



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

**RELAZIONE DI ATENEEO
SULLE ATTIVITA' DI RICERCA,
DI FORMAZIONE, DI TERZA MISSIONE
E SUI FINANZIAMENTI OTTENUTI
DA SOGGETTI PUBBLICI E PRIVATI
ANNO 2024**

Redatta ai sensi dell'articolo 3-quater del decreto legge 10 novembre 2008, n. 180 (*Disposizioni urgenti per il diritto allo studio, la valorizzazione del merito e la qualità del sistema universitario e della ricerca*) convertito, con modificazioni, dalla legge 9 gennaio 2009, n. 1



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Indice

Premessa - pag. 2

- 1. La ricerca in Ateneo, nei dipartimenti e nei centri di ricerca - pag. 4**
- 2. La ricerca e le sue modalità di finanziamento - pag. 8**
- 3. La produzione scientifica, l'editoria accademica e l'accesso aperto - p. 88**
- 4. Terza missione - p. 106**
- 5. Le attività di didattica e formazione - p. 153**
- 6. I principali servizi agli studenti e alle studentesse - p. 174**
- 7. I processi di internazionalizzazione - p. 199**

Premessa

Nel rispetto della legge 1/2009, l'Ateneo di Siena redige la relazione di Ateneo, di accompagnamento al bilancio.

La legge 1/2009 prevede la pubblicazione di una relazione destinata all'illustrazione dei risultati ottenuti dagli Atenei in termini di formazione, ricerca, trasferimento tecnologico e capacità di attrazione di risorse. Obiettivo e principio a base della norma è quello di garantire, con un processo trasparente, la comunicazione dei risultati raggiunti e delle azioni intraprese, sulla base dei finanziamenti ricevuti, mediante la diffusione e la condivisione delle informazioni riguardanti le principali finalità delle istituzioni: didattica, ricerca e terza missione. Il decreto legislativo 150/2009, inoltre, ha posto al centro dell'azione amministrativa il principio della misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale, mediante un'esposizione dei risultati ottenuti dall'amministrazione nel corso dell'anno precedente.

La relazione ha come obiettivo principale quello di dare evidenza dei risultati complessivi più significativi che l'Università di Siena ha conseguito nel corso del 2024, sulla base dell'analisi dei punti di forza e degli ambiti di miglioramento che hanno caratterizzato l'esercizio precedente, con particolare riferimento alle attività messe in essere e ai conseguenti risultati nell'ambito della ricerca, della terza missione (trasferimento tecnologico e public engagement), ai finanziamenti ottenuti da parte di soggetti pubblici, ai principali servizi attivati per gli/le studenti/esse, all'offerta formativa e al processo di internazionalizzazione dell'Ateneo.

Questo documento si pone in linea di continuità con l'adozione di altri strumenti fondamentali quali il Piano strategico triennale di Ateneo, il riesame annuale del piano per l'assicurazione della qualità della ricerca e terza missione (trasferimento tecnologico



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

e public engagement), le politiche della qualità dell'Università degli studi di Siena, il Piano integrato di attività e organizzazione che comprende, oltre agli obiettivi di performance, anche il piano triennale dei fabbisogni del personale tecnico-amministrativo, il piano della formazione del personale tecnico-amministrativo, l'aggiornamento del documento di azioni positive e la pianificazione per l'anticorruzione e la trasparenza, finalizzati all'informazione trasparente e alla condivisione dei risultati raggiunti.

Al pari degli altri strumenti, questo documento è disponibile in versione elettronica sul sito web di Ateneo, nella pagina: <https://www.unisi.it/Ateneo/bilancio>.

N.B.: Tutti i dati delle entrate di cassa relativi al finanziamento della ricerca sono riclassificati secondo il sistema SIOPE (Sistema informativo sulle operazioni degli enti pubblici), dati presenti all'interno del bilancio consuntivo di esercizio 2024 alle tabelle 2E e 2F.

Gli importi di seguito presentati sono espressi in euro.

Alla stesura della relazione, curata *dall'Area ricerca, biblioteche, e terza missione*, hanno contribuito la *Divisione Ricerca e Trasferimento Tecnologico* che ha curato la fase di redazione nella sua complessità e in particolare si è occupata della raccolta e sistematizzazione dei dati indicati nel cap. 1 col supporto dell' *Ufficio gestione della domanda e servizio statistico*, del Cap. 2 e del par. 4.1; l' *Ufficio gestione contabile strutture Ateneo della ricerca*, che ha curato i par. 2.1, e par. 2.6-2.10; la *Divisione coordinamento sistema bibliotecario di Ateneo* per il Cap. 3 e par. 6.5; l' *Ufficio affari generali-ARB3* che ha contribuito ai par. 2.1, 3.2 e 3.3; la *Divisione per i rapporti col territorio per la divulgazione dei saperi e la promozione della discussione pubblica*, 4.2 e 6.4; il *Santa Chiara Lab*, parte del par. 2.3.6 e par. 4.3; il *SIMUS*, par. 4.4; l' *Area Servizi allo studente* in particolare l' *Ufficio per il dottorato di ricerca*, per i Cap. 5 e 6, la *Divisione relazioni internazionali* per i Cap. 7 e par. 5.4; l' *Ufficio Borse* per il par. 2.11; la *Divisione orientamento, sostegno allo studio e career service* Cap. 6. .



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

1. La ricerca in Ateneo, nei dipartimenti e nei centri di ricerca

Il luogo istituzionale della ricerca accademica è il Dipartimento, che ha il compito primario di promuovere, organizzare e disciplinare l'attività di ricerca nei settori scientifico-disciplinari di propria competenza, nel rispetto dell'autonomia scientifica di ogni singolo/a docente e del suo diritto di accedere ai finanziamenti in tale ambito. A seguito dell'applicazione della legge 240/2010, i dipartimenti hanno peraltro assunto il ruolo di centri primari per lo svolgimento sia della ricerca scientifica che delle attività didattiche e formative.

In Ateneo è attivo anche il Santa Chiara Lab, un Centro che supporta la ricerca scientifica, gestisce progetti e attività di ricerca e formazione trasversale, all'interno del quale sono attivi molti laboratori di ricerca.

Le attività di ricerca e trasferimento tecnologico sono supportate a livello centrale di Ateneo dalla Divisione ricerca e trasferimento tecnologico, che fa parte dell'Area ricerca, biblioteche e terza missione (ARB3).

La missione prioritaria dell'Area ARB3 in questo settore è quella di:

- promuovere, curare e incentivare le attività legate alla ricerca di Ateneo, fornendo un supporto completo dalla fase di analisi delle opportunità, alla presentazione dei progetti, al monitoraggio e la rendicontazione, fino alla valorizzazione dei risultati ottenuti;
- potenziare l'attrazione di risorse esterne – regionali, nazionali, europee e internazionali - e il processo di internazionalizzazione della ricerca;
- promuovere la qualità della ricerca, il trasferimento tecnologico e delle conoscenze (terza missione), favorendo lo sviluppo dell'attività di progettazione competitiva in termini innovativi e sperimentali, attivando meccanismi di coordinamento utili a rafforzare interdipendenze e interdisciplinarietà e valorizzando l'apporto scientifico dei/delle ricercatori/trici e dei gruppi di ricerca di Ateneo;
- curare il processo di valutazione (VQR, SUA-RD) della ricerca e della terza missione, favorendo lo sviluppo di un processo e di una metodologia di autovalutazione di Ateneo;
- promuovere la raccolta, la conservazione dei dati della ricerca e la disseminazione dei prodotti della ricerca;
- supportare, promuovere e rafforzare il carattere e l'apertura internazionale della didattica di Ateneo, attraverso l'innovazione tecnologica, potenziando la mobilità esterna e l'attrazione di docenti e studenti/esse stranieri/e;



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

- promuovere e rafforzare le attività relative all'erogazione dei servizi bibliotecari a supporto delle attività di ricerca e didattica attraverso il coordinamento amministrativo, tecnico e gestionale del sistema bibliotecario di Ateneo.

I 14 dipartimenti attivi al 31.12.2024 sono raggruppati nelle seguenti quattro aree scientifiche:

Area delle Scienze sperimentali

- Dipartimento di Biotecnologie, chimica e farmacia
- Dipartimento di Ingegneria dell'informazione e scienze matematiche
- Dipartimento di Scienze della vita
- Dipartimento di Scienze fisiche, della Terra e dell'ambiente

Area delle Scienze biomediche e mediche

- Dipartimento di Biotecnologie mediche
- Dipartimento di Medicina molecolare e dello sviluppo
- Dipartimento di Scienze mediche, chirurgiche e neuroscienze

Area delle Lettere, della Storia, della Filosofia e delle Arti

- Dipartimento di Filologia e critica delle letterature antiche e moderne
- Dipartimento di Scienze sociali, politiche e cognitive
- Dipartimento di Scienze storiche e dei beni culturali

Il Dipartimento di Scienze della formazione, scienze umane e della comunicazione interculturale è stato disattivato nel corso dell'anno 2021.

Area dell'Economia, della Giurisprudenza e delle Scienze politiche

- Dipartimento di Economia politica e statistica
- Dipartimento di Giurisprudenza
- Dipartimento di Scienze politiche e internazionali
- Dipartimento di Studi aziendali e giuridici

A questi dipartimenti si affiancano due centri di ricerca interdipartimentale e dieci centri interuniversitari, con sede amministrativa a Siena, legati in primis allo svolgimento di progetti di ricerca di durata pluriennale o di particolare rilevanza. Sono inoltre attivi 18 laboratori di ricerca congiunti tra l'università ed enti pubblici/privati sulla base di una proposta di ricerca condivisa con la messa in comune di know-how e risorse.



UNIVERSITÀ DI SIENA 1240

Nei 14 dipartimenti è impegnato il **corpo docente** dell'Università degli studi di Siena, al 31 dicembre 2024 composto da 204 professori/esse ordinari/e, 351 professori/esse associati/e, 67 ricercatori/trici, 101 ricercatori/trici di tipo A, 65 ricercatori/trici di tipo B, 20 ricercatori/trici RTT, per un totale di **808 unità** di personale docente.

Gli/Le **assegnisti/e di ricerca** al 31/12/2024 sono 252, di cui 251 afferenti ai dipartimenti.

L'attività istituzionale di ricerca svolta dal personale docente viene sostenuta dall'apporto del **personale tecnico e amministrativo** che a vario titolo opera in Ateneo e che ammonta a **754 unità** più 3 dirigenti, (oltre a 18 tecnologi/he: 9 in servizio nei Dipartimenti, 1 al Liaison office, 8 al Santa Chiara Lab), che svolgono la loro funzione nelle varie aree, cui si aggiungono 30 lettori/trici e collaboratori/trici linguistici/che.

professori/esse ordinari/e	204
professori/esse associati/e	351
ricercatori/trici	67
ricercatori/trici di tipo A	101
ricercatori/trici di tipo B	65
ricercatori/trici RTT	20
dirigenti	3
personale tecnico-amministrativo	754
tecnologi/che	18



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

collaboratori/trici linguistici/he	30
assegnisti/e di ricerca	252

Delle 754 unità di personale tecnico amministrativo, 237 unità lavorano direttamente nei dipartimenti (escluso il personale degli Uffici studenti e didattica, incluse le segreterie amministrative di Dipartimento afferenti alla Direzione Generale).

La tabella seguente indica la ripartizione del personale tra i 14 dipartimenti:

DIPARTIMENTI	A	B	C	D	E	F	G	H	totale
DBCF	28	12	4	2	54	5	19	0	124
DBM	23	12	5	1	38	5	26	1	111
DEPS	19	3	5	2	38	3	3	0	73
DFCLAM	18	1	8	4	56	6	2	0	95
DGIURI	3	1	3	0	39	3	1	0	50
DIISM	24	17	5	3	57	4	7	1	118
DMMS	5	4	3	4	37	3	15	1	72
DSV	22	6	3	1	33	3	24	2	94
DSFTA	23	10	4	0	40	4	25	2	108



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

DSMCN	16	22	8	0	71	8	32	2	159
DISPI	6	1	1	1	36	3	2	0	50
DISPOC	30	5	5	2	46	5	5	0	98
DSSBC	21	4	5	0	40	5	6	0	81
DISAG	13	3	6	0	37	3	1	0	63
TOTALE	251	101	65	20	622	60	168	9	1296
Totale PTA nei dipartimenti							237		

Legenda:

A: Assegnista di ricerca

B: Ricercatore/trice a tempo determinato tipo A junior (articolo 24, comma 3 della legge 240/2010)

C: Ricercatore/trice a tempo determinato tipo B senior (articolo 24, comma 3 della legge 240/2010)

D: Ricercatore/trice a tempo determinato art. 24 c.3 L.240/2010, L.79/2022 (RTT)

E: Docente (ordinari, associati, ricercatori universitari)

F: Tecnico-amministrativo a tempo indeterminato e determinato – Segreteria amministrativa

G: Tecnico-amministrativo a tempo indeterminato e determinato – Settore ricerca

H: Tecnologo a tempo determinato ex articolo 24 bis della legge 240/2010

2. La ricerca e le sue modalità di finanziamento

L'Obiettivo principale indicato nel Documento di Programmazione Strategica Growing our Future con riferimento alla Ricerca è la capacità di attrarre fondi per la ricerca competitiva, sulla scorta della partecipazione dell'Ateneo alle iniziative supportate nell'ambito del Piano di Ripresa e Resilienza e in particolare della Misura 4 Componente 2 dalla Ricerca alla Impresa.



