

Valutazione delle posizioni organizzative di 1. Livello

Anni 2021-2022

La Commissione, preso atto che sulla base degli elementi forniti dagli uffici dell'amministrazione il N. di unità organizzative di I° livello è pari a 126, ha proceduto alla distribuzione delle stesse nelle cinque fasce previste, applicando le percentuali concordate nell'*Atto oggetto di confronto con le OO.SS.* contenente la *Definizione dei criteri generali per la graduazione degli incarichi al personale della categoria D di cui all'art. 91, comma 3, del CCNL 16-10-2008.*

Le quantità calcolate e gli oneri derivanti sono riassunti nella tabella che segue:

Distribuzione Fasce				valore un.	F	costo
2%	126	2,52	3	2500	1	7.500
22%	126	27,72	28	1750	2	49.000
40%	126	50,40	50	1570	3	78.500
8%	126	10,08	10	1250	4	12.500
28%	126	35,28	35	1033	5	36.155
						-
100%		126,00	126			183.655

Poiché alcune posizioni di I° livello risultano attualmente detenute da personale di categoria EP, la Commissione ha ritenuto di procedere attribuendo le posizioni delle prime 4 fasce al NETTO di quelle coperte da personale di cat. EP: di conseguenza, per effetto di questo meccanismo, la quantità di posizioni delle fasce 1-4 rimane uguale a quelle calcolate ed indicate in tabella, mentre quelle attribuite alla quinta fascia si riducono a 28.

Ne deriva inoltre che il costo effettivo da sostenere è in realtà pari a 176.424 euro, con un risparmio di 7.231 euro rispetto al valore previsto ed evidenziato in tabella.

Alla luce di questa evidenza, la Commissione suggerisce di utilizzare una parte di questo risparmio (in realtà molto piccola: appena 810 euro, ndr), per corrispondere ai responsabili per i quali le Ind. di posizione calcolate dal modello assumono valori inferiori a quelli corrisposti nell'anno precedente su identiche posizioni, un ASSEGNO AD PERSONAM (riassorbibile) di valore pari al differenziale di indennità.

Rispetto ai valori da assegnare agli indicatori definiti e quantificati secondo il modello proposto nell'allegato all'*Atto di confronto* precedentemente richiamato, ancorché gli stessi si prestino ad interpretazioni di natura più soggettiva che oggettiva, la Commissione ha stabilito di operare in coerenza con le seguenti linee generali:

Indicatore 1A: Dimensione delle risorse finanziarie

Per il calcolo dell'indicatore sulla dimensione finanziaria attribuita/gestita dalle singole Unità organizzative, sono stati considerati i dati relativi al budget 2019, così come forniti dalla Divisione ragioneria. A ciascuna delle Unità organizzative dotate di budget è stato attribuito il valore corrispondente alla sommatoria dei costi, dei costi pluriennali e dei ricavi, non sono stati invece considerati gli ammortamenti, gli accantonamenti e i trasferimenti interni.

Per le Unità organizzative che non hanno l'assegnazione diretta di un budget poiché questo è assegnato all'Unità organizzativa di secondo livello, si è stimata la quota riferibile a ciascuna delle unità di primo livello afferenti, in base a una ripartizione omogenea tra le stesse.

Nel caso in cui l'Unità di secondo livello di riferimento o l'Area non abbiano un budget specifico assegnato, si è stimato il controvalore del procedimento amministrativo di cui è assegnata la responsabilità, facendo riferimento alla quota riferibile del bilancio di Ateneo (come ad esempio la contribuzione studentesca per la pesatura delle Segreterie didattiche).

Per quanto riguarda i laboratori, i valori sono stati desunti dall'utilizzo del budget dei dipartimenti, considerando i costi e ricavi per le seguenti voci: strumentazione per laboratorio non inventariabile, sostanze di laboratorio di vario genere, materiale da laboratorio vario, analisi e test di laboratorio, attività commerciale.

Per le Unità organizzative di nuova istituzione, si è fatto riferimento alle quote di bilancio riferibili nel biennio 2019-2020 alle funzioni loro attribuite.

