

## Riesame annuale del piano per l'assicurazione della qualità della ricerca

*Anno di riferimento: 2022*

### ATENEEO

Documenti di contesto	
<i>In questa sezione vengono elencati i documenti di partenza per il riesame.</i>	
Documenti chiave	
Monitoraggio della programmazione e strategica	<a href="https://www.unisi.it/ateneo/programmazione-triennale">https://www.unisi.it/ateneo/programmazione-triennale</a>
Programmazione e strategica 202-24, proiezione 21-23)	<a href="https://www.unisi.it/ateneo/programmazione-triennale">https://www.unisi.it/ateneo/programmazione-triennale</a>
Programmazione e strategica 2022-24	<a href="https://www.unisi.it/ateneo/programmazione-triennale">https://www.unisi.it/ateneo/programmazione-triennale</a>
Riesame annuale del piano per l'assicurazione della qualità della ricerca (2021)	<a href="https://drive.google.com/drive/folders/1lrleYDR3eIE2ztJytBYYi8p54gOpM2lr">https://drive.google.com/drive/folders/1lrleYDR3eIE2ztJytBYYi8p54gOpM2lr</a>
PSR 2022	<a href="https://www.unisi.it/ricerca/piano-di-sostegno-alla-ricerca">https://www.unisi.it/ricerca/piano-di-sostegno-alla-ricerca</a>
Bando F-CUR	<a href="https://www.unisi.it/ricerca/piano-di-sostegno-alla-ricerca">https://www.unisi.it/ricerca/piano-di-sostegno-alla-ricerca</a>
Documenti di supporto	
Documenti di riesame dei dipartimenti	<a href="https://drive.google.com/drive/folders/18ZNnbdD3HzeaBaHRTy-tXrA7v6yLweGA">https://drive.google.com/drive/folders/18ZNnbdD3HzeaBaHRTy-tXrA7v6yLweGA</a>
Relazione PQA sul riesame dei	<a href="https://docs.google.com/document/d/12bNCSWkxODtnv9gZ4DRf1OdpYv1EN2DK/edit">https://docs.google.com/document/d/12bNCSWkxODtnv9gZ4DRf1OdpYv1EN2DK/edit</a>



UNIVERSITÀ  
DI SIENA  
1240

dipartimenti	
Relazione sulle attività di ricerca (2021)	<a href="https://www.unisi.it/sites/default/files/allegatiparagrafo/Relazione_2021.pdf">https://www.unisi.it/sites/default/files/allegatiparagrafo/Relazione_2021.pdf</a>
Repository progetti presentati	<a href="https://parch2.unisi.it/progetti/index.php">https://parch2.unisi.it/progetti/index.php</a>



Quadro 1	Obiettivi generali in materia di ricerca stabiliti dal piano strategico 2022-2024 e obiettivi specifici del Piano di riesame del 2021.
Spazio per la compilazione	<p><b><u>PIANO STRATEGICO 2022-2024</u></b></p> <p>Il quadro generale degli obiettivi dell'Ateneo, anche in materia di ricerca è dato dal piano strategico dell'ateneo per il triennio 2022-2024 (approvato dagli Organi nel Dicembre 2021). Tale documento scaturisce naturalmente dal <a href="#">Monitoraggio della programmazione strategica 2019-2021 (approvato con delibera CDA nr. 37 del 19.02.2021)</a> e dalla proiezione per il triennio 2021-2023 di quanto stabilito dal documento di programmazione strategica 2019-2021 (<a href="#">Programmazione strategica 2019 -2021 - Proiezione 2021-2023 - BACK TO THE FUTURE</a>).</p> <p>Come per la proiezione BACK TO THE FUTURE riguardante il periodo 2021-2023, obiettivi e azioni sono suddivisi secondo 5 linee di azione: internazionalizzazione, disseminazione, innovazione, sostenibilità, servizi agli studenti (quest'ultima non rilevante ai fini del presente documento). Per quanto riguarda la ricerca, gli obiettivi e le azioni previste dal piano strategico 2022-24 e i target quantitativi ivi stabiliti sono riassunti nel seguito.</p> <p><b>Obiettivi</b></p> <p><b>Internazionalizzazione</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Aumento del livello di partecipazione a progetti di ricerca internazionali</li><li>- Aumento di borse EU Marie Curie</li></ul> <p><b>Disseminazione</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Promozione della pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste di tipo open-access</li></ul> <p><b>Innovazione</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Aumento dei progetti e dei proventi della ricerca</li></ul> <p><b>Sostenibilità</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Aumento dei progetti di ricerca relativi ai vari aspetti della sostenibilità</li></ul> <p>Altri obiettivi descritti nel documento di programmazione strategica nella sezione riservata alla ricerca non sono oggetto del presente riesame (si vedano, ad esempio, gli obiettivi che l'ateneo si è dato in relazione al dottorato di ricerca e al reclutamento, e alla strategia di comunicazione dei risultati della ricerca verso l'esterno, più opportunamente valutata nel documento di riesame dell'attività di terza missione).</p> <p><b>Azioni</b></p> <p>Alle pagine 12-14 del documento di programmazione triennale sono descritte le azioni da intraprendere per raggiungere gli obiettivi prefissati. Tra le azioni descritte nel documento, quelle rilevanti ai fini del presente riesame sono elencate nel seguito (altre azioni fanno capo ad altre aree di delega rettorale):</p> <p><b>Internazionalizzazione</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- collaborazione con l'Associazione TOUR4EU per la promozione del nuovo Programma Horizon Europe e la Progettazione competitiva europea;</li><li>- organizzazione di un scuola per aspiranti candidati alla Call Europea Marie Skłodowska-Curie Actions, Post-doctoral Fellowships (MSCA-PF);</li><li>- finanziamento di borse di ricerca destinate a ricercatrici e ricercatori italiani e stranieri assegnatari del sigillo di eccellenza "Seal of Excellence" rilasciato dalla Unione</li></ul>



Europea nell'ambito del programma MSCA-IF.

#### **Disseminazione**

- Organizzazione di attività convegnistiche e seminariali per diffondere la cultura della scienza aperta

#### **Innovazione**

- Mantenimento e possibile rafforzamento del PSR, grazie anche alle risorse messe a disposizione del Fondo per la promozione e lo sviluppo delle politiche del Programma nazionale per la ricerca di cui al DM737 del 25/6/2021.
- Aggiornamento di un database dei progetti di ricerca presentati dai ricercatori dell'ateneo
- Organizzazione di visite nei dipartimenti per pubblicizzare i servizi offerti dalla DGRM e promuovere i bandi di interesse
- Attivazione di Assegni di Ricerca finanziati internamente e cofinanziamento di assegni di ricerca in risposta a bandi regionali, ministeriali o supportati da altri soggetti pubblici e privati
- Emanazione di un bando interno per progetti di ricerca destinato ai ricercatori dell'Ateneo con particolare attenzione ai giovani ricercatori e ricercatrici.
- Investimento in strumentazione

#### **Sostenibilità**

- Incentivazione dei docenti a promuovere studi e ricerche in tema di sostenibilità, dandone visibilità in un'apposita sezione del portale in via di costituzione

#### **Target quantitativi**

Per quanto riguarda gli obiettivi quantitativi, l'unico target rilevante stabilito nel documento di programmazione strategica 2022-24 riguarda i proventi della ricerca. In particolare, il piano si è dato l'obiettivo di aumentare del 10% la proporzione dei proventi da ricerche commissionate, trasferimento tecnologico e da finanziamenti competitivi sul totale dei proventi. I dati di partenza relativi all'anno solare 2019 (punto di partenza per il calcolo degli obiettivi indicati nel piano strategico) sono i seguenti:

Proventi della ricerca relativi all'anno solare 2019: **10.408.520,00 Euro**  
Totale proventi propri e contributi (anno solare 2019): **169.316.391,00 Euro**  
Rapporto proventi della ricerca e proventi totali: **0,061**

Obiettivo: portare il rapporto a **0.067** nel 2023 o in media negli anni 2021-23<sup>1</sup>.

#### **RIESAME DELLA RICERCA 2021**

Fermi restando gli obiettivi generali del piano triennale, il documento di riesame della ricerca del 2021 stabiliva una serie di obiettivi e target quantitativi specifici da raggiungere nel 2022. Tali obiettivi, ancora suddivisi secondo le linee internazionalizzazione, disseminazione, innovazione e sostenibilità, sono riassunti di seguito.

#### **Internazionalizzazione**

**Obiettivo (Oint1):** Aumento del livello di partecipazione a progetti di ricerca internazionali

<sup>1</sup> Si ricorda che stante la chiusura del bilancio all'aprile dell'anno successivo all'anno solare in esame, i risultati disponibili alla fine del triennio 2022-2024 si riferiranno al periodo 2021-2023.



