

Relazione sui rapporti di riesame annuale e ciclico della ricerca e della terza missione dei Centri di ricerca interdipartimentali e interuniversitari e dei Laboratori congiunti con soggetti esterni - anno 2022

Procedura

Il Regolamento delle strutture scientifiche e didattiche, al Capo III (artt. 15-17) disciplina i Centri di ricerca e i Laboratori congiunti con soggetti esterni; in particolare:

- agli artt. 15, comma 3, e 16, comma 3, prevede tra le condizioni per la costituzione dei Centri di ricerca, rispettivamente interdipartimentali e interuniversitari, *“l’adozione di meccanismi di assicurazione della qualità della ricerca e di valutazione dei risultati conseguiti”*;
- agli artt. 15, comma 4, e 16, comma 6, dispone che *“Le attività dei Centri di ricerca ... sono soggette a monitoraggio e a valutazione periodica da parte del Nucleo di Valutazione d’Ateneo, sulla base di quanto stabilito nella relazione prodotta dal Nucleo stesso in fase di istituzione o di rinnovo”*;
- all’art. 17, comma 9, prevede che *“Le attività dei Laboratori congiunti sono soggette a monitoraggio e a valutazione annuali da parte del Nucleo di Valutazione d’Ateneo.”*

Il Nucleo di valutazione, con le relazioni sul monitoraggio dei Centri di ricerca e dei Laboratori congiunti Università-impresa per le attività 2018-2019 (del 16 luglio 2021), ha segnalato nuovamente come, in mancanza di indicazioni fornite centralmente dall’Ateneo, le forme di rendicontazione assunte autonomamente dai singoli Centri, richieste dal Regolamento delle strutture scientifiche e didattiche quali elemento indispensabile per l’istituzione e il rinnovo dei Centri stessi, sono le più varie, laddove presenti.

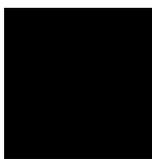
Da qui l’opportunità di predisporre un processo per l’assicurazione della qualità dei Centri di ricerca e dei Laboratori congiunti sul modello di quello della ricerca e della terza missione, che, quindi, comprenda la definizione di obiettivi, l’analisi dell’efficacia delle azioni effettuate, la valutazione degli obiettivi raggiunti e la loro riprogrammazione, che è stato approvato dal Consiglio di amministrazione, previo parere favorevole del Presidio della qualità di Ateneo (PQA) e del Senato accademico.

Sulla base di tali procedure, il PQA ha fornito i modelli per la *“Richiesta di costituzione/rinnovo di centri di ricerca e laboratori congiunti, comprensiva di piano di AQ”*, il *“Riesame di fine anno del piano per l’AQ della ricerca e TM dei centri di ricerca e dei laboratori congiunti”* e il *“Riesame di fine triennio del piano per l’AQ della ricerca e TM dei centri di ricerca e dei laboratori congiunti”* e ne ha dettato le tempistiche (scadenze AVA ricerca e terza missione centri di ricerca e laboratori congiunti).

La procedura di riesame, come da scadenze AVA, è articolata in tre fasi:

- 1) compilazione dei rapporti di riesame AQ-R e AQ-TM – scadenza 10 dicembre 2022;
- 2) invio ai Dipartimenti del feedback del PQA – scadenza 31 dicembre 2022;
- 3) approvazione da parte dei Consigli direttivi – scadenza 31 gennaio 2023.

La difficoltà nel determinare, in assenza di adeguati database aggiornati da parte dei competenti uffici, quali strutture fossero ancora effettivamente attive, quali sono chiamate a fare il riesame annuale e quali invece quello di fine ciclo ha reso necessari alcuni giorni in più rispetto a quanto previsto dagli scadenziari per l’invio della richiesta alle strutture da parte del PQA.



L'8 novembre 2022 il PQA ha chiesto ai/alle Direttori/trici dei Centri di ricerca e dei Laboratori congiunti di procedere con la compilazione dei rapporti di riesame annuale o ciclico e ha informato della richiesta i/le Direttori/trici dei Dipartimenti interessati.

