UNIVERSITÀ DI SIENA
1240

PROGRAMMAZIONE STRATEGICA 2024-2026

GROWING OUR FUTURE

(MONITORAGGIO - SETTEMBRE 2025)

Approvata
dal Senato Accademico nella seduta del 16 settembre 2025 con delibera nr. 211/2025 e dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 26 settembre 2025 con delibera nr. 183/2025

PREMESSA

L'Università di Siena ha adottato l'aggiornamento della propria Programmazione Strategica 2024-2026 "Growing our future" nel dicembre 2024[1], andando a recepire quanto emerso:

- durante la giornata dell'Università, celebrata il 20 marzo 2024, occasione in cui sono stati incontrati gli Stakeholders esterni (l'esito della conferenza è stato rappresentato e discusso nella seduta del successivo Senato Accademico– cfr. allegato 1 del verbale del Senato Accademico del 9 aprile 2024);
- dal Bilancio di Sostenibilità, approvato dal Consiglio di Amministrazione con delibera nr. 198/2024 nella seduta del 14 giugno 2024;
- dal periodico incontro di coordinamento con le delegate e i delegati tenutosi in data 21 ottobre 2024, durante il quale sono state analizzate le iniziative già intraprese nel corso dell'anno 2024 e sono state discussi possibili adattamenti alle azioni strategiche anche in ragione del mutato contesto di riferimento;
- dal programma, essenzialmente incentrato sul **potenziamento dei servizi per il benessere degli studenti e per la riduzione delle diseguaglianze** e sulla **valorizzazione del personale**, che l'Università di Siena ha inviato al MUR in ottemperanza a quanto previsto dal DM 773/2024;
- dal riesame della programmazione strategica approvata a gennaio 2024 oltre che dagli approfondimenti di monitoraggio operati nell'ambito della didattica, della ricerca e trasferimento tecnologico, della terza missione e dei dottorati di ricerca.

Come discusso dal Senato Accademico del giugno 2025 (cfr. delibera rep. n. 140 /2025 - prot. n. 107480 del 10 giugno 2025) e poi dal Presidio di Qualità di Ateneo (cfr. verbale PQA dell'8 luglio 2025, punto 3.3) nell'ottica di un'armonizzazione delle varie fasi della programmazione è stato definito il seguente scadenzario del Sistema di Governo di Ateneo:

- a settembre = monitoraggio di tutti gli indicatori della programmazione strategica di Ateneo;
- a ottobre = monitoraggio annuale dei piani triennali dei dipartimenti, con individuazione di eventuali azioni di miglioramento e approvazione da parte dei Consigli di Dipartimento;
- a novembre = analisi da parte del Rettore, dei delegati e dei dirigenti competenti degli indicatori e delle azioni di miglioramento individuate dai dipartimenti per proporre azioni di miglioramento a livello di Ateneo;
- a dicembre = approvazione da parte degli Organi del riesame di Ateneo che contempli le azioni di miglioramento per la didattica, la ricerca, la terza missione, il trasferimento tecnologico e il dottorato di ricerca.

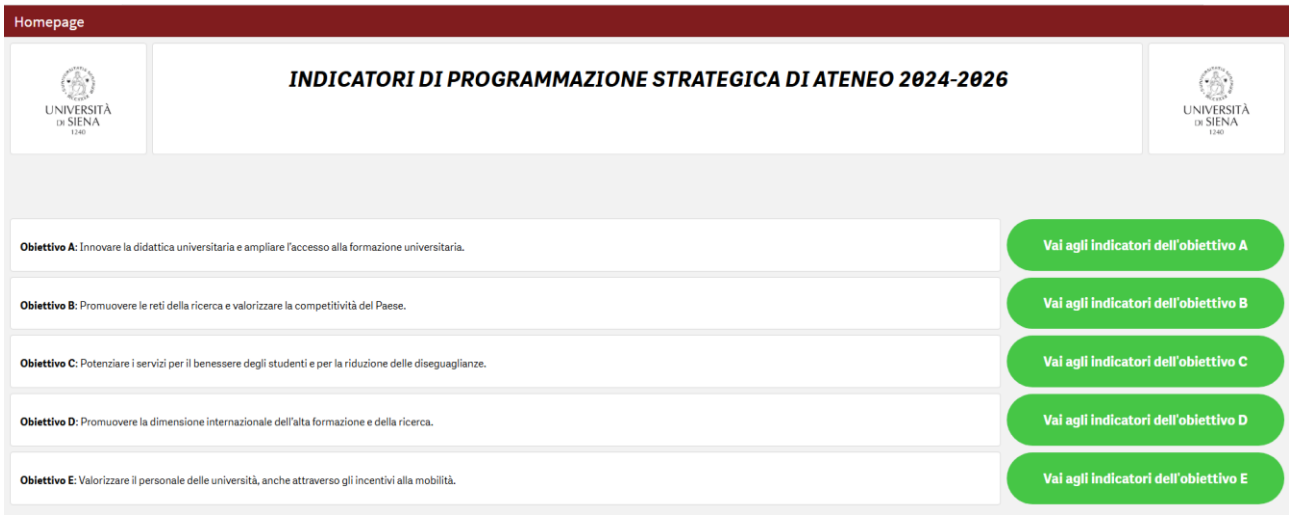
In osservanza di detto scadenzario, ma anche per prassi consolidata, di seguito è quindi riportato il monitoraggio degli indicatori della programmazione strategica; nell'occasione viene evidenziato anche il dettaglio dei dati a livello dipartimentale per quegli indicatori che si riferiscono a risultati discendenti da azioni che non siano ascrivibili esclusivamente agli Organi di Governo centrale.

Nella stesura del presente monitoraggio si è tenuto conto delle raccomandazioni e dei suggerimenti espressi dal Nucleo di Valutazione (prot. 5631 del 15 gennaio 2025) in fase di analisi del monitoraggio della precedente programmazione 2023-2024 "Back to the future".

Infatti, proprio per aderire alla raccomandazione del NdV, al fine di garantire coerenza tra i dati riportati nelle tabelle riepilogative di Ateneo e quelle di dettaglio riferite ai dipartimenti, nel corso dell'anno 2025 è stato implementato dalla "Divisione demand and service management" dell'Università di Siena un cruscotto dedicato al monitoraggio dei dati di programmazione che riporta sia i dati generali che di dipartimento, rilevando le informazioni nella maggior parte dei casi direttamente dalle banche dati ministeriali (SUA; ANS, PRO3, etc.).

[1] approvazione del Senato Accademico nella seduta del 10/12/2024 con delibera n. 250/2024 e del CDA nella seduta del 20/12/2024 con delibera n. 374/2024)

Tale cruscotto è raggiungibile on line accedendo con la password unica di Ateneo al seguente link: https://cruscotto.unisi.it/



A tale cruscotto possono al momento accedere oltre alla Governance centrale (Rettore, Direttrice Generale, componenti del Senato Accademico e del CDA, Delegati, Dirigenti, Segreteria del Rettore, Divisione Ragioneria) anche il Nucleo di Valutazione, il Presidio di Qualità, i Direttori dei Dipartimenti e i Responsabili delle Segreterie amministrative dei Dipartimenti, i responsabili degli Uffici di progettazione corsi e programmazione e alcuni responsabili di uffici centrali dell'amministrazione centrale (al momento 143 utenti).