UNIVERSITÀ  
DI SIENA  
1240

**Target (2022):** Presentazione di almeno 90 progetti internazionali con almeno 10 progetti finanziati.

**Obiettivo (Oint2):** Aumento di borse EU Marie Curie

**Target (2022):** Presentazione di almeno 15 progetti su bandi MSCA-EU con almeno 2 progetti finanziati

**Disseminazione**

**Obiettivo (Odis1):** Promozione delle pubblicazioni su riviste di tipo open-access

**Target (2022):** Aumento del 5% di prodotti caricati su *Iris* con caratteristiche open-access

**Innovazione**

**Obiettivo (Oinn1):** Aumento dei progetti e dei proventi della ricerca

**Target (2022):** Aumento del 5% dei proventi della ricerca

**Obiettivo (Oinn2):** Rafforzamento del supporto di Ateneo alla progettazione su bandi competitivi

**Target (2022):** Presentazione di almeno 260 progetti di ricerca col supporto della DRGM

**Sostenibilità**

**Obiettivo (Osos1):** Aumento dei progetti di ricerca sul tema della sostenibilità

**Target (2022):** Incremento dei progetti di ricerca sul tema della sostenibilità rispetto al 2021

Quadro 2	Analisi dell'efficacia delle azioni messe in atto durante il 2022
Spazio per la compilazione	<p>Il presente quadro si compone di 3 parti come dettagliato di seguito:</p> <p>PARTE 1. Descrizione delle azioni messe in atto nel 2022 e valutazione della loro efficacia anche alla luce dei target quantitativi stabiliti dal documento di riesame del 2021.</p> <p>PARTE 2. Monitoraggio dei proventi della ricerca e delle pubblicazioni.</p> <p>PARTE 3. Analisi complessiva dei documenti di riesame approvati dai Dipartimenti</p> <p>PARTE 1</p> <p>Descrizione delle azioni messe in atto nel 2022 e valutazione della loro efficacia alla luce degli obiettivi intermedi stabiliti per il 2022</p> <p>In questa parte vengono analizzate una ad una le azioni previste per il 2022, la loro effettiva realizzazione e il loro grado di successo, anche in relazione ai target numerici stabiliti nel riesame del 2021 (là dove previsti). Le azioni e gli obiettivi sono presentati seguendo la numerazione usata nel documento di riesame del 2021.</p> <hr/> <p>INTERNAZIONALIZZAZIONE</p> <p><b>Oint.1 - Aumento del livello di partecipazione a progetti di ricerca internazionali</b></p> <p><b>Target (2022):</b> Presentazione di almeno 90 progetti internazionali con almeno 10 progetti finanziati.</p> <p><i>Aint1.1 - Proseguire e, se possibile, intensificare l'attività di networking con le associazioni per la promozione della partecipazione degli enti di ricerca italiani ai bandi europei (Tour4EU, APRE ...)</i></p> <p>La DRGM ha divulgato e partecipato a sessioni informative organizzate da TOUR4EU e APRE.</p> <p>Per quel che riguarda le iniziative organizzate da TOUR4EU, la DRGM ha costantemente divulgato informative sugli incontri organizzati dall'associazione con esperti di settore nell'ambito dell'iniziativa "pillole di Horizon". Le iniziative sono state divulgate anche a gruppi specifici di ricercatrici/ori che avevano espresso interesse su specifiche tematiche.</p> <p>Tra queste iniziative in particolare si ricordano: i) incontri dedicati alle opportunità in ambito European Reserach Council; ii) opportunità in ambito Innovative Health Initiative, partenariato che eredita quanto già in IMI e IMI2 nell'ambito dei quali UNISI ha esperienza di proposte progettuali di successo; iii) iniziative relative al Cluster 2 Horizon Europe- Culture, Creativity and Inclusive Society.</p> <p>UNISI ha partecipato anche all'iniziativa organizzata nell'ambito dello EuroHPC JU - European High Performance Computing Joint Undertaking, con Anders Dam JENSEN - Executive Director.</p> <p>Sono state promosse attivamente progettualità nell'ambito della Mission OCEAN – Horizon Europe e INTERREG Italia – Francia sia organizzando sessioni informative, sia tenendo incontri individuali per nostri docenti per progettazione e partenariati con la Regione Toscana.</p> <p>Con APRE si è confermata la collaborazione con il National Contact Point per le Azioni MSCA, finalizzata a implementare il recruitment di aspiranti Marie Sklodovska Curie Post-Doctoral Fellowship organizzando un seminario ad hoc sulla progettazione e definendo i termini per la revisione delle proposte progettuali presentate dai candidati aventi UNISI come Host Institution. È stata data piena divulgazione agli eventi organizzati da APRE tra cui infoday, brokerage events, tenuti anche dalla Commissione Europea e dalle sue Agenzie.</p> <p><i>Aint 1.2 – Censimento dei progetti di ricerca presentati dai ricercatori dell'Ateneo</i></p>



Allo stato attuale il grado di completezza dei dati inseriti nel database di ateneo (Censimento) dei progetti di ricerca continua a non essere del tutto soddisfacente. Confrontando i dati contenuti nel database con altre fonti (ad esempio i dati raccolti e inseriti in database della Divisione Ricerca), si può stimare che i progetti inseriti nel database coprano circa il 60% dei progetti presentati. In particolare, si rileva la tendenza ad inserire nel database solo i progetti finanziati, cosa che vanifica parte dell'utilità del database in quanto non permette di valutare il tasso di successo dei progetti presentati. Da notare anche una significativa variabilità nel grado di completezza dei dati contenuti nel database per i diversi dipartimenti. Questo spinge a ripensare lo strumento o almeno le modalità adoperate per il suo popolamento.

*Aint1.3 - Organizzazione di seminari e/o giornate di informazione sui principali bandi europei/internazionali*

Il supporto a ricercatrici/ricercatori ha dato luogo a diversi incontri sia generali che per gruppi di ricerca specifici su programmi mirati. Gli incontri si sono tenuti soprattutto da remoto riguardando le varie fasi della progettazione, dallo scouting di bandi, partendo dal settore di riferimento o dall'idea progettuale, alla ricerca di partnership, alla progettazione e presentazione della proposta, alla preparazione del grant e alla realizzazione della contrattualizzazione.

Sono stati inoltre organizzati e promossi incontri per favorire lo scouting di opportunità progettuali su iniziative ad hoc, sia in presenza che attraverso l'utilizzo di piattaforme web (GMeet e Webex) favorendo così l'inserimento delle/dei ricercatrici/ori in network di discussione sulla programmazione dei finanziamenti alla ricerca internazionale, in particolare europea di Horizon Europe e dei programmi ad esso legati.

Relativamente alla formazione e all'accesso alle opportunità nell'ambito della ricerca internazionale, è stata organizzata una sessione dedicata al programma quadro dell'Unione Europea a supporto della ricerca e dell'innovazione, Horizon Europe, e dei programmi principali connessi ai suoi pilastri, nell'ambito della iniziativa che la DRGM ha organizzato a favore delle ricercatrici e dei ricercatori neoassunti e in generale degli RTDa e RTDb presenti in Ateneo al giugno 2022.

In estrema sintesi si riportano qui alcuni degli incontri maggiormente significativi tenuti nel 2022:

- 14 gennaio: Webinar sulle opportunità internazionali con studiosi di Storia;
- 7 giugno Info Day DRGM Ricerca & Innovazione: quali opportunità, quali risorse - La programmazione dei fondi per Ricerca e Innovazione in ambito internazionale nel periodo 2021-2027;
- 15-16 giugno APRE MSCA opportunities;
- 1 settembre PNRR Young Researchers, incontro divulgativo rivolto a tutti i Dipartimenti.

*Aint1.4 – Assunzione di un tecnologo a tempo determinato per supportare la DRGM e aumentare i servizi offerti all'ateneo e i dipartimenti (vd. PSR 2022 e azioni collegate ai fondi del DM737/2021).*

Per la selezione hanno presentato domanda 7 candidati, di cui 3 si sono presentati alla selezione. La vincitrice – che ha presentato un curriculum interessante e possiede una buona professionalità, è l'unica risultata idonea - è stata selezionata il 4 agosto e ha preso servizio il 10 ottobre 2022.

Nel complesso, nel 2022 sono stati presentati 73 progetti internazionali, stando a quanto rilevato dalla Divisione Ricerca, di cui:

- Horizon Europe 58
- Interreg Med 4
- Digital Europe 2
- PRIMA 2
- ERA NET 3
- ESA 1
- Altri fondi internazionali 3



UNIVERSITÀ  
DI SIENA  
1240

Tra questi 15 progetti sono stati finanziati, cui 6 in ambito Horizon.

Rispetto al target di 90 progetti presentati e 10 progetti vinti si osserva come l'obiettivo di progetti vinti sia stato ampiamente raggiunto nonostante un numero di progetti presentati inferiore a quanto previsto. Questo dato mostra una buona capacità dei ricercatori dell'Ateneo di presentare progetti competitivi, ben congegnati e lascia pensare che il numero di progetti vinti potrebbe aumentare anche significativamente in presenza di un numero maggiore di domande. A questo proposito l'impressione è che l'attrattività dei bandi internazionali abbia risentito dell'ampia (rispetto agli anni precedenti) disponibilità di fondi in ambito nazionale derivante dal PNRR. Pur essendo di derivazione comunitaria, i fondi sono gestiti, per quel che concerne gli Atenei, in massima parte dal MUR. La progettualità PNRR ha coinvolto pesantemente l'Ateneo e la DRGM è stata impegnata nelle iniziative, spiegando così una attenzione ridotta ai bandi internazionali che è stata più che compensata dal successo, maggiore delle attese, delle iniziative intraprese.

