

Riesame annuale del piano per l'assicurazione della qualità della ricerca

Anno di riferimento: 2023

ATENEIO

Documenti di contesto	
<i>In questa sezione vengono elencati i documenti di partenza per il riesame.</i>	
Documenti chiave	
Monitoraggio della programmazione e strategica	https://www.unisi.it/ateneo/programmazione-triennale
Programmazione e strategica 202-24, proiezione 21-23)	https://www.unisi.it/ateneo/programmazione-triennale
Programmazione e strategica 2022-24	https://www.unisi.it/ateneo/programmazione-triennale
Programmazione e strategica 2024-26	<i>Growing our future:</i> https://www.unisi.it/ateneo/programmazione-triennale
PSR 2023	https://www.unisi.it/ricerca/piano-lo-sviluppo-della-ricerca
Documenti di supporto	
Documenti di riesame dei dipartimenti	Disponibili nel drive di ateneo
Relazione PQA sul riesame dei dipartimenti	https://www.unisi.it/ateneo/assicurazione-della-qualit%C3%A0/presidio-della-qualit%C3%A0-di-ateneo/attivit%C3%A0/relazioni/anno-2024
Relazione sulle attività di ricerca (2022)	https://www.unisi.it/ateneo/bilancio

Obiettivi generali in materia di ricerca stabiliti dal piano strategico 2022-2024 e obiettivi specifici del Piano di riesame del 2023

PIANO STRATEGICO 2022-2024

Il quadro generale degli obiettivi dell'Ateneo, anche in materia di ricerca è dato dal piano strategico dell'ateneo per il triennio 2022-2024 (approvato dagli Organi nel Dicembre 2021). Tale documento scaturisce naturalmente dal [Monitoraggio della programmazione strategica 2019-2021 \(approvato con delibera CDA nr. 37 del 19.02.2021\)](#) e dalla proiezione per il triennio 2021-2023 di quanto stabilito dal documento di programmazione strategica 2019-2021 ([Programmazione strategica 2019 -2021 - Proiezione 2021-2023 - BACK TO THE FUTURE](#)).

Come per la proiezione **BACK TO THE FUTURE** riguardante il periodo 2021-2023, obiettivi e azioni sono suddivisi secondo 5 linee di azione: internazionalizzazione, disseminazione, innovazione, sostenibilità, servizi agli studenti (quest'ultima non rilevante ai fini del presente documento). Per quanto riguarda la ricerca, gli obiettivi e le azioni previste dal piano strategico 2022-24 e i target quantitativi ivi stabiliti sono riassunti nel seguito.

Obiettivi

Internazionalizzazione

- Aumento del livello di partecipazione a progetti di ricerca internazionali
- Aumento di borse EU Marie Curie

Disseminazione

- Promozione della pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste di tipo open-access

Innovazione

- Aumento dei progetti e dei proventi della ricerca

Sostenibilità

- Aumento dei progetti di ricerca relativi ai vari aspetti della sostenibilità

Altri obiettivi descritti nel documento di programmazione strategica nella sezione riservata alla ricerca non sono oggetto del presente riesame (si vedano, ad esempio, gli obiettivi che l'ateneo si è dato in relazione al dottorato di ricerca e al reclutamento, e alla strategia di comunicazione dei risultati della ricerca verso l'esterno, più opportunamente valutata nel documento di riesame dell'attività di terza missione).

Azioni

Alle pagine 12-14 del documento di programmazione triennale sono descritte le azioni da intraprendere per raggiungere gli obiettivi prefissati. Tra le azioni descritte nel documento, quelle rilevanti ai fini del presente riesame sono elencate nel seguito (altre azioni fanno capo ad altre aree di delega rettorale):

Internazionalizzazione

- collaborazione con l'Associazione TOUR4EU per la promozione del nuovo Programma Horizon Europe e la Progettazione competitiva europea;
- organizzazione di un scuola per aspiranti candidati alla Call Europea Marie Skłodowska-Curie Actions, Post-doctoral Fellowships (MSCA-PF);
- finanziamento di borse di ricerca destinate a ricercatrici e ricercatori italiani e stranieri assegnatari del sigillo di eccellenza "Seal of Excellence" rilasciato dalla Unione Europea nell'ambito del programma MSCA-IF.



Disseminazione

- Organizzazione di attività convegnistiche e seminari per diffondere la cultura della scienza aperta

Innovazione

- Mantenimento e possibile rafforzamento del PSR, grazie anche alle risorse messe a disposizione del Fondo per la promozione e lo sviluppo delle politiche del Programma nazionale per la ricerca di cui al DM737 del 25/6/2021.
- Aggiornamento di un database dei progetti di ricerca presentati dai ricercatori dell'ateneo
- Organizzazione di visite nei dipartimenti per pubblicizzare i servizi offerti dalla DGRM e promuovere i bandi di interesse
- Attivazione di Assegni di Ricerca finanziati internamente e cofinanziamento di assegni di ricerca in risposta a bandi regionali, ministeriali o supportati da altri soggetti pubblici e privati
- Emanazione di un bando interno per progetti di ricerca destinato ai ricercatori dell'Ateneo con particolare attenzione ai giovani ricercatori e ricercatrici.
- Investimento in strumentazione

Sostenibilità

- Incentivazione dei docenti a promuovere studi e ricerche in tema di sostenibilità, dandone visibilità in un'apposita sezione del portale in via di costituzione

Target quantitativi

Per quanto riguarda gli obiettivi quantitativi, l'unico target rilevante stabilito nel documento di programmazione strategica 2022-24 riguarda i proventi della ricerca. In particolare, il piano si è dato l'obiettivo di aumentare del 10% la proporzione dei proventi da ricerche commissionate, trasferimento tecnologico e da finanziamenti competitivi sul totale dei proventi. I dati di partenza relativi all'anno solare 2019 (punto di partenza per il calcolo degli obiettivi indicati nel piano strategico) sono i seguenti:

Proventi della ricerca relativi all'anno solare 2019: **10.408.520,00 Euro**
Totale proventi propri e contributi (anno solare 2019): **169.316.391,00 Euro**
Rapporto proventi della ricerca e proventi totali: **0,061**

Obiettivo: portare il rapporto a **0.067** nel 2023 o in media negli anni 2021-23¹.

RIESAME DELLA RICERCA 2023

Fermi restando gli obiettivi generali del piano triennale, il documento di riesame della ricerca del 2022 stabiliva una serie di obiettivi e target quantitativi specifici da raggiungere nel 2023. Tali obiettivi, ancora suddivisi secondo le linee internazionalizzazione, disseminazione, innovazione e sostenibilità, sono riassunti di seguito.

Internazionalizzazione

Obiettivo (Oint1): Aumento del livello di partecipazione a progetti di ricerca internazionali

Target (2023): Presentazione di almeno 70 progetti internazionali con almeno 7 progetti finanziati.

Obiettivo (Oint2): Aumento di borse EU Marie Curie

Target (2023): Presentazione di almeno 10 progetti su bandi MSCA-EU con almeno 2 progetti finanziati

Disseminazione

Obiettivo (Odis1): Promozione delle pubblicazioni su riviste di tipo open-access

Target (2023): Aumento del **5%** di prodotti caricati su *Iris* con caratteristiche open-access

¹ Si ricorda che stante la chiusura del bilancio all'aprile dell'anno successivo all'anno solare in esame, i risultati disponibili alla fine del triennio 2022-2024 si riferiranno al periodo 2021-2023.



UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240

Innovazione

Obiettivo (Oinn1): Aumento dei progetti e dei proventi della ricerca

Target (2023): Aumento del 5% dei proventi della ricerca

Obiettivo (Oinn2): Rafforzamento del supporto di Ateneo alla progettazione su bandi competitivi

Target (2023): Presentazione di almeno 260 progetti di ricerca col supporto della DRTT

Sostenibilità

Obiettivo (Osos1): Aumento dei progetti di ricerca sul tema della sostenibilità

Target (2023): Incremento dei progetti di ricerca sul tema della sostenibilità rispetto al 2022

Azioni (Asos1.1.): Partecipazione alle iniziative del PNRR legate ai temi della sostenibilità

VQR

Azioni (Avqr1): - Organizzazione di almeno 2 eventi di sensibilizzazione e riesame con i delegati dei dipartimenti della ricerca

Azioni (Avqr2): - Elaborazione di un documento di valutazione sulla VQR3

Azioni (Avqr3): - Elaborazione di brevi documenti di autovalutazione, con parametri quantitativi, a cura di tutti i dipartimenti dell'Ateneo

Azioni (Avqr4): - Collaborazione alle iniziative CRUI per l'attivazione di una nuova piattaforma per l'autovalutazione e il benchmark dei prodotti della ricerca.