UNIVERSITÀ DI SIENA 1240

Rilevante anche il ruolo giocato da altri finanziamenti competitivi, europei e ministeriali in primis, che devono fungere da stimolo per attrarre nuove opportunità di ricerca.

Inoltre, come emerge dal documento di Programmazione succitato: “si rende necessario strutturare un nuovo Piano di Sviluppo della Ricerca con l’inserimento di ulteriori linee di finanziamento. Si renderà altresì necessario prevedere momenti di confronto periodico di analisi dello stato della ricerca di Ateneo al fine di individuare misure e strumenti che consentano il miglioramento continuo. Al fine di valorizzare la ricerca dell’Università di Siena sarà istituzionalizzata la celebrazione ogni anno della “giornata della ricerca scientifica” pensata per presentare a stakeholder interni ed esterni l’eccellenza della ricerca dell’Ateneo e le diverse linee di attività, anche al fine di sviluppare nuove partnership, relazioni e rapporti, di presentare l’Ateneo a potenziali nuove studentesse e nuovi studenti (considerato che buona ricerca è sinonimo di buona didattica) e di far comprendere alla società civile il valore della ricerca prodotta dall’Università di Siena.”

Infine, con l’intento di incrementare il livello di internazionalizzazione della ricerca, diventa fondamentale rafforzare tutte le iniziative che possano supportare la partecipazione ai bandi competitivi internazionali, sviluppare sistemi di attrazione di docenti provenienti da università europee e ed extra-UE e migliorare l’accoglienza e la gestione delle/dei dottorande/i che provengono dall’estero nonchè rafforzare la diffusione dell’open science nell’Ateneo.

Obiettivi:

Internazionalizzazione

- Aumento del livello di partecipazione a progetti di ricerca internazionali

Disseminazione

- Promozione della pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste di tipo open-access

Innovazione

- Aumento dei progetti e dei proventi della ricerca

Sostenibilità

- Aumento dei progetti di ricerca relativi ai vari aspetti della sostenibilità

PNRR

Supporto ai ricercatori e ai dipartimenti nella gestione dei progetti e nella partecipazione ai bandi: gestione dei progetti e partecipazione ai bandi a cascata.



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Altri obiettivi descritti nel documento di programmazione strategica nella sezione riservata alla ricerca sono in relazione al dottorato di ricerca e al reclutamento, e alla strategia di comunicazione dei risultati della ricerca verso l'esterno.

A fine anno l'Ateneo ha valutato il perseguimento degli obiettivi prefissati, svolgendo un monitoraggio della programmazione delle azioni 2024 nell'ambito del Presidio della qualità di Ateneo, con la redazione del documento di riesame annuale del piano per l'assicurazione della qualità della ricerca <https://www.unisi.it/Ateneo/assicurazione-della-qualit%C3%A0/presidio-della-qualit%C3%A0-di-Ateneo/attivit%C3%A0/riesami/anno-2024> accanto al monitoraggio della programmazione strategica 2024 - 2026 <https://www.unisi.it/Ateneo/programmazione-triennale>

2.1. Il Piano per lo Sviluppo della Ricerca

Il Piano per lo Sviluppo della Ricerca (PSR) approvato dal Senato nella riunione del 6 febbraio 2024 e con le delibere del CdA del 16 febbraio 2024 e del 19 aprile 2024 (Prot. 0084883 del 23 aprile 2024) resta lo strumento principale attraverso il quale l'Ateneo dà impulso alla ricerca. Il PSR del 2024 dell'importo di 1.330.000€, di cui: 630.000€ a valere sul bilancio di Ateneo 2024, 700.000€ con l'approvazione del bilancio di esercizio 2023 (che potranno essere integrati con ulteriori 70.000€ a valere sulla voce degli utili di esercizio 2023 denominata Progetti per attività da svilupparsi nell'esercizio del valore di 1.984.320,26 €, la cui destinazione sarà deliberata dal CdA nella seduta di maggio 2024)

Lo stanziamento di 1.330.000€ si articolerà in 5 diverse contribuzioni: F-DIP; F-RUNNERS UP, F-NEW FRONTIERS; F-INTERDX, e F-OPEN ACCESS

Il finanziamento complessivo delle varie linee del PSR è riportato nella tabella seguente:

Linea di intervento	Finanziamento	Obiettivo
F-DIP	600.00	Finanziamento delle necessità di base per l'attività di ricerca dei singoli dipartimenti



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

F-RUNNERS UP	80.000	fondo per incentivare la progettazione competitiva premiando i docenti Unisi "secondi classificati" su bandi nazionali e internazionali
F-NEW FRONTIERS	410.000	Finanziamento per promuovere i progetti "di frontiera" di giovani ricercatrici e ricercatori unisi
F-OPEN ACCESS	30.000	Finanziamento destinato ad accrescere il livello di disseminazione scientifica, promuovendo le pubblicazioni ad accesso aperto

L'implementazione delle varie linee è descritta nel seguito, insieme a un'analisi dei risultati ottenuti.

F-DIP

I fondi destinati alle necessità dei dipartimenti finanziati con la linea F-DIP sono stati finanziati per un ammontare di 600.000 Euro. I fondi sono stati distribuiti ai dipartimenti seguendo gli stessi criteri degli anni precedenti. Il finanziamento è stato usato dai dipartimenti in modi diversi. Nella maggior parte dei casi, il finanziamento è stato distribuito tra i docenti dei dipartimenti, spesso seguendo criteri legati alla valutazione dei prodotti della ricerca e/o alla presentazione di progetti specifici. L'obiettivo dei Dipartimenti è comunque quello di garantire un finanziamento di base per permettere a tutti i docenti di dotarsi degli strumenti necessari all'attività di ricerca (partecipazione a convegni, missioni di lavoro, pubblicazioni, acquisto risorse di base, ecc.).

Il 50% del finanziamento è stato messo nella disponibilità dei dipartimenti già ad inizio 2024 (facendo parte della previsione di budget autorizzatorio a per permettere una migliore programmazione delle spese ed evitare che i fondi vengano spesi solo nelle ultime settimane dell'anno.

DIP.	Budget 2024 - assegnato da bilancio (50% 2023)	saldo assegnato 2024	TOTALE ASSEGNATO 2024	costi esercizio	costi investimenti	borse, dottorato e assegni	evidenza trasferimenti ad altre uo	totale speso 2024	residuo al 31/12/2024	% utilizzo al 31/12/2024
DIISM (*)	23.440,00	23.881,84	47.321,84	20.828,63	1.989,80	-00	383,37	23.201,80	24.120,04	49,03
DSFTA	19.580,00	21.149,56	40.729,56	18.714,38	20.515,18	-00	1.500,00	40729,56	0	100,00
DSV	15.730,00	14.239,71	29.969,71	16.700,53	4.134,58	-00	-00	20.835,11	9.134,60	69,52
DBCF	16.290,00	19.695,59	35.985,59	20.697,76	10.713,30		2.395,42	33.806,48	2.179,11	93,94
DBM	16.900,00	17.683,45	34.583,45	13.967,83	-00	-00	4.485,00	18.452,83	16.130,62	53,36
DMMS	18.030,00	17.309,12	35.339,12	27.607,51	1.202,43	-00	-00	28.809,94	6.529,18	81,52



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

DSMCN	28.030,00	25.581,71	53.611,71	34.977,28	-00	-00	396,00	35.373,28	18.238,43	65,98
DFCLAM	28.480,00	28.494,48	56.974,48	31.291,02	10.097,18	-00	1.683,00	43.071,20	13.903,28	75,60
DSSBC	21.870,00	22.414,98	44.284,98	10.051,27	166,07	4.791,67	-00	15.009,01	29.275,97	33,89
DISPOC	28.760,00	28.798,58	57.558,58	33.415,88	1.575,00	-00	-00	34.990,88	22.567,70	60,79
DISPI	19.150,00	18.227,87	37.377,87	19.574,36	3.440,40	-00	-00	23.014,76	14.363,11	61,57
DEPS	21.620,00	21.624,40	43.244,40	32.361,05	10.645,42	-00	-00	43.006,47	237,93	99,45
DISAG	20.000,00	19.393,65	39.393,65	24.247,17	683,04	-00	-00	24.930,21	14.463,44	63,28
DGIUR	22.120,00	21.505,06	43.625,06	23.081,44	-00	-00	1.500,00	24.581,44	19.043,62	56,35
TOTALI	300.000,00	300.000,00	600.000,00	327.516,11	65.162,40	4.791,67	12.342,79	409.812,97	190.187,03	68,30

F-RUNNERS UP

La linea di finanziamento, cui sono stati destinati 80.000€, ha come obiettivo quello di premiare i ricercatori che hanno presentato progetti competitivi, riconoscendo la validità della loro capacità progettuale mediante l'assegnazione di un piccolo premio monetario e un riconoscimento che miri a incentivare lo sviluppo di nuovi progetti.

- ERC – il fondo di 50.000€ è stato assegnato con Decreto Rettorale Repertorio n. 276/2025 Prot n. 23710 del 05/02/2025 al Prof. Claudio Lagomarsini afferente al Dipartimento di Filologia e Critica delle Letterature Antiche e Moderne, per il progetto CRUBIF presentato a valere sull' European Research Council (ERC) a € 25.000, quota massima attribuibile a ciascun ricercatore, progetto valutato positivamente secondo l'Evaluation Report ricevuto dal Prof. Lagomarsini.
- FIS – il fondo di 30.000€ non è stato assegnato poiché non risultano ricercatori che abbiano raggiunto un punteggio non inferiore al 95% del valore soglia per ciascun macrosettore ERC.

F-NEW FRONTIERS

La linea F-NEW FRONTIERS costituisce un fondo destinato al finanziamento di progetti new frontiers, ricerche high risk che introducano novità significative nei diversi campi. Il fondo è rivolto a ricercatrici e ricercatori dell'Ateneo inquadrati/i come RT(a), RT(b) o RT(i); il finanziamento è suddiviso in 4 macrosettori seguendo l'articolazione dell'ERC (LS, PE e SH_social sciences, SH humanities), la distribuzione delle risorse è stata ripartita tra i 4 macrosettori secondo le percentuali determinate in funzione dei progetti presentati per ciascun macrosettore;

Il fondo inizialmente prevedeva uno stanziamento di 410.000€ (di cui 10.000€ come compenso per i membri esterni della Commissione giudicatrice) ed è stato così ripartito



UNIVERSITÀ DI SIENA 1240

- 79.600 € - SH_Social_sciences
 - o 8 progetti presentati e 4 finanziati
 - o (1 DISAG; 1 DEPS; 1 DISPOC; 1 DSFTA)
- 54.500 € - SH_Humanities:
 - o 7 progetti presentati e 3 finanziati
 - o (1 DSSBC; 1 DFCLAM; 1 DSFTA)
- 119.500 € - LS:
 - o 13 progetti presentati e 6 finanziati
 - o (1 DSV; 2 DMMS; 1 DBM; 2 DBCF)
- 140.000 € - PE:
 - o 14 progetti presentati e 7 finanziati
 - o (3 DBCF; 4 DIISM)

La somma aggiuntiva di 10.000€ è stata destinata ai componenti esterni della Commissione Giudicatrice che hanno effettuato la valutazione, attraverso un processo di peer-reviewing.

F-INTERDX

Il fondo il cui ammontare è pari a 210.000 € è destinato a promuovere ricerche con un carattere fortemente interdisciplinare, tendenza sempre più diffusa a livello internazionale. Il fondo è rivolto a giovani docenti dell'Ateneo che non abbiano compiuto i 45 anni al momento della scadenza del bando. Questo nuovo bando prevede la presentazione di proposte progettuali da parte di un team di ricerca che comprenda almeno 3 professoresse e professori, ricercatrici e ricercatori di età inferiore a 45 anni al momento della scadenza del bando, appartenenti ad almeno 3 aree delle 4 (1, 2, 3 e 4) nelle quali sono suddivisi i dipartimenti dell'Ateneo.

Il bando ha una dotazione di 210.000 euro (di cui 10.000 euro come compenso per i membri esterni della Commissione giudicatrice) ed è stato così suddiviso:

9 proposte progettuali presentate di cui 4 finanziate come segue:



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Titolo progetto	P.I. (Coordinator)	Dipartimento P.I. (Coordinator)	Contributo
INSIGHT	Lisini Baldi Tommaso	DIISM	50.000
EBSTA	Salvietti Gionata	DIISM	32.000
VIOLENT	Calvellini Giovanni	DIGIUR	50.000
PEACE	Cini Elena	DBCF	50.000

F-OPEN ACCESS

Nell'ambito delle politiche di supporto alle Autrici e agli Autori Unisi nella pubblicazione in Open Access, il Consiglio di amministrazione dell'Università di Siena ha confermato il Fondo di 100.000€ per l'anno 2024 mantenendo tipologie e requisiti di accesso alle agevolazioni definiti nell'anno 2023 ([Regole per il supporto al processo di pubblicazione ad accesso aperto https://www.unisi.it/Ateneo/statuto-e-regolamenti/atti-di-indirizzo-e-linee-guida](https://www.unisi.it/Ateneo/statuto-e-regolamenti/atti-di-indirizzo-e-linee-guida)) ed in particolare, nell'ottica di valorizzare i giovani ricercatori dell'Ateneo e il loro contributo scientifico (come evidenziato anche negli indicatori di AVA3) la possibilità di accesso al fondo anche ai dottorati e specialisti entro un anno dal conseguimento del titolo.

