UNIVERSITÀ DI SIENA
1240

PROGRAMMAZIONE STRATEGICA 2024-2026

GROWING OUR FUTURE

(MONITORAGGIO - SETTEMBRE 2026)

Approvata
dal Senato Accademico nella seduta del 15 settembre 2026 con delibera rep. nr. 188/2026 e
dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 25 settembre 2026 con delibera nr.218/2026

PREMESSA

L'Università di Siena ha adottato il documento di Programmazione Strategica 2024-2026 "Growing our future" nel dicembre 2024[1] e i documenti di revisione e integrazione delle azioni di miglioramento di dicembre 2025[2].

Come discusso dal Senato Accademico del giugno 2025 (cfr. delibera rep. n. 140 /2025 - prot. n. 107480 del 10 giugno 2025) e poi dal Presidio di Qualità di Ateneo (cfr. verbale PQA dell'8 luglio 2025, punto 3.3) nell'ottica di un'armonizzazione delle varie fasi della programmazione è stato definito il seguente scadenzario del Sistema di Governo di Ateneo:

- a settembre = monitoraggio di tutti gli indicatori della programmazione strategica di Ateneo;
- a ottobre = monitoraggio annuale dei piani triennali dei dipartimenti, con individuazione di eventuali azioni di miglioramento e approvazione da parte dei Consigli di Dipartimento;
- a novembre = analisi da parte del Rettore, dei delegati e dei dirigenti competenti degli indicatori e delle azioni di miglioramento individuate dai dipartimenti per proporre azioni di miglioramento a livello di Ateneo;
- a dicembre = approvazione da parte degli Organi del riesame di Ateneo che contempli le azioni di miglioramento per la didattica, la ricerca, la terza missione, il trasferimento tecnologico e il dottorato di ricerca.

In osservanza di detto scadenzario, ma anche per prassi consolidata, di seguito è quindi riportato il monitoraggio degli indicatori della programmazione strategica; nell'occasione viene evidenziato anche il dettaglio dei dati a livello dipartimentale per quegli indicatori che si riferiscono a risultati discendenti da azioni che non siano ascrivibili esclusivamente agli Organi di Governo centrale.

Il documento di monitoraggio espone i valori assunti da ciascun indicatore durante il triennio attingendo dai dati presenti sul cruscotto direzionale di Ateneo, implementato nel 2025, e raggiungibile al link https://cruscotto.unisi.it/

Il cruscotto degli indicatori è dedicato al monitoraggio dei dati di programmazione e riporta sia i dati generali sia i dati declinati per dipartimento, nella maggior parte dei casi si alimenta direttamente e indirettamente dalle piattaforme e banche dati ministeriali (OSD, PRO3, SUA; ANS, ANS-PL, etc.).

Per la maggior parte degli indicatori presenti sul cruscotto, oltre ai dati già certificati dalle banche-dati ministeriali, sono riportati i valori anche delle rilevazioni c.d. "*proxi*" che consentono di visualizzare l'andamento degli indicatori in corso d'anno attingendo direttamente dagli archivi interni all'Ateneo alimentati dagli applicativi di servizio. I valori "*proxi*" rappresentano una approssimazione del valore che tenderà ad assumere l'indicatore in quanto i dati vengono rilevati prima che gli Uffici dell'Ateneo abbiano trasmesso al Ministero le informazioni nelle tempistiche comunicate. Tale funzione risulta particolarmente importante perché consente in tempo reale di poter adottare correttivi d'urgenza quando l'evidenza dei dati richiede un intervento immediato.

Di seguito sono quindi riportati i dati del monitoraggio degli indicatori di programmazione strategica 2024-2026 "Growing our Future", unitamente al monitoraggio degli indicatori di programmazione triennale 2024-2026 (PRO3) riferititi alla "autonomia responsabile" e alla "quota premiale".

Tenuto conto delle raccomandazioni e dei suggerimenti presentati dal Nucleo di Valutazione nella relazione del 30 gennaio 2026 (rep.1/2026 prot. nr. 22126 del 2 febbraio 2026), per ciascun indicatore sono esposti i valori:

- della misurazione del valore di iniziale;

[1] approvazione del Senato Accademico nella seduta del 10/12/2024 con delibera n. 250/2024 e del CDA nella seduta del 20/12/2024 con delibera n. 374/2024)

[2] deliberati nella seduta congiunta di Senato Accademico e Consiglio di Amministrazione del 16 gennaio 2026 (delibera SA n.9286 del 20 gennaio 2026 e delibera CdA n.9326 del 20 gennaio 2026)

- dei risultati raggiunti al termine del 1° anno del ciclo programmatorio - “2024 risultati conseguiti”;
- dei risultati raggiunti al termine del 2° anno del ciclo programmatorio - “2025 risultati conseguiti”;
- dei risultati “*proxi*” del 3° in corso del ciclo programmatorio - “2026 proxi”;
- dell’indicazione del target finale.

Tenuto conto dei suggerimenti espressi dal Nucleo di Valutazione durante la riunione del 30 gennaio 2026, per ciascun indicatore è citata la fonte esterna o interna dei dati e la data di lettura del dato alla fonte.

Per una lettura più immediata, nel caso in cui il risultato conseguito abbia raggiunto il valore soglia o sia comunque migliorato il risultato è evidenziato con il colore verde, mentre quando è sotto soglia o peggiorato il risultato è evidenziato con il colore rosso; nel caso in cui non sia stata registrata alcuna variazione il dato è riportato con il colore nero.

Laddove disponibile sono riportati anche i valori c.d. “*proxi*” relativi a quanto registrato nel corso dell’anno 2026 (e quindi si tratta di dati non definitivi) utili per poter supportare gli Organi di Governo a capire l’andamento dell’indicatore.

DIDATTICA

Deleghe: Didattica - Didattica Corsi di Studio Internazionali - Dottorati di Ricerca - Formazione Continua - Polo Universitario Penitenziario della Toscana - Rapporti con le sedi ed i territori - Teaching and Learning Centre

VALORE PUBBLICO : D1 - Aumentare la formazione universitaria nella popolazione in termini di conoscenze e competenze

OBIETTIVO STRATEGICO: D1 - Revisione dell'offerta formativa

OBIETTIVI STRATEGICI	cod_ind. Pro3	DESCRIZIONE	**VALORE INIZIALE**	2024 RISULTATO CONSEGUITO	2025 RISULTATO CONSEGUITO	2026 PROXI	**TARGET 2026 finale**	fonti dati
		periodo di riferimento (num;den)	**offerta a.a. 2022/2023**	offerta a.a. 2024/2025	offerta a.a. 2025/2026	offerta a.a. 2026/2027		
OBIETTIVO STRATEGICO: D1 - Revisione dell'offerta formativa	ProgUnisi	Nr. ordinamenti didattici da revisionare (progettazione, riprogettazione e aggiornamento)	-	a.a. 2024/2025: modificati gli ordinamenti didattici di nr 8 corsi di studio (nr 1 L, nr. 7 LM); progettati e istituiti nr. 3 corsi di laurea (nr. 1 L professionalizzante, n. 1 LM, nr. 1 LMCU)	**a.a. 2025/2026: revisione degli ordinamenti didattici per nr. 10 corsi su istanza delle parti interessate e nr. 50 per adeguamenti normativi**	a.a. 2026/2027 modificati gli ordinamenti didattici di n. 4 CdS e presentata la progettazione di n. 3 CdS (attivazione a.a. 2027/2028)	**revisione degli ordinamenti didattici di ulteriori 5 corsi di studio (o istituzione di nuovi corsi di studio)**	(fonte interna: Uff. ordinamenti didattici e SUA_Cds)
		valore num	-	*8*	*60*	*7*		
		valore den	-	-	-	-		
		data lettura misurazione	*01.01.2024*	*16.09.2025*	*30.06.2026*	*30.06.2026*		

OBIETTIVI STRATEGICI	cod_ind. Pro3	DESCRIZIONE	**VALORE INIZIALE**	2024 RISULTATO CONSEGUITO	2025 RISULTATO CONSEGUITO	2026 PROXI	**TARGET 2026 finale**	fonti dati
		periodo di riferimento (num;den)	**a.s. 2023; a.s. 2023 al 31.12.2023**	a.s. 2024; a.s. 2024 al 31.12.2024	a.s. 2025; a.s. 2025 al 31.12.2025	a.s. 2026; a.s. 2026 al 31.12.2026		
OBIETTIVO STRATEGICO: D1 - Revisione dell'offerta formativa	DM773/2024 AR (E_f)	Rapporto tra ore di formazione per la didattica innovativa erogate ai docenti e numero di docenti in servizio	0,799	0,838	**2,15 (target intermedio 0,900)**	1,836	**0,995**	(fonte interna/esterna: num: Teaching & Learning Center Unisi; den: PRO3 tramite PROPER/DALIA)
		valore num	*642*	*677*	*1.627*	*1.347*		
		valore den	*804*	*808*	*757*	*734*		
		data lettura misurazione	*01.01.2024*	*16.09.2025*	*30.06.2026*	*17.08.2026*		

	cod_ind. Pro3	DESCRIZIONE	**VALORE INIZIALE**	2024 RISULTATO CONSEGUITO	2025 RISULTATO CONSEGUITO	2026 PROXI	**TARGET 2026 finale**	fonti dati
		periodo di riferimento (num;den)	**a.a. 2023/2024; a.s. 2023 al 31.12.2023**	**a.a. 2024/2025; a.s. 2024 al 31.12.2024**	**a.a 2025/2026; a.s. 2025 al 31.12.2025**	a.a 2026/2027; a.s.2026 al 31.12.2026		
OBIETTIVO STRATEGICO: D1 - Revisione dell'offerta formativa	DM773/2024 AR E_c	Percentuale di ore di docenza erogata da docenti a tempo indeterminato	0,726	0,711	**0,799 (target intermedio 0,775)**	0,834	**0,800**	(fonte esterna: Sua_cds)
		valore num	*67.522*	*65.858*	*73.346*	*76.101*		
		valore den	*93.064*	*98.603*	*91.748*	*91.259*		
		data lettura misurazione	*01.01.2024*	*16.09.2025*	*30.04.2026*	*07.07.2026*		

Deleghe: Didattica - Didattica Corsi di Studio Internazionali - Dottorati di Ricerca - Rapporti con le sedi ed i territori - Formazione Continua - Servizi agli studenti - Trasporti e Mobilità sostenibile - Comunicazione - Soft skills -Sanità - Sostenibilità - Politiche di inclusione e di equità nuovi corsi di studio - Polo Universitario Penitenziario della Toscana

