

PROGRAMMAZIONE  
STRATEGICA  
2021-2022

PROIEZIONE  
2021-2023

PROGRAMMAZIONE  
STRATEGICA  
2022-2024

**BACK TO THE FUTURE**

**MONITORAGGIO 2023**



UNIVERSITÀ  
DI SIENA 1240

## PREMESSA

Il Decreto MUR nr. 289 del 25 marzo 2021 ha emanato le “Linee generali d’indirizzo della programmazione delle Università per il triennio 2021-2023” con cui sono stati invitati gli atenei a presentare un proprio piano programmatico in linea con gli obiettivi di individuazione ministeriale.

L’Università di Siena, al tempo, aveva già adottato una propria programmazione strategica per il triennio 2019-2021 e ha quindi ritenuto – dopo numerosi incontri organizzati dal Rettore con i propri delegati, con i Direttori dei Dipartimenti e con i componenti del Senato Accademico e del Consiglio di Amministrazione – di approvare un documento atto a delineare la proiezione delle aree strategiche di intervento (cfr. delibera cda n. 218 del 16 luglio 2021 – documento consultabile nella apposita sezione dedicata alla programmazione del portale di Ateneo: <https://www.unisi.it/ateneo/programmazione-triennale21>), recante una proiezione per il triennio 2021-2023 (**Back to the future**) coerente con le linee guida ministeriali.

Nella seduta del Consiglio di Amministrazione del 22 dicembre 2022 (delibera nr. 400/2021) è stata poi approvata la **programmazione strategica di ateneo triennale 2022-2024**, la quale conferma l’impostazione e l’impegno sulle direttrici d’intervento già previste nella proiezione 2021-2023, così da poter continuare a ritenere validi i medesimi indicatori e target.

Il presente monitoraggio viene redatto in un periodo dell’anno in cui i dati relativi sia allo scorso anno solare che accademico sono definiti ed è quindi possibile individuare le aree di miglioramento e le azioni correttive da adottare anche in vista della necessaria allocazione del budget per determinati interventi in sede di imminente predisposizione del bilancio preventivo e del piano della performance.

Nel documento programmatico, sulla scorta delle linee guida ministeriali, e coerentemente con i valori e gli obiettivi strategici specifici dell’Ateneo – sia quale attuazione della programmazione triennale 2019-2021 che quelli per il triennio di programmazione di USiena 2022-2024 - sono stati individuati gli obiettivi ritenuti maggiormente rilevanti per l’Università di Siena e sufficientemente sfidanti, così da stimolare tutti i soggetti coinvolti per il loro raggiungimento. Nelle pagine seguenti è pertanto riportato il dettaglio di ogni obiettivo e il valore dell’indicatore raggiunto nell’anno solare 2022 e nell’anno accademico 2021/2022, in modo da comprendere l’andamento in corso in vista del raggiungimento del target prefissato.

Al fine di rendere consapevoli e partecipi delle azioni necessarie per il raggiungimento degli obiettivi strategici tutti i soggetti attivamente coinvolti nella strategia programmatica (Delegati/e, Direttori/trici dei Dipartimenti, Presidenti/esse dei Comitati per la didattica), per ogni indicatore - laddove possibile – è stato riportato anche il dettaglio per corso di studio o per dipartimento, in modo da stimolare riflessioni “a cascata” e diffuse per individuare le migliori attività da intraprendere per il miglioramento continuo a tutti i livelli.

## PROIEZIONE 2021 -2023 – PROGRAMMAZIONE 2022 - 2024

Le scelte strategiche realizzate per la formulazione della programmazione triennale di Ateneo 2019-2021 è stata basata su alcune direttrici fondamentali che si sono esplicitate nell'internazionalizzazione, nella disseminazione, nell'innovazione, nella sostenibilità e nei servizi agli studenti. In particolare, all'interno delle attività istituzionali dell'università, USiena ha deciso di impegnarsi investendo – tra quanto proposto dal Ministero – sulle azioni riferibili alla **didattica** e alla **ricerca**, quali premesse per una più ampia programmazione strategica di Ateneo per il triennio 2022-2024.

Nell'ambito della **didattica** USiena ha scelto di impegnarsi nell'"attrattività dei corsi di studio" e nel "rafforzamento delle competenze acquisite dagli studenti e l'innovazione delle metodologie didattiche".

La prima scelta tende a rispettare una caratteristica oramai connaturata all'ateneo senese, da decenni centro di convergenza e approdo di studentesse e di studenti provenienti da altre regioni e dal resto del mondo. Questa attrattività, su cui s'intende continuare a investire, deriva dalla dimensione dell'ateneo che si articola nel centro della città, costituendo una vera e propria "città-campus" naturale, che permette alle studentesse e agli studenti uno stile di vita – privata e studentesca – ottimale allo sviluppo relazionale con colleghe/i, docenti e tessuto sociale locale. Questi aspetti favoriscono la realizzazione di un percorso di studio maggiormente approfondito, grazie soprattutto ai continui e diversi scambi relazionali in cui si può intrattenere a livello accademico, e pieno dal punto di vista sociale per la tipologia di partecipazione che la dimensione di "città campus" permette con il tessuto cittadino. Tale situazione costituisce un elemento di competitività per USiena, ma allo stesso tempo caratterizza la città di Siena per la varietà di culture e valori che si manifestano proprio grazie all'attrattività esercitata da USiena su giovani provenienti da altre realtà territoriali, che portano arricchimento e crescita culturale.

Per quanto attiene al rafforzamento delle competenze acquisite dalle studentesse e dagli studenti e l'innovazione delle metodologie didattiche, USiena ha l'obiettivo di formare studentesse e studenti in grado non solo di governare le competenze disciplinari specifiche acquisite durante il percorso accademico ma capaci di partecipare a processi e decisioni che richiedono competenze trasversali. A tale fine, anche per facilitare i rapporti con il mondo del lavoro, USiena ha deciso di investire sugli open badges quale strumento in grado di sintetizzare e permettere facilmente di riconoscere a potenziali datori di lavoro la multidimensionalità dei soggetti laureati nell'Università di Siena da poter selezionare.

Con riferimento alla **ricerca** le azioni, tra quelle proposte dal Ministero, su cui USiena ha scelto di concentrarsi sono il "trasferimento tecnologico e di conoscenze" e la "qualificazione dell'offerta formativa e delle politiche per l'innovazione in relazione alle esigenze del territorio e del mondo produttivo, ivi inclusi lo sviluppo delle Lauree Professionalizzanti e l'acquisizione di competenze per l'imprenditorialità".

L'osmosi con il mondo esterno è stata e continuerà a essere per USiena una direttrice lungo cui sviluppare propria attività strategica. Soprattutto in considerazione delle attuali condizioni socio-economiche e delle possibilità di sviluppo intraviste nel medio periodo, la ricerca è certamente il volano attraverso cui le università potranno contribuire in modo fattivo allo sviluppo socio-economico non solo dei vari territori di riferimento ma dell'intero Paese. Pertanto, USiena ha deciso di voler indirizzare la propria comunità scientifica, in modo ancor più forte rispetto a quanto già fatto nel passato, a relazionarsi con l'ambiente socio-economico di riferimento affinché quest'ultimo individui nel nostro ateneo un partner fondamentale con il quale percorrere le opportunità di sviluppo individuabili nel futuro, anche a seguito di quanto sarà reso possibile dall'implementazione del piano nazionale di ripresa e resilienza.

Relativamente alla seconda azione, e in stretta correlazione con quanto appena descritto, USiena ritiene lo sviluppo di percorsi didattici ed esperenziali post-laurea di tipo professionalizzante, sia curriculare che post-laurea, una determinante fondamentale all'efficace realizzazione dei rapporti con il tessuto socio-economico. La professionalizzazione degli studenti è ritenuta da USiena un elemento positivo non solo per le studentesse e gli studenti ma anche per il tessuto imprenditoriale che dovrebbe intravedere nei percorsi didattici e di stage professionalizzanti un'efficace risposta alle proprie esigenze di maggiore impiegabilità delle studentesse e degli studenti.

A fronte degli obiettivi appena descritti, di seguito è riportato un prospetto che indica il livello dell'indicatore iniziale, il valore raggiunto nell'anno accademico 2022/2023 e anno solare 2022 (con l'eccezione dei dati relativi all'indicatore B\_b che prende come riferimento i dati evincibili dal bilancio di esercizio dell'anno 2021) e il target prefissato.

**MONITORAGGIO INDICATORI **SCELTI** DALL'UNIVERSITÀ DI SIENA NELL'AMBITO DI QUELLI PROPOSTI CON IL DECRETO MUR NR. 289 DEL 25 MARZO 2021 "LINEE GENERALI D'INDIRIZZO DELLA PROGRAMMAZIONE DELLE UNIVERSITÀ PER IL TRIENNIO 2021-2023"**

		Livello indicatore iniziale	a.a. 2021/2022	a.a. 2022/2023	Target indicatore finale 2023
Obiettivo A: AMPLIARE L'ACCESSO ALLA FORMAZIONE UNIVERSITARIA	Azione A3 – Attrattività dei corsi di studio Indicatore <b>A_c</b> - Immatricolati che hanno conseguito il titolo di scuola secondaria superiore in altra Regione	<b>673/2.433 = 0,277</b>	<b>954/2.217 = 0,430</b>	<b>908/2.187 = 0,415</b>	<b>0,350</b>
	Azione A4 – Rafforzamento delle competenze acquisite dagli studenti e innovazione delle metodologie didattiche Indicatore <b>A_i</b> - Numero di open badge ottenuti dagli studenti a seguito di percorsi di formazione per l'acquisizione di competenze trasversali	<b>4.407 Open badge rilasciati</b>	target 5.000 <b>3.011</b>	target 5.500 <b>5.582</b>	target a.a. 2022/2023 <b>6.000</b>
Obiettivo B: PROMUOVERE LA RICERCA A LIVELLO GLOBALE E VALORIZZARE IL CONTRIBUTO ALLA COMPETITIVITÀ DEL PAESE	Azione B2: Trasferimento tecnologico e di conoscenze Indicatore <b>B_b</b> : Proporzione dei proventi da ricerche commissionate, trasferimento tecnologico e da finanziamenti competitivi sul totale dei proventi	<b>€10.408.520,00/ €169.316.391,00 0,061</b>	<b>€11.463.377,00/ €171.400.773,00 = 0,067</b>	<b>€ 14.730.365,00/€ 186.601.055 = 0,079</b>	<b>0,067</b>
	Azione B4: Qualificazione dell'offerta formativa e delle politiche per l'innovazione in relazione alle esigenze del territorio e del mondo produttivo, ivi inclusi lo sviluppo delle Lauree Professionalizzanti e l'acquisizione di competenze per l'imprenditorialità Indicatore <b>B_i</b> : Numero di tirocini formativi svolti dai laureati di Ateneo	<b>96/3.020 = 0,032</b>	<b>118/2.939 = 0,040</b>	<b>125/3.148 = 0,039</b>	<b>0,045</b>
	Azione B4: Qualificazione dell'offerta formativa e delle politiche per l'innovazione in relazione alle esigenze del territorio e del mondo produttivo, ivi inclusi lo sviluppo delle Lauree Professionalizzanti e l'acquisizione di competenze per l'imprenditorialità Indicatore di Ateneo <b>B_x</b> Numero iscritte/i al primo anno dei corsi di laurea professionalizzanti	<b>18</b>	<b>24</b>	<b>16</b>	<b>25</b>