Indicatore 2A: Dimensione delle risorse umane

Per il calcolo delle risorse umane, sono stati acquisiti i dati relativi alle unità di personale assegnate alle Unità organizzative, così come forniti dalla Divisione personale tecnico amministrativo.

Per ciascuna unità organizzativa si è valutato il numero del personale assegnato fino al 31.12.2020, per gli anni: 2018-2019-2020, al fine di definire il valore medio del personale tecnico-amministrativo di ruolo assegnato alle varie strutture nel triennio indicato, che rappresenta un fattore di valutazione ai fini della pesatura: "Media numerosità (fino a 5 persone) e "Elevata numerosità (oltre 5 persone)".

La pesatura del numero di personale afferente a ciascuna Unità organizzativa è stata effettuata al netto del personale che non ha avuto la valutazione negli anni 2018, 2019 e 2020. Sono state calcolate nella misura del 50% per ciascuna delle strutture di assegnazione, gli incarichi *ad interim*.

Indicatore 1B: Rilevanza dei provvedimenti emanati/procedimenti conclusi

Nella pesatura di questo indicatore, sono state individuate poche strutture le cui procedure possano generare un impatto penale (C), con riferimento principalmente a responsabilità diretta per i provvedimenti assunti o per la responsabilità nella comunicazione/divulgazione dei provvedimenti emanati.

Si è ritenuto di individuare un impatto contabile-civile (B) nei procedimenti assegnati alle Unità organizzative che hanno responsabilità nella gestione di specifiche sezioni del bilancio di Ateneo o di un proprio budget, così come a quelle strutture che sono chiamate a svolgere procedimenti che hanno un diretto impatto sugli utenti, sul personale e in particolare sulla carriera degli studenti.

Per tutte le altre strutture si è ritenuto che i procedimenti affidati abbiano un impatto organizzativo (A), con ricadute prevalentemente interne all'amministrazione.

Indicatore 2B: Autonomia e difficoltà decisionale

Pur nell'ambito di un comune principio di organizzazione gerarchica che prevede un costante controllo da parte del responsabile sovraordinato, si è ritenuto che per la maggior parte delle Unità organizzative di primo livello si possa configurare un certo livello di condivisione (B) nell'assunzione delle decisioni. Per alcune strutture invece, soprattutto in relazione alla specificità delle responsabilità assegnate, si ritiene sia peculiare un costante confronto con il superiore gerarchico (A), come nel caso della gestione del bilancio o delle attività che hanno relazione con la tutela della salute.

Indicatore 1C: Complessità delle attività attribuite

Il livello di disomogeneità delle attività attribuite costituisce il principale fattore distintivo nella creazione di questo indicatore. Si è ritenuto quindi che le Segreterie amministrative per un verso, e le Unità organizzative di più stretta collaborazione con i vertici dell'Ateneo per l'altro, siano quelle che debbano fronteggiare il più ampio spettro di competenze e debbano fare sintesi tra ambiti applicativi diversificati (C). Mentre, all'opposto, si è ritenuto che proprio in funzione dell'alto livello di specializzazione richiesto, si presentino attività e compiti più omogenei (A) in strutture quali i laboratori o le strutture didattiche. Si raffigurano infine attività parzialmente disomogenee (B) in quelle Unità operative a più diretto contatto con il pubblico, per la variabilità delle loro istanze, o per quelle che si occupano della gestione di bilancio.

Indicatore 2C: Grado di complessità della cooperazione con altri soggetti

La tipologia di attori con cui le Unità organizzative devono interfacciarsi è stata valutata tenendo primariamente in considerazione gli studenti o gli attori istituzionali, per l'individuazione delle Unità organizzative che abbiano rapporto con gli attori esterni (C), mentre si sono ricondotte all'alveo delle Unità organizzative che hanno rapporto con gli attori interni (B), quelle che hanno prevalentemente rapporti con i docenti dell'Ateneo.