VALORE PUBBLICO : D2 - Incrementare l'occupazione delle laureate e dei laureati

D2 - Aumentare l'attrattività dei corsi di studio di UNISI soprattutto a livello LM

OBIETTIVI STRATEGICI	cod_ind. Pro3	DESCRIZIONE	**VALORE INIZIALE**	2024 RISULTATO CONSEGUITO	2025 RISULTATO CONSEGUITO	2026 PROXY	**TARGET 2026 finale**	fonti dati
		periodo di riferimento (num;den)	a.a 2023/2024	a.a 2024/2025	a.a.2025/2026	a.a.2026/2027		
D2 - Aumentare l'attrattività dei corsi di studio di UNISI soprattutto a livello LM	ProgUnisi	Iscritti al primo anno ai corsi L, LMCU, LM	4.132	4.618	**4.324 (-4%)**	n.d.	**Aumento dell'1,7% rispetto all'a.a. precedente**	(peso 40%) (FONTE INTERNA: cruscotto.unisi.it)
	ProgUnisi	Iscritti al primo anno al corso LM provenienti Unisi	456	572	**525 (-8,22%)**	n.d.	**Aumento dell'1,7% rispetto all'a.a.precedente**	(peso 60%) (FONTE INTERNA: cruscotto.unisi.it)
		data lettura misurazione	*01.01.2024*	*16.09.2025*	*30.06.2026*	*30.06.2026*		

OBIETTIVI STRATEGICI	cod_ind. Pro3	DESCRIZIONE	**VALORE INIZIALE**	2024 RISULTATO CONSEGUITO	2025 RISULTATO CONSEGUITO	2026 PROXY	**TARGET 2026 finale**	fonti dati
		periodo di riferimento (num;den)	a.a 2022/2023	a.a 2023/2024	a.a 2024/2025	a.a.2025/2026		
D2 - Aumentare l'attrattività dei corsi di studio di UNISI soprattutto a livello LM	ProgUnisi	Numero di open badge ottenuti dagli studenti a seguito di percorsi di formazione per l'acquisizione di competenze trasversali	5.582	5.064	**4.336**	3.055	**6.000**	(Fonte:piattaforma Bestr-Cineca)
		data lettura misurazione	*01.01.2024*	*16.09.2025*	*23.07.2026*	*22.07.2026*		

SERVIZI AGLI STUDENTI

Deleghe: Didattica - Didattica Corsi di Studio Internazionali - Dottorati di Ricerca - Rapporti con le sedi ed i territori - Servizi agli studenti - Trasporti e Mobilità sostenibile - Comunicazione
- Sanità - Biblioteche - Orientamento - Innovazione e digitalizzazione
- FAB Lab - Polo Penitenziario Universitario della Toscana

VALORE PUBBLICO : SD1 - Rivitalizzare un territorio che ha storicamente una vocazione universitaria

OBIETTIVI STRATEGICI: SD 1 - Aumentare i servizi a favore di studentesse e di studenti

OBIETTIVI STRATEGICI	cod_ind. Pro3	DESCRIZIONE	**VALORE INIZIALE**	2024 RISULTATO CONSEGUITO	2025 RISULTATO CONSEGUITO	2026 PROXI	**TARGET 2026 finale**	fonti dati
		periodo di riferimento (num;den)	**a.s. 2023**	a.s. 2024	a.s. 2025	a.s. 2026		
SD 1 - Aumentare i servizi a favore di studentesse e di studenti	DM773/2024 AR C_k	Realizzazione di una struttura per il supporto al benessere degli studenti e delle studentesse dell'Ateneo	-	Proposta di riorganizzazione con la realizzazione di una struttura per il supporto al benessere degli studenti/sse dell'Ateneo prot. 174900 del 08/09/2025	Completata l'attivazione della struttura per il supporto al benessere psicologico delle studentesse e degli studenti dell'Ateneo, con conclusione del reclutamento del personale psicologico previsto e avvio operativo del servizio	Consolidamento della struttura e piena operatività del servizio di supporto psicologico rivolto alle studentesse e agli studenti dell'Ateneo.	struttura realizzata	(fonte interna: Area servizi agli studenti)
		valore num						
		valore den						
		data lettura misurazione	*01.01.2024*	*16.09.2025*	*07.07.2026*	*07.07.2026*		

OBIETTIVI STRATEGICI	cod_ind. Pro3	DESCRIZIONE	**VALORE INIZIALE**	2024 RISULTATO CONSEGUITO	2025 RISULTATO CONSEGUITO	2026 PROXI	**TARGET 2026 finale**	fonti dati
		periodo di riferimento (num;den)	**a.a. 2022/2023 vs a.a.21/22**	a.a. 2023/2024 vs a.a.22/23	a.a. 2024/2025 vs a.a. 23/24	a.a. 2025/2026 vs a.a. 24/25		
SD 1 - Aumentare i servizi a favore di studentesse e di studenti	DM773/2024 QP A_a	Proporzione di studenti che si iscrivono al II anno della stessa classe di laurea o laurea magistrale a ciclo unico (L, LMCU) avendo acquisito almeno 40 CFU in rapporto alla coorte di immatricolati nell'a.a. precedente	0,432	0,476 (media Atenei 0,458)	**0,497 (media Atenei 0,484)**	0,465 (media Atenei 0,494)	incremento vs anno precedente	(Fonte esterna: ANS tramite OSD e piattaforma PRO3)
		valore num	*887*	*965*	*977*	*985*		
		valore den	*2.052*	*2.027*	*1.964*	*2.119*		
		data lettura misurazione	*01.01.2024*	*16.09.2025*	*30.04.2026*	*07.07.2026*		

OBIETTIVI STRATEGICI	cod_ind. Pro3	DESCRIZIONE	**VALORE INIZIALE**	2024 RISULTATO CONSEGUITO	2025 RISULTATO CONSEGUITO	2026 PROXI	**TARGET 2026 finale**	fonti dati
		periodo di riferimento (num;den)	a.a. 2022/2023; al 31.12.2022	a.a. 2023/2024; al 31.12.2023	a.a. 2024/202; al 31.12.2024	a.a. 2025/2026; al 31.12.2025		
SD 1 - Aumentare i servizi a favore di studentesse e di studenti	DM773/2024 QP A_b	Proporzione dei docenti di ruolo indicati come docenti di riferimento che appartengono a settori scientifico-disciplinari (SSD) di base e caratterizzanti nei corsi di studio (L, LMCU, LM) attivati;	0,953	0,963 (media Atenei 0,930)	**0,966 (media Atenei 0,930)**	0,986 (media Atenei 0,934)	incremento vs anno precedente	(fonte esterna: SUA_cds e banca dati Docenti tramite PRO3. Considera solo i docenti di ruolo t.i. PO,PA,RU; CercaUniversità)
		valore num	*597*	*599*	*617*	*626*		
		valore den	*626*	*622*	*639*	*635*		
		data lettura misurazione	*01.01.2024*	*16.09.2025*	*30.04.2026*	*07.07.2026*		

OBIETTIVI STRATEGICI	cod_ind. Pro3	DESCRIZIONE	**VALORE INIZIALE**	2024 RISULTATO CONSEGUITO	2025 RISULTATO CONSEGUITO	2026 PROXI	**TARGET 2026 finale**	fonti dati
		periodo di riferimento (num;den)	indagine 2023 riferita ai laureandi dell'a.s. 2022	indagine 2024 riferita ai laureandi dell'a.s. 2023	indagine 2025 riferita ai laureandi dell'a.s. 2024	indagine 2026 riferita ai laureandi dell'a.s. 2025		
SD 1 - Aumentare i servizi a favore di studentesse e di studenti	DM773/2024 QP C_a	Proporzione dei laureandi complessivamente soddisfatti del Corso di Studio che rispondono almeno "più sì che no" al quesito "Sono complessivamente soddisfatto del corso di laurea"	0,924	0,906 (media Atenei 0,908)	0,903 (media Atenei 0,907)	0,880 (media Atenei 0,898)	0,928	(fonte esterna: Almalaurea tramite piattaforma PRO3)
		valore num	*2.459*	*2.517*	*2.742*	*2.504*		
		valore den	*2.662*	*2.777*	*3.038*	*2.847*		
		data lettura misurazione	*01.01.2024*	*16.09.2025*	*30.04.2026*	*07.07.2026*		

OBIETTIVI STRATEGICI	cod_ind. Pro3	DESCRIZIONE	**VALORE INIZIALE**	2024 RISULTATO CONSEGUITO	2025 RISULTATO CONSEGUITO	2026 PROXI	**TARGET 2026 finale**	fonti dati
		periodo di riferimento (num;den)	a.a.num: 2022/2023; den:2022	a.a.num: 2023/2024; den:2023	a.a.num: 2024/2025; den:2024	a.a.num: 2025/2026; den:2025		
SD 1 - Aumentare i servizi a favore di studentesse e di studenti	DM773/2024 QP C_b	Rapporto studenti regolari/docenti di ruolo e riduzione di tale rapporto	13,743	12,848 (media Atenei 18,871)	**13,226 (media Atenei 19,412)**	14,373 (media Atenei 20,215)	riduzione vs anno precedente	(Fonte esterna: ANS tramite OSD e PROPER tramite PRO3)
		valore num	*10.390*	*10.330*	*10.687*	*10.880*		
		valore den	*756*	*804*	*808*	*757*		
		data lettura misurazione	*01.01.2024*	*16.09.2025*	*30.04.2026*	*07.07.2026*		

OBIETTIVI STRATEGICI	cod_ind. Pro3	DESCRIZIONE	**VALORE INIZIALE**	2024 RISULTATO CONSEGUITO	2025 RISULTATO CONSEGUITO	2026 PROXI	**TARGET 2026 finale**	fonti dati
		periodo di riferimento (num;den)		a.a. 2022/2023	a.a. 2023/2024	a.a. 2024/2025		
SD 1 - Aumentare i servizi a favore di studentesse e di studenti	DM773/2024 AR C_g	Proporzione di studenti beneficiari di intervento di supporto finanziato dall'Ateneo	0,034	0,034	**0,056 (target intermedio 0,045)**	0,184	0,050	(Fonte esterna: ANS tramite OSD e PRO3)
		valore num	*-*	*429,129*	*685,950*	*2.283,210*		
		valore den	*-*	*12.670,284*	*12.322,590*	*12.402,110*		
		data lettura misurazione	*01.01.2024*	*16.09.2025*	*30.04.2026*	*07.07.2026*		