<p>Quadro 2</p>	<p>Analisi dell'efficacia delle azioni messe in atto durante il 2023</p>
<p>Spazio per la compilazione</p>	<p><i>Il presente quadro si compone di 3 parti come dettagliato di seguito:</i></p> <p><i>PARTE 1. Descrizione delle azioni messe in atto nel 2023 e valutazione della loro efficacia anche alla luce dei target quantitativi stabiliti dal documento di riesame del 2022.</i></p> <p><i>PARTE 2. Monitoraggio dei proventi della ricerca e delle pubblicazioni.</i></p> <p><i>PARTE 3. Analisi complessiva dei documenti di riesame approvati dai Dipartimenti</i></p> <p>PARTE 1 <i>Descrizione delle azioni messe in atto nel 2023 e valutazione della loro efficacia alla luce degli obiettivi intermedi stabiliti per il 2022</i></p> <p><i>In questa parte vengono analizzate una ad una le azioni previste per il 2023, la loro effettiva realizzazione e il loro grado di successo, anche in relazione ai target numerici stabiliti nel riesame del 2022 (là dove previsti). Le azioni e gli obiettivi sono presentati seguendo la numerazione usata nel documento di riesame del 2022.</i></p> <hr/> <p>INTERNAZIONALIZZAZIONE</p> <p>Oint.1 - Aumento del livello di partecipazione a progetti di ricerca internazionali</p> <p>Target (2023): Presentazione di almeno 70 progetti internazionali con almeno 7 progetti finanziati.</p> <p>Nota: la riduzione del target sui progetti internazionali è dovuta al gran numero di bandi nazionali già usciti o in fase di pubblicazione nel 2022 (PRIN 2022, bando sui Centri Nazionali, bando sulle infrastrutture di ricerca, bando sugli ecosistemi dell'innovazione e altri bandi legati al PNRR). E' infatti immaginabile che l'attenzione ai bandi nazionali distolga, almeno in parte, l'attenzione dei ricercatori dai bandi internazionali.</p> <p>Aint1.1 - Proseguire e, se possibile, intensificare l'attività di networking con le associazioni per la promozione della partecipazione degli enti di ricerca italiani ai bandi europei (Tour4EU, APRE ...)</p> <p>La DRTT ha divulgato e partecipato a sessioni informative organizzate da TOUR4EU e APRE.</p> <p>Per quel che riguarda le iniziative organizzate da TOUR4EU, la DRTT ha costantemente divulgato informative sugli incontri organizzati dall'associazione con esperti di settore nell'ambito dell'iniziativa "pillole di Horizon". Le iniziative sono state divulgate anche a gruppi specifici di ricercatrici/ori che avevano espresso interesse su specifiche tematiche.</p> <p>Tra queste iniziative in particolare si ricordano: i) incontri dedicati alle opportunità in ambito European Research Council; ii) opportunità in ambito Innovative Health Initiative, partenariato che eredita quanto già in IMI e IMI2 nell'ambito dei quali UNISI ha esperienza di proposte progettuali di successo; iii) iniziative relative al Cluster 2 Horizon Europe- Culture, Creativity and Inclusive Society.</p> <p>Sono state promosse attivamente progettualità nell'ambito della Mission OCEAN – Horizon Europe e INTERREG Italia – Francia sia organizzando sessioni informative, sia tenendo incontri individuali per nostri docenti per progettazione e partenariati con la Regione Toscana.</p>



Con APRE si è confermata la collaborazione con il National Contact Point per le Azioni MSCA, finalizzata a implementare il recruitment di aspiranti Marie Sklodovska Curie Post-Doctoral Fellowship organizzando un seminario ad hoc sulla progettazione e definendo i termini per la revisione delle proposte progettuali presentate dai candidati aventi UNISI come Host Institution. È stata data piena divulgazione agli eventi organizzati da APRE tra cui infoday, brokerage events, tenuti anche dalla Commissione Europea e dalle sue Agenzie.

La DRTT ha inoltre organizzato una giornata nazionale sulle Azioni MSCA con il coinvolgimento diretto di Apre e TOUR4EU che si è tenuta il 07 luglio 2023 presso la Cripta di San Francesco a cui hanno partecipato 60 iscritti tra docenti, ricercatori, dottorandi e assegnisti.

Aint 1.2 – Censimento dei progetti di ricerca presentati dai ricercatori dell’Ateneo

Constatata la difficoltà nel riuscire ad avere un database completo coi dati di tutti di Dipartimenti sulla piattaforma “Censimento”, ci si è concentrati sulla mappatura condotta dalla DRTT e organizzata in due database, uno per i progetti presentati su call pubblicate da enti (Agenzie, Ministeri, Fondazioni) nazionali e l’altro su bandi emanati da enti europei e internazionali.

Si veda la tabella riassuntiva delle proposte progettuali presentate nel 2023 dai Dipartimenti di Ateneo nella sezione dedicata alla Innovazione.

Aint1.3 - Organizzazione di seminari e/o giornate di informazione sui principali bandi europei/internazionali

Il supporto a ricercatrici/ricercatori ha dato luogo a diversi incontri sia generali che per gruppi di ricerca specifici su programmi mirati. Gli incontri si sono tenuti soprattutto da remoto riguardando le varie fasi della progettazione, dallo scouting di bandi, partendo dal settore di riferimento o dall’idea progettuale, alla ricerca di partnership, alla progettazione e presentazione della proposta, alla preparazione del grant e alla realizzazione della contrattualizzazione.

In particolare sono stati organizzati ben più di 30 incontri sulle opportunità in ambito nazionale e internazionale e in particolare sui bandi Fondo Italiano Scienza, Fondo Italiano Scienze Applicate, European Research Council, Marie Sklodowska Curie.

Sono stati inoltre organizzati e promossi incontri per favorire lo scouting di opportunità progettuali su iniziative ad hoc, sia in presenza che attraverso l’utilizzo di piattaforme web (GMeet e Webex) favorendo così l’inserimento delle/dei ricercatrici/ori in network di discussione sulla programmazione dei finanziamenti alla ricerca internazionale, in particolare europea di Horizon Europe e dei programmi ad esso legati.

Relativamente alla formazione e all’accesso alle opportunità nell’ambito della ricerca internazionale, due sono stati i principali incontri in presenza organizzati dalla DRTT che a carattere trasversale hanno interessato ricercatrici e ricercatori di tutto l’Ateneo.

Il primo dedicato ad illustrare le opportunità in ambito Horizon Europe, a cura di APRE, e il secondo interamente dedicato alle opportunità in ambito Marie Curie, organizzato col supporto di APRE e TOUR4EU.

In estrema sintesi si riportano qui tre degli incontri maggiormente significativi tenuti nel 2023:

- 21 febbraio corso APRE in presenza “La ricerca collaborativa in Horizon Europe: come scrivere una proposta di successo” ; 54 partecipanti (di cui 6 da remoto)
- 27 marzo workshop CAREUS “Etica e Intelligenza artificiale” : circa 40 partecipanti
- 7 luglio evento nazionale in presenza sulle azioni Marie Sklodowska Curie in collaborazione con APRE: 60 partecipanti

Significativo è stato anche il nostro coinvolgimento in iniziative organizzate da altri enti, segnaliamo in particolare il webinar del 19 aprile che TOUR4EU ha dedicato ai bandi ERC e la collaborazione con il Comune di Siena in occasione dell’evento “Siena next” che si è tenuto il 16 giugno n cui sono state illustrati i principali progetti attivi in Ateneo in ambito Horizon 2020 e Horizon Europe, Dipartimenti di eccellenza, e progetti finanziati nell’ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), e che



UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240

ha coinvolto tante realtà innovative del territorio.

Questa attività di promozione e supporto ha fatto sì che nel complesso, nel 2023, siano stati presentati 67 progetti internazionali, di cui:

- Horizon Europe: 60
- Citizens, Equality, Rights and Values Programme (CERV): 2
- LIFE 2027: 1
- EU4Health 2021-2027: 1
- United States Department of the Army: 1
- 2023 Research Grant Cycle: 1
- Interregional Innovation Investments: 1

Dei progetti presentati nel corso del 2023, 7 sono stati finanziati, di cui 6 in ambito Horizon, uno nell'ambito della call Mesothelioma Applied Research Foundation (2022-2023 Research Grant Cycle) mentre 2 proposte risultano in lista di riserva. Di molte proposte non abbiamo ancora i risultati (ad es. tutti i progetti in ambito Marie Curie Doctoral Network e Post-Doctoral Fellowship).

Aint1.4 – Organizzazione di una Giornata della ricerca di Ateneo, rivolta alla comunità accademica e ai rappresentanti delle Istituzioni e della Società civile e produttiva.

La messa a punto del progetto ha richiesto vari passaggi e approfondimenti da parte del Senato accademico, che ha poi deciso di spostare il progetto alla primavera 2024.

Sulla base di questa decisione, a fine novembre si è potuta deliberare (DDG 29.11.2023 - CIG A034848CD9) l'acquisizione di un servizio di produzione per la promozione delle attività della ricerca dell'Università di Siena.

All'avviso hanno partecipato 9 ditte e il 18 gennaio 2024 si sono concluse le procedure di selezione, cui seguirà nelle prossime settimane la stipula del contratto, una volta terminate tutte le verifiche necessarie.

Su questa base, si ipotizzano circa 4 mesi di lavorazione per la realizzazione dei 14 video Dipartimentali, più quello generale, da presentare alla giornata che si terrà tra Maggio e Giugno.

Oint.2 - Aumento di borse EU Marie Curie

Target (2023): Presentazione di almeno 10 progetti su bandi MSCA-EU con almeno 2 progetti finanziati

Aint1.5- Aumentare l'attrattività e la visibilità dell'Ateneo come sede per progetti MSCA-EU tramite l'organizzazione di eventi seminari e attività di formazione rivolti ai potenziali candidati.

La DRTT ha continuato a promuovere il ruolo di UNISI come Host Institution di progetti individuali Marie Curie (MSCA Post Doctoral fellowship) sia internamente andando a divulgare presso i potenziali supervisor questa iniziativa, sia esternamente attraverso la pubblicazione del bando UNISI sulla piattaforma Euraxess, sul sito web di Ateneo, sulla "MSCA matchmaking platform" e sul portale europeo Funding & Tenders, oltre che attraverso le nostre reti di contatto internazionali (in particolare our4EU, Apre e Coimbra Group). La DRTT ha supportato attivamente gli interessati in fase di scrittura e presentazione del progetto.

Questa attività ha avuto nel suo complesso una durata di 4 mesi dedicata a giovani ricercatori e ricercatrici e ha portato alla presentazione di 6 proposte progettuali in risposta al bando MSCA-PF-2023. Al momento non sono ancora noti i risultati.

Rispetto agli obiettivi che ci eravamo preposti, si conferma la limitata attrattività dell'Ateneo senese per



UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240

questo tipo di progetti e anche la scarsa attenzione data a quest'iniziativa dei ricercatori dell'ateneo.

Aint 1.6 - Finanziamento di borse di studio per stranieri che abbiano ricevuto il SEAL of excellence in un bando MSCA-IF

Nell'ambito del Piano di sviluppo della ricerca (PSR 2023), linea F-SEAL è stato conferito un assegno di ricerca della durata di diciotto mesi, alla Dottoressa Meneghin, Seal of Excellence nell'ambito delle azioni Marie Sklodovska Curie Actions 2021-2022, presso il Dipartimento di Scienze Storiche e Beni Culturali.

