

**PROGRAMMAZIONE
STRATEGICA
2023-2024**

BACK TO THE FUTURE

**MONITORAGGIO
a.s. 2023
a.a. 2023-2024**



**UNIVERSITÀ
DI SIENA 1240**

PREMESSA

Il Decreto MUR nr. 289 del 25 marzo 2021 ha emanato le “Linee generali d’indirizzo della programmazione delle Università per il triennio 2021-2023” con cui sono stati invitati gli atenei a presentare un proprio piano programmatico in linea con gli obiettivi di individuazione ministeriale.

L’Università di Siena, al tempo, aveva già adottato una propria programmazione strategica per il triennio 2019-2021 e ha quindi ritenuto – dopo numerosi incontri organizzati dal Rettore con i propri delegati, con i Direttori dei Dipartimenti e con i componenti del Senato Accademico e del Consiglio di Amministrazione – di approvare un documento atto a delineare la proiezione delle aree strategiche di intervento (cfr. delibera cda n. 218 del 16 luglio 2021 – documento consultabile nella apposita sezione dedicata alla programmazione del portale di Ateneo: <https://www.unisi.it/ateneo/programmazione-triennale21>), recante una proiezione per il triennio 2021-2023 (**Back to the future**) coerente con le linee guida ministeriali.

Nella seduta del Consiglio di Amministrazione del 22 dicembre 2022 (delibera nr. 400/2021) è stata poi approvata la **programmazione strategica di ateneo triennale 2022-2024**, la quale conferma l’impostazione e l’impegno sulle direttrici d’intervento già previste nella proiezione 2021-2023, così da poter continuare a ritenere validi i medesimi indicatori e target.

Il presente monitoraggio viene redatto in un periodo dell’anno in cui i dati relativi sia allo scorso anno solare che accademico sono definiti ed è quindi possibile individuare le aree di miglioramento e le azioni correttive da adottare anche in vista della necessaria allocazione del budget per determinati interventi in sede di imminente predisposizione del bilancio preventivo e del piano della performance.

Nel documento programmatico, sulla scorta delle linee guida ministeriali, e coerentemente con i valori e gli obiettivi strategici specifici dell’Ateneo – sia quale attuazione della programmazione triennale 2019-2021 che quelli per il triennio di programmazione di USiena 2022-2024 - sono stati individuati gli obiettivi ritenuti maggiormente rilevanti per l’Università di Siena e sufficientemente sfidanti, così da stimolare tutti i soggetti coinvolti per il loro raggiungimento. Nelle pagine seguenti è pertanto riportato il dettaglio di ogni obiettivo e il valore dell’indicatore raggiunto nell’anno solare 2023 e nell’anno accademico 2023/2024, in modo da comprendere l’andamento in corso.

Al fine di rendere consapevoli e partecipi delle azioni necessarie per il raggiungimento degli obiettivi strategici tutti i soggetti attivamente coinvolti nella strategia programmatica (Delegati/e, Direttori/trici dei Dipartimenti, Presidenti/esse dei Comitati per la didattica), per ogni indicatore - laddove possibile – è stato riportato anche il dettaglio per corso di studio o per dipartimento, in modo da stimolare riflessioni “a cascata” e diffuse per individuare le migliori attività da intraprendere per il miglioramento continuo a tutti i livelli.

MONITORAGGIO DEGLI INDICATORI DELLA PROGRAMMAZIONE STRATEGICA 2022-2024

Nella seguente tabella si riportano i dati relativi ai detti indicatori oggetto di analisi:

INDICATORE	NUMERATORE	DENOMINATORE	DATO DI PARTENZA	a.a. 2021/2022 a.s. 2021	a.a. 2022/2023 a.s. 2022	a.a. 2023/2024 a.s. 2023	Target a.a. 2024/2025 a.s. 2024
A.a) Proporzione di studenti che si iscrivono al II anno della stessa classe di laurea o laurea magistrale a ciclo unico (L, LMCU) avendo acquisito almeno 40 CFU in rapporto alla coorte di immatricolati nell'a.a. precedente;	Isritti al secondo anno nella stessa classe di immatricolazione, con almeno 40 CFU sostenuti nell'a.a. precedente ed entro il 31/12 nella classe di immatricolazione, sui corsi di laurea di primo livello	Immatricolati (studenti iscritti per la prima volta al I anno al sistema universitario - prima carriera) nella stessa classe con l'esclusione delle rinunce entro il 31/12	1.109/2.157 = 0,514 Isritti al II anno a.a. 2020/2021	854/2.168 = 0,394 Isritti al II anno a.a. 2021/2022	827/1.939 = 0,427 Isritti al II anno a.a. 2022/2023	965/2.027 = 0,476 Isritti al II anno a.a. 2023/2024	0,402
A.b) Proporzione dei docenti di ruolo indicati come docenti di riferimento che appartengono a settori scientifico-disciplinari (SSD) di base e caratterizzanti nei corsi di studio (L, LMCU, LM) attivati	Docenti di ruolo indicati come docenti di riferimento del Corso di Studio (L, LM, LMCU) che appartengono a SSD di base e caratterizzanti per il Corso di Studio	Docenti di ruolo indicati come docenti di riferimento del Corso di Studio (L, LM, LMCU)	598/620 = 0,965 a.a. 2020/2021	574/600 = 0,957 a.a. 2021/2022	597/626 = 0,954 a.a. 2021/2022	599/622 = 0,963 a.a. 2023/2024	0,976
B.a) Rapporto fra gli iscritti al primo anno dei corsi di dottorato con borsa di studio rispetto al totale dei docenti di ruolo	Isritti al primo anno di corso di un Corso di Dottorato con borsa o sostegno finanziario.	Professori di I e II fascia a tempo indeterminato, ricercatori a tempo indeterminato, ricercatori di tipo a) e b) al 31/12	130/709 = 0,183 a.a. 2020/2021 (ciclo XXXVI) e a.s. 2020	180/699 = 0,258 a.a. 2021/2022 e a.s. 2021	149/756 = 0,197 a.a. 2022/2023 (ciclo XXXVIII) e a.s. 2022	207/804 = 0,258 a.a. 2023/2024 (ciclo XXXIX) e a.s. 2023	0,2000
B.b) Proporzione dei proventi da ricerche commissionate, trasferimento tecnologico e da finanziamenti competitivi sul totale dei proventi;	Proventi da ricerche commissionate, trasferimento tecnologico e da finanziamenti competitivi al 31/12	Totale dei proventi propri e dei contributi al 31/12	€ 10.408.520,00 / € 169.316.391,00 = 0,061 a.s. 2019	€ 14.730.365,0 / € 186.601.055 = 0,079 a.s. 2021	€ 14.205.936,97 / € 188.190.149,64 = 0,075 a.s. 2022	€ 23.546.655,94 / € 205.459.086,55 = 0,114 a.s. 2023	0,067

INDICATORE	NUMERATORE	DENOMINATORE	DATO DI PARTENZA	a.a. 2021/2022 a.s. 2021	a.a. 2022/2023 a.s. 2022	a.a. 2023/2024 a.s. 2023	Target a.a. 2024/2025 a.s. 2024
C.a) Proporzione dei laureandi complessivamente soddisfatti del corso di studio;	Laureandi D.M. 270/2004 (L, LM, LMCU) che rispondono almeno "più sì che no" al quesito "Sono complessivamente soddisfatto del corso di laurea"	Laureandi che hanno completato il questionario	2.576 / 2.785 = 0,925 Indagine 2021 riferita ai laureandi dell'a.s. 2020.	2.752/2.997 = 0,918 Indagine 2021 riferita ai laureandi dell'a.s. 2021	2.459/2.662 = 0,924 Indagine 2023 riferita ai laureandi dell'a.s. 2022	2.517/2.777 = 0,906 Indagine 2024 riferita ai laureandi dell'a.s. 2023	0,945
C.b) Rapporto studenti regolari/docenti di ruolo e riduzione di tale rapporto;	Iscritti regolari calcolati con il criterio del costo standard senza considerare la "regolarità" nella contribuzione e, per i Corsi di Studio Interateneo, conteggiando gli iscritti nell'Ateneo capofila.	Professori di I e II fascia a tempo indeterminato, ricercatori a tempo indeterminato, ricercatori di tipo a) e b) al 31/12	11.848 / 709 = 16,711 a.a. 2020/2021 e a.s. 2020	11.612 / 699 = 16,612 a.a. 2021/2022 e a.s. 2021	10.936 / 756 = 14,466 a.a. 2022/2023 e a.s. 2022	11.703 / 804 = 14,556 a.a. 2023/2024 e a.s. 2023	16,010
D.a) Proporzione di CFU conseguiti all'estero dagli studenti, ivi inclusi quelli acquisiti durante periodi di "mobilità virtuale"	Numero di CFU conseguiti all'estero nell'a.s. di riferimento per attività di studio o tirocinio in atenei stranieri o imprese straniere maturati tra il 1/1 ed entro il 31/12 da studenti iscritti, ivi inclusi quelli acquisiti durante periodi di "mobilità virtuale".	Numero di CFU conseguiti tra il 1/1 ed entro il 31/12 nell'a.s. di riferimento da studenti iscritti	9.176 / 503.746 = 0,018 Iscritti a.a. 2019/2020 e CFU a.s. 2020.	4.663/493.421 = 0,009 Iscritti a.a. 2020/2021 e CFU a.s. 2021	7.356 / 461.422 = 0,016 iscritti a.a. 2021/2022 e CFU a.s. 2022	7.338 / 435.673,10 = 0,017 iscritti a.a. 2023/2024 e CFU a.s. 2023	0,020
D.b) Proporzione di Dottori di ricerca che hanno trascorso almeno 3 mesi all'estero	Dottori di ricerca che hanno trascorso almeno 90 giorni, anche non consecutivi all'estero, inclusi eventuali periodi di "mobilità virtuale".	Dottori di ricerca	47/117 = 0,402 a.s. 2020	41 / 105 = 0,390 a.s. 2021	41 / 133 = 0,308 a.s. 2022	106 / 291 = 0,364 a.s. 2023	0,450
E.a) Proporzione dei Professori di I e II fascia assunti dall'esterno nel triennio precedente, sul totale dei professori reclutati	Professori di I e di II fascia assunti dal 1/1/ al 31/12 del triennio non in servizio in posizioni strutturate presso l'Ateneo.	Professori di I e di II fascia assunti dal 1/1 al 31/12 del triennio	25 / 109 = 0,229 1/1/2018 – 31/12/2020	18 / 150 = 0,120 1/1/2019 – 31/12/2021	18 / 190 = 0,095 1/1/2020 – 31/12/2022	20 / 207 = 0,097 1/1/201 – 31/12/2023	0,250
E.b) Proporzione dei ricercatori di cui all'art. 24, co. 3, lett. a) e b), sul totale dei docenti di ruolo	Ricercatori di cui all'articolo 24, comma 3, lett. a) e lett. b) in servizio al 31/12	Professori di I e II fascia a tempo indeterminato, ricercatori a tempo indeterminato, ricercatori di tipo a) e b) al 31/12	88 / 709 = 0,124 31 dicembre 2020	79 / 699 = 0,113 31 dicembre 2021	123 / 756 = 0,163 31 dicembre 2022	187 / 804 = 0,233 31 dicembre 2023	0,150