OBIETTIVI STRATEGICI	cod_ind. Pro3	DESCRIZIONE	**VALORE INIZIALE**	2024 RISULTATO CONSEGUITO	2025 RISULTATO CONSEGUITO	2026 PROXI	**TARGET 2026 finale**	fonti dati
		periodo di riferimento (num;den)		num: a.a. 2023/2024 (ciclo XXXIX); den: dati al 31.12.2023	num: a.a. 2024/2025 (ciclo XL); den: dati al 31.12.2024	num: a.a. 2025/2026 (ciclo XLI); den: dati al 31.12.2025		
SD 1 - Aumentare i servizi a favore di studentesse e di studenti	DM773/2024 QP B_a	Rapporto fra gli iscritti al primo anno dei corsi di dottorato con borsa di studio rispetto al totale dei docenti di ruolo	0,255	0,258 (media Atenei 0,203)	**0,224** **(media Atenei 0,194)**	0,178 (media Atenei 0,172)	incremento vs anno precedente	(Fonte esterna: ANS-PL tramite OSD e PRO3)
		valore num	193	*207,430*	*180,700*	*135,100*		
		valore den	756	*804*	*808*	*757*		
		data lettura misurazione	*01.01.2024*	*16.09.2025*	*30.04.2026*	*07.07.2026*		

RICERCA

Deleghe: Ricerca - Biblioteche - Cittadinanza Europea - Comunicazione - Dottorati di Ricerca - Innovazione e digitalizzazione - PNRR - Sanità - Studenti e Ricercatori provenienti da aree di crisi

VALORE PUBBLICO : R1 - Accrescimento delle conoscenze acquisibili attraverso la ricerca di base e applicata

OBIETTIVI STRATEGICI: R1 - Sviluppo delle attività di ricerca

OBIETTIVI STRATEGICI	cod_ind. Pro3	DESCRIZIONE	**VALORE INIZIALE**	2024 RISULTATO CONSEGUITO	2025 RISULTATO CONSEGUITO	2026 PROXI	**TARGET 2026 finale**	fonti dati
		periodo di riferimento (num;den)	a.s. 2021 al 31.12	a.s. 2022 al 31.12	a.s. 2023 al 31.12	a.s. 2024 al 31.12		
SD 1 - Aumentare i servizi a favore di studentesse e di studenti	DM773/2024 QP B_b	Proporzione dei proventi da ricerche commissionate, trasferimento tecnologico e da finanziamenti competitivi sul totale dei proventi	0,079	0,075	**0,115 (media Atenei 0,087)**	0,119 (media Atenei 0,107)	0,082	fonte esterna: PRO3 Il dato è ripreso dal Conto economico considerando le voci "2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico" e "3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi" della classe "A) Proventi Operativi", sottoclasse "I. Proventi propri".
		valore num	*14.730.365,000*	*14.205.936.970*	*23.546.655,940*	*24.458.958,22*		
		valore den	*186.601.055*	*188.190.149,64*	*205.459.086,91*	*205.728.678,07*		
		data lettura misurazione	*01.01.2024*	*16.09.2025*	*30.04.2026*	*07.07.2026*		

INTERNAZIONALIZZAZIONE DELLA RICERCA

Deleghe: Ricerca - Dottorati di Ricerca - Biblioteche - Cittadinanza Europea - Innovazione e digitalizzazione - PNRR - Sanità - Internazionalizzazione - Studenti e Ricercatori provenienti da aree di crisi - Comunicazione

VALORE PUBBLICO : IR1 - Ampliamento degli ambiti di ricerca anticipando bisogni e soluzioni

OBIETTIVI STRATEGICI: R1 - Sviluppo delle attività di ricerca

OBIETTIVI STRATEGICI	cod_ind. Pro3	DESCRIZIONE	**VALORE INIZIALE**	2024 RISULTATO CONSEGUITO	2025 RISULTATO CONSEGUITO	2026 PROXI	**TARGET 2026 finale**	fonti dati
		periodo di riferimento (num;den)	**a.s 2023**	a.s.2024	a.s.2025	a.s.2026		
IR1 - Sviluppo delle attività di ricerca a livello internazionale	ProgUnisi	Accordi bilaterali: nuovi accordi e rinnovo di accordi siglati	50	57	**104**	71	almeno 55	(fonte interna: Div. Relazioni internazionali)
		data lettura misurazione	*01.01.2024*	*16.09.2025*	*30.07.2026*	*30.07.2026*		

OBIETTIVI STRATEGICI	cod_ind. Pro3	DESCRIZIONE	**VALORE INIZIALE**	2024 RISULTATO CONSEGUITO	2025 RISULTATO CONSEGUITO	2026 PROXI	**TARGET 2026 finale**	fonti dati
		periodo di riferimento (num;den)	**a.s 2022**	a.s.2023	a.s.2024	a.s 2025		
IR1 - Sviluppo delle attività di ricerca a livello internazionale	DM773/2024 QP D_b	Proporzione di Dottori di ricerca che hanno trascorso almeno 6 mesi all'estero	0,176	0,159	**0,209 (media Atenei 0,194)**	0,319 (media Atenei 0,129)	incremento vs anno precedente	(Fonte esterna ANS-PL tramite OSD e piattaforma PRO3)
		valore num	*21,402*	*23,51*	*26,58*	*53,24*		
		valore den	*121,32*	*147,41*	*127,2*	*167*		
		data lettura misurazione	*01.01.2024*	*16.09.2025*	*30.04.2026*	*07.07.2026*		

VALORE PUBBLICO : Attrazione di maggiori risorse								
OBIETTIVI STRATEGICI : IR 3 - Incremento del ranking internazionale di Unisi								
OBIETTIVI STRATEGICI	cod_ind. Pro3	DESCRIZIONE	**VALORE INIZIALE**	2024 RISULTATO CONSEGUITO	2025 RISULTATO CONSEGUITO	2026 RISULTATO CONSEGUITO	**TARGET 2026 finale**	fonti dati
		periodo di riferimento (num;den)	**pubblicazione 2023**	pubblicazione 2024	pubblicazione 2025	pubblicazione 2026		
IR 3 - Incremento del ranking internazionale di Unisi	ProgUnisi	QS World Ranking 2023 Posizione Unisi 740° nel mondo	740° (731°-740°)	691°-700°	**607°**	**572°**	Unisi 710° nel mondo	(fonte: Qs World Ranking)
		data lettura misurazione	*30.06.2023*	*30.06.2024*	*30.06.2025*	*30.06.2026*		

TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

Deleghe: Trasferimento tecnologico - Sanità - Comunicazione

VALORE PUBBLICO : TT1 - tutela della proprietà intellettuale

TT 1 - Valorizzazione delle conoscenze

OBIETTIVI STRATEGICI	cod_ind. Pro3	DESCRIZIONE	**VALORE INIZIALE**	2024 RISULTATO CONSEGUITO	2025 RISULTATO CONSEGUITO	2026 PROXI	**TARGET 2026 finale**	fonti dati
		periodo di riferimento (num;den)	**a.s. 2023; al 31.12.2022**	a.s. 2024; al 31.12.2024	a.s. 2025; al 31.12.2025	a.s. 2026; al 31.06.2026		
TT 1 - Valorizzazione delle conoscenze	ProgUnisi	Brevetti registrati e approvati presso sedi nazionali ed europee, e convalidati nei Paesi europei al 31/12 rispetto a docenti a tempo indeterminato (PO, PA, RU)	0,151	0,154	**0,135**	0,122	**0,165**	(fontee esterna: Liaison Office; CercaUniversità solo docente a tempo indeterminato PO,PA,RU)
		valore num	*96*	*96*	*86*	*78*		
		valore den	*635*	*622*	*636*	*638*		
		data lettura misurazione	*01.09.2023*	*21.07.2026*	*21.07.2026*	*21.07.2026*		

VALORE PUBBLICO : TT2 - diffondere la capacità di creare attività di impresa								
OBIETTIVI STRATEGICI	cod_ind. Pro3	DESCRIZIONE	**VALORE INIZIALE**	2024 RISULTATO CONSEGUITO	2025 RISULTATO CONSEGUITO	2026 PROXI	**TARGET 2026 finale**	fonti dati
		periodo di riferimento (num;den)	**a.s. 2023; dati al 31.12**	a.s. 2024; dati al 31.12	a.s. 2025; dati al 31.12	a.s. 2026; al 31.12		
TT 2 - Promozione delle attività imprenditoriali	ProgUnisi	Numero di spin off universitari attivi e operativi al 31/12 e Nr. docenti di ruolo al 31/12 (PO,PA,RU)	0,036	0,047	**0,047**	0,051	**0,050**	(fonte interna/esterna - Liaison Office; CercaUniversità solo docente a tempo indeterminato PO,PA,RU)
		valore num	*27*	*29*	*30*	*33 (*)*	*(*) di cui n.2 con firma in corso*	
		valore den	*635*	*622*	*636*	*638*		
		data lettura misurazione	*01.01.2024*	*16.09.2025*	*30.04.2026*	*22.07.2026*		
VALORE PUBBLICO : TT3 - Diffondere i servizi di ricerca che possono accrescere, con innovazione, i risultati offerti sul mercato								
OBIETTIVI STRATEGICI	cod_ind. Pro3	DESCRIZIONE	**VALORE INIZIALE**	2024 RISULTATO CONSEGUITO	2025 RISULTATO CONSEGUITO	2026 RISULTATO CONSEGUITO	**TARGET 2026 finale**	fonti dati
		periodo di riferimento (num;den)	a.s. 2022; al 31.12.2022	a.s. 2023; al 31.12.2023	a.s. 2024; al 31.12.2024	a.s. 2025; al 31.12.2025		
TT 3 - Valorizzazione delle attività c.d. conto terzi	ProgUnisi	Proporzione attività conto terzi e trasferimento tecnologico rispetto ai docenti di a tempo indeterminato dell'Ateneo +rtdB (unità di misura: M€)	4.465,943	4.823,307	**4.804,416**	4.979,090	**5.000**	(Fonte interna/esterna: Bilancio di esercizio Unisi; Banca dati MUR docenti tempo indeterminato + RTDB tramite PRO3)
		valore num	*3.144.024*	*3.357.022*	*3.300.634*	*3.301.137*		
		valore den	*704*	*696*	*687*	*663*		
		data lettura misurazione	*30.06.2026*	*30.06.2026*	*30.06.2026*	*30.06.2026*		

