

## **Allegato 2: Relazione sull'analisi dell'assetto delle società partecipate e Piano di Riassetto**

### **SOCIETA' CONSORTILE ENERGIA TOSCANA – C.E.T. SCARL**

Forma giuridica: Società consortile a responsabilità limitata (forma consentita ai sensi dell'art. 3, comma 1, T.U.S.P.)

Società partecipata da: Università degli studi di Siena, Anci Toscana, Fiorentinambiente, Università degli Studi di Firenze, Università degli studi di Pisa, Unione Nazionale Comuni Enti Montani Delegazione Toscana, Azienda Ospedaliera Careggi, ed altri soci

Partecipazione dell'Università degli studi di Siena al 31/12/2024: 2,41%

Attività: distribuzione di energia elettrica (codice ATECO D.35.1).

In particolare, la società è centrale di committenza, ai sensi della normativa sugli appalti pubblici, ed opera quale soggetto avvalso di Regione Toscana-soggetto aggregatore regionale per lo svolgimento delle procedure di gara relative alle forniture di energia elettrica, gas naturale e combustibile per il riscaldamento e per gli interventi di efficientamento energetico. Persegue la razionalizzazione dell'uso dell'energia allo scopo del più corretto impiego delle risorse naturali in armonia con la protezione dell'ambiente dall'inquinamento derivante dai residui della combustione.

Si tratta di società in controllo congiunto, iscritta nell'elenco ANAC delle società in house a far data dal 25/01/2019 (su richiesta del Comune di Firenze dell'8 febbraio 2018).

Valutazione sulle attività ai fini della verifica delle condizioni di partecipazione:

- tenuto conto che l'adesione alla società consente all'ateneo di realizzare risparmi di spesa attraverso l'acquisto di energia alle condizioni più favorevoli di mercato, il mantenimento della partecipazione è da considerare necessaria per il raggiungimento delle finalità generali e istituzionali di razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica;

- la partecipazione a tale tipo di società è ammissibile ai sensi dell'art. 4, comma 2, lett. e) del T.U.S.P., in quanto trattasi di società che svolge servizi di committenza.

Rapporto dipendenti/amministratori: 13 addetti al 31/12/2024, 3 amministratori (coerente con le disposizioni di cui all'art. 20, lett. b).

L'Università di Siena non possiede partecipazione in altre società partecipate o enti pubblici strumentali che svolgono attività analoghe o simili a quelle di C.E.T. scarl.

Dati di bilancio:

Fatturato medio nel triennio 2022-2024:  $(€ 2.242.456 + € 2.340.288 + € 2.478.848) / 3 = € 7.061.592 / 3 = € 2.353.864$ , superiore al limite di cui all'art. 20, comma 2, lettera d), T.U.S.P.

Verifica della necessità di aggregazione con altre società partecipate: considerata la natura della società e l'attività di committenza dalla stessa esercitata a supporto di enti senza scopo di lucro

e amministrazioni aggiudicatrici, tra cui l'Università degli studi di Siena, l'unicità dell'attività svolta, non si ritiene necessaria l'aggregazione con altre società partecipate.

**Esiti dell'Analisi periodica** ex art. 20 TUSP (dati al 31/12/2024):

Il bilancio al 31 dicembre 2024 presenta un utile di € 18.399,00, pertanto, alla luce della verifica effettuata, è stata confermata la volontà di **mantenere la partecipazione**, in quanto valutata come necessaria per le finalità istituzionali dell'Ateneo e in linea con le previsioni normative.



Ministero  
dell'Economia  
e delle Finanze

***SCHEDA DI RILEVAZIONE***  
***PER LA***  
**REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI**  
**da approvarsi entro il 31/12/2025**  
***(Art. 20, c. 1, TUSP)***

**Dati relativi alle partecipazioni detenute al**  
**31/12/2024**

# **DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	05344720486
Denominazione	SOCIETA. CONSORTILE ENERGIA TOSCANA SCARL
Data di costituzione della partecipata	18/07/2003
Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato di attività della partecipata	attiva
Data di inizio della procedura <sup>(1)</sup>	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup>	no
La società è un GAL <sup>(2)</sup>	no
La società è una "Società benefit" <sup>(3)</sup> §	no

<sup>(1)</sup> Compilare solo se nel campo "stato di attività della partecipata" è stato indicato che sono in corso procedure di liquidazione oppure procedure concorsuali.

<sup>(2)</sup> Nell'applicativo le società con azioni quotate e quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati ("società quotate ex TUSP") e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

<sup>(3)</sup> La "società benefit" è una società che nell'esercizio di una attività economica persegue, oltre allo scopo di dividerne gli utili, una o più finalità di beneficio comune e opera in modo responsabile, sostenibile e trasparente nei confronti di persone, comunità, territori e ambiente, beni ed attività culturali e sociali, enti e associazioni ed altri portatori di interesse. Tali finalità devono essere indicate specificatamente nell'oggetto sociale della società. La "società benefit" redige annualmente una relazione concernente il perseguimento del beneficio comune, da allegare al bilancio societario e da pubblicare nel proprio sito Internet (cfr. art. 1, commi 376 – 384, L. n. 208/2015).

§ Nuovo campo rispetto alla rilevazione precedente.

## **SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	Firenze
Comune	Firenze
CAP*	50129
Indirizzo*	Piazza dell'Indipendenza, 16
Telefono*	055353888
FAX*	
Email*	cet@pec.consorzioenergiatoscana.it

\*campo con compilazione facoltativa

## **SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

Indicare il settore ATECO rappresentativo dell'attività svolta. Nel caso in cui i settori siano più di uno, indicarli in ordine decrescente di importanza.

La lista dei codici Ateco è disponibile al link:

<https://www.istat.it/it/files//2022/03/Struttura-ATECO-2007-aggiornamento-2022.xlsx>

Per approfondimenti sui codici Ateco si rimanda al link:

<https://www.istat.it/it/archivio/17888>

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	D.35.1 - Produzione, trasmissione e distribuzione di energia elettrica
Attività 2	
Attività 3	
Attività 4	

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA\***

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
<b>Società in house</b>	si
<b>Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(4)</sup></b>	no
<b>Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016</b>	no
<b>Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) #</b>	no
<b>Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(4)</sup></b>	
<b>Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato §</b>	si
<b>Specificare se le regole per la contabilità separata sono dettate da:</b>	Scegliere un elemento.
<b>Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)</b>	no
<b>Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)</b>	no
<b>Riferimento normativo atto esclusione <sup>(5)</sup></b>	

\* La compilazione della Sezione "Ulteriori Informazioni sulla partecipata" non è richiesta per "società quotate ex TUSP", se la società è un GAL oppure se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

<sup>(4)</sup> Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

<sup>(5)</sup> Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

# Per la nozione giuridica di "società a partecipazione pubblica di diritto singolare" di cui all'art. 1, comma 4, del TUSP, si veda l'orientamento della Struttura di monitoraggio disponibile sul sito del Ministero dell'Economia e delle Finanze al seguente link: [https://www.dt.mef.gov.it/export/sites/sitodt/modules/documenti\\_it/patrimonio\\_pubblico/patrimonio\\_pa/Orientamento\\_de\\_L\\_18\\_novembre\\_2019\\_xSocietx\\_a\\_partecipazione\\_pubblica\\_di\\_diritto\\_singolarex\\_.pdf](https://www.dt.mef.gov.it/export/sites/sitodt/modules/documenti_it/patrimonio_pubblico/patrimonio_pa/Orientamento_de_L_18_novembre_2019_xSocietx_a_partecipazione_pubblica_di_diritto_singolarex_.pdf)

§ Occorre selezionare "SI" se la società è a **controllo pubblico** (esercitato da una o più pubbliche amministrazioni congiuntamente), svolge attività economiche protette da **diritti speciali o esclusivi**, insieme con altre attività svolte in regime di economia di mercato ed ha adottato un sistema di **contabilità analitica e separata** secondo le indicazioni dettate dal MEF con la direttiva del 9 settembre 2019 (ai sensi del dell'art.6, c.1, TUSP) ovvero secondo le indicazioni dettate dall'Autorità di settore. Si ricorda che per diritti esclusivi o speciali si intendono i diritti concessi da un'autorità competente mediante una disposizione legislativa o regolamentare o disposizione amministrativa pubblicata, avente l'effetto di riservare, rispettivamente, a uno o più operatori economici l'esercizio di un'attività e di incidere sostanzialmente sulla capacità di altri operatori economici di esercitare tale attività.

## DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP \*

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	13
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	0
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	4000,00

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	18.399,00	43.461,00	51.450,00	71.139,00	74.218,00

\* La compilazione della Sezione “Dati di bilancio per la verifica TUSP” non è richiesta per le “società quotate ex TUSP”, se lo stato di attività della società è “in liquidazione” o “soggetta a procedure concorsuali”.

**ATTENZIONE:** l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sotto-sezioni di “DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP”.

### 1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “Attività produttive di beni e servizi” o “**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**”.

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.242.456,00	2.340.288,00	2.478.848,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	5.325,00	3.598,00	2.479,00
di cui Contributi in conto esercizio	0,00	0,00	0,00

### 2. Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**”.

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni			
A5) Altri Ricavi e Proventi			
di cui Contributi in conto esercizio			
C15) Proventi da partecipazioni			
C16) Altri proventi finanziari			
C17 bis) Utili e perdite su cambi			
D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni			

### 3. Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “**Attività bancarie e finanziarie**”.

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
Interessi attivi e proventi assimilati			
Commissioni attive			

### 4. Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “**Attività assicurative**”.

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione			
I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta <sup>(6)</sup>	2,41%
Codice Fiscale Tramite <sup>(7)</sup>	
Denominazione Tramite (organismo) <sup>(7)</sup>	
Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(8)</sup>	

<sup>(6)</sup> Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

<sup>(7)</sup> Compilare se per “Tipologia di Partecipazione” è stato indicato “Partecipazione Indiretta” o “Partecipazione diretta e indiretta”. Inserire CF e denominazione dell'ultima “tramite” attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

<sup>(8)</sup> Inserire la quota di partecipazione che la “tramite” detiene nella società.

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Indicare il tipo di controllo\* esercitato dall'Amministrazione sulla partecipata. Ai fini del controllo è necessario tener conto, oltre che della quota diretta, anche di eventuali quote indirette detenute dall'Amministrazione nella partecipata.

Nel caso di società partecipata indirettamente, in via generale, inserire il tipo di controllo esercitato dall'Amministrazione sulla “tramite”.

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo*	controllo congiunto - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria ed effettivo esercizio del potere di controllo anche tramite comportamenti concludenti

\*Per la definizione di controllo si rinvia all'atto di [orientamento del 15 febbraio 2018](#) emanato della Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP e alla deliberazione della Corte dei conti, Sezioni riunite in sede di controllo, 20 giugno 2019, n. 11/SSRRCO/QMIG/19.

#### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
<b>Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento</b>	<b>Sì</b>
Se la partecipazione è ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento continuare con la compilazione dei campi di seguito riportati. Altrimenti, se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento, deve essere compilata la scheda "Partecipazione non più detenuta" in base alla tipologia della razionalizzazione realizzata.	
<b>Società controllata da una quotata</b>	<b>No</b>
<b>CF della società quotata controllante <sup>(9)</sup></b>	
<b>Denominazione della società quotata controllante <sup>(9)</sup></b>	
<b>Attività svolta dalla Partecipata</b>	servizi di committenza (Art. 4, c. 2, lett. e)
<b>Descrizione dell'attività</b>	Attività di distribuzione di energia elettrica. La società è centrale di committenza. Ai sensi della normativa sugli appalti pubblici, ad opera quale soggetto avvalso di Regione Toscana - soggetto aggregatore regionale per lo svolgimento delle procedure di gara relative alle forniture di energia elettrica gas naturale e commestibile per il riscaldamento e per gli interventi di efficientamento energetico.
<b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(10)</sup></b>	
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett. c)</b>	no
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett. f)</b>	no
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett. g)</b>	no
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) <sup>(11)</sup></b>	no
<b>Esito della revisione periodica <sup>(12)</sup></b>	mantenimento senza interventi
<b>Modalità (razionalizzazione) <sup>(13)</sup></b>	Scegliere un elemento.
<b>Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(13)</sup></b>	
<b>Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria <sup>(14)</sup></b>	No
<b>Note*</b>	<b>Esito analisi e piano riassetto es art. 20 TUSP (dati al 31.12.2024): MANTENIMENTO.</b>

<sup>(9)</sup> Compilare il campo solo se nel campo "Società controllata da una quotata" è stato scelto "sì".

<sup>(10)</sup> Compilare il campo se "Attività svolta dalla Partecipata" precedentemente selezionata è "Realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett. c)".

<sup>(11)</sup> Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

<sup>(12)</sup> La compilazione del campo non è richiesta per le società in liquidazione, per quelle soggette a procedure concorsuali e per i GAL.

<sup>(13)</sup> Campo obbligatorio se per "Esito della revisione periodica" è stato selezionato "Razionalizzazione".

<sup>(14)</sup> Nel campo l'Amministrazione deve specificare se nel provvedimento di revisione straordinaria, adottato ai sensi dell'art. 24 del TUSP, era stato indicato l'esito "Cessione a titolo oneroso". La compilazione non è richiesta se la società è in liquidazione, è soggetta a procedura concorsuale, è un GAL o nel caso in cui nel campo "Attività svolta dalla partecipata" sia stato selezionato "Coordinamento e attuazione patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7) oppure "Gestione delle case da gioco – società già costituita e autorizzata alla data del 23/09/2016 (art. 26, c. 12 sexies)".

\*Campo con compilazione facoltativa.



## **TUSCANY HEALTH ECOSYSTEM SCARL**

Forma giuridica: Società consortile a responsabilità limitata (forma consentita ai sensi dell'art. 3, comma 1, T.U.S.P.)

Società partecipata da: Università di Pisa, Confindustria Toscana, Fondazione Toscana Life Sciences, Università degli Studi di Firenze, Università degli Studi di Siena, Scuola Normale Superiore, Università per Stranieri di Siena, Consiglio Nazionale per le Ricerche, Istituto Nazionale di Fisica Nucleare, Scuola IMT Alti Studi di Lucca, Scuola Superiore Sant'Anna, Istituto Italiano di Tecnologia.

Partecipazione dell'Università degli studi di Siena al 31/12/2024: 7,94%

Attività: altra attività di consulenza imprenditoriale e altra consulenza amministrativo – gestionale e pianificazione aziendale (codice ATECO 70.22.09).

La società ha per lo scopo quello di creare e gestire l'Ecosistema dell'innovazione denominato Tuscany Health Ecosystem, con acronimo "THE", per la realizzazione del Programma di ricerca e innovazione (di seguito il "Programma") nel rispetto dei dettami indicati dal Decreto del Ministero dell'Università e della Ricerca (di seguito "MUR") n. 3277 del 30 dicembre 2021, concernente l'avviso pubblico per la presentazione di Proposte di intervento per la creazione e il rafforzamento di "ecosistemi dell'innovazione", costruzione di "leader territoriali di R&S" – Ecosistemi dell'Innovazione – nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Missione 4 Istruzione e ricerca – Componente 2 Dalla ricerca all'impresa – Investimento 1.5, finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU (di seguito "Decreto").