Per molti degli indicatori presenti sul cruscotto, oltre ai dati già certificati dalle banche-dati ministeriali sono presenti anche delle rilevazioni c.d. "*proxi*" che consentono di visualizzare l'andamento degli indicatori anche in corso d'anno, quando ancora gli Uffici dell'Ateneo non hanno trasmetto al Ministero le informazioni nelle tempistiche comunicate, ma i dati sono registrati negli applicativi di servizio. Tale funzione risulta particolarmente importante perché consente in tempo reale di poter adottare correttivi d'urgenza quando l'evidenza dei dati richiede un intervento immediato.

Di seguito sono quindi riportati i dati relativi alla programmazione strategica 2024-2026 "Growing our Future" approvata nel dicembre 2024 con l'indicazione del dato di partenza, del dato relativo rilevamento successivo al primo anno di esercizio programmatorio e del target prefissato per la fine del triennio.

Nell'ambito del monitoraggio nel caso in cui il dato sia migliorato il risultato è evidenziato con il colore verde, mentre quando è peggiorato il risultato è evidenziato con il colore rosso; nel caso in cui non sia stata registrata alcuna variazione il dato è riportato con il colore nero.

Nelle evenienze in cui i dati non derivino da banche-dati ministeriali (es. bilancio di esercizio, dati Almalaurea, Bestr Cineca, UGOV Cineca, etc.) nelle schede seguente viene comunque riportata la fonte del rilevamento dell'informazione e/o la struttura amministrativa di riferimento.

Laddove disponibile sono riportati anche i dati c.d. "proxi" relativi a quanto registrato nel corso dell'anno 2025 (e quindi si tratta di dati non definitivi) per poter supportare gli Organi di Governo ad assumere le decisioni necessarie nell'ambito del riesame del sistema che sarà discusso a dicembre 2025 e che contemplerà le azioni necessarie nell'ottica del miglioramento continuo.

DIDATTICA

Indicatore iniziale	TARGET a.s. 2024 a.a. 2024/25	Risultato conseguito a.s. 2024 a.a. 2024/25	Risultato provvisorio settembre 2025	TARGET FINALE a.s. 2026 a.a. 2026/27
Nr. ordinamenti didattici da revisionare (progettazione, riprogettazione e aggiornamento) – **ind. Programmazione UNISI** Fonte: SUA - Ufficio Ordinamenti Didattici Unisi	revisione degli ordinamenti didattici di **almeno 5** corsi di studio (o istituzione di nuovi corsi di studio)	per l'A.A. 2024/2025 sono stati modificati gli ordinamenti didattici di **8 corsi di studio** (1 corso di laurea, 7 corsi di laurea magistrale) e sono stati progettati e istituiti 3 nuovi corsi di studio (1 corso di laurea a orientamento professionale, 1 corso di laurea magistrale, 1 corso di laurea magistrale a ciclo unico).	---	revisione degli ordinamenti didattici di **5** corsi di studio (o istituzione di nuovi corsi di studio) rispetto a.a. 2025/2026
Percentuale di docenza erogata da docenti a tempo indeterminato - **ind. E_c DM 773/2024 PA** Situazione Iniziale: a.a. 2023/2024 Numeratore: Ore di docenza erogata da docenti di ruolo/strutturati = 67.522 (Fonte: SUA CDS) Denominatore: Totale ore docenze erogate come da SUA = 93.064 (Fonte: SUA CDS) Rapporto: 0,726	A.A. 2024/25 0,75	**A.A. 2024/2025** **0,711**	A.A. 2025/2026 0,760	A.A. 2026/2027 0,800
Rapporto tra ore di formazione per la didattica innovativa erogate ai docenti e numero di docenti in servizio - **ind. E_f DM 773/2024 PA** Situazione Iniziale: a.s. 2023 Numeratore: Ore di formazione per la didattica innovativa erogate ai docenti in servizio = 642 (Fonte: Teaching & Learning Center Unisi) Denominatore: Docenti strutturati/Docenti di ruolo = 804 (Fonte: PROPER) Rapporto: 0,799	A.S. 2024 0,848	**A.S. 2024** **0,838**	A.S. 2025 1,896	A.S. 2026 0,995
Iscritti al primo anno - **ind. Programmazione UNISI** Situazione iniziale A.A. 2023/2024 ai corsi L, LM e LMCU (peso 40%) = 4.132 (Fonte: ANS)	A.A. 2024/225 4.173,32	A.A. 2024/2025 **4.618**	---	A.A. 2026/2027 Aumento 1,7% rispetto all'A.A: 2025/226
Iscritti al primo anno al corso LM Situazione iniziale A.A. 2023/2024 provenienti Unisi (peso 60%) = 456 (Fonte: ANS)	A.A. 2024/225 460,56	A.A. 2024/2025 **572**	---	

Indicatore iniziale	TARGET a.s. 2024 a.a. 2024/25	Risultato conseguito a.s. 2024 a.a. 2024/25	Risultato provvisorio settembre 2025	TARGET FINALE a.s. 2026 a.a. 2026/27
Numero di open badge ottenuti dagli studenti a seguito di percorsi di formazione per l'acquisizione di competenze trasversali - – **ind. Programmazione UNISI** a.a. 2022/2023 nr. 5.582 (Fonte: Piattaforma Bestr – Cineca)	A.A. 2023/2024 5.600	A.A. 2023/2024 **5.064***	---	A.A. 2026/2027 6.000

* per ragioni tecniche sono ancora da assegnare (e quindi non ricompresi nel risultato indicato) gli Open Badge riconosciuti alle dottorande e ai i dottorandi in virtù della loro partecipazione all'offerta Soft Skills for PhD (maggio-ottobre 2024)