Esito

Alla data del 10 dicembre 2022 risultavano pervenuti i rapporti di 5 strutture sulle 17 coinvolte: Centro interdipartimentale di Ricerca Franco Fortini in "Storia della tradizione culturale del Novecento" – CIRFF; Centro interuniversitario di studi comparati I DEUG-SU; Centro interuniversitario di ricerca "Centro di studi d'area comparati Asia, Africa, America latina" - ASAFAL; Centro interuniversitario di ricerca antropologia e mondo antico - AMA; Centro interuniversitario di ricerca sui diritti umani e sul diritto dell'immigrazione e degli stranieri. – CIRDUIS.

Alla data del 21 dicembre 2022 risultavano pervenuti i rapporti di altre 4 strutture: V.I.T.A. Lab; UDOO Lab; Centro interuniversitario di ricerca "Centro di ricerca "Omar Calabrese" di semiotica e scienze dell'immagine" CROSS; LCG Lab.

A seguito dei messaggi di sollecito a tutte le strutture inadempienti, inviati il 5 gennaio 2023 dall'Ufficio AQ, è risultato che il Laboratorio congiunto "Drug Discovery and Syntesis" non esiste più dal 26 luglio 2021.

Alla data del 1° febbraio 2023 risultavano pervenuti i rapporti di altre 6 strutture:

SAINLab; Centro interuniversitario di ricerca su spazi e immagini del colonialismo - SIC; AI LAB - Baker Hughes & Università di Siena; LABORIOSO; Neurosense; Centro interuniversitario di ricerca sui cetacei – CIRCE.

Il rapporto del WEAR Lab è pervenuto il 5 febbraio 2023.

Il 6 febbraio il feedback del PQA è stato inviato ai Direttori/trici dei Centri / Laboratori congiunti e ai/alle rispettivi/e Direttori/trici di Dipartimento.

Analisi

Il PQA ha analizzato i rapporti di riesame, formulando una valutazione di massima sulla completezza e sull'efficacia relativamente a ciascun punto di attenzione trattato nei documenti, secondo il modello predisposto:

1. Riepilogo degli obiettivi individuati nel piano strategico 2022-2024 e delle azioni pianificate per l'anno 2022;
2. Analisi dell'efficacia delle azioni effettuate nel 2022 alla luce del piano di AQR del 2021;
3. Valutazione del livello di raggiungimento degli obiettivi individuati nel piano strategico triennale 2022-2024;
4. Aggiornamento degli obiettivi e definizione del piano di AQR 2023.

Nel complesso si rileva una compilazione completa ed efficace nel 50% dei rapporti. In diversi casi manca del tutto la parte, fondamentale, relativa alla pianificazione delle attività di AQ. In un paio di casi la documentazione risulta generica o carente.

Suggerimenti

L'Ufficio AQ è stato contattato da un elevato numero di Direttori/trici scientifici/che che hanno



manifestato estrema difficoltà a procedere con il riesame in assenza di un piano di assicurazione della qualità e a individuare i fondi a disposizione della struttura.

È emersa, inoltre, la mancanza di consapevolezza della necessità di forme di rendicontazione annuale scientifica, economica e gestionale delle attività compiute che sono soggette a monitoraggio e a valutazione annuale da parte del NdV, prevista dalle convenzioni istitutive.

Il PQA rileva che l'intero processo è risultato assai dispendioso in termini di tempo ed energie, sia per chi ha redatto i documenti che per chi ha dovuto gestire la procedura; rileva, inoltre, che il modello AVA3 non prevede un riesame dell'AQ a livello di Laboratori e Centri. Su queste basi, il PQA demanda al NdV una valutazione sull'opportunità di utilizzare altre forme di rendicontazione delle attività da parte dei Centri di ricerca e dei Laboratori congiunti con soggetti esterni.