**MONITORAGGIO DEGLI INDICATORI DEDICATI ALLA QUOTA PREMIALE DI CUI AL DECRETO MUR NR. 289 DEL 25 MARZO 2021 “LINEE GENERALI D’INDIRIZZO DELLA PROGRAMMAZIONE DELLE UNIVERSITÀ PER IL TRIENNIO 2021-2023” E INDICATORI DELLA PROGRAMMAZIONE STRATEGICA 2022-2024**

Per quanto attiene alla distribuzione tra le università del 20% della quota premiale del finanziamento statale, le risorse sono ripartite tenendo conto dei risultati conseguiti rispetto all’anno precedente con riferimento ai primi due indicatori di ogni obiettivo,

- per il 50% in base ai livelli di risultato di ogni ateneo relativamente ai detti indicatori,
- e per il restante 50% in base ai miglioramenti del proprio risultato rispetto ai medesimi indicatori.

Nella seguente tabella si riportano i dati relativi ai detti indicatori oggetto di analisi:

INDICATORE	NUMERATORE	DENOMINATORE	DATO DI PARTENZA	a.a. 2021/2022 a.s. 2021	a.a. 2022/2023 a.s. 2022	Target a.a. 2024/2025 a.s. 2024
A.a) Proporzione di studenti che si iscrivono al II anno della stessa classe di laurea o laurea magistrale a ciclo unico (L, LMCU) avendo acquisito almeno 40 CFU in rapporto alla coorte di immatricolati nell'a.a. precedente;	Iscritti al secondo anno nella stessa classe di immatricolazione, con almeno 40 CFU sostenuti nell'a.a. precedente ed entro il 31/12 nella classe di immatricolazione, sui corsi di laurea di primo livello	Immatricolati (studenti iscritti per la prima volta al I anno al sistema universitario - prima carriera) nella stessa classe con l'esclusione delle rinunce entro il 31/12	<b>1.109/2.157 = 0,514</b> Iscritti al II anno a.a. 2020/2021	<b>854/2.168 = 0,394</b> Iscritti al II anno a.a. 2021/2022	<b>827/1.939 = 0,427</b> Iscritti al II anno a.a. 2022/2023	<b>0,402</b>
A.b) Proporzione dei docenti di ruolo indicati come docenti di riferimento che appartengono a settori scientifico-disciplinari (SSD) di base e caratterizzanti nei corsi di studio (L, LMCU, LM) attivati	Docenti di ruolo indicati come docenti di riferimento del Corso di Studio (L, LM, LMCU) che appartengono a SSD di base e caratterizzanti per il Corso di Studio	Docenti di ruolo indicati come docenti di riferimento del Corso di Studio (L, LM, LMCU)	<b>598/620 = 0,965</b> a.a. 2020/2021	<b>574/600 = 0,957</b> a.a. 2021/2022	<b>597/626 = 0,954</b> a.a. 2021/2022	<b>0,976</b>
B.a) Rapporto fra gli iscritti al primo anno dei corsi di dottorato con borsa di studio rispetto al totale dei docenti di ruolo	Iscritti al primo anno di corso di un Corso di Dottorato con borsa o sostegno finanziario.	Professori di I e II fascia a tempo indeterminato, ricercatori a tempo indeterminato, ricercatori di tipo a) e b) al 31/12	<b>130/709 = 0,183</b> a.a. 2020/2021 (ciclo XXXVI) e a.s. 2020	<b>180/699 = 0,258</b> a.a. 2021/2022 e a.s. 2021	<b>149/756 = 0,197</b> a.a. 2022/2023 (ciclo XXXVIII) e a.s. 2022	<b>0,2000</b>
B.b) Proporzione dei proventi da ricerche commissionate, trasferimento tecnologico e da finanziamenti competitivi sul totale dei proventi;	Proventi da ricerche commissionate, trasferimento tecnologico e da finanziamenti competitivi al 31/12	Totale dei proventi propri e dei contributi al 31/12	<b>€ 10.408.520,00/€ 169.316.391,00 = 0,061</b> a.s. 2019	<b>€ 11.463.377,00/€ 171.400.773,00 = 0,067</b> a.s. 2020	<b>€ 14.730.365,0/€ 186.601.055 = 0,079</b> a.s. 2021	<b>0,067</b>

INDICATORE	NUMERATORE	DENOMINATORE	DATO DI PARTENZA	a.a. 2021/2022 a.s. 2021	a.a. 2022/2023 a.s. 2022	Target a.a. 2024/2025 a.s. 2024
C.a) Proporzione dei laureandi complessivamente soddisfatti del corso di studio;	Laureandi D.M. 270/2004 (L, LM, LMCU) che rispondono almeno "più sì che no" al quesito "Sono complessivamente soddisfatto del corso di laurea"	Laureandi che hanno completato il questionario	<b>2.576 / 2.785 = 0,925</b> Indagine 2021 riferita ai laureandi dell'a.s. 2020.	<b>2.752/2.997 = 0,918</b> Indagine 2021 riferita ai laureandi dell'a.s. 2021	<b>2.459/2.662 = 0,924</b> Indagine 2023 riferita ai laureandi dell'a.s. 2022.	<b>0,945</b>
C.b) Rapporto studenti regolari/docenti di ruolo e riduzione di tale rapporto;	Iscritti regolari calcolati con il criterio del costo standard senza considerare la "regolarità" nella contribuzione e, per i Corsi di Studio Interateneo, conteggiando gli iscritti nell'Ateneo capofila.	Professori di I e II fascia a tempo indeterminato, ricercatori a tempo indeterminato, ricercatori di tipo a) e b) al 31/12	<b>11.848 / 709 = 16,711</b> a.a. 2020/2021 e a.s. 2020	<b>11.612 / 699 = 16,612</b> a.a. 2021/2022 e a.s. 2021	<b>10.936 / 756 = 14,466</b> a.a. 2022/2023 e a.s. 2022	<b>16,010</b>
D.a) Proporzione di CFU conseguiti all'estero dagli studenti, ivi inclusi quelli acquisiti durante periodi di "mobilità virtuale"	Numero di CFU conseguiti all'estero nell'a.s. di riferimento per attività di studio o tirocinio in atenei stranieri o imprese straniere maturati tra il 1/1 ed entro il 31/12 da studenti iscritti, ivi inclusi quelli acquisiti durante periodi di "mobilità virtuale".	Numero di CFU conseguiti tra il 1/1 ed entro il 31/12 nell'a.s. di riferimento da studenti iscritti	<b>9.176 / 503.746 = 0,018</b> Iscritti a.a. 2019/2020 e CFU a.s. 2020.	<b>4.663/493.421 = 0,009</b> Iscritti a.a. 2020/2021 e CFU a.s. 2021	<b>7.356 / 461.422 = 0,016</b> iscritti a.a. 2021/2022 e CFU a.s. 2022	<b>0,020</b>
D.b) Proporzione di Dottori di ricerca che hanno trascorso almeno 3 mesi all'estero	Dottori di ricerca che hanno trascorso almeno 90 giorni, anche non consecutivi all'estero, inclusi eventuali periodi di "mobilità virtuale".	Dottori di ricerca	<b>47/117 = 0,402</b> a.s. 2020	<b>41 / 105 = 0,390</b> a.s. 2021	<b>41 / 133 = 0,308</b> a.s. 2022	<b>0,450</b>
E.a) Proporzione dei Professori di I e II fascia assunti dall'esterno nel triennio precedente, sul totale dei professori reclutati	Professori di I e di II fascia assunti dal 1/1/ al 31/12 del triennio non in servizio in posizioni strutturate presso l'Ateneo.	Professori di I e di II fascia assunti dal 1/1 al 31/12 del triennio	<b>25 / 109 = 0,229</b> 1/1/2018 – 31/12/2020	<b>18 / 150 = 0,120</b> 1/1/2019 – 31/12/2021	<b>18 / 190 = 0,095</b> 1/1/2020 – 31/12/2022	<b>0,250</b>

INDICATORE	NUMERATORE	DENOMINATORE	DATO DI PARTENZA	a.a. 2021/2022 a.s. 2021	a.a. 2022/2023 a.s. 2022	Target a.a. 2024/2025 a.s. 2024
E.b) Proporzione dei ricercatori di cui all'art. 24, co. 3, lett. a) e b), sul totale dei docenti di ruolo	Ricercatori di cui all'articolo 24, comma 3, lett.a) e lett. b) in servizio al 31/12	Professori di I e II fascia a tempo indeterminato, ricercatori a tempo indeterminato, ricercatori di tipo a) e b) al 31/12	<b>88 / 709 = 0,124</b> 31 dicembre 2020	<b>79 / 699 =</b> <b>0,113</b> 31 dicembre 2021	<b>123 / 756 =</b> <b>0,163</b> 31 dicembre 2022	<b>0,150</b>

Di seguito sono riportati i dettagli di ogni indicatore per corso di studio o per dipartimento