Per l'anno 2024 è stato confermato, a garanzia di una più ampia fruizione del contributo, l'importo massimo erogabile di 1.800,00 euro per ogni richiesta di pubblicazione di articoli o monografie ad accesso aperto non compresi negli accordi trasformativi sottoscritti da CRUI e ai quali l'Ateneo ha aderito (Cambridge University Press, IEEE, Wiley, Emerald, Springer, Elsevier, BMJ, ACM dal 1 luglio 2024) e per il pagamento dei costi relativi al fascicolo di una rivista o al volume di una collana USiena Press – FUP.

Il contributo è stato assegnato sulla base dei requisiti e della disponibilità definite nelle sopra citate Regole e delle formalità descritte nel modulo di richiesta.

Si evidenzia che nel mese di maggio sono stati esauriti i token per la pubblicazione sulle riviste Gold OA nell'ambito del contratto trasformativo Elsevier 2023-2027.

Riguardo a Wiley è stato sottoscritto il nuovo contratto trasformativo 2024-2027 che ha consentito di pubblicare articoli scientifici su tutte le riviste Ibride e Gold OA con recupero retrospettivo delle conversioni dal 1 gennaio 2024.



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Riguardo al contratto trasformativo BMJ 2023-2024, sottoscritto nel 2024, si evidenzia la possibilità del recupero retrospettivo delle pubblicazioni e, per il 2024, la pubblicazione in una selezione di titoli BMJ Gold Open Access.

Dal 1 luglio 2024 si è aggiunto il contratto trasformativo ACM – Association for Computing Machinery.

I token di Springer Nature sono stati esauriti dal 16 ottobre 2024.

In questa ottica di analisi, rileviamo che nel periodo compreso tra il 1 gennaio e il 30 novembre sono stati assegnati 61 contributi per un importo complessivo di circa €100.000.

Delle 61 domande accettate, 49 sono relative alla pubblicazione di articoli; 8 per volumi, di cui 3 richieste sono per pubblicazioni comprese nelle collane attivate con la university press di Ateneo, USiena Press; 3 numeri di rivista, di cui 2 con USiena Press; 1 contributo in volume.

La distribuzione tra le aree scientifiche di Ateneo e i dipartimenti è risultata la seguente:

ANNO 2024		
AREA SCIENZE SPERIMENTALI	DBCf: 9 DIISM: 4 DSFTA: 2 DSV: 2	17 CONTRIBUTI (27,87%)
AREA SCIENZE BIOMEDICHE E MEDICHE	DMMS: 5 DBM: 9 DSMCN: 13	27 CONTRIBUTI (44,26%)



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

AREA LETTERE, STORIA, FILOSOFIA E ARTI	DFCLAM: 6 DISPOC: 6 DSSBC: 4	16 CONTRIBUTI (26,22%)
AREA ECONOMIA, GIURISPRUDENZA E SCIENZE POLITICHE	DEPS: 0 DGIUR: 0 DISPI: 1 DISAG: 0	1 CONTRIBUTI (1,64%)

Il ruolo dei richiedenti è il seguente:

Anno 2024
14 docenti di ruolo di I fascia
17 docenti di ruolo di II fascia
11 ricercatori/rici
6 assegnisti di ricerca
6 Dottorandi – 1 neo-Dottore di ricerca
6 specializzandi

2.2. Finanziamenti di progetti di ricerca su bandi competitivi regionali



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Con i Decreti n. 27716 del 29 dicembre 2023 e n. 27717 del 29 dicembre 2023 la Regione Toscana ha pubblicato il BANDO PR FESR TOSCANA 2021 – 2027, AZIONE 1.1.4 Avviso per la presentazione di proposte progettuali a valere sul BANDO RS1: Progetti Strategici di ricerca e sviluppo; ed il BANDO PR FESR TOSCANA 2021 – 2027, AZIONE 1.1.4 Avviso per la presentazione di proposte progettuali a valere sul BANDO RS2: Progetti di ricerca e sviluppo delle MPMI e Midcap), considerato che la scadenza per la presentazione del progetto alla Regione Toscana era fissata per il giorno 22 aprile 2024 sono state presentate le seguenti proposte progettuali:

DIPARTIMENTO	ACRONIMO PROGETTO	FINANZIAMENTO REGIONALE
Dipartimento di Scienze sociali, politiche e cognitive	Arvedi 2	119.870,28
Dipartimento di Scienze sociali, politiche e cognitive	CRACKER BREAKER	63.218,26
Dipartimento di Scienze sociali, politiche e cognitive	HEART-SCAN	103.223,66
Dipartimento di Scienze sociali, politiche e cognitive	SMART CER	120.520,60
Dipartimento di Scienze sociali, politiche e cognitive	SAIL	49.548,90
Dipartimento di Scienze sociali, politiche e cognitive	SIS.MO.EDIS.	76.888,66
Dipartimento di Scienze sociali, politiche e cognitive	AI_SKILL_U	42.849,46
Dipartimento di Scienze sociali, politiche e	AD_ASTRAS	46.680,80



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

DIPARTIMENTO	ACRONIMO PROGETTO	FINANZIAMENTO REGIONALE
Dipartimento di Scienze sociali, politiche e cognitive	Arvedi 2	119.870,28
Dipartimento di Scienze sociali, politiche e cognitive	CRACKER BREAKER	63.218,26
Dipartimento di Scienze sociali, politiche e cognitive	HEART-SCAN	103.223,66
Dipartimento di Scienze sociali, politiche e cognitive	SMART CER	120.520,60
Dipartimento di Scienze sociali, politiche e cognitive	SAIL	49.548,90
Dipartimento di Scienze sociali, politiche e cognitive	SIS.MO.EDIS.	76.888,66
cognitive		
Dipartimento di Ingegneria dell'informazione e scienze matematiche	LAYER 4	83.801,42
Dipartimento di Ingegneria dell'informazione e scienze matematiche	MRI (Monodrone Rail Inspection)	86.710,00
Dipartimento di Biologia Molecolare	PETRARCA	46.768,58
Dipartimento di Medicina Molecolare e dello	LASVIS	76.032,00



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

DIPARTIMENTO	ACRONIMO PROGETTO	FINANZIAMENTO REGIONALE
Dipartimento di Scienze sociali, politiche e cognitive	Arvedi 2	119.870,28
Dipartimento di Scienze sociali, politiche e cognitive	CRACKER BREAKER	63.218,26
Dipartimento di Scienze sociali, politiche e cognitive	HEART-SCAN	103.223,66
Dipartimento di Scienze sociali, politiche e cognitive	SMART CER	120.520,60
Dipartimento di Scienze sociali, politiche e cognitive	SAIL	49.548,90
Dipartimento di Scienze sociali, politiche e cognitive	SIS.MO.EDIS.	76.888,66
Sviluppo		
Dipartimento di Studi Aziendali e Giuridici	VOYAGER	72.246,40

Con decreto di concessione del contributo adottato con DD n. 25829 del 21/11/2024 e pubblicata sul BURT n. 48 del 27/11/2024 tutti progetti risultano essere ammessi al finanziamento regionale, entro e non oltre 60 giorni dalla ricezione del Decreto regionale (entro il 04/02/2025) tutti i partenariati hanno l'obbligo di costituirsi in ATS o RTI.

Con Decreto Direttoriale della Regione Toscana n. 17200 del 24.07.2024 è stato pubblicato il BANDO PR FESR TOSCANA 2021 – 2027, AZIONE 1.1.2 “Ricerca e sviluppo per l’attrazione investimenti” – bando Ricerca, Sviluppo e Innovazione per l’Attrazione Investimenti, in seguito Bando RS Attrazione Investimenti.

Trattasi di procedura a sportello, con finestre temporali di valutazione e relative graduatorie fino ad esaurimento delle risorse. Le finestre di valutazione si aprono dopo



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

ogni semestre trascorso dalla data di apertura dei termini per la ricezione delle domande di contributo. La prima finestra temporale è stata aperta il 10/09/2024 con scadenza al 10/11/2024.

Sono stati presentati i seguenti progetti ancora in attesa di valutazione:

DIPARTIMENTO	ACRONIMO PROGETTO	FINANZIAMENTO REGIONALE
Dipartimento di Scienze sociali, politiche e cognitive	CAREER AI	217.936,5
Dipartimento di Scienze sociali, politiche e cognitive	GENIUS	250.711,50
Dipartimento di Ingegneria dell'informazione e scienze matematiche	Climate-Aware Robotics for Energy Systems- CARES	159.204,85
Dipartimento di Ingegneria dell'informazione e scienze matematiche	NextGenHub	190.796.50
Dipartimento di Scienze sociali, politiche e cognitive	AI-LABS	252.000,00

2.2.1. Altri programmi regionali a supporto del sistema economico e in particolare agro-alimentare

- Nuovo Piano Sviluppo e Coesione – FSC – Interventi 2021 “Sostegno alle attività collaborative realizzate da aggregazioni pubblico private per lo sviluppo e la



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

promozione di settori ad alta tecnologia per il sistema Regione”, la cui scadenza era fissata al 31 marzo 2022.

Si tratta di un Bando per la realizzazione di progetti in collaborazione tra organismi di ricerca e imprese piccole e medie per l’applicazione di 5g e tecnologie innovative attraverso l’attivazione di assegni di ricerca.

Sono stati presentati nr. 3 progetti per assegni di ricerca che allo stato attuale sono tutti finanziati, riportati nella tabella seguente, BioPharma 4.0 e SDA-5G si sono conclusi 2023, mentre risulta ancora attivo il progetto GEMMA in seguito alla richiesta di integrazioni del 19/09/2024 da parte dell’ente finanziatore.

DIPARTIMENTO	TITOLO PROGETTO	ACRONIMO PROGETTO	FINANZIAMENTO REGIONALE
Dipartimento di Biotecnologie, Chimica e Farmacia	Gestione dei flussi Energetici in reti Microgrid Mediante Algoritmi di reinforcement learning	GEMMA	28.000
Dipartimento di Scienze sociali, politiche e cognitive	Laboratorio 4.0 per la produzione di biofarmaci	BioPharma 4.0	28.000
Dipartimento di Ingegneria dell’informazione e scienze matematiche	Sensors and Data Analysis over 5G technology (SDA-5G	28.000

- Sviluppo rurale: contributi per realizzare progetti pilota e progetti di cooperazione - Misura 16.2, la cui scadenza era fissata al 31 maggio 2022.

Sono stati presentati sei progetti di cui quattro non risultano essere ammessi al finanziamento, mentre i due progetti APII la cui ATS necessaria all’esecuzione è stata sottoscritta in data 24/06/2024, mentre per CONCERTO l’ Atto di Assegnazione è stato ricevuto in data 25/09/2024 sono stati ammessi a finanziamento nel corso del 2024.

DIPARTIMENTO	TITOLO PROGETTO	ACRONIMO PROGETTO	RUOLO	FINANZIAMENTO REGIONALE
Scienze fisiche, della terra e dell’ambiente	Centralità dell’apicoltura nello sviluppo di un modello integrato di agricoltura polifunzionale	APII	Partecipante	60.000,00



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Santa Chiara lab	CONSORZI e CERTificazione di Territorio	CONCERTO	Partecipante	20.000,00
------------------	---	----------	--------------	-----------

- Bando Agricoltura Sociale - PSR FEAST 2014-2022. Sottomisura 16.9 - Diversificazione delle attività agricole in attività riguardanti l'assistenza sanitaria, l'integrazione sociale, l'agricoltura sostenuta dalla comunità e l'educazione ambientale e alimentare, la cui scadenza era fissata al 25 ottobre 2022. Sono stati presentati i seguenti progetti, entrambi ammessi a finanziamento con Decreto ARTEA n. 2 del 9/01/2023.

Premesso che dal 1.03.2023 la Prof.ssa Maria Rita Mancaniello professoressa associata Legge 240/2010 tempo pieno settore scientifico disciplinare: "M PED/01 Pedagogia Generale e Sociale", afferisce al Dipartimento di Scienze Sociali Politiche e Cognitive a seguito di procedura mobilità interuniversitaria. In qualità di Responsabile Scientifico del progetto per conto dell'Università degli Studi di Firenze (Dipartimento di formazione, lingue, 2 di 3 interculture, letterature e psicologia), è risultata assegnataria del finanziamento assegnato al progetto "Mugello Social Farm" Reg. UE n.1305/2013 – PSR 2014-2020 – Decreto R.T. n. 11821 del 15/06/2022. – Bando attuativo della sottomisura 16.9 " Diversificazione delle attività agricole in attività riguardanti l'assistenza sanitaria, l'integrazione sociale, l'agricoltura sostenuta dalla comunità e l'educazione ambientale e alimentare Annualità 2022. Nel corso del 2023 si è ritenuto opportuno procedere quindi con l'attivazione delle procedure di sostituzione nel partenariato del progetto in oggetto subentrando l'Università di Siena. Con Decreto Dirigenziale n. 20755 del 25/09/2023 sono stati approvati gli esiti istruttori della domanda di aiuto al progetto Mugello Social Farm che risulta ancora in corso nel 2024.

Con Atto di Assegnazione del 3/4/2024 Decreto N.6850 del 02/04/2024 il progetto "Nuove Stagioni" è stato ammesso a finanziamento risultando ancora attivo.