Il fondo F-SEAL era destinato a finanziamento di 3 assegni di ricerca, uno per macrosettore ERC, ciascuno e dell'importo di 75.000€ (costo Ateneo) oltre a 5.000€ a progetto approvate destinate a spese collegate allo sviluppo spese di ricerca; considerata l'approvazione di un unico progetto "MSCA SoE@UNISI 2023", con il conferimento di un assegno di ricerca, come da Prot n. 191178 del 09/10/2023 (2023-UNSIIE-0191178). L'impegno di somme residue F-SEAL viene destinato con Decreto Rettorale al fondo F-NEW FRONTIER del PSR 2023.

Da segnalare l'opportunità in ambito PNRR dedicata a giovani ricercatrici/ori, Avviso pubblico MUR n.247 del 19-08-2022 iniziativa Young Researchers' per il finanziamento dell'attività di ricerca negli Atenei Italiani. La DRTT ha seguito tutte le fasi relative all'istruttoria e alla divulgazione mirata di tali opportunità rivolta a tutti i potenziali responsabili scientifici UNISI e giovani ricercatori/trici. Il processo ha viste approvate 3 proposte progettuali per vincitori di MSCA Seal of Excellence e ha così dato luogo all'assunzione di 3 ricercatori con contratto da Ricercatore a Tempo Determinato ex art. 24 comma 3 lett. a L. 240/2010.

Due dei tre ricercatori assunti come RTDa erano in precedenza risultati vincitori del bando F-SEAL PSR 2022 e hanno quindi rinunciato all'assegno di ricerca liberando così risorse a favore del PSR 2023.

Nel complesso la linea di finanziamento F-SEAL del PSR ha avuto un buon successo, anche se l'auspicato aumento delle domande non si è verificato. Per il futuro va rilevato come l'iniziativa Young Researchers lanciata dal MUR si ponga in chiara sovrapposizione all'iniziativa F-SEAL dell'Ateneo il cui proseguimento va quindi valutato con attenzione.

L'assunzione di 3 ricercatrici/ori beneficiari di Seal of Excellence in seguito alla partecipazione alla call Young Researchers PNRR MUR ha quindi consentito l'avvio di n.2 progetti finanziati nel Dipartimento di Scienze storiche e dei beni culturali e n.1 nel Dipartimento di scienze fisiche della terra e dell'ambiente. La DRTT come Soggetto attuatore segue, in base agli atti normativi del MUR, la fase di attuazione e le scadenze relative ai report tecnico/scientifico previsto al 6° mese e al 18° e la predisposizione dell'anagrafica sul portale GEA MUR.

DISSEMINAZIONE

Odis.1 - Promozione delle pubblicazioni su riviste di tipo Open-Access (OA)

Target (2023): Aumento del 5% di prodotti caricati su IRIS con caratteristiche open access

L'obiettivo non risulta facilmente misurabile poiché, come si vede dai dati riportati in tabella, il processo di deposito dei prodotti della ricerca in IRIS è estremamente lento, subisce un processo di accelerazione in occasione della VQR, ma subito dopo tende a decrescere sensibilmente.

Il raffronto tra la tabella precedente e quella successiva indica chiaramente come il deposito dei documenti non avviene in modo sistematico, in occasione della pubblicazione di una risorsa, ma avviene in fasi successive – condizionato probabilmente da esigenze personali: necessità legate a procedure di valutazione concorsuale (ASN), scatti stipendiali, partecipazione a concorsi, ecc. ecc.



Non sembra esserci ancora un'adeguata sensibilità rispetto al processo di qualità e alla necessità di mettere l'Ateneo in condizione di monitorare adeguatamente il processo della produzione scientifica. Questo problema rischia di condizionare anche i progetti di valutazione di medio termine, in itinere, in funzione della VQR4.

Tuttavia, se si considerano i dati più maturi degli anni precedenti, si può notare come il trend risulti in progressiva crescita. Il rapporto prodotto OA/prodotti depositati, raggiunge un valore di 0,29 nel 2020; di 0,38 nel 2021; 0,45 nel 2022 e si attesta a 0,46 nel 2023

Poiché i dati 2023, come si diceva, sono molto parziali e sono probabilmente equivalenti ai 2/3 di quanto prodotto, si può stimare che anche per quest'anno sia possibile raggiungere il target prefissato. Se si guarda al risultato complessivo delle annate 2021/2022, biennio in cui si è iniziato più attivamente a sensibilizzare i docenti sulla tematica rispetto al 2020, si registra un incremento di 9 punti percentuali nel 2021, 16 punti percentuali nel 2022 e lo stesso nel 2023.

Si nota quindi con soddisfazione che i docenti, anche spinti dai bandi competitivi nazionali ed europei che incentivano l'open access, hanno molto incrementato la loro attenzione verso il tema.

Rilevazione dicembre 2023

Dipartimento	totale prodotti 2020	OA 2020	%	totale prodotti 2021	OA 2021	%	totale prodotti 2022	OA 2022	%	totale prodotti 2023	OA 2023	%
DEPS	123	44	35,77	116	46	39,66	86	59	68,60	78	48	61,54
DGIUR	224	56	25,00	210	55	26,19	205	50	24,39	142	24	16,90
DISPI	175	67	38,29	139	57	41,01	163	60	36,81	104	26	25,00
DISAG	141	68	48,23	193	52	26,94	167	52	31,14	112	40	35,71
DIFCLAM	315	56	17,78	318	63	19,81	272	67	24,63	192	47	24,48
DISPOC	275	50	18,18	262	97	37,02	237	78	32,91	197	64	32,49
DSSBC	211	32	15,17	209	25	11,96	206	34	16,50	136	34	25,00
DBM	359	110	30,64	329	169	51,37	289	167	57,79	193	92	47,67
DMMS	243	95	39,09	184	90	48,91	216	140	64,81	112	65	58,04
DSMCN	629	185	29,41	445	181	40,67	416	197	47,36	226	111	49,12
DBCF	265	76	28,68	206	79	38,35	202	107	52,97	113	89	78,76
DIISM	235	60	25,53	239	84	35,15	232	116	50,00	154	90	58,44
DSV	242	106	43,80	173	107	61,85	189	129	68,25	150	112	74,67
DISFTA	293	110	37,54	225	130	57,78	236	149	63,14	187	129	68,98
TOTALE PRODOTTI	3.730	1.115	29,89	3.248	1.235	38,02	3.116	1.405	45,09	2.096	971	46,33
Tesi dottorato	112	112	100,00	133	133	100,00	146	146	100,00	173	173	100,00
	3.842	1.227	31,94	3.381	1.368	40,46	3.262	1.551	47,55	2.269	1.144	50,42

Rilevazione dicembre 2022

	totale prodotti 2020	OA	%	totale prodotti 2021	OA	%	totale prodotti 2022	OA	%
Prodotti ricerca	3.010	735	24,42	2.848	922	32,37	2.270	792	34,89
Tesi dottorato	96	96	100,00	114	114	100,00	122	122	100,00
	3.106	831	26,75	2.962	1036	34,98	2.392	914	38,21

Adis.1.1 - Attività convegnistiche e seminariali per diffondere la cultura della scienza aperta

Un apposito Gruppo di lavoro dell'Area ARBI3M ha fornito consulenza sulle politiche editoriali e di copyright relative ai singoli prodotti della ricerca, verificando le opzioni di disseminazione definite per ciascuno dei file caricati nel Repository istituzionale, promuovendo presso la comunità accademica l'Accesso Aperto per i prodotti e l'Open Science per i dati della ricerca, coerentemente con quanto definito dalle indicazioni dell'Unione Europea, PlanS e della normativa nazionale.

Il Gruppo ha provveduto a informare la comunità accademica e i dottorandi sulle opportunità offerte da Unisi relativamente alla pratica dell'Open Science, ricorrendo prevalentemente alle seguenti modalità:

- l'aggiornamento costante dei materiali di approfondimento sull'Open Access e sulle modalità per poter pubblicare in Open Access, presenti nella pagina <http://www.sba.unisi.it/open->



access;

- la creazione della pagina Autori Unisi: <http://www.sba.unisi.it/autori-unisi> (accessibile sia menu Servizi del sito dello SBA sia dalla pagina “Unisi e Open Access”) che ha lo scopo di fornire ai docenti un unico punto di accesso per ottenere tutte le informazioni necessarie relativamente alle possibilità offerte da Unisi per pubblicare in OA;
- l'organizzazione di incontri dipartimentali e di gruppo per sensibilizzare i docenti;
- l'organizzazione di seminari specifici per i dottorandi.

Tutti i materiali su OA&OS ospitati nella pagina “Unisi e Open Access” sono stati utilizzati come supporto ai momenti informativi/formativi che sono stati svolti dai referenti di area del Gruppo attraverso webinar e/o momenti di approfondimento in presenza, spesso in occasione dei Consigli di Dipartimento. Attività di sensibilizzazione alle tematiche OA&OS è stata condotta anche con i dottorandi in occasione alla formazione Soft Skill for PhD 2023.

Gli incontri svolti nel 2023 sono stati in totale 14:

Aree		Incontri su OA&OS (2023)		
		con Dipartimento specifico (consiglio dipartimentale, gruppo di ricerca, con docente specifico ma in modo approfondito)	trasversale (più dipartimenti dell'area) e dottorandi per corsi soft skills	TOTALE
Area A Area Economia, Giurisprudenza e Scienze politiche	DEPS		1*	2
	DGIUR			
	DISPI	1		
	DISAG			
Area B Area Lettere, Storia, Filosofia e Arti	DIFCLM		3 + 1*	7
	DSSBC	2		
	DISPOC	1		
Area C Area Scienze Biomediche e Mediche	DBM		1*	1
	DBCF			
	DMMS			
	DSMCN			
Area D Scienze Sperimentali	DIISM	1	1*	4
	DISFTA	1		
	DSV	1		

Adis.1.2 - Sviluppo e consolidamento della Siena University Press (USiena Press) attraverso la partnership con la Firenze University Press per pubblicazioni a doppio logo ad accesso aperto.

A seguito della sottoscrizione del Protocollo di intesa con la FUP (luglio 2022) sono state compiute le prime azioni per garantire l'operatività del progetto muovendosi in primis sull'ambito della comunicazione con la creazione di un logo che fosse identitario per l'ateneo e sull'ambito di definizione della governance con l'emanazione del Regolamento per l'attivazione e il funzionamento di collane e di riviste scientifiche.