Indicatore 1D: Specializzazione delle conoscenze richieste

Per quanto riguarda il livello medio di profondità delle conoscenze richieste ai responsabili delle Unità organizzative, che caratterizza questo indicatore, si è ritenuto di classificare come elevato (C) quello richiesto alle strutture di supporto alla ricerca, come laboratori, biblioteche/archivi e strutture informatiche, oltre ad alcune strutture centrali di programmazione. Mentre, all'opposto, si sono classificate come (A) quelle strutture di accoglienza e ricettività cui – proprio in funzione della molteplicità e variabilità degli ambiti conoscitivi cui si devono applicare - non è richiesto uno specifico livello di conoscenza delle pratiche tecniche e teoriche. A tutte le altre strutture si ritiene sia richiesto un sufficiente (B) livello di padronanza delle tecniche e teorie negli ambiti conoscitivi.

Indicatore 2D: Competenze specialistico - professionali e organizzative

Nell'apprezzamento di questo indicatore, diventa dirimente il fatto che la capacità professionale e organizzativa richiesta al responsabile dell'Unità organizzativa abbia effetto solo all'interno dell'Ateneo, o sia invece sottoposta al gradimento del pubblico.

In questo caso, si è ritenuto di potere distinguere tra quelle strutture di servizio che offrono servizi a tipologie di utenti diversi, siano essi studenti o docenti (B), rispetto a quelle Unità organizzative che svolgono prevalentemente un'attività di back-office e hanno quindi una limitata attività di front-office (A).

L'indicatore è costruito con l'incrocio di questa prima dimensione con una seconda dimensione riferita all'anzianità soggettiva - maturata nella posizione specifica o in posizioni di responsabilità analoghe che comunque contenevano le attività previste- dal titolare della responsabilità dell'Unità organizzativa.

I dati per il calcolo dell'anzianità di responsabilità sono stati forniti dalla Divisione personale tecnico amministrativo e sono calcolati al 31.12.2020.

Per le Unità organizzative nelle quali si prevede un'alternanza dei responsabili nel corso del 2021 e dove si avrà l'assunzione di responsabilità da parte di un nuovo soggetto, è stata valutata di default un'anzianità di servizio inferiore ai tre anni.

Indicatore 1E: Livello di innovatività

L'indicatore di innovatività tende a fotografare la frequenza del coinvolgimento delle Unità operative nei processi strategici avviati dall'Ateneo; nel processo di valutazione sono stati individuati il Santa Chiara Lab, i Presidi e l'Ufficio programmazione ruoli e reclutamento, come le Unità organizzative che sono più frequentemente coinvolte in molti di questi processi (B), mentre tutte le altre strutture prendono parte di volta in volta a specifici processi innovativi strategici intrapresi dall'Ateneo (A).

L'indicatore si compone incrociando questa prima dimensione con la misurazione dell'impatto delle azioni intraprese, che può essere valutato a livello di singola Unità organizzativa, oppure a livello di Ateneo o, infine, con ricadute anche all'esterno dell'Ateneo, sui principali *stakeholders*.

La distribuzione delle unità organizzative nelle cinque fasce previste seguendo l'ordine decrescente dei valori di pesatura attribuiti dalla Commissione è contenuta nella tabella di seguito allegata.