PLACEMENT

Deleghe: Placement - Didattica

VALORE PUBBLICO : P1 - Creare occupazione

OBIETTIVI STRATEGICI: P 1 - Incrementare l'occupabilità delle laureate e dei laureati di Unisi

OBIETTIVI STRATEGICI	cod_ind. Pro3	DESCRIZIONE	**VALORE INIZIALE**	2024 RISULTATO CONSEGUITO	2025 RISULTATO CONSEGUITO	2026 PROXI	**TARGET 2026 finale**	fonti dati
		periodo di riferimento (num;den)	**a.a. 21/22 a.a. 2022**	**a.a. 22/23; a.a. 2023**	a.a. 23/24; a.a. 2024	a.a. 24/25; a.s. 2025		
P 1 - Incrementare l'occupabilità delle laureate e dei laureati di Unisi	ProgUnisi (B_i)	Proporzione di studenti iscritti con almeno 6 CFU acquisiti per attività di tirocinio curricolare esterne all'Ateneo nell'anno di riferimento. Iscritti all'a.a. con almeno 6 CFU acquisiti per tirocinio curricolare conseguiti tra il 1/1 e il 31/12 nel corso della propria carriera a seguito di attività esterne all'Ateneo	0,042	0,053	**0,043**	0,043	**0,050**	(Fonte: ANS tramite OSD e PRO3)
		valore num	*674*	*645*	*506*	*503*		
		valore den	*15.877*	*12.125*	*11.693*	*11.756*		
		data lettura misurazione	*01.01.2024*	*16.09.2025*	*30.04.2026*	*07.07.2026*		

PUBLIC ENGAGEMENT

Deleghe: Terza Missione (Public Engagement) - Ricerca - Servizi agli studenti - Comunicazione - Innovazione e digitalizzazione

VALORE PUBBLICO : PE1 - Aumento della conoscenza dell'importanza della ricerca

PE 1 - Incrementare le azioni di diffusione delle conoscenze scientifiche e delle attività di ricerca

OBIETTIVI STRATEGICI	cod_ind. Pro3	DESCRIZIONE	**VALORE INIZIALE**	2024 RISULTATO CONSEGUITO	2025 RISULTATO CONSEGUITO	2026 PROXI	**TARGET 2026 finale**	fonti dati
		periodo di riferimento (num;den)	**a.s. 2022; al 31.12.2022**	**a.s. 2024; al 31.12.2024**	a.s. 2025; al 31.12.2025	a.s. 2026; al 31.12.2026		
PE 1 - Incrementare le azioni di diffusione delle conoscenze scientifiche e delle attività di ricerca	ProgUnisi	Numero di attività di trasferimento di conoscenza rispetto ai docenti a tempo indeterminato + RTDB dell'Ateneo	1,182	2,169	**2,166**	**0,599**	**1,195**	(fonte interna; CercaUniversità si considera il personale a tempo indeterminato PO,PA,RU +rtdB)
		valore num	*838*	*1.490*	*1.436*	*396*		
		valore den	*709*	*687*	*663*	*661*		
		data lettura misurazione	*01.01.2024*	*16.09.2025*	*30.04.2026*	*30.06.2026*		

VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO CULTURALE

Deleghe: Patrimonio Culturale e rapporti con Istituzioni Culturali - Comunicazione - Rapporti con le sedi ed i territori - Terza Missione (Public Engagement) - Innovazione e digitalizzazione

VALORE PUBBLICO : VP1 - Valorizzazione del patrimonio culturale materiale e immateriale

OBIETTIVI STRATEGICI: VP 1 - Sistematizzare il patrimonio culturale di Ateneo

OBIETTIVI STRATEGICI	cod_ind. Pro3	DESCRIZIONE	**VALORE INIZIALE**	2024 RISULTATO CONSEGUITO	2025 RISULTATO CONSEGUITO	2026 PROXI	**TARGET 2026 finale**	fonti dati
		periodo di riferimento (num;den)	**a.s. 2023**	**a.s. 2024**	**a.s. 2025**	a.s. 2026		
VP 1 - Sistematizzare il patrimonio culturale di Ateneo	ProgUnisi	Iniziative di valorizzazione	0	2 (Allestita mostra: "Costellazioni" al complesso museale S.Maria della Scala; "Arte ai margini. Livio Poggesi e l'atelier di pittura dell'ospedale psichiatrico di Arezzo 1958-1978")	**3 n. 1 incontro aperto alla comunità unisi (4 aprile 2025); n. 2 webinar aperti a PTA e docenti e registrati per la fruizione on demand (novembre 2025)**	2 pubblicazione n. 2 volumi della collana "I luoghi dell'Ateneo. Il patrimonio architettonico e artistico dell'Università di Siena" dedicati al Convento del Carmine e a Palazzo San Niccolò (FUP-USienaPress)	**primo allestimento del museo di Ateneo**	fonte interna (delegato al SIMUS)
		valore num	-	*2*	***3***	*2*		
		valore den	-					
		data lettura misurazione	*01.01.2024*	*16.09.2025*	*30.06.2026*	*30.06.2026*		

SOSTENIBILITA'

Deleghe: Sostenibilità - Comunicazione - Politiche di inclusione e di equità - Fab lab - Santa Chiara Lab - Orientamento - Servizi agli studenti - Innovazione e digitalizzazione

VALORE PUBBLICO : S1 - Capacità di sviluppare un modello universitario in modo sostenibile e inclusivo nel tempo

OBIETTIVI STRATEGICI: S 1 -Promuovere la sostenibilità e l'inclusione sociale attraverso l'incremento delle iniziative e la massimizzazione del loro impatto sulla società e sul pianeta attraverso una loro piena integrazione nelle attività gestite dall'Ateneo

OBIETTIVI STRATEGICI	cod_ind. Pro3	DESCRIZIONE	**VALORE INIZIALE**	2024 RISULTATO CONSEGUITO	2025 RISULTATO CONSEGUITO	2026 PROXI	**TARGET 2026 finale**	fonti dati
		periodo di riferimento (num;den)	a.s. 2022	a.s. 2024	**a.s. 2025**	a.s. 2026		
S 1 - Promuovere la sostenibilità e l'inclusione sociale attraverso l'incremento delle iniziative e la massimizzazione del loro impatto sulla società e sul pianeta attraverso una loro piena integrazione nelle attività gestite dall'Ateneo	ProgUnisi	Consumi energia elettrica	9.573.048 Kwh	-9,73% 8.641.707Kwh	**-7,28% 8.876.300 Kwh**	**n.d.**	**Riduzione del consumo di energia elettrica del 7% rispetto al 2022**	(fonte interna: energy manager, CAMST per il complesso di San Miniato e CET per i restanti edifici – referente Servizio buone pratiche per la sostenibilità di Unisi)
		data lettura misurazione	*01.01.2024*	*16.09.2025*	***30.06.2026***	-		

OBIETTIVI STRATEGICI	cod_ind. Pro3	DESCRIZIONE	**VALORE INIZIALE**	2024 RISULTATO CONSEGUITO	2025 RISULTATO CONSEGUITO	2026 PROXI	**TARGET 2026 finale**	fonti dati
		periodo di riferimento (num;den)	**a.s. 2021**	**a.s. 2024**	**a.s. 2025**	a.s. 2026		
S 1 - Promuovere la sostenibilità e l'inclusione sociale attraverso l'incremento delle iniziative e la massimizzazione del loro impatto sulla società e sul pianeta attraverso una loro piena integrazione nelle attività gestite dall'Ateneo	ProgUnisi	CO2 generata da attività dirette ed indirette da consumo energetico	6.082 eq CO2	-29,46% 4.290 eq CO2	**-34,20%** **4.008 eq CO2**	**n.d.**	**Riduzione della CO2 generata da attività dirette ed indirette da consumo energetico del 7% rispetto al 2021**	(fonte interna: energy manager)
		data lettura misurazione	*01.01.2024*	*16.09.2025*	***30.06.2026***	-		

OBIETTIVI STRATEGICI	cod_ind. Pro3	DESCRIZIONE	VALORE INIZIALE	2024 RISULTATO CONSEGUITO	2025 RISULTATO CONSEGUITO	2026 PROXI	TARGET 2026 finale	fonti dati
		periodo di riferimento (num;den)	a.s. 2023	a.s. 2024	a.s. 2025	a.s. 2026		
S 1 - Promuovere la sostenibilità e l'inclusione sociale attraverso l'incremento delle iniziative e la massimizzazio ne del loro impatto sulla società e sul pianeta attraverso una loro piena integrazione nelle attività gestite dall'Ateneo	ProgUnisi	Mancata segnalazione di episodi di discriminazione di cui si è a conoscenza per assenza di fiducia e timori per la propria privacy	80% non segnala episodi discriminatori	a causa del rinnovo dell'Osservatori o di genere dell'Ateneo non è stato condo il questionario necessario per rilevare il dato	-11,25%: il 71% degli appartenenti alla comunità studentesca che sono venuti a conoscenza di episodi di discriminazione non ha segnalato tali episodi agli Organi preposti in Ateneo	n.d	Diminuzione del 5% rispetto al 2023	(fonte interna: Osservatorio di genere; questionario Probene https://www.unisi.it/sites/default/files/allegati/Proben_Focus.pdf)
		valore num	-	-	204			
		valore den	-	-	285			
		data lettura misurazione	*01.01.2024*	*16.09.2025*	*30.06.2026*	*30.06.2026*		

OBIETTIVI STRATEGICI	cod_ind. Pro3	DESCRIZIONE	**VALORE INIZIALE**	2024 RISULTATO CONSEGUITO	2025 RISULTATO CONSEGUITO	2026 PROXI	**TARGET 2026 finale**	fonti dati
		periodo di riferimento (num;den)	**a.s. 2023**	**a.s. 2024**	**a.s. 2025**	a.s. 2026		
S 1 - Promuovere la sostenibilità e l'inclusione sociale attraverso l'incremento delle iniziative e la massimizzazione del loro impatto sulla società e sul pianeta attraverso una loro piena integrazione nelle attività gestite dall'Ateneo	ProgUnisi	Risultati questionario di soddisfazione rivolto a studentesse e studenti con disabilità		84,2% della popolazion rispondente esprime soddisfazione medio-alta	**+1,7%: l'87,8% della popolazione rispondente esprime livelli di soddisfazione medio-alti**	n.d. (sono in corso interventi di miglioramento sulle diverse aree oggetto della rilevazione)	**Aumento dell'1% della soddisfazione delle studentesse e degli studenti con disabilità rispetto all'anno precedente**	(fonte interna: Settore inclusione comunità studentesca)
		valore num	-	n.d	n.d	n.d		
		valore den	-	n.d	n.d	n.d		
		data lettura misurazione	*01.01.2024*	*16.09.2025*	*30.06.2026*	*20.07.2026*		