## OBIETTIVO A: AMPLIARE L'ACCESSO ALLA FORMAZIONE UNIVERSITARIA

### AZIONE A3

### ATTRATTIVITÀ DEI CORSI DI STUDIO

**A\_c: IMMATRICOLATI CHE HANNO CONSEGUITO IL TITOLO DI SCUOLA SECONDARIA SUPERIORE IN ALTRA REGIONE**

INDICATORE	INDICATORE INIZIALE	TARGET
A_c - Immatricolati che hanno conseguito il titolo di scuola secondaria superiore in altra Regione	<b>0,277</b>	<b>0,350</b>

**Numeratore:** Immatricolati (studenti iscritti per la prima volta al I anno al sistema universitario - prima carriera) con l'esclusione delle rinunce entro il 31/12, che hanno conseguito il titolo di scuola secondaria superiore in altra Regione. Sono considerati solo gli iscritti ai corsi ex d.m. 270/2004. È considerato un solo titolo per studente tra quelli inviati e si prende in considerazione il primo titolo caricato correttamente

**Denominatore:** Immatricolati (studenti iscritti per la prima volta al I anno al sistema universitario - prima carriera) con l'esclusione delle rinunce entro il 31/12

	a.a. 2020/2021	a.a. 2021/2022	a.a. 2022/2023	TARGET
<b>Numeratore</b>	673	954	908	
<b>Denominatore</b>	2.433	2.217	2.187	
<b>Indicatore</b>	<b>0,277</b>	<b>0,430</b>	<b>0,415</b>	<b>0,350</b>

Nel prospetto seguente sono riportati i dettagli relativi ai corsi di studio degli immatricolati che hanno conseguito il titolo di scuola secondaria superiore in una regione diversa dalla Toscana:

Corso di studio	Immatr. fuori Regione	Immatr.	Indicatore
Agribusiness	1	11	0,091
Biotechnologie	19	63	0,302
Chimica e Tecnologia Farmaceutiche	39	73	0,534
Dentistry And Dental Prosthodontics	32	32	1,000
Dietistica (Abilitante alla Professione Sanitaria di Dietista)	4	13	0,308
Economia e Commercio	86	209	0,411
Economics And Management	94	128	0,734
Farmacia	21	46	0,457
Fisica e Tecnologie Avanzate	2	10	0,200
Fisioterapia (Abilitante alla Professione Sanitaria di Fisioterapista)	4	10	0,400
Giurisprudenza	24	94	0,255



Corso di studio	Immatr. fuori Regione	Immatr.	Indicatore
Igiene Dentale (Abilitante alla Professione Sanitaria di Igienista Dentale)	2	8	0,250
Infermieristica (Abilitante alla Professione Sanitaria di Infermiere)	53	153	0,346
Ingegneria Gestionale	18	45	0,400
Ingegneria Informatica e dell'Informazione	18	37	0,486
Lingue per la Comunicazione Interculturale e d'Impresa	28	80	0,350
Logopedia (Abilitante alla Professione Sanitaria di Logopedista)	2	7	0,286
Matematica	6	17	0,353
Medicina e Chirurgia	38	67	0,567
Ortottica ed Assistenza Oftalmologica (Abilitante alla Professione Sanitaria di Ortottista ed Assistente di Oftalmologia)	2	3	0,667
Scienze Ambientali e Naturali	3	27	0,111
Scienze Biologiche	107	228	0,469
Scienze Chimiche	14	41	0,341
Scienze del Servizio Sociale	25	53	0,472
Scienze della Comunicazione	29	81	0,358
Scienze dell'Educazione e della Formazione	46	248	0,185
Scienze Economiche e Bancarie	33	78	0,423
Scienze Geologiche	2	4	0,500
Scienze Politiche	24	68	0,353
Scienze Storiche e del Patrimonio Culturale	36	73	0,493
Servizi Giuridici	16	39	0,410
Studi Letterari e Filosofici	71	105	0,676
Tecniche Audioprotesiche (Abilitante alla Professione Sanitaria di Audioprotesista)	4	8	0,500
Tecniche di Fisiopatologia Cardiocircolatoria e Perfusionazione Cardiovascolare (Abilitante alla Professione Sanitaria di Tecnico di Fisiopatologia Cardiocircolatoria e Perfusionazione Cardiovascolare)	1	4	0,250
Tecniche di Laboratorio Biomedico (Abilitante alla Professione Sanitaria di Tecnico di Laboratorio Biomedico)	4	11	0,364
Tecniche di Radiologia Medica, per Immagini e Radioterapia (Abilitante alla Professione Sanitaria di Tecnico di Radiologia Medica)	0	1	0,000
Tecniche della Prevenzione nell'Ambiente e nei Luoghi di Lavoro (Abilitante alla Professione Sanitaria di Tecnico della Prevenzione nell'Ambiente e nei Luoghi di Lavoro)	0	8	0,000
Ostetricia (Abilitante alla Professione Sanitaria di Ostetrica/o)	0	4	0,000
<b>Totale complessivo</b>	<b>908</b>	<b>2187</b>	<b>0,415</b>

## AZIONE A4

### RAFFORZAMENTO DELLE COMPETENZE ACQUISITE DAGLI STUDENTI E INNOVAZIONE DELLE METODOLOGIE DIDATTICHE

**A<sub>i</sub>: NUMERO DI OPEN BADGE OTTENUTI DAGLI STUDENTI A SEGUITO DI PERCORSI DI FORMAZIONE PER L'ACQUISIZIONE DI COMPETENZE TRASVERSALI**

INDICATORE	INDICATORE INIZIALE	TARGET
<b>A<sub>i</sub></b> - Numero di open badge ottenuti dagli studenti a seguito di percorsi di formazione per l'acquisizione di competenze trasversali (*)	<b>4.407</b> open badge rilasciati	<b>6.000</b> open badge rilasciati

(\*) dati da validare dal NdV

	a.a. 2020/2021	a.a. 2021/2022	a.a. 2022/2023	TARGET a.a. 2023/2024
<b>Indicatore</b>	<b>4.407</b>	<b>3.011</b>	<b>5.582</b>	<b>6.000</b>

Di seguito è riportato il dettaglio degli open badge

Competenze trasversali	a.a. 2022/2023
Language skills	2.295
Digital skills	349
Soft skills	1.996
Global citizenship	674
Sustainability	268
<b>TOTALE</b>	<b>5.582</b>

Struttura organizzativa di riferimento	a.a. 2022/2023
Centro Linguistico di Ateneo	2.295
Centro Santa Chiara Lab	318
Associazione Alumni	232
Altre strutture Ateneo	200
Area Ricerca, Bib	1.050
GdL Soft&Digital skills	1.487
<b>TOTALE</b>	<b>5.582</b>

## OBIETTIVO B: PROMUOVERE LA RICERCA A LIVELLO GLOBALE E VALORIZZARE IL CONTRIBUTO ALLA COMPETITIVITÀ DEL PAESE

### AZIONE B2

#### TRASFERIMENTO TECNOLOGICO E DI CONOSCENZE

**INDICATORE B\_b: PROPORZIONE DEI PROVENTI DA RICERCHE COMMISSIONATE, TRASFERIMENTO TECNOLOGICO E DA FINANZIAMENTI COMPETITIVI SUL TOTALE DEI PROVENTI**

INDICATORE	INDICATORE INIZIALE	TARGET
<b>B_b</b> - Proporzione dei proventi da ricerche commissionate, trasferimento tecnologico e da finanziamenti competitivi sul totale dei proventi	<b>0,061</b>	<b>0,067</b>

**Numeratore:** Proventi da ricerche commissionate, trasferimento tecnologico e da finanziamenti competitivi al 31/12/2021

**Denominatore:** Totale dei proventi propri e dei contributi al 31/12/2021

	2019	2020	2021	TARGET
<b>Numeratore</b>	€ 10.408.520,00	€ 11.463.377,00	€ 14.730.365,00	
<b>Denominatore</b>	€ 169.316.391,00	€ 171.400.773,00	186.601.055,00	
<b>Indicatore</b>	<b>0,061</b>	<b>0,067</b>	<b>0,079</b>	<b>0,067</b>

Per analizzare i dati relativi ai dipartimenti si rimanda a pag. 21

## AZIONE B4

### QUALIFICAZIONE DELL'OFFERTA FORMATIVA E DELLE POLITICHE PER L'INNOVAZIONE IN RELAZIONE ALLE ESIGENZE DEL TERRITORIO E DEL MONDO PRODUTTIVO, IVI INCLUSI LO SVILUPPO DELLE LAUREE PROFESSIONALIZZANTI E L'ACQUISIZIONE DI COMPETENZE PER L'IMPRENDITORIALITÀ

INDICATORE B\_I: NUMERO DI TIROCINI FORMATIVI SVOLTI DAI LAUREATI DI ATENEIO

INDICATORE	INDICATORE INIZIALE	TARGET
B_I - Numero di tirocini formativi svolti dai laureati di Ateneo	0,032 Numeratore: 96 Denominatore: 3.020	0,045

**Numeratore:** Numero di esperienze di tirocinio formativo svolte dai Laureati entro 12 mesi dal conseguimento del titolo di studio nel 2020/2021/2022

**Denominatore:** Laureati nell'a.s. 2019/2020/2021

	2020	2021	2022	TARGET
<b>Numeratore</b>	96	118*	125*	
<b>Denominatore</b>	3.020	2.939	3.148	
<b>Indicatore</b>	<b>0,032</b>	<b>0,040</b>	<b>0,039</b>	<b>0,045</b>

\* 66 laureati e laureate hanno svolto mobilità Erasmus for traineeship

**INDICATORE DI ATENEIO – B\_x: NUMERO ISCRITTE/I AL PRIMO ANNO DEI CORSI DI LAUREA PROFESSIONALIZZANTI**

INDICATORE	INDICATORE INIZIALE	TARGET
B_x- Numero iscritte/i al primo anno dei corsi di laurea professionalizzanti	18	25

	a.a. 2020/2021	a.a. 2021/2022	a.a. 2022/2023	TARGET
Indicatore	18	24	16	25

**Attività per la realizzazione dell'obiettivo e soggetti coinvolti**

Il Corso di Laurea professionalizzante in Agribusiness è stato costruito secondo una dimensione trasversale, che consente di applicare nuovi modelli di ricerca alla didattica e al mondo dell'agrifood.