Siena, 17-5-2021

Giovanni Colucci

Guido Badalamenti

psz	UO LIV. 1	Indicatore 1A - dimension e delle risorse finanziarie	Indicatore 2A - dimension e delle risorse umane	Indicatore 2A - dimension e delle risorse umane	Indicatore 1B - Rilevanza dei provvedimenti emanati/pr	Indicatore 2b - Autonomia e difficoltà decisional e	Indicatore 2B	Indicatore 1C - Complessità delle attività attribuite	Indicatore 1C	Indicatore 2C - Grado di complessità della cooperazione e con altri soggetti	Indicatore 2C	Indicatore 1D - Specializzazione delle conoscenze e richieste	Indicatore 1D	Indicatore 2D - Competenze specialistico - professionali e organizzativ	Indicatore 2D	1E - Livello di innovatività	1E	TOTALE	indOLD	indNEW	diff. Stip. NEW-OLD	DELTA (-) da finanziarie
1	Ufficio Bilancio e fiscalità	20	C*1	7	A*2	30	B*3	20	B*2	30	B*3	30	C*2	15	A*2	20	A*3	202	1700	2500	800	
2	Ufficio programmazione ruoli e reclutamento	20	C*1	5	A*1	40	C*3	10	B*1	20	B*2	40	C*3	15	B*1	20	B*2	200	1700	2500	800	
3	Servizio prevenzione e protezione	30	C*2	5	A*1	40	C*3	10	B*1	20	B*2	30	B*3	15	B*1	20	A*3	200	1350	2500	1150	
1	Segreteria del Rettore	10	A*2	5	A*1	30	C*2	20	B*2	20	C*1	40	C*3	15	A*2	20	A*3	190	1700	1750	50	
2	Ufficio relazioni con il pubblico (URP) e International Place	20	B*2	7	A*2	20	B*2	20	B*2	10	A*2	40	C*3	20	B*2	20	A*3	187	1700	1750	50	
3	Ufficio gestione della domanda e servizio statistico	30	C*2	7	A*2	20	A*3	10	B*1	20	B*2	40	C*3	20	C*1	20	A*3	187	1350	1750	400	
	SegrAmm Scienze Mediche, Chirurgiche e Neuroscienze EP	40	C*3	7	A*2	20	B*2	10	B*1	20	C*1	20	B*2	30	B*3	20	A*3	187			0	
4	Presidio San Niccolò	20	C*1	7	A*2	20	A*3	10	B*1	20	B*2	40	C*3	20	B*2	30	B*3	187	1700	1750	50	
5	Presidio San Miniato	20	B*2	7	A*2	20	A*3	10	B*1	20	B*2	40	C*3	20	A*3	20	B*3	187	1700	1750	50	
6	Presidio San Francesco	20	C*1	7	A*2	20	A*3	10	B*1	20	B*2	40	C*3	20	A*3	20	B*3	187	1700	1750	50	
7	Presidio Pian dei Mantellini- Porta Laterina	20	C*1	7	A*2	20	A*3	10	B*1	20	B*2	40	C*3	20	A*3	20	B*3	187	1700	1750	50	
	Presidio Le Scotte EP	20	C*1	7	A*2	20	A*3	10	B*1	20	B*2	40	C*3	20	A*3	20	B*3	187			0	
8	Centro Linguistico dell'Università degli studi di Siena (C.L.A.)	30	B*3	7	A*2	10	A*2	10	B*1	30	B*3	40	C*3	20	C*1	20	A*3	187	1700	1750	50	
9	Ufficio servizi di supporto alle Biblioteche	30	C*2	7	A*2	10	A*2	20	B*2	20	B*2	40	C*3	20	C*1	20	A*3	187	1700	1750	50	
10	Ufficio rapporti con il Servizio Sanitario e gestione del person	20	C*1	5	A*1	30	B*3	10	B*1	30	C*2	20	B*2	30	B*3	20	A*3	185	1350	1750	400	
11	SegrAmm Scienze Storiche e dei Beni Culturali	40	C*3	5	A*1	20	B*2	10	B*1	20	C*1	20	B*2	30	B*3	20	A*3	185	1700	1750	50	
12	SegrAmm Scienze Sociali, Politiche e Cognitive	40	C*3	5	A*1	20	B*2	10	B*1	20	C*1	20	B*2	30	B*3	20	A*3	185	1700	1750	50	
13	SegrAmm Scienze Fisiche, della Terra e dell'Ambiente	40	C*3	5	A*1	20	B*2	10	B*1	20	C*1	20	B*2	30	B*3	20	A*3	185	1700	1750	50	
14	SegrAmm Scienze della Vita	40	C*3	5	A*1	20	B*2	10	B*1	20	C*1	20	B*2	30	B*3	20	A*3	185	1700	1750	50	