- Il logo, elaborato grazie alla collaborazione dell'Ufficio stampa, comunicazione istituzionale e stampa digitale dell'Ateneo, riprende il format “USiena” adottato ormai da anni per vari usi e servizi;
- E' stata pubblicata sul sito web dell'Ateneo (Menu Ateneo/Progetti di Ateneo) una pagina apposita dedicata al progetto <https://www.unisi.it/ateneo/progetti-di-ateneo/usiena-press-le-edizioni-universita-di-siena> con indicazioni sintetiche e collegamenti ai documenti essenziali relativi agli obiettivi strategici (Policy per l'accesso aperto ai prodotti e ai dati della ricerca), alla governance (Regolamento per l'attivazione e il funzionamento di collane e di riviste scientifiche) e agli strumenti di supporto alla pubblicazione ad accesso aperto (le Regole e il Fondo di Ateneo per l'OA).



UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240

- A seguito dell'attivazione delle prime collane, dell'uscita delle prime pubblicazioni all'interno di esse e del lavoro sulla prima rivista, è stato progettato un piano di comunicazione nell'orizzonte maggio – dicembre 2023 per dare risalto alla collaborazione tra i due atenei prevedendo i seguenti eventi:
 - Siena, 23 maggio 2023, "Consonanze editoriali. USiena Press e Firenze University Press insieme per l'innovazione editoriale al servizio della didattica e della ricerca" <https://www.unisi.it/unisilife/eventi/consonanze-editoriali>
 - Firenze, 4 dicembre 2023, "Evoluzioni editoriali. La pubblicazione della ricerca scientifica tra innovazione e valutazione": il focus dell'evento è stato sulle riviste scientifiche (lo stato dell'arte del settore delle riviste accademiche e la valutazione scientifica).

FUP condivide, inoltre, il servizio di newsletter per illustrare promuovere gli eventi e le novità editoriali a doppio logo (USiena Press – FUP), oltre a una promozione sul sito della FUP in cui la rassegna stampa viene collegata alle pubblicazioni, e ai post sulle pagine Facebook e LinkedIn, condivisi da UNISI.

E' stato modificato e aggiornato il *Regolamento dell'Università degli Studi di Siena per l'attivazione e il funzionamento di collane e di riviste scientifiche* (emanato con D.R. n. 2622/2022 del 1/12/2022, modificato con D.R. n. 1905/2023 del 26/09/2023) <https://www.unisi.it/node/20974>

Si è giunti inoltre alla definizione del contratto di edizione delle monografie a doppio logo USiena Press – FUP con la definizione di uno schema con i preventivi di spesa per i diversi prodotti editoriali.

	Titoli collane attivate	Titoli monografie edite	Titoli riviste
Area scienze sperimentali	/	/	/
Area scienze biomediche e mediche	/	/	/
Area lettere, storia, filosofia e arti	DFCLAM Studi di letterature moderne e comparate (attivazione deliberata nel 2022)	<ul style="list-style-type: none">• Giulia Bassi, «Con assoluta sincerità». Il lavoro editoriale di Natalia Ginzburg (1943-1952) (2023)• Emmanuela Carbé, Digitale d'autore. Macchine, archivi e letterature (2023)• Paola Bellomi [et al.] La violenza nel teatro contemporaneo. Lingue e linguaggi a confronto (2023)	OArJ – Oral Archives Journal (Attivazione deliberata nel 2023)
	CENTRO FORTINI Carteggi e materiali del	<ul style="list-style-type: none">• Marco Villa, «Parlare di	L'ospite ingrato (trasferimento deliberato)



		Centro Interdipartimentale di ricerca Franco Fortini (attivazione deliberata nel 2022)	tutto». Un'idea della critica. Il carteggio Baldacci-Fortini (2023) <ul style="list-style-type: none"> Giada Perciballi, Un bisogno di complementarità. Il carteggio Cassola-Fortini (2023) 	nel 2022 e pubblicazione sulla piattaforma FUP)
		DSSBC Quaderni del Dipartimento di scienze storiche e dei beni culturali (attivazione deliberata nel 2023)	<ul style="list-style-type: none"> Stefano Moscadelli, Dal ricordo al racconto. Il «diario» del marinaio Giulio Bogino (1943-1948): storia di un internato militare in Germania e del suo ritorno in Italia (2023) Alessandra Gianni, La Flagellazione di Piero della Francesca. Il significato manifesto (2023) 	La Diana (Scuola di Specializzazione in Beni Storico Artistici) (trasferimento deliberato nel 2023 e pubblicazione sulla piattaforma FUP)
		DISPOC Open Geo - Geografia, esperienze e società (attivazione deliberata nel 2023)	/	/
	Area economia, giurisprudenza e scienze politiche	DGIUR Strumenti (attivazione deliberata nel 2022)	/	/
		DISPI Quaderni del Dipartimento di Scienze politiche e internazionali (attivazione deliberata nel 2023)	/	
	Ateneo	UNiverSI. Ricerca – Didattica – Terza missione all'Università di Siena (attivazione approvata riunione CAB 7/11/2023)	Lara Lazzeroni, Responsabilità sociale d'impresa 2.0 e sostenibilità digitale. Una lettura giuslavoristica (2024)	/
		Politiche e strategie per l'uguaglianza di genere e l'inclusione. Temi,	/	



UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240

ricerche e prospettive
dei CUG delle università
di Siena e Firenze
(Convenzione del 2024)

INNOVAZIONE

Oinn.1 - Aumento dei progetti e dei proventi della ricerca

Target (2023): Aumento del 5% dei proventi della ricerca entro il 2023

Ainn1.1 - Creazione di una nuova linea di finanziamento F-RUNNERS UP del PSR.

Ainn1.2 – Creazione di una nuova linea di finanziamento F-NEW FRONTIERS del PSR

Ainn1.3 - Conferma della linea F-DIP del PSR

Ainn1.4 - Linea di finanziamento F-SEAL del PSR

Ainn1.5 - Linea di finanziamento F-OPEN ACCESS del PSR

Il PSR resta lo strumento principale attraverso il quale l'ateneo favorisce lo sviluppo della ricerca. Il PSR del 2023 (approvato da Senato il 14 marzo e dal CdA il 24 marzo) consiste di 5 linee di finanziamento.

Il finanziamento complessivo delle varie linee del PSR è riportato nella tabella seguente:

Linea di intervento	Finanziamento	Obiettivo
F-DIP	600.00	Finanziamento delle necessità di base per l'attività dei singoli dipartimenti
F-RUNNERS UP	250.000	Acquisto di grandi attrezzature per tutte le aree
F-NEW FRONTIERS	270.000	Finanziamento di borse di studio per ricercatori in possesso del SEAL of excellence rilasciato dalla CE nell'ambito dei bandi MSCA-IF
F-SEAL	240.000	Finanziamento di progetti di ricerca Curiosity-driven destinati a giovani ricercatrici/ori
F-OPEN ACCESS	100.000	Finanziamento di borse di studio, di ricerca o di sostentamento a favore di studenti e studentesse ucraini/e

Come si può vedere dalla tabella, il valore complessivo del PSR 2023 ammonta a 1.460.000€. Dopo l'incremento del 2022, che ha fatto registrare un PSR di 2.614.000€, per effetto delle risorse derivanti dal DM737, il PSR 2023 si è sostanzialmente riallineato al traguardo che si era raggiunto nel 2021.

L'implementazione delle varie linee è descritta nel seguito insieme a un'analisi dei risultati ottenuti.

Ainn 1.1.: F-DIP

I fondi destinati alle necessità dei dipartimenti finanziati con la linea F-DIP sono stati finanziati per un ammontare di 600.000 Euro. I fondi sono stati distribuiti ai dipartimenti seguendo gli stessi criteri degli



anni precedenti. Il finanziamento è stato usato dai dipartimenti in modi diversi. Nella maggior parte dei casi, il finanziamento è stato distribuito tra i docenti dei dipartimenti, spesso seguendo criteri legati alla valutazione dei prodotti della ricerca e/o alla presentazione di progetti specifici. L'obiettivo dei Dipartimenti è comunque quello di garantire un finanziamento di base per permettere a tutti i docenti di dotarsi degli strumenti necessari all'attività di ricerca (partecipazione a convegni, missioni di lavoro, pubblicazioni, acquisto risorse di base, ecc.).

Il 50% del finanziamento è stato messo nella disponibilità dei dipartimenti già alla fine del 2022 per permettere una migliore programmazione delle spese ed evitare che i fondi vengano spesi solo nelle ultime settimane dell'anno.

Valutazione: questa linea di finanziamento è sempre molto gradita ai dipartimenti per la possibilità di utilizzare le somme messe a disposizione secondo le esigenze specifiche dei singoli docenti. I fondi sono stati spesi quasi interamente entro i tempi previsti. Al dicembre 2023, i fondi non spesi ammontavano a 21.266,60€ (equivalente al 3,5% del totale). Bisogna però registrare che di queste 12.411,67 sono destinati al pagamento di borse di ricerca attivate a fine anno.

Dallo schema seguente si può tuttavia notare che soltanto il 70% dell'assegnazione era già speso – in media - al 6 novembre, con casi specifici in cui si era speso solo il 22% dell'assegnazione. Sulla base di quanto previsto dal PSR, il fondo è stato bloccato ed è stata richiesta una riprogrammazione delle spese, al fine di individuare tempestivamente eventuali residui da destinare al Fondo Open Access del PSR. Questo ha determinato una forte accelerazione della spesa negli ultimi due mesi dell'anno.