Siena, 7 febbraio 2023

Allegati:

Schede dei feedback del PQA ai Centri di ricerca interdipartimentali e interuniversitari e ai Laboratori congiunti con soggetti esterni

DIP	LABORATORIO / CENTRO	DENOMINAZIONE	RIESAME	BREVE GIUDIZIO DI MERITO COMPLESSIVO
DBCFC	Laboratorio congiunto	Drug Discovery and Syntesis	ciclico	*****
DIISM	Laboratorio congiunto	SAINLab	ciclico	Completo ed efficace
DIISM	Laboratorio congiunto	AI LAB - Baker Hughes & Università di Siena	annuale	Il riesame appare estremamente generico e rimanda continuamente al documento iniziale. È necessario che l'analisi venga condotta in modo più attento e puntuale.
DIISM	Laboratorio congiunto	WEAR Lab	annuale	I dati di contesto e di rendicontazione non sono riportati, con la sola eccezione della dotazione strumentale; il quadro 2 non è stato compilato; il piano di AQ è adeguato.
DISPOC	Laboratorio congiunto	V.I.T.A. Lab	annuale	Il documento è sostanzialmente completo ed efficace per le parti compilate; il piano di AQ non è stato definito, rimandando al documento di rinnovo, che dovrà necessariamente includerlo.
DISPOC	Laboratorio congiunto	UDOO Lab	ciclico	Il documento, ancorché stringato, riporta gli elementi essenziali.
DISPOC	Centro Ricerca	Centro interuniversitario di ricerca centro di ricerca "Omar Calabrese" di	annuale	Come anticipato dalla mail dello stesso Direttore, la compilazione, nonostante lo sforzo apprezzabile, evidenzia ancora poca familiarità/ dimestichezza coi processi di AQ e



		semiotica e scienze dell'immagine - CROSS		avrà probabilmente bisogno di ottenere suggerimenti dal PQA.
DSFTA	Laboratorio congiunto	LCG Lab	ciclico	Si raccomanda di evitare rimandi a documenti e inserirne i contenuti direttamente dove richiesto; l'uso attivo degli allegati va evitato; il quadro 3 relativo al piano di AQ per il futuro non risulta compilato.
DSFTA	Laboratorio congiunto	Laborioso	ciclico	Il documento risulta estremamente carente, sia nei quadri compilati (1 e 2), che per la mancata compilazione del quadro 3, fondamentale per la valutazione dell'AQ del futuro.
DSFTA	Centro Ricerca	Centro interuniversitario di ricerca sui cetacei - CIRCE	ciclico	Completo ed efficace.
DSMCN	Laboratorio congiunto	Neurosense	ciclico	Apprezzabile lo sforzo; il documento mostra carenze, soprattutto per l'assenza di rendicontazione economica.
DFCLAM	Centro Ricerca	Centro interdipartimentale di Ricerca Franco Fortini in "Storia della Tradizione Culturale del Novecento" - CIRFF	annuale	Completo ed efficace.
DFCLAM	Centro Ricerca	Centro interuniversitario di studi comparati I DEUG-SU	annuale	Completo ed efficace; si raccomanda di evitare l'uso attivo di allegati e di inserire i riferimenti delle delibere



DFCLAM	Centro Ricerca	Centro interuniversitario di ricerca antropologia e mondo antico - AMA	annuale	Completo ed efficace. Si raccomanda di formulare il nuovo piano di AQ al momento del rinnovo del Centro.
DISPI	Centro Ricerca	Centro interuniversitario di ricerca sui diritti umani e sul diritto dell'immigrazione e degli stranieri - CIRDUIS	annuale	Completo ed efficace.
DISPI	Centro Ricerca	Centro interuniversitario di ricerca "centro di studi d'area comparati Asia, Africa, America latina" - ASAFAL	annuale	Completo ed efficace.
DSSBC	Centro Ricerca	Centro interuniversitario di ricerca su spazi e immagini del colonialismo - SIC	annuale	Completo e sostanzialmente efficace. Si segnala che secondo le linee guida ANVUR, i convegni sono da considerarsi attività di ricerca, non di terza missione, seppur aperti a qualsiasi tipo di pubblico poiché si presume che il livello scientifico degli interventi sia quello accademico e non quello divulgativo. (Definizione di "Public Engagement" secondo ANVUR: https://www.anvur.it/wp-content/uploads/2018/11/SUA-TM_Lineeguida.pdf , p. 48)