Di seguito sono riportati i dettagli di ogni indicatore per corso di studio o per dipartimento:

INDICATORE A_a: Proporzione di studenti che si iscrivono al II anno della stessa classe di laurea o laurea magistrale a ciclo unico (L, LMCU) avendo acquisito almeno 40 CFU in rapporto alla coorte di immatricolati nell'a.a. precedente

	2020/21	2021/22	2022/23	2023/2024	2024/2025
Numeratore	1.109	854	827	965	
Denominatore	2.157	2.168	1.939	2.027	
Indicatore	0,514	0,394	0,427	0,476	0,402

NUMERATORE: Iscritti al secondo anno nella stessa classe di immatricolazione, con almeno 40 CFU sostenuti nell'a.a. precedente ed entro il 31/12 nella classe di immatricolazione, sui corsi di laurea di primo livello

DENOMINATORE: Immatricolati (studenti iscritti per la prima volta al I anno al sistema universitario - prima carriera) nella stessa classe con l'esclusione delle rinunce entro il 31/12/2023

Di seguito è riportato il dettaglio per corso di studio

Corso di studio	Iscritti con 40 CFU	Immatricolati	Ind.
Agribusiness	9	11	0,818
Biotechnologie	18	65	0,277
Chimica e Tecnologia Farmaceutiche	30	64	0,469
Dentistry And Dental Prosthodontics	15	38	0,395
Dietistica (Abilitante alla Professione Sanitaria di Dietista)	8	11	0,727
Economia e Commercio	71	190	0,374
Economics And Management	95	131	0,725
Farmacia	7	34	0,206
Fisica e Tecnologie Avanzate	2	7	0,286
Fisioterapia (Abilitante alla Professione Sanitaria di Fisioterapista)	9	16	0,563
Giurisprudenza	44	84	0,524
Igiene Dentale (Abilitante alla Professione Sanitaria di Igienista Dentale)	6	8	0,750
Infermieristica (Abilitante alla Professione Sanitaria di Infermiere)	37	134	0,276
Ingegneria Gestionale	12	41	0,293
Ingegneria Informatica e dell'Informazione	8	31	0,258
Lingue per la Comunicazione Interculturale e d'Impresa	48	84	0,571
Logopedia (Abilitante alla Professione Sanitaria di Logopedista)	4	7	0,571
Matematica	5	16	0,313
Medicina e Chirurgia	35	116	0,302

Corso di studio	Iscritti con 40 CFU	Immatricolati	Ind.
Ortottica ed Assistenza Oftalmologica (Abilitante alla Professione Sanitaria di Ortottista ed Assistente di Oftalmologia)	7	2	3,500
Ostetricia (Abilitante alla Professione Sanitaria di Ostetrica/o)		9	
Scienze Ambientali e Naturali	8	25	0,320
Scienze Biologiche	45	150	0,300
Scienze Chimiche	15	25	0,600
Scienze del Servizio Sociale	17	46	0,370
Scienze della Comunicazione	59	79	0,747
Scienze dell'Educazione e della Formazione	161	227	0,709
Scienze Economiche e Bancarie	30	65	0,462
Scienze Geologiche	1	4	0,250
Scienze Politiche	28	65	0,431
Scienze Storiche e del Patrimonio Culturale	39	73	0,534
Servizi Giuridici	28	40	0,700
Studi Letterari e Filosofici	49	94	0,521
Tecniche Audioprotesiche (Abilitante alla Professione Sanitaria di Audioprotesista)	1	7	0,143
Tecniche della Prevenzione nell'Ambiente e nei Luoghi di Lavoro (Abilitante alla Professione Sanitaria di Tecnico della Prevenzione nell'Ambiente e nei Luoghi di Lavoro)	1	5	0,200
Tecniche di Fisiopatologia Cardiocircolatoria e Perfusionazione Cardiovascolare (Abilitante alla Professione Sanitaria di Tecnico di Fisiopatologia Cardiocircolatoria e Perfusionazione Cardiovascolare)	1	5	0,200
Tecniche di Laboratorio Biomedico (Abilitante alla Professione Sanitaria di Tecnico di Laboratorio Biomedico)	11	16	0,688
Tecniche di Radiologia Medica, per Immagini e Radioterapia (Abilitante alla Professione Sanitaria di Tecnico di Radiologia Medica)	1	2	0,500