15	SegrAmm Medicina Molecolare e dello Sviluppo	40	C*3	5	A*1	20	B*2	10	B*1	20	C*1	20	B*2	30	B*3	20	A*3	185	1700	1750	50	
16	SegrAmm Ingegneria dell'Informazione e Scienze Matematiche	40	C*3	5	A*1	20	B*2	10	B*1	20	C*1	20	B*2	30	B*3	20	A*3	185	1700	1750	50	
	SegrAmm Filologia e Critica delle Letterature Antiche e Moderne	40	C*3	5	A*1	20	B*2	10	B*1	20	C*1	20	B*2	30	B*3	20	A*3	185			0	
17	SegrAmm Biotecnologie, Chimica e Farmacia	40	C*3	5	A*1	20	B*2	10	B*1	20	C*1	20	B*2	30	B*3	20	A*3	185	1700	1750	50	
18	SegrAmm Biotecnologie Mediche	40	C*3	5	A*1	20	B*2	10	B*1	20	C*1	20	B*2	30	B*3	20	A*3	185	1700	1750	50	
19	Ufficio flussi economici e finanziari	20	C*1	7	A*2	30	B*3	10	A*2	20	B*2	40	C*3	15	B*1	20	A*3	182	1700	1750	50	
20	Ufficio comunicazione e portale di Ateneo	20	B*2	7	A*2	20	A*3	20	B*2	20	B*2	40	C*3	15	A*2	20	A*3	182	1700	1750	50	
21	Presidio Polo Umanistico	20	C*1	7	A*2	20	A*3	10	B*1	20	B*2	40	C*3	15	B*1	30	B*3	182	1700	1750	50	
22	Presidio Mattioli	20	C*1	7	A*2	20	A*3	10	B*1	20	B*2	40	C*3	15	B*1	30	B*3	182	1700	1750	50	
23	Presidio Arezzo	20	C*1	7	A*2	20	A*3	10	B*1	20	B*2	40	C*3	15	B*1	30	B*3	182	1700	1750	50	
24	Santa Chiara LAB	40	C*3	5	A*1	20	B*2	10	B*1	20	B*2	20	C*1	15	B*1	30	B*3	180		1750	1750	
25	Ufficio convenzioni e procedimenti elettorali	20	C*1	5	A*1	20	B*2	20	B*2	20	B*2	40	C*3	15	A*2	20	A*3	180	1700	1750	50	
26	Segreteria di Direzione	10	A*2	5	A*1	20	B*2	20	B*2	30	C*2	40	C*3	15	A*2	20	A*3	180	1700	1750	50	
27	Bibl. Area Scientifico-Tecnologica	30	C*2	7	A*2	10	A*2	10	B*1	20	B*2	40	C*3	20	C*1	20	A*3	177	1700	1750	50	
	Bibl. Area Medico-Farmaco-Biologica EP	30	C*2	7	A*2	10	A*2	10	B*1	20	B*2	40	C*3	20	C*1	20	A*3	177			0	
28	Bibl. Area Giuridico-Politologica "Circolo Giuridico"	30	C*2	7	A*2	10	A*2	10	B*1	20	B*2	40	C*3	20	C*1	20	A*3	177	1700	1750	50	
1	Ufficio organi collegiali	5	A*1	5	A*1	20	C*1	20	B*2	20	B*2	40	C*3	15	B*1	20	A*3	175	1700	1570	-130	-130
	Ufficio servizi agli studenti - Le Scotte EP	20	C*1	5	A*1	30	B*3	10	B*1	10	A*2	40	C*3	20	B*2	20	A*3	175			0	
2	Ufficio scuole di specializzazione	20	C*1	5	A*1	30	B*3	10	B*1	10	A*2	40	C*3	20	B*2	20	A*3	175	1350	1570	220	
3	SegrAmm Studi Aziendali e Giuridici	30	C*2	5	A*1	20	B*2	10	B*1	20	C*1	20	B*2	30	B*3	20	A*3	175	1350	1570	220	
4	SegrAmm Scienze Politiche e Internazionali	30	C*2	5	A*1	20	B*2	10	B*1	20	C*1	20	B*2	30	B*3	20	A*3	175	1350	1570	220	
5	SegrAmm Scienze della Formazione, Scienze Umane e della Comunicazione	30	C*2	5	A*1	20	B*2	10	B*1	20	C*1	20	B*2	30	B*3	20	A*3	175	1350	1570	220	
6	Liaison Office	30	B*3	5	A*1	20	B*2	10	B*1	20	B*2	30	C*2	20	B*2	20	A*3	175	1350	1570	220	
7	SegrAmm Giurisprudenza	30	C*2	5	A*1	20	B*2	10	B*1	20	C*1	20	B*2	30	B*3	20	A*3	175	1350	1570	220	
8	Ufficio sviluppo e gestione relazioni internazionali	20	C*1	5	A*1	20	B*2	10	B*1	20	B*2	40	C*3	20	B*2	20	A*3	175	1350	1570	220	
9	Ufficio servizi amministrativi e contabili - ARBI3	40	C*3	5	A*1	20	A*3	10	B*1	20	B*2	30	C*2	20	B*2	10	A*2	175	1350	1570	220	