SERVIZI AGLI STUDENTI

INDICATORE INIZIALE	TARGET a.s. 2024 a.a. 2024/25	Risultato conseguito a.s. 2024 a.a. 2024/25	Risultato provvisorio settembre 2025	TARGET FINALE a.s. 2026 a.a. 2026/27
Proporzione dei laureandi complessivamente soddisfatti del Corso di Studio – **Ind C_a DM 773/2024) - QP** Indagine 2023 riferita al 2022 Laureandi D.M. 270/2004 (L, LM, LMCU) che rispondono almeno "più sì che no" al quesito "Sono complessivamente soddisfatto del corso di laurea" = nr. 2.459 Laureandi D.M. 270/2004 (L, LM, LMCU) intervistati = nr. 2.662 Rapporto = 0,924 (Fonte: Almalaurea – referente Placement Office Unisi)	Indagine 2024 riferita al 2023 0,926	Indagine 2024 riferita al 2023 **0,906** 2.528 / 2.791	Indagine 2025 riferita al 2024 **0,903** 2.742 / 3.038	0,928
Proporzione di studenti che si iscrivono al II anno della stessa classe di laurea o laurea magistrale a ciclo unico (L, LMCU) avendo acquisito almeno 40 CFU in rapporto alla coorte di immatricolati nell'a.a. precedente – **Ind A_a DM 773/2024) - QP** Situazione Iniziale: Numeratore: iscritti al II anno a.a. 2023/2024 = 965 Denominatore: Immatricolati (I ciclo e LMCU) 2022/23 = 2. Rapporto = 0,476 027 (Fonte: ANS)	Incremento dell'indicatore rispetto all'anno precedente	A.A: 2024/2025 **0,497**	---	Incremento dell'indicatore rispetto all'anno precedente
Proporzione dei docenti di ruolo indicati come docenti di riferimento che appartengono a settori scientifico-disciplinari (SSD) di base e caratterizzanti nei corsi di studio (L, LMCU, LM) attivati – **Ind A_b DM 773/2024 - QP** Situazione iniziale a.a. 2023/2024 Numeratore: Docenti strutturati indicati come docenti di riferimento del Corso di Studio (L, LM, LMCU) che appartengono a SSD di base e caratterizzanti per il Corso di Studio = 599 Denominatore: Docenti strutturati indicati come docenti di riferimento del Corso di Studio (L, LM, LMCU) = 622 Rapporto = 0,963 (Fonte SUA_CDS e banca dati docenti)	Incremento dell'indicatore rispetto all'A.A. 2023/2024	A.A. 2024/2025 **0,966**	---	Incremento dell'indicatore rispetto all'A.A. 2025/2026
Realizzazione di una struttura per il supporto al benessere degli studenti e delle studentesse dell'Ateneo – **Ind. C_k DM 773/2024 - PA** Dato iniziale: NO (Fonte: Piattaforma Titulus)	---	Proposta di riorganizzazione con la realizzazione di una struttura per il supporto al benessere degli studenti e delle studentesse dell'Ateneo Prot. 174900 del 08/09/2025	-----	SI
Rapporto fra gli iscritti al primo anno dei corsi di dottorato con borsa di studio rispetto al totale dei docenti di ruolo – **Ind B_a DM 773/2024 - QP** Situazione iniziale: A.A. 2023/2024 (ciclo XXXIX) e A.S. 2023 Numeratore: iscritti al I anno del corso di dottorato = 207,403 (Fonte ANS_PL) Denominatore: Docenti strutturati/Docenti di ruolo = 804 (Fonte: PROPER) Rapporto = 0,258	Incremento dell'indicatore rispetto all'A.A. 2023/2024 e A.S. 2023	A.A. 2024/2025 e A.S. 2024 **0,224**	---	Incremento dell'indicatore rispetto all'A.A. 2025/2026 e A.S. 2025
Rapporto studenti regolari/docenti di ruolo e riduzione di tale rapporto - **Ind C_b DM 773/2024 - QP** Situazione iniziale: a.a. 2023/2024 (numeratore) e a.s. 2023 (denominatore) Numerato Iscritti (L, LMCU, LM) = 10.330 (Fonte ANS)	Riduzione dell'indicatore rispetto all'A.A. 2023/2024	A.A. 2024/2025 e A.S. 2024 13,226	-----	Riduzione dell'indicatore rispetto all'A.A. 2025/2026 e A.S. 2025

INDICATORE INIZIALE	TARGET a.s. 2024 a.a. 2024/25	Risultato conseguito a.s. 2024 a.a. 2024/25	Risultato provvisorio settembre 2025	TARGET FINALE a.s. 2026 a.a. 2026/27
Denominatore: Docenti strutturati/Docenti di ruolo = 804 (Fonte: PROPER) Rapporto = 12,848	e a.s. 2023			
Proporzione di studenti beneficiari di intervento di supporto finanziato dall'Ateneo – **Ind. C_g DM 773/2024 - PA** Situazione iniziale: a.a. 2022/2023 Numeratore: Iscritti (L, LMCU, LM) e Iscritti (III ciclo) beneficiari 0 429,129 Denominatore: Iscritti (L, LMCU, LM) e Iscritti (III ciclo) = 12.670,284 Rapporto = 0,034 (Fonte: ANS)	A.A. 2023/2024 0,040	A.A. 2024/2025 **0,056**	A.A. 2025/2026 0,130	A.A. 2026/2027 0,050

INTERNAZIONALIZZAZIONE DELLA DIDATTICA

INDICATORE INIZIALE	TARGET a.s. 2024 a.a. 2024/25	Risultato conseguito a.s. 2024 a.a. 2024/25	Risultato provvisorio settembre 2025	TARGET FINALE a.s. 2026 a.a. 2026/27
Proporzione di CFU conseguiti all'estero dalle studentesse e dagli studenti – **Ind D_a DM 773/2024 QP** Situazione Iniziale: iscritti A.A. 2022/2023 e CFU a.s. 2023 Numeratore: Numero di CFU conseguiti per attività di studio o tirocinio in atenei stranieri o imprese straniere, ivi inclusi quelli acquisiti durante periodi di "mobilità virtuale" = 7.338 Denominatore: Numero di CFU conseguiti = 435.673,10 Rapporto = 0,017 (Fonte: ANS)	Iscritti A.A. 2023/2024 e CFU a.s. 2024 0,018	Iscritti A.A. 2023/2024 e CFU a.s. 2024 **0,017**	0,013	0,022
Proporzione di Dottori di ricerca che hanno trascorso almeno 6 mesi all'estero – **Ind D_b DM 773/2024 QP** Situazione Iniziale: a.s. 2023 Numeratore: Dottori di ricerca che hanno trascorso almeno 180 giorni = 23,507 Denominatore: Dottori di ricerca = 147,418 Rapporto = 0,159 (Fonte: ANS_PL)	Incremento dell'indicatore rispetto all'A.S. 2023	A.S. 2024 **0,209** 26,58 / 127,20	---	Incremento dell'indicatore rispetto all'A.S. 2025

RICERCA

INDICATORE INIZIALE	TARGET a.s. 2024 a.a. 2024/25	Risultato conseguito a.s. 2024 a.a. 2024/25	Risultato provvisorio settembre 2025	TARGET FINALE a.s. 2026 a.a. 2026/27
Proporzione dei proventi da ricerche commissionate, trasferimento tecnologico e da finanziamenti competitivi sul totale dei proventi propri e dei contributi – **Ind B_b DM 773/2023 QP** Situazione Iniziale: a.s. 2022 Numeratore: proventi da ricerche commissionate, trasferimento tecnologico e da finanziamenti competitivi al 31/12 = € 14.205.936,970 Denominatore: totale dei proventi propri e dei contributi al 31/12 = € 188.190.149,640 Rapporto = 0,075 (Bilancio di esercizio Unisi)	A.S. 2023 con approvazione nel 2024 0,078	A.S. 2023 con approvazione nel 2024 **0,115** (€ 23.546.655,94 / € 205.459.086,55)	A.S. 2024 con approvazione nel 2025 0,119 (€ 24.458.958,22 / € 205.728.678,07)	0,082

INTERNAZIONALIZZAZIONE DELLA RICERCA

INDICATORE INIZIALE	TARGET a.s. 2024 a.a. 2024/25	Risultato conseguito a.s. 2024 a.a. 2024/25	Risultato provvisorio settembre 2025	TARGET FINALE a.s. 2026 a.a. 2026/27
Accordi bilaterali - – **Ind. Programmazione UNISI** Situazione Iniziale: a.s. 2023 nr. 50 (Fonte: Divisione Relazioni Internazionali)	A.S. 2024 Definizione ex novo o rinnovi di almeno 52 accordi bilaterali	A.S. 2024 **57 accordi bilaterali**	----	Definizione ex novo o rinnovi di almeno 55 accordi bilaterali
Proporzione di Dottori di ricerca che hanno trascorso almeno 180 giorni all'estero - **Ind D_b DM 773/2023 QP** Situazione Iniziale A.S. 2023 Numeratore: Dottori di ricerca che hanno trascorso almeno 180 giorni Denominatore: Dottori di ricerca Rapporto = 0,159 (Fonte: ANS_PL)	Incremento rispetto all'A.S. 2023	A.S. 2023 0,209	----	Incremento rispetto all'A.S. 2025
QS World Ranking - **Ind. Programmazione UNISI** Situazione iniziale 2023 Posizione Unisi 731-740° nel mondo (Fonte: QS World Ranking)	A.S. 2024 Unisi nella fascia 721- 730° nel mondo	A.S. 2024 Unisi nella fascia 691-700° nel mondo	A.S. 2025 Unisi 607° nel mondo	Unisi 710° nel mondo

TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

INDICATORE INIZIALE	TARGET a.s. 2024 a.a. 2024/25	Risultato conseguito a.s. 2024 a.a. 2024/25	Risultato provvisorio settembre 2025	TARGET FINALE a.s. 2026 a.a. 2026/27
Brevetti registrati e approvati presso sedi nazionali ed europee rispetto ai docenti di ruolo - – **Ind. Programmazione UNISI** Situazione iniziale a.s. 2023 Numeratore: Nr. di brevetti di cui l'Ateneo è titolare/co-titolare registrati e approvati al 31/12 presso l'Ufficio Italiano Brevetti e Marchi e presso gli altri uffici individuati da ANVUR = 96 (Fonte: Liaison Office Unisi) Denominatore: Nr. docenti di ruolo al 31/12/2023 = 635 (Fonte: Banca dati MUR) Rapporto = 0,151	A.S. 2024 0,160	A.S. 2024 **0,098** 61/622	---	0,165
Numero di spin off universitari rispetto ai docenti di ruolo dell'Ateneo - **Ind. Programmazione UNISI** Situazione iniziale: a.s. 2023 Numeratore: Numero di spin off universitari attivi e operativi al 31/12 = 27 (Fonte: Liaison Office Unisi) Denominatore: Nr. docenti di ruolo al 31/12/2023 = 635 (Fonte: Banca dati MUR) Rapporto = 0,036	A.S. 2024 0,040	A.S. 2024 **0,047** (29/622)	---	0,050
Proporzione attività conto terzi e trasferimento tecnologico rispetto ai docenti di ruolo dell'Ateneo - – **Ind. Programmazione UNISI** Situazione iniziale: a.s. 2023 Numeratore: € conto terzi / trasferimento tecnologico = 3.144.023,65 (Fonte: Bilancio di esercizio Unisi) Denominatore Nr. docenti (ruolo + RTDB) attivi al 31/12 = 709 (Fonte: Banca dati MUR) Rapporto = € 4.434,44	A.S: 2023 € 4.500,00	A.S: 2023 € 3.357.021,89 /687 **€ 4.886,49**	---	€ 5.000,00

PLACEMENT

INDICATORE INIZIALE	TARGET a.s. 2024 a.a. 2024/25	Risultato conseguito a.s. 2024 a.a. 2024/25	Risultato provvisorio settembre 2025	TARGET FINALE a.s. 2026 a.a. 2026/27
Proporzione di studenti iscritti con almeno 6 CFU acquisiti per attività di tirocinio curricolare esterne all'Ateneo nell'anno di riferimento - **Ind. Programmazione UNISI** Situazione Iniziale: a.s. 2023 Numeratore: Iscritti (L, LMCU, LM) con almeno 6 CFU acquisiti per tirocinio curricolare conseguiti tra il 1/1 e il 31/12 nel corso dell'anno accademico di iscrizione = 645 Denominatore: Iscritti (L, LMCU, LM) = 12.525 Rapporto = 0,053 (Fonte ANS)	A.S: 2024 0,045	**A.S. 2024** **506 / 11.693** **0,043**		0,050

PUBLIC ENGAGEMENT

INDICATORE INIZIALE	TARGET a.s. 2024 a.a. 2024/25	Risultato conseguito a.s. 2024 a.a. 2024/25	Risultato provvisorio settembre 2025	TARGET FINALE a.s. 2026 a.a. 2026/27
Numero di attività di trasferimento di conoscenza rispetto ai docenti di ruolo dell'Ateneo - **Ind. Programmazione UNISI** Situazione iniziale: Anno 2023 Indicatore: numero di attività di trasferimento di conoscenza = 838 (Fonte: Divisione per i rapporti col territorio per la divulgazione dei saperi e la promozione della discussione pubblica) Nr. docenti di ruolo + RTDB al 31/12/2023 = 709 (Fonte: Banca dati MUR) Rapporto = 1,182	A.S. 2024 1,185	A.S. 2024 **2,169** 1.490/687	---	1,195

VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO

INDICATORE INIZIALE	TARGET a.s. 2024 a.a. 2024/25	Risultato conseguito a.s. 2024 a.a. 2024/25	Risultato provvisorio settembre 2025	TARGET FINALE a.s. 2026 a.a. 2026/27
Iniziative di valorizzazione - **Ind. Programmazione UNISI**	Organizzazione di una mostra sul patrimonio culturale	1) Mostra "Costellazioni" Siena, Complesso museale Santa Maria della Scala 16 ottobre 2024 - 30 marzo 2025 2) Mostra "Arte ai margini. Livio Poggesi e l'atelier di pittura dell'ospedale neuropsichiatrico di Arezzo 1958-1978" 12 settembre - 27 settembre 2024	----	Primo allestimento del museo di ateneo

SOSTENIBILITÀ

INDICATORE INIZIALE	TARGET a.s. 2024 a.a. 2024/25	Risultato conseguito a.s. 2024 a.a. 2024/25	Risultato provvisorio settembre 2025	TARGET FINALE a.s. 2026 a.a. 2026/27
Consumi energia elettrica - **Ind. Programmazione UNISI** a.s. 2022 kWh 9.573.048 (Fonte: CAMST per il complesso di San Miniato e CET per i restanti edifici – referente Servizio buone pratiche per la sostenibilità di Unisi)	Riduzione del consumo di energia elettrica del 2% rispetto al 2022	A.S. 2024 **kWh 8.641.707** (riduzione del 9,73%)	---	Riduzione del consumo di energia elettrica del 7% rispetto al 2022