Nel corso del 2024 risulta ancora attivo il progetto Agri school... Agri is cool! che prevede la collaborazione, oltre che con Aziende private con il Dipartimento di Giurisprudenza ed il Dipartimento di Biotecnologie, Chimica e Farmacia

DIPARTIMENTO	TITOLO PROGETTO	RUOLO	FINANZIAMENTO
Giurisprudenza	Agri school... Agri is cool!	Partecipante	51.537,83
Dipartimento di Ingegneria dell'informazione e scienze matematiche	"Nuove Stagioni": integrazione tra agricoltura sociale e supporto psicologico per donne e familiari dopo l'intervento	Coordinatore	148.238,25



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

	chirurgico per il tumore al senoHigh PERformance and		
Dipartimento di Scienze Sociali, Politiche e Cognitive	Mugello Social Farm"	Partecipante	149.999,99

- Con riferimento al Bando "SOSTEGNO PER L'ATTUAZIONE DEI PIANI STRATEGICI E LA COSTITUZIONE E GESTIONE DEI GRUPPI OPERATIVI (GO) DEL PARTENARIATO EUROPEO PER L'INNOVAZIONE IN MATERIA DI PRODUTTIVITÀ E SOSTENIBILITÀ DELL'AGRICOLTURA" Annualità 2017 PSR Toscana 2014 2020 il progetto "Saffron NutraMed" Dipartimento si è concluso con la domanda di pagamento a saldo presentata in data 31/10/2024.

2.2.2. Supporto alla qualificazione delle risorse umane in ricerca

Sono stati presentati 14 progetti coordinati dall'Università di Siena sul "Bando ricerca 2024" della Regione Toscana, emanato per finanziare progetti di alta formazione in ambito culturale attraverso l'attivazione di borse di studio, borse di ricerca o assegni di ricerca (DD 9325 del 30 aprile 2024, poi aggiornato dal DD 13877/2024).

I progetti richiedevano una partnership fra l'Università e altri enti pubblici o privati, in particolare i cosiddetti "operatori della filiera culturale e creativa regionali" e mirano a qualificare profili professionali di giovani fino a 35 anni di età.

Dopo la firma delle relative convenzioni fra i partner di progetto e della convenzione fra l'Università di Siena e la Regione Toscana, è possibile l'emanazione di due avvisi pubblici per l'assegnazione di 17 borse di ricerca.

Riportiamo nella seguente tabella le 13 proposte finanziate per un totale di 816.000 euro.

DIPARTIMENTO	TITOLO PROGETTO	BORSE ASSEGNATE	FINANZIAMENTO
Dipartimento di Filologia e critica delle letterature antiche e moderne	Tradurre la Bibbia in volgare. Strumenti digitali per lo studio delle versioni medievali toscane e francesi	1	48.000
Dipartimento di Scienze della Vita	Bioscienze per la conservazione preventiva dall'inquinamento atmosferico dei beni culturali, artistici e architettonici	1	48.000



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Dipartimento di Filologia e critica delle letterature antiche e moderne	Rediscovering Heron's Pneumatica: New Edition, 3D Reconstructions, and Interactive Exhibits	1	48.000
Dipartimento di Biotecnologie mediche	Nanocellulosa arricchita con peptidi bioattivi per la conservazione di beni di interesse storico-culturale della Biblioteca degli Intronati e Dell'Archivio di Stato di Siena	1	48.000
Dipartimento di Filologia e critica delle letterature antiche e moderne	Università Medievali di Arezzo e Siena	2	96.000
Dipartimento di Giurisprudenza	Searching for Integrated Digitalization and Exploring virtual Realities to Unveil Shared heritage	3	144.000
Dipartimento di Filologia e critica delle letterature antiche e moderne	Scrittrici e poete negli archivi della Toscana	1	48.000
Dipartimento di Scienze storiche e dei beni culturali	Analisi Unitaria: Ricerca scientifica Umanistica sul patrimonio Museale	1	48.000
Dipartimento di Scienze Sociali, Politiche e Cognitive	Piattaforma di digital storytelling PDS- Livello Educational	1	48.000
Dipartimento di Scienze Sociali, Politiche e Cognitive	CHIGIANA INSIDE OUT	1	48.000
Dipartimento di Scienze Sociali, Politiche e Cognitive	Sistema di Artificial Intelligence per il Dialogo Didattico	1	48.000
Dipartimento di Scienze fisiche, della terra e dell'ambiente	Un Trono blu, prodotto finale dell'economia circolare del Granchio reale BLU, per comunicare i rischi per il mare e per la pesca artigianale	1	48.000
Dipartimento di Scienze storiche e dei beni culturali	TRANsumanza MAemma-APPennino: dall'archeologia alla valorizzazione dei percorsi	2	96.000

Nel 2024 sono iniziate inoltre le attività di 9 assegniste/i finanziate/i dalla Regione Toscana tramite il Bando nell'ambito della transizione verde "Assegni di ricerca anno 2023" (DD 7156 del 7 aprile 2023).

2.2.3. Bando Ricerca Salute 2018



UNIVERSITÀ DI SIENA 1240

In seguito a concessioni di proroghe ordinarie e straordinarie sono ancora in corso i progetti triennali finanziati nell'ambito del bando regionale Ricerca Salute 2018 (decreto dirigenziale n. 15397/2018). L'università di Siena aveva presentato 41 progetti, di cui 15 in qualità di coordinatore e 26 in qualità di beneficiario, per un importo totale di finanziamento richiesto di € 9.625.843.

Con un primo decreto dirigenziale n. 16906 del 15.10.2019, Burt n. 43 parte III del 23/10/19, l'Ateneo ha ottenuto il finanziamento di 7 progetti, di cui 2 coordinamenti e 5 partecipazioni. Con delibera n. 272 del 2 marzo 2020, la Regione Toscana ha destinato ulteriori € 12.000.000,00, ad integrazione di quanto già destinato con le delibere della Giunta regionale n. 672/2018 e n. 648/2019, ai fini dello scorrimento della graduatoria del bando Ricerca Salute 2018, per il finanziamento di ulteriori progetti. L'Università degli studi di Siena ha ottenuto il finanziamento di ulteriori 5 progetti, di cui 2 coordinamenti e 3 partecipazioni, come riportato nel dettaglio nella tabella seguente:

DIPARTIMENTO	ANNO APPROVAZIONE	RUOLO	ACRONIMO	FINANZIAMENTO
Scienze della vita	2019	Coordinatore	PRECISE-CLL	358.400
Scienze della vita	2019	Partecipante	CORELAB	132.685
Biotecnologie, chimica e farmacia	2020	Coordinatore	HIDE.IPF	327.440
Biotecnologie, chimica e farmacia	2019	Coordinatore	TUSCAVIR.NET	338.000
Biotecnologie, chimica e farmacia	2020	Partecipante	MAGIC	104.000
Biotecnologie mediche	2019	Partecipante	PANCREAS-ED	580.000
Biotecnologie mediche	2020	Partecipante	LIQUID.EYE	64.960
Biotecnologie mediche	2019	Partecipante	NIKE	168.000
Biotecnologie, chimica e farmacia	2019	Partecipante	RESEARCH	64.000
Biotecnologie, chimica e farmacia	2019	Partecipante	GLI-SELTHER	80.000
Scienze mediche, chirurgiche e neuroscienze	2020	Coordinatore	PARXIFAL	225.600
Scienze mediche, chirurgiche e neuroscienze	2020	Partecipante	REPORT	160.000
TOTALE				2.600.585



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

I progetti di durata triennale sono ancora in corso nel 2024, di seguito i progetti per i quali l'Ente finanziatore ha accettato la richiesta di proroga straordinaria al 2025: TUSCAVIR.NET il 30/01/2024 con Decreto N.1682 ha avuto una proroga straordinaria, con il decreto dirigenziale 25139 del 29/11/2023 è stata approvata la proroga straordinaria al progetto "RESEARCH - Integrated soft tissue sarcoma molecular approach", il cui termine della ricerca scadrà inderogabilmente il 31/03/2025, con decreto dirigenziale 6483 del 30/03/2023 stata approvata la proroga straordinaria al progetto "CORELAB - New predictive biomarkers of activity and Efficacy of immune check point inhibitors in advanced non small cell Lung carcinoma (NSCLC)", il cui termine della ricerca scadrà inderogabilmente il 6/01/2025, con decreto dirigenziale 1390 del 30/01/2023 è stata approvata la proroga straordinaria al progetto "REPORT - Rehabilitation and Polymorphisms in Regione Toscana", il termine cui della ricerca scadrà inderogabilmente il 20/04/2025, con decreto dirigenziale 2811 del 13/02/2024 è stata approvata la proroga straordinaria al progetto "MAGIC - Effects of monoacylglycerols in colorectal cancer", il cui termine della ricerca scadrà inderogabilmente il 23/03/2025, con Decreto Dirigenziale n. 18042 del 22/08/2023 è stata approvata la proroga straordinaria di 12 mesi, i termini della ricerca per "GLI SELTHER" è fissata per il 01/03/2025.

2.2.4. Bando Ricerca COVID-19 Toscana

I progetti finanziati con bando emesso con decreto dirigenziale n. 7731/2020 del 26 maggio 2020 della Regione Toscana, nato nel contesto dell'emergenza epidemiologica da SARS-CoV-2, per promuovere progetti di ricerca mirati all'identificazione di sistemi di prevenzione, terapie e sistemi di diagnostica e analisi con l'obiettivo di combattere le infezioni da SARS-CoV-2 e altre emergenze virali che si potrebbero presentare in futuro. L'Ateneo aveva presentato n. 24 proposte progettuali di cui 8 come coordinatori e 16 come partecipanti. Di questi, n.5 progetti sono stati ammessi a finanziamento come indicato nei decreti dirigenziali n. 17733 del 30.10.2020 e n. 19049 del 17 novembre 2020 si sono conclusi con rendicontazione finale nel corso dell'anno 2023, ad eccezione del progetto MOST che con Decreto n.5501 del 21-03-2023 ha avuto una proroga di sei mesi nei termini della ricerca e si è concluso con la richiesta saldo presentata sul portale ARTEA in data 6/11/2024.

DIPARTIMENTO	RUOLO	ACRONIMO	FINANZIAMENTO
--------------	-------	----------	---------------



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Scienze mediche, chirurgiche e neuroscienze	Coordinatore	MOST	163.350
---	--------------	------	---------

2.3. Finanziamenti alla ricerca su bandi competitivi nazionali

2.3.1. Dipartimenti di eccellenza

Per il **quinquennio 2023-2027**, il 28 dicembre 2022 è stata pubblicata la graduatoria dei 180 Dipartimenti selezionati e UNISI ha ottenuto il finanziamento per i Dipartimenti di Filologia e Critica delle Letterature Antiche e Moderne (DFCLAM) e Scienze Storiche e dei Beni Culturali (DSSBC).

Con Protocollo nr. 922 - del 24/01/2023 - AOODGFIS – la D.G. per la programmazione, il coordinamento e il finanziamento delle istituzioni della formazione superiore del MUR ha diffuso la circolare con la comunicazione di assegnazioni e indicazioni operative per l'attuazione dei progetti. Di seguito la tabella riassuntiva con gli importi assegnati ai due Dipartimenti di UNISI:

DIPARTIMENTO	TEMATICA	AREA CUN	RISORSE QUINQUENNALI ACCORDATE
Filologia e critica delle letterature antiche e moderne	Translation and the Transmission of Knowledge: languages and Literary Culture sas tools for cultural mediation	10	5.909.705,00
Scienze Storiche e dei Beni Culturali	Five interdisciplinary arenas for reflecting on cultural heritage and five nurseries for training the researchers of tomorrow	10	5.253.070,00
TOTALE			11.162.775,00

Il Ministero ha erogato la prima delle cinque tranches di finanziamento rendicontata entro Marzo 2024 in occasione del primo Monitoraggio relativo alle attività e spese effettuate nella prima annualità, dal 1 gennaio al 31 dicembre 2023.

2.3.2. PRIN – Progetti di ricerca d'interesse nazionale e PRIN PNRR

Nel corso del 2024 il MUR ha ammesso al finanziamento, tramite alcuni scorrimenti di graduatoria (D.D. n. 20428-38, n. 20415-27 e 20439-43 del 6/11/2024, D.D. n.), 15 progetti del bando PRIN 2022 (D. D. n. 104 del 02-02-2022) di cui i docenti UniSi sono PI e/o responsabili di unità.



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Di questi, 10 progetti appartengono al settore ERC PE, 3 al settore ERC LS e 2 al settore ERC SH. Il totale del finanziamento ministeriale ammonta a 937.782 euro, come evidenziato in tabella.

Nel corso del 2024 il MUR ha ammesso al finanziamento, tramite alcuni scorrimenti di graduatoria (D.D. n. 20428-38, n. 20415-27 e 20439-43 del 6/11/2024, D.D. n.), 15 progetti del bando PRIN 2022 (D. D. n. 104 del 02-02-2022) di cui i docenti UniSi sono PI e/o responsabili di unità.

Di questi, 10 progetti appartengono al settore ERC PE, 3 al settore ERC LS e 2 al settore ERC SH. Il totale del finanziamento ministeriale ammonta a 937.782 euro, come evidenziato in tabella.