10	Ufficio personale docente	20	C*1	7	A*2	30	B*3	10	B*1	30	C*2	20	B*2	30	B*3	15	B*1	10	A*2	172	1350	1570	220	
	Ufficio gestione risorse umane e relazioni sindacali	20	C*1	7	A*2	30	B*3	10	B*1	30	C*2	20	B*2	30	B*3	15	A*2	10	A*2	172			0	
11	Ufficio esercizio e tecnologie	30	C*2	7	A*2	20	A*3	10	B*1	10	B*1	30	C*2	30	C*2	15	A*2	20	B*2	172	1350	1570	220	
12	Bibl. Area Umanistica	30	C*2	7	A*2	10	A*2	10	B*1	20	B*2	40	C*3	20	C*1	15	B*1	20	A*3	172	1700	1570	-130	-130
13	Bibl. Area Economica	30	C*2	7	A*2	10	A*2	10	B*1	20	B*2	40	C*3	20	C*1	15	B*1	20	A*3	172	1700	1570	-130	-130
14	Ufficio per il dottorato di ricerca	30	C*2	5	A*1	20	B*2	10	B*1	10	A*2	40	C*3	20	B*2	15	B*1	20	A*3	170	1350	1570	220	
15	SegrAmm Economia Politica e Statistica	30	C*2	5	A*1	20	B*2	10	B*1	20	C*1	20	B*2	30	B*3	15	B*1	20	A*3	170	1350	1570	220	
16	USD Studi Aziendali e Giuridici	20	C*1	7	A*2	20	B*2	10	B*1	10	B*1	40	C*3	20	B*2	20	B*2	20	A*3	167	1700	1570	-130	-130
17	USD Scienze della Formazione, Scienze Umane e della Comuni	20	C*1	7	A*2	20	B*2	10	B*1	10	B*1	40	C*3	20	B*2	20	B*2	20	A*3	167	1700	1570	-130	-130
18	USD Economia Politica e Statistica	20	C*1	7	B*1	20	B*2	10	B*1	10	B*1	40	C*3	20	B*2	20	B*2	20	A*3	167	1350	1570	220	
19	USD Biotecnologie, Chimica e Farmacia	20	C*1	7	A*2	20	B*2	10	B*1	10	B*1	40	C*3	20	B*2	20	B*2	20	A*3	167	1350	1570	220	
20	Ufficio servizi agli studenti - Via Mattioli	20	C*1	7	A*2	20	B*2	10	B*1	10	A*2	40	C*3	20	B*2	20	B*2	20	A*3	167	1350	1570	220	
21	Ufficio progettazione corsi e programmazione - via Mattioli	20	C*1	7	A*2	20	B*2	10	B*1	10	A*2	40	C*3	20	B*2	20	B*2	20	A*3	167	1350	1570	220	
22	Ufficio progettazione corsi e programmazione - Le Scotte	20	C*1	7	A*2	20	B*2	10	B*1	10	A*2	40	C*3	20	B*2	20	B*2	20	A*3	167	1350	1570	220	
23	Ufficio orientamento e tutorato	30	C*2	7	A*2	10	A*2	10	B*1	10	A*2	40	C*3	20	B*2	20	B*2	20	A*3	167	1350	1570	220	
24	Placement Office - Career Service	30	C*2	7	A*2	10	A*2	10	B*1	10	A*2	40	C*3	20	B*2	20	B*2	20	A*3	167	1350	1570	220	
25	USD Scienze Storiche e dei Beni Culturali	20	C*1	5	A*1	20	B*2	10	B*1	10	B*1	40	C*3	20	B*2	20	B*2	20	A*3	165	1350	1570	220	