INDICATORE INIZIALE	TARGET a.s. 2024 a.a. 2024/25	Risultato conseguito a.s. 2024 a.a. 2024/25	Risultato provvisorio settembre 2025	TARGET FINALE a.s. 2026 a.a. 2026/27
CO_2 generata da attività dirette ed indirette da consumo energetico - **Ind. Programmazione UNISI** a.s. 2021 6.082 tonnellate CO_2eq (Fonte: Gruppo di ricerca DSFTA Unisi – Prof. S. Bastianoni)	Riduzione della CO2 generata da attività dirette ed indirette da consumo energetico del 2% rispetto al 2021	A.S: 2024 **4.290** tonnellate CO2eq (riduzione del 29,46%)	---	Riduzione della CO2 generata da attività dirette ed indirette da consumo energetico del 7% rispetto al 2021
Mancata segnalazione di episodi di discriminazione di cui si è a conoscenza per assenza di fiducia e timori per la propria privacy - **Ind. Programmazione UNISI** Situazione iniziale Anno 2023: 80% degli appartenenti alla comunità studentesca che sono venuti a conoscenza di episodi di discriminazione non ha segnalato tali episodi agli Organi preposti in Ateneo (Fonte: Osservatorio di Genere Unisi)	Anno 2024 Diminuzione del 2% rispetto al 2023	A causa del rinnovo dell'Osservatorio di Genere dell'Ateneo non è stato condotto nel corso dell'anno 2024 il questionario necessario per rilevare il dato	----	Diminuzione del 5% rispetto al 2023
Risultati questionario di soddisfazione rivolto a studentesse e studenti con disabilità - **Ind. Programmazione UNISI** (Fonte: Settore inclusione comunità studentesca)	Anno 2024 Realizzazione e somministrazione del questionario	Elaborazione del questionario: **84,02%** degli intervistati hanno espresso soddisfazione media-alta	---	Aumento dell'1% della soddisfazione delle studentesse e degli studenti con disabilità rispetto al 2025
Proporzione di immatricolati di genere femminile nelle classi STEM - **Ind. Programmazione UNISI** Situazioine iniziale a.a. 2022/2023 Immatricolate a Corsi di Laurea STEM = 294 Immatricolati = 2.187 Rapporto = 0,134 (Fonte: ANS)	A.A. 2024/2025 0,136	A.A. 2024/2025 **0,239** 563 / 2360	---	0,140
Numero ore di formazione annue fruite per unità di personale in presenza e a distanza – **Ind di Ateneo ex DM 773/2024** Situazione iniziale: 2023 Numeratore: Numero ore di formazione annue fruite per unità di personale in presenza e a distanza = 16.592 (Fonte: UGOV_Formazione e Archivio Q81 - referente Ufficio Formazione Unisi) Denominatore: PTA al 31/12 = 801 (Fonte: DALIA) Rapporto: 20,710	A.S. 2024 22,000	A.S. 2024 **26,450** 20.525/776	A.S. 2025 30,759 22.946/746	31,210
Proporzione dei Professori di I e II fascia assunti dall'esterno nel triennio precedente, sul totale dei professori reclutati – **Ind E_a DM 773/2023 QP** Situazione Iniziale: 1/1/2021 – 31/12/2023 Numeratore: Professori di I e di II fascia assunti dal 1/1/ al 31/12 del triennio non in servizio in posizioni strutturate presso l'Ateneo = 20 Denominatore: Docenti strutturati/Docenti di ruolo reclutati = 207 Rapporto = 0,097 (Fonte PROPER)	Incremento dell'indicatore nel triennio 1/1/2022 – 31/12/2024	triennio 1/1/2022 – 31/12/2024 **0,141** 24 / 170	---	Incremento dell'indicatore nel triennio 1/1/2024 – 31/12/2026
Proporzione dei ricercatori di cui all'art. 24, co. 3, sul totale dei docenti di ruolo - – **Ind E_b DM 773/2023 QP** Situazione iniziale: 31/12/2023 Numeratore: Ricercatori di cui all'articolo 24, comma 3 in servizio al 31/12 = 187 Denominatore: Docenti strutturati/Docenti di ruolo = 804 Rapporto 0,233 (Fonte: PROPER)	Incremento dell'indicatore rispetto all'A.S. 2023	A.S. 2024 **0,230** 186 / 808	A.S 2025 0.208 163 / 785	Incremento dell'indicatore rispetto all'a.s. 2025

QUOTA PREMIALE
(Fonte Piattaforma MUR PRO3)

Ai sensi del DM MUR 773/2024 la percentuale del 20% della quota premiale del FFO è infatti ripartita tenendo conto dei risultati conseguiti rispetto all'anno precedente con riferimento ai due indicatori ritenuti prioritari per ciascuno degli obiettivi A, B, C, D ed E, nel seguente modo:

a) per il 50%, in base ai livelli di risultato di ogni ateneo sul sistema relativamente agli indicatori sopra citati;

b) per il 50%, in base ai miglioramenti di risultato rispetto all'anno precedente rispetto ai medesimi indicatori.

Di seguito è riportato un prospetto riepilogativo con l'indicazione del dato di partenza dell'Università di Siena, del rilevamento effettuato dal MUR dopo il primo anno di esercizio programmatorio, la % di scostamento dal dato di partenza e la media degli altri Atenei pubblici.

INDICATORE	a.a. 2023/2024 a.s. 2023	a.a. 2024/2025 a.s. 2024	risultato	media Atenei
A.a) Proporzione di studenti che si iscrivono al II anno della stessa classe di laurea o laurea magistrale a ciclo unico (L, LMCU) avendo acquisito almeno 40 CFU in rapporto alla coorte di immatricolati nell'a.a. precedente;	**0,476**	**0,497**	**+ 4,412%**	**0,493**
A.b) Proporzione dei docenti di ruolo indicati come docenti di riferimento che appartengono a settori scientifico-disciplinari (SSD) di base e caratterizzanti nei corsi di studio (L, LMCU, LM) attivati	**0,963**	**0,966**	**+ 0,312%**	**0,930**
B.a) Rapporto fra gli iscritti al primo anno dei corsi di dottorato con borsa di studio rispetto al totale dei docenti di ruolo	**0,258**	**0,224**	**- 13,178**	**0,183**
B.b) Proporzione dei proventi da ricerche commissionate, trasferimento tecnologico e da finanziamenti competitivi sul totale dei proventi	**0,075**	**0,115**	**+ 53,333%**	**0,097**
C.a) Proporzione dei laureandi complessivamente soddisfatti del corso di studio	**0,906**	**0,903**	**- 0,331%**	**0,905**
C.b) Rapporto studenti regolari/docenti di ruolo e riduzione di tale rapporto;	**12,848**	**13,226**	**+ 2,942%**	**19,731**
D.a) Proporzione di CFU conseguiti all'estero dagli studenti, ivi inclusi quelli acquisiti durante periodi di "mobilità virtuale"	**0,017**	**0,017**	**0**	**0,022**
D.b) Proporzione di Dottori di ricerca che hanno trascorso almeno 3 mesi all'estero	**0,159**	**0,209**	**+ 31,447%**	**0,194**
E.a) Proporzione dei Professori di I e II fascia assunti dall'esterno nel triennio precedente, sul totale dei professori reclutati	**0,097**	**0,141**	**+ 45,361%**	**0,126**
E.b) Proporzione dei ricercatori di cui all'art. 24, co. 3, lett. a) e b), sul totale dei docenti di ruolo	**0,233**	**0,230**	**- 1,288%**	**0,221**

Nelle pagine che seguono sono riportati i dati relativi agli indicatori della c.d. Quota Premiale e degli altri della Programmazione strategica dell'Università di Siena al cui risultato contribuiscono anche i Dipartimenti con il dettaglio di tali strutture.