OBIETTIVI STRATEGICI	cod_ind. Pro3	DESCRIZIONE	**VALORE INIZIALE**	2024 RISULTATO CONSEGUITO	2025 RISULTATO CONSEGUITO	2026 PROXI	**TARGET 2026 finale**	fonti dati
		periodo di riferimento (num;den)	a.a. 2022/2023	a.a. 2023/2024	a.a. 2024/2025	a.a. 2025/2026		
S 1 - Promuovere la sostenibilità e l'inclusione sociale attraverso l'incremento delle iniziative e la massimizzazione del loro impatto sulla società e sul pianeta attraverso una loro piena integrazione nelle attività gestite dall'Ateneo	ProgUnisi (B_j)	Proporzione di immatricolati di genere femminile nelle classi STEM Immatricolate a Corsi di Laurea STEM	0,134	0,121	**0,103**	0,107	**0,140**	(Fonte: ANS-PL tramite OSD e PRO3)
		valore num	*294*	*270*	*242*	*235*		
		valore den	*2.187*	*2.230*	*2.360*	*2.196*		
		data lettura misurazione	*01.01.2024*	*16.09.2025*	*30.04.2026*	*07.07.2026*		

OBIETTIVI STRATEGICI	cod_ind. Pro3	DESCRIZIONE	**VALORE INIZIALE**	2024 RISULTATO CONSEGUITO	2025 RISULTATO CONSEGUITO	2026 PROXI	**TARGET 2026 finale**	fonti dati
		periodo di riferimento (num;den)	triennio aa.ss. 2020-2022	triennio aa.ss. 2021-2023	triennio aa.ss. 2022-2024	triennio aa.ss. 2023-2025		
S 1 - Promuovere la sostenibilità e l'inclusione sociale attraverso l'incremento delle iniziative e la massimizzazione del loro impatto sulla società e sul pianeta attraverso una loro piena integrazione nelle attività gestite dall'Ateneo	DM773/2024 QP E_a	Proporzione dei Professori di I e II fascia assunti dall'esterno nel triennio precedente, sul totale dei professori reclutati	0,095	0,097 (media Atenei 0,098)	**0,141** **(media Atenei 0,113)**	**0,121** **(media Atenei 0,129)**	**incremento indicatore anno precedente**	(fonte esterna: Banca dati PROPER (Dalia/Docenti) e archivio docenti tramite PRO3)
		valore num	*18*	*20*	*24*	*17*		
		valore den	*190*	*207*	*170*	*141*		
		data lettura misurazione	*01.01.2024*	*16.09.2025*	*30.04.2026*	*01.09.2026*		

OBIETTIVI STRATEGICI	cod_ind. Pro3	DESCRIZIONE	**VALORE INIZIALE**	2024 RISULTATO CONSEGUITO	2025 RISULTATO CONSEGUITO	2026 PROXI	**TARGET 2026 finale**	fonti dati
		periodo di riferimento (num;den)	a.s. 2022; al 31.12	a.s. 2023; a.s. al 31.12	a.s. 2024; a.s. al 31.12	a.s. 2025; a.s. al 31.12		
S 1 - Promuovere la sostenibilità e l'inclusione sociale attraverso l'incremento delle iniziative e la massimizzazio ne del loro impatto sulla società e sul pianeta attraverso una loro piena integrazione nelle attività gestite dall'Ateneo	DM773/2024 QP E_b	Proporzione dei ricercatori di cui all'art. 24, co. 3, sul totale dei docenti di ruolo	0,163	0,233 (media Atenei 0,232)	**0,230 (media Atenei 0,223)**	0,160 **(media Atenei 0,199)**	**incremento indicatore anno precedente**	(fonte esterna: PRO3)
		valore num	*123*	*187*	*186*	*121*		
		valore den	*756*	*804*	*808*	*757*		
		data lettura misurazione	*01.01.2024*	*16.09.2025*	*30.04.2026*	*07.07.2026*		

OBIETTIVI STRATEGICI	cod_ind. Pro3	DESCRIZIONE	**VALORE INIZIALE**	2024 RISULTATO CONSEGUITO	2025 RISULTATO CONSEGUITO	2026 PROXI	**TARGET 2026 finale**	fonti dati
		periodo di riferimento (num;den)	a.s. 2023; a.s. 2023 al 1.09	a.s. 2024; a.s. 2024 al 31.12	a.s. 2025; a.s. 2025 al 31.12	a.s. 2026; a.s. 2026 al 31.12		
S 1 - Promuovere la sostenibilità e l'inclusione sociale attraverso l'incremento delle iniziative e la massimizzazione del loro impatto sulla società e sul pianeta attraverso una loro piena integrazione nelle attività gestite dall'Ateneo	DM773/2024 AR (e_F_2)	Numero ore di formazione annue fruite dal personale TAB per unità di personale in presenza e a distanza	20,71	26,450	**46,491** **(target intermedio 27,0)**	29,574	**31,21**	(fonte: interna Ugov, Q.81; archivi personale)
		valore num	*16.592*	*20.525*	*34.217*	*21.175*		
		valore den	*801*	*776*	*736*	*716*		
		data lettura misurazione	*01.01.2024*	*16.09.2025*	*30.06.2026*	*17.08.2026*		

QUOTA PREMIALE
(Fonte Piattaforma MUR PRO3)

Ai sensi del DM MUR 773/2024 la percentuale del 20% della quota premiale del FFO è infatti ripartita tenendo conto dei risultati conseguiti rispetto all'anno precedente con riferimento ai due indicatori ritenuti prioritari per ciascuno degli obiettivi A, B, C, D ed E, nel seguente modo:

a) per il 50%, in base ai livelli di risultato di ogni ateneo sul sistema relativamente agli indicatori sopra citati;

b) per il 50%, in base ai miglioramenti di risultato rispetto all'anno precedente rispetto ai medesimi indicatori.

Di seguito è riportato un prospetto riepilogativo con l'indicazione del dato del livello raggiunto nel 2024, del rilevamento effettuato dal MUR dopo un anno di esercizio programmatorio, del livello raggiunto nel 2025 dopo due anni del ciclo programmatorio, il valore di monitoraggio del 2026 e la media di sistema calcolata sui dati del 2026, oggi presente sulla piattaforma della PRO3.

FFO 2026: Quadro informativo dei dati necessari ai fini della ripartizione dell'FFO de del contributo L. 243/1991[3].

INDICATORE	2024 Risultato raggiunto	2025 Risultato raggiunto	2026 Monitoraggio	media Atenei 2026[4]
	a.a. 2023/2024 a.s. 2023	a.a. 2024/2025 a.s. 2024	a.a. 2025/2026 a.s. 2025	Dati PRO3 pubblicati il 4.08.2026
A_a) Proporzione di studenti che si iscrivono al II anno della stessa classe di laurea o laurea magistrale a ciclo unico (L, LMCU) avendo acquisito almeno 40 CFU in rapporto alla coorte di immatricolati nell'a.a. precedente;	0,476	0,497	0,465	**0,494**
A_b) Proporzione dei docenti di ruolo indicati come docenti di riferimento che appartengono a settori scientifico-disciplinari (SSD) di base e caratterizzanti nei corsi di studio (L, LMCU, LM) attivati	0,963	0,966	0,986	**0,934**
B_a) Rapporto fra gli iscritti al primo anno dei corsi di dottorato con borsa di studio rispetto al totale dei docenti di ruolo	0,258	0,224	0,178	**0,172**
B_b) Proporzione dei proventi da ricerche commissionate, trasferimento tecnologico e da finanziamenti competitivi sul totale dei proventi	0,075	0,115	0,119	**0,107**
C_a) Proporzione dei laureandi complessivamente soddisfatti del corso di studio	0,906	0,903	0,880	**0,898**
C_b) Rapporto studenti regolari/docenti di ruolo e riduzione di tale rapporto;	12,848	13,226	14,373	**20,215**
D_a) Proporzione di CFU conseguiti all'estero dagli studenti, ivi inclusi quelli acquisiti durante periodi di "mobilità virtuale"	0,017	0,017	0,017	**0,022**

[3] il colore verde denota il valore migliore rispetto al valore medio di sistema 2026, il colore rosso evidenzia il valore inferiore rispetto al valore medio di sistema 2026; fonte (piattaforma pro3)

[4] sito PRO3, valore medio degli Atenei statali. FFO 2026: Quota premiale FFO, qualità del sistema universitario e riduzione dei divari. Quadro sintetico.

INDICATORE	2024 Risultato raggiunto	2025 Risultato raggiunto	2026 Monitoraggio	media Atenei 2026[4]
	a.a. 2023/2024 a.s. 2023	a.a. 2024/2025 a.s. 2024	a.a. 2025/2026 a.s. 2025	Dati PRO3 pubblicati il 4.08.2026
D_b) Proporzione di Dottori di ricerca che hanno trascorso almeno 3 mesi all'estero	0,159	0,209	0,319	**0,199**
E_a) Proporzione dei Professori di I e II fascia assunti dall'esterno nel triennio precedente, sul totale dei professori reclutati	**0,097**	0,141	0,121	**0,129**
E_b) Proporzione dei ricercatori di cui all'art. 24, co. 3, lett. a) e b), sul totale dei docenti di ruolo	**0,233**	0,230	0,160	**0,199**

Nelle pagine che seguono sono riportati i dati relativi agli indicatori della c.d. Quota Premiale "Monitoraggio 2026" e degli altri della Programmazione strategica dell'Università di Siena al cui risultato contribuiscono anche i Dipartimenti con il dettaglio di tali strutture.