INDICATORE A_b: Proporzione dei docenti di ruolo indicati come docenti di riferimento che appartengono a settori scientifico-disciplinari (SSD) di base e caratterizzanti nei corsi di studio (L, LMCU, LM) attivati

	2020/21	2021/22	2022/23	2023/2024	2024/2025
Numeratore	598	574	597	599	
Denominatore	620	600	626	622	
Indicatore	0,965	0,957	0,954	0,963	0,976

NUMERATORE: Docenti di ruolo indicati come docenti di riferimento del Corso di Studio (L, LM, LMCU) che appartengono a SSD di base e caratterizzanti per il Corso di Studio

DENOMINATORE: Docenti di ruolo indicati come docenti di riferimento del Corso di Studio (L, LM, LMCU)

Di seguito è riportato un prospetto con i dati riferiti a ogni corso di studio e la media nazionale:

DPT	CdS	Indicatore			Media nazionale
		Num	Den	Ind	Ind
DSSBC	Scienze storiche e del patrimonio culturale L-1	9	9	100,00%	97,00%
	Archeologia LM-2	10	10	100,00%	100,00%
	Storia dell'arte LM-89	7	7	100,00%	88,40%
	Storia e Filosofia LM-78 & LM 84	12	12	100,00%	92,40%
DFCLAM	Studi letterari e filosofici L-10	9	9	100,00%	96,50%
	Lingue per la comunicazione interculturale e d'impresa L-11	9	10	90,00%	96,80%
	Lettere moderne LM-14	7	7	100,00%	97,30%
	Lettere Classiche LM-15	6	6	100,00%	100,00%
	Lingue per l'impresa e lo sviluppo LM-38	5	6	83,30%	90,90%
DISPOC	Scienze dell'educazione e della formazione L-19	10	11	90,90%	94,30%
	Scienze della comunicazione L-20	9	9	100%	89,80%
	Scienze del servizio sociale L-39	5	5	100,00%	91,70%
	Antropologia e linguaggi dell'immagine LM-1	5	6	83,30%	88,20%
	Language and mind: Linguistics and cognitive studies - Mente e linguaggio: linguistica e studi cognitivi LM-39	8	8	100,00%	94,90%
	Public and Cultural Diplomacy - Diplomazia pubblica e culturale LM-81	4	6	66,70%	80,70%
	Scienze per la formazione e la consulenza pedagogica nelle organizzazioni LM-85	5	6	83,30%	82,50%
	Strategie e tecniche della comunicazione LM-92	6	7	85,70%	79,20%
DISPI	Scienze politiche L-36	8	9	88,90%	85,10%

DPT	CdS	Indicatore			Media nazionale
		Num	Den	Ind	Ind
	Scienze internazionali LM-52	5	6	83,30%	93,00%
	Scienze delle amministrazioni LM-63	4	6	66,70%	77,80%
	Sostenibilità sociale e management del welfare LM-87	3	4	75,00%	89,20%
DGIUR	Servizi giuridici L-14	18	18	100,00%	97,70%
	Giurisprudenza LGM/01	17	17	100,00%	98,70%
DISAG	Economia e commercio L-18	11	11	100,00%	94,90%
	Economia e gestione degli intermediari finanziari LM-77	6	6	100,00%	90,60%
	Management e Governance LM-77	5	6	83,30%	9,60%
	International Accounting and Management LM-77	8	9	88,90%	90,60%
DEPS	Scienze economiche e bancarie L-33	9	9	100,00%	93,80%
	Economics and Management L18&L-33	9	9	100,00%	94,90%
	Finance - Finanza LM-16	6	6	100,00%	100,00%
	Economia per l'ambiente e la sostenibilità LM-56	5	6	83,30%	93,00%
	Economics LM-56	6	6	100,00%	93,00%
	Scienze statistiche e Data Analytics LM-82	4	6	66,70%	76,00%
DIIMS	Ingegneria gestionale L-8	9	9	100,00%	97,30%
	Ingegneria informatica e dell'informazione L-8	12	12	100,00%	97,30%
	Matematica L-35	9	9	100,00%	97,50%
	Electronics and communications engineering - Ingegneria elettronica e delle telecomunicazioni LM-27	8	8	100,00%	97,50%
	Engineering management LM-31	6	6	100,00%	67,40%
	Artificial Intelligence and Automation Engineering LM-32	8	8	100,00%	79,80%
	Applied Mathematics - Matematica Applicata LM-40	6	6	100,00%	93,90%
DSFTA	Fisica e tecnologie avanzate L-30	10	10	100,00%	96,70%
	Scienze ambientali e naturali L-32	9	9	100,00%	97,40%
	Scienze geologiche L-34	9	9	100,00%	100,00%
	Scienze e Tecnologie geologiche LM-74	6	6	100,00%	98,40%
	Ecotossicologia e sostenibilità ambientale LM-75	5	6	83,30%	87,80%
DSV	Scienze biologiche L-13	10	12	83,30%	95,80%
	Agribusiness L-P02	3	4	75,00%	93,80%
	Biodiversity, Conservation and Environmental Quality LM-6	6	6	100,00%	91,80%