DIPARTIMENTO	SETTORE ERC	TITOLO PROGETTO	FINANZIAMENTO UNISI
Scienze mediche, chirurgiche e neuroscienze	LS7	Immunotherapy of melanoma brain metastases: tumor monitoring and biomarker discovery by liquid biopsy	99.234
Biotechnologie, chimica e farmacia	PE5	REWIND - Re-Evaluating Waste to INcrease Development: Catalytic upgrading of bio-based building blocks for a new chemical circular economy.	59.954
Biotechnologie, chimica e farmacia	PE5	Photoactive Ligands towards Amyloidogenic Proteins: Effect on Inhibition of Aggregation, Amyloid Fibril Disaggregation and Proteasome-induced Degradation.	64.770
Biotechnologie, chimica e farmacia	PE5	Structural and functional insights	57.510



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

		into hCA/Gli1 multitarget inhibitors for efficient targeting of cancer cells and hypoxic niches	
Biotechnologie, chimica e farmacia	PE4	Design and engineering of genetically encodable unnatural photoreceptors	126.626
Biotechnologie, chimica e farmacia	LS7	MET agonist antibody mRNA as therapeutic tool for myocardial infarction	37.051
Scienze della vita	LS6	Immune synapse imaging as a new tool for optimizing CAR T cells that resist tumor-mediated immune-suppression: focus on a dual CD30/PDL1 targeting strategy of Hodgkin lymphoma	92.907
Ingegneria dell'informazione e scienze matematiche	PE1	Applied Algebraic Geometry of Tensors	35.147
Ingegneria dell'informazione e scienze matematiche	PE6	DEEP-GRAPH: Design and Theory of Deep Graph Learning	53.581
Ingegneria dell'informazione e scienze matematiche	PE8	SAILOR: Soft wearable robotic glove for hand theranostics	61.319
Scienze storiche e dei beni culturali	SH5	COstruction and DEconstruction of Colonial Imagery in 20th-century Italy: cultural heritage and forms of representation - CODEC	46.418



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Scienze storiche e dei beni culturali	SH6	Loyalty and disloyalty to the Italian Republic. The difficult path towards the construction of a democratic citizenship	51.260
Scienze fisiche, della terra e dell'ambiente	PE7	Laboratory-based 3D spectral virtual histology by means of photon-counting phase-contrast X-ray computed micro-tomography (micro-CT).	54.479
Scienze fisiche, della terra e dell'ambiente	PE9	The quest for the understanding of the Dark matter phenomenon	56.532
Scienze fisiche, della terra e dell'ambiente	PE10	Uncertainty-based dynamic zonation of multi-trigger landslide susceptibility and hazard	40.994

I suddetti nuovi progetti vanno ad aggiungersi a quelli già iniziati nel 2023: 109 per il PRIN 2022 e 48 per il PRIN 2022 PNRR (D.D. n. 1409 del 14-9-2022).

A proposito di questi ultimi, segnaliamo che sono iniziate le operazioni finalizzate alla rendicontazione, dopo la costituzione della Unità di audit (con DDG rep. 2926/2024 prot. n. 126700 del 26/06/2024 integrata con DDG rep. 2974/2024 prot. 128731 del 28/06/2024) e del Comitato tecnico scientifico di Ateneo (con DR rep. 890/2024 prot. n. 97620 del 22/05/2024) che curano, rispettivamente, il monitoraggio delle spese effettuate e la valutazione sull'andamento delle attività scientifiche svolte.

2.3.3. PNRA - Programma nazionale di ricerche in Antartide - 2024

Sul programma nazionale di ricerche in Antartide Bando PNRA 2024 "Disciplina delle procedure per la presentazione di proposte di progetti di ricerca rivolte ad approfondire le conoscenze in Antartide - stazione Concordia", è stato presentato dal Dipartimento di



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Scienze Fisiche, della Terra e dell'Ambiente il progetto "Molecular Adaptation and Biodiversity in Extreme Cold: Insights from the Polar Plateau and Concordia Station Ecosystems - MARBEC", la cui valutazione è ancora in corso.

Sono in fase di rendicontazione i seguenti progetti finanziati a valere sul decreto direttoriale n. 1314, il "bando PNRA 2018", e che hanno avuto avvio nel corso del 2020:

DIPARTIMENTO	TITOLO PROGETTO	RUOLO	FINANZIAMENTO
Scienze fisiche, della Terra e dell'ambiente	"Study of Bacteria resistant to Antibiotics and heavy Metals (water, sediment and Trematomus bernacchii) and detection of Heavy metals"	Partecipante	10.710
Scienze fisiche, della Terra e dell'ambiente	"Antarctic Ice Sheets' dynamics: new data from provenance and paleontological analysis of IODP374 and DSDP Leg28 cores in the Ross Sea"	Coordinatore	83.500
Scienze fisiche, della Terra e dell'ambiente	"ROsS Sea ecosystem aNd emeRging cOntaminants: new challenges and potential threats in a changing world"	Partecipante	29.601
TOTALE			123.8110

Sono ancora in corso invece i progetti approvati con decreto direttoriale n. 2840 del 30-11-2021 sulla linea di intervento B del Bando PNRA D.D. 17 gennaio 2020, n. 20 (bando PNRA 2019), di durata biennale:

DIPARTIMENTO	TITOLO PROGETTO	RUOLO	FINANZIAMENTO
Scienze fisiche, della Terra e dell'ambiente	PNRA19_00120 – The response of the sedimentary system through Permian to Jurassic abrupt climatic and provenance changes in Northern Victoria Land	Coordinatore	131.800,00
Scienze fisiche, della Terra e dell'ambiente	PNRA19_00102 - Explore - plastic pollution in terrestrial Antarctica (EXPLORA)	Partecipante	137.765,00
Scienze fisiche, della Terra e dell'ambiente	ImPACT	Partecipante	126.850,00
TOTALE			396.415

2.3.4. Bando MUR - Fondo Italiano per la Scienza (FIS)

Con Decreto Direttoriale n. 1802 del 21-11-2024 il Ministero dell'università e della ricerca ha pubblicati l'Avviso che riporta la Procedura competitiva per lo sviluppo delle attività di ricerca fondamentale a valere sul Fondo Italiano per la scienza, che prevede



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

tre schemi di finanziamento:

- STARTING GRANT per progetti di ricerca fondamentale coordinati da Ricercatori Emergenti (PI Junior);
- CONSOLIDATOR GRANT per progetti di ricerca fondamentale coordinati da Ricercatori in Carriera (PI Consolidator);
- ADVANCED GRANT per progetti di ricerca fondamentale coordinati da Ricercatori Affermati (PI Senior).

Il MUR con il DD 63 del 23 gennaio 2025 – Bando FIS 3 INTEGRAZIONI E MODIFICHE AL D.D. 1802 del 21 NOVEMBRE 2024, ha prorogato la data di chiusura per la presentazione delle progettuali al giorno 18 marzo 2025, ore 12:00.

2.3.5. Bando MUR - Fondo Italiano per le Scienze Applicate (FISA)

Con il Fondo Italiano per le Scienze Applicate il MUR intende promuovere la competitività del sistema produttivo nazionale, attraverso la valorizzazione della ricerca industriale e dello sviluppo sperimentale, Decreto Direttoriale n. 1075 del 18.07.2024 di concerto con il Ministro delle Imprese e del Made in Italy, del 29 marzo 2022 n. 327, sono stati stabiliti i criteri e modalità di assegnazione delle risorse disponibili, pari ad Euro 172.109.273,00 per l' anno 2024, al fine di sostenere proposte progettuali di Ricerca industriale e Sviluppo sperimentale presentate da singoli ricercatori (Principal investigator), appartenenti al settore pubblico o privato della ricerca nazionale.

L'Ateneo ha partecipato con una solo proposta progettuale:

- 1) *Eco-design of a Circular (Bio)Economy ONE-HEALTH Laboratory 5.0 for beached Posidonia* della Prof.ssa Annalisa Santucci afferente al Dipartimento di Biotecnologie, chimica e farmacia

Il progetto è ancora in fase di valutazione.

2.3.6. PNRR e Bandi a Cascata

L'Ateneo nel corso del 2024 ha implementato diversi progetti finanziati nell'ambito del Next Generation EU – Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza e Piano Nazionale Complementare.

In particolare l'Ateneo è parte di

- 3 Centri Nazionali – AGRITECH, MRNA, National Biodiversity Future Center



UNIVERSITÀ DI SIENA 1240

- 1 Ecosistema dell'Innovazione - Tuscany Health Ecosystem THE
- 1 Partenariato Esteso - PE 13 INF-ACT
- 2 Infrastrutture di ricerca – CTA+, METROFOOD

Questi progetti sono gestiti dal Ministero dell'Università e della Ricerca (MUR) con risorse PNRR a valere sulla Missione 4 Istruzione e ricerca, Componente 2 Dalla ricerca all'impresa (M4C2).

Nel corso del 2024 l'Ateneo ha formalizzato la rinuncia al finanziamento di Infrastruttura tecnologica SAILS con delibera del CDA nr 259 del 26 luglio 2024, inviata via PEC al MUR prot. 162330/2024, a seguito di ritiro da parte del partner privato che aveva presentato la proposta di project financing.

L'Ateneo aderisce anche al progetto FIT4MEDROB gestito dal MUR con risorse a valere sul Programma Nazionale Complementare (PNC).

Di seguito la tabella riporta i valori previsti a budget, al netto di rimodulazioni e aggiornamenti intercorsi nel 2024, e lo stato delle spese rendicontate sulle piattaforme dedicate, Atwork e GEA MUR. Si precisa che quest'ultimo dato non corrisponde con la effettiva capacità di spesa espressa dall'Ateneo, più alta, né con le rendicontazioni validate dall'ente finanziatore, più basse a causa dello scarto temporale di circa 5 mesi tra le rendicontazioni inserite nelle piattaforme e le rendicontazioni approvate da MUR e Invitalia. I valori delle rendicontazioni risentono altresì di criticità legate a lunghe tempistiche per l'inserimento delle procedure di reclutamento del personale e delle spese per materiali e attrezzature che, solo dopo esser concluse, consentono di poter rendicontare le spese sostenute. Il ritardo nella rendicontazione, che su alcuni progetti sembrerebbe molto evidente, è in fase di recupero e la possibilità quindi di poter passare da una validazione delle procedure alla rendicontazione dei costi effettivamente sostenuti. Il trend di spesa/rendicontazione dell'Ateneo appare comunque in linea con il trend del sistema accademico italiano.

Progetto	Budget	Rendicontato (inserito in Atwork/Gea MUR) al 31/12/2024
CN2_AGRITECH	7.762.212,501	4.126.035,76
CN3_TERAPIA GENETICA	10.894.480,89	4.960.813,14
CN5_BIODIVERSITA'	7.000.038,51	3.563.616,56
INFRASTRUTTURE CTA+	431.506,69	123.020,01



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

INFRASTRUTTURE_METROFOOD		
D	1.980.461,97	658.278,77
PE13 INF_ACT	4.690.000,00	3.053.053,99
ECS THE	18.853.648,67	8.640.191,18
PNC_FIT4MEDROB	1.941.909,20	611.979,59
Giovani Ricercatori	450.000,00	450.000,00

Come si evince dalla tabella, sono inoltre attivi 3 progetti condotti da ricercatori Marie Curie Seal of Excellence, finanziati nell'ambito della iniziativa PNRR – M4C2-Investimento 1.2 Finanziamento di progetti presentati da giovani ricercatori (si veda più avanti nella sezione dedicata ai Finanziamenti alla ricerca su bandi competitivi internazionali). I progetti, di durata biennale, sono cominciati nel Dicembre 2022 e prevedono un contributo erogato in forma di lump-sum del valore di 150.000€ per ciascuno dei 3 progetti approvati.

Nel corso del 2023 si è chiarito che i fondi relativi al co-finanziamento del progetto di Digital Innovation HUB da parte del Ministero dello Sviluppo economico, oggi del Made in Italy, graveranno su fondi PNRR. E' attualmente in corso la negoziazione della ATS tra i partner di progetto e la rimodulazione del budget per cui ad oggi i fondi previsti per il progetto non risultano essere ancora stati impegnati. I Digital Innovation HUB sono sostenuti in parte anche da fondi della Commissione europea nell'ambito della programmazione 2021-2027 Digital Europe. Il budget complessivo dell'Ateneo per questo progetto è pari a €372.846 di cui €186.333 finanziati dalla Commissione europea.

L'Ateneo ha anche partecipato e ottenuto il finanziamento di progetti di ricerca nell'ambito dei seguenti bandi che sono in corso nel 2024:

- PNRR M4C2 - Progetto di rilevante interesse internazionale Legacy Expo 2020 Dubai, la cui scadenza era fissata al 29 novembre 2022 è ancora in fase di valutazione.
E' stato presentato un progetto di ricerca dal titolo "*Campus for Agrifood Transformation*" da parte del Santa Chiara Lab. Il progetto è ancora in fase di valutazione.
- MIBACT PNRR, MISSIONE 1 - Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo, COMPONENTE 3 M1C3 - Turismo e cultura 4.0- Turismo e cultura 4.0, MISURA 3 Industrie culturali e creative, INVESTIMENTO 3.3 – "Capacity building per gli operatori della cultura per gestire la transizione digitale e verde", Sub-investimento 3.3.3, Azione BI. Progetto: Nuove metodologie di valutazione della sostenibilità delle attività e degli eventi culturali. Il progetto approvato, afferisce al



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Santa Chiara Lab. Il progetto avrà durata biennale e il totale dei costi sarà di € 200.000,00 con il cofinanziamento a carico del Centro pari a € 40.000,00.