A tale scopo la Società si pone l'obiettivo di essere l'Hub dell'Ecosistema dell'innovazione denominato Tuscany Health Ecosystem, quale soggetto attuatore e referente unico appositamente costituito per la realizzazione del relativo Programma, in collaborazione con Soggetti pubblici o operatori economici privati denominati Spoke, quali soggetti esecutori presso cui sono localizzate le attrezzature e svolte le attività di ricerca, con la partecipazione di ulteriori strutture pubbliche e private, in qualità di Soggetti Affiliati.

Valutazione sulle attività ai fini della verifica delle condizioni di partecipazione:

- le attività sono, quindi, identificabili come attività di ricerca per la realizzazione degli interventi compresi nel quadro di attuazione del PNRR (art. 4 bis).

Rapporto dipendenti/amministratori: 1 addetto al 31/12/2023 e 5 amministratori (non coerente con le disposizioni di cui all'art. 20, lett. b).

L'Università degli studi di Siena non possiede partecipazione in altre società partecipate o enti pubblici strumentali che svolgono attività analoghe o simili a quelle di Tuscany Health Ecosystem Scarl.

Dati di bilancio:

Fatturato medio nel triennio 2022-2024:  $(€ 54.001 + € 152.150 + € 421.499) / 3 = € 627.650 / 3 = € 209.217$ , inferiore al limite di cui all'art. 20, comma 2, lettera d), T.U.S.P.

Verifica della necessità di aggregazione con altre società partecipate: considerate l'unicità dell'attività svolta e la peculiarità della finalità perseguite, nonché la decisione di internalizzare i servizi, non si è ritenuto di aggregare la società con altre partecipate.

**Esiti dell'Analisi periodica** ex art. 20 TUSP (dati al 31/12/2024):

Nel 2024 l'Ateneo ha effettuato un attento monitoraggio della partecipata rilevando da un lato che il dato del fatturato medio del triennio 2022 – 2024 è sotto la soglia, in quanto la società è stata costituita in data 09/06/2022 e ha iniziato la propria attività a decorrere dal 01.12.2022, dall'altro che continua a non essere soddisfatto il criterio del rapporto tra dipendenti e amministratori. Tuttavia, al 31.12.2024, la Società presenta un fatturato pari a € 421.499 ed un utile di esercizio pari a € 44.240,00. Entrambi i parametri, fatturato ed utile d'esercizio, sono positivi, sebbene inferiori a quanto previsto dall'art. 20, comma 2, D.Lgs 175/16, indicando la presenza di un trend positivo (crescita del 300% circa rispetto al 2023) che potrebbe ragionevolmente portare ad un progressivo aumento del fatturato nei prossimi anni.

Per quanto attiene il mancato rispetto del parametro dipendenti/amministratori, la società ha elaborato un piano di assunzioni diretto a consentire l'espletamento delle attività societarie che ha avuto inizio con l'assunzione di n. 1 addetto al 30/06/23.

Infine, si evidenzia che la società è stata costituita per le finalità di cui all'art. 4, D.lgs 175/2016, nell'ambito dei finanziamenti pubblici previsti dal PNRR. La dismissione della partecipazione da parte dell'Ateneo avrebbe quale conseguenza immediata e diretta l'uscita dell'Università dall'ecosistema dell'innovazione T.H.E., con conseguente perdita dei finanziamenti.

Pertanto, alla luce di tutto quanto sopra considerato e verificato, è stata confermata la volontà di **mantenere la partecipazione**.



Ministero  
dell'Economia  
e delle Finanze

***SCHEDA DI RILEVAZIONE***  
***PER LA***  
**REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI**  
**da approvarsi entro il 31/12/2025**  
***(Art. 20, c. 1, TUSP)***

**Dati relativi alle partecipazioni detenute al**  
**31/12/2024**

# **DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	07199530481
Denominazione	Tuscany Health Ecosystem Scarl
Data di costituzione della partecipata	09/06/2022
Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato di attività della partecipata	attiva
Data di inizio della procedura <sup>(1)</sup>	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup>	no
La società è un GAL <sup>(2)</sup>	no
La società è una "Società benefit" <sup>(3) §</sup>	no

<sup>(9)</sup> Compilare solo se nel campo "stato di attività della partecipata" è stato indicato che sono in corso procedure di liquidazione oppure procedure concorsuali.

<sup>(10)</sup> Nell'applicativo le società con azioni quotate e quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati ("società quotate ex TUSP") e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

<sup>(11)</sup> La "società benefit" è una società che nell'esercizio di una attività economica persegue, oltre allo scopo di dividerne gli utili, una o più finalità di beneficio comune e opera in modo responsabile, sostenibile e trasparente nei confronti di persone, comunità, territori e ambiente, beni ed attività culturali e sociali, enti e associazioni ed altri portatori di interesse. Tali finalità devono essere indicate specificatamente nell'oggetto sociale della società. La "società benefit" redige annualmente una relazione concernente il perseguimento del beneficio comune, da allegare al bilancio societario e da pubblicare nel proprio sito Internet (cfr. art. 1, commi 376 – 384, L. n. 208/2015).

§ Nuovo campo rispetto alla rilevazione precedente.

## **SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	Firenze
Comune	Firenze
CAP*	50121
Indirizzo*	Piazza San Marco, 4
Telefono*	
FAX*	
Email*	<a href="mailto:thescarl@pec.unifi.it">thescarl@pec.unifi.it</a>

\*campo con compilazione facoltativa

## **SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

Indicare il settore ATECO rappresentativo dell'attività svolta. Nel caso in cui i settori siano più di uno, indicarli in ordine decrescente di importanza.

La lista dei codici Ateco è disponibile al link:

<https://www.istat.it/it/files//2022/03/Struttura-ATECO-2007-aggiornamento-2022.xlsx>

Per approfondimenti sui codici Ateco si rimanda al link:

<https://www.istat.it/it/archivio/17888>

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	70.22.09 - Altre attività di consulenza imprenditoriale e altra consulenza amministrativo-gestionale e pianificazione aziendale
Attività 2	
Attività 3	
Attività 4	

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA\***

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
<b>Società in house</b>	no
<b>Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(4)</sup></b>	no
<b>Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016</b>	no
<b>Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) <sup>#</sup></b>	no
<b>Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(4)</sup></b>	
<b>Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato <sup>§</sup></b>	no
<b>Specificare se le regole per la contabilità separata sono dettate da:</b>	Scegliere un elemento.
<b>Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)</b>	no
<b>Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)</b>	no
<b>Riferimento normativo atto esclusione <sup>(5)</sup></b>	

\* La compilazione della Sezione "Ulteriori Informazioni sulla partecipata" non è richiesta per "società quotate ex TUSP", se la società è un GAL oppure se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

<sup>(12)</sup> Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

<sup>(13)</sup> Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

<sup>#</sup> Per la nozione giuridica di "società a partecipazione pubblica di diritto singolare" di cui all'art. 1, comma 4, del TUSP, si veda l'orientamento della Struttura di monitoraggio disponibile sul sito del Ministero dell'Economia e delle Finanze al seguente link: [https://www.dt.mef.gov.it/export/sites/sitodt/modules/documenti\\_it/patrimonio\\_pubblico/patrimonio\\_pa/Orientamento\\_de\\_l\\_18\\_novembre\\_2019\\_xSocietx\\_a\\_partecipazione\\_pubblica\\_di\\_diritto\\_singolarex\\_.pdf](https://www.dt.mef.gov.it/export/sites/sitodt/modules/documenti_it/patrimonio_pubblico/patrimonio_pa/Orientamento_de_l_18_novembre_2019_xSocietx_a_partecipazione_pubblica_di_diritto_singolarex_.pdf)

<sup>§</sup> Occorre selezionare "SI" se la società è a controllo pubblico (esercitato da una o più pubbliche amministrazioni congiuntamente), svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi, insieme con altre attività svolte in regime di economia di mercato ed ha adottato un sistema di contabilità analitica e separata secondo le indicazioni dettate dal MEF con la direttiva del 9 settembre 2019 (ai sensi del dell'art.6, c.1, TUSP) ovvero secondo le indicazioni dettate dall'Autorità di settore. Si ricorda che per diritti esclusivi o speciali si intendono i diritti concessi da un'autorità competente mediante una disposizione legislativa o regolamentare o disposizione amministrativa pubblicata, avente l'effetto di riservare, rispettivamente, a uno o più operatori economici l'esercizio di un'attività e di incidere sostanzialmente sulla capacità di altri operatori economici di esercitare tale attività.

## DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP \*

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	1
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	74.309
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	22.249

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	Scegliere un elemento.	Scegliere un elemento.
Risultato d'esercizio	44.240,00	11.589,00	22.803,00		

\* La compilazione della Sezione "Dati di bilancio per la verifica TUSP" non è richiesta per le "società quotate ex TUSP", se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

**ATTENZIONE:** l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

### 1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	260.000,00	150.003,00	54.00.00
A5) Altri Ricavi e Proventi	2.082,00	2.147,00	1
di cui Contributi in conto esercizio	159.417,00	10.000,00	

### 2. Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**".

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni			
A5) Altri Ricavi e Proventi			
di cui Contributi in conto esercizio			
C15) Proventi da partecipazioni			
C16) Altri proventi finanziari			
C17 bis) Utili e perdite su cambi			
D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni			

### 3. Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “**Attività bancarie e finanziarie**”.

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
Interessi attivi e proventi assimilati			
Commissioni attive			

### 4. Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “**Attività assicurative**”.

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione			
I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta <sup>(6)</sup>	7,94%
Codice Fiscale Tramite <sup>(7)</sup>	
Denominazione Tramite (organismo) <sup>(7)</sup>	
Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(8)</sup>	

<sup>(14)</sup> Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

<sup>(15)</sup> Compilare se per “Tipologia di Partecipazione” è stato indicato “Partecipazione Indiretta” o “Partecipazione diretta e indiretta”. Inserire CF e denominazione dell'ultima “tramite” attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

<sup>(16)</sup> Inserire la quota di partecipazione che la “tramite” detiene nella società.

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Indicare il tipo di controllo\* esercitato dall'Amministrazione sulla partecipata. Ai fini del controllo è necessario tener conto, oltre che della quota diretta, anche di eventuali quote indirette detenute dall'Amministrazione nella partecipata.

Nel caso di società partecipata indirettamente, in via generale, inserire il tipo di controllo esercitato dall'Amministrazione sulla “tramite”.

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo*	nessuno

\*Per la definizione di controllo si rinvia all'atto di [orientamento del 15 febbraio 2018](#) emanato della Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP e alla deliberazione della Corte dei conti, Sezioni riunite in sede di controllo, 20 giugno 2019, n. 11/SSRRCO/QMIG/19.

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	<b>Sì</b>

Se la partecipazione è ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento continuare con la compilazione dei campi di seguito riportati. Altrimenti, se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento, deve essere compilata la scheda “Partecipazione non più detenuta” in base alla tipologia della razionalizzazione realizzata.

<b>Società controllata da una quotata</b>	<b>No</b>
<b>CF della società quotata controllante <sup>(9)</sup></b>	
<b>Denominazione della società quotata controllante <sup>(9)</sup></b>	
<b>Attività svolta dalla Partecipata</b>	attività di ricerca per la realizzazione degli interventi compresi nel quadro di attuazione del PNRR (art. 4 bis)
<b>Descrizione dell'attività</b>	Consulenza, orientamento e assistenza operativa ad imprese private, enti e società pubbliche, per la gestione dei programmi di ricerca
<b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(10)</sup></b>	
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett. c)</b>	no
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett. f)</b>	no
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett. g)</b>	no
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) <sup>(11)</sup></b>	no
<b>Esito della revisione periodica <sup>(12)</sup></b>	mantenimento senza interventi
<b>Modalità (razionalizzazione) <sup>(13)</sup></b>	Scegliere un elemento.
<b>Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(13)</sup></b>	
<b>Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria <sup>(14)</sup></b>	Scegliere un elemento.
<b>Note*</b>	La società è stata costituita con atto notarile in data 09/06/2022 e iscritta nel registro delle imprese nella sezione ordinaria in data 16/06/2022. Considerato che è disponibile il dato del fatturato medio del triennio 2022-2024, ma non quello dei cinque esercizi precedenti, l'Ateneo, nonostante non sia soddisfatto il criterio del rapporto tra dipendenti e amministratori, intende monitorare la società per l'anno 2025, con possibilità di continuarlo per un ulteriore anno, previa verifica dei requisiti. La scelta è giustificata da una serie di risultati positivi riscontrati, tra cui: il fatturato, l'utile e in generale l'andamento economico della società

<sup>(15)</sup> Compilare il campo solo se nel campo “Società controllata da una quotata” è stato scelto “sì”.

<sup>(16)</sup> Compilare il campo se “Attività svolta dalla Partecipata” precedentemente selezionata è “Realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett. c)”.

<sup>(17)</sup> Compilare il campo se “Tipo di controllo” è stato selezionato elemento diverso da “nessuno”.

<sup>(18)</sup> La compilazione del campo non è richiesta per le società in liquidazione, per quelle soggette a procedure concorsuali e per i GAL.

<sup>(19)</sup> Campo obbligatorio se per “Esito della revisione periodica” è stato selezionato “Razionalizzazione”.

<sup>(20)</sup> Nel campo l'Amministrazione deve specificare se nel provvedimento di revisione straordinaria, adottato ai sensi dell'art. 24 del TUSP, era stato indicato l'esito “Cessione a titolo oneroso”. La compilazione non è richiesta se la società è in liquidazione, è soggetta a procedura concorsuale, è un GAL o nel caso in cui nel campo “Attività svolta dalla partecipata” sia stato selezionato “Coordinamento e attuazione patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7) oppure “Gestione delle case da gioco – società già costituita e autorizzata alla data del 23/09/2016 (art. 26, c. 12 sexies)”.

\*Campo con compilazione facoltativa.



## **NATIONAL BIODIVERSITY FUTURE CENTER S.C.A.R.L.**

Forma giuridica: Società consortile a responsabilità limitata (forma consentita ai sensi dell'art. 3, comma 1, T.U.S.P.)