DPT	CdS	Indicatore			Media nazionale
		Num	Den	Ind	Ind
	Biologia LM-6	6	6	100,00%	91,80%
DBCF	Scienze chimiche L-27	9	9	100,00%	98,00%
	Sustainable Industrial Pharmaceutical Biotechnology LM-8	6	6	100,00%	91,20%
	Chimica e tecnologia farmaceutiche LM-13	19	19	100,00%	99,70%
	Farmacia LM-13	15	15	100,00%	99,700%
	Chemistry LM-54	6	6	100,00%	95,40%
DBM	Igiene dentale (abilitante alla professione sanitaria di Igienista dentale) L/SNT3	3	3	100,00%	99,50%
	Tecniche di fisiopatologia cardiocircolatoria e perfusione cardiovascolare (abilitante alla professione sanitaria di Tecnico di fisiopatologia cardiocircolatoria e perfusione cardiovascolare) L/SNT3	4	4	100,00%	99,50%
	Tecniche di laboratorio biomedico (abilitante alla professione sanitaria di Tecnico di laboratorio biomedico) L/SNT3	4	4	100,00%	99,50%
	Genetic Counsellors LM-9	5	5	100,00%	97,80%
	Medical Biotechnologies - Biotecnologie mediche LM-9	6	6	100,00%	97,80%
	Dentistry and Dental Prosthodontics LM-46	14	15	93,30%	98,20%
DMMS	Biotecnologie L-2	8	8	100,00%	97,10%
	Ostetricia (abilitante alla professione sanitaria di Ostetrica/o) L/SNT1	3	3	100,00%	94,20%
	Tecniche della prevenzione nell'ambiente e nei luoghi di lavoro (abilitante alla professione sanitaria di Tecnico della prevenzione nell'ambiente e nei luoghi di lavoro) L/SNT4	3	3	100,00%	96,90%
	Biologia sanitaria LM-6	9	9	100,00%	91,80%
	Biotechnologies of Human Reproduction LM-9	6	6	100,00%	97,80%
	Scienze infermieristiche e ostetriche LM/SNT1	3	3	100,00%	100,00%
DSMCN	Infermieristica (abilitante alla professione sanitaria di Infermiere) L/SNT1	9	9	100,00%	94,20%
	Fisioterapia (abilitante alla professione sanitaria di Fisioterapista) L/SNT2	3	3	100,00%	99,50%
	Logopedia (abilitante alla professione sanitaria di Logopedista) L/SNT2	4	4	100,00%	99,50%

DPT	CdS	Indicatore			Media nazionale
		Num	Den	Ind	Ind
	Ortottica ed assistenza oftalmologica (abilitante alla professione sanitaria di Ortottista ed assistente di oftalmologia) L/SNT2	4	4	100,00%	100,00%
	Dietistica (abilitante alla professione sanitaria di Dietista) L/SNT3	4	4	100,00%	99,50%
	Tecniche audioprotesiche (abilitante alla professione sanitaria di Audioprotesista) L/SNT3	3	3	100,00%	99,50%
	Tecniche di radiologia medica, per immagini e radioterapia (abilitante alla professione sanitaria di Tecnico di radiologia medica) L/SNT3	4	4	100,00%	99,50%
	Medicina e chirurgia LM-41	73	73	100,00%	99,40%
	Scienze riabilitative delle professioni sanitarie LM/SNT2	3	3	100,00%	100,00%

B.a) Rapporto fra gli iscritti al primo anno dei corsi di dottorato con borsa di studio rispetto al totale dei docenti di ruolo

	2020/21	2021/22	2022/23	2023/2024	2024/2025
Numeratore	130	180	149	207	
Denominatore	709	699	756	804	
Indicatore	0,183	0,258	0,197	0,258	0,2000

NUMERATORE: Iscritti al primo anno di corso di un Corso di Dottorato con borsa o sostegno finanziario.

DENOMINATORE: Professori di I e II fascia a tempo indeterminato, ricercatori a tempo indeterminato, ricercatori di tipo a) e b) al 31/12/2023

Di seguito è riportato un prospetto relativo alla distribuzione delle borse di dottorato tra i corsi attivati:

CORSO DI DOTTORATO	Nr. borse
dottorato di ricerca in fisica sperimentale	4
dottorato di ricerca in storia dell'arte	5
dottorato in diritto e management della sostenibilità	5
dottorato di ricerca in medicina traslazionale e di precisione	6
dottorato di ricerca in scienze giuridiche	6
doctorate program in chemical and pharmaceutical sciences	7
dottorato di ricerca in social sciences and humanities	7
sistemi agricolo-forestali avanzati e sostenibili	7
smart computing	8
dottorato di ricerca in scienze e tecnologie ambientali, geologiche e polari	9
storia delle arti e dello spettacolo	9
dottorato di ricerca in apprendimento e innovazione nei contesti sociali e di lavoro	10
smart industry	10
doctoral programme in economics	11
dottorato di ricerca in medicina molecolare	11
economia aziendale e management	11
linguistica storica, linguistica educativa e italianistica. l'italiano, le altre lingue e culture	11
scienze dell'antichità e archeologia	12
studi storici	13
dottorato di ricerca in biotecnologie mediche	14
dottorato di ricerca in filologia e critica	14
dottorato toscano di neuroscienze	14
dottorato di ricerca in genetica, oncologia e medicina clinica (genomec)	15