A_a - Proporzione di studenti che si iscrivono al II anno della stessa classe di laurea o laurea magistrale a ciclo unico (L, LMCU) avendo acquisito almeno 40 CFU in rapporto alla coorte di immatricolati nell'a.a. precedente

Descrizione Numeratore:
Iscritti (L e LMCU) a.a. X/X+1: Iscritti al secondo anno nella stessa carriera e classe di immatricolazione, con almeno 40 CFU sostenuti nell'a.a. precedente ed entro il 31/12/X nella classe

Descrizione Denominatore:
Immatricolati (L e LMCU) a.a. X-1/X

Fonte: ANS **Target**: incremento rispetto all'anno precedente

	A.A. 2023/2024			A.A. 2024/2025		
DIP.	**Rapporto**	**Numeratore**	**Denominatore**	**Rapporto**	**Numeratore**	**Denominatore**
DBCF	0,423	52	123	0,445	49	110
DBM	0,493	33	67	0,491	28	57
DEPS	0,462	30	65	0,351	27	77
DFCLAM	0,545	97	178	0,618	118	191
DGIUR	0,581	72	124	0,500	51	102
DIISM	0,284	25	88	0,344	42	122
DISAG	0,517	166	321	0,519	152	293
DISPI	0,431	28	65	0,563	27	48
DISPOC	0,673	237	352	0,633	217	343
DMMS	0,329	26	79	0,376	32	85
DSFTA	0,306	11	36	0,438	14	32
DSMCN	0,322	95	295	0,394	110	279
DSSBC	0,534	39	73	0,594	41	69
DSV	0,335	54	161	0,442	69	156
Totali	**0,476**	965	2.027	**0,497**	977	1.964

A_b - Proporzione di docenti di ruolo indicati come docenti di riferimento che appartengono a settori scientifico-disciplinari (SSD) di base e caratterizzanti nei corsi di studio (L, LMCU, LM) attivati

Descrizione Numeratore:
Docenti strutturati indicati come docenti di riferimento del Corso di Studio (L, LM, LMCU) che appartengono a SSD di base e caratterizzanti per il Corso di Studio

Descrizione Denominatore:
Docenti strutturati indicati come docenti di riferimento del Corso di Studio (L, LM, LMCU).

Fonte dei Dati Indicatore: SUA_CDS e banca dati docenti

Target: incremento rispetto all'anno precedente

DIP.	2023/2024	2024/2025
DBCF	1,000	1,000
DBM	0,980	0,980
DEPS	0,950	0,950
DFCLAM	0,951	0,950
DGIUR	1,000	1,000
DIISM	1,000	0,980
DISAG	0,912	1,000
DISPI	0,808	0,860
DISPOC	0,942	0,920
DMMS	1,000	1,000
DSFTA	0,974	0,860
DSMCN	0,987	1,000
DSSBC	0,947	1,000
DSV	0,914	0,970
Totali	**0,955**	**0,962**

B_a - Rapporto fra gli iscritti al primo anno dei corsi di dottorato con borsa di studio rispetto al totale dei docenti di ruolo

Descrizione Numeratore:
Iscritti al I anno (Dottorato): vengono presi in considerazione i dottorandi in possesso di un intervento di supporto diverso da SA4, SF o SR. In caso di più interventi inviati in una carriera per l'anno accademico considerato, viene preso quello con data evento più recente.

Descrizione Denominatore:
Docenti strutturati/Docenti di ruolo

Fonte dei Dati Indicatore:
Numeratore: ANS-PL / Denominatore: Banca dati PROXI - PROPER (Dalia/Docenti) per Università Statali

Target: incremento rispetto all'anno precedente

	A.A. 2023/2024			A.A. 2024/2025		
DIP.	**Rapporto**	**Numeratore**	**Denominatore**	**Rapporto**	**Numeratore**	**Denominatore**
DBCF	0,349	25,9	74	0,389	28,0	72
DFCLAM	0,151	8,8	58	0,128	8,8	69
DMMS	0,171	7,9	46	0,136	6,5	48
DSFTA	0,255	13,0	51	0,167	9,0	54
DSSBC	0,043	2,0	47	0,041	2,0	49
DIISM	0,192	15,0	78	0,134	11,0	82
DISPI	0,000	0,0	40	0,000	0,0	39
DISAG	0,114	5,0	44	0,109	5,0	46
DSMCN	0,058	6,0	103	0,040	4,0	101
DBM	0,638	37,6	59	0,705	39,5	56
DGIUR	0,122	6,0	49	0,093	4,0	43
DISPOC	0,266	17,0	64	0,207	12,0	58
DSV	0,329	14,2	43	0,295	12,7	43
DEPS	0,178	8,6	48	0,174	8,3	48
Corsi consorziati	-	40,6	0	-	29,9	0
Totali	**0,258**	207,4	804	**0,224**	180,7	808

B_b - Proporzione dei proventi da ricerche commissionate, trasferimento tecnologico e da finanziamenti competitivi sul totale dei proventi

Descrizione Numeratore:
Proventi da ricerche commissionate, trasferimento tecnologico e da finanziamenti competitivi al 31/12

Descrizione Denominatore:
Totale dei proventi propri e dei contributi al 31/12

Fonte: Bilancio di esercizio dell'Università di Siena

DIPARTIMENTI	2020	2021	2022	2023	2024
DBM	1.926.261,56	2.952.505,08	2.459.866,16	4.391.308,75	3.242.441,43
DBCF	1.502.324,51	2.156.061,48	1.812.077,85	2.978.180,32	3.783.484,06
DEPS	138.163,97	311.667,62	361.505,52	537.400,65	1.062.388,03
DFCLAM	648.992,19	757.510,84	657.945,07	855.457,49	1.197.864,28
DGIUR	1.734,52	24.538,00	149.142,54	212.974,45	96.123,26
DIISM	2.360.532,62	1.611.614,54	3.244.534,83	3.121.214,10	3.682.142,17
DMMS	510.764,56	375.880,58	235.770,33	610.218,26	885.660,37
DISFUC	49.927,98	44.487,46	*	*	*
DSV	551.344,73	561.389,45	972.977,07	1.498.103,87	2.148.497,45
DSFTA	1.350.752,33	664.563,61	1.376.258,63	1.938.605,86	1.746.476,99
DSMCN	1.022.111,50	1.469.597,53	949.587,62	3.605.181,26	3.251.210,74
DISPI	615,16	2.363,00	48.519,08	145.138,66	179.388,09
DISPOC	972.475,97	2.835.197,30	1.252.299,52	2.721.614,83	1.282.801,15
DSSBC	176.867,78	108.781,43	240.743,88	394.569,87	770.362,39
DISAG	82.540,16	57.392,36	84.807,08	437.198,24	1.072.566,56
Altre strutture	167.967,76	796.814,29	359.901,79	99.489,33	57.551,25
Totale Università	**11.463.377,30**	**14.730.364,57**	**14.205.936,97**	**23.546.655,94**	**24.458.958,22**

*dal 2022 il Dipartimento non è più attivo.