In questa prospettiva, e con l'obiettivo di potenziare il contributo che il CDS può portare alla ricerca, alla didattica modellata sulla base delle interazioni tra mondo del lavoro e delle professioni e docenza universitaria, e al rafforzamento della competitività del sistema Paese e della Regione Toscana, formando professionalità in grado di apportare significativi elementi di novità nella gestione delle imprese agricole e agroalimentari, nell'a.a. 2022/2023 è stato istituito un corso inter-ateneo tra l'Università di Siena e l'Università di Pisa. La sinergia tra i due Atenei ha l'obiettivo di migliorare le performance del Corso professionalizzante, tramite l'apporto di nuove competenze e tramite l'apertura al mondo del lavoro in un'area geografica più ampia.

Tuttavia, questa formula che prevede una parte delle attività didattiche da svolgere presso le sedi dell'Università di Siena e una parte presso le sedi dell'Università di Pisa ha scoraggiato l'iscrizione al corso. Verosimilmente, la deflessione degli iscritti è da attribuire alla scarsa diffusione dei numerosi vantaggi che un corso inter-ateneo comporta, ma anche all'inevitabile frammentazione delle attività.

Di conseguenza per l'anno accademico 2023/2024 è stato previsto il mantenimento del corso inter-ateneo con l'Università di Pisa ma tutte le attività didattiche sono state programmate esclusivamente nelle sedi dell'Università di Siena, così da evitare agli studenti e alle studentesse spostamenti tra i due atenei, ma mantenendo al contempo la possibilità di avvantaggiarsi delle risorse e delle occasioni fornite da entrambe le università coinvolte.

Sarà comunque necessaria un'intensa attività di orientamento per evidenziare le potenzialità disciplinari, culturali e professionalizzanti di un simile corso di studio, in un'area geografica a così alta vocazione produttiva agricola.

Al 30 agosto 2023 risultano nr. **14** iscritti al primo anno del CLP Agribusiness

## QUOTA PREMIALE

**INDICATORE A\_a:** Proporzione di studenti che si iscrivono al II anno della stessa classe di laurea o laurea magistrale a ciclo unico (L, LMCU) avendo acquisito almeno 40 CFU in rapporto alla coorte di immatricolati nell'a.a. precedente

	2020/21	2021/22	2022/23	2024/2025
<b>Numeratore</b>	1.109	854	827	
<b>Denominatore</b>	2.157	2.168	1.939	
<b>Indicatore</b>	<b>0,514</b>	<b>0,394</b>	<b>0,427</b>	<b>0,402</b>

**NUMERATORE:** Iscritti al secondo anno nella stessa classe di immatricolazione, con almeno 40 CFU sostenuti nell'a.a. precedente ed entro il 31/12 nella classe di immatricolazione, sui corsi di laurea di primo livello

**DENOMINATORE:** Immatricolati (studenti iscritti per la prima volta al I anno al sistema universitario - prima carriera) nella stessa classe con l'esclusione delle rinunce entro il 31/12/2022

Di seguito è riportato il dettaglio per corso di studio

Corso di studio	Iscritti con 40 CFU	Immatricolati	Ind.
Agribusiness	5	15	0,333
Biotechnologie	19	51	0,373
Chimica e Tecnologia Farmaceutiche	41	78	0,526
Dentistry And Dental Prosthodontics	8	32	0,250
Dietistica (Abilitante alla Professione Sanitaria di Dietista)	2	7	0,286
Economia e Commercio	54	167	0,323
Economics And Management	59	104	0,567
Farmacia	1	37	0,027
Fisica e Tecnologie Avanzate	1	7	0,143
Fisioterapia (Abilitante alla Professione Sanitaria di Fisioterapista)	2	5	0,400
Giurisprudenza	38	74	0,514
Igiene Dentale (Abilitante alla Professione Sanitaria di Igienista Dentale)	4	4	1,000
Infermieristica (Abilitante alla Professione Sanitaria di Infermiere)	39	145	0,269
Ingegneria Gestionale	4	42	0,095
Ingegneria Informatica e dell'Informazione	16	51	0,314
Lingue per la Comunicazione Interculturale e d'Impresa	62	123	0,504
Logopedia (Abilitante alla Professione Sanitaria di Logopedista)	1	6	0,167

<b>Corso di studio</b>	<b>Iscritti con 40 CFU</b>	<b>Immatricolati</b>	<b>Ind.</b>
Matematica	8	18	0,444
Medicina e Chirurgia	23	61	0,377
Ostetricia (Abilitante alla Professione Sanitaria di Ostetrica/o)	6	7	0,857
Scienze Ambientali e Naturali	12	35	0,343
Scienze Biologiche	25	95	0,263
Scienze Chimiche	14	43	0,326
Scienze del Servizio Sociale	18	42	0,429
Scienze della Comunicazione	70	97	0,722
Scienze dell'Educazione e della Formazione	124	216	0,574
Scienze Economiche e Bancarie	20	77	0,260
Scienze Geologiche	5	8	0,625
Scienze Politiche	27	58	0,466
Scienze Storiche e del Patrimonio Culturale	37	67	0,552
Servizi Giuridici	27	39	0,692
Studi Letterari e Filosofici	44	93	0,473
Tecniche Audioprotesiche (Abilitante alla Professione Sanitaria di Audioprotesista)	3	3	1,000
Tecniche della Prevenzione nell'Ambiente e nei Luoghi di Lavoro (Abilitante alla Professione Sanitaria di Tecnico della Prevenzione nell'Ambiente e nei Luoghi di Lavoro)	4	12	0,333
Tecniche di Fisiopatologia Cardiocircolatoria e Perfusionamento Cardiovascolare (Abilitante alla Professione Sanitaria di Tecnico di Fisiopatologia Cardiocircolatoria e Perfusionamento Cardiovascolare)	1	6	0,167
Tecniche di Laboratorio Biomedico (Abilitante alla Professione Sanitaria di Tecnico di Laboratorio Biomedico)	3	7	0,429
Tecniche di Radiologia Medica, per Immagini e Radioterapia (Abilitante alla Professione Sanitaria di Tecnico di Radiologia Medica)		2	0,000
Ortottica ed Assistenza Oftalmologica (Abilitante alla Professione Sanitaria di Ortottista ed Assistente di Oftalmologia)		5	0,000

**INDICATORE A\_b: Proporzione dei docenti di ruolo indicati come docenti di riferimento che appartengono a settori scientifico-disciplinari (SSD) di base e caratterizzanti nei corsi di studio (L, LMCU, LM) attivati**

	2020/21	2021/22	2022/23	2024/2025
<b>Numeratore</b>	598	574	827	
<b>Denominatore</b>	620	600	1.939	
<b>Indicatore</b>	<b>0,965</b>	<b>0,957</b>	<b>0,954</b>	<b>0,976</b>

**NUMERATORE:** Docenti di ruolo indicati come docenti di riferimento del Corso di Studio (L, LM, LMCU) che appartengono a SSD di base e caratterizzanti per il Corso di Studio

**DENOMINATORE:** Docenti di ruolo indicati come docenti di riferimento del Corso di Studio (L, LM, LMCU)

Di seguito è riportato un prospetto con i dati riferiti a ogni corso di studio e la media nazionale:

DPT	CdS	Indicatore			Media nazionale
		Num	Den	Ind	Ind
<b>DSSBC</b>	Scienze storiche e del patrimonio culturale L-1	9	9	<b>100,00%</b>	96,40%
	Archeologia LM-2	10	10	<b>100,00%</b>	100,00%
	Storia dell'arte LM-89	7	7	<b>100,00%</b>	87,90%
	Storia e Filosofia LM-78 & LM 84	12	12	<b>100,00%</b>	92,40%
<b>DFCLAM</b>	Studi letterari e filosofici L-10	9	9	<b>100,00%</b>	95,90%
	Lingue per la comunicazione interculturale e d'impresa L-11	9	9	<b>100,00%</b>	96,70%
	Lettere moderne LM-14	6	6	<b>100,00%</b>	99,40%
	Lettere Classiche LM-15	6	6	<b>100,00%</b>	100,00%
<b>DISPOC</b>	Scienze dell'educazione e della formazione L-19	10	12	<b>83,30%</b>	95,50%
	Scienze della comunicazione L-20	9	9	<b>100%</b>	92,60%
	Scienze del servizio sociale L-39	5	5	<b>100,00%</b>	91,10%
	Antropologia e linguaggi dell'immagine LM-1	4	6	<b>66,70%</b>	81,30%
	Language and mind: Linguistics and cognitive studies - Mente e linguaggio: linguistica e studi cognitivi LM-39	8	8	<b>100,00%</b>	92,50%
	Public and Cultural Diplomacy - Diplomazia pubblica e culturale LM-81	4	6	<b>66,70%</b>	77,30%
	Scienze per la formazione e la consulenza pedagogica nelle organizzazioni LM-85	6	7	<b>85,70%</b>	80,70%
	Strategie e tecniche della comunicazione LM-92	6	7	<b>85,70%</b>	73,90%
<b>DISPI</b>	Scienze politiche L-36	7	9	<b>77,80%</b>	83,90%
	Scienze internazionali LM-52	6	6	<b>100,00%</b>	94,20%



