

Riesame di fine anno del piano per l'assicurazione della qualità del dottorato di ricerca

Anno di riferimento: 2024
Piano strategico triennale: 2024-2026

Documenti di contesto	
<i>In questa sezione vengono elencati i documenti di partenza per il riesame</i>	
Documenti chiave	
Programmazione strategica 2024-2026	https://www.unisi.it/sites/default/files/allegatiparagrafo/PROGRAMMAZIONE%20STRATEGICA%202024-2026_CDA%204_2024.pdf
Programmazione strategica 2024-2026 - aggiornamento	https://www.unisi.it/sites/default/files/allegatiparagrafo/PROGRAMMAZIONE%20STRATEGICA%202024-2026_agg.%20dicembre%202024_1.pdf
Piano AQ 2023	https://www.unisi.it/sites/default/files/allegatiparagrafo/Piano_AQ_Ateneo_PhD_post_SA_nero.pdf
Eventuali altri documenti	

Quadro 1	Riepilogo degli obiettivi del piano strategico triennale 2024-2026 e delle azioni pianificate per l'anno 2024
Rimuovere questa parte nella versione finale	<p>Istruzioni per la compilazione</p> <p>MAX 1 pagina per ogni sottosezione.</p> <p>In questa sezione devono essere riepilogati in maniera sintetica gli obiettivi del piano strategico triennale 2024-2026 e gli obiettivi e le azioni previste nel piano di AQ 2023 (con particolare riferimento alla tabella conclusiva).</p>
Breve riepilogo degli obiettivi del piano strategico triennale 2024-2026	<p>Il piano strategico triennale 2024-2026, per quanto riguarda il dottorato di ricerca, indicava tra gli obiettivi generali “la crescita in termini qualitativi della qualificazione dell’esperienza di formazione offerta alle studentesse e agli studenti del terzo livello, ovvero nei percorsi di dottorato attraverso i periodi di ricerca svolti all’estero durante il programma di dottorato.” Operativamente, tale esigenza si concretizza nell’obiettivo strategico IR2 (Internazionalizzazione delle ricercatrici e dei ricercatori e delle dottorande e dei dottorandi) e nell’azione IR.2.A2.1 (Potenziare i servizi di supporto alle/ai dottorande/i incoming e outgoing).</p> <p>Inoltre, nell’ambito dell’obiettivo D2 – Aumentare l’attrattività dei corsi di studio di UNISI – era riportata l’azione D2.A2.2 - Potenziare e promuovere i corsi di laurea magistrale e i dottorati di ricerca di Unisi – ma senza indicatori specifici relativi al dottorato.</p>
Breve riepilogo degli obiettivi e delle azioni previste per il 2024 dal piano di AQ 2023	<ol style="list-style-type: none"> 1) Promuovere l’internazionalizzazione del dottorato di ricerca. L’azione relativa a questo obiettivo prevedeva l’incremento della proporzione di dottori di ricerca che hanno trascorso almeno 3 mesi all’estero. 2) Integrare l’offerta formativa del dottorato e la gestione delle carriere di dottorandi e dottorande in UGov-Didattica. In questo caso l’azione prevista consisteva nello sviluppo di un modello di offerta formativa su Ugov-Didattica e nella sua progressiva adozione da parte dei corsi di dottorato nell’arco del triennio 2024-2026.