Società partecipata da: Università degli studi di Siena, Università degli studi di Palermo, Fondazione Ri.MED, Università degli studi di Bologna, Istituto Nazionale di Fisica Nucleare, Università degli studi di Padova, Università degli studi di Milano-Bicocca, Università degli studi di Roma La Sapienza, ENI, Novamont S.p.A., Università degli studi del Molise, Università degli studi di Napoli Federico II; Università degli studi di Modena e Reggio Emilia, Università degli studi di Pavia, Università degli studi di Genova, Istituto Nazionale di Oceanografia e di Geofisica Sperimentale, Università Politecnica delle Marche; Università degli studi di Sassari, ABOCA S.p.A., CINECA, Università degli studi di ROMA Tre, Politecnico di Milano, Università degli studi di Udine, Università degli studi di Verona, Università degli studi della Tuscia, Università del Salento, Stazione Zoologica Anton Dohrn, Università degli studi di Firenze, Consigli Nazionale delle Ricerche, Università degli studi di Torino, Università degli studi di Salerno

Partecipazione dell'Università degli studi di Siena al 31/12/2024: 5,00%

Attività: Il National Biodiversity Future Center (NBFC) è il primo Centro Nazionale di Ricerca e Innovazione dedicato alla biodiversità, finanziato dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca (MUR) attraverso fondi dell'Unione Europea - NextGenerationEU. Si tratta di una struttura di coordinamento che unisce e valorizza gli sforzi di ricerca, rendendo al contempo accessibili conoscenze e tecnologie ai diversi attori che operano sul territorio. Oltre 2.000 ricercatori provenienti da centri di ricerca, università e aziende lavorano al suo interno, implementando azioni di ricerca di base, applicata e di innovazione dedicate alla biodiversità mediterranea per generare valore per il Paese. L'obiettivo di questo progetto è identificare strategie idonee per il monitoraggio, la conservazione, il ripristino e la valorizzazione della biodiversità di specie e habitat in diverse regioni italiane. Il Centro fornisce conoscenze scientifiche e innovazione tecnologica che consentono di contrastare la perdita di biodiversità, supportare la resilienza degli ecosistemi, monitorare le specie a rischio e ripristinare le comunità biologiche disturbate, contribuendo all'obiettivo di proteggere il 30% del territorio italiano entro il 2030, come richiesto dall'Unione Europea. Il NBFC ha anche l'importante funzione di formare giovani ricercatori e lavoratori qualificati e di trasferire al territorio le conoscenze e le competenze necessarie per tutelare il patrimonio naturale, come sancito dall'articolo 9 della Costituzione, e generare valore socio-economico. Attraverso azioni di ricerca partecipata, progettazione condivisa e attività di citizen science, il NBFC contribuisce a generare la cultura della natura, portando la conoscenza della biodiversità in diversi contesti a partire dalla scuola di ogni ordine e grado, sensibilizzando l'opinione pubblica e supportando i decisori politici nella pianificazione e gestione del territorio.

Valutazione sulle attività ai fini della verifica delle condizioni di partecipazione:

- Le attività sono identificabili come attività di ricerca per la realizzazione degli interventi compresi nel quadro di attuazione del PNRR (art. 4 bis).
- Rapporto dipendenti/amministratori: 4 addetti al 31/12/2024 e 7 amministratori (non coerente con le disposizioni di cui all'art. 20, lett. b).
- L'Università degli studi di Siena non possiede partecipazione in altre società partecipate o enti pubblici strumentali che svolgono attività analoghe o simili a quelle di NATIONAL BIODIVERSITY FUTURE CENTER S.C.A.R.L.

Dati di bilancio:

Fatturato medio nel triennio 2022-2024: ( $\text{€ } 35.889 + \text{€ } 919.705 + \text{€ } 3.063.043$ ) / 3 =  $\text{€ } 4.018.637 / 3 = \text{€ } 1.339.546$ , superiore al limite di cui all'art. 20, comma 2, lettera d), T.U.S.P.

Verifica della necessità di aggregazione con altre società partecipate: considerate l'unicità dell'attività svolta e la peculiarità della finalità perseguite, nonché la decisione di internalizzare i servizi, non si è ritenuto di aggregare la società con altre partecipate.

**Esiti dell'Analisi periodica** ex art. 20 TUSP (dati al 31/12/2024):

La partecipazione rappresenta uno strumento per svolgere le attività di ricerca volte alla realizzazione degli interventi compresi nel quadro di attuazione del progetto NBCF a valere su fondi PNRR ed è strettamente necessaria e coerente con le finalità di Ateneo.

L'avvio della società (costituita nel giugno del 2022) non ha consentito sin da subito il rispetto dei criteri relativi al rapporto amministratori/dipendenti. A partire dal 1° agosto 2023, con la presa di servizio del Direttore Generale, sono stati avviati i procedimenti amministrativi per la definizione dell'assetto organizzativo e bandite e coperte diverse posizioni organizzative.

Con la chiusura del bilancio 2024, è stato raggiunto il rispetto del criterio di avere un fatturato medio di un milione di euro nel triennio precedente, nonostante il periodo di riferimento si collochi nella fase di start up della Società

Infine, si evidenzia che la società è stata costituita per le finalità di cui all'art. 4, D.lgs 175/2016, nell'ambito dei finanziamenti pubblici previsti dal PNRR. La dismissione della partecipazione da parte dell'Ateneo comprometterebbe la riuscita del progetto PNRR con conseguente perdita dei finanziamenti

Pertanto, alla luce di tutto quanto sopra considerato e verificato, è stata confermata la volontà di **mantenere la partecipazione**.



Ministero  
dell'Economia  
e delle Finanze

***SCHEDA DI RILEVAZIONE***  
***PER LA***  
**REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI**  
**da approvarsi entro il 31/12/2025**  
***(Art. 20, c. 1, TUSP)***

**Dati relativi alle partecipazioni detenute al**  
**31/12/2024**

# DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	07058500823
Denominazione	National Biodiversity Future Center
Data di costituzione della partecipata	18/07/2003
Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato di attività della partecipata	attiva
Data di inizio della procedura <sup>(1)</sup>	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup>	no
La società è un GAL <sup>(2)</sup>	no
La società è una "Società benefit" <sup>(3)</sup> §	no

<sup>(17)</sup> Compilare solo se nel campo "stato di attività della partecipata" è stato indicato che sono in corso procedure di liquidazione oppure procedure concorsuali.

<sup>(18)</sup> Nell'applicativo le società con azioni quotate e quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati ("società quotate ex TUSP") e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

<sup>(19)</sup> La "società benefit" è una società che nell'esercizio di una attività economica persegue, oltre allo scopo di dividerne gli utili, una o più finalità di beneficio comune e opera in modo responsabile, sostenibile e trasparente nei confronti di persone, comunità, territori e ambiente, beni ed attività culturali e sociali, enti e associazioni ed altri portatori di interesse. Tali finalità devono essere indicate specificatamente nell'oggetto sociale della società. La "società benefit" redige annualmente una relazione concernente il perseguimento del beneficio comune, da allegare al bilancio societario e da pubblicare nel proprio sito Internet (cfr. art. 1, commi 376 – 384, L. n. 208/2015).

§ Nuovo campo rispetto alla rilevazione precedente.

## SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	Palermo
Comune	Palermo
CAP*	00133
Indirizzo*	Piazza Marina, 61
Telefono*	
FAX*	
Email*	<a href="mailto:hub_nbcf@pec.it">hub_nbcf@pec.it</a> , <a href="mailto:hub@nbcf.it">hub@nbcf.it</a>

\*campo con compilazione facoltativa

## SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Indicare il settore ATECO rappresentativo dell'attività svolta. Nel caso in cui i settori siano più di uno, indicarli in ordine decrescente di importanza.