C_a - Proporzione dei laureandi complessivamente soddisfatti del corso di studio

Descrizione Numeratore:
Laureandi D.M. 270/2004 (L, LM, LMCU) che rispondono almeno "più sì che no" al quesito "Sono complessivamente soddisfatto del corso di laurea"

Descrizione Denominatore:
Laureandi D.M. 270/2004 (L, LM, LMCU) intervistati

Fonte dei Dati Indicatore: ALMALAUREA – indagine pubblicata nell'anno 2024 **Target**: 0,928

LAUREATI MAGISTRALI	TOT	DBM	DBCF	DEPS	DIFCLAM	DIISM	DMMS	DSV	DSFTA	DSMCN	DISPI	DISPOC	DSSBC	DISAG
Numero di laureati	1043	17	22	24	30	42	68	71	82	84	86	124	180	213
Hanno compilato il questionario	987	16	22	24	26	40	68	69	79	80	77	113	171	202
Sono complessivamente soddisfatti del corso di laurea magistrale (%)														
Decisamente SI	53,5	12,5	63,6	58,3	61,5	37,5	58,8	56,5	74,7	51,3	54,5	66,4	42,7	48,5
Più SI che NO	38,1	31,3	31,8	41,7	38,5	47,5	36,8	36,2	21,5	41,3	37,7	25,7	43,9	45,5
Decisamente SI + Più SI che NO	904	7	21	24	26	34	65	64	76	74	71	104	148	190
Proporzione		0,44	0,95	1	1	0,85	0,96	0,93	0,96	0,93	0,92	0,92	0,87	0,94

LAUREATI CICLO UNICO	TOT	DBM	DBCF	DGIUR	DSMCN
Numero di laureati	429	19	106	95	209
Hanno compilato il questionario	409	18	104	89	198
Sono complessivamente soddisfatti del corso di laurea (%)					
Decisamente SI	34,7	61,1	43,3	50,6	20,7
Più SI che NO	48,9	33,3	47,1	41,6	54,5
Decisamente SI + Più SI che NO	342	17	94	82	149
Proporzione		0,94	0,9	0,92	0,75

LAUREATI TRIENNALI	TOT	DBM	DBCF	DEPS	DIFCLAM	DGIUR	DIISM	DMMS	DSV	DSFTA	DSMCN	DISPI	DISPOC	DSSBC	DISAG
Numero di laureati	1438	25	36	75	224	76	86	51	67	31	186	55	255	54	217
Hanno compilato il questionario	1395	24	35	71	222	72	84	51	66	30	177	52	252	54	205
Sono complessivamente soddisfatti del corso di laurea (%)															
Decisamente SI	45,9	62,5	54,3	43,7	38,3	73,6	38,1	58,8	45,5	43,3	36,2	53,8	57,1	51,9	33,2
Più SI che NO	46	37,5	45,7	46,5	51,4	19,4	52,4	35,3	51,5	50	52,5	40,4	38,1	31,5	57,6
Decisamente SI + Più SI che NO	1282	24	35	64	199	67	76	48	64	28	157	49	240	45	186
Proporzione		1	1	0,9	0,9	0,93	0,91	0,94	0,97	0,93	0,89	0,94	0,95	0,83	0,91

C_b - Rapporto studenti regolari/docenti di ruolo e <u>riduzione di tale rapporto</u>

Descrizione Numeratore:
Iscritti (L, LMCU, LM), escludendo quelli iscritti al primo anno fuori corso secondo il criterio del costo standard

Descrizione Denominatore:
Docenti strutturati/Docenti di ruolo

Fonte dei Dati Indicatore: Numeratore: ANS **Target**: riduzione rispetto all'anno precedente

	A.A. 2023/2024			A.A. 2024/2025		
DIP.	**Rapporto**	**Numeratore**	**Denominatore**	**Rapporto**	**Numeratore**	**Denominatore**
DBCF	8,811	652	74	8,472	610	72
DBM	7,305	431	59	8,125	455	56
DEPS	7,583	364	48	8,000	384	48
DFCLAM	14,534	843	58	12,087	834	69
DGIUR	11,796	578	49	14,116	607	43
DIISM	6,090	475	78	6,463	530	82
DISAG	25,932	1.141	44	27,696	1.274	46
DISPI	10,800	432	40	11,692	456	39
DISPOC	26,422	1.691	64	30,414	1.764	58
DMMS	11,978	551	46	11,042	530	48
DSFTA	3,706	189	51	3,37	182	54
DSMCN	20,155	2.076	103	21,099	2.131	101
DSSBC	8,511	400	47	7,653	375	49
DSV	11,791	507	43	12,907	555	43
Totali	**12,848**	10.330	804	**13,226**	10.687	808

D_a - Proporzione di CFU conseguiti all'estero dagli studenti, ivi inclusi quelli acquisiti durante periodi di "mobilità virtuale"

Descrizione Numeratore:
Numero di CFU conseguiti nell'anno accademico X/X+1, durante l'anno solare X+1, da Iscritti (L, LMCU, LM) dell'a.a. X/X+1: Sono considerati solo i CFU conseguiti all'estero nell'a.s. di riferimento per attività di studio o tirocinio in atenei stranieri o imprese straniere, ivi inclusi quelli acquisiti durante periodi di "mobilità virtuale"

Descrizione Denominatore:
Numero di CFU conseguiti nell'anno accademico X/X+1, durante l'anno solare X+1, da Iscritti (L, LMCU, LM) dell'a.a. X/X+1

Fonte dei Dati Indicatore: ANS **Target**: 0,22

	A.A. 2023/2024			A.A. 2024/2025		
DIP.	**Rapporto**	**Numeratore**	**Denominatore**	**Rapporto**	**Numeratore**	**Denominatore**
DBCF	0,009	241	28.336,1	0,013	335	25.881,50
DBM	0,008	160	20.208,0	0,007	155	21.653,00
DEPS	0,030	504	16.868,5	0,022	350	15.745,00
DFCLAM	0,032	1.138	35.923,0	0,033	1.232	36.969,00
DGIUR	0,006	152	24.476,0	0,006	132	23.428,00
DIISM	0,011	165	15.430,0	0,016	265	17.064,50
DISAG	0,029	1.503	52.269,0	0,026	1.327	51.496,00
DISPI	0,031	630	20.244,0	0,029	501	17.526,00
DISPOC	0,014	1.014	74.875,0	0,013	974	74.427,00
DMMS	0,003	70	21.422,0	0,002	53	22.599,00
DSFTA	0,003	26	7.536,0	0,000	2	6.799,00
DSMCN	0,016	1.429	87.076,0	0,020	1.750	88.559,00
DSSBC	0,016	242	15.389,0	0,018	275	14.935,00
DSV	0,004	65	15.620,5	0,000	0	17.703,00
Totali	**0,017**	7.338	435.673,1	**0,017**	7.350	434.785,00

D_b - Proporzione di Dottori di ricerca che hanno trascorso almeno 6 mesi all'estero

Descrizione Numeratore:
Dottori di ricerca: conteggiamo quelli che hanno trascorso almeno 180 giorni, anche non consecutivi, all'estero. Sono inclusi eventuali periodi di "mobilità virtuale".

Descrizione Denominatore:
Dottori di ricerca

Fonte dei Dati Indicatore: ANS-PL **Target**: incremento rispetto all'anno precedente

	A.S. 2023			A.S. 2024		
DIP.	**Rapporto**	**Numeratore**	**Denominatore**	**Rapporto**	**Numeratore**	**Denominatore**
DBCF	0,070	1,53	21,93	0,197	4,48	22,74
DFCLAM	0,775	5,71	7,36	0,818	3,60	4,40
DMMS	0,500	1,67	3,33	0,250	1,00	4,00
DSFTA	0,000	0,00	10,00	0,000	0,00	9,00
DIISM	0,000	0,00	7,00	0,111	1,00	9,00
DSMCN	---	---	---	0,000	0,00	5,00
DBM	0,089	1,82	20,36	0,149	2,36	15,91
DGIUR	0,000	0,00	2,00	0,000	0,00	0,50
DISPOC	0,036	1,00	28,00	0,000	0,00	10,00
DSV	0,184	1,14	6,21	0,292	2,67	9,14
DEPS	0,750	2,00	2,67	1,000	2,33	2,33
Corsi consorziati	0,224	8,64	38,54	0,260	9,14	35,18
Totali	**0,159**	23,51	147,41	**0,209**	26,58	127,20