26	USD Scienze Sociali, Politiche e Cognitive	20	C*1	5	A*1	20	B*2	10	B*1	10	B*1	40	C*3	20	B*2	20	B*2	20	A*3	165	1350	1570	220	
27	USD Scienze della Vita	20	C*1	5	A*1	20	B*2	10	B*1	10	B*1	40	C*3	20	B*2	20	B*2	20	A*3	165	1350	1570	220	
28	USD Ingegneria dell'Informazione e Scienze Matematiche	20	C*1	5	A*1	20	B*2	10	B*1	10	B*1	40	C*3	20	B*2	20	B*2	20	A*3	165	1350	1570	220	
29	USD Filologia e Critica delle Letterature Antiche e Moderne	20	C*1	5	A*1	20	B*2	10	B*1	10	B*1	40	C*3	20	B*2	20	B*2	20	A*3	165	1350	1570	220	
30	Ufficio master e corsi	20	C*1	5	A*1	20	B*2	10	B*1	10	A*2	40	C*3	20	B*2	20	B*2	20	A*3	165	1350	1570	220	
31	Ufficio accoglienza disabili e servizi DSA	20	B*2	5	A*1	20	B*2	10	B*1	10	A*2	40	C*3	20	B*2	20	B*2	20	A*3	165	1350	1570	220	
32	Ufficio supporto alla gestione amministrativa dei progetti naz	20	C*1	5	A*1	20	B*2	10	B*1	20	B*2	30	C*2	20	C*1	15	B*1	20	A*3	160	1350	1570	220	
33	Ufficio affari generali studenti	20	C*1	5	A*1	20	B*2	10	B*1	10	A*2	40	C*3	20	B*2	15	B*1	20	A*3	160	1350	1570	220	
34	Ufficio assicurazione di qualità	5	A*1	5	A*1	10	A*2	20	B*2	20	B*2	40	C*3	20	B*2	15	B*1	20	A*3	155	1350	1570	220	
35	Ufficio stipendi	20	C*1	5	A*1	30	B*3	10	B*1	20	B*2	20	B*2	20	B*2	15	B*1	10	A*2	150	1350	1570	220	
36	Ufficio stampa	5	A*1	5	A*1	20	A*3	20	B*2	20	B*2	20	C*1	20	C*1	15	B*1	20	A*3	145	1600	1570	-30	
37	Ufficio ordinamenti didattici	5	A*1	5	A*1	5	A*1	10	B*1	10	A*2	40	C*3	30	C*2	20	B*2	20	A*3	145	1350	1570	220	
38	Ufficio dati e metadati	20	C*1	5	A*1	20	A*3	10	B*1	10	B*1	20	B*2	30	C*2	20	B*2	10	A*2	145	1350	1570	220	
39	Ufficio valutazione e supporto al Nucleo	10	B*1	5	A*1	20	C*1	20	B*2	10	B*1	20	A*3	20	B*2	15	A*2	20	A*3	140	1350	1570	220	
40	Ufficio trattamenti economici	20	C*1	5	A*1	20	A*3	10	B*1	20	B*2	20	B*2	20	B*2	15	A*2	10	A*2	140	1350	1570	220	
41	Ufficio pensioni	20	C*1	5	A*1	20	A*3	10	B*1	20	B*2	20	B*2	20	B*2	15	A*2	10	A*2	140	1350	1570	220	
42	Ufficio gare e appalti	20	C*1	5	A*1	20	B*2	10	B*1	10	A*2	20	C*1	20	C*1	15	B*1	20	A*3	140	1033	1570	537	
43	Sistema Museale Universitario Senese (SIMUS)	30	B*3	5	A*1	5	A*1	10	B*1	10	B*1	20	C*1	20	C*1	20	B*2	20	A*3	140	1567	1570	3	