La lista dei codici Ateco è disponibile al link:

<https://www.istat.it/it/files//2022/03/Struttura-ATECO-2007-aggiornamento-2022.xlsx>

Per approfondimenti sui codici Ateco si rimanda al link:

<https://www.istat.it/it/archivio/17888>

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	721100 – Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle biotecnologie
Attività 2	
Attività 3	
Attività 4	

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA\***

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
<b>Società in house</b>	no
<b>Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(4)</sup></b>	no
<b>Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016</b>	no
<b>Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) <sup>#</sup></b>	no
<b>Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(4)</sup></b>	
<b>Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato <sup>§</sup></b>	no
<b>Specificare se le regole per la contabilità separata sono dettate da:</b>	Scegliere un elemento.
<b>Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)</b>	no
<b>Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)</b>	no
<b>Riferimento normativo atto esclusione <sup>(5)</sup></b>	

\* La compilazione della Sezione "Ulteriori Informazioni sulla partecipata" non è richiesta per "società quotate ex TUSP", se la società è un GAL oppure se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

<sup>(20)</sup> Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

<sup>(21)</sup> Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

<sup>#</sup> Per la nozione giuridica di "società a partecipazione pubblica di diritto singolare" di cui all'art. 1, comma 4, del TUSP, si veda l'orientamento della Struttura di monitoraggio disponibile sul sito del Ministero dell'Economia e delle Finanze al seguente link: [https://www.dt.mef.gov.it/export/sites/sitodt/modules/documenti\\_it/patrimonio\\_pubblico/patrimonio\\_pa/Orientamento\\_de\\_l\\_18\\_novembre\\_2019\\_xSocietx\\_a\\_partecipazione\\_pubblica\\_di\\_diritto\\_singolarex\\_.pdf](https://www.dt.mef.gov.it/export/sites/sitodt/modules/documenti_it/patrimonio_pubblico/patrimonio_pa/Orientamento_de_l_18_novembre_2019_xSocietx_a_partecipazione_pubblica_di_diritto_singolarex_.pdf)

<sup>§</sup> Occorre selezionare "SI" se la società è a controllo pubblico (esercitato da una o più pubbliche amministrazioni congiuntamente), svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi, insieme con altre attività svolte in regime di economia di mercato ed ha adottato un sistema di contabilità analitica e separata secondo le indicazioni dettate dal MEF con la direttiva del 9 settembre 2019 (ai sensi del dell'art.6, c.1, TUSP) ovvero secondo le indicazioni dettate dall'Autorità di settore. Si ricorda che per diritti esclusivi o speciali si intendono i diritti concessi da un'autorità competente mediante una disposizione legislativa o regolamentare o disposizione amministrativa pubblicata, avente l'effetto di riservare, rispettivamente, a uno o più operatori economici l'esercizio di un'attività e di incidere sostanzialmente sulla capacità di altri operatori economici di esercitare tale attività.

# DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP \*

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	4
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	7
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	80.002,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	33.333,00

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì		
Risultato d'esercizio					

\* La compilazione della Sezione “Dati di bilancio per la verifica TUSP” non è richiesta per le “società quotate ex TUSP”, se lo stato di attività della società è “in liquidazione” o “soggetta a procedure concorsuali”.

**ATTENZIONE:** l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sotto-sezioni di “DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP”.

## 1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “Attività produttive di beni e servizi” o “**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**”.

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni			35.889,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	494.109,00	351.238,00	
di cui Contributi in conto esercizio	2.568.934,00	568.467,00	0,00

## 2. Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**”.

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni			
A5) Altri Ricavi e Proventi			
di cui Contributi in conto esercizio			
C15) Proventi da partecipazioni			
C16) Altri proventi finanziari			
C17 bis) Utili e perdite su cambi			
D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni			

### 3. Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “**Attività bancarie e finanziarie**”.

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
Interessi attivi e proventi assimilati			
Commissioni attive			

### 4. Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “**Attività assicurative**”.

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione			
I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta <sup>(6)</sup>	5,00%
Codice Fiscale Tramite <sup>(7)</sup>	
Denominazione Tramite (organismo) <sup>(7)</sup>	
Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(8)</sup>	

<sup>(22)</sup> Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

<sup>(23)</sup> Compilare se per “Tipologia di Partecipazione” è stato indicato “Partecipazione Indiretta” o “Partecipazione diretta e indiretta”. Inserire CF e denominazione dell'ultima “tramite” attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

<sup>(24)</sup> Inserire la quota di partecipazione che la “tramite” detiene nella società.

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Indicare il tipo di controllo\* esercitato dall'Amministrazione sulla partecipata. Ai fini del controllo è necessario tener conto, oltre che della quota diretta, anche di eventuali quote indirette detenute dall'Amministrazione nella partecipata.

Nel caso di società partecipata indirettamente, in via generale, inserire il tipo di controllo esercitato dall'Amministrazione sulla “tramite”.

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo*	controllo congiunto - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria ed effettivo esercizio del potere di controllo anche tramite comportamenti concludenti

\*Per la definizione di controllo si rinvia all'atto di [orientamento del 15 febbraio 2018](#) emanato della Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP e alla deliberazione della Corte dei conti, Sezioni riunite in sede di controllo, 20 giugno 2019, n. 11/SSRRCO/QMIG/19.

#### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì

Se la partecipazione è ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento continuare con la compilazione dei campi di seguito riportati. Altrimenti, se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento, deve essere compilata la scheda "Partecipazione non più detenuta" in base alla tipologia della razionalizzazione realizzata.

Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante <sup>(9)</sup>	
Denominazione della società quotata controllante <sup>(9)</sup>	
Attività svolta dalla Partecipata	attività di ricerca per la realizzazione degli interventi compresi nel quadro di attuazione del PNRR (art. 4 bis)
Descrizione dell'attività	Il National Biodiversity Future Center (NBFC) è il primo Centro Nazionale di Ricerca e Innovazione dedicato alla biodiversità, finanziato dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca (MUR) attraverso fondi dell'Unione Europea - NextGenerationEU. Si tratta di una struttura di coordinamento che unisce e valorizza gli sforzi di ricerca, rendendo al contempo accessibili conoscenze e tecnologie ai diversi attori che operano sul territorio. Oltre 2.000 ricercatori provenienti da centri di ricerca, università e aziende lavorano al suo interno, implementando azioni di ricerca di base, applicata e di innovazione dedicate alla biodiversità mediterranea per generare valore per il Paese. L'obiettivo di questo progetto è identificare strategie idonee per il monitoraggio, la conservazione, il ripristino e la valorizzazione della biodiversità di specie e habitat in diverse regioni italiane. Il Centro fornisce conoscenze scientifiche e innovazione tecnologica che consentono di contrastare la perdita di biodiversità, supportare la resilienza degli ecosistemi, monitorare le specie a rischio e ripristinare le comunità biologiche disturbate, contribuendo all'obiettivo di proteggere il 30% del territorio italiano entro il 2030, come richiesto dall'Unione Europea. Il NBFC ha anche l'importante funzione di formare giovani ricercatori e lavoratori qualificati e di trasferire al territorio le conoscenze e le competenze necessarie per tutelare il patrimonio naturale, come sancito dall'articolo 9 della Costituzione, e generare valore socio-economico. Attraverso azioni di ricerca partecipata, progettazione condivisa e attività di citizen science, il NBFC contribuisce a generare la cultura della natura, portando la conoscenza della biodiversità in diversi contesti a partire dalla scuola di ogni ordine e grado, sensibilizzando l'opinione pubblica e supportando i decisori politici nella pianificazione e gestione del territorio
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(10)</sup>	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett. g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art. 19, c, 5) <sup>(11)</sup>	no



NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Esito della revisione periodica <sup>(12)</sup>	mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione) <sup>(13)</sup>	Scegliere un elemento.
Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(13)</sup>	
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria <sup>(14)</sup>	Si
Note*	L'Ateneo, nonostante non sia soddisfatto il criterio del rapporto tra dipendenti e amministratori, intende monitorare la società per l'anno 2025, con possibilità di continuarlo per un ulteriore anno, previa verifica dei requisiti. La scelta è giustificata da una serie di risultati positivi riscontrati, tra cui: il fatturato, l'utile e in generale l'andamento economico della società. <b>Esito analisi e piano riassetto es art. 20 TUSP (dati al 31.12.2024): MANTENIMENTO SENZA INTERRUZIONI.</b>

<sup>(21)</sup> Compilare il campo solo se nel campo "Società controllata da una quotata" è stato scelto "sì".