### **Oint.2 - Aumento di borse EU Marie Curie**

**Target (2022):** Presentazione di almeno 15 progetti su bandi MSCA-EU con almeno 2 progetti finanziati

#### *Aint.2.1 - Aumentare l'attrattività e la visibilità dell'Ateneo come sede per progetti MSCA-EU tramite l'organizzazione di eventi seminari e attività di formazione rivolti ai potenziali candidati*

La DRGM ha continuato a promuovere il ruolo di UNISI come Host Institution di progetti individuali Marie Curie (MSCA Post Doctoral fellowship) organizzando un webinar per docenti e ricercatrici/ori interessate/i a ricoprire il ruolo di supervisor; una Spring school organizzata in 5 seminari aperti a coloro i quali hanno aderito al bando UNISI per ricercatrici e ricercatori interessate/i a presentare proposte progettuali con l'Ateneo come Host institution (il bando UNISI è stato pubblicato su Euraxess e divulgato tramite sito web di Ateneo, Tour4EU, Apre e Coimbra Group). La DRGM ha supportato attivamente gli interessati in fase di scrittura e presentazione del progetto.

Questa attività ha avuto nel suo complesso una durata di 4 mesi dedicata a giovani ricercatori e ricercatrici e ha portato alla presentazione di 7 proposte progettuali in risposta al bando MSCA-PF-2022. I risultati ottenuti sono riportati di seguito:

- è stato finanziato il progetto "Narrative" presentato da Tiziano Rotesi, supervisor prof. Paolo Pin. Attualmente è in fase di definizione il Grant Agreement.

- un progetto è in lista di riserva (progetto "The G-Q-real ESKAPE" presentato da Stefano Ciaco, supervisor prof. Mattia Mori (punteggio 90/100). Se la Commissione non dovesse scorrere la graduatoria questa proposta risulta eleggibile per ricevere il Seal of Excellence comunitario.

- un progetto ha ottenuto il Seal of Excellence.

- 4 progetti non hanno raggiunto il punteggio minimo per essere finanziati

Rispetto agli obiettivi che ci eravamo preposti, si conferma la limitata attrattività dell'Ateneo senese per questo tipo di progetti e anche la scarsa attenzione data a quest'iniziativa dei ricercatori dell'ateneo. Il finanziamento di una proposta va comunque salutato con interesse visto che nei due anni precedenti non era stato finanziato nessun progetto.

#### *Aint.3.2 - Finanziamento di borse di studio per stranieri che abbiano ricevuto il Seal of Excellence in un bando MSCA-IF*

In linea con l'attività delle Marie Skłodowska Curie Actions - MSCA e grazie ai fondi del DM 737/2021, nell'ambito del PSR di Ateneo è stato possibile finanziare 4 assegni di ricerca per ricercatrici/ori che hanno ottenuto il Seal of Excellence della Commissione Europea nell'ambito del bando MSCA





Individual Fellowship 2021. Anche in tal caso la DRGM ha curato l'iniziativa denominata MSCA Seal of Excellence @UNISI in tutte le sue fasi dalla pubblicazione del bando, al supporto ai candidati con incontri mirati, la ricezione delle candidature, la verifica dei requisiti di ammissibilità e ha curato i lavori della Commissione di valutazione. La divulgazione dell'iniziativa è stata portata avanti tramite una pagina dedicata nelle pagine web della DRGM e sul portale UNISI, oltre a siti istituzionali quale Commissione Europea grazie anche al supporto di Apre. Questa attività ha avuto nel suo complesso una durata di 6 mesi.

Nell'ambito del PNRR, con Avviso pubblico MUR n.247 del 19-08-2022 è stata lanciata l'iniziativa dedicata agli 'Young Researchers' per il finanziamento dell'attività di ricerca negli Atenei Italiani. La DGRM ha seguito tutte le fasi relative all'istruttoria e alla divulgazione mirata di tali opportunità rivolta a tutti i potenziali responsabili scientifici UNISI e giovani ricercatori/trici. Il processo ha viste approvate 3 proposte progettuali per vincitori di MSCA Seal of Excellence e ha così dato luogo all'assunzione di 3 ricercatori con contratto da Ricercatore a Tempo Determinato ex art. 24 comma 3 lett. a L. 240/2010.

Due dei tre ricercatori assunti come RTDa erano in precedenza risultati vincitori del bando F-SEAL PSR 2022 e hanno quindi rinunciato all'assegnazione di ricerca liberando così risorse a favore del PSR 2023.

Nel complesso la linea di finanziamento F-SEAL del PSR ha avuto un buon successo, anche se l'auspicato aumento delle domande non si è verificato. Per il futuro va rilevato come l'iniziativa *Young Researchers* lanciata dal MUR si ponga in chiara sovrapposizione all'iniziativa F-SEAL dell'Ateneo il cui proseguimento va quindi valutato con attenzione.

## DISSEMINAZIONE

### Odis.1 - Promozione delle pubblicazioni su riviste di tipo Open-Access (OA)

**Target (2022):** Aumento del 5% di prodotti caricati su IRIS con caratteristiche open access

Dipartimento	totale prodotti 2020	OA	totale prodotti 2021	OA	totale prodotti 2022	OA
DEPS	94	31	81	27	64	34
DGIUR	167	45	169	35	149	40
DISPI	170	57	134	54	129	29
DISAG	122	59	164	38	129	37
DIFCLAM	257	48	305	54	236	39
DISPOC	211	35	247	91	175	55
DSSBC	158	26	195	28	143	20
difclam	1	1	3	3	2	1
DBM	279	44	287	97	178	57
DMMS	183	65	147	59	133	82
DSMCN	524	85	339	92	276	70
DBCF	234	31	170	33	148	34
DIISM	197	45	225	81	175	80
DSV	199	89	180	116	165	108
DISFTA	214	74	202	114	168	106
	<b>3.010</b>	<b>735</b>	<b>2.848</b>	<b>922</b>	<b>2.270</b>	<b>792</b>
Tesi dottorato	96	96	114	114	122	122
	3.106	831	2.962	1036	2.392	914

L'obiettivo non è stato raggiunto anche se rimangono ancora dei depositi OA da validare. Tuttavia, se si nota come il trend risulti in crescita con un incremento del 3.2% nel 2022 rispetto all'anno precedente. Se si guarda al risultato complessivo delle annate 2021/2022, biennio in cui si è iniziato più attivamente a sensibilizzare i docenti sulla tematica rispetto al 2020, si registra un incremento di



quasi 10 punti percentuali. Si nota comunque con soddisfazione che i docenti, anche spinti dai bandi europei che incentivano verso l'*open access*, hanno molto incrementato la loro attenzione verso il tema.

*Adis.1.1 - Attività convegnistiche e seminari per diffondere la cultura della scienza aperta*

Un apposito Gruppo di lavoro dell'Area ARB13M ha fornito consulenza sulle politiche editoriali e di copyright relative ai singoli prodotti della ricerca, verificando le opzioni di disseminazione definite per ciascuno dei file caricati nel Repository istituzionale, promuovendo l'Accesso Aperto per i prodotti e i dati della ricerca - coerentemente con quanto definito dalle indicazioni dell'Unione Europea, PlanS e della normativa nazionale - presso la comunità accademica e ad informarla sulle opportunità offerte da Unisi relativamente alla pratica dell'Open Science, ricorrendo prevalentemente a due modalità: l'aggiornamento costante dei materiali di approfondimento sull'Open Access e su come poter pubblicare in Open Access presenti nella pagina <http://www.sba.unisi.it/open-access>; la creazione della pagina Autori Unisi: <http://www.sba.unisi.it/autori-unisi> (accessibile sia menu Servizi del sito dello SBA sia dalla pagina "Unisi e Open Access") che ha lo scopo di fornire ai docenti un unico punto di accesso per ottenere tutte le informazioni necessarie relativamente alle possibilità offerte da Unisi per pubblicare in OA.

Tutti i materiali su OA&OS ospitati nella pagina "Unisi e Open Access" sono stati utilizzati come supporto ai momenti informativi/formativi che sono stati svolti dai referenti di area del Gruppo attraverso webinar e/o momenti di approfondimento in presenza, spesso in occasione dei Consigli di Dipartimento. Attività di sensibilizzazione alle tematiche OA&OS è stata condotta anche con i dottorandi in occasione alla formazione Soft Skill for PhD 2022. Gli incontri svolti nei Dipartimenti nel 2022 sono stati in totale 9 e sono stati pianificati nuovi incontri per il 2023.

*Adis.1.2 - Definizione di una policy per disciplinare il supporto finanziario dell'ateneo alle pubblicazioni open-access*

Il 29 aprile 2022 il CdA ha approvato le Regole per il supporto al processo di pubblicazione ad accesso aperto, che sono pubblicate alla pagina <https://www.unisi.it/node/19700>, con cui veniva regolato l'utilizzo di uno specifico fondo di 100.000€, stanziato nel bilancio di Ateneo e assegnato al budget dell'Area.