DIP.	ACCONTO	TOTALE 2023	costi esercizio	costi per investimenti	borse, dottorato, assegni	trasferimenti alla divisione coordinamento bibliotecario/cofinanziamento oa	evidenza trasferimenti ad altre uo	note trasf.altre uo	totale speso 2023	residuo al 31/12/2023	percentuale PSR FDIP utilizzata al 26/09/2023	percentuale PSR FDIP utilizzata al 06/11/2023	percentuale PSR FDIP utilizzata al 31/12/2023
DIISM	22.780,00	46.871,90	39.224,38	6.263,35	-00	592,15	386,34	liaison office cofin. Brevetti	46.466,22	405,68	31,77	45,05	99,13
DSFTA	19.100,00	39.154,39	27.485,16	9.740,78	-00	79,23	-00		37.305,17	1.849,22	-00	21,83	95,28
DSV	18.450,00	31.466,55	21.919,27	8.785,06	-00	-00	-00		30.704,33	762,22	58,42	84,94	97,58
DBCF	23.800,00	32.579,75	23.968,64	3.641,09	-00	397,89	914,06	stabulario	28.921,68	3.658,07	77,85	84,07	88,77
DBM	22.650,00	33.810,07	19.126,34	8.794,50	-00	4.541,20	494,04	Cofin. Brevetti 60,29 e bolli virtuali 433,75	32.956,08	853,99	87,77	91,15	97,47
DMMS	18.020,00	36.064,05	36.064,05	-00	-00	-00	-00		36.064,05	-00	61,29	100,00	100,00
DSMCN	28.080,00	56.055,70	51.873,28	-00	-00	3.823,18	-00		55.696,46	359,24	71,14	71,14	99,36
DFCLAM	25.600,00	56.970,15	43.287,43	7.558,23	-00	5.489,56	20,00	bolli virtuali	56.355,22	614,93	58,73	82,91	98,92
DSSBC	20.200,00	43.749,71	26.438,05	3.999,99	900,00	-00	-00		31.338,04	12.411,67	16,68	68,07	71,63
DISPOC	28.290,00	57.508,10	51.698,25	1.749,99	-00	2.559,85	1.500,00	video ricerca	57.508,09	0,01	36,71	64,69	100,00
DISPI	17.700,00	38.290,76	28.941,61	3.395,26	-00	4.160,21	1.500,00	video ricerca	37.997,08	293,68	34,42	43,43	99,23
DEPS	18.340,00	43.231,82	34.236,99	8.980,22	-00	-00	-00		43.217,21	14,61	44,77	85,98	99,97
DISAG	17.450,00	40.001,73	32.352,90	7.605,55	-00	-00	-00		39.958,45	43,28	54,71	66,94	99,89
DGIUR	19.540,00	44.245,32	44.245,32	-00	-00	-00	-00		44.245,32	-00	64,68	89,11	100,00
TOTALI	300.000,00	600.000,00	480.861,67	70.514,02	900,00	21.643,27	4.814,44		578.733,40	21.266,60	49,20	70,79	96,46

Data la disponibilità del 50% dei fondi già all'inizio del 2023 e l'assegnazione del saldo ad Aprile, la concentrazione delle spese nelle ultime settimane dell'anno, se non negli ultimi giorni, fa supporre che l'utilizzo di questi fondi possa seguire una migliore programmazione.

Ainn 1.2.: F_RUNNERS UP

La linea di finanziamento, cui sono stati destinati 250.000€, ha come obiettivo quello di premiare i ricercatori che hanno presentato progetti competitivi, riconoscendo la validità della loro capacità progettuale mediante l'assegnazione di un piccolo premio monetario e un riconoscimento che miri a incentivare lo sviluppo di nuovi progetti.

- ERC – il fondo di 50.000€ non è stato assegnato poiché non risultano ricercatori che abbiano raggiunto la terza fase (intervista) del processo di selezione;
- FIS – il fondo di 25.000€ non è stato assegnato poiché non risultano ricercatori che abbiano raggiunto un punteggio non inferiore al 95% del valore soglia per ciascun macrosettore ERC;
- PRIN e PNRR 2022 – il fondo inizialmente previsto di 175.000€ è stato incrementato con le somme non assegnate per i fondi ERC e FIS – la somma complessiva di 250.000€ è stata



UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240

suddivisa in due parti uguali di 125.000€ da assegnare rispettivamente ai PI e ai Rur, che hanno partecipato al PRIN 2022.

Le somme risultanti sono state assegnate nel modo seguente:

	8.929€	4.630€	Totale
DBM	4	1	40.346€
DSMCN	2	2	27.118€
DSV	1	3	22.819€
DIISM	3	6	54.567€
DBCF	2	8	54.898€
DMMS	1	1	13.559€
DSFTA	1	4	27.449€
DFCLAM		1	4.630€
DSSBC		1	4.630€

Valutazione: il fondo ha avuto un impatto positivo per lo sviluppo di nuova progettualità, anche se hanno riguardato soprattutto le aree 1 e 2. Non si registrano invece risultati apprezzabili per la progettualità ERC e FIS.

Ainn 1.3.: F-NEW FRONTIERS

La linea F-NEW FRONTIERS costituisce un fondo destinato al finanziamento di progetti *new frontiers*, ricerche *high risk* che introducano novità significative nei diversi campi. Il fondo è rivolto a ricercatrici e ricercatori dell'Ateneo inquadrati/i come RT(a), RT(b) o RT(i); il finanziamento è suddiviso nei 3 macrosettori ERC (LS, PE e SH) in funzione delle percentuali di progetti presentati per ciascun settore.

Il fondo inizialmente prevedeva uno stanziamento di 260.000, che è poi stato integrato con ulteriori 160.000€ derivanti dal fondo F-SEAL (cfr. infra) per un totale di 420.000€ è stato così ripartito:

- 126.692 € - SHa (Scienze sociali e umanistiche)
 - 13 progetti presentati e 9 finanziati
 - (4 DEPS; 1 DGIUR; 2 DISPI; 1 DIISM; 1 DISAG)
- 57.210 € - SHb (Scienze sociali e umanistiche)
 - 5 progetti presentati e 3 finanziati
 - (2 DISPOC; 1 DFCLAM)
- 155.556 € - LS (Scienze della Vita)
 - 14 progetti presentati e 9 finanziati
 - (3 DSV; 2 DSMCN; 1 DSFTA; 1 DMMS; 1 DBM; 1 DBCF)
- 80.542 € - PE ((Matematica, scienze fisiche, informazione e comunicazione, ingegneria, scienze della terra e dell'universo)
 - 8 progetti presentati e 5 finanziati
 - (4 DIISM; 1 DBCF)

La somma aggiuntiva di 10.000€ è stata destinata ai componenti esterni della Commissione che hanno effettuato la valutazione, attraverso un processo di peer-reviewing.

Valutazione: il progetto ha riscosso un notevole successo presso tutti i Dipartimenti e i progetti presentati sono stati giudicati di buon livello da parte dei valutatori, che hanno molto apprezzato l'iniziativa e l'equilibrio nel processo di valutazione; il finanziamento aggiuntivo ha consentito di raggiungere un buon equilibrio tra numero di progetti presentati e quelli finanziati.



UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240

Ainn 1.4.: F-SEAL

Il fondo è destinato al finanziamento di 3 assegni di ricerca, uno per macrosettore ERC, ciascuno della durata di diciotto mesi e dell'importo di 75.000€ (costo Ateneo) oltre a 5.000€ per spese collegate allo sviluppo spese di ricerca, presentati da ricercatrici e ricercatori che abbiano ottenuto il Seal of Excellence nella call HORIZON-MSCA-2022-PF-01-01.

Per il bando è stata presentata una sola candidatura, finanziata, che opererà presso il Dipartimento di Scienze storiche e dei beni culturali.

La somma residua di 160.000€ è stata dunque destinata al cofinanziamento del fondo F-NEW FRONTIERS.

Valutazione: il progetto che ha avuto un buon successo nella sua prima edizione (2021) ha progressivamente perso il suo appeal causa la concomitante iniziativa ministeriale con finanziamenti più sostanziosi e la concomitante presenza dei molti bandi PNRR cui si sono rivolti molti ricercatori.

Ainn 1.5.: F-OPEN ACCESS

Nell'ambito delle politiche di supporto alle Autrici e agli Autori Unisi nella pubblicazione in Open Access, il Consiglio di amministrazione dell'Università di Siena ha confermato il Fondo di 100.000€ per l'anno 2023 e approvato l'aggiornamento del documento che definisce tipologie e requisiti di accesso alle agevolazioni esistenti (Regole per il supporto al processo di pubblicazione ad accesso aperto <http://www.sba.unisi.it/autori-unisi>); in particolare, nell'ottica di valorizzare i giovani ricercatori dell'Ateneo e il loro contributo scientifico, come evidenziato anche negli indicatori di AVA3, è stata estesa la possibilità di accesso al fondo anche ai dottorati e specialisti entro un anno dal conseguimento del titolo.

Per l'anno 2023 è stata recepita la delibera del 17 gennaio della Commissione di ateneo per le biblioteche che, per garantire una più ampia fruizione del contributo, ha ridefinito in 1.800,00 euro l'importo massimo erogabile per ogni richiesta di pubblicazione di articoli o monografie ad accesso aperto non compresi negli accordi trasformativi sottoscritti da CRUI e ai quali l'Ateneo ha aderito (Cambridge University Press, IEEE, Wiley, Emerald, Springer, Elsevier); il contributo è assegnato sulla base dei requisiti e della disponibilità definite nelle sopra citate Regole e delle formalità descritte nel modulo di richiesta.

Si evidenzia che nel mese di maggio è stato sottoscritto il nuovo contratto trasformativo Elsevier 2023-2027, cui l'Ateneo ha aderito, che ha permesso per la prima volta ai ricercatori e alle ricercatrici di pubblicare senza costi aggiuntivi nelle riviste ibride e fully OA di questo importante editore. L'editore ha consentito il recupero retrospettivo delle conversioni sin dal 1 gennaio 2023 a cui ha aderito la totalità degli aventi diritto.

Nel corso dell'anno è stato anche sottoscritto il rinnovo dell'accordo CRUI/Cambridge University Press per un nuovo contratto trasformativo 2023 - 2025 che sostanzialmente ha confermato le condizioni del precedente (token illimitati).

In questa ottica di analisi, rileviamo che nel periodo compreso tra il 1 gennaio e il 31 dicembre sono stati assegnati 64 contributi, per un importo complessivo di €102.666,20 (il Fondo è stato integrato con fondo residui dello SBA al fine di accogliere tutte le richieste).