CORSO DI DOTTORATO	Nr. borse
dottorato di ricerca in ingegneria e scienza dell'informazione	15
dottorato di ricerca in scienze della vita-life sciences	17
processi e tecnologie fotoindotti	17
informatica	18
dottorato di ricerca in biochemistry and molecular biology - bibim2.0	22
dottorato in cybersicurezza	25
dottorato di interesse nazionale in scienze polari	26
autonomous systems	28
catalisi	29
innovazione nella diagnosi, prevenzione e terapia delle infezioni a rischio epidemico-pandemico	30
studi europei	30
theoretical and applied neuroscience	33
biodiversity	35
dottorato di interesse nazionale in design per il made in Italy: identità innovazione e sostenibilità	36
dottorato di interesse nazionale in life course research	37
robotics and intelligent machines	38
dottorato nazionale in space science and technology (sst)	39
intelligenza artificiale (dottorato nazionale)	42
immagine, linguaggio, figura: forme e modi della mediazione	49
teaching & learning sciences: inclusion, technologies, educational research and evaluation	51
dottorato nazionale in heritage science	80
sustainable development and climate change	108

B.b) Proporzione dei proventi da ricerche commissionate, trasferimento tecnologico e da finanziamenti competitivi sul totale dei proventi

	2019	2021	2022	2023	2024
Numeratore	€ 10.408.520,00	€ 14.730.365,00	€ 14.205.936,97	€ 23.546.655,94	
Denominatore	€ 169.316.391,00	€ 186.601.055,00	€ 188.190.149,64	€ 205.459.086,55	
Indicatore	0,061	0,079	0,075	0,114	0,067

NUMERATORE: Proventi da ricerche commissionate, trasferimento tecnologico e da finanziamenti competitivi al 31/12/2023

DENOMINATORE: Totale dei proventi propri e dei contributi al 31/12/2023

Di seguito è riportato il prospetto relativo ai proventi ripartiti per Dipartimento

DIPARTIMENTO	ANNO 2023
Dipartimento di Biotecnologie Mediche	€ 4.391.308,75
Dipartimento di Biotecnologie, Chimica e Farmacia	€ 2.978.180,32
Dipartimento di Economia Politica e Statistica	€ 537.400,65
Dipartimento di Filologia e Critica delle Letterature Antiche e Moderne	€ 855.457,49
Dipartimento di Giurisprudenza	€ 212.974,45
Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione e Scienze Matematiche	€ 3.121.214,10
Dipartimento di Medicina Molecolare e dello Sviluppo	€ 610.218,26
Dipartimento di Scienze della Vita	€ 1.498.103,87
Dipartimento di Scienze Fisiche, della Terra e dell'Ambiente	€ 1.938.605,86
Dipartimento di Scienze Mediche, Chirurgiche e Neuroscienze	€ 3.605.181,26
Dipartimento di Scienze Politiche e Internazionali	€ 145.138,66
Dipartimento di Scienze Sociali, Politiche e Cognitive	€ 2.721.614,83
Dipartimento di Scienze Storiche e dei Beni Culturali	€ 394.569,87
Dipartimento di Studi Aziendali e Giuridici	€ 437.198,24
Altre strutture	€ 99.489,33
Totale	€ 23.546.655,94

Nei "proventi da ricerche commissionate, trasferimento tecnologico e da finanziamenti competitivi" sono considerati i contratti e le convenzioni per ricerca finanziate da Enti Privati per attività commerciale, Enti Pubblici per attività commerciale, da Regioni, Province e Comuni, dall'Unione Europea, dal MUR e da altri Ministeri. Si dà evidenza che nel 2023 sono ricompresi anche i finanziamenti pervenuti nell'ambito dei programmi del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)

C.a) Proporzione dei laureandi complessivamente soddisfatti del corso di studio

	Indagine 2021 riferita ai laureandi dell'a.s. 2020	Indagine 2022 riferita ai laureandi dell'a.s. 2021	Indagine 2023 riferita ai laureandi dell'a.s. 2022	Indagine 2024 riferita ai laureandi dell'a.s. 2023	Indagine 2025 riferita ai laureandi dell'a.s. 2024
Numeratore	2.576	2.752	2.459	2.517	
Denominatore	2.785	2.997	2.662	2.777	
Indicatore	0,925	0,918	0,924	0,906	0,945

NUMERATORE: Laureandi D.M. 270/2004 (L, LM, LMCU) che rispondono almeno “più sì che no” al quesito “Sono complessivamente soddisfatto del corso di laurea”