DPT	CdS	Indicatore			Media nazionale
		Num	Den	Ind	Ind
	Scienze delle amministrazioni LM-63	4	6	<b>66,70%</b>	70,20%
	Sostenibilità sociale e management del welfare LM-87	4	5	<b>80,00%</b>	89,60%
DGIUR	Servizi giuridici L-14	18	18	<b>100,00%</b>	97,60%
	Giurisprudenza LGM/01	19	19	<b>100,00%</b>	99,10%
DISAG	Economia e commercio L-18	11	11	<b>100,00%</b>	94,20%
	Economia e gestione degli intermediari finanziari LM-77	6	6	<b>100,00%</b>	89,60%
	Management e Governance LM-77	5	7	<b>71,40%</b>	89,60%
	International Accounting and Management LM-77	6	7	<b>85,70%</b>	89,60%
DEPS	Scienze economiche e bancarie L-33	9	9	<b>100,00%</b>	93,20%
	Economics and Management L18&L-33	11	11	<b>100,00%</b>	94,20%
	Finance - Finanza LM-16	6	6	<b>100,00%</b>	100,00%
	Economia per l'ambiente e la sostenibilità LM-56	6	7	<b>85,70%</b>	93,90%
	Economics LM-56	6	6	<b>100,00%</b>	93,90%
	Scienze statistiche per le indagini campionarie LM-82	4	6	<b>66,75%</b>	87,50%
DIIMS	Ingegneria gestionale L-8	10	10	<b>100,00%</b>	95,90%
	Ingegneria informatica e dell'informazione L-8	12	12	<b>100,00%</b>	95,90%
	Matematica L-35	9	9	<b>100,00%</b>	98,10%
	Electronics and communications engineering - Ingegneria elettronica e delle telecomunicazioni LM-27	7	7	<b>100,00%</b>	92,40%
	Engineering management LM-31	5	6	<b>83,30%</b>	67,50%
	Artificial Intelligence and Automation Engineering LM-32	8	8	<b>100,00%</b>	81,30%
	Applied Mathematics - Matematica Applicata LM-40	5	6	<b>83,30%</b>	89,40%
DSFTA	Fisica e tecnologie avanzate L-30	9	9	<b>100,00%</b>	98,10%
	Scienze ambientali e naturali L-32	8	9	<b>88,90%</b>	96,60%
	Scienze geologiche L-34	9	9	<b>100,00%</b>	100,00%
	Scienze e Tecnologie geologiche LM-74	7	7	<b>100,00%</b>	98,50%
	Ecotossicologia e sostenibilità ambientale LM-75	7	7	<b>100,00%</b>	92,20%
DSV	Scienze biologiche L-13	11	12	<b>91,70%</b>	94,70%
	Agribusiness L-P02	2	5	<b>40,00%</b>	82,40%
	Biodiversity, Conservation and Environmental Quality LM-6	6	6	<b>100,00%</b>	90,80%
	Biologia LM-6	7	7	<b>100,00%</b>	90,80%

DPT	CdS	Indicatore			Media nazionale
		Num	Den	Ind	Ind
DBCF	Scienze chimiche L-27	9	9	100,00%	98,90%
	Sustainable Industrial Pharmaceutical Biotechnology LM-8	6	6	100,00%	89,00%
	Chimica e tecnologia farmaceutiche LM-13	19	19	100,00%	97,00%
	Farmacia LM-13	15	15	100,00%	97,00%
	Chemistry LM-54	6	6	100,00%	96,80%
DBM	Igiene dentale (abilitante alla professione sanitaria di Igienista dentale) L/SNT3	3	3	100,00%	99,40%
	Tecniche di fisiopatologia cardiocircolatoria e perfusione cardiovascolare (abilitante alla professione sanitaria di Tecnico di fisiopatologia cardiocircolatoria e perfusione cardiovascolare) L/SNT3	4	4	100,00%	99,40%
	Tecniche di laboratorio biomedico (abilitante alla professione sanitaria di Tecnico di laboratorio biomedico) L/SNT3	4	4	100,00%	99,40%
	Genetic Counsellors LM-9	5	5	100,00%	98,90%
	Medical Biotechnologies - Biotecnologie mediche LM-9	6	6	100,00%	98,90%
	Dentistry and Dental Prosthodontics LM-46	13	14	92,90%	97,40%
	Biotecnologie L-2	8	8	100,00%	96,90%
DMMS	Ostetricia (abilitante alla professione sanitaria di Ostetrica/o) L/SNT1	3	3	100,00%	94,80%
	Tecniche della prevenzione nell'ambiente e nei luoghi di lavoro (abilitante alla professione sanitaria di Tecnico della prevenzione nell'ambiente e nei luoghi di lavoro) L/SNT4	3	3	100,00%	96,30%
	Biologia sanitaria LM-6	6	6	100,00%	90,80%
	Biotechnologies of Human Reproduction LM-9	6	6	100,00%	98,90%
	Scienze infermieristiche e ostetriche LM/SNT1	3	3	100,00%	100,00%
	Infermieristica (abilitante alla professione sanitaria di Infermiere) L/SNT1	10	10	100,00%	94,80%
DSMCN	Fisioterapia (abilitante alla professione sanitaria di Fisioterapista) L/SNT2	3	3	100,00%	100,00%
	Logopedia (abilitante alla professione sanitaria di Logopedista) L/SNT2	3	3	100,00%	100,00%
	Ortottica ed assistenza oftalmologica (abilitante alla professione sanitaria di Ortottista ed assistente di oftalmologia) L/SNT2	4	4	100,00%	100,00%

DPT	CdS	Indicatore			Media nazionale
		Num	Den	Ind	Ind
	Dietistica (abilitante alla professione sanitaria di Dietista) L/SNT3	3	4	75,00%	99,40%
	Tecniche audioprotesiche (abilitante alla professione sanitaria di Audioprotesista) L/SNT3	3	3	100,00%	99,40%
	Tecniche di radiologia medica, per immagini e radioterapia (abilitante alla professione sanitaria di Tecnico di radiologia medica) L/SNT3	3	3	100,00%	99,40%
	Medicina e chirurgia LM-41	72	72	100,00%	99,50%
	Scienze riabilitative delle professioni sanitarie LM/SNT2	4	4	100,00%	100,00%

\*\*\*\*\*

**B.a) Rapporto fra gli iscritti al primo anno dei corsi di dottorato con borsa di studio rispetto al totale dei docenti di ruolo**

	2020/21	2021/22	2022/23	2024/2025
<b>Numeratore</b>	130	180	149	
<b>Denominatore</b>	709	699	756	
<b>Indicatore</b>	<b>0,183</b>	<b>0,258</b>	<b>0,197</b>	<b>0,2000</b>

**NUMERATORE:** Iscritti al primo anno di corso di un Corso di Dottorato con borsa o sostegno finanziario.

**DENOMINATORE:** Professori di I e II fascia a tempo indeterminato, ricercatori a tempo indeterminato, ricercatori di tipo a) e b) al 31/12/2022

Di seguito è riportato un prospetto relativo alla distribuzione delle borse di dottorato tra i corsi attivati:

CORSO DI DOTTORATO	Nr. borse
doctoral programme in economics	12
doctorate program in chemical and pharmaceutical sciences	9
dottorato di ricerca in apprendimento e innovazione nei contesti sociali e di lavoro	19
dottorato di ricerca in biochemistry and molecular biology - bibim2.0	15
dottorato di ricerca in biotecnologie mediche	9

<b>CORSO DI DOTTORATO</b>	<b>Nr. borse</b>
dottorato di ricerca in filologia e critica	7
dottorato di ricerca in fisica sperimentale	5
dottorato di ricerca in genetica, oncologia e medicina clinica (genomec)	14
dottorato di ricerca in ingegneria e scienza dell'informazione	9
dottorato di ricerca in medicina molecolare	9
dottorato di ricerca in medicina traslazionale e di precisione	6
dottorato di ricerca in scienze della vita-life sciences	13
dottorato di ricerca in scienze e tecnologie ambientali, geologiche e polari	7
dottorato di ricerca in scienze giuridiche	6
dottorato di ricerca in social sciences and humanities	4
dottorato di ricerca in storia dell'arte	5

**B.b) Proporzione dei proventi da ricerche commissionate, trasferimento tecnologico e da finanziamenti competitivi sul totale dei proventi**

	2019	2020	2021	2024
<b>Numeratore</b>	€ 10.408.520,00	€ 11.463.377,00	€ 14.730.365,00	
<b>Denominatore</b>	€ 169.316.391,00	€ 171.400.773,00	€ 186.601.055,00	
<b>Indicatore</b>	<b>0,061</b>	<b>0,067</b>	<b>0,079</b>	<b>0,067</b>

**NUMERATORE:** Proventi da ricerche commissionate, trasferimento tecnologico e da finanziamenti competitivi al 31/12/2021

**DENOMINATORE:** Totale dei proventi propri e dei contributi al 31/12/2021

Di seguito è riportato il prospetto relativo ai proventi ripartiti per Dipartimento

DIP.	A	B	C	D	E	F	G	H	I	TOTALE
DBM	567.858,04	290.063,62		43.570,27	665,29	322.713,38	633.469,08	0,00	1.084.812,20	2.943.151,88
DISPOC	147.017,04	3.900,00		38.632,52		121.680,97	1.745.670,38	38.703,08	739.593,31	2.835.197,30
DBCFC	307.048,14		3.992,24	72.780,13		261.235,67	541.219,46	-10.646,57	1.038.235,73	2.213.864,80
DIISM	718.657,63	27.706,31	16.393,44		80.153,58	222.142,27	359.523,30	-2.579,95	189.607,96	1.611.604,54
DSMCN	84.291,42	827.608,85		4.714,88		186.398,56	296.833,03		69.750,78	1.469.597,52
DFCLAM			610,00						756.900,84	757.510,84
DSFTA	97.408,10	27.006,65	4.518,79	49.251,86	140.676,62	37.838,51	225.893,26	40.683,29	41.025,43	664.302,51
DSV	133.699,79	33.390,35	624,86	18.294,03	6.006,50	96.709,38	152.311,62		110.489,36	551.525,89
DMMS	332.746,91	10.011,40			9.235,60	251,30			23.957,49	376.202,70
DEPS	81.123,00	13.500,00	20.061,48			40.535,35	21.477,43	0,00	134.970,36	311.667,62
DSSBC	44.372,78	184,43	5.900,00			0,00	17.596,19	10.213,04	30.515,00	108.781,44
DISAG	8.903,76	10.000,00			234,98		447,50		37.806,12	57.392,36
DSFUCI	6.350,21			348,73		250,24			37.538,28	44.487,46
DGIUR									11.041,05	11.041,05
DISPI			0,00			2.152,37	0,00		210,63	2.363,00
	<b>2.529.476,82</b>	<b>1.243.371,61</b>	<b>52.100,81</b>	<b>227.592,42</b>	<b>236.972,57</b>	<b>1.291.908,00</b>	<b>3.994.441,25</b>	<b>76.372,89</b>	<b>4.306.454,54</b>	<b>13.958.690,91</b>

A = Contratti e Convenzioni per ricerca da Enti Privati per attività commerciale

B = Contratti e Convenzioni per ricerca da Enti Pubblici per attività commerciale

C = Contratti e Convenzioni per ricerca da Regioni, Province e Comuni

D = Proventi da ricerca per finanziamenti competitivi da Enti Privati

E = Proventi da ricerca per finanziamenti competitivi da Enti Pubblici

F = Proventi da ricerca per finanziamenti competitivi da Regioni, Province e Comuni

G = Proventi da ricerca per finanziamenti competitivi da U.E.