Grazie alle disponibilità del Fondo sono state presentate 50 domande, di cui 7 ritirate per assenza dei requisiti. Delle 41 domande accettate, 34 sono relative alla pubblicazione di articoli e 7 per monografie. Per quanto riguarda le monografie, 6 richieste sono pubblicazioni comprese nelle collane attivate con la USiena Press

La distribuzione tra le aree scientifiche di Ateneo e i dipartimenti è risultata la seguente:

AREA SCENZE SPERIMENTALI	DBCF: 6; DIISM: 3; DSFTA: 3 DSV: 0	12 CONTRIBUTI
AREA SCIENZE BIOMEDICHE E MEDICHE	DMMS: 6; DBM: 7; DSMCN: 3	16 CONTRIBUTI
AREA LETTERE, STORIA, FILOSOFIA E ARTI	DFCLAM: 6; DSPOC: 2; DSSBC: 1	9 CONTRIBUTI
AREA ECONOMIA, GIURISPRUDENZA E SCIENZE POLITICHE	DEPS: 2; DGIUR: 2; DISPI: 0; DISAG: 0	4 CONTRIBUTI

Per quanto riguarda il ruolo dei richiedenti, si è determinata la seguente distribuzione:  
7 docenti di ruolo di I fascia; 14 docenti di ruolo di II fascia; 11 ricercatori/rici; 3 assegnisti di ricerca; 6 dottorandi/specializzandi.

## INNOVAZIONE

### Oinn.1 - Aumento dei progetti e dei proventi della ricerca

**Target (2022):** Aumento del 5% dei proventi della ricerca entro il 2022

*Ainn1.1 - Conferma e incremento sostanziale della linea di finanziamento F-LAB del PSR.*

*Ainn1.2 - Conferma della linea F-DIP del PSR*

*Ainn1.3 - Linea di finanziamento F-SEAL del PSR*

*Ainn1.4 - Linea di finanziamento F-CUR del PSR*

Il PSR resta lo strumento principale attraverso il quale l'ateneo supporta la ricerca. Il PSR del 2022 (approvato da Senato il 18 gennaio e dal CdA il 28 gennaio e successivamente integrato, rispettivamente il 17 e il 29 maggio, con i fondi provenienti dal DM737 del giugno 2021) consisteva di 4 linee di finanziamento, a cui si è aggiunta una quinta linea (F-UCR) destinata al finanziamento di borse di studio, di ricerca o di sostentamento a favore di studenti e studentesse ucraini/e che decideranno iscriversi a corsi dell'Università o a favore di ricercatori e ricercatrici ucraini/e che decideranno di proseguire le proprie ricerche presso e in collaborazione con i Dipartimenti dell'Ateneo.

Il finanziamento complessivo delle varie linee del PSR è riportato nella tabella seguente:

Linea di intervento	Finanziamento	Obiettivo
F-DIP	621.300	Finanziamento delle necessità di base per l'attività dei singoli dipartimenti
F-LAB	725.000	Acquisto di grandi attrezzature per tutte le aree
F-SEAL	360.000	Finanziamento di borse di studio per ricercatori in possesso del SEAL of excellence rilasciato dalla CE nell'ambito dei bandi MSCA-IF
F-CUR	875.000	Finanziamento di progetti di ricerca Curiosity-driven destinati a giovani ricercatrici/ori
F-UCR	32.700	Finanziamento di borse di studio, di ricerca o di sostentamento a favore di studenti e studentesse ucraini/e

Come si può vedere dalla tabella, grazie soprattutto ai fondi derivanti dal DM737 il valore complessivo del PSR 2022 ammonta a 2.614.000 Euro con un aumento di 1.114.000 Euro rispetto al 2021, il valore di gran lunga più alto da quando il PSR è stato istituito. L'implementazione delle varie linee è descritta nel seguito insieme a un'analisi dei risultati ottenuti.

#### F-LAB

La linea F-LAB è stata finanziata per un ammontare di 725.000 Euro, pari a quasi il triplo delle risorse messe a disposizione nel 2021. I fondi sono stati divisi tra le aree secondo il seguente schema.

Area 1: 262.500 Euro

Area 2: 262.500 Euro

Area 3: 100.000 Euro

Area 4: 100.000 Euro

Il bando è stato pubblicato l'11 febbraio 2022, con due mesi di anticipo rispetto al 2021. Il numero di



UNIVERSITÀ  
DI SIENA  
1240

domande pervenute si è suddiviso tra le varie aree, con un aumento del 50% delle domande ricevute, come segue:

Area 1: 9 domande  
Area 2: 5 domande  
Area 3: 5 domande  
Area 4: 4 domande

Come gli anni precedenti, la selezione è stata fatta da una commissione di esperti esterni all'Ateneo, integrata dal delegato alla ricerca e dal dirigente della ARBI3M. Alla fine della selezione è stato finanziato l'acquisto di 17 attrezzature su 23 domande ricevute.

Al 31 dicembre tutte le attrezzature sono state acquistate e i fondi spesi sostanzialmente per intero. Si è determinata infatti solo una minore spesa a fine anno di circa 40.000€ nella quota di cofinanziamento dei Dipartimenti, prevalentemente determinata da risparmi conseguiti in fase di negoziazione dell'acquisto, rispetto ai preventivi assunti in fase di presentazione della domanda.

Valutazione: L'F-LAB si conferma una linea di finanziamento bene accolta dai dipartimenti, specie quelli di area tecnico-scientifica. Al contrario della precedente edizione, il bando ha ricevuto un buon numero di domande anche in Area 2, lasciando supporre che la scarsa partecipazione di tale area al bando 2021 fosse dovuta a motivi contingenti.

#### F-DIP

I fondi destinati alle necessità dei dipartimenti finanziati con la linea F-DIP sono stati finanziati per un ammontare di 621.300 Euro. I fondi sono stati distribuiti ai dipartimenti seguendo gli stessi criteri degli anni precedenti. Il finanziamento è stato usato dai dipartimenti nei modi più svariati. Nella maggior parte dei casi, il finanziamento è stato distribuito tra i docenti dei dipartimenti, spesso seguendo criteri legati alla qualità della ricerca svolta, allo scopo di permettere a tutti i docenti di dotarsi degli strumenti minimi necessari alla ricerca. Parte del finanziamento è stata resa disponibile ai dipartimenti già alla fine del 2021 per permettere una migliore programmazione delle spese ed evitare che i fondi vengano spesi solo nelle ultime settimane dell'anno.

Valutazione: questa linea di finanziamento è sempre molto gradita ai dipartimenti per la possibilità di utilizzare le somme messe a disposizione secondo le loro esigenze specifiche. I fondi sono stati spesi quasi interamente entro i tempi previsti. Al dicembre 2022, i fondi non spesi ammontavano a 18.256,40€ (equivalente al 2,9% del totale).

Dallo schema seguente si può tuttavia notare che soltanto il 38,5% dell'assegnazione era già speso al 30 settembre e l'84% al 5 dicembre, con una forte accelerazione della spesa solo negli ultimi mesi dell'anno.

Data la disponibilità di parte dei fondi già all'inizio del 2022, la concentrazione delle spese nelle ultime settimane dell'anno, se non negli ultimi giorni, fa supporre che l'utilizzo di questi fondi non sia ottimale o comunque non programmato con la dovuta attenzione. Si può tuttavia ipotizzare che l'auspicato ritorno alla normalità, dopo il periodo della pandemia, possa facilitare la programmazione.