DENOMINATORE: Laureandi che hanno completato il questionario

Di seguito è riportato un prospetto relativo alla proporzione dei laureati complessivamente soddisfatti del corso di studio suddivisi per dipartimento

CORSI DI LAUREA

DIPARTIMENTI	2022 %	2023 %
Biotechnologie mediche	97,20%	100,00%
Biotechnologie, chimica e farmacia	94,30%	100,00%
Economia politica e statistica	89,80%	90,20%
Filologia e critica delle letterature antiche e moderne	92,80%	89,70%
Giurisprudenza	100,00%	93,00%
Ingegneria dell'informazione e scienze matematiche	92,10%	90,50%
Medicina molecolare e dello sviluppo	97,20%	94,10%
Scienze della vita	90,20%	97,00%
Scienze fisiche, della terra e dell'ambiente	100,00%	93,30%
Scienze mediche, chirurgiche e neuroscienze	89,00%	88,70%
Scienze politiche e internazionali	98,10%	94,20%
Scienze sociali, politiche, cognitive	98,00%	95,20%
Scienze storiche e dei beni culturali	95,40%	83,40%
Studi aziendali e giuridici	93,30%	90,80%

CORSI DI LAUREA MAGISTRALE A CICLO UNICO

DIPARTIMENTI	2022 %	2023 %
Biotechnologie mediche	89,30%	94,40%
Biotechnologie, chimica e farmacia		90,40%
Giurisprudenza	91,40%	92,20%
Scienze mediche, chirurgiche e neuroscienze	82,50%	75,20%

CORSI DI LAUREA MAGISTRALE

DIPARTIMENTI	% 2022	% 2023
Biotechnologie mediche	75,00%	85,00%
Biotechnologie, chimica e farmacia	89,50%	100,00%
Economia politica e statistica	93,70%	92,60%
Filologia e critica delle letterature antiche e moderne	95,10%	96,20%
Ingegneria dell'informazione e scienze matematiche	100,00%	95,60%
Medicina molecolare e dello sviluppo	93,90%	92,20%
Scienze della vita	94,40%	95,40%
Scienze fisiche, della terra e dell'ambiente	96,00%	100,00%
Scienze mediche, chirurgiche e neuroscienze	40,00%	43,80%
Scienze politiche e internazionali	92,60%	92,10%
Scienze sociali, politiche, cognitive	89,30%	86,60%
Scienze storiche e dei beni culturali	95,20%	92,70%
Studi aziendali e giuridici	91,60%	94,00%

C.b) Rapporto studenti regolari/docenti di ruolo e riduzione di tale rapporto;

	2020/2021	2021/2022	2022/2023	2023/2024	2024/2025
Numeratore	11.848	11.612	10.936	11.703	
Denominatore	709	699	756	804	
Indicatore	16,711	16,612	14,466	14,556	16,010

NUMERATORE: Iscritti regolari calcolati con il criterio del costo standard senza considerare la "regolarità" nella contribuzione e, per i Corsi di Studio Interateneo, conteggiando gli iscritti nell'Ateneo capofila.

DENOMINATORE: Professori di I e II fascia a tempo indeterminato, ricercatori a tempo indeterminato, ricercatori di tipo a) e b) al 31/12/2023

D.a) Proporzione di CFU conseguiti all'estero dagli studenti, ivi inclusi quelli acquisiti durante periodi di "mobilità virtuale"

	2020/2021	2021/2022	2022/2023	2023/2024	2023/2024
Numeratore	9.176	4.663	7.356	7.338	
Denominatore	503.746	493.421	461.422	435.673,1	
Indicatore	0,018	0,009	0,016	0,017	0,020

NUMERATORE: Numero di CFU conseguiti all'estero nell'a.s. di riferimento per attività di studio o tirocinio in atenei stranieri o imprese straniere maturati tra il 1/1 ed entro il 31/12 da studenti iscritti, ivi inclusi quelli acquisiti durante periodi di "mobilità virtuale".

DENOMINATORE: Numero di CFU conseguiti tra il 1/1 ed entro il 31/12 nell'a.s. di riferimento da studenti iscritti

D.b) Proporzione di Dottori di ricerca che hanno trascorso almeno 3 mesi all'estero

	2020/2021	2021/2022	2022/2023	2023/2024	2024/2025
Numeratore	47	41	41	106	
Denominatore	117	105	133	291	
Indicatore	0,402	0,390	0,308	0,364	0,450

NUMERATORE: Dottori di ricerca che hanno trascorso almeno 90 giorni, anche non consecutivi all'estero, inclusi eventuali periodi di "mobilità virtuale".