H = Proventi da ricerca per finanziamenti competitivi da altri Ministeri

I = Proventi da ricerca per finanziamenti competitivi MIUR

Proventi e contributi strutture non dipartimentali = € 771.673,66

### C.a) Proporzione dei laureandi complessivamente soddisfatti del corso di studio

	Indagine 2021 riferita ai laureandi dell'a.s. 2020	Indagine 2022 riferita ai laureandi dell'a.s. 2021	Indagine 2023 riferita ai laureandi dell'a.s. 2022	Indagine 2025 riferita ai laureandi dell'a.s. 2024
<b>Numeratore</b>	2.576	2.752	2.459	
<b>Denominatore</b>	2.785	2.997	2.662	
<b>Indicatore</b>	<b>0,925</b>	<b>0,918</b>	<b>0,924</b>	

**NUMERATORE:** Laureandi D.M. 270/2004 (L, LM, LMCU) che rispondono almeno “più sì che no” al quesito “Sono complessivamente soddisfatto del corso di laurea”

**DENOMINATORE:** Laureandi che hanno completato il questionario

Di seguito è riportato un prospetto relativo alla proporzione dei laureati complessivamente soddisfatti del corso di studio suddivisi per dipartimento

#### CORSI DI LAUREA

DIPARTIMENTI	%
Biotechnologie mediche	97,20%
Biotechnologie, chimica e farmacia	94,30%
Economia politica e statistica	89,80%
Filologia e critica delle letterature antiche e moderne	92,80%
Giurisprudenza	100,00%
Ingegneria dell'informazione e scienze matematiche	92,10%
Medicina molecolare e dello sviluppo	97,20%
Scienze della vita	90,20%
Scienze fisiche, della terra e dell'ambiente	100,00%
Scienze mediche, chirurgiche e neuroscienze	89,00%
Scienze politiche e internazionali	98,10%
Scienze sociali, politiche, cognitive	98,00%
Scienze storiche e dei beni culturali	95,40%
Studi aziendali e giuridici	93,30%

#### CORSI DI LAUREA MAGISTRALE A CICLO UNICO

DIPARTIMENTI	%
Biotechnologie, chimica e farmacia	89,30%
Giurisprudenza	91,40%
Scienze mediche, chirurgiche e neuroscienze	82,50%

### CORSI DI LAUREA MAGISTRALE

DIPARTIMENTI	%
Bioteecnologie mediche	75,00%
Bioteecnologie, chimica e farmacia	89,50%
Economia politica e statistica	93,70%
Filologia e critica delle letterature antiche e moderne	95,10%
Ingegneria dell'informazione e scienze matematiche	100,00%
Medicina molecolare e dello sviluppo	93,90%
Scienze della vita	94,40%
Scienze fisiche, della terra e dell'ambiente	96,00%
Scienze mediche, chirurgiche e neuroscienze	40,00%
Scienze politiche e internazionali	92,60%
Scienze sociali, politiche, cognitive	89,30%
Scienze storiche e dei beni culturali	95,20%
Studi aziendali e giuridici	91,60%

\*\*\*\*\*

**C.b)** Rapporto studenti regolari/docenti di ruolo e riduzione di tale rapporto;

	2020/2021	2021/2022	2022/2023	2024/2025
<b>Numeratore</b>	11.848	11.612	10.936	
<b>Denominatore</b>	709	699	756	
<b>Indicatore</b>	16,711	16,612	14,466	16,010

**NUMERATORE:** Iscritti regolari calcolati con il criterio del costo standard senza considerare la "regolarità" nella contribuzione e, per i Corsi di Studio Interateneo, conteggiando gli iscritti nell'Ateneo capofila.

**DENOMINATORE:** Professori di I e II fascia a tempo indeterminato, ricercatori a tempo indeterminato, ricercatori di tipo a) e b) al 31/12/2022

**D.a) Proporzione di CFU conseguiti all'estero dagli studenti, ivi inclusi quelli acquisiti durante periodi di "mobilità virtuale"**

	2020/2021	2021/2022	2022/2023	2023/2024
<b>Numeratore</b>	9.176	4.663	7.356	
<b>Denominatore</b>	503.746	493.421	461.422	
<b>Indicatore</b>	<b>0,018</b>	<b>0,009</b>	<b>0,016</b>	<b>0,020</b>

**NUMERATORE:** Numero di CFU conseguiti all'estero nell'a.s. di riferimento per attività di studio o tirocinio in atenei stranieri o imprese straniere maturati tra il 1/1 ed entro il 31/12 da studenti iscritti, ivi inclusi quelli acquisiti durante periodi di "mobilità virtuale".

**DENOMINATORE:** Numero di CFU conseguiti tra il 1/1 ed entro il 31/12 nell'a.s. di riferimento da studenti iscritti

Di seguito sono riportati i dettagli per corso di studio:

**CORSI DI LAUREA TRIENNALE**

CORSO DI STUDIO	CFU INT.	CFU TOT.	IND.
Lingue per la Comunicazione Interculturale e d'Impresa	799	21435	0,037
Economia e Commercio	1092	32445	0,034
Scienze Politiche	147	9572	0,015
Scienze Economiche e Bancarie	150,5	10984	0,014
Agribusiness	30	2269	0,013
Fisioterapia (Abilitante alla Professione Sanitaria di Fisioterapista)	28,5	3058	0,009
Scienze della Comunicazione	105	14531	0,007
Studi Letterari e Filosofici	84	11562	0,007
Scienze Storiche e del Patrimonio Culturale	68	10673	0,006
Matematica	12	2802	0,004
Scienze dell'Educazione e della Formazione	130	30802	0,004
Ingegneria Gestionale	18	5470	0,003
Scienze Biologiche	33	10934	0,003
Biotecnologie	15	7555	0,002
Infermieristica (Abilitante alla Professione Sanitaria di Infermiere)	25	19132	0,001
Dietistica (Abilitante alla Professione Sanitaria di Dietista)	0	2274	0
Economics And Management	0	4516	0
Fisica e Tecnologie Avanzate	0	1043	0
Igiene Dentale (Abilitante alla Professione Sanitaria di Igienista Dentale)	0	2417	0
Ingegneria Informatica e dell'Informazione	0	5342	0



CORSO DI STUDIO	CFU INT.	CFU TOT.	IND.
Logopedia (Abilitante alla Professione Sanitaria di Logopedista)	0	2165	0
Ortottica ed Assistenza Oftalmologica (Abilitante alla Professione Sanitaria di Ortottista ed Assistente di Oftalmologia)	0	1088	0
Ostetricia (Abilitante alla Professione Sanitaria di Ostetrica/o)	0	2276	0
Scienze Ambientali e Naturali	0	3456	0
Scienze Chimiche	0	5328	0
Scienze del Servizio Sociale	0	6765	0
Scienze Geologiche	0	828	0
Servizi Giuridici	0	11344	0
Tecniche Audioprotesiche (Abilitante alla Professione Sanitaria di Audioprotesista)	0	275	0
Tecniche della Prevenzione nell'Ambiente e nei Luoghi di Lavoro (Abilitante alla Professione Sanitaria di Tecnico della Prevenzione nell'Ambiente e nei Luoghi di Lavoro)	0	1477	0
Tecniche di Fisiopatologia Cardiocircolatoria e Perfusionamento Cardiovascolare (Abilitante alla Professione Sanitaria di Tecnico di Fisiopatologia Cardiocircolatoria e Perfusionamento Cardiovascolare)	0	811	0
Tecniche di Laboratorio Biomedico (Abilitante alla Professione Sanitaria di Tecnico di Laboratorio Biomedico)	0	2182	0
Tecniche di Radiologia Medica, per Immagini e Radioterapia (Abilitante alla Professione Sanitaria di Tecnico di Radiologia Medica)	0	1446	0

#### CORSI DI LAUREA MAGISTRALE

CORSO DI STUDIO	CFU INT.	CFU TOT.	IND.
International Accounting And Management	483	5049	0,096
Finance - Finanza	157	2510	0,063
Language And Mind: Linguistics And Cognitive Studies - Mente e Linguaggio: Linguistica e Studi Cognitivi	237	4414	0,054
Storia dell'Arte	102	2028	0,05
Public And Cultural Diplomacy - Diplomazia Pubblica e Culturale	141	2973	0,047
Sustainable Industrial Pharmaceutical Biotechnology	81	1778	0,046
Engineering Management	114,5	2590	0,044
Archeologia	53	1343	0,039
Economia per l'Ambiente e la Sostenibilita'	152	3948	0,039
Artificial Intelligence And Automation Engineering	58	1510	0,038
Scienze Economiche	36	1053	0,034
Lettere Moderne	186	5785	0,032

CORSO DI STUDIO	CFU INT.	CFU TOT.	IND.
Scienze Internazionali	262	8178	0,032
Lettere Classiche	62	2100	0,03
Storia e Filosofia	93	3231	0,029
Management e Governance	229	9549	0,024
Electronics And Communications Engineering - Ingegneria Elettronica e delle Telecomunicazioni	12	558	0,022
Medical Biotechnologies - Biotecnologie Mediche	70	3403	0,021
Antropologia e Linguaggi dell'Immagine	26	1324	0,02
Economia e Gestione degli Intermediari Finanziari	83	4956	0,017
Applied Mathematics - Matematica Applicata	12	861	0,014
Scienze per la Formazione e la Consulenza Pedagogica nelle Organizzazioni	48	5163	0,009
Strategie e Tecniche della Comunicazione	21	7068	0,003
Biodiversity, Conservation And Environmental Quality	0	420	0
Biologia	0	1871	0
Biologia Sanitaria	0	5691	0
Biotechnologies Of Human Reproduction	0	1618	0
Chemistry	0	1380	0
Ecotossicologia e Sostenibilità Ambientale	0	1635	0
Genetic Counsellors	0	1019	0
Scienze delle Amministrazioni	0	2985	0
Scienze e Tecnologie Geologiche	0	522	0
Scienze Infermieristiche e Ostetriche	0	2230	0
Scienze Riabilitative delle Professioni Sanitarie	0	1518	0
Scienze Statistiche per le Indagini Campionarie	0	1203	0
Sostenibilità Sociale e Management del Welfare	0	2293	0

#### CORSI DI LAUREA MAGISTRALE A CICLO UNICO

CORSO DI STUDIO	CFU INT.	CFU TOT.	IND.
Medicina e Chirurgia	1585	57329	0,028
Giurisprudenza	186	18340	0,01
Chimica e Tecnologia Farmaceutiche	100	14684	0,007
Dentistry And Dental Prosthodontics	21	8078	0,003
Farmacia	8	8980	0,001

### D.b) Proporzione di Dottori di ricerca che hanno trascorso almeno 3 mesi all'estero

	2020/2021	2021/2022	2022/2023	2024/2025
<b>Numeratore</b>	<b>47</b>	<b>41</b>	<b>41</b>	
<b>Denominatore</b>	<b>117</b>	<b>105</b>	<b>133</b>	
<b>Indicatore</b>	<b>0,402</b>	<b>0,390</b>	<b>0,308</b>	<b>0,450</b>

**NUMERATORE:** Dottori di ricerca che hanno trascorso almeno 90 giorni, anche non consecutivi all'estero, inclusi eventuali periodi di "mobilità virtuale".