E_a - Proporzione dei Professori di I e II fascia assunti dall'esterno nel triennio precedente, sul totale dei professori reclutati

Descrizione Numeratore:
Professori di I e di II fascia assunti dal 1/1/ al 31/12 del triennio non in servizio in posizioni strutturate presso l'Ateneo. Sono esclusi i professori nell'ambito di convenzioni di scambio tra Atenei Per "posizioni strutturate" vanno conteggiati solo ricercatori tipo a), tipo b), ricercatori tempo indeterminato e Professori II fascia

Descrizione Denominatore:
Docenti strutturati/Docenti di ruolo

Fonte dei Dati Indicatore: Banca dati PROPER (Dalia/Docenti) **Target**: incremento rispetto all'anno precedente

	TRIENNIO 2021-2023			TRIENNIO 2022-2024		
DIP.	**Rapporto**	**Numeratore**	**Denominatore**	**Rapporto**	**Numeratore**	**Denominatore**
DBCF	0,000	0	20	0	0	19
DBM	0,125	2	16	0,125	1	8
DEPS	0,250	2	8	0,429	3	7
DFCLAM	0,083	2	24	0,2	4	20
DGIUR	0,100	1	10	0,25	2	8
DIISM	0,067	1	15	0,154	2	13
DISAG	0,000	0	10	0	0	8
DISPI	0,083	1	12	0,083	1	12
DISPOC	0,059	1	17	0,154	2	13
DMMS	0,308	4	13	0,444	4	9
DSFTA	0,071	1	14	0,091	1	11
DSMCN	0,182	4	22	0,222	4	18
DSSBC	0,077	1	13	0,273	3	11
DSV	0,000	0	13	0	0	13
Totali	**0,097**	20	207	**0,159**	27*	170

* dato ricavato dalla banca dati PROPER diverso da quanto risulta registrato su PRO3

E_b - Proporzione dei ricercatori di cui all'art. 24, co. 3, sul totale dei docenti di ruolo

Descrizione Numeratore:
Ricercatori di cui all'articolo 24, comma 3 in servizio al 31/12.

Descrizione Denominatore:
Docenti strutturati/Docenti di ruolo

Fonte dei Dati Indicatore: Banca dati PROPER (Dalia/Docenti)

Target: incremento rispetto all'anno precedente

	ANNO SOLARE 2023			ANNO SOLARE 2024		
DIP.	**Rapporto**	**Numeratore**	**Denominatore**	**Rapporto**	**Numeratore**	**Denominatore**
DBCF	0,311	23	74	0,250	18	72
DBM	0,339	20	59	0,321	18	56
DEPS	0,229	11	48	0,208	10	48
DFCLAM	0,172	10	58	0,188	13	69
DGIUR	0,122	6	49	0,093	4	43
DIISM	0,269	21	78	0,305	25	82
DISAG	0,182	8	44	0,196	9	46
DISPI	0,100	4	40	0,077	3	39
DISPOC	0,203	13	64	0,207	12	58
DMMS	0,196	9	46	0,229	11	48
DSFTA	0,235	12	51	0,259	14	54
DSMCN	0,291	30	103	0,297	30	101
DSSBC	0,191	9	47	0,184	9	49
DSV	0,256	11	43	0,233	10	43
Totali	**0,233**	187	804	**0,230**	186	808

E_c - Percentuale di ore di docenza erogata da docenti a tempo indeterminato

Descrizione Numeratore:
Ore di docenza erogata da docenti di ruolo/strutturati

Descrizione Denominatore:
Totale delle ore di docenza erogata nell'a.a. X/X+1 come da rilevazione SUA_CdS a.a. X/X+1

Fonte dei Dati Indicatore: PROXI - SUA_CDS **Target**: 0,800

	A.A. 2023/2024			A.A. 2024/2025			A.A. 2025/2026*		
DIP.	**Rapporto**	**Num.**	**Denom.**	**Rapporto**	**Num.**	**Denom.**	**Rapporto**	**Num.**	**Denom.**
DBCF	0,830	6.722	8.094	0,785	6.562	8.354	0,831	7.078	8.522
DBM	0,655	4.444	6.788	0,603	3.789	6.283	0,707	4.686	6.629
DEPS	0,722	3.996	5.534	0,726	4.079	5.617	0,836	4.082	4.882
DFCLAM	0,747	5.012	6.708	0,741	5.758	7.774	0,700	5.283	7.551
DGIUR	0,814	4.396	5.398	0,767	3.908	5.096	0,876	4.410	5.033
DIISM	0,882	6.758	7.663	0,844	6.693	7.927	0,843	7.341	8.708
DISAG	0,726	3.556	4.901	0,709	3.512	4.952	0,740	3.522	4.762
DISPI	0,817	3.850	4.710	0,798	3.550	4.450	0,867	4.093	4.719
DISPOC	0,676	6.112	9.036	0,657	5.160	7.856	0,689	5.573	8.083
DMMS	0,682	4.129	6.051	0,679	4.088	6.018	0,699	4.217	6.031
DSFTA	0,779	5.069	6.506	0,765	5.290	6.914	0,816	5.633	6.900
DSMCN	0,428	4.324	10.094	0,46	4.628	10.062	0,57	5.358	9.392
DSSBC	0,779	4.082	5.242	0,809	4.141	5.117	0,825	4.976	6.033
DSV	0,800	5.072	6.339	0,760	4.700	6.183	0,769	4.792	6.228
Totali	**0,726**	67.522	93.064	**0,711**	65.858	92.603	**0,760**	71.044	93.473

Essendo già presenti in banca-dati, vengono esposti anche i dati relativi all'A.A. 2025/2026

E_f_1- Rapporto tra ore di formazione per la didattica innovativa erogate ai docenti e numero di docenti in servizio

Descrizione Numeratore:
Ore di formazione per la didattica innovativa erogate ai docenti in servizio.

Descrizione Denominatore:
Docenti strutturati/Docenti di ruolo

Fonte dei Dati Indicatore:
Numeratore – PROXI - Fonte di Ateneo
Denominatore: PROXI - Banca dati PROPER (Dalia/Docenti) **Target**: 0,995

Livello Iniziale	A.S. 2024	A.S. 2025	TARGET A.S. 2026
0,799	0,838	1,896	0,995

A partire dall'anno 2025 i dati sono registrati dal Teaching and Learning Center che afferisce al Centro UnisiAP ed è possibile analizzarli anche nella loro articolazione dipartimentale. I dati di seguito riportati sono stati rilevati al 31 agosto 2025.
In questo caso la segnalazione del miglioramento o del peggioramento del dato evidenziato con il colore rosso o verde prende come dato di partenza la media registrata nell'anno solare 2024

	Anno solare 2025		
DIP.	**Rapporto**	**Numeratore**	**Denominatore**
DBCF	3,455	249	72
DBM	1,121	63	56
DEPS	2,143	103	48
DFCLAM	0,823	58	70
DGIUR	2,555	110	43
DIISM	1,209	98	81
DISAG	0,712	32	45
DISPI	1,254	49	39
DISPOC	3,215	183	57
DMMS	4,441	209	47
DSFTA	1,392	74	53
DSMCN	0,460	47	102
DSSBC	1,149	56	49
DSV	4,625	194	42
Totali	1,896	1.524	804