<sup>(22)</sup> Compilare il campo se "Attività svolta dalla Partecipata" precedentemente selezionata è "Realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett. c)".

<sup>(23)</sup> Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

<sup>(24)</sup> La compilazione del campo non è richiesta per le società in liquidazione, per quelle soggette a procedure concorsuali e per i GAL.

<sup>(25)</sup> Campo obbligatorio se per "Esito della revisione periodica" è stato selezionato "Razionalizzazione".

<sup>(26)</sup> Nel campo l'Amministrazione deve specificare se nel provvedimento di revisione straordinaria, adottato ai sensi dell'art. 24 del TUSP, era stato indicato l'esito "Cessione a titolo oneroso". La compilazione non è richiesta se la società è in liquidazione, è soggetta a procedura concorsuale, è un GAL o nel caso in cui nel campo "Attività svolta dalla partecipata" sia stato selezionato "Coordinamento e attuazione patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7) oppure "Gestione delle case da gioco – società già costituita e autorizzata alla data del 23/09/2016 (art. 26, c. 12 sexies)".

\*Campo con compilazione facoltativa.

## **LEAD DISCOVERY SIENA S.R.L.**

Forma giuridica: Società a responsabilità limitata (forma consentita ai sensi dell'art. 3, comma 1, T.U.S.P.)

Lead Discovery Siena (LDS) è stata fondata come spin-off dell'Università di Siena nel 2012, unendo il background scientifico e l'imprenditorialità del suo management per offrire competenze e soluzioni specifiche nella scoperta di nuovi farmaci.

Partecipazione dell'Università degli studi di Siena al 31/12/2024: 5,00%

Attività: Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle altre scienze naturali e dell'ingegneria n.c.a. (codice ATECO 72.10.29).

In particolare, LDS è una PMI che fornisce strumenti e competenze per sviluppare la scoperta di nuovi farmaci. LDS offre servizi farmaceutici per l'industria e il mondo accademico e dispone di una pipeline diversificata di prodotti brevettati e brevettati per le aree terapeutiche dell'oncologia e delle infezioni, comprese le malattie rare.

Valutazione sulle attività ai fini della verifica delle condizioni di partecipazione:

- tenuto conto che le attività sono svolte da una società fondata come spin-off dell'Università di Siena dal 2012;
- la partecipazione a tale tipo di società è ammissibile ai sensi dell'art. 4, comma 8, del T.U.S.P., in quanto trattasi di società con caratteristiche di spin off o start up universitaria.

Rapporto dipendenti/amministratori: 2 addetti al 31/12/2024, 4 amministratori (non coerente con le disposizioni di cui all'art. 20, lett. b).

L'Università di Siena non possiede partecipazione in altre società partecipate o enti pubblici strumentali che svolgono attività analoghe o simili a quelle di Lead Discovery Siena s.r.l..

Dati di bilancio:

Fatturato medio nel triennio 2022-2024:  $(- € 13.249 - € 8.190 + € 440) / 3 = -€ 20.999 / 3 = € -7.000$ , inferiore al limite di cui all'art. 20, comma 2, lettera d), T.U.S.P.

Verifica della necessità di aggregazione con altre società partecipate: considerata la natura della società e l'attività di committenza dalla stessa esercitata a supporto di enti/società, tra cui l'Università degli studi di Siena, e l'unicità dell'attività svolta, non si ritiene necessaria l'aggregazione con altre società partecipate.

**Esiti dell'Analisi periodica** ex art. 20 TUSP (dati al 31/12/2024):

La società è stata oggetto di attento monitoraggio per il periodo 2022-2024: sussistono i requisiti inerenti le finalità perseguite e le attività ammesse di cui all'art. 4, T.U.S.P., ma ricorrono anche alcune delle condizioni di cui all'art. 20, comma 2, T.U.S.P., in particolare quelle di cui alle lettere b) e d).

Pertanto, alla luce di tutto quanto sopra considerato e verificato, è stata determinata la volontà di **razionalizzare la partecipazione**, procedendo, a tal fine, con l'alienazione della quota a titolo oneroso e, in subordine, considerando la possibilità della decisione di Lead Discovery Siena s.r.l. stessa per lo scioglimento e liquidazione della società.

***SCHEDA DI RILEVAZIONE***  
***PER LA***  
**REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI**  
**da approvarsi entro il 31/12/2025**  
***(Art. 20, c. 1, TUSP)***

**Dati relativi alle partecipazioni detenute al**  
**31/12/2024**

# DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	01333250528
Denominazione	LEAD DISCOVERY SIENA S.R.L.
Data di costituzione della partecipata	09 marzo 2012
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato di attività della partecipata	attiva
Data di inizio della procedura <sup>(1)</sup>	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup>	no
La società è un GAL <sup>(2)</sup>	no
La società è una "Società benefit" <sup>(3) §</sup>	no

<sup>(25)</sup> Compilare solo se nel campo "stato di attività della partecipata" è stato indicato che sono in corso procedure di liquidazione oppure procedure concorsuali.

<sup>(26)</sup> Nell'applicativo le società con azioni quotate e quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati ("società quotate ex TUSP") e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

<sup>(27)</sup> La "società benefit" è una società che nell'esercizio di una attività economica persegue, oltre allo scopo di dividerne gli utili, una o più finalità di beneficio comune e opera in modo responsabile, sostenibile e trasparente nei confronti di persone, comunità, territori e ambiente, beni ed attività culturali e sociali, enti e associazioni ed altri portatori di interesse. Tali finalità devono essere indicate specificatamente nell'oggetto sociale della società. La "società benefit" redige annualmente una relazione concernente il perseguimento del beneficio comune, da allegare al bilancio societario e da pubblicare nel proprio sito Internet (cfr. art. 1, commi 376 – 384, L. n. 208/2015).

§ Nuovo campo rispetto alla rilevazione precedente.

## SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	Siena
Comune	Castelnuovo Berardenga
CAP*	53019
Indirizzo*	Via Vittorio Alfieri, 31
Telefono*	
FAX*	
Email*	info@leaddiscoverysiena.it

\*campo con compilazione facoltativa

## SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Indicare il settore ATECO rappresentativo dell'attività svolta. Nel caso in cui i settori siano più di uno, indicarli in ordine decrescente di importanza.

La lista dei codici Ateco è disponibile al link:

<https://www.istat.it/it/files//2022/03/Struttura-ATECO-2007-aggiornamento-2022.xlsx>

Per approfondimenti sui codici Ateco si rimanda al link:

<https://www.istat.it/it/archivio/17888>

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	72.10.29. Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle altre scienze naturali e dell'ingegneria n.c.a.
Attività 2	
Attività 3	
Attività 4	

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA\***

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
<b>Società in house</b>	no
<b>Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(4)</sup></b>	no
<b>Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016</b>	no
<b>Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) <sup>#</sup></b>	no
<b>Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(4)</sup></b>	
<b>Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato <sup>§</sup></b>	no
<b>Specificare se le regole per la contabilità separata sono dettate da:</b>	Scegliere un elemento.
<b>Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)</b>	no
<b>Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)</b>	no
<b>Riferimento normativo atto esclusione <sup>(5)</sup></b>	

\* La compilazione della Sezione "Ulteriori Informazioni sulla partecipata" non è richiesta per "società quotate ex TUSP", se la società è un GAL oppure se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