- PNRR Missione M6 Salute - Componente C2 "Innovazione, ricerca e digitalizzazione del Servizio Sanitario Nazionale" - Investimento 2.1 "Valorizzazione e potenziamento della ricerca biomedica del SSN 2 - la cui scadenza era fissata al 26 maggio 2022. Sono in corso i 3 progetti finanziati, come riportato nella tabella seguente:

DIPARTIMENTO	TITOLO PROGETTO	RUOLO	FINANZIAMENTO
Scienze mediche, chirurgiche e neuroscienze	Extreme phenotypes to identify the patients with type 2 diabetes who are susceptible or resistant to complications and to reveal the mechanisms - EXTREME T2D	Partecipante	166.278,00
Biotecnologie, chimica e farmacia	Deconstructing cancer therapy resistance: integration of advanced in vitro, in vivo and in silico models to dissect patient-specific mechanisms of chemo/immunotherapy resistance, identify novel therapeutic vulnerabilities and generate personalized strategies to target relapse-inducing cancer cells	Partecipante	100.000,00
Scienze mediche, chirurgiche e neuroscienze	Artificial intelligence applied to conventional and advanced MRI sequences for improving disease classification and prediction of clinical worsening in patients with multiple sclerosis	Partecipante	145.000,00

Nel corso del 2023 sono stati pubblicati i primi bandi a cascata: un nuovo modello di finanziamento pubblico basato su una logica selettiva e competitiva. I bandi a cascata del PNRR sono emanati dai soggetti pubblici che rivestono il ruolo di Spoke leader nell'ambito dei progetti di Ecosistemi dell'innovazione, Campioni nazionali e Partenariati estesi. Le valutazioni sono arrivate nel corso del 2024, le presentazioni di proposte progettuali sono proseguite durante lo stesso anno.

1. Programma SERICS – SERICS SECURITY RIGHTS IN CYBER SPACE pubblicato dall'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAGLIARI, Spoke 3 "Attacchi e difese" da attuarsi nell'ambito del progetto "Security Rights in Cyber Space;
2. Programma "Cultural Heritage Active Innovation for Sustainable Society (CHANGES)" pubblicato dall'Università degli Studi di Napoli Federico II (UNINA) Spoke n. 3;
3. Programma RESearch and innovation on future Telecommunications systems and networks, to make Italy more smART "Industrial and Digital Transition



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

- Networks”, pubblicato dall’ALMA MATER STUDIORUM – Università di Bologna SPOKE N5;
4. Programma RESTART programma di ricerca del Partenariato Esteso “Future Artificial Intelligence Research FAIR” pubblicato dall’Università degli Studi di Pisa, Spoke 1;
 5. Programma ICSC NATIONAL CENTRE FOR HPC, BIG DATA AND QUANTUM COMPUTING, pubblicato dall’ Alma Mater Studiorum - Università di Bologna Spoke 1;
 6. Programma RESTART “RESearch and innovation on future Telecommunications systems and networks, to make Italy more smART” pubblicato dall’ALMA MATER STUDIORUM - Università di Bologna Programma GRINS – “GROWING RESILIENT, INCLUSIVE AND SUSTAINABLE”, Pubblicato dall’Università degli Studi di Catania, Spoke N. 8 Sostenibilità Sociale;
 7. Programma RESTART - RESearch and innovation on future Telecommunications systems and networks, to make Italy more smART – pubblicato da Università di Roma Tor Vergata “Intelligent and Autonomous Systems”, Spoke 8;
 8. Programma SERICS – SERICS SECURITY RIGHTS IN CYBER SPACE pubblicato dall’ UNIVERSITA’ DEGLI STUDI DI SALERNO, Spoke 2 da attuarsi nel progetto “Disinformazione e Fake News”;Università di Bologna Spoke 5;
 9. Programma RESTART “RESearch and innovation on future Telecommunications systems and networks, to make Italy more smART” pubblicato dall’Università degli Studi di Napoli Federico II (UNINA) Spoke 7;
 10. Programma MOST Sustainable Mobility Center (Centro Nazionale per la Mobilità Sostenibile – CNMS) pubblicato dall’Università degli Studi di Bergamo Spoke 5;
 11. Programma “CHANGES - CREST - 2” per il sostegno di Proposte progettuali finalizzate all’implementazione e alla sperimentazione sul campo di Azioni “Bottom-Up” per la ricerca sul Turismo Culturale Sostenibile finalizzate all’area del Centro Nord, ovvero il territorio delle Regioni Valle d’Aosta, Piemonte, Lombardia, Veneto, Friuli Venezia Giulia, Emilia Romagna, Liguria, Toscana, Umbria, Marche, Lazio e delle Province Autonome di Trento e Bolzano pubblicato dall’Università Ca’ Foscari Venezia Spoke 9;
 12. Programma ONFOODS “Research and innovation network on food and nutrition Sustainability, Safety and Security” pubblicato dall’ Università degli Studi di Parma SPOKE 1 “GLOBAL SUSTAINABILITY”;
 13. Programma National Quantum Science and Technology Institute (NQSTI) pubblicato dall’Università di Camerino Spoke 2;
 14. Programma RETURN - multi-Risk sciEnce for resilientT commUnities undeR a changiNg climate pubblicato dall’Istituto Nazionale di Oceanografia, e di Geofisica sperimentale Spoke 4;



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

15. Programma ICSC - “National Centre for HPC, Big Data and Quantum Computing”
pubblicato dall’ Istituto di Fisica Nucleare Spoke 2.

DIPARTIMENTO	ACRONIMO PROGETTO	FINANZIAMENTO	
Economia Politica e Statistica	CARES	160.000,00	
Economia Politica e Statistica	DATACLAS	223,612.5	non finanziato
Economia Politica e Statistica	ME_WELL	150.000,00	non finanziato
Ingegneria dell'Informazione e Scienze Matematiche	SPRINT	222.367,50	
Ingegneria dell'Informazione e Scienze Matematiche	FF4ALL	259.015,00	
Ingegneria dell'Informazione e Scienze Matematiche	AI-RESCUE	333.349,50	
Filologia e Critica delle Letterature Antiche e Moderne	Lyr-Up	229.259,68	
Ingegneria dell'Informazione e Scienze Matematiche	EMS-MMDV	91.710,00	



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Ingegneria dell'Informazione e Scienze Matematiche	CONSTR	355.000,00
Ingegneria dell'Informazione e Scienze Matematiche	EDGE-ME	150.000,00
Ingegneria dell'Informazione e Scienze Matematiche	GCFASTCOM	85.000,00 non finanziato
Ingegneria dell'Informazione e Scienze Matematiche	SMART	222.481,25
Ingegneria dell'Informazione e Scienze Matematiche	SOLAR GRIP	156.153,50
Scienze sociali, politiche e cognitive	EExp- Experiences	63355.95 non finanziato
Scienze sociali, politiche e cognitive	GNAMM	90.000,60
Scienze sociali, politiche e cognitive	TREATMENT	47.586,35



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Scienze Fisiche della Terra e dell'Ambiente	EQNS	432.000,00 non finanziabile
Scienze Fisiche della Terra e dell'Ambiente	E-TRACE	248.362,50
Scienze Fisiche della Terra e dell'Ambiente	GEANT-HCP	155.261,50

Accordo di collaborazione ex Art.15 SPOKE N 5- Industria della Salute e Silver Economy del Dipartimento di Scienze Sociali, Politiche e Cognitive e l' Istituto di Scienze e Tecnologie della Cognizione del Consiglio Nazionale delle Ricerche IST- CNR

DIPARTIMENTO	TITOLO PROGETTO	RUOLO	FINANZIAMENTO
Scienze Sociali, Politiche e Cognitive	"RAFFORZAMENTO E CREAZIONE DI INFRASTRUTTURE DI RICERCA" DA FINANZIARE NELL'AMBITO DEL PNRR LINEA DI INVESTIMENTO 3.1 - FONDO PER LA REALIZZAZIONE DI UN SISTEMA INTEGRATO DI INFRASTRUTTURE DI RICERCA E INNOVAZIONE D.D. 3264 DEL 28/12/2021	Fornitore di servizi	Progetto ascrivibile a conto terzi 32.238.188,00

L'Università degli Studi di Siena a sua volta ha pubblicato quattro Bandi a Cascata (BAC) in qualità di Spoke, contribuendo all'assegnazione di finanziamenti per progetti di ricerca e sviluppo. In particolare: due bandi sono stati emessi nell'ambito del progetto THE - Tuscany Health Ecosystem (Spoke 6 e Spoke 7), un bando è stato pubblicato in riferimento al Centro Nazionale per lo Sviluppo di Terapia Genica e Farmaci con Tecnologia a RNA (CN3_mRNA), un bando è stato emesso nell'ambito del National



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Biodiversity Future Center (NBFC) e 4 del Centro Nazionale per le Tecnologie Agricole (AGRITECH).

Grazie a questi bandi, è stato possibile finanziare un totale di 35 proposte progettuali, che la DRTT gestisce o coordina direttamente sostenendo iniziative di ricerca innovative e rafforzando la collaborazione tra enti pubblici, imprese e istituzioni accademiche.

Nello specifico, sono stati finanziati i seguenti progetti:

Ecosistema dell' Innovazione THE (ECS_00000017):

- ❖ n. 9 progetti nello Spoke 6

Beneficiario finanziamento	Progetto (acronimo)	Costo del progetto	Importo massimo ammesso a finanziament o
Università degli Studi di Bari	LIVE	135.000,00€	135.000,00
Diatech Pharmacogenetics SRL	MCTS	506.100,00€	254.160,00 €
Istituto Nazionale Tumori IRCCS "Fondazione G. Pascale"	S6_L5	178.000,00 €	160.000,00 €
Università degli Studi di Catania	OMICANCER	80.000,00 €	80.000,00 €
Università degli Studi di Palermo	ACoMPA	90.000,00 €	90.000,00 €
Università degli Studi della Campania "Luigi Vanvitelli	CDNF- MIRROR	150.000,00 €	150.000,00 €
Università degli Studi Ca' Foscari	OMID	75.000,00 €	75.000,00 €
Smartex SRL	WWS4EE	78.571,43 €	78.571,43 €



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Università degli Studi di Padova	Q Amyloid	392.685,00 €	392.685,00 €
----------------------------------	-----------	--------------	--------------

❖ n. 7 progetti nello Spoke 7

Beneficiario finanziamento	Progetto (acronimo)	Costo del progetto	Importo massimo ammesso a finanziament o
Università degli Studi "Gabriele d'Annunzio"	S7L1	90.637,00 €	90.637,00 €
Università degli Studi della Campania "Luigi Vanvitelli"	ProBiotech 100	150.000,00 €	150.000,00 €
OFFHEALTH S.P.A.	DELMA	312.218,00 €	149.437,85 €
Università degli Studi "Gabriele d'Annunzio"	OMPEAC	150.000,00 €	150.000,00 €
LUM - Libera Università Mediterranea "Giuseppe Degennaro"	S7_L7	300000,00 €	300000,00 €
GENOMIX4LIFE S.R.L.	CROVAX	250.000,00 €	250.000,00 €
Università degli Studi della Campania "Luigi Vanvitelli"	MEDUSA	200.000,00 €	200.000,00 €

Centro Nazionale 3 mRNA (CN_00000041)

❖ n.3 progetti



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Beneficiario finanziamento	Progetto (acronimo)	Costo del progetto	Importo massimo ammesso a finanziament o
Fondazione Biotechpolo	RNA4AMR	1.322.248,00€	1.322.248,00 €
Università degli Studi del Sannio	SINAPSO	180.142,00€	180.142,00€
Genus Biotech SRL	SARA	134.246,00€	134.246,00€

Centro Nazionale National Biodiversity Future Center (NBFC -CN_00000033):

❖ Linea 1: n. 6 progetti

Beneficiario finanziamento	Progetto (acronimo)	Costo del progetto	Importo massimo ammesso a finanziament o
Università degli Studi di Perugia	L1_1	92.990,63 €	92.990,63 €
Università degli Studi di Parma	VIRANT	250000,00 €	250000,00 €
Università degli Studi di Pisa- Dipartimento di biologia	3P earth BIODIV	348.970,00 €	348.970,00 €
ATS Università Piemonte Orientale / Fondazione Zoom	L1_4	145.100,00	133.100,00
Università degli Studi di Ferrara	NATURb- Orchids	70.000,00 €	70.000,00 €
Università degli Studi dell'Aquila	L1_6	300.000,00 €	300.000,00 €



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

❖ Linea 2: n. 4 progetti

Beneficiario finanziamento	Progetto (acronimo)	Costo del progetto	Importo massimo ammesso a finanziament o
Università degli Studi di Parma	iMAD	176.281,00 €	176.281,00 €
Università degli Studi di Milano	BIOS	136.547,48€	136.547,48€
Università degli Studi di Ferrara	BioPo	195.000,00 €	195.000,00 €
Università degli Studi dell'Insubria	L2_4	183.560,00 €	183.560,00 €

❖ Linea 3: n. 3 progetti

Beneficiario finanziamento	Progetto (acronimo)	Costo del progetto	Importo massimo ammesso a finanziament o
Università degli Studi di Milano	AIRONE	30.000,00 €	30.000,00 €
MUSE. Museo delle Scienze di Trento	ACT4BEES	30.000,00 €	30.000,00 €
ATS Università degli Studi di Pisa / Ecoistituto Parco delle Cerbaie	RI- CONOSCERE	35.423,00	29.975,00,

❖ Linea 4: n. 1 progetto

Beneficiario finanziamento	Progetto (acronimo)	Costo del progetto	Importo massimo ammesso a
----------------------------	------------------------	-----------------------	---------------------------------



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

			finanziament o
Net7 SRL	L4_1	100.000,00 €	50.000,00 €

❖ Linea 5: n. 2 progetti

Beneficiario finanziamento	Progetto (acronimo)	Costo del progetto	Importo massimo ammesso a finanziament o
Istituti Fisioterapici Ospitalieri (IFO)	L5_1	300.000,00€	300.000,00€
Università degli Studi di Pisa – Dipartimento di Biologia	L5_2	50.000,00 €	50.000,00 €

In totale, la DRTT supporta e gestisce attualmente 50 progetti BAC, consolidando così un impegno significativo nel promuovere e coordinare iniziative di ricerca e innovazione. A questi si aggiungono i seguenti 25 progetti provenienti dai Bandi a Cascata finanziati sul progetto Centro Nazionale Agritech (CN_0000022).