DENOMINATORE: Dottori di ricerca

Di seguito sono riportati i dettagli per corso di dottorato:

Corso di dottorato	Dottorandi all'estero	Dottorandi	Indicatore
doctoral programme in economics	7	8	0,875
doctorate program in chemical and pharmaceutical sciences	3	15	0,2
dottorato di ricerca in apprendimento e innovazione nei contesti sociali e di lavoro	2	28	0,071429
dottorato di ricerca in biochemistry and molecular biology - bibim2.0	5	13	0,384615
dottorato di ricerca in biotecnologie mediche		9	0
dottorato di ricerca in filologia e critica	15	18	0,833333
dottorato di ricerca in fisica sperimentale		6	0
dottorato di ricerca in genetica, oncologia e medicina clinica (genomec)	6	25	0,24
dottorato di ricerca in ingegneria e scienza dell'informazione	1	7	0,142857
dottorato di ricerca in medicina molecolare	7	10	0,7
dottorato di ricerca in scienze della vita-life sciences	7	11	0,636364
dottorato di ricerca in scienze e tecnologie ambientali, geologiche e polari		4	0
dottorato di ricerca in scienze giuridiche	2	4	0,5
dottorato toscano di neuroscienze	6	18	0,333333
economia aziendale e management	5	11	0,454545
informatica	7	17	0,411765
scienze della terra	10	16	0,625
scienze delle antichità e archeologia	8	20	0,4
smart computing	4	11	0,363636
smart industry	7	12	0,583333
storia delle arti e dello spettacolo	3	19	0,157895
studi italianistici		1	0
studi storici	1	8	0,125

E.a) Proporzione dei Professori di I e II fascia assunti dall'esterno nel triennio precedente, sul totale dei professori reclutati

	2020	2021	2022	2023	2024
Numeratore	25	18	18	20	
Denominatore	109	150	190	207	
Indicatore	0,229	0,120	0,095	0,097	0,250

NUMERATORE: Professori di I e di II fascia assunti dal 1/1/ al 31/12 del triennio non in servizio in posizioni strutturate presso l'Ateneo.

DENOMINATORE: Professori di I e di II fascia assunti dal 1/1 al 31/12 del triennio

Di seguito è riportato il dettaglio per dipartimento:

DIPARTIMENTO	Professori di I e di II fascia assunti dal 1/1/ al 31/12 non in servizio in posizioni strutturate presso UNISI - 2022	Professori di I e di II fascia assunti dal 1/1/ al 31/12 non in servizio in posizioni strutturate presso UNISI - 2023
SCIENZE MEDICHE, CHIRURGICHE E NEUROSCIENZE	6	4
BIOTECNOLOGIE MEDICHE	3	2
MEDICINA MOLECOLARE E DELLO SVILUPPO	3	4
BIOTECNOLOGIE, CHIMICA E FARMACIA	2	---
FILOLOGIA E CRITICA DELLE LETTERATURE ANTICHE E MODERNE	1	2
INGEGNERIA DELL'INFORMAZIONE E SCIENZE MATEMATICHE	1	1
STUDI AZIENDALI E GIURIDICI	1	---
SCIENZE SOCIALI, POLITICHE E COGNITIVE	1	1
ECONOMIA, POLITICA E STATISTICA	---	2
GIURISPRUDENZA	---	1
SCIENZE POLITICHE INTERNAZIONALI	---	1
SCIENZE FISICHE, DELLA TERRA E DELL'AMBIENTE	---	1
SCIENZE STORICHE E DEI BENI CULTURALI	---	1

E.b) Proporzione dei ricercatori di cui all'art. 24, co. 3, lett. a) e b), sul totale dei docenti di ruolo

	2020	2021	2022		2024
Numeratore	88	79	123 di cui 53 RTDa e 69 RTDb	187 di cui 103 RTDa, 80 RTDb e 4 RTT	
Denominatore	709	699	756	804	
Indicatore	0,124	0,113	0,163	0,233	0,150

NUMERATORE: Ricercatori di cui all'articolo 24, comma 3, lett. a) e lett. b) in servizio al 31/12/2022

DENOMINATORE: Professori di I e II fascia a tempo indeterminato, ricercatori a tempo indeterminato, ricercatori di tipo a) e b) al 31/12

Di seguito è riportato il dettaglio per dipartimento:

DIPARTIMENTO	RTD	DOCENTI	INDICATORE 2022	INDICATORE 2023
BIOTECNOLOGIE MEDICHE	20	59	0,255	0,339
BIOTECNOLOGIE, CHIMICA E FARMACIA	23	74	0,148	0,311
ECONOMIA POLITICA E STATISTICA	12	48	0,200	0,250
FILOLOGIA E CRITICA DELLE LETTERATURE ANTICHE E MODERNE	10	58	0,125	0,172
GIURISPRUDENZA	6	49	0,125	0,122
INGEGNERIA DELL'INFORMAZIONE E SCIENZE MATEMATICHE	21	78	0,159	0,269
MEDICINA MOLECOLARE E DELLO SVILUPPO	9	46	0,130	0,196
SCIENZE DELLA VITA	11	43	0,190	0,256
SCIENZE FISICHE, DELLA TERRA E DELL'AMBIENTE	12	51	0,174	0,235
SCIENZE MEDICHE, CHIRURGICHE E NEUROSCIENZE	30	103	0,153	0,291
SCIENZE POLITICHE E INTERNAZIONALI	4	40	0,098	0,100
SCIENZE SOCIALI, POLITICHE E COGNITIVE	13	64	0,180	0,203
SCIENZE STORICHE E DEI BENI CULTURALI	9	47	0,159	0,191
STUDI AZIENDALI E GIURIDICI	7	43	0,159	0,163