**DENOMINATORE:** Dottori di ricerca

Di seguito sono riportati i dettagli per corso di dottorato:

Corso di dottorato	Dottorati all'estero	Dottorati	Indicatore
doctoral programme in economics	5	10	0,500
doctorate program in chemical and pharmaceutical sciences	6	13	0,462
dottorato di ricerca in biochemistry and molecular biology - bibim2.0	5	19	0,263
dottorato di ricerca in filologia e critica	12	15	0,800
dottorato di ricerca in genetica, oncologia e medicina clinica (genomec)	6	21	0,286
dottorato di ricerca in medicina molecolare	4	12	0,333
dottorato di ricerca in scienze della vita	2	13	0,154
dottorato di ricerca in scienze della vita-life sciences	1	1	1,000
dottorato di ricerca in scienze e tecnologie ambientali, geologiche e polari	0	5	0,000
dottorato di ricerca in scienze giuridiche	0	7	0,000
dottorato di ricerca in biotecnologie mediche	0	6	0,000
dottorato di ricerca in fisica sperimentale	0	4	0,000
dottorato di ricerca in ingegneria e scienza dell'informazione	0	7	0,000

**E.a) Proporzione dei Professori di I e II fascia assunti dall'esterno nel triennio precedente, sul totale dei professori reclutati**

	2020	2021	2022	2024
<b>Numeratore</b>	<b>25</b>	<b>18</b>	<b>18</b>	
<b>Denominatore</b>	<b>109</b>	<b>150</b>	<b>190</b>	
<b>Indicatore</b>	<b>0,229</b>	<b>0,120</b>	<b>0,095</b>	<b>0,250</b>

**NUMERATORE:** Professori di I e di II fascia assunti dal 1/1/ al 31/12 del triennio non in servizio in posizioni strutturate presso l'Ateneo.

**DENOMINATORE:** Professori di I e di II fascia assunti dal 1/1 al 31/12 del triennio

Di seguito è riportato il dettaglio per dipartimento:

DIPARTIMENTO	Professori di I e di II fascia assunti dal 1/1/ al 31/12 non in servizio in posizioni strutturate presso unisi
SCIENZE MEDICHE, CHIRURGICHE E NEUROSCIENZE	6
BIOTECNOLOGIE MEDICHE	3
MEDICINA MOLECOLARE E DELLO SVILUPPO	3
BIOTECNOLOGIE, CHIMICA E FARMACIA	2
FILOGIA E CRITICA DELLE LETTERATURE ANTICHE E MODERNE	1
INGEGNERIA DELL'INFORMAZIONE E SCIENZE MATEMATICHE	1
STUDI AZIENDALI E GIURIDICI	1
SCIENZE SOCIALI, POLITICHE E COGNITIVE	1

**E.b) Proporzione dei ricercatori di cui all'art. 24, co. 3, lett. a) e b), sul totale dei docenti di ruolo**

	2020	2021	2022	2024
<b>Numeratore</b>	88	79	123 di cui 53 RTDa e 69 RTDb	
<b>Denominatore</b>	709	699	756	
<b>Indicatore</b>	<b>0,124</b>	<b>0,113</b>	<b>0,163</b>	<b>0,150</b>

**NUMERATORE:** Ricercatori di cui all'articolo 24, comma 3, lett. a) e lett. b) in servizio al 31/12/2022

**DENOMINATORE:** Professori di I e II fascia a tempo indeterminato, ricercatori a tempo indeterminato, ricercatori di tipo a) e b) al 31/12

Di seguito è riportato il dettaglio per dipartimento:

Dipartimento di afferenza	Numeratore	Denominatore	Ind.
BIOTECNOLOGIE MEDICHE	14	55	0,255
BIOTECNOLOGIE, CHIMICA E FARMACIA	9	61	0,148
ECONOMIA POLITICA E STATISTICA	9	45	0,200
FILOLOGIA E CRITICA DELLE LETTERATURE ANTICHE E MODERNE	7	56	0,125
GIURISPRUDENZA	6	48	0,125
INGEGNERIA DELL'INFORMAZIONE E SCIENZE MATEMATICHE	11	69	0,159
MEDICINA MOLECOLARE E DELLO SVILUPPO	6	46	0,130
SCIENZE DELLA VITA	8	42	0,190
SCIENZE FISICHE, DELLA TERRA E DELL'AMBIENTE	8	46	0,174
SCIENZE MEDICHE, CHIRURGICHE E NEUROSCIENZE	15	98	0,153
SCIENZE POLITICHE E INTERNAZIONALI	4	41	0,098
SCIENZE SOCIALI, POLITICHE E COGNITIVE	11	61	0,180
SCIENZE STORICHE E DEI BENI CULTURALI	7	44	0,159
STUDI AZIENDALI E GIURIDICI	7	44	0,159

**RIDUZIONE DEI DIVARI E QUOTA PREMIALE DEL FFO QUADRO SINTETICO 2023**

<b>Ateneo</b>	<b>A variazione</b>	<b>A livello</b>	<b>A</b>	<b>B variazione</b>	<b>B livello</b>	<b>B</b>	<b>C variazione</b>	<b>C livello</b>	<b>C</b>	<b>D variazione</b>	<b>D livello</b>	<b>D</b>	<b>E variazione</b>	<b>E livello</b>	<b>E</b>	<b>IND MEDIO</b>
Univ BOLOGNA	5,14%	7,51%	6,33%	7,05%	8,79%	7,92%	5,85%	6,15%	6,00%	5,81%	10,36%	8,09%	5,03%	6,03%	5,53%	6,77%
ROMA "La Sapienza"	8,04%	5,65%	6,85%	5,75%	6,69%	6,22%	6,32%	6,09%	6,21%	6,97%	6,02%	6,49%	7,34%	8,30%	7,82%	6,72%
Univ NAPOLI	5,43%	4,24%	4,84%	5,51%	5,62%	5,57%	4,56%	5,34%	4,95%	5,17%	2,37%	3,77%	3,56%	5,38%	4,47%	4,72%
Univ PADOVA	4,24%	4,92%	4,58%	3,87%	4,42%	4,15%	4,44%	4,16%	4,30%	4,79%	5,95%	5,37%	4,94%	4,80%	4,87%	4,65%
Univ TORINO	4,73%	4,58%	4,66%	3,69%	3,20%	3,45%	4,86%	4,37%	4,62%	4,57%	5,01%	4,79%	4,71%	3,51%	4,11%	4,32%
Politecnico MILANO	3,17%	3,71%	3,44%	4,20%	6,74%	5,47%	3,66%	4,22%	3,94%	3,59%	4,85%	4,22%	3,70%	2,73%	3,21%	4,06%
Univ MILANO	3,79%	3,52%	3,65%	3,12%	4,59%	3,86%	4,06%	3,73%	3,89%	3,86%	2,97%	3,41%	3,99%	4,34%	4,17%	3,80%
Univ FIRENZE	3,10%	2,90%	3,00%	3,40%	3,36%	3,38%	3,00%	2,93%	2,96%	3,30%	2,67%	2,99%	3,41%	3,09%	3,25%	3,12%
Politecnico TORINO	2,37%	1,73%	2,05%	2,78%	5,58%	4,18%	2,84%	2,50%	2,67%	2,53%	3,63%	3,08%	2,61%	2,14%	2,37%	2,87%
Univ PISA	2,44%	2,52%	2,48%	2,23%	2,65%	2,44%	2,95%	2,89%	2,92%	2,65%	3,06%	2,86%	2,85%	2,34%	2,59%	2,66%
Univ PALERMO	2,62%	2,72%	2,67%	3,00%	1,88%	2,44%	3,26%	2,64%	2,95%	2,96%	2,56%	2,76%	2,32%	2,28%	2,30%	2,62%
Univ MILANO- BICOCCA	1,90%	2,90%	2,40%	2,57%	2,08%	2,32%	2,27%	2,40%	2,34%	2,12%	3,06%	2,59%	2,12%	1,72%	1,92%	2,31%
Univ BARI	2,41%	2,49%	2,45%	2,28%	1,90%	2,09%	2,16%	2,55%	2,35%	2,32%	1,51%	1,92%	2,62%	2,53%	2,57%	2,28%
Univ GENOVA	2,26%	2,22%	2,24%	2,16%	3,01%	2,58%	2,03%	2,22%	2,12%	2,12%	2,26%	2,19%	1,98%	2,14%	2,06%	2,24%
Univ CATANIA	2,41%	2,18%	2,29%	2,61%	1,12%	1,86%	2,60%	2,38%	2,49%	2,39%	1,31%	1,85%	2,58%	1,84%	2,21%	2,14%
Univ SALERNO	1,82%	1,94%	1,88%	2,00%	1,38%	1,69%	2,14%	1,89%	2,02%	2,05%	1,59%	1,82%	2,12%	2,14%	2,13%	1,91%
Univ MODENA e R E	2,30%	1,52%	1,91%	2,11%	1,69%	1,90%	1,96%	1,38%	1,67%	1,74%	1,74%	1,74%	1,79%	1,82%	1,80%	1,80%
ROMA "Tor Vergata"	1,70%	1,94%	1,82%	1,56%	2,49%	2,03%	1,67%	1,92%	1,80%	1,93%	1,04%	1,48%	1,99%	1,57%	1,78%	1,78%
Univ PARMA	1,81%	1,99%	1,90%	2,12%	1,49%	1,80%	1,77%	1,80%	1,78%	1,85%	1,45%	1,65%	1,66%	1,54%	1,60%	1,75%
CAMPANIA- VANVITELLI	2,03%	1,75%	1,89%	1,38%	1,86%	1,62%	1,36%	1,83%	1,60%	1,71%	1,99%	1,85%	1,76%	1,59%	1,68%	1,73%
Univ PAVIA	1,58%	1,68%	1,63%	1,68%	2,00%	1,84%	1,65%	1,59%	1,62%	1,79%	1,49%	1,64%	1,85%	1,82%	1,83%	1,71%
Univ FERRARA	1,69%	2,06%	1,88%	1,78%	1,05%	1,42%	2,16%	1,57%	1,86%	1,63%	1,23%	1,43%	1,98%	1,37%	1,67%	1,65%
Univ ROMA TRE	1,72%	1,61%	1,67%	1,50%	1,22%	1,36%	1,77%	1,68%	1,73%	1,64%	1,55%	1,60%	1,69%	2,01%	1,85%	1,64%
Univ PERUGIA	1,82%	1,80%	1,81%	1,60%	1,22%	1,41%	1,71%	1,66%	1,69%	1,98%	1,35%	1,66%	2,04%	1,01%	1,52%	1,62%
Univ CAGLIARI	1,42%	1,46%	1,44%	1,79%	1,06%	1,43%	1,18%	1,58%	1,38%	1,48%	3,02%	2,25%	1,13%	2,01%	1,57%	1,61%