A_a - Proporzione di studenti che si iscrivono al II anno della stessa classe di laurea o laurea magistrale a ciclo unico (L, LMCU) avendo acquisito almeno 40 CFU in rapporto alla coorte di immatricolati nell'a.a. precedente

Descrizione Numeratore:
Iscritti (L e LMCU) a.a. X/X+1: Iscritti al secondo anno nella stessa carriera e classe di immatricolazione, con almeno 40 CFU sostenuti nell'a.a. precedente ed entro il 31/12/X nella classe

Descrizione Denominatore:
Immatricolati (L e LMCU) a.a. X-1/X

Fonte: ANS **Target**: incremento rispetto all'anno precedente

	A.A. 2023/2024			A.A. 2024/2025			A.A. 2025/2026		
DIP.	Rapporto	Numeratore	Denominatore	Rapporto	Numeratore	Denominatore	Rapporto	Numeratore	Denominatore
DBCF	0,423	52	123	0,445	49	110	0,430	49	114
DBM	0,493	33	67	0,491	28	57	0,500	30	60
DEPS	0,462	30	65	0,351	27	77	0,297	19	64
DFCLAM	0,545	97	178	0,618	118	191	0,618	105	170
DGIUR	0,581	72	124	0,500	51	102	0,512	65	127
DIISM	0,284	25	88	0,344	42	122	0,180	20	111
DISAG	0,517	166	321	0,519	152	293	0,509	198	389
DISPI	0,431	28	65	0,563	27	48	0,493	36	73
DISPOC	0,673	237	352	0,633	217	343	0,621	218	351
DMMS	0,329	26	79	0,376	32	85	0,342	27	79
DSFTA	0,306	11	36	0,438	14	32	0,463	19	41
DSMCN	0,322	95	295	0,394	110	279	0,362	114	315
DSSBC	0,534	39	73	0,594	41	69	0,615	40	65
DSV	0,335	54	161	0,442	69	156	0,281	45	160
Totali	**0,476**	965	2.027	**0,497**	977	1.964	**0,465**	985	2119

A_b - Proporzione di docenti di ruolo indicati come docenti di riferimento che appartengono a settori scientifico-disciplinari (SSD) di base e caratterizzanti nei corsi di studio (L, LMCU, LM) attivati

Descrizione Numeratore:
Docenti strutturati indicati come docenti di riferimento del Corso di Studio (L, LM, LMCU) che appartengono a SSD di base e caratterizzanti per il Corso di Studio

Descrizione Denominatore:
Docenti strutturati indicati come docenti di riferimento del Corso di Studio (L, LM, LMCU).

Fonte dei Dati Indicatore: SUA_CDS e banca dati docenti

Target: incremento rispetto all'anno precedente

DIP.	a.a. 2023/2024	a.a. 2024/2025	a.a. 2025/2026
DBCF	1,000	1,000	1,000
DBM	0,980	0,977	1,000
DEPS	0,950	0,975	1,000
DFCLAM	0,951	0,964	1,000
DGIUR	1,000	1,000	1,000
DIISM	1,000	0,966	0,966
DISAG	0,912	0,971	1,000
DISPI	0,808	0,862	0,964
DISPOC	0,942	0,913	0,960
DMMS	1,000	1,000	1,000
DSFTA	0,974	0,881	0,927
DSMCN	0,987	1,000	1,000
DSSBC	0,947	0,974	0,977
DSV	0,914	0,974	1,000
Totali	**0,963**	**0,966**	**0,986**

B_a - Rapporto fra gli iscritti al primo anno dei corsi di dottorato con borsa di studio rispetto al totale dei docenti di ruolo

Descrizione Numeratore:
Iscritti al I anno (Dottorato): vengono presi in considerazione i dottorandi in possesso di un intervento di supporto diverso da SA4, SF o SR. In caso di più interventi inviati in una carriera per l'anno accademico considerato, viene preso quello con data evento più recente.

Descrizione Denominatore:
Docenti strutturati/Docenti di ruolo

Fonte dei Dati Indicatore:
Numeratore: ANS-PL / Denominatore: Banca dati PROXI - PROPER (Dalia/Docenti) per Università Statali

Target: incremento rispetto all'anno precedente

	A.A. 2023/2024			A.A. 2024/2025			A.A. 2025/2026		
DIP.	Rapporto	Numeratore	Denominatore	Rapporto	Numeratore	Denominatore	Rapporto	Numeratore	Denominatore
DBCF	0,349	25,9	74	0,389	28	72	0,223	15,6	70
DBM	0,638	37,6	59	0,705	39,5	56	0,552	28,7	52
DEPS	0,178	8,6	48	0,174	8,3	48	0,164	7,2	44
DFCLAM	0,151	8,8	58	0,128	8,8	69	0,075	5	67
DGIUR	0,122	6	49	0,093	4	43	0,073	3	41
DIISM	0,192	15	78	0,134	11	82	0,068	5	74
DISAG	0,114	5	44	0,109	5	46	0,070	3	43
DISPI	-	0	40	-	0	39	-	0	38
DISPOC	0,266	17	64	0,207	12	58	0,179	10	56
DMMS	0,171	7,9	46	0,136	6,5	48	0,182	8	44
DSFTA	0,255	13	51	0,167	9	54	0,229	11	48
DSMCN	0,058	6	103	0,040	4	101	0,032	3	94
DSSBC	0,043	2	47	0,041	2	49	0,043	2	47
DSV	0,329	14,2	43	0,295	12,7	43	0,342	13,3	39
Corsi consorziati	-	40,6	0	-	29,9	0	-	20,2	0
Totali	**0,258**	207,4	804	**0,224**	180,7	808	**0,178**	135,1	757

B_b - Proporzione dei proventi da ricerche commissionate, trasferimento tecnologico e da finanziamenti competitivi sul totale dei proventi

Descrizione Numeratore:
Proventi da ricerche commissionate, trasferimento tecnologico e da finanziamenti competitivi al 31/12

Descrizione Denominatore:
Totale dei proventi propri e dei contributi al 31/12

Fonte: Bilancio di esercizio dell'Università di Siena

DIP.	2020	2021	2022	2023	2024	2025
DBM	1.926.261,56	2.952.505,08	2.459.866,16	4.391.308,75	3.242.441,43	3.729.558,91
DBCF	1.502.324,51	2.156.061,48	1.812.077,85	2.978.180,32	3.783.484,06	5.222.289,01
DEPS	138.163,97	311.667,62	361.505,52	537.400,65	1.062.388,03	1.314.009,61
DFCLAM	648.992,19	757.510,84	657.945,07	855.457,49	1.197.864,28	1.335.873,66
DGIUR	1.734,52	24.538,00	149.142,54	212.974,45	96.123,26	84.269,41
DIISM	2.360.532,62	1.611.614,54	3.244.534,83	3.121.214,10	3.682.142,17	4.029.913,24
DMMS	510.764,56	375.880,58	235.770,33	610.218,26	885.660,37	1.382.034,80
DISFUCI	49.927,98	44.487,46	*	*	*	*
DSV	551.344,73	561.389,45	972.977,07	1.498.103,87	2.148.497,45	4.487.154,84
DSFTA	1.350.752,33	664.563,61	1.376.258,63	1.938.605,86	1.746.476,99	1.996.058,92
DSMCN	1.022.111,50	1.469.597,53	949.587,62	3.605.181,26	3.251.210,74	4.981.716,53
DISPI	615,16	2.363,00	48.519,08	145.138,66	179.388,09	116.282,18
DISPOC	972.475,97	2.835.197,30	1.252.299,52	2.721.614,83	1.282.801,15	2.285.830,24
DSSBC	176.867,78	108.781,43	240.743,88	394.569,87	770.362,39	906.471,08
DISAG	82.540,16	57.392,36	84.807,08	437.198,24	1.072.566,56	1.610.996,95
Altre strutture	167.967,76	796.814,29	359.901,79	99.489,33	57.551,25	148.391,11
Totale Università	**11.463.377,30**	**14.730.364,57**	**14.205.936,97**	**23.546.655,94**	**24.458.958,22**	**33.630.850,49**

*dal 2022 il Dipartimento non è più attivo.

C_a - Proporzione dei laureandi complessivamente soddisfatti del corso di studio

Descrizione Numeratore:
Laureandi D.M. 270/2004 (L, LM, LMCU) che rispondono almeno "più sì che no" al quesito "Sono complessivamente soddisfatto del corso di laurea"

Descrizione Denominatore:
Laureandi D.M. 270/2004 (L, LM, LMCU) intervistati

Fonte dei Dati Indicatore: ALMALAUREA – indagine pubblicata nell'anno 2026 **Target**: 0,928

	Indagine 2024 - a.s. 2023			Indagine 2025 - a.s. 2024			Indagine 2026 - a.s. 2025		
DIP.	Rapporto	Numeratore	Denominatore	Rapporto	Numeratore	Denominatore	Rapporto	Numeratore	Denominatore
DBCF	0,938	150	160	0,913	157	172	0,899	151	168
DBM	0,915	75	82	0,833	85	102	0,82	82	100
DEPS	0,914	138	151	0,92	196	213	0,942	114	121
DFCLAM	0,914	275	301	0,941	255	271	0,857	216	252
DGIUR	0,925	149	161	0,965	139	144	0,938	105	112
DIISM	0,928	141	152	0,875	119	136	0,856	113	132
DISAG	0,924	375	406	0,912	320	351	0,843	301	357
DISPI	0,933	152	163	0,939	154	164	0,949	149	157
DISPOC	0,917	388	423	0,937	509	543	0,927	507	547
DMMS	0,930	119	128	0,929	157	169	0,878	158	180
DSFTA	0,964	54	56	0,943	66	70	0,906	48	53
DSMCN	0,799	307	384	0,778	354	455	0,796	327	411
DSSBC	0,893	109	122	0,954	144	151	0,917	121	132
DSV	0,966	85	88	0,897	87	97	0,896	112	125
Totali	0,906	2.517	2.777	0,903	2.742	3.038	**0,88**	2.504	2.847

Indagine 2026 - anno solare 2025 risultati per Dipartimento, tipo corso e grado di soddisfazione complessiva del corso

LAUREATI MAGISTRALI	TOT	DBCF	DBM	DEPS	DFCLAM	DIISM	DISAG	DISPI	DISPOC	DMMS	DSFTA	DSMCN	DSSBC	DSV
Numero di laureati	1029	33	40	63	73	49	162	117	237	132	20	3	76	24
Hanno compilato il questionario	957	33	39	60	68	49	144	111	218	121	19	3	69	23
Sono complessivamente soddisfatti del corso di laurea magistrale (%)														
Decisamente SI (%)	0,54	0,61	0,21	0,47	0,51	0,55	0,51	0,68	0,54	0,46	0,58	0,33	0,71	0,52
Più SI che NO (%)	0,37	0,33	0,51	0,47	0,34	0,33	0,40	0,29	0,38	0,43	0,32	0,33	0,22	0,35
Decisamente SI + Più SI che NO	867	31	28	56	58	43	132	108	200	108	17	2	64	20
Proporzione	0,91	0,94	0,72	0,93	0,85	0,88	0,92	0,97	0,92	0,89	0,89	0,67	0,93	0,87