DIP.	totali	fondo UCR	ai dip	costi esercizio	costi per investimenti	borse, dottorato, assegni	totale speso 2022	Risorse bibliografiche SBA	evidenza trasferimenti ad altre uo	residuo al 31/12/2022	percentuale utilizzo al 30/09/2022	percentuale utilizzo al 05/12/2022	percentuale utilizzo al 31/12/2022
DIISM	49.091,75	2.454,59	46.637,17	33.895,55	12.715,68		46.611,23			25,94	60,55%	99,66%	100%
DSFTA	41.188,94	2.059,45	39.129,49	28.154,73	10.974,76		39.129,49			-	0,50%	57,09%	100%
DSV	39.894,76	1.994,74	37.900,02	29.471,36	8.403,43		37.874,79	22,91		25,23	17,69%	72,15%	99,93%
DBCF	51.570,10	2.578,50	48.991,59	34.849,18	14.141,52		48.990,70	46,41		0,89	42,22%	82,17%	100,00%
DBM	48.988,44	2.449,42	46.539,02	24.315,10	11.039,40	7.000,00	35.354,50			4.184,52	26,28%	67,38%	91,01%
DMMS	38.882,07	1.944,10	36.937,97	33.372,13	3.565,84		36.937,97			-	95,00%	100%	100%
DSMCN	60.155,72	3.007,79	57.147,93	57.147,93			57.147,93			-	99,00%	100%	100%
DFCLAM	56.967,63	2.848,38	54.119,25	47.763,98	6.067,66		53.831,64	4.033,32	2.037,33	287,61	30,17%	96,26%	99,47%
DSSBC	44.459,93	2.223,00	42.236,94	30.828,06	2.318,77	8.999,98	33.146,83	3.619,32		90,13	14,06%	73,57%	99,79%
DISPOC	62.880,55	3.144,03	59.736,52	48.422,63	2.275,79		50.698,42			9.038,10	17,14%	79,77%	84,87%
DISPI	38.840,14	1.942,01	36.898,13	23.912,30	9.742,70		33.655,00			3.243,13	39,91%	83,36%	91,21%
DEPS	40.015,01	2.000,75	38.014,26	32.255,51	5.488,53		37.744,04			270,22	32,91%	93,29%	99,29%
DISAG	38.234,46	1.911,72	36.322,73	28.038,70	7.193,39		35.232,09			1.090,64	50,00%	78,33%	97,00%
DGIUR	42.830,51	2.141,53	40.688,99	40.688,99	-		40.688,99	8.000,00		0,00	13,11%	85,44%	100%
<b>TOTALI</b>	<b>654.000,00</b>	<b>32.700,00</b>	<b>621.300,00</b>	<b>493.116,15</b>	<b>93.927,47</b>	<b>15.999,98</b>	<b>603.043,60</b>	<b>15.721,96</b>	<b>2.037,33</b>	<b>18.256,40</b>	<b>38,47%</b>	<b>84,04%</b>	<b>97,06%</b>

#### F-SEAL

Dopo il discreto successo del 2021, l'iniziativa F-SEAL è stata riproposta anche nel 2022, suscitando ancora un certo interesse, anche se l'auspicato aumento del numero di domande rispetto alla prima edizione non si è verificato, nonostante l'aumento della durata e dell'importo della borsa. Una descrizione dettagliata dell'iniziativa è riportata nella sezione dedicata all'internazionalizzazione.

#### F-CUR

Dopo il successo del 2021, la linea di intervento è stata riproposta e dedicata al finanziamento di piccoli progetti *curiosity driven* con un approccio bottom-up. Rispetto al 2021 è stato aumentato in maniera considerevole l'ammontare del finanziamento, passato da 300.000 a ben 875.000€. Come nel 2021, si è deciso di riservare il finanziamento a progetti proposti da giovani ricercatori all'inizio della loro carriera, in particolare RTD/a e RTD/b.

In seguito all'esperienza del 2021, è stato deciso di non suddividere a priori il finanziamento tra le 3 macro-aree ERC, per evitare tassi di successo molto differenziati tra le varie aree. Piuttosto la suddivisione dei fondi è stata fatta a posteriori, in base al numero di domande e l'ammontare totale dei finanziamenti richiesti nelle varie aree. In particolare, sono stati presentati:

- 28 progetti per il settore SH, che rappresentano il 41,8% dei progetti presentati, per una richiesta totale di finanziamento pari a € 731.127,28 (36,7% del totale complessivamente richiesto);
- 24 progetti per il settore LS, che rappresentano il 35,8% dei progetti presentati, per una richiesta totale di finanziamento pari a € 818.036 (41,1% del totale complessivamente richiesto);
- 15 progetti per il settore PE, che rappresentano il 22,4% dei progetti presentati, per una richiesta totale di finanziamento pari a € 441.500 (22,2% del totale complessivamente richiesto);

I fondi sono stati quindi ripartiti facendo una media tra la percentuale dei progetti presentati e la percentuale dei fondi richiesti, ottenendo la seguente distribuzione:

- SH € 343.525 (39,3%);
- LS € 336.525 (38,5%);
- PE € 194.950 (22,3%);

Per la selezione è stata nominata una commissione di esperti esterni all'Ateneo appartenenti alle varie macro-aree. Per la selezione, in fase di presentazione della proposta era stato chiesto ai proponenti di indicare 3 esperti esterni sull'argomento oggetto della proposta. La commissione si è avvalsa quindi del giudizio di uno o due degli esperti indicati, preservando almeno parzialmente l'anonimato dei revisori. A conclusione del processo di valutazione (ottobre 2022) sono stati finanziati:



UNIVERSITÀ  
DI SIENA  
1240

- 13 progetti per il settore SH, per un totale di € 347.791,01€
- 10 progetti per il settore LS, per un totale di 335.610€
- 6 progetti per il settore PE, per un totale di 191.600,00€

Valutazione:

Il bando F-CUR ha ricevuto un grande successo con un numero di domande largamente superiore alla disponibilità finanziaria del bando, nonostante il notevole incremento di fondi disponibili.

*Oinn.2 - Rafforzamento del supporto di Ateneo alla progettazione su bandi competitivi*

**Target (2022):** Presentazione di almeno 260 progetti di ricerca col supporto della DRGM

Ainn2.1 - Visite nei dipartimenti per pubblicizzare i servizi offerti dalla DGRM e promuovere i bandi di interesse nazionale e internazionale tramite incontri tematici con i dipartimenti. Si veda la sezione dedicata all'internazionalizzazione. Nel corso del 2022 è continuata la raccolta di informazioni relative ai progetti presentati dai ricercatori dei vari dipartimenti

Dipartiment i	Progetti presentati nel Censimento	Progett i banche dati DRGM	%
DBCF	5	68	7,4
DBM	2	64	3,1
DEPS	24	24	100
DFCLAM	3	22	13,6
DGIUR	-	7	-
DIISM	1	52	1,9
DISAG	4	12	33,3
DISPI	-	8	-
DISPOC	31	53	58,5
DMMS	12	17	70,6
DSFTA	57	55	103,6
DSMCN	3	41	7,3
DSSBC	-	23	-
DSV	14	40	35,0
CGT	-	1	-
SCL	-	4	-
TOTALE	156	491	31,8

Come emerge chiaramente dalla Tabella, meno di un terzo dei progetti vengono inseriti nel database dai ricercatori. Emerge una chiara criticità poiché, salvo alcune eccezioni (DEPS, DSFTA e DMMS), lo strumento è praticamente ignorato. Si dovrà quindi, in primis riflettere sulla sua utilità e, alternativamente, ripensarlo, introducendo incentivi per il suo popolamento, o abolirlo.

## SOSTENIBILITÀ

### **Osos.1 Aumento dei progetti di ricerca relativi ai vari aspetti della sostenibilità**

**Target (2022):** Incremento dei progetti di ricerca sul tema della sostenibilità rispetto al 2021.

In merito alla ricerca nazionale sul tema della sostenibilità sono stati presentati 25 progetti di cui 2 approvati, per l'anno 2022 sono stati presentati 37 progetti di cui 4 presentati. Nell'ambito internazionale sono stati presentati sul tema sostenibilità circa 30 progetti.

Asos1.1: Potenziamento e aggiornamento del sito web

Grazie all'attività svolta dalla DRGM, in collaborazione con l'area AOSI, è stato possibile mettere a punto un nuovo sito web per la Ricerca e il Trasferimento tecnologico, utilizzando la piattaforma wordpress, nell'ambito del progetto multisite dell'Ateneo. Il minisito si potrà in questo modo integrare con il sito Drupal dell'Ateneo, lasciando contemporaneamente ampio spazio e autonomia alla parte redazionale.

Nel corso del 2022 è continuato l'aggiornamento sul portale dell'Ateneo delle pagine web sul Piano di sostegno alla ricerca, sul supporto alla ricerca e sui progetti finanziati all'Università di Siena.

È stato inoltre realizzato il nuovo sito web <https://research.wp.unisi.it/>, in collaborazione con la Divisione processi e architetture. Le informazioni qui contenute – dalle opportunità di finanziamento ai progetti nei quali l'Ateneo è coinvolto, dalla sezione sul trasferimento tecnologico alle ultime notizie – sono di potenziale interesse sia per il mondo delle ricercatrici e dei ricercatori dell'Ateneo sia per eventuali partner di progetto, aziende o enti finanziatori.

In particolare, la sezione sui grant vinti dall'Ateneo dedica una pagina apposita a ogni progetto finanziato; da questa pagina, tramite collegamenti ipertestuali, è possibile risalire a informazioni di dettaglio sul/sulla referente scientifico/a del progetto, sul dipartimento di appartenenza e, se presente, sul sito del progetto stesso.

Il risultato del lavoro svolto è stato presentato alla nuova governance di Ateneo il 19 dicembre 2022, che ha approvato quanto fatto. Il nuovo sito verrà messo in rete in occasione della presentazione agli Organi del nuovo PSR 2023 e della presente relazione.

---

### Altre attività

#### 1. Presentazione progetti DdE

Nel quinquennio precedente 2018-2022 l'Ateneo ha visto la presentazione di nr. 9 proposte progettuali (DFCLAM, DISPOC, DBCF, DBM, DISAG, DGIURI, DSV, DISFUCI e DSSBC) e ha ottenuto il finanziamento per 4 Dipartimenti di Eccellenza (DFCLAM, DISPOC, DBCF e DBM) i cui progetti si sono conclusi il 31 dicembre 2022.