Quadro 2	Analisi dell'efficacia delle azioni effettuate nel 2024 alla luce del piano di AQ per il 2024												
Istruzioni. Rimuovere questa parte nella versione finale	Per ogni azione pianificata nel 2024 deve essere indicato se l'azione è stata portata a termine, in che tempi e con quali risultati. Se un'azione non è stata effettuata spiegare perché. Quando possibile fornire delle valutazioni quantitative dei risultati ottenuti con le varie azioni. Si possono anche descrivere azioni che non erano inizialmente previste nel piano di AQ per il 2024. Si raccomanda la sinteticità e – dove possibile – l'uso di tabella e indicatori numerici.												
Spazio per la compilazione	<p>Per quanto riguarda la promozione dell'internazionalizzazione del dottorato, sono stati svolti due incontri con i coordinatori dei dottorati (18.9.24, 14.11.24) in cui è stata evidenziata la necessità di promuovere i periodi di soggiorno all'estero dei dottorandi. Nel frattempo, il MUR ha modificato l'indicatore dell'FFO relativo a questo tema, portando a 6 mesi la durata minima del soggiorno (per la precisione, il MUR considera il numero di dottori di ricerca che hanno trascorso almeno 180 giorni all'estero). Le azioni intraprese sono le seguenti.</p> <ul style="list-style-type: none"> - I corsi di dottorato sono stati invitati a prevedere il soggiorno all'estero di almeno 180 giorni per tutti i dottorandi; qualora non sia possibile, il Collegio dei docenti deve indicare esplicitamente i motivi per cui il soggiorno non può essere svolto. - I coordinatori sono stati invitati a chiedere ai dottorandi i dettagli del soggiorno all'estero previsto (sede, durata) alla fine del primo anno di dottorato, o comunque in tempo utile per poter verificare che tale soggiorno possa effettivamente essere svolto. <p>I dati sono in netto miglioramento per i periodi di almeno 90 giorni, come riporta la tabella seguente, mentre c'è ampio spazio di crescita per quanto riguarda i periodi di almeno 180 giorni.</p> <table border="1" data-bbox="368 1205 1442 1388"> <thead> <tr> <th></th> <th>2024</th> <th>2023</th> <th>2022</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Percentuale di dottori che hanno trascorso almeno 90 giorni all'estero</td> <td>43,2%</td> <td>35,0%</td> <td>30,2%</td> </tr> <tr> <td>Percentuale di dottori che hanno trascorso almeno 180 giorni all'estero</td> <td>23,5%</td> <td>19,6%</td> <td>18,6%</td> </tr> </tbody> </table> <p>Fonte: Cruscotto Unisi</p> <p>Per ciò che concerne l'offerta formativa, il gruppo di progetto "Gestione dottorati di ricerca" ha svolto un'attività di formazione, finalizzata all'implementazione della programmazione didattica di un corso di dottorato su UGov e Esse3, seguendo uno schema minimale individuato in accordo con il delegato del Rettore. È stata quindi attuata la programmazione didattica per 9 corsi di dottorato relativamente ai cicli 39° e 40° (anni di offerta 2023 e 2024). Devono ancora essere caricati i piani di studio dei dottorandi immatricolati e alcune delle funzionalità previste (ammissione agli anni successivi, esame finale) non sono ancora state implementate.</p> <p>Si segnala che il CINECA ha sviluppato un applicativo per UGov-Didattica che consentirebbe una gestione integrata della programmazione didattica e di tutte le attività dei dottorandi. Purtroppo, al momento non è stato possibile pianificare l'adozione di tale applicativo per mancanza di personale da dedicare a questo progetto.</p>		2024	2023	2022	Percentuale di dottori che hanno trascorso almeno 90 giorni all'estero	43,2%	35,0%	30,2%	Percentuale di dottori che hanno trascorso almeno 180 giorni all'estero	23,5%	19,6%	18,6%
	2024	2023	2022										
Percentuale di dottori che hanno trascorso almeno 90 giorni all'estero	43,2%	35,0%	30,2%										
Percentuale di dottori che hanno trascorso almeno 180 giorni all'estero	23,5%	19,6%	18,6%										

Quadro 3	Valutazione del livello di raggiungimento degli obiettivi individuati nel piano strategico triennale 2024-2026
Istruzioni. Rimuovere questa parte nella versione finale	Analizzare il grado di raggiungimento degli obiettivi che l'Ateneo si era posto nel documento di programmazione strategica triennale 2024-2026 . Là dove possibile utilizzare indicatori quantitativi che aiutino a misurare lo iato tra risultati attesi e raggiunti. Nel caso di obiettivi non raggiunti o raggiunti solo parzialmente, indicare le motivazioni per il mancato raggiungimento o il raggiungimento parziale dell'obiettivo. Si raccomanda di essere il più schematici possibile.
Spazio per la compilazione	<p>L'azione IR.2.A2.1 aveva un target pari al 31% per il 2024. Tale obiettivo è stato ampiamente raggiunto (43,2%), ma nel frattempo il MUR ha cambiato l'obiettivo, portando a 180 giorni la durata minima dei soggiorni all'estero.</p> <p>Per quanto riguarda la programmazione didattica e la gestione delle carriere, il target era che almeno il 50% dei corsi di dottorato adottasse il sistema di gestione. Tale obiettivo si può di fatto considerare raggiunto per quanto riguarda la programmazione didattica dei cicli 39 e 40, anche se deve ancora essere portato a termine il collegamento tra la programmazione e la gestione delle carriere dei dottorandi.</p>

Quadro 4	Aggiornamento degli obiettivi e definizione del piano di AQ per il 2025
Istruzioni. Rimuovere questa parte nella versione finale	<p>Aggiornamento degli obiettivi alla luce dell'analisi riportata nei quadri 2 e 3 e definizione degli obiettivi generali e delle azioni che l'ateneo intende intraprendere nel 2025 sulla base del documento di programmazione strategica 2024-2026 – aggiornamento. Gli obiettivi devono essere accompagnati da indicatori preferibilmente numerici e facilmente misurabili, che agevolino l'analisi del processo. Si raccomanda di essere sintetici. Le azioni devono essere collegate agli obiettivi. Per ogni azione vanno individuati:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. L'obiettivo generale che l'azione intende facilitare 2. Il risultato atteso dell'azione, in termini tali che il prossimo anno sia facilmente verificabile se l'azione è stata intrapresa correttamente e se ha prodotto il risultato atteso. Quando possibile utilizzare indicatori quantitativi 3. Persone e/o organi responsabili dell'azione 4. Tempistica
Spazio per la compilazione	<p>Nella versione aggiornata della programmazione strategica 2024-2026, il dottorato di ricerca è presente in due obiettivi strategici.</p> <p>Nell'obiettivo SD 1 - Aumentare i servizi a favore di studentesse e di studenti – non sono previste azioni specifiche, ma viene incluso tra gli indicatori il “Rapporto fra gli iscritti al primo anno dei corsi di dottorato con borsa di studio rispetto al totale dei docenti di ruolo”.</p> <p>Nell'obiettivo ID1 - Aumentare l'attrattività internazionale – è indicata l'azione ID1.A1.4 – Incrementare i soggiorni all'esterno di studentesse e studenti – e tra gli indicatori associati è presente la “Proporzione di Dottori di ricerca che hanno trascorso almeno 180 gg all'estero”.</p> <p>Per entrambi gli indicatori citati non sono previsti valori target nel triennio 2024-2026. Trattandosi infatti di indicatori associati alla quota premiale dell'FFO, non sono importanti solo i valori assoluti ma anche il tasso di miglioramento di anno in anno.</p> <p>Nel caso del primo indicatore, l'azione da mettere in atto sarebbe ovviamente incrementare il numero di borse di dottorato (l'indicatore migliora anche se si riducono i docenti di ruolo, ma questo non pare un obiettivo ragionevole!). Tuttavia, il numero delle borse di ateneo è legato alle disponibilità di bilancio: Unisi ha confermato anche per il 2025 le 58 borse erogate negli anni precedenti e non si può prefigurare un incremento nei prossimi anni, a fronte dei tagli dell'FFO. Per contro, a partire dal 2025 verranno meno le risorse del PNRR destinate a borse di dottorato ed è quindi probabile che si vada incontro ad una contrazione del numero totale di borse (peraltro molto cresciuto nell'ultimo triennio).</p> <p>Per quanto riguarda l'azione ID1.A1.4, il valore dell'indicatore nel 2024 come abbiamo visto è 23,5%. Difficilmente esso potrà crescere molto nel 2025, in quanto verranno valutati i dottori di ricerca che hanno terminato il triennio nel 2024. Le politiche messe in atto nel 2024 potranno avere un primo effetto su chi terminerà il triennio nel 2025 e quindi consegnerà il titolo nel 2026. È ragionevole prevedere una crescita graduale dell'indicatore al 30% nel 2025, con l'obiettivo di superare il 50% entro il 2027. L'azione da attuare nel 2025 è la verifica che i dottorati monitorino la pianificazione dei soggiorni esteri dei dottorandi con dovuto anticipo, come stabilito nel 2024. Responsabili di tale verifica sono i coordinatori dei dottorati e il delegato del Rettore.</p> <p>Infine, si intende riproporre l'obiettivo di implementare la programmazione didattica e la gestione delle carriere dei dottorandi su UGov-Didattica. L'azione principale dovrebbe essere l'adozione dell'applicativo CINECA specificamente dedicato alla gestione dei</p>



UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240

	<p>dottorati. Qualora ciò si rivelasse ancora impossibile, si dovrebbe almeno implementare la versione minima della programmazione didattica per un numero di corsi di dottorato non inferiore al 70%, includendo la gestione dei passaggi di anno e dell'esame finale. I responsabili di questa azione sono il delegato del Rettore e la responsabile dell'area Servizi agli studenti.</p>
--	---



UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240

Tabella riassuntiva delle azioni previste per il 2025

Obiettivo	Azioni	Organismi coinvolti	Scadenza	Risultati attesi (specificare indicatori quantitativi per ogni azione)
Incrementare i soggiorni all'esterno di studentesse e studenti	Monitoraggio periodo all'estero dei dottorandi	Delegato del Rettore per il dottorato, Coordinatori dei dottorati	31/12/2025	Almeno il 30% dei dottori di ricerca che conseguono il titolo nel 2025 deve aver trascorso almeno 180 gg all'estero
Programmazione didattica dei dottorati	Completamento programmazione didattica cicli 39° e 40° Implementazione programmazione didattica per il ciclo 41°	Delegato del Rettore, Responsabile Area Servizi agli studenti, Ufficio dottorato, Gruppo di progetto "Gestione dottorati di ricerca"	31/12/2025	Almeno il 70% dei corsi di dottorato deve implementare la programmazione su UGov-Didattica per il 41° ciclo