LAUREATI CICLO UNICO	TOT	DBCF	DBM	DGIUR	DSMCN
Numero di laureati	422	109	36	73	204
Hanno compilato il questionario	382	107	32	64	179
Sono complessivamente soddisfatti del corso di laurea magistrale (%)					
Decisamente SI (%)	0,32	0,33	0,56	0,59	0,17
Più SI che NO (%)	0,52	0,62	0,28	0,33	0,56
Decisamente SI + Più SI che NO	318	101	27	59	131
Proporzione	0,83	0,94	0,84	0,92	0,73

LAUREATI TRIENNALI	TOT	DBCF	DBM	DEPS	DFCLAM	DGIUR	DIISM	DISAG	DISPI	DISPOC	DMMS	DSFTA	DSMCN	DSSBC	DSV
Numero di laureati	1560	28	29	57	191	57	84	227	47	339	60	36	237	65	103
Hanno compilato il questionario	1508	28	29	61	184	48	83	213	46	329	59	34	229	63	102
Sono complessivamente soddisfatti del corso di laurea magistrale (%)															
Decisamente SI (%)	0,46	0,50	0,55	0,44	0,48	0,67	0,33	0,42	0,48	0,52	0,44	0,44	0,36	0,67	0,40
Più SI che NO (%)	0,42	0,18	0,38	0,51	0,38	0,29	0,52	0,38	0,41	0,41	0,41	0,47	0,48	0,24	0,50
Decisamente SI + Più SI che NO	1319	19	27	58	158	46	70	169	41	307	50	31	194	57	92
Proporzione	0,87	0,68	0,93	0,95	0,86	0,96	0,84	0,79	0,89	0,93	0,85	0,91	0,85	0,90	0,90

C_b - Rapporto studenti regolari/docenti di ruolo e riduzione di tale rapporto

Descrizione Numeratore:
Iscritti (L, LMCU, LM), escludendo quelli iscritti al primo anno fuori corso secondo il criterio del costo standard

Descrizione Denominatore:
Docenti strutturati/Docenti di ruolo

Fonte dei Dati Indicatore: Numeratore: ANS **Target**: riduzione rispetto all'anno precedente

	a.a. 2023/2024			a.a. 2024/2025			a.a. 2025/2026		
DIP.	Rapporto	Numeratore	Denominatore	Rapporto	Numeratore	Denominatore	Rapporto	Numeratore	Denominatore
DBCF	8,811	652	74	8,472	610	72	8,571	600	70
DBM	7,305	431	59	8,125	455	56	8,654	450	52
DEPS	7,583	364	48	8,000	384	48	8,795	387	44
DFCLAM	14,534	843	58	12,087	834	69	11,985	803	67
DGIUR	11,796	578	49	14,116	607	43	16,195	664	41
DIISM	6,090	475	78	6,463	530	82	7,122	527	74
DISAG	25,932	1.141	44	27,696	1.274	46	29,070	1250	43
DISPI	10,800	432	40	11,692	456	39	12,368	470	38
DISPOC	26,422	1.691	64	30,414	1.764	58	33,661	1885	56
DMMS	11,978	551	46	11,042	530	48	12,705	559	44
DSFTA	3,706	189	51	3,37	182	54	3,938	189	48
DSMCN	20,155	2.076	103	21,099	2.131	101	25,553	2214	94
DSSBC	8,511	400	47	7,653	375	49	8,298	390	47
DSV	11,791	507	43	12,907	555	43	12,615	492	39
Totali	**12,848**	10.330	804	**13,226**	10.687	808	**14,373**	10880	757

D_a - Proporzione di CFU conseguiti all'estero dagli studenti, ivi inclusi quelli acquisiti durante periodi di "mobilità virtuale"

Descrizione Numeratore:
Numero di CFU conseguiti nell'anno accademico X/X+1, durante l'anno solare X+1, da Iscritti (L, LMCU, LM) dell'a.a. X/X+1: Sono considerati solo i CFU conseguiti all'estero nell'a.s. di riferimento per attività di studio o tirocinio in atenei stranieri o imprese straniere, ivi inclusi quelli acquisiti durante periodi di "mobilità virtuale"

Descrizione Denominatore:
Numero di CFU conseguiti nell'anno accademico X/X+1, durante l'anno solare X+1, da Iscritti (L, LMCU, LM) dell'a.a. X/X+1

Fonte dei Dati Indicatore: ANS **Target**: 0,22

	A.A. 2023/2024			A.A. 2024/2025			A.A. 2025/2026		
DIP.	Rapporto	Numeratore	Denominatore	Rapporto	Numeratore	Denominatore	Rapporto	Numeratore	Denominatore
DBCF	0,009	241	28.336,1	0,013	335	25.881,50	0,011	281	25.799
DBM	0,008	160	20.208,0	0,007	155	21.653,00	0,005	125	23.189
DEPS	0,030	504	16.868,5	0,022	350	15.745,00	0,029	460	15.812
DFCLAM	0,032	1.138	35.923,0	0,033	1.232	36.969,00	0,042	1.547	37.109
DGIUR	0,006	152	24.476,0	0,006	132	23.428,00	0,004	103	23.425
DIISM	0,011	165	15.430,0	0,016	265	17.064,50	0,026	462	17.934
DISAG	0,029	1.503	52.269,0	0,026	1.327	51.496,00	0,029	1.643	56.634
DISPI	0,031	630	20.244,0	0,029	501	17.526,00	0,032	623	19.320
DISPOC	0,014	1.014	74.875,0	0,013	974	74.427,00	0,016	1.262	77.470
DMMS	0,003	70	21.422,0	0,002	53	22.599,00	0,003	67	21.729
DSFTA	0,003	26	7.536,0	0,000	2	6.799,00	0,003	21	6.731
DSMCN	0,016	1.429	87.076,0	0,020	1.750	88.559,00	0,011	892	84.514
DSSBC	0,016	242	15.389,0	0,018	275	14.935,00	0,011	161	14.729
DSV	0,004	65	15.620,5	-	0	17.703,00	0,004	65	18.472
Totali	**0,017**	7.338	435.673,1	**0,017**	7.350	434.785,00	**0,017**	7.712	442.867

D_b - Proporzione di Dottori di ricerca che hanno trascorso almeno 6 mesi all'estero

Descrizione Numeratore:
Dottori di ricerca: conteggiamo quelli che hanno trascorso almeno 180 giorni, anche non consecutivi, all'estero. Sono inclusi eventuali periodi di "mobilità virtuale".

Descrizione Denominatore:
Dottori di ricerca

Fonte dei Dati Indicatore: ANS-PL **Target**: incremento rispetto all'anno precedente

	A.S. 2023			A.S. 2024			A.S. 2025		
DIP.	Rapporto	Numeratore	Denominatore	Rapporto	Numeratore	Denominatore	Rapporto	Numeratore	Denominatore
DBCF	0,070	1,53	21,93	0,197	4,48	22,74	0,322	9,57	29,70
DBM	0,089	1,82	20,36	0,149	2,36	15,91	0,235	3,91	16,64
DEPS	0,750	2	2,67	1	2,33	2,33	0,917	3,67	4
DFCLAM	0,775	5,71	7,36	0,818	3,60	4,40	1	7,70	7,70
DGIUR	-	0	2	-	0	0,50	-	0	0
DIISM	0	0	7	0,111	1	9	0,400	6	15
DISAG	0	0	0	-	0	0	-	0	0
DISPI	0	0	0	-	0	0	-	0	0
DISPOC	0,036	1	28	0	0	10	0,118	2	17
DMMS	0,500	1,67	3,33	0,250	1	4	0,333	1,33	4
DSFTA	-	0	10	-	0	9	0,105	2	19
DSMCN	-	0	0	-	0	0	0,333	2	6
DSV	0,184	1,14	6,21	0,292	2,67	5	0,286	2,67	9,33
Corsi consorziati	0,224	8,64	38,54	0,260	9,14	9,14	0,323	12,40	38,37
Totali	**0,159**	23,51	147,41	**0,209**	26,58	127,20	**0,319**	53,24	166,74

E_a - Proporzione dei Professori di I e II fascia assunti dall'esterno nel triennio precedente, sul totale dei professori reclutati

Descrizione Numeratore:
Professori di I e di II fascia assunti dal 1/1/ al 31/12 del triennio non in servizio in posizioni strutturate presso l'Ateneo. Sono esclusi i professori nell'ambito di convenzioni di scambio tra Atenei Per "posizioni strutturate" vanno conteggiati solo ricercatori tipo a), tipo b), ricercatori tempo indeterminato e Professori II fascia

Descrizione Denominatore:
Docenti strutturati/Docenti di ruolo

Fonte dei Dati Indicatore: Banca dati PROPER (Dalia/Docenti) **Target**: incremento rispetto all'anno precedente

	TRIENNIO 2021-2023			TRIENNIO 2022-2024			TRIENNIO 2023-2025		
DIP.	Rapporto	Numeratore	Denominatore	Rapporto	Numeratore	Denominatore	Rapporto	Numeratore	Denominatore
DBCF	0,000	0	20	0	0	19	0	0	10
DBM	0,125	2	16	0,125	1	8	0	0	9
DEPS	0,250	2	8	0,429	3	7	0,273	3	11
DFCLAM	0,083	2	24	0,15	3	20	0,111	2	18
DGIUR	0,100	1	10	0,25	2	8	0,286	2	7
DIISM	0,067	1	15	0,154	2	13	0,091	1	11
DISAG	0,000	0	10	0	0	8	0	0	8
DISPI	0,083	1	12	0	0	12	0	0	8
DISPOC	0,059	1	17	0,077	1	13	0	0	13
DMMS	0,308	4	13	0,444	4	9	0,167	1	6
DSFTA	0,071	1	14	0,091	1	11	0,125	1	8
DSMCN	0,182	4	22	0,222	4	18	0,250	4	16
DSSBC	0,077	1	13	0,273	3	11	0,375	3	8
DSV	0,000	0	13	0	0	13	0	0	8
Totali	**0,097**	20	207	**0,159**	24	170	**0,121**	17	141

E_b - Proporzione dei ricercatori di cui all'art. 24, co. 3, sul totale dei docenti di ruolo

Descrizione Numeratore:
Ricercatori di cui all'articolo 24, comma 3 L. n. 240/2010 (ricercatori a tempo determinato RTD) in servizio al 31/12.