44	Servizio sorveglianza sanitaria	30	C*2	5	A*1	5	A*1	5	A*1	20	A*3	30	C*2	10	B*1	15	A*2	20	A*3	140	1350	1570	220	
45	Servizio formazione del personale	30	C*2	5	A*1	20	A*3	10	B*1	20	B*2	20	B*2	10	B*1	15	B*1	10	A*2	140	1350	1570	220	
46	Ufficio analisi e monitoraggio crediti	20	C*1	5	A*1	20	B*2	20	B*2	10	B*1	20	C*1	20	B*2	15	A*2	5	A*1	135	1570	1570	0	
47	Servizio supporto eventi culturali e convegnistici	10	B*1	5	A*1	20	A*3	10	B*1	10	B*1	30	C*2	10	A*2	20	B*2	20	A*3	135	1350	1570	220	
48	Centro Universitario per l'innovazione e la qualità nelle pubb	30	C*2	5	A*1	20	B*2	10	B*1	10	B*1	20	C*1	20	B*2	15	A*2	5	A*1	135	1033	1570	537	
49	Ufficio manutenzione e progetti di adeguamento -AE	20	C*1	7	A*2	20	C*1	10	A*2	20	B*2	10	B*1	20	B*2	15	B*1	10	A*2	132	1033	1570	537	
50	Ufficio servizi amministrativi e contabili - AE	20	C*1	5	A*1	10	A*2	10	B*1	20	B*2	20	B*2	20	B*2	15	B*1	10	A*2	130	1033	1570	537	
1	Ufficio borse e incentivi allo studio	20	C*1	5	A*1	20	B*2	10	B*1	10	B*1	20	C*1	10	B*1	20	B*2	10	A2	125	1033	1250	217	
	Centro di Geotecnologie EP	30	C*2	5	A*1	20	B*2	10	B*1	10	B*1	20	C*1	20	B*2	5	A*1	5	A*1	125			0	
2	Ufficio economato	20	C*1	5	A*1	20	B*2	10	B*1	10	A*2	20	B*2	10	B*1	15	B*1	10	A*2	120	1033	1250	217	
3	Ufficio supporto contabile alle strutture dell'ateneo	5	A*1	5	A*2	20	B*2	10	A*2	20	B*2	20	B*2	20	B*2	5	A*1	10	A*2	115	1033	1250	217	
4	Ufficio controlli contabili e analisi dati	5	A*1	5	A*2	20	B*2	10	A*2	20	B*2	20	B*2	20	B*2	5	A*1	10	A*2	115	1033	1250	217	
5	Ufficio affari sociali	20	C*1	5	A*1	20	A*3	5	A*1	10	A*2	20	B*2	10	B*1	15	A*2	10	A*2	115	1350	1250	-100	-100
6	Archivio storico	5	A*1	5	A*1	5	A*1	10	B*1	5	A*1	20	C*1	20	C*1	20	B*2	20	A*3	110	1350	1250	-100	-100
7	Laboratorio NMR	20	A3	5	A*1	5	A*1	20	B*2	5	A*1	10	B*1	20	C*1	15	A*2	5	A*1	105	1033	1250	217	
8	Servizio di buone pratiche per lo sviluppo sostenibile	5	A*1	5	A*1	5	A*1	10	A*2	10	B*1	10	B*1	30	B*3	5	A*1	20	A*3	100	1033	1250	217	
9	Laboratorio DIDATTICO CORSO DI LAUREA IN CHIMICA	5	A*1	5	A*1	5	A*1	20	B*2	5	A*1	20	B*2	20	C*1	15	A*2	5	A*1	100	1033	1250	217	
10	Laboratorio di NEUROGENETICA MOLECOLARE	10	B*1	5	A*1	5	A*1	20	B*2	5	A*1	10	B*1	20	C*1	15	A*2	5	A*1	95	1033	1250	217	