Beneficiario finanziamento	Progetto (acronimo)	Costo del progetto	Importo massimo ammesso a finanziamento
ANADIAG ITALIA SRL	Protocollo di sostenibilità territoriale	133.5 00,00	133.50 0,00



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Università degli Studi di Palermo	SICURPROLAT	50.00 0,00	50.000, 00
Istituto Zooprofilattico Sperimentale del Lazio e della Toscana "M. Aleandri"	SICURPROLAT	50.00 0,00	50.000, 00
Istituto Zooprofilattico Sperimentale della Lombardia e dell'Emilia Romagna "B. Ubertini"	SICURPROLAT	50.00 0,00	50.000, 00
Università di Verona	MISTRAL	143.3 74,95	143.37 4,95
Consorzio tutela Pecorino Toscano DOP	Tracciabilità e Qualità nella filiera del Pecorino Toscano DOP	132.1 74,00	132.17 4,00
FARZANTI	Tracciabilità e Qualità nella filiera del Pecorino Toscano DOP	132.1 74,00	132.17 4,00
Università degli Studi dell'Aquila	SMARTRAQ: sviluppo di tecnologie SMART per la TRacciabilità e la Qualità del canestrato di Castel del Monte	34.97 4,13	34.974, 13



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

BONISSILAB	Analitic IG OliVinality	222.0 00,00	177.00 0,00
INRiM - Istituto Nazionale di Ricerca Metrologica	Analitic IG OliVinality	222.0 00,00	177.00 0,00
TECNO-BIOS SRL	OLI-VI	150.0 00,00	90.000, 00
Università di Messina	Nuovi dispositivi per la rilevazione di CO2 in ambito agricolo	119.6 96,50	119.69 6,50
Università del Salento	ASSESS	129.438,00	129.438,00
Università degli Studi della Campania "Luigi Vanvitelli"	ASSESS	63.308,00	63.308, 00
Resource S.r.l	Sostenibilità delle Forniture nelle Filiere Agricole (SOFFIA)	198.7 80,00	198.78 0,00
Luiss - Libera Università Internazionale degli Studi Sociali "Guido Carli"	Protocollo per la misurazione della sostenibilità e qualità dei fornitori di imprese leader di filiera agroalimentare	199.8 34,15	199.83 4,15



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Università degli Studi "Roma Tre"	Agricoltura e organizzazioni sociali per il benessere della filiera lattiero-casearia	200.0 00,00	200.00 0,00
Re - cord	Creazione di un dataset per lo studio del potenziale di assorbimento di pratiche di Carbon Farming	180.0 00,00	180.00 0,00
Care SRL	National Research Centre for Agricultural Technologies (Agritech)	140.4 40,00	140.44 0,00
Politecnico di Bari	TRAFILCOOP digitalizzazione della tracciabilità delle filiere	80.18 3,20	80.000, 00
Leader Società Cooperativa Consortile	TRAFILCOOP digitalizzazione della tracciabilità delle filiere	90.00 0,00	70.000, 00
Ianus Srl	Realizzare un videogame in grado di simulare le operazioni, le soluzioni	139.7 20,00	139.72 0,00



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

	tecnologiche e il flusso di dati descritti nel caso di uso sulla tracciabilità nelle filiere della carne bovina, estendendo l'approccio anche all'olio di oliva e alla filiera vitivinicola		
ENUKLEA	Innovazione, Sostenibilità e Tracciabilità Digitale per la Resilienza delle filiere agroalimentari	94.89 6,70	94.897, 70
Università del Salento	Innovazione, Sostenibilità e Tracciabilità Digitale per la Resilienza delle filiere agroalimentari	62.22 4,00	62.225, 00
AEDIT SRL	Innovazione, Sostenibilità e Tracciabilità Digitale per la Resilienza delle filiere agroalimentari	80.45 1,50	80.452, 50
UNFO TECH SRL	Innovazione, Sostenibilità e Tracciabilità Digitale per la Resilienza	41.67 7,50	41.678, 50



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

	delle filiere agroalimentari		
VALORITALIA	CARAS Vino	278.300,00	200.000,00
VALORITALIA	CARAS Olio	237.300,00	200.000,00

2.3.7. Finanziamenti da altri Ministeri e Enti italiani

Sono in corso nel 2024 i 3 progetti, di durata quadriennale, finanziati a valere sugli Avvisi del **Ministero della Salute** nell'ambito del Piano operativo Salute Traiettorie 2 (eHealth, diagnostica avanzata, medical device e mini invasività), 3 (Medicina rigenerativa, predittiva e personalizzata), 4 (Biotecnologia, bioinformatica e sviluppo farmaceutico) come riportato nella tabella seguente:

DIPARTIMENTO	TITOLO	TRAIETTORIA	RUOLO	FINANZIAMENTO
Ingegneria dell'informazione e scienze matematiche	Rete eHealth: AI e strumenti ICT innovativi orientati alla Diagnostica Digitale	Traiettorie 2 "eHealth, diagnostica avanzata, medical device e mini invasività"	Partecipante	149.640
Biotecnologie Mediche	Genoma mEdiciNa pERsonalizzatA	Traiettorie 3 "Medicina rigenerativa, predittiva e personalizzata"	Partecipante	280.000
Scienze mediche, chirurgiche e neuroscienze	Hub multidisciplinare e interregionale di ricerca e sperimentazione clinica per il contrasto alle pandemie e all'antibioticoresistenza	Traiettorie 4 "Biotecnologia, bioinformatica e sviluppo farmaceutico"	Coordinator e	1.230.000



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Inoltre, nel corso del 2022 sono stati resi noti i risultati della valutazione dei progetti presentati da giovani ricercatori nell'ambito del Bando di Ricerca Finalizzata 2021 per Progetti GR Theory Enhancing. L'Università di Siena ha ottenuto il finanziamento di un progetto GR-2021-12372306 dal titolo "Exploring biomarkers in hereditary transthyretin amyloidosis: from clinical severity assessment to new disease mechanisms" del Dipartimento di Scienze Mediche, Chirurgiche e Neuroscienze per un importo pari a € 64.500. Il progetto è iniziato nella primavera del 2023 ed avrà durata di tre anni.

Il **Ministero dell'Agricoltura e della Sovranità alimentare e Forestale** con Avviso n. 182458 del 22.04.2022, di seguito modificato dall'Avviso n. 324752 del 21/07/2022, ha pubblicato il V Avviso "Contratti di Filiera nel settore agroalimentare". Il Prof. Riccaboni con il Centro Servizi Santa Chiara Lab ha presentato due proposte progettuali ancora in fase di valutazione nel corso del 2023:

1. ORTO.NUTRACEUTICA, finanziamento richiesto al MIPAAF € 1.000.000,00
2. Il vino del futuro a basso impatto finanziamento richiesto al MIPAAF € 1.000.000,00

In data 12/01/2024 il progetto ORTO.NUTRACEUTICA risulta essere in posizione utile per il finanziamento.

Il **Ministero dell'Agricoltura e della Sovranità alimentare e Forestale** in seguito alla pubblicazione in Gazzetta Ufficiale del 9/09/2024 di un Avviso pubblico per la concessione di contributi per progetti di ricerca nell'ambito delle disponibilità del "Fondo per lo sviluppo delle colture di piante aromatiche e officinali biologiche" al quale era possibile presentare una sola domanda di partecipazione per Ente, l'Università di Siena in seguito alla manifestazione di interesse da parte di due ricercatori ha partecipato con la proposta progettuale BIOBooST del Dipartimento di Scienze della Vita. In data 13/12/2024 la proposta non è risultata ammissibile al finanziamento.

Nel corso del 2024 anche le iniziative del **Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale (MAECI)** hanno raccolto interesse fra la comunità scientifica di Ateneo. Sono state infatti presentate 8 proposte.

In 7 casi le proposte sono scaturite come risposta a avvisi per la raccolta di progetti congiunti di ricerca nell'ambito di Programmi Esecutivi di Cooperazione Scientifica e Tecnologica fra l'Italia e altri Paesi esteri (Italia-Serbia, Italia-Brasile, Italia-Turchia).

L'ottavo progetto "Siena Cultural Relations Forum - Public and Cultural Diplomacy, communicating Europe and Italy through meaningful global engagement", l'unico di cui si conosce finora l'esito positivo, è stato presentato dal Dipartimento di Scienze sociali, Politiche e Cognitive sull'avviso "Contributo a progetti di studio, ricerca e analisi nel



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

campo della politica estera e della promozione e sviluppo dei rapporti internazionali” ed è stato finanziato con 10.000 euro.

Nel 2022 il **Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica** ha pubblicato la MISURA 3 - Promuovere la produzione, la distribuzione e gli usi finali dell'idrogeno. Investimento 3.5 Ricerca e sviluppo sull'idrogeno, derivante dalla struttura del PNRR e i progetti del ministero MISSIONE 2 (M2) Rivoluzione verde e transizione ecologica. La Prof.ssa Adalgisa Sinicropi afferente al Dipartimento di Biotecnologie, Chimica e Farmacia ha presentato una proposta progettuale PRODUZIONE DIFFUSA FOTOATTIVATA DI IDROGENO VERDE TRAMITE MATERIALI E PROCESSI SOSTENIBILI (SOLE-H2) ancora in fase di valutazione nel 2024.

DIPARTIMENTO	TITOLO PROGETTO	ACRONIMO PROGETTO	RUOLO	FINANZIAMENTO
Biotecnologie, Chimica e Farmacia	PRODUZIONE DIFFUSA FOTOATTIVATA DI IDROGENO VERDE TRAMITE MATERIALI E PROCESSI SOSTENIBILI	SOLE-H2	Partecipante	430.599,38

Nel corso del 2022 il Ministero della Transizione Ecologica, l'attuale Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica ha pubblicato due nuovi bandi per il cofinanziamento di progetti di ricerca finalizzati allo sviluppo di nuove tecnologie di recupero, riciclaggio e trattamento dei rifiuti. Per i due Bandi ciascun soggetto, sia in forma singola che associata, poteva essere presente in una sola istanza di cofinanziamento, pena la inammissibilità di tutte le istanze in cui il predetto soggetto risultasse presente.

La Prof.ssa Annalisa Santucci afferente al Dipartimento di Biotecnologie, Chimica e Farmacia e la Prof.ssa Cecilia Viti afferente al Scienze fisiche, della Terra e dell'ambiente hanno presentato una manifestazione di interesse per la partecipazione al Bando per il cofinanziamento di progetti di ricerca volti allo sviluppo di tecnologie per la prevenzione, il recupero, il riciclaggio ed il trattamento di rifiuti non rientranti nelle categorie già servite da consorzi di filiera, all'ecodesign dei prodotti ed alla corretta gestione dei relativi rifiuti.

Una apposita Commissione ha decretato la partecipazione della proposta *Bioeconomia circolare di Posidonia Oceanica* da parte della Prof.ssa Santucci in partenariato con altri Enti, che risulta essere approvato dalla DIREZIONE GENERALE ECONOMIA CIRCOLARE con Decreto 86 del 7/9/2023, quindi ancora in corso nel 2024.



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

DIPARTIMENTO	TITOLO PROGETTO	ACRONIMO PROGETTO	RUOLO	FINANZIAMENTO
Biotechnologie, Chimica e Farmacia	Bioeconomia circolare di Posidonia Oceanica	NA	Partecipante	285.379,00

Sono state presentate tre proposte in risposta al bando **Ministero dello sviluppo economico** per Accordi di Innovazione del 2022

DIPARTIMENTO	TITOLO E/O ACRONIMO	RUOLO	FINANZIAMENTO
Biotechnologie, Chimica e Farmacia	Disturbi del Comportamento Alimentare ad eziologia rara: sviluppo di una piattaforma omica per la diagnosi e la refertazione	Partecipante	370.000,00
Scienze sociali, politiche e cognitive	Apps Market	Partecipante	340.000,00
Ingegneria dell'Informazione e Scienze Matematiche	ConTrack 4.0 – Smart Intermodal Container Tracking 4.0	Partecipante	438.578,4

In data 10/07/2024 l'Impresa capofila EXTRA RED S.R.L. ha ricevuto comunicazione della valutazione positiva da parte del soggetto gestore, il progetto ConTrack 4.0 – Smart Intermodal Container Tracking 4.0 risulta ammissibile.