Per il quinquennio 2023-2027 la graduatoria definita dall'ANVUR ha individuato tra i 350 Dipartimenti ammessi alla procedura di selezione di Dipartimenti di Eccellenza, 6 Dipartimenti di Ateneo: (DFCLAM, DISAG, DEPS, DGIURI, DSSBC e DIISM).

La scadenza per la presentazione delle proposte è stata fissata dal MUR al 5 ottobre 2022. Le proposte progettuali dei 6 Dipartimenti di Ateneo sono state regolarmente chiuse e trasmesse al MUR, con il supporto della DRGM. Si riporta di seguito una tabella sintetica dei budget dei progetti presentati:



Dip	ISPD	Area CUN	Quintile	Risorse Quinquennali Dip.Ecc.	Risorse Quinquennali Infrastrutture	PO di Ateneo utilizzati rispetto alla delibera del CdA del 24/06/22	Chiusura del Dipartimento
DFCLAM	98,5	10	2	6.075.000		1,2	29 settembre 2022 16:36
DEPS	98	13	1	5.400.000		1	3 ottobre 2022 11:58
DSSBC	95	10	1	5.400.000		1	3 ottobre 2022 23:19
DIISM	90	09	3	6.750.000	1.250.000	1,4	4 ottobre 2022 13:16
DGIURI	88	12	1	5.400.000		1	4 ottobre 2022 09:43
DISAG	76,5	12	1	5.400.000		0,65 (rispetto a 1 PO)	4 ottobre 2022 14:11

A fine valutazione sono risultati approvati i progetti presentati dal DFCLAM, che conferma il risultato del quinquennio precedente, e quello presentato dal DSSBC. Nel complesso i risultati ottenuti dall'Ateneo in questa tornata sono stati deludenti anche rispetto ai risultati della tornata precedente, soprattutto per quanto riguarda il numero di dipartimenti ammessi a presentare domanda che in diversi casi hanno ottenuto un punteggio di partenza molto basso. Il numero ridotto di dipartimenti premiati, poi, è solo una conseguenza dei cattivi risultati ottenuti nella prima fase. Il motivo dei risultati deludenti è da ricercarsi nella valutazione generalmente inferiore alle attese ottenuta dall'Ateneo nella VQR 2015-2019 e valutata in altra sede.

## 2. Progettazione PNNR

Nell'ambito del Piano nazionale di ripresa e resilienza, ufficialmente presentato alla Commissione Europea in data 30 aprile 2021 ai sensi dell'art. 18 del Regolamento (UE) n. 2021/241, approvato con Decisione del Consiglio ECOFIN del 13 luglio 2021 e notificato all'Italia dal Segretariato generale del Consiglio con nota LT161/21, del 14 luglio 2021., l'Ateneo ha partecipato agli Avvisi pubblici per la presentazione di Proposte di intervento per il Potenziamento di strutture di ricerca da finanziare nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Missione 4: Istruzione e ricerca.

I risultati, molto positivi, vedono l'Ateneo di Siena coinvolto e impegnato nei prossimi 3 anni nei seguenti progetti approvati:

- Campione nazionale: "National Research Centre for Agricultural Technologies (Agritech)" – SPOKE 9;
- Campione nazionale: "National Biodiversity Future Center - NBFC" – SPOKE 3;
- Campione nazionale: "National Center for Gene Therapy and Drugs based on RNA Technology" – SPOKE 5;
- Ecosistema dell'innovazione denominato "THE - Tuscany Health Ecosystem" – SPOKE 6, 7 e Affiliazioni agli SPOKE 2,3,4,5,9,10;
- Partenariato esteso 13: Malattie infettive emergenti "One Health Basic and Translational Research Actions addressing Unmet Needs on Emerging Infectious Diseases";
- PNC: Iniziative di ricerca per tecnologie e percorsi innovativi in ambito sanitario e assistenziale "Robotics and digital instrumentation"; Infrastrutture di Ricerca "Cherenkov Telescope Array Plus (CTA+);
- Infrastrutture di Ricerca "Strengthening of the Italian Research Infrastructure for Metrology and Open Access Data in support to the Agrifood";





UNIVERSITÀ  
DI SIENA  
1240

- Infrastrutture di Ricerca “Siena infrastructure for Artificial Intelligence and Life Science (SAILS)”.

Per garantire un adeguato supporto alla gestione dei progetti, L’Ateneo ha valutato l’opportunità di dotarsi di una struttura di coordinamento gestionale e di appositi gruppi di lavoro per la valorizzazione del know-how presente in Ateneo e per favorire l’interazione tra i diversi Uffici e Strutture dell’Amministrazione, gli Organi di governo, le Direzioni, i Dipartimenti e, dall’altro, le Società, Fondazioni, Associazioni, Consorzi, Partnership (che sono state istituite per garantire il raggiungimento degli obiettivi del PNRR), e per consentire inoltre un’agile interazione con altri Atenei e/o altri istituti pubblici e privati coinvolti nei progetti del PNRR. Il modello organizzativo è stato approvato dagli Organi di governo il 12 e 22 luglio 2022.

---

## PARTE 2

Monitoraggio dei proventi della ricerca e delle pubblicazioni della ricerca.

Per quanto riguarda il monitoraggio della produzione scientifica dell’Ateneo, essendo stati pubblicati i risultati della VQR 2015-2019 non si è ritenuto opportuno procedere con il solito esercizio di autovalutazione, che invece andrà ripreso a partire dal 2023 per monitorare la qualità e la quantità dei lavori prodotti dai ricercatori dell’Ateneo in vista della prossima VQR.

Valutazione dei risultati della VQR 2015-2019

I risultati della VQR saranno analizzati in un documento dedicato.

Proventi della ricerca

Come evidenziato nel Quadro 1, l’obiettivo primario del piano strategico triennale per quanto riguarda la ricerca è l’aumento dei proventi della ricerca in relazione ai proventi totali dell’Ateneo. Il punto di partenza è rappresentato dai dati del 2019 (misurati ad aprile 2020 in fase di chiusura del bilancio) e da quelli del 2020 (misurati ad aprile 2021):

Proventi del 2019: 10.408.520,00 Euro

Totale proventi del 2019: 169.316.391,00 Euro

Rapporto proventi della ricerca e proventi totali: 0,061

Proventi del 2020: 12.867.902,74 Euro

Totale proventi del 2020: 171.400.772,93 Euro

Rapporto proventi della ricerca e proventi totali: 0,075

Proventi del 2021: 14.730.364,57 Euro

Totale proventi del 2021: 186.601.054,77 Euro

Rapporto proventi della ricerca e proventi totali: 0,079

Proventi del 2022: in linea con quelli dell’anno precedente

Rapporto proventi della ricerca e proventi totali: in linea con quelli dell’anno precedente

Nel momento in cui è definito il rapporto di riesame, non è ancora chiuso il bilancio di Ateneo 2022, si può quindi solo stimare il livello di introiti – che si può prevedere in linea con quelli dell’anno precedente - ma non avere un dato certo.

Conseguentemente si suppone che sia realistico portare il rapporto a 0.067 nel 2023 o in media negli anni 2021-23, così come definito negli obiettivi programmatici.

## PARTE 3

Riesame dei piani per l’AQR dei dipartimenti



UNIVERSITÀ  
DI SIENA  
1240

Il 27 ottobre 2022, il Presidio della Qualità di Ateneo (PQA) ha chiesto ai Dipartimenti di procedere con la compilazione dei rapporti di riesame annuale del piano per l'assicurazione della qualità della ricerca (AQ-R) e della terza missione (AQ-TM).

La procedura di riesame, come da scadenziario AVA, è stata articolata in tre fasi:

- 1) compilazione dei rapporti di riesame AQ-R e AQ-TM secondo i modelli predisposti dall'Ufficio AQ – scadenza 10 dicembre 2022;
- 2) invio ai Dipartimenti del feedback del PQA – scadenza 31 dicembre 2022;
- 3) approvazione da parte dei Consigli di Dipartimento – scadenza 31 gennaio 2023.

11 dei 14 Dipartimenti hanno inviato il riesame entro i tempi dovuti, per gli altri si sono registrati alcuni ritardi, in parte dovuti al cambiamento di governance, ma alla fine tutti i documenti sono stati presentati.

Complessivamente il 90% dei documenti sono stati ritenuti completi ed efficaci dal PQA, evidenziando un netto miglioramento rispetto al 2021, quando la percentuale di documenti soddisfacenti era risultata del 70%. Il processo di assicurazione della qualità risulta decisamente più maturo ed esaustivo rispetto agli anni precedenti e denota una crescente attenzione e maturazione del meccanismo di autovalutazione, anche se forse la presenza di maggiori indicatori quali/quantitativa avvantaggerebbe il processo di valutazione esterna.