<sup>(28)</sup> Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

<sup>(29)</sup> Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

<sup>#</sup> Per la nozione giuridica di "società a partecipazione pubblica di diritto singolare" di cui all'art. 1, comma 4, del TUSP, si veda l'orientamento della Struttura di monitoraggio disponibile sul sito del Ministero dell'Economia e delle Finanze al seguente link: [https://www.dt.mef.gov.it/export/sites/sitodt/modules/documenti\\_it/patrimonio\\_pubblico/patrimonio\\_pa/Orientamento\\_de\\_l\\_18\\_novembre\\_2019\\_xSocietx\\_a\\_partecipazione\\_pubblica\\_di\\_diritto\\_singolarex\\_.pdf](https://www.dt.mef.gov.it/export/sites/sitodt/modules/documenti_it/patrimonio_pubblico/patrimonio_pa/Orientamento_de_l_18_novembre_2019_xSocietx_a_partecipazione_pubblica_di_diritto_singolarex_.pdf)

<sup>§</sup> Occorre selezionare "SI" se la società è a controllo pubblico (esercitato da una o più pubbliche amministrazioni congiuntamente), svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi, insieme con altre attività svolte in regime di economia di mercato ed ha adottato un sistema di contabilità analitica e separata secondo le indicazioni dettate dal MEF con la direttiva del 9 settembre 2019 (ai sensi del dell'art.6, c.1, TUSP) ovvero secondo le indicazioni dettate dall'Autorità di settore. Si ricorda che per diritti esclusivi o speciali si intendono i diritti concessi da un'autorità competente mediante una disposizione legislativa o regolamentare o disposizione amministrativa pubblicata, avente l'effetto di riservare, rispettivamente, a uno o più operatori economici l'esercizio di un'attività e di incidere sostanzialmente sulla capacità di altri operatori economici di esercitare tale attività.

# DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP \*

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	2
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	4
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	-13.249,00	-8.190,00	440,00	11.023,00	-78.387,00

\* La compilazione della Sezione “Dati di bilancio per la verifica TUSP” non è richiesta per le “società quotate ex TUSP”, se lo stato di attività della società è “in liquidazione” o “soggetta a procedure concorsuali”.

**ATTENZIONE:** l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sotto-sezioni di  
“DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP”.

## 1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “Attività produttive di beni e servizi” o “**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**”.

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0,00	0,00	4.900,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	0,00	307,00	0,00
di cui Contributi in conto esercizio	0,00	0,00	3.716,00

## 2. Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**”.

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni			
A5) Altri Ricavi e Proventi			
di cui Contributi in conto esercizio			
C15) Proventi da partecipazioni			
C16) Altri proventi finanziari			
C17 bis) Utili e perdite su cambi			
D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni			

### 3. Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “**Attività bancarie e finanziarie**”.

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
Interessi attivi e proventi assimilati			
Commissioni attive			

### 4. Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “**Attività assicurative**”.

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione			
I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta <sup>(6)</sup>	5,00%
Codice Fiscale Tramite <sup>(7)</sup>	
Denominazione Tramite (organismo) <sup>(7)</sup>	
Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(8)</sup>	

<sup>(30)</sup> Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

<sup>(31)</sup> Compilare se per “Tipologia di Partecipazione” è stato indicato “Partecipazione Indiretta” o “Partecipazione diretta e indiretta”. Inserire CF e denominazione dell'ultima “tramite” attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

<sup>(32)</sup> Inserire la quota di partecipazione che la “tramite” detiene nella società.

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Indicare il tipo di controllo\* esercitato dall'Amministrazione sulla partecipata. Ai fini del controllo è necessario tener conto, oltre che della quota diretta, anche di eventuali quote indirette detenute dall'Amministrazione nella partecipata.

Nel caso di società partecipata indirettamente, in via generale, inserire il tipo di controllo esercitato dall'Amministrazione sulla “tramite”.

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo*	nessuno

\*Per la definizione di controllo si rinvia all'atto di [orientamento del 15 febbraio 2018](#) emanato della Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP e alla deliberazione della Corte dei conti, Sezioni riunite in sede di controllo, 20 giugno 2019, n. 11/SSRRCO/QMIG/19.

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	<b>Sì</b>

Se la partecipazione è ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento continuare con la compilazione dei campi di seguito riportati. Altrimenti, se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento, deve essere compilata la scheda “Partecipazione non più detenuta” in base alla tipologia della razionalizzazione realizzata.

<b>Società controllata da una quotata</b>	<b>No</b>
<b>CF della società quotata controllante <sup>(9)</sup></b>	
<b>Denominazione della società quotata controllante <sup>(9)</sup></b>	
<b>Attività svolta dalla Partecipata</b>	attività svolte dalle società con caratteristiche di spin off o start up universitari o con caratteristiche analoghe partecipate dagli enti di ricerca (Art. 4, c. 8)
<b>Descrizione dell'attività</b>	Lead Discovery Siena è una PMI che fornisce strumenti e competenze per sviluppare programmi di scoperta di nuovi farmaci. LDS offre servizi farmaceutici per l'industria e il mondo accademico e dispone di una pipeline diversificata di prodotti brevettati e brevettati per le aree terapeutiche oncologiche e infettive, comprese le malattie rare. Il nostro obiettivo è promuovere la progettazione e lo sviluppo di campagne di scoperta di nuovi farmaci sin dalle prime fasi, fino alle fasi precliniche.
<b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(10)</sup></b>	
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett. c)</b>	no
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett. f)</b>	no
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett. g)</b>	no
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art. 19, c, 5) <sup>(11)</sup></b>	no
<b>Esito della revisione periodica <sup>(12)</sup></b>	razionalizzazione
<b>Modalità (razionalizzazione) <sup>(13)</sup></b>	cessione della partecipazione a titolo oneroso
<b>Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(13)</sup></b>	31.12.2026
<b>Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria <sup>(14)</sup></b>	Sì
<b>Note*</b>	La società è stata oggetto di attento monitoraggio per il periodo 2022-2024: sussistono i requisiti inerenti le finalità perseguite e le attività ammesse di cui all'art. 4, T.U.S.P., ma ricorrono anche alcune delle condizioni di cui all'art. 20, comma 2, T.U.S.P., in particolare quelle di cui alle lettere b) e d). Si procede pertanto con l'alienazione a titolo oneroso e, in subordine, si considera la possibilità della decisione di Lead Discovery Siena s.r.l. stessa per lo scioglimento e liquidazione della società.

<sup>(27)</sup> Compilare il campo solo se nel campo “Società controllata da una quotata” è stato scelto “sì”.

<sup>(28)</sup> Compilare il campo se “Attività svolta dalla Partecipata” precedentemente selezionata è “Realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett. c)”.

<sup>(29)</sup> Compilare il campo se “Tipo di controllo” è stato selezionato elemento diverso da “nessuno”.

<sup>(30)</sup> La compilazione del campo non è richiesta per le società in liquidazione, per quelle soggette a procedure concorsuali e per i GAL.

<sup>(31)</sup> Campo obbligatorio se per “Esito della revisione periodica” è stato selezionato “Razionalizzazione”.

<sup>(32)</sup> Nel campo l'Amministrazione deve specificare se nel provvedimento di revisione straordinaria, adottato ai sensi dell'art. 24 del TUSP, era stato indicato l'esito “Cessione a titolo oneroso”. La compilazione non è richiesta se la società è in liquidazione, è soggetta a procedura concorsuale, è un GAL o nel caso in cui nel campo “Attività svolta dalla partecipata” sia stato selezionato “Coordinamento e attuazione patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7) oppure “Gestione delle case da gioco – società già costituita e autorizzata alla data del 23/09/2016 (art. 26, c. 12 sexies)”.

\*Campo con compilazione facoltativa.