateneo Trasmissione al Ministero Approvazione Organi di Ateneo	dicembre 2024
revisione del Regolamento Didattico di Ateneo	Individuazione di servizi nuovi e puntuali a favore delle studentesse e degli studenti con disabilità Approvazione Organi di Ateneo Trasmissione al Ministero Approvazione Organi di Ateneo	dicembre 2024
revisione dell'offerta formativa	Incontro con le parti interessate Modifica Ordinamenti didattici Istituzione nuovi corsi di studio	agosto 2024
riprogettazione del portale di Ateneo	progettazione del nuovo portale che includa anche un portale ad accesso riservato per i dipendenti e che sia l'unico punto di contatto per la comunicazione web relativa alle missioni principali dell'Ateneo (didattica, ricerca, terza missione), riducendo il numero dei portali satelliti che caratterizza attualmente la presenza sul web dell'Università di Siena	go-live entro la fine del 2025
reclutamento di 2 dirigenti e di 5 unità di personale di categoria EP (Elevate professionalità)	Emanazione bandi relativi a procedure selettive per: 1) n. 1 Dirigente a tempo indeterminato per l'Area organizzazione e sistemi	assunzioni entro fine estate 2024



UNIVERSITÀ
DI SIENA

1240

	<p>informativi in conseguenza della scadenza (gennaio 2025) dell'attuale dirigente</p> <p>2) n. 1 Dirigente a tempo determinato in conseguenza del pensionamento del dirigente a tempo indeterminato dell'Area ricerca, biblioteche internazionalizzazione e terza missione (1° agosto 2024).</p> <p>3) n. 5 unità di personale di cat. EP - Elevate professionalità per far fronte a esigenze relative all'Area Organizzazione e Sistemi Informativi, all'area amministrativa-gestionale delle Strutture di Ateneo, al settore della didattica, dell'internazionalizzazione e della comunicazione.</p>	
--	---	--