Ateneo	A variazione	A livello	A	B variazione	B livello	B	C variazione	C livello	C	D variazione	D livello	D	E variazione	E livello	E	IND MEDIO
Univ MESSINA	1,76%	1,89%	1,82%	1,97%	0,89%	1,43%	1,59%	1,76%	1,68%	1,65%	0,82%	1,23%	1,49%	2,08%	1,78%	1,59%
Univ della CALABRIA	1,62%	1,48%	1,55%	1,64%	1,06%	1,35%	1,38%	1,49%	1,43%	1,38%	2,03%	1,70%	1,50%	1,18%	1,34%	1,48%
Univ VERONA	1,30%	1,70%	1,50%	1,19%	1,20%	1,19%	1,35%	1,55%	1,45%	1,47%	1,68%	1,57%	1,51%	1,37%	1,44%	1,43%
Univ VENEZIA	1,28%	1,57%	1,42%	0,97%	0,87%	0,92%	1,29%	1,65%	1,47%	1,15%	2,09%	1,62%	1,08%	2,08%	1,58%	1,40%
Univ CHIETI- PESCARA	1,34%	1,26%	1,30%	1,36%	1,06%	1,21%	1,41%	1,29%	1,35%	1,37%	1,15%	1,26%	1,41%	1,43%	1,42%	1,31%
<b>Univ SIENA</b>	<b>1,35%</b>	<b>1,24%</b>	<b>1,30%</b>	<b>1,23%</b>	<b>1,31%</b>	<b>1,27%</b>	<b>1,21%</b>	<b>1,23%</b>	<b>1,22%</b>	<b>1,15%</b>	<b>1,50%</b>	<b>1,33%</b>	<b>1,19%</b>	<b>1,17%</b>	<b>1,18%</b>	<b>1,26%</b>
Univ TRIESTE	1,01%	1,19%	1,10%	1,39%	1,26%	1,33%	1,19%	1,21%	1,20%	1,15%	0,91%	1,03%	1,18%	1,88%	1,53%	1,24%
Univ BERGAMO	1,00%	1,22%	1,11%	1,37%	0,49%	0,93%	1,27%	1,44%	1,35%	1,13%	1,05%	1,09%	1,16%	2,20%	1,68%	1,23%
Politecnica MARCHE	0,98%	1,03%	1,00%	1,13%	1,29%	1,21%	1,00%	1,15%	1,08%	1,10%	0,78%	0,94%	1,14%	1,03%	1,08%	1,06%
Univ del SALENTO	1,40%	1,10%	1,25%	1,28%	1,08%	1,18%	0,99%	0,98%	0,99%	1,05%	0,54%	0,79%	1,09%	0,99%	1,04%	1,05%
Univ BRESCIA	1,03%	1,03%	1,03%	0,91%	0,74%	0,82%	1,02%	1,11%	1,07%	1,10%	0,69%	0,90%	1,16%	1,04%	1,10%	0,98%
Univ SASSARI	0,82%	1,05%	0,93%	0,75%	1,11%	0,93%	0,97%	1,00%	0,98%	0,93%	1,01%	0,97%	0,96%	1,14%	1,05%	0,97%
Univ UDINE	0,93%	1,13%	1,03%	0,90%	0,92%	0,91%	0,97%	1,12%	1,04%	1,05%	0,77%	0,91%	1,08%	0,76%	0,92%	0,96%
Univ dell'AQUILA	0,97%	1,06%	1,01%	1,20%	0,81%	1,00%	0,79%	0,95%	0,87%	0,84%	0,79%	0,82%	1,02%	1,07%	1,04%	0,95%
Univ FOGGIA	0,78%	0,70%	0,74%	0,97%	0,72%	0,85%	0,73%	0,60%	0,66%	0,80%	1,59%	1,19%	0,83%	0,84%	0,84%	0,86%
Univ Urbino	1,14%	0,87%	1,00%	0,81%	0,35%	0,58%	0,97%	0,89%	0,93%	0,86%	0,60%	0,73%	0,89%	0,71%	0,80%	0,81%
PIEMONTE ORIENTALE	0,89%	0,80%	0,84%	0,86%	0,55%	0,70%	1,13%	0,73%	0,93%	0,85%	0,33%	0,59%	1,03%	0,66%	0,85%	0,78%
INSUBRIA	0,83%	0,75%	0,79%	0,76%	0,45%	0,61%	0,92%	0,73%	0,83%	0,82%	0,78%	0,80%	0,84%	0,52%	0,68%	0,74%
Politecnico di BARI	0,61%	0,70%	0,65%	0,84%	0,97%	0,90%	0,73%	0,67%	0,70%	0,69%	0,65%	0,67%	0,69%	0,73%	0,71%	0,73%
Univ CATANZARO	0,73%	0,55%	0,64%	0,67%	0,39%	0,53%	0,93%	0,63%	0,78%	0,73%	0,17%	0,45%	0,85%	1,23%	1,04%	0,69%
"L'Orientale" NAPOLI	0,61%	0,40%	0,50%	0,69%	0,34%	0,51%	0,64%	0,59%	0,61%	0,57%	0,99%	0,78%	0,59%	0,71%	0,65%	0,61%
"Parthenope" NAPOLI	0,58%	0,71%	0,65%	0,53%	0,51%	0,52%	0,49%	0,68%	0,58%	0,53%	0,78%	0,66%	0,67%	0,58%	0,63%	0,61%
Univ MACERATA	0,52%	0,60%	0,56%	0,53%	0,31%	0,42%	0,60%	0,61%	0,60%	0,53%	0,78%	0,66%	0,55%	0,40%	0,47%	0,54%
Univ TUSCIA	0,50%	0,62%	0,56%	0,46%	0,82%	0,64%	0,50%	0,61%	0,55%	0,52%	0,16%	0,34%	0,47%	0,62%	0,55%	0,53%
Univ CAMERINO	0,52%	0,52%	0,52%	0,54%	0,43%	0,48%	0,43%	0,52%	0,47%	0,48%	0,37%	0,42%	0,50%	0,65%	0,57%	0,49%
Univ MOLISE	0,43%	0,49%	0,46%	0,58%	0,38%	0,48%	0,46%	0,52%	0,49%	0,46%	0,14%	0,30%	0,49%	0,36%	0,42%	0,43%
Univ BASILICATA	0,37%	0,51%	0,44%	0,46%	0,59%	0,53%	0,32%	0,41%	0,36%	0,34%	0,17%	0,25%	0,39%	0,43%	0,41%	0,40%
IUAV - VENEZIA	0,31%	0,39%	0,35%	0,43%	0,35%	0,39%	0,40%	0,35%	0,37%	0,36%	0,57%	0,46%	0,37%	0,32%	0,35%	0,38%

<b>Ateneo</b>	<b>A variazione</b>	<b>A livello</b>	<b>A</b>	<b>B variazione</b>	<b>B livello</b>	<b>B</b>	<b>C variazione</b>	<b>C livello</b>	<b>C</b>	<b>D variazione</b>	<b>D livello</b>	<b>D</b>	<b>E variazione</b>	<b>E livello</b>	<b>E</b>	<b>IND MEDIO</b>
Univ TERAMO	0,34%	0,41%	0,38%	0,38%	0,31%	0,35%	0,41%	0,39%	0,40%	0,37%	0,32%	0,35%	0,38%	0,38%	0,38%	0,37%
CASSINO LAZIO MERID	0,50%	0,43%	0,47%	0,35%	0,27%	0,31%	0,44%	0,42%	0,43%	0,37%	0,16%	0,26%	0,45%	0,28%	0,36%	0,37%
Univ SANNIO (BN)	0,31%	0,35%	0,33%	0,27%	0,56%	0,41%	0,22%	0,31%	0,27%	0,29%	0,65%	0,47%	0,23%	0,26%	0,24%	0,34%
Univ Mediterranea	0,44%	0,38%	0,41%	0,30%	0,29%	0,30%	0,25%	0,36%	0,30%	0,33%	0,28%	0,31%	0,34%	0,38%	0,36%	0,33%
Univ Str PERUGIA	0,34%	0,10%	0,22%	0,22%	0,02%	0,12%	0,29%	0,28%	0,28%	0,26%	0,15%	0,20%	0,27%	0,19%	0,23%	0,21%
Univ Stran SIENA	0,20%	0,13%	0,17%	0,14%	0,11%	0,13%	0,18%	0,17%	0,17%	0,16%	0,39%	0,27%	0,16%	0,23%	0,20%	0,19%
ROMA "Foro Italico "	0,33%	0,13%	0,23%	0,20%	0,08%	0,14%	0,28%	0,16%	0,22%	0,25%	0,12%	0,18%	0,25%	0,07%	0,16%	0,19%