Quadro 3	Definizione degli obiettivi e le azioni per il 2023
Spazio per la compilazione	<p>Alla luce dell'analisi delle azioni intraprese nel 2022, riportata nel quadro precedente e alle opportunità offerte dal PNRR secondo le linee guida pubblicate dal MUR, gli obiettivi e le azioni dell'Ateneo per il 2023 vengono aggiornati come segue. Per enfatizzare la necessità di incrementare la performance della ricerca dell'Ateneo, il PSR viene modificato dal punto di vista terminologico, divenendo il Piano di Sviluppo della Ricerca, il termine "sostegno" viene quindi sostituito con "sviluppo".</p> <p>INTERNAZIONALIZZAZIONE</p> <p><b>Oint.1 - Aumento del livello di partecipazione a progetti di ricerca internazionali</b></p> <p><b>Target (2023):</b> Presentazione di almeno 70 progetti internazionali con almeno 7 progetti finanziati</p> <p>Nota: la riduzione del target sui progetti internazionali è dovuta al gran numero di bandi nazionali già usciti o in fase di pubblicazione nel 2022 (PRIN 2022, bando sui Centri Nazionali, bando sulle infrastrutture di ricerca, bando sugli ecosistemi dell'innovazione e altri bandi legati al PNRR). E' infatti immaginabile che l'attenzione ai bandi nazionali distolga, almeno in parte, l'attenzione dei ricercatori dai bandi internazionali.</p> <p><i>Aint1.1 – Proseguire e, se possibile, intensificare l'attività di networking con le associazioni per la promozione della partecipazione degli enti di ricerca italiani ai bandi europei (Tour4EU e APRE)</i></p> <p>Organizzazione di almeno 2 eventi con APRE e 4 eventi con Tour4EU.</p> <p><i>Aint1.2 - Censimento dei progetti di ricerca presentati dai ricercatori dell'Ateneo</i></p> <p>Il censimento dei progetti di ricerca rimane uno strumento essenziale per il monitoraggio delle capacità progettuali dell'ateneo. Per il 2023 si prevede di trasformare lo strumento in modo radicale arrivando a incrementare in modo significativo il grado di copertura.</p> <p><i>Aint1.3 - Organizzazione di seminari e/o giornate di informazione sui principali bandi europei/internazionali</i></p> <p>Organizzazione di almeno 10 incontri, 5 dedicati alla progettazione europea e 5 alla progettazione nazionale</p> <p><i>Aint1.4 – Organizzazione di una Giornata della ricerca di Ateneo, rivolta alla comunità accademica e ai rappresentanti delle Istituzioni e della Società civile e produttiva.</i></p> <p>L'evento da programmare nell'autunno 2023 vedrà il coinvolgimento dei dipartimenti nella presentazione delle loro principali linee di ricerca e la presentazione dei progetti dei dipartimenti di eccellenza.</p> <p><b>Oint.2 - Aumento di borse EU Marie Curie</b></p> <p><b>Target (2023):</b> Presentazione di almeno 10 progetti su bandi MSCA-EU con almeno 2 progetti finanziati</p> <p>La riduzione del target quantitativo su questa voce si basa sulle stesse considerazioni fatte per i progetti internazionali.</p> <p><i>Aint.1.5 - Aumentare l'attrattività e la visibilità dell'Ateneo come sede per progetti MSCA-EU</i></p>



UNIVERSITÀ  
DI SIENA  
1240

*tramite l'organizzazione di eventi seminari e attività di formazione rivolti ai potenziali candidati.*

*Aint.1.6 - Finanziamento di borse di studio per stranieri che abbiano ricevuto il SEAL of excellence in un bando MSCA-IF*

E' previsto il consolidamento della linea di intervento F-SEAL del PSR. Nel 2023, la linea F-SEAL prevederà il finanziamento di 3 borse di studio (una per area) riservata a candidati, sia italiani che stranieri, in possesso del SEAL of excellence rilasciato dalla comunità europea in seguito a un bando MSCA-IF. L'ammontare delle borse è definito in 75.000 Euro e la durata sarà di 18 mesi (oltre a 5.000€, per spese collegate allo sviluppo della ricerca). Sarà presente il vincolo che, nel periodo di durata della borsa, i vincitori si impegnino a presentare domanda per un progetto MSCA-IF o un progetto ERC.

---

#### DISSEMINAZIONE

**Odis.1 - Promozione delle pubblicazioni su riviste e per monografie di tipo open-access**

**Target (2023):** Aumento del 5% di prodotti caricati su iris con caratteristiche open access

*Adis.1.1 - Attività convegnistiche e seminariali per diffondere la cultura della scienza aperta*

Organizzazione di almeno 2 eventi

*Adis.1.2 – Sviluppo e consolidamento della Siena University Press (USiena Press) attraverso la partnership con la Firenze University Press per pubblicazioni a doppio logo ad accesso aperto.*

Pubblicizzazione dell'esistenza della USiena Press che risulta poco conosciuta a livello di Ateneo.

---

–

#### INNOVAZIONE

**Oinn.1 - Aumento dei progetti e dei proventi della ricerca**

**Target (2023):** Dopo il consistente aumento dei proventi della ricerca verificatosi negli anni precedenti, puntiamo a un ulteriore aumento del 5% nel 2023.

Il principale punto di riferimento saranno i proventi legati ai progetti del PNRR. Come negli anni precedenti, ulteriori azioni principali per il raggiungimento di questo obiettivo saranno comprese all'interno del PSR.

*Ainn1.1 – Creazione di una nuova linea di finanziamento F-RUNNERS UP del PSR.*

La linea F-RUNNERS UP del PSR 2023 verrà finanziata per un ammontare di 250.000 Euro. Questa linea di finanziamento tende a riconoscere i buoni risultati raggiunti dai Ricercatori che pur non avendo conseguito un finanziamento specifico, abbiano raggiunto una classificazione ottimale nell'ambito di 3 principali linee progettuali:

- ERC – fondo di 50.000€ - verranno premiati coloro che abbiano raggiunto la terza fase (intervista) del processo di selezione;
- PRIN e PNRR 2022 – fondo di 175.000€ - verranno premiati, secondo le modalità sottoindicate, i principal investigator (PI) e i responsabili dell'unità di ricerca locale (Rur) che hanno conseguito una valutazione positiva ma non hanno ottenuto il



UNIVERSITÀ  
DI SIENA  
1240

finanziamento;

- FIS – fondo di 25.000€ - verranno premiati i PI dell'Università di Siena i cui progetti, starting grant e advanced grant, otterranno un punteggio non inferiore al 95% del valore soglia per ciascun macrosettore ERC

Obiettivo della linea di finanziamento è cercare di premiare i ricercatori che hanno presentato progetti riconoscendo la validità della loro capacità progettuale mediante un piccolo premio monetario e un riconoscimento che miri a incentivare lo sviluppo di nuovi progetti.

*Ainn1.2 – Creazione di una nuova linea di finanziamento F-NEW FRONTIERS del PSR.*

La linea F-NEW FRONTIERS del PSR 2023 costituisce un fondo destinato al finanziamento di progetti *new frontiers*, ricerche *high risk* che introducano novità significative nei diversi field. Il fondo è rivolto a giovani ricercatrici e ricercatori dell'Ateneo e, in particolare, i progetti potranno essere presentati da ricercatrici e ricercatori all'inizio della loro carriera, inquadrati/i come RT(a), RT(b) o RT(i); il finanziamento sarà suddiviso nei 3 macrosettori ERC (LS, PE e SH).

*Ainn1.3 - Conferma della linea F-DIP del PSR*

La linea F-DIP verrà finanziata per 600.000 Euro e la ripartizione terrà conto dei risultati della VQ3, oltreché di un meccanismo di redistribuzione "solidaristico". Parte del finanziamento è già stata resta disponibile a dicembre 2022, nell'ambito della definizione del bilancio di Ateneo per facilitare la pianificazione delle spese e l'uso oculato dei finanziamenti.

*Ainn1.4 – Linea di finanziamento F-SEAL del PSR*

Questa linea di finanziamento è descritta nella sezione dedicata all'internazionalizzazione della ricerca.

*Ainn1.5 - Linea di finanziamento F-OPEN ACCESS del PSR*

La linea F-OPEN ACCESS verrà finanziata per 100.000 Euro e costituisce (cfr. supra Odis 1.) un fondo destinato a promuovere la pubblicazione ad accesso aperto di monografie, miscellanee, atti di convegno o articoli su rivista ad accesso aperto e a promuovere la nascita di riviste o collane all'interno della University Press di Ateneo: USiena Press.

**Oinn.2 - Rafforzamento del supporto di Ateneo alla progettazione su bandi competitivi**

**Target (2023):** Presentazione di almeno 260 progetti di ricerca col supporto della DRGM

*Ainn2.1 - Visite nei dipartimenti per pubblicizzare i servizi offerti dalla DGRM e promuovere i bandi di interesse nazionale e internazionale tramite incontri tematici con i dipartimenti*

La DRGM continuerà anche nel 2023 a offrire supporto e formazione mirati organizzando incontri per i dipartimenti, esplicitamente dedicati a bandi rilevanti per le aree scientifiche in cui sono articolati i dipartimenti, e per tipologia di opportunità, declinando ove opportuno tali incontri con una attenzione più sui giovani e/o sui ricercatori di nuova assunzione.