La distribuzione tra le aree scientifiche di Ateneo e i dipartimenti è risultata la seguente:



ANNO 2023 (1/01 – 31/12)		
AREA SCIENZE SPERIMENTALI	DBC: 8 DIISM: 3 DSFTA: 4 DSV: 3	18 CONTRIBUTI
AREA SCIENZE BIOMEDICHE E MEDICHE	DMMS: 5 DBM: 9 DSMCN: 6	20 CONTRIBUTI
AREA LETTERE, STORIA, FILOSOFIA E ARTI	DFCLAM: 9 DISPOC: 6 DSSBC: 8	23 CONTRIBUTI
AREA ECONOMIA, GIURISPRUDENZA E SCIENZE POLITICHE	DEPS: 2 DGIUR: 0+1 DISPI: 0 DISAG: 0	3 CONTRIBUTI

Per quanto riguarda il ruolo dei richiedenti, si è determinata la seguente distribuzione:

Anno 2023 (1/01-31/12)	Anno 2022
12 docenti di ruolo di I fascia;	7 docenti di ruolo di I fascia;
20 docenti di ruolo di II fascia;	14 docenti di ruolo di II fascia;
15 ricercatori/rici;	11 ricercatori/rici;
1 assegnista di ricerca;	3 assegnista di ricerca;
16 Dottorandi - Dottorati/specializzandi – Specialisti (di cui 4 Dottorati entro l'anno)	6 dottorandi/specializzandi.

Valutazione: il progetto continua a riscuotere un notevole successo presso tutti i Dipartimenti, anche se in Area 4 si presentano numeri più contenuti per il momento. Bisogna comunque registrare un aumento della sensibilità a questa problematica in tutti i settori, anche per effetto di questa iniziativa e i risultati più consistenti si registrano tra coloro che usufruiscono della possibilità di pubblicazione ad accesso aperto, grazie ai contratti trasformativi.

Oinn.2 - Rafforzamento del supporto di Ateneo alla progettazione su bandi competitivi

Target (2023): Presentazione di almeno 260 progetti di ricerca col supporto della DRGM

Ainn2.1 - Visite nei dipartimenti per pubblicizzare i servizi offerti dalla DGRM e promuovere i bandi di interesse nazionale e internazionale tramite incontri tematici con i Dipartimenti x

La DRTT ha fornito assistenza in fase di presentazione progetti sui vari bandi di interesse, nazionali e non, emersi nel corso del 2023. L'intensità con cui sono stati organizzati gli incontri rispetto al 2022 è stata costante. Il merito della DRTT è stato riuscire a garantire il servizio di supporto nonostante la Divisione sia stata fortemente impegnata in fase di gestione dei progetti PNRR.

Segue tabella di dettaglio dei progetti presentati nel 2023 per Dipartimento



Dip.	No progetti presentati Bandi nazionali	No progetti presentati Bandi internazionali
DBCF	13	8
DBM	12	11
DEPS	6	1
DFCLAM	2	4
DGIUR	0	0
DIISM	9	17
DISAG	3	1
DISPI	1	2
DISPOC	5	7
DMMS	3	3
DSFTA	8	7
DSMCN	3	3
DSSBC	1	1
DSV	9	2
SCL	1	
TOTALE	76	67

SOSTENIBILITÀ

Osos.1 Aumento dei progetti di ricerca relativi ai vari aspetti della sostenibilità

Target (2023): Partecipazione alle iniziative PNRR legate ai temi della sostenibilità

Asos1.1: Il PNRR e la sostenibilità

In merito alle iniziative PNRR si conferma l'adesione dell'Ateneo ai progetti di Partenariati Estesi, Centri nazionali, Ecosistema dell'Innovazione in primis. In particolare con l'adesione al centro nazionale Biodiversità e Centro nazionale Agritech l'Ateneo conferma la sua forte attenzione alle tematiche della sostenibilità.

Altre attività: Potenziamento e aggiornamento del sito web

Grazie all'attività svolta dalla DRTT, in collaborazione con l'area AOSI (Divisione processi e architetture), è stato possibile lanciare il nuovo sito web per la Ricerca e il Trasferimento tecnologico, utilizzando la piattaforma wordpress, nell'ambito del progetto multisite dell'Ateneo. Il sito può in questo modo integrare con il sito Drupal dell'Ateneo, lasciando contemporaneamente ampio spazio e autonomia alla parte redazionale.

Il sito <https://research.wp.unisi.it/>, aggiornato costantemente, presenta 6 macrovoci di menu: 1) le opportunità di ricerca, 2) i progetti finanziati all'Università di Siena, 3) il trasferimento tecnologico (brevetti, spin-off e laboratori congiunti), 4) le storie di ricerca (articoli scritti in collaborazione con il personale docente), 5) le ultime notizie, 6) gli eventi, con un calendario di corsi o giornate informative svolte in Ateneo o altre sedi.

Le informazioni contenute sul sito sono di potenziale interesse sia per il mondo delle ricercatrici e dei ricercatori dell'Ateneo sia per eventuali partner di progetto, aziende o enti finanziatori.

Di più, la sezione delle stories si rivolge anche a un pubblico non specialista ma interessato a leggere articoli sulle ricerche effettuate all'Università di Siena.

Nel corso del 2023 è continuato inoltre l'aggiornamento sul portale dell'Ateneo delle pagine web sul Piano di sviluppo della ricerca, sul supporto alla ricerca e sulle attività del Careus (**Comitato per la RicercA Etica nelle Scienze Umane e Sociali**).

Altre attività:

Avvio ed esecuzione progetti di Dipartimenti di Eccellenza

I Dipartimenti di Eccellenza finanziati nel quinquennio 2023-2027 hanno avuto ufficialmente inizio il 1 gennaio 2023.

La prima tranche di finanziamento è stata trasferita dal MUR nel mese di aprile 2023.

I Dipartimenti hanno dato avvio alle attività di ricerca programmate:

- DFCLAM: Translation and the Transmission of Knowledge: Languages and Literary Cultures as tools for cultural mediation

- DSSBC: Five interdisciplinary arenas for reflecting on cultural heritage and five nurseries for training the researchers of tomorrow

Si evidenzia che, l'attività inerente i reclutamenti previsti per il personale docente si è pressoché già conclusa sia per DFCLAM che per DSSBC e questo aspetto sarà di particolare rilievo per ottenere le prossime tranche di finanziamento e che sarà oggetto di rendicontazione in occasione del primo Monitoraggio delle attività 2023 che sarà attivato a fine gennaio 2023 con scadenza al prossimo marzo.

Iniziative del Piano nazionale di ripresa e resilienza.

Nel corso del 2023 la DRTT è stata fortemente impegnata nella esecuzione delle iniziative approvate nell'ambito della Misura 4 Componente 2 sotto riportate e nella fase di avvio dei progetti Prin 2022 e Prin 2022 PNRR, entrambe supportati dal PNRR.

In termini di supporto alla progettazione la DRTT ha cominciato a supportare l'adesione delle ricercatrici e dei ricercatori interessati ai bandi a cascata PNRR per i quali sono state presentate 8 proposte progettuali nel solo mese di Dicembre 2023.

Rilevante anche il supporto dato dalla DRTT su bandi PNRR gestiti da ministeri diversi dal MUR come Ministero della Salute, MIBACT e MITE-

Iniziative PNRR gestite dalla DRTT in qualità di project manager:

- Ecosistema dell'innovazione denominato "THE - Tuscany Health Ecosystem" – SPOKE 6, 7 e Affiliazioni agli SPOKE 2,3,4,5,9,10;
- Campione nazionale: "National Biodiversity Future Center - NBFC" – SPOKE 3;
- Campione nazionale: "National Center for Gene Therapy and Drugs based on RNA Technology" – SPOKE 5;
- Campione nazionale: "National Research Centre for Agricultural Technologies (Agritech)" – SPOKE 9;
- Partenariato esteso 13: Malattie infettive emergenti "One Health Basic and Translational Research Actions addressing Unmet Needs on Emerging Infectious Diseases";
- PNC: Iniziative di ricerca per tecnologie e percorsi innovativi in ambito sanitario e assistenziale "Robotics and digital instrumentation"; Infrastrutture di Ricerca "Cherenkov Telescope Array Plus (CTA+)";
- Infrastrutture di Ricerca: CTA+ e Metrofood



UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240

PARTE 2

Monitoraggio dei proventi della ricerca e delle pubblicazioni della ricerca.

Proventi della ricerca

Come evidenziato nel Quadro 1, l'obiettivo primario del piano strategico triennale per quanto riguarda la ricerca è l'aumento dei proventi della ricerca in relazione ai proventi totali dell'Ateneo. Il punto di partenza è rappresentato dai dati del 2019 (misurati ad aprile 2020 in fase di chiusura del bilancio) e da quelli del 2020 (misurati ad aprile 2021):

Proventi del 2019: 10.408.520,00 Euro
Totale proventi del 2019: 169.316.391,00 Euro
Rapporto proventi della ricerca e proventi totali: 0,061

Proventi del 2020: 12.867.902,74 Euro
Totale proventi del 2020: 171.400.772,93 Euro
Rapporto proventi della ricerca e proventi totali: 0,075

Proventi del 2021: 14.730.364,57 Euro
Totale proventi del 2021: 186.601.054,77 Euro
Rapporto proventi della ricerca e proventi totali: 0,079

Proventi del 2022: 14.205.936,97
Totale proventi del 2022: 188.190.149,64
Rapporto proventi della ricerca e proventi totali: 0,075

Nel momento in cui è definito il rapporto di riesame, non è ancora chiuso il bilancio di Ateneo 2023, si può quindi solo stimare il livello di introiti – che si può prevedere in crescita per effetto degli introiti della ricerca derivanti dal PNRR

Conseguentemente si suppone che sia realistico portare il rapporto a 0.067 nel 2023 o in media negli anni 2021-23, coi come definito negli obiettivi programmatici.

VQR

Il 9 settembre 2022, a seguito della pubblicazione dei risultati della VQ3, il Senato Accademico ha avviato un processo di analisi e riflessione sui risultati conseguiti, sulle criticità che ne sono emerse e sui percorsi di miglioramento che è possibile mettere in atto.