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Nel corso del 2023, in seguito al Decreto ministeriale 31 dicembre 2021 – Accordi per l'innovazione, ridefinizione procedure, il Ministero delle imprese e del made in Italy, tramite il Fondo per la Crescita Sostenibile, ha aperto il primo sportello per gli Accordi per l'innovazione (apertura 31 gennaio 2023). L'Università degli Studi di Siena ha presentato due proposte tramite il Dipartimento di Biotecnologie, Chimica e Farmacia, le proposte in tabella sono ancora in fase di valutazione da parte del Ministero:

DIPARTIMENTO	TITOLO E/O ACRONIMO	RUOLO	FINANZIAMENTO
Biotecnologie, Chimica e Farmacia Prof. ssa Annalisa Santucci	Nuovi prodotti alimentari ad incisiva sostenibilità ambientale	Partecipante	1.082.000,00
Biotecnologie, Chimica e Farmacia Prof. ssa Annalisa Santucci	Holistic approaches to tackle Alkaptonuria to develop an integrated precision medicine ecosystem and a Clinical Knowledge Portal for AKU	Partecipante	1.024.015,00

I progetti in tabella hanno ricevuto istruttorie positive nel corso del 2024 da parte dell'Ente finanziatore e sono stati ammessi al finanziamento.

Il Ministero dell'Interno per il tramite del Fondo Asilo, Migrazione ha pubblicato l'Avviso pubblico a sportello pubblicato dal Ministero dell'Interno a valere sul fondo FAMI 2021-2027 Obiettivo Specifico 2. Migrazione legale e Integrazione – Misura di attuazione 2.d) - Ambito di applicazione 2.m) – Intervento a) Capacity building, qualificazione e rafforzamento degli uffici pubblici – “Qualificazione e rafforzamento degli uffici pubblici delle Prefetture-UU.TT.G 2023-2025” al quale ha risposto la Prof.ssa Marika Rullo afferente al Dipartimento di Scienze Sociali, Politiche e Cognitive con la proposta progettuale V.A.L.O.R.I – Valorizzare Azioni Locali di ORientamento per gli Immigrati. Il progetto è stato finanziato dal Ministero con importo pari a € 54.784,21.

DIPARTIMENTO	TITOLO E/O ACRONIMO	RUOLO	FINANZIAMENTO
Centro Servizi di Ateneo Santa Chiara Lab/Dipartimento di	V.A.L.O.R.I – Valorizzare Azioni	Beneficiario	54.784,21



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Scienze Sociali, Politiche e Cognitive	Locali di ORientamento per gli Immigrati.		
--	---	--	--

Sono in corso i due progetti, di durata biennale, finanziati a valere sul Bando BRIC INAIL – Bando Ricerche in Collaborazione con scadenza per la presentazione delle proposte progettuali al 1° settembre 2022:

DIPARTIMENTO	TITOLO	RUOLO	FINANZIAMENTO
Biotechnologie Mediche	Identificazione dell'impronta digitale dell'esposizione all'amianto nel mesotelioma – ID19	Coordinatore	75.200
Scienze Sociali, Politiche e Cognitive	Modellazione mediante Realtà Virtuale di un progetto sperimentale di formazione/addestramento sulla sicurezza e salute nei luoghi di lavoro integrata con i processi, riferita alla fase lavorativa di ribaltamento delle bancate di pietra ornamentale – ID43	Coordinatore	179.900

A giugno 2023 è stato siglato l'accordo fra la Regione Toscana e il Centro di Geotecnologie per il finanziamento del progetto 60.885,20 dal titolo "TUS:CAN Territorio Urbanizzato da Satellite: Classificazione e Analisi - TUSCAN" a valere sulla Call **Agenzia Spaziale Italiana** - Programma di sviluppo di dimostratori e progetti pilota di servizi downstream Effetti dei cambiamenti climatici e degli eventi estremi - Call for Ideas "Innovation for Downstream Preparation - Public Administrations" I4DP_PA. L'importo finanziato per l'Università di Siena ammonta a € 60.885,20.

L'Agenzia Spaziale Italiana ha visto applicare un ricercatore dell'Ateneo, in qualità di beneficiario, per l'Avviso Attività relative al supporto allo sviluppo di progetti/esperimenti nell'ambito dell'Astrobiologia.

La Prof.ssa Cecilia Viti afferente al Dipartimento di Scienze Fisiche, della Terra e dell'Ambiente con il progetto Studio multidisciplinare di siti Italiani con drenaggio acido di miniera come possibili analoghi di interesse astrobiologico, il finanziamento richiesto all'Ente è pari € 60.000

Nel corso del 2023 i ricercatori dell'Università di Siena hanno presentato nr. 4 proposte progettuali a valere su bandi ASI con scadenze differenziate. Nr. 2 progetti risultano essere ancora in fase di valutazione.



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Per il progetto dal titolo “Sviluppi di nuovi apparati, sottosistemi e payload di Telecomunicazioni” del Dipartimento di Scienze fisiche, della Terra e dell’Ambiente ha avuto inizio la procedura negoziata per il finanziamento in data 22 gennaio 2024.

Il progetto dal titolo “SWEATERS (Space WEATHer Ena Sensors)” del Dipartimento di Scienze fisiche, della Terra e dell’Ambiente ha ottenuto il finanziamento pari a 80.000 che è stato approvato con Delibera del Consiglio di Dipartimento in data 29.01.2024, rep. 29/2024, prot. 36955 del 19.02.2024.



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

2.4. Finanziamenti alla ricerca su bandi competitivi internazionali

Nel corso del 2024, l'Ateneo ha promosso e sostenuto la partecipazione di docenti, ricercatrici e ricercatori a progetti di ricerca europei e internazionali attraverso numerose attività:

- la facilitazione **all'accesso alle informazioni e all'individuazione di bandi competitivi** nell'ambito di programmi di finanziamento internazionali attraverso l'aggiornamento e ampliamento di informazioni e proposte riferibili al portale in inglese <https://research.unisi.it/>, realizzato su WordPress e interamente in inglese e dedicato alla promozione della ricerca; la periodica segnalazione di bandi attraverso l'invio di newsletter; gli incontri informativi *ad hoc*, lo scouting personalizzato di opportunità di finanziamento, meeting bilaterali in presenza e da remoto;
- il supporto alla **presentazione di proposte progettuali** nella fase di scrittura con supporto specifico per tutti gli elementi "trasversali" e amministrativi, di definizione del budget ed effettiva submission attraverso portali dedicati;
- la consulenza successiva all'eventuale approvazione di un finanziamento in termini di **negoziazione** di accordi contrattuali, partecipazione alla fase di preparazione della convenzione (*GAP – Grant Agreement Preparation*) compilazione di moduli online e revisioni indicate dall'agenzia esecutiva di riferimento, supporto alla redazione del Consortium Agreement, **implementazione delle attività e** condivisione linee guida su **rendicontazione dei costi**, partecipazione ai meeting di progetto, predisposizione dei documenti necessari alle richieste di emendamento della convenzione;
- lo sviluppo e il consolidamento di **iniziative di attrazione di ricercatrici e ricercatori con esperienza internazionale** (MSCA-PF initiatives, PNRR Young researchers)
- la programmazione e progettazione di un quadro di iniziative di **formazione alla Ricerca** rivolta a vari attori operanti in più fasi dello sviluppo della carriera accademica: dai dottorandi, ai post-doc, ai senior

Qui di seguito, per ciascuna azione elencata, riportiamo i risultati più significativi raggiunti.



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

2.4.1 Finanziamenti alla ricerca su bandi competitivi internazionali - incontri informativi

Al fine di potenziare l'attività di progettazione competitiva dei dipartimenti e delle altre strutture d'Ateneo per l'attrazione di finanziamenti, nel corso del 2024, la Divisione Ricerca e Trasferimento Tecnologico - DRTT ha proposto un ampio programma di iniziative di formazione e informazione, organizzate internamente o in collaborazione con altri enti.

Ciò ha permesso di coprire approfondimenti e supporto relativi a tutto il ciclo di vita di un progetto: pianificazione e gestione dei progetti di ricerca; scouting di bandi partendo dal settore di riferimento o dall'idea progettuale; creazione di partnership; presentazione della proposta; preparazione del *grant* e avvio e conclusione della contrattualizzazione.

- **INCONTRI BILATERALI:** sono stati organizzati **80 incontri bilaterali** (talvolta in presenza, più frequentemente online) tra i potenziali applicant sia interni che esterni (nel caso ad es. dei bandi "individuali" ERC o MSCA-PF) e il personale di supporto della DRTT per assistenza sulla progettazione europea e sulla fase di Grant Agreement Preparation. 7 incontri dedicati alla progettazione europea: numerosi incontri bilaterali in fase di presentazione delle proposte progettuali; periodici e ricorrenti quelli sui bandi bottom up ERC e MSCA sia post-doctoral che doctoral network. Successivamente incontri organizzati coi team di progetto per le fasi di negoziazione dei grant e avvio della fase di implementazione dei progetti approvati

- **EVENTI PLENARI UNISI:** gli eventi maggiormente significativi tenuti nel 2024 sono stati i seguenti:
 - 18 gennaio 2024 "**Politiche della Ricerca:** evento di restituzione della partecipazione dei docenti Prof.ssa Elena Casprini e Prof. Filippo Belloc alle giornate JRC Ispra e High-Level Seminar on Research Policy Bruxelles" (2 ore)
 - 20 febbraio 2024 **Giornata informativa di Ateneo su ERC** European Research Council (3 ore)
 - all'interno della **1° Giornata della Ricerca di Ateneo GI-RA** che si è tenuta il 1 ottobre 2024, rivolta alla comunità accademica e ai rappresentanti delle Istituzioni e della Società civile e produttiva, sono stati valorizzati **due progetti di ricerca finanziati in ambito ERC - Synergy Grants**, che testimoniamo l'eccellenza scientifica dell'Ateneo



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

→ **LA PROGETTAZIONE EUROPEA:**

- **percorso formativo MUR/PON:** la DRTT ha dato seguito alla parte conclusiva di un percorso formativo, già avviato nel 2023, che ha visto la partecipazione di 112 corsisti tra docenti, ricercatori, dottorandi e staff. L'iniziativa faceva parte delle azioni di supporto messe a disposizione dal MUR per i PON Ricerca e Innovazione 2014-2020. Il percorso didattico ha visto nel 2024 i seguenti momenti di formazione on line per un totale di 9 ore:
 - 9 gennaio 2024 **TECNICHE E METODI PER REDAZIONE DEI PROGETTI**
 - 23 gennaio 2024 **BUDGETING E REGOLE DI RENDICONTAZIONE**
 - 6 febbraio 2024 **PARTENARIATO E COMUNICAZIONE PROGETTI**
 - **formazione** in collaborazione con **Agenzia per la Promozione della Ricerca Europea:** 11 aprile 2024 in presenza "HE: LEGAL AND FINANCIAL ASPECTS" (6 ore); 12 dicembre 2024 online "How to pitch: How to pitch, perform and convince your audience" (3 ore)
 - consueto contributo della DRTT alle iniziative formative rivolte ai dottorandi nell'ambito del programma di Ateneo "**Soft Skills for PhD**", in particolare sono stati tenuti 2 moduli in presenza per un totale di 9 ore:
 - 14 ottobre 2024 Strategie e tecniche di **europrogettazione** con focus sulle call **Horizon Europe**;
 - 16 ottobre 2024 Focus su opportunità **Marie Skłodowska Curie**
- **PROMOZIONE DI EVENTI ESTERNI:** sono stati proposti numerosi incontri di approfondimento, prevalentemente da remoto attraverso le piattaforme Gmeet e Webex, con esperti della Commissione Europea, di autorità di gestione dei bandi a programmazione congiunta, così come di altri funders internazionali. E' stata a tal fine implementata anche una specifica sezione "Events", organizzata come un Calendario, all'interno del nuovo portale della Ricerca
- **COLLABORAZIONE CON APRE, TOUR4EU, altri enti:** strategico è stato anche il coinvolgimento della DRTT in iniziative organizzate da altri enti con cui i quali la collaborazione è sempre proficua e attiva; tra gli altri, segnaliamo:
- con **APRE** si è confermata la collaborazione con il National Contact Point per le Azioni MSCA, finalizzata a implementare il recruitment di



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

aspiranti Marie Sklodovska Curie Post-Doctoral Fellowship organizzando incontri ad hoc, definendo termini e modalità di pre-screening delle proposte progettuali presentate dai candidati aventi UNISI come Host Institution. È stata data piena divulgazione agli eventi organizzati da APRE tra cui infoday, brokerage events, tenuti anche dalla Commissione Europea e dalle sue Agenzie.

- con **TOUR4EU** su vari webinar per diffusione e partecipazione diretta, in particolare la collaborazione si è consolidata ed ha portato alla proposta di 6 eventi tematici aperti al personale docente Unisi interessato incentrati su: programma LIFE, Cluster 2 di HORIZON EUROPE, ERC, Culture, JRC on Biodiversity, EIT

2.4.2. Finanziamenti alla ricerca su bandi competitivi internazionali – Progetti presentati nel 2024

Nel corso del 2024 sono stati **presentati 82 progetti internazionali** in particolare nell’ambito del Nono Programma Quadro Europeo per la Ricerca 2021-2027 (circa il 68% del numero totale di progetti presentati, cioè 56 su 82, è infatti su *Horizon Europe*).

Le energie profuse in termini di diffusione delle opportunità, formazione alla progettazione e attento supporto in fase di submission hanno fatto sì che, nel 2024, i progetti internazionali presentati siano rimasti costanti rispetto all’annualità precedente, nonostante l’impatto provocato dal PNRR sui docenti e sulle strutture di supporto, impegnati nella gestione e periodica rendicontazione di tali