Descrizione Denominatore:
Docenti strutturati/Docenti di ruolo

Fonte dei Dati Indicatore: Banca dati PROPER (Dalia/Docenti)

Target: incremento rispetto all'anno precedente

	ANNO SOLARE 2023			ANNO SOLARE 2024			ANNO SOLARE 2025		
DIP.	Rapporto	Numeratore	Denominatore	Rapporto	Numeratore	Denominatore	Rapporto	Numeratore	Denominatore
DBCF	0,311	23	74	0,250	18	72	0,200	14	70
DBM	0,339	20	59	0,321	18	56	0,231	12	52
DEPS	0,229	11	48	0,208	10	48	0,091	4	44
DFCLAM	0,172	10	58	0,188	13	69	0,164	11	67
DGIUR	0,122	6	49	0,093	4	43	0,073	3	41
DIISM	0,269	21	78	0,305	25	82	0,203	15	74
DISAG	0,182	8	44	0,196	9	46	0,093	4	43
DISPI	0,100	4	40	0,077	3	39	0,026	1	38
DISPOC	0,203	13	64	0,207	12	58	0,143	8	56
DMMS	0,196	9	46	0,229	11	48	0,159	7	44
DSFTA	0,235	12	51	0,259	14	54	0,188	9	48
DSMCN	0,291	30	103	0,297	30	101	0,213	20	94
DSSBC	0,191	9	47	0,184	9	49	0,128	6	47
DSV	0,256	11	43	0,233	10	43	0,179	7	39
Totali	**0,233**	187	804	**0,230**	186	808	**0,160**	121	757

E_c - Percentuale di ore di docenza erogata da docenti a tempo indeterminato

Descrizione Numeratore:
Ore di docenza erogata da docenti di ruolo/strutturati

Descrizione Denominatore:
Totale delle ore di docenza erogata nell'a.a. X/X+1 come da rilevazione SUA_CdS a.a. X/X+1

Fonte dei Dati Indicatore: PROXI - SUA_CDS **Target**: 0,800

Nell'a.a. 2026/2027 considerati i dati provvisori il target prefissato è stato ampiamente raggiunto.

	A.A. 2023/2024			A.A. 2024/2025			A.A. 2025/2026			Proxi A.A. 2026/2027(*)		
DIP.	**Rapp.**	**Num.**	**Denom.**	**Rapp.**	**Num.**	**Denom.**	**Rapp.**	**Num.**	**Denom.**	**Rapp.**	**Num.**	**Denom.**
DBCF	0,830	6.722	8.094	0,785	6.562	8.354	0,877	7.288	8.307	0,895	7.646	8.546
DBM	0,655	4.444	6.788	0,603	3.789	6.283	0,743	5.234	7.040	0,814	5.246	6.446
DEPS	0,722	3.996	5.534	0,726	4.079	5.617	0,892	4.232	4.742	0,870	4.221	4.851
DFCLAM	0,747	5.012	6.708	0,741	5.758	7.774	0,740	5.477	7.397	0,825	6.295	7.627
DGIUR	0,814	4.396	5.398	0,767	3.908	5.096	0,877	4.130	4.710	0,924	4.950	5.360
DIISM	0,882	6.758	7.663	0,844	6.693	7.927	0,868	7.198	8.289	0,915	7.975	8.716
DISAG	0,726	3.556	4.901	0,709	3.512	4.952	0,833	3.802	4.562	0,896	4.029	4.499
DISPI	0,817	3.850	4.710	0,798	3.550	4.450	0,904	4.366	4.828	0,873	4.172	4.781
DISPOC	0,676	6.112	9.036	0,657	5.160	7.856	0,790	6.029	7.627	0,813	6.705	8.251
DMMS	0,682	4.129	6.051	0,679	4.088	6.018	0,728	4.321	5.935	0,756	4.497	5.952
DSFTA	0,779	5.069	6.506	0,765	5.290	6.914	0,817	5.665	6.936	0,835	5.738	6.872
DSMCN	0,428	4.324	10.094	0,460	4.628	10.062	0,593	5.526	9.314	0,612	4.960	8.099
DSSBC	0,779	4.082	5.242	0,809	4.141	5.117	0,859	5.030	5.853	0,878	5.008	5.705
DSV	0,800	5.072	6.339	0,760	4.700	6.183	0,813	5.048	6.208	0,839	4.658	5.554
Totali	**0,726**	67.522	93.064	**0,711**	65.858	92.603	**0,799**	73.346	91.748	**0,834**	76.1000	91.259

(*) dati ruolo docenti al 1/06/2026

E_f_1- Rapporto tra ore di formazione per la didattica innovativa erogate ai docenti e numero di docenti in servizio

Descrizione Numeratore:
Ore di formazione per la didattica innovativa erogate ai docenti in servizio.

Descrizione Denominatore:
Docenti strutturati/Docenti di ruolo

Fonte dei Dati Indicatore:
Numeratore – PROXI - Fonte di Ateneo
Denominatore: PROXI - Banca dati PROPER (Dalia/Docenti) **Target**: 0,995

Livello Iniziale	A.S. 2024	A.S. 2025	A.S. 2026(*)	TARGET A.S. 2026
0,799	0,838	2,146	1,836	0,995

A partire dall'anno 2025 i dati sono registrati dal Teaching and Learning Center che afferisce al Centro UnisiAP ed è possibile analizzarli anche nella loro articolazione dipartimentale. I dati di seguito riportati sono stati rilevati il 17 agosto 2026.
Per l'anno solare 2025 la segnalazione del miglioramento o del peggioramento del dato evidenziato con il colore rosso o verde prende come dato di partenza la media registrata nell'anno solare 2024.

	Anno solare 2025			**Proxi Anno solare 2026(*)**		
DIP.	**Rapporto**	**Numeratore**	**Denominatore**	**Rapporto**	**Numeratore**	**Denominatore**
DBCF	3,840	269	70	3,284	220	67
DBM	1,169	61	52	1,380	69	50
DEPS	2,474	109	44	0,779	34	43
DFCLAM	0,778	52	67	1,169	76	65
DGIUR	2,663	112	42	1,651	68	41
DIISM	1,404	104	74	1,372	99	72
DISAG	0,664	29	43	1,350	57	42
DISPI	1,339	51	38	1,026	39	38
DISPOC	4,067	228	56	4,091	229	56
DMMS	4,971	219	44	3,391	146	43
DSFTA	1,547	74	48	1,870	90	48
DSMCN	0,527	50	94	0,419	36	86
DSSBC	1,198	56	47	0,922	42	45
DSV	5,493	214	39	3,807	145	38
Totali	**2,146**	**1627**	**758**	**1,836**	**1.347**	**734**

(*) dati al 1.08.2026

Modalità di valutazione dei programmi d'Ateneo 2024-2026
(estratto del verbale n. 1 – 9 gennaio 2025 del Comitato di valutazione)

Con decreto ministeriale del 10 giugno 2024 n. 773, registrato alla Corte dei conti il 5 luglio 2024, n. 1941, sono state definite le "Linee generali d'indirizzo della programmazione triennale del sistema universitario per il triennio 2024- 2026". Tale decreto prevede la presentazione e la valutazione dei programmi presentati dalle Università con riferimento ai seguenti cinque obiettivi:

A. innovare la didattica universitaria e ampliare l'accesso alla formazione universitaria;
B. promuovere le reti di ricerca e valorizzare l'attrattività del Paese;
C. potenziare i servizi per il benessere degli studenti e per la riduzione delle diseguaglianze;
D. promuovere la dimensione internazionale dell'alta formazione e della ricerca;
E. valorizzare il personale delle università, anche attraverso la mobilità".

In particolare, l'articolo 5, commi 3 e 4, del d.m. n. 773/2024 prevede che:

-(comma 3) "I progetti degli Atenei sono valutati da un apposito comitato di valutazione, nominato con decreto del Ministro e composto da 4 rappresentanti del MUR e 3 dell'ANVUR. La valutazione viene effettuata per ciascun progetto e relativa azione considerando la complessità dei progetti di rete tenendo conto dei seguenti criteri:

i. Chiarezza e coerenza delle attività contenute nel progetto rispetto agli obiettivi specifici dell'Ateneo e a quelli della programmazione del MUR;
ii. Fattibilità del progetto, adeguatezza economica, cofinanziamento diretto aggiuntivo e capacità di integrare l'intervento con altri finanziamenti nazionali e internazionali;
iii. Pertinenza degli indicatori con azione e obiettivo e capacità dell'intervento di apportare un reale miglioramento rispetto alla situazione di partenza, tenuto conto del target individuato".

- (comma 4) "Il comitato di valutazione propone l'ammissione al finanziamento dei progetti presentati da ciascun Ateneo, graduando l'entità della assegnazione proposta in proporzione ai giudizi attribuiti, fermo restando che per l'ammissione a finanziamento di ciascun progetto è comunque necessario che il giudizio espresso sia almeno sufficiente in ciascuno dei tre criteri di cui al comma 3".

Si concorda la seguente scala di valutazione numerica per ciascuno dei predetti criteri:

Valutazione	Punteggio numerico
Ottimo	**5**
Buono	**4**
Sufficiente	**3**
Mediocre	**2**
Scarso	**1**
Non valutabile	**0**

Secondo quanto previsto dall'art. 5, comma 4, del d.m. n. 773/2024, affinché un progetto sia ammissibile a finanziamento dovrà conseguire un punteggio complessivo pari almeno a 9 e un punteggio pari a 3 per ciascuno dei sopraindicati criteri.
Il punteggio massimo per ciascun progetto è pari a 15.
Al fine di graduare l'assegnazione proposta da parte del Comitato in ragione della valutazione conseguita, si concorda che l'assegnazione sia pari al 100% del budget potenziale inserito nel progetto nel caso di attribuzione del punteggio massimo, pari a 15, prevedendo una riduzione proporzionale per punteggi inferiori, fino a un minimo del 60% del budget potenziale inserito nel progetto nel caso di un punteggio minimo pari a 9.

La proposta di finanziamento sarà pertanto graduata nel seguente modo:

Valutazione	Graduazione assegnazione
15	**100%**
14	**93%**
13	**87%**
12	**80%**
11	**73%**
10	**67%**
9	**60%**