In questa ottica, si rende necessario, poiché sono già trascorsi 4 anni dei 5 anni che saranno oggetto della prossima rendicontazione avviare un approfondito processo di autovalutazione e di riesame di medio termine, al fine di migliorare e possibilmente incrementare i prodotti della ricerca di qualità che potranno essere oggetto di valutazione positiva.

Azioni (Avqr1): - Organizzazione di almeno 2 eventi di sensibilizzazione e riesame con i delegati dei dipartimenti della ricerca

Il 4 luglio e il 23 ottobre 2023 è stata convocata la Commissione ricerca per effettuare una valutazione dei risultati della VQR3, cercando di evidenziare quali sono state le principali problematiche riscontrate e invitando anche i delegati a completare il lavoro di analisi che era stato avviato all'interno di ciascun Dipartimento



UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240

Azioni (Avqr2): - Elaborazione di un documento di valutazione sulla VQR3 e di medio termine in vista della VQR4

Durante la riunione del 4 luglio è stato analizzato il processo necessario per impostare una buona valutazione della produzione scientifica di Dipartimento, ipotizzando uno schema di lavoro necessario per una valutazione di medio termine.

La Prof.ssa Caterina Pisani di DEPS e il Prof. Alessandro Pini di DBM sono stati incaricati di mettere a punto delle linee guida e una metodologia di monitoraggio da estendere a tutti i Dipartimenti.

La documentazione – presente sulle pagine web di Ateneo: <https://www.unisi.it/ricerca/unisi-research/valutazione-della-qualit%C3%A0-della-ricerca-vqr>

Azioni (Avqr3): - Elaborazione di brevi documenti di autovalutazione, con parametri quantitativi, a cura di tutti i dipartimenti dell'Ateneo

Durante la riunione del 23 ottobre sono stati esaminati i primi risultati, sono stati definiti dei correttivi e procedure per rendere omogenea la rilevazione, che verrà nuovamente discussa, con la relazione di tutti i Dipartimenti, durante la riunione della Commissione ricerca convocata per il 30 gennaio 2024.

Azioni (Avqr4): - Collaborazione alle iniziative CRUI per l'attivazione di una nuova piattaforma per l'autovalutazione e il benchmark dei prodotti della ricerca.

Sulla base della delibera degli Organi, a settembre 2024 è stato sottoscritto il contratto con la CRUI per l'attivazione della nuova piattaforma CRITERIUM per la valutazione in itinere della produzione scientifica dell'Ateneo e il benchmark rispetto agli altri Atenei partecipanti al progetto.

Il numero e la tipologia degli Atenei che hanno aderito (oltre 40) conferma che il campione è adeguatamente rappresentativo della realtà nazionale, che favorirà un confronto e una effettiva valutazione comparativa della qualità della produzione, sul piano bibliometrico.

Negli ultimi tre mesi del 2024 è stata parametrizzata l'istanza del software per l'Università di Siena, è stata avviata la sincronizzazione dei dati con la piattaforma USiena-Air e sono stati elaborati i primi reports per individuare eventuali anomalie o duplicazioni dei dati – operazioni essenziali per avviare i processi di elaborazione bibliometrici – su questa base il Gruppo di lavoro apposito ha iniziato la bonifica e la correzione dei dati.

PARTE 3

Riesame dei piani per l'AQR dei dipartimenti

L'8 novembre 2023, il Presidio della Qualità di Ateneo (PQA) ha chiesto ai Dipartimenti di procedere con la compilazione dei rapporti di riesame annuale del piano per l'assicurazione della qualità della ricerca (AQ-R) e della terza missione (AQ-TM).

La procedura di riesame, come da scadenzario AVA, è stata articolata in tre fasi:

- 1) compilazione dei rapporti di riesame AQ-R e AQ-TM secondo i modelli predisposti dall'Ufficio AQ – scadenza 10 dicembre 2023;
- 2) invio ai Dipartimenti del feedback del PQA – scadenza 31 dicembre 2023;
- 3) approvazione da parte dei Consigli di Dipartimento – scadenza 31 gennaio 2024.

13 dei 14 Dipartimenti hanno inviato il riesame entro i tempi dovuti, solo il Dipartimento DSFTA non ha presentato la documentazione richiesta, nonostante i ripetuti solleciti da parte del PQA. I documenti sono disponibili nell'archivio drive del PQA:

https://drive.google.com/drive/folders/1ySlxiDmSrSDvXXjic4PMQBIV8RC6_LyY



UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240

	<p>Il PQA ha analizzato i rapporti di riesame AQ-R e AQ-TM, formulando una valutazione di massima su completezza ed efficacia.</p> <p>Nella maggioranza dei casi è stato riscontrato un lavoro accurato nel descrivere le azioni svolte e nel misurare il livello di raggiungimento degli obiettivi attesi; in alcuni casi l'analisi è molto dettagliata e denota uno sforzo di monitoraggio considerevole.</p> <p>Praticamente tutti i documenti sono risultati sostanzialmente completi ed efficaci, seppur, in alcuni casi, con qualche sbavatura.</p> <p>Il PQA rileva con soddisfazione l'ottimo livello di maturità complessiva raggiunto dal processo di assicurazione della qualità della ricerca e della terza missione dei dipartimenti.</p> <p>Il PQA segnala i documenti di riesame della ricerca del DBCF e della terza missione del DFCLAM come particolarmente ben redatti, che possono quindi essere assunti come esempio di buona prassi.</p>

Quadro 3	Definizione degli obiettivi e le azioni per il 2024
<p>Spazio per la compilazione</p>	<p><i>Alla luce dell'analisi delle azioni intraprese nel 2023, riportata nel quadro precedente e alle opportunità offerte dal PNRR secondo le linee guida pubblicate dal MUR, gli obiettivi e le azioni dell'Ateneo per il 2024 vengono aggiornati come segue.</i></p> <p><i>Le iniziative e le attività della Ricerca qui descritte sono state progettate sulla base delle linee guida del Piano strategico di Ateneo 2022-2024 e tengono conto, per la parte di progettazione 2024 di quanto programmato nella Programmazione strategica 2024-2026: Growing our future, che è stata presentata e approvata dal Senato Accademico nella riunione del 19 gennaio 2024 e dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 26 gennaio 2024.</i></p> <p>INTERNAZIONALIZZAZIONE</p> <p>Oint.1 - Aumento del livello di partecipazione a progetti di ricerca internazionali</p> <p>Target (2024): Presentazione di almeno 40 progetti internazionali</p> <p>Nota: le linee guida e il bando VQR 2020-2024 evidenzia la rilevanza della partecipazione alla ricerca competitiva internazionale occorre dunque mettere in campo azioni che consentano il confidamento dell'Ateneo nei suoi risultati e l'ulteriore rafforzamento nella capacità di presentare progetti di ricerca internazionali di valore. Parimenti occorre dotare l'Ateneo di competenze e skill gestionali ad oggi carenti</p> <p><i>Aint1.1 –Intensificare l'attività di networking con le associazioni per la promozione della partecipazione degli enti di ricerca italiani ai bandi europei (Tour4EU e APRE)</i></p> <p>Organizzazione di almeno 2 eventi con APRE e 2 eventi con Tour4EU.</p> <p><i>Aint1.2 - Organizzazione di seminari e/o giornate di informazione sui principali bandi europei/internazionali</i></p> <p>Organizzazione di almeno 10 incontri, 7 dedicati alla progettazione europea e 3 alla progettazione nazionale</p> <p><i>Aint1.3 – Organizzazione di una Giornata della ricerca di Ateneo, rivolta alla comunità accademica e ai rappresentanti delle Istituzioni e della Società civile e produttiva.</i></p> <p>L'evento si terrà nella primavera del 2024 e vedrà il coinvolgimento dei dipartimenti nella presentazione delle loro principali linee di ricerca e la presentazione dei progetti dei dipartimenti di eccellenza.</p>

DISSEMINAZIONE

Odis.1 - Promozione delle pubblicazioni su riviste e per monografie di tipo open-access

Target (2024): Aumento del 5% di prodotti caricati su iris con caratteristiche open access

Adis.1.1 - Attività convegnistiche e seminariali per diffondere la cultura della scienza aperta

Organizzazione di almeno 2 eventi

Adis.1.2 – Sviluppo e consolidamento della Siena University Press (USiena Press) attraverso la partnership con la Firenze University Press per pubblicazioni a doppio logo ad accesso aperto.

Studio di fattibilità per la costituzione di una Federazione tra University Press

INNOVAZIONE

Oinn.1 - Aumento dei progetti e dei proventi della ricerca

Target (2024): Dopo il consistente aumento dei proventi della ricerca verificatosi negli anni precedenti, puntiamo a un ulteriore aumento nel 2024.

Proporzione dei proventi da ricerche commissionate, trasferimento tecnologico e da finanziamenti competitivi sul totale dei proventi propri e dei contributi

Rapporto 2022 = 0,75

Atteso 2024 = 0,78

Il principale punto di riferimento saranno i proventi legati ai progetti del PNRR. Come negli anni precedenti, ulteriori azioni principali per il raggiungimento di questo obiettivo sono stati compresi all'interno del PSR 2024.

Ainn1.1 – Creazione di una nuova linea di finanziamento F-InterDiscX

Si tratta di un fondo destinato a promuovere ricerche con un carattere fortemente interdisciplinare, tendenza sempre più diffusa a livello internazionale. Il fondo è rivolto a giovani professoresse e professori, ricercatrici e ricercatori dell'Ateneo RT(a), RT(b) o RT(i), che non abbiano compiuto i 45 anni al momento della scadenza del bando, e in particolare. Il team di ricerca dovrà comprendere almeno 3 professoresse e professori, ricercatrici e ricercatori.

Ainn1.2 – Consolidamento della linea di finanziamento F-NEW FRONTIERS del PSR.

La linea F-NEW FRONTIERS del PSR 2024 costituisce un fondo destinato al finanziamento di progetti *new frontiers*, ricerche *high risk* che introducano novità significative nei diversi field. Il fondo è rivolto a giovani ricercatrici e ricercatori dell'Ateneo e, in particolare, i progetti potranno essere presentati da professoresse e professori, ricercatrici e ricercatori, inquadrati/i come RT(a), RT(b) o RT(i) che non abbiano compiuto i 45 anni al momento della scadenza del bando; il finanziamento è suddiviso nei 3 macrosettori ERC (LS, PE e SH).