---

SOSTENIBILITÀ

**Osos.1 Aumento dei progetti di ricerca relativi ai vari aspetti della sostenibilità**

**Asos1.1:** Partecipazione alle iniziative del PNRR legate ai temi della sostenibilità  
Partecipazione ad almeno un'iniziativa di ampio respiro nell'ambito del PNRR.

---

–

#### PNRR

I progetti del PNRR in cui l'Ateneo è impegnato rappresenta, ovviamente, una grande opportunità, ma pone anche delle sfide che inizieranno a dispiegarsi nel 2023. Sinteticamente, le sfide riguarderanno prima di tutto la necessità di intercettare una quota significativa dei finanziamenti nei Bandi a cascata, quindi l'utilizzo oculato dei finanziamenti stessi per far sì che questi costituiscano un punto di rilancio in termini di qualità e quantità della ricerca effettuata, incremento del capitale umano, rafforzamento dei rapporti con le imprese, brevettazione dei risultati della ricerca e di sostenibilità delle strategie di ricerca che consentano di proseguire nelle attività, con risorse proprie, anche a conclusione del finanziamento triennale.

I finanziamenti legati al PNRR pongono delle sfide impegnative alla macchina organizzativa dell'Ateneo, sia per le tempistiche e le modalità con cui i finanziamenti andranno spesi, sia per la loro gestione dell'intero processo di rendicontazione sia sul piano scientifico che gestionale, al fine di rientrare tempestivamente dalle anticipazioni economiche effettuate dall'Ateneo e permettere uno sviluppo organico dell'attività di ricerca e di remunerazione delle molte unità di personale assunte grazie a tali progetti.

Altro punto cruciale sarà costituito da tutte le attività di acquisizione delle attrezzature necessarie per i vari progetti, dall'emanazione e gestione di bandi a cascata e dalla stipula di accordi e convenzioni con Enti terzi. Tale processo vedrà fortemente impegnato il Comitato di coordinamento, la DRGM, l'Amministrazione centrale e i singoli dipartimenti coinvolti nei vari Team progettuali.

*Apnrr.1: Supporto ai ricercatori e ai dipartimenti nella gestione dei progetti e della partecipazione ai bandi*

*Apnrr.2: coordinamento delle proposte*

**Target 2023:** rispetto delle tempistiche nelle varie finestre per la rendicontazione che si andranno a definire nel corso dell'anno.

---

#### VQR 2020-2024

Il 9 settembre 2022, a seguito della pubblicazione dei risultati della VQ3, il Senato Accademico ha avviato un processo di analisi e riflessione sui risultati conseguiti, sulle criticità che ne sono emerse e sui percorsi di miglioramento che è possibile mettere in atto. In questa ottica, si rende necessario, poiché sono già trascorsi 3 anni dei 5 anni (60%) che saranno oggetto della prossima rendicontazione avviare un approfondito processo di autovalutazione e di riesame di medio termine, al fine di migliorare e possibilmente incrementare i prodotti della ricerca di qualità che potranno essere oggetto di valutazione positiva.

**Target 2023: analisi della performance della VQR3 e valutazione in itinere della VQR4**

*Avqr1: - Organizzazione di almeno 2 eventi di sensibilizzazione e riesame con i delegati dei dipartimenti della ricerca*

Riesame dei risultati della VQR3 e organizzazione dell'esame in itinere della VQR4.

*Avqr2: - Elaborazione di un documento di valutazione sulla VQR3*



UNIVERSITÀ  
DI SIENA  
1240

Analisi dettagliata della performance dell'Ateneo della VQR3.

*Avqr3: - Elaborazione di brevi documenti di autovalutazione, con parametri quantitativi, a cura di tutti i dipartimenti dell'Ateneo*

Analisi dettagliata della performance dei dipartimenti della VQR3.

*Avqr4: - Collaborazione alle iniziative CRUI per l'attivazione di una nuova piattaforma per l'autovalutazione e il benchmark dei prodotti della ricerca.*

Gestione e implementazione della nuova piattaforma.



Tabella riassuntiva delle azioni

Linea	Azione	Attuatore	Scadenza	Target
	Aint1.1: <i>Proseguire e Intensificare l'attività di networking con le associazioni Tour4EU e APRE</i>	DRGM	31/12/2023	Organizzazione di almeno 2 eventi con APRE e 4 eventi con Tour4EU
	Aint1.2: <i>Censimento dei progetti di ricerca presentati dai ricercatori dell'ateneo</i>	DRGM, delegato alla ricerca	31/12/2023	Popolamento del database e discussione dei risultati in sede di riesame 2023
	Aint1.3: <i>Organizzazione di seminari e/o giornate di informazione sui principali bandi europei/internazionali</i>	DRGM	31/12/2023	Organizzazione di almeno 10 incontri, 5 dedicati alla progettazione europea e 5 alla progettazione nazionale
	Aint1.4: <i>Organizzazione Giornata della Ricerca di Ateneo</i>	DRGM, delegato alla ricerca	31/12/2023	Organizzazione della Giornata della Ricerca di Ateneo con la partecipazione di tutti i dipartimenti
	Aint.1.5 - <i>Aumentare l'attrattività e la visibilità dell'Ateneo come sede per progetti MSCA-EU tramite l'organizzazione di eventi seminari e attività di formazione rivolti ai potenziali candidati.</i>	DRGM	31/12/2023	Organizzazione dei seminari della scuola MSCA-IF e di almeno 3 giornate formative
	Aint1.6: <i>Finanziamento di borse di studio per stranieri che abbiano ricevuto il SEAL of excellence in un bando MSCA-IF</i>	DRGM, delegato alla ricerca, dirigente	30/6/2023 31/12/2023	Selezione dei candidati nelle 4 aree (30/6/2023).  Inizio delle borse di studio (31/12/2023)
Disseminazione	Adis1.1: <i>Attività convegnistiche e seminariali per diffondere la cultura della scienza aperta</i>	DRGM, SBA	31/12/2023	Organizzazione di almeno 2 eventi
	Adis1.2: <i>Definizione di una policy per disciplinare il supporto finanziario dell'ateneo alle pubblicazioni open-access</i>	Area ARBI3M, SBA	31/12/2023	Pubblicazione della USiena Press
Innovazione	Ainn1.1 – <i>Creazione di una nuova linea di finanziamento F-RUNNERS UP del PSR</i>	DRGM, delegato alla ricerca, dirigente	31/12/2023	Distribuzione delle risorse
	Ainn1.2 – <i>Creazione di una nuova linea di finanziamento F-NEW FRONTIERS del PSR.</i>	DRGM, delegato alla ricerca, dirigente	30/6/2023	Selezione delle proposte
	Ainn1.3: <i>F-DIP</i>	Dirigente ARBI3M,	30/4/2023 31/12/2023	Assegnazione dei fondi ai dipartimenti





UNIVERSITÀ  
DI SIENA  
1240

		dipartimenti		(30/4/2023) Spesa delle cifre assegnate (31/12/2023)
	<i>Ainn1.4: F-SEAL</i>	DRGM, delegato alla ricerca, dirigente	30/6/2023 31/12/2023	Selezione vincitori F-SEAL (30/6/2023) Inizio progetti (31/12/2023)
	<i>Ainn1.5: - Linea di finanziamento F-OPEN ACCESS del PSR</i>	DRGM, delegato alla ricerca, dirigente, ARBI3M	31/12/2023	Finanziamento dei progetti OA
	<i>Ainn.2.1: Organizzazione di incontri mirati sui vari bandi</i>	DRGM	31/12/2023	Si prevede di organizzare incontri sia telematici che in presenza, con un'intensità almeno pari a quella del 2022
Sostenibilità	<i>Asos1.1: Partecipazione alle iniziative del PNRR legate ai temi della sostenibilità</i>	DRGM (supporto), Dipartimenti	31/12/2023	Partecipazione ad almeno un'iniziativa di ampio respiro nell'ambito del PNRR
PNRR	<i>Apnrr.1: Supporto ai ricercatori e ai dipartimenti nella gestione dei progetti e nella partecipazione ai bandi</i>	DRGM, dirigente	31/12/2023	Gestione dei progetti e partecipazione ai bandi
VQR	<i>Avqr.1: Organizzazione di almeno 2 eventi di sensibilizzazione e riesame con i delegati dei dipartimenti della ricerca</i>	DRGM e delegato alla ricerca	31/12/2023	Riesame dei risultati
	<i>Avqr.2: Elaborazione di un documento di valutazione sulla VQR3</i>	Delegato alla ricerca, dirigente, SBA	30/09/2023	Analisi dettagliata della performance dell'Ateneo della VQR3
	<i>Avqr.3: Elaborazione di brevi documenti di autovalutazione, con parametri quantitativi, a cura di tutti i dipartimenti dell'Ateneo</i>	Dipartimenti	31/12/2023	Analisi dettagliata della performance dei dipartimenti della VQR3
	<i>Avqr.4 Collaborazione alle iniziative CRUI per l'attivazione di una nuova piattaforma per l'autovalutazione e il benchmark dei prodotti della ricerca.</i>	Delegato alla ricerca, dirigente, SBA	31/12/2023	Gestione della nuova piattaforma