Ainn1.3 – Consolidamento della linea di finanziamento F-RUNNERS UP del PSR.



UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240

La linea F-RUNNERS UP del PSR 2024 ha come obiettivo quello di premiare coloro che hanno presentato progetti competitivi (ERC, FIS), hanno conseguito un buon risultato ma non il finanziamento, in questo modo si intende riconoscere la validità della loro capacità progettuale mediante l'assegnazione di un piccolo premio monetario e un riconoscimento che miri a incentivare lo sviluppo di nuovi progetti.

Ainn1.4 - Conferma della linea F-DIP del PSR

La linea F-DIP verrà finanziata per 600.000 Euro e la ripartizione terrà conto dei risultati della VQ3, oltreché di un meccanismo di redistribuzione "solidaristico PNRR". Parte del finanziamento (50%) è già stata resta disponibile a dicembre 2023, nell'ambito della definizione del bilancio di Ateneo per facilitare la pianificazione delle spese e l'uso oculato dei finanziamenti.

Ainn1.5 – Consolidamento linea di finanziamento F-OPEN ACCESS del PSR

La linea F-OPEN ACCESS verrà finanziata per 100.000 Euro e costituisce (cfr. supra Odis 1.) un fondo destinato a promuovere la pubblicazione ad accesso aperto di monografie, miscellanee, atti di convegno o articoli su rivista ad accesso aperto e a promuovere la nascita di riviste o collane all'interno della University Press di Ateneo: USiena Press.

Oinn.2 - Rafforzamento del supporto di Ateneo alla progettazione su bandi competitivi

Target (2024): Presentazione di almeno 150 progetti di ricerca a valere su bandi competitivi nazionali e internazionali

Ainn2.1 - Visite nei dipartimenti per pubblicizzare i servizi offerti dalla DRTT e promuovere i bandi di interesse nazionale e internazionale tramite incontri tematici con i dipartimenti

La DRTTM continuerà anche nel 2024 a offrire supporto e formazione mirati organizzando incontri per i dipartimenti, esplicitamente dedicati a bandi rilevanti per le aree scientifiche in cui sono articolati i dipartimenti, e per tipologia di opportunità, declinando ove opportuno tali incontri con una attenzione più sui giovani e/o sui ricercatori di nuova assunzione.

PNRR

I progetti del PNRR in cui l'Ateneo è impegnato rappresenta, ovviamente, una grande opportunità, ma pone anche delle sfide che inizieranno a dispiegarsi nel 2024. Sinteticamente, le sfide riguarderanno prima di tutto la necessità di intercettare una quota significativa dei finanziamenti nei Bandi a cascata. Quest'ultimi sono stati pubblicati a partire dal dicembre 2023. L'Ateneo può partecipare ai bandi emessi nell'ambito di progetti PNRR a cui non aderisce come soggetto realizzatore Spoke o affiliato. AL 31 dicembre 2023 l'Ateneo ha aderito a 7 progetti PNRR finanziati nell'ambito della azione Partenariati estesi.

I finanziamenti legati al PNRR pongono delle sfide impegnative alla macchina organizzativa dell'Ateneo, sia per le tempistiche e le modalità con cui i finanziamenti andranno spesi, sia per la loro gestione dell'intero processo di rendicontazione sia sul piano scientifico che gestionale, al fine di rientrare tempestivamente dalle anticipazioni economiche effettuate dall'Ateneo e permettere uno sviluppo organico dell'attività di ricerca e di remunerazione delle molte unità di personale assunte grazie a tali progetti.

Altro punto cruciale è costituito da tutte le attività di acquisizione delle attrezzature



UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240

necessarie per i vari progetti, dall'emanazione e gestione di bandi a cascata e dalla stipula di accordi e convenzioni con Enti terzi. Tale processo vede fortemente impegnata la Divisione, il Comitato di coordinamento, l'Amministrazione centrale e in modo residuale i singoli dipartimenti coinvolti.

VQR 2020-2024

Il 31 ottobre 2023 è stato pubblicato il bando per la VQR4: 2020-2024, che prevede il conferimento dei prodotti della ricerca e dei casi di studio entro il mese di Febbraio 2025. Il 2024 si caratterizza dunque per essere l'ultimo anno utile per la produzione scientifica e, contemporaneamente, il periodo necessario per definire le strategie e mettere a punto le modalità di conferimento dei prodotti.

Target 2024: analisi della performance della VQR3 e valutazione in itinere della VQR4

Avqr1: - Organizzazione di almeno 2 eventi di riesame con i delegati dei dipartimenti della ricerca

Riesame dei risultati della VQR3 e organizzazione dell'esame in itinere della VQR4.

Avqr2: - Analisi del documento ANVUR sulle modalità di valutazione (ANVUR e GEV) per la VQR4 atteso per luglio 2024

Messa a punto di linee guida di Ateneo per la selezione dei prodotti da conferire

Avqr3: - Messa a punto e attivazione della nuova piattaforma CRITERIUM-CRUI per l'autovalutazione e il benchmark dei prodotti della ricerca

Partecipazione ai Gruppi di lavoro CRUI, caricamento dei dati e avvio di attività di bonifica.

Avqr4: - Predisposizione dei dati da conferire per la VQR4

Coinvolgimento di Dipartimenti e ricercatori nel processo di selezione, fornendo il supporto necessario per l'analisi e il confronto dei dati.



Tabella riassuntiva delle azioni

Linea	Azione	Attuatore	Scadenza	Target
Internazionalizzazione	Aint1.1: <i>Proseguire e Intensificare l'attività di networking con le associazioni Tour4EU e APRE</i>	DRTT	31/12/2024	Organizzazione di almeno 2 eventi con APRE e 2 eventi con Tour4EU
	Aint1.2: <i>Organizzazione di seminari e/o giornate di informazione sui principali bandi europei/internazionali</i>	DRTT	31/12/2024	Organizzazione di 10 incontri, 7 dedicati alla progettazione europea e 3 alla progettazione nazionale
	Aint1.3: <i>Organizzazione di una Giornata della ricerca di Ateneo, rivolta alla comunità accademica e ai rappresentanti delle Istituzioni e della Società civile e produttiva.</i>	Delegati alla ricerca e al trasferimento tecnologico, Dirigente, DRTT, Dipartimenti	31/12/2024	Organizzazione dell'evento e di 15 video da parte dei Dipartimenti
	Aint1.4: <i>Organizzazione Giornata della Ricerca di Ateneo</i>	DRTT, delegato alla ricerca	31/12/2024	Organizzazione della Giornata della Ricerca di Ateneo con la partecipazione di tutti i dipartimenti
Disseminazione	Adis1.1: <i>Attività convegnistiche e seminari per diffondere la cultura della scienza aperta</i>	DRTT, SBA	31/12/2024	Organizzazione di almeno 2 eventi
	Adis1.2: <i>Sviluppo e consolidamento della Siena University Press (USiena Press) attraverso la partnership con la Firenze University Press per pubblicazioni a doppio logo ad accesso aperto.</i>	Area ARBI3M, SBA	31/12/2024	Pubblicazioni della USiena Press; Studio di fattibilità per una federazione di University Press
Innovazione	Ainn1.1 – <i>Creazione di una nuova linea di finanziamento F-InterDisc del PSR.</i>	DRTT, delegato alla ricerca, dirigente	30/10/2024	Selezione delle proposte
	Ainn1.2 – <i>Consolidamento della linea di finanziamento F-NEW FRONTIERS del PSR.</i>	DRTT, delegato alla ricerca, dirigente	31/12/2024	Distribuzione delle risorse
	Ainn1.3 – <i>Consolidamento della linea di finanziamento F-RUNNERS UP del PSR</i>	DRTT, delegato alla ricerca, dirigente	30/10/2024	Selezione delle proposte
	Ainn1.4: <i>F-DIP</i>	Dirigente ARBI3M, dipartimenti	01/01/2024 30/4/2024 31/12/2024	Assegnazione dei fondi ai dipartimenti 50% 01/01/2024 50% 30/4/2024 Spesa delle cifre assegnate 31/12/2024
	Ainn1.5: - <i>Consolidamento</i>	ARBI3M, delegato	31/12/2024	Finanziamento dei



UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240

	<i>linea di finanziamento F-OPEN ACCESS del PSR</i>	alla ricerca, dirigente		progetti OA
	<i>Ainn.2.1: Visite nei dipartimenti per pubblicizzare i servizi offerti dalla DRTT e promuovere i bandi di interesse nazionale e internazionale tramite incontri tematici con i dipartimenti</i>	DRTT	31/12/2024	Si prevede di organizzare incontri sia telematici che in presenza, con un'intensità almeno pari a quella del 2023
PNRR	<i>Apnrr.1: Supporto ai ricercatori e ai dipartimenti nella gestione dei progetti e nella partecipazione ai bandi</i>	DRTT, dirigente	31/12/2024	Gestione dei progetti e partecipazione ai bandi a cascata
VQR	<i>Avqr.1: Organizzazione di almeno 2 eventi di sensibilizzazione e riesame con i delegati dei dipartimenti della ricerca</i>	DRTT, dirigente, delegato alla ricerca	31/12/2024	Riesame dei risultati
	<i>Avqr.2: Analisi del documento ANVUR sulle modalità di valutazione (ANVUR e GEV) per la VQR4 atteso per luglio 2024</i>	Delegato alla ricerca, dirigente, SBA, DRTT	30/09/2024	Analisi documento
	<i>Avqr.3 Messa a punto e attivazione della nuova piattaforma CRITERIUM-CRUI per l'autovalutazione e il benchmark dei prodotti della ricerca</i>	Delegato alla ricerca, dirigente, SBA, Dipartimenti	31/12/2024	Gestione della nuova piattaforma
	<i>Avqr.4 Predisposizione dei dati da conferire per la VQR4</i>	Dipartimenti, Delegato alla ricerca, dirigente, SBA	31/12/2024	Analisi e valutazione dei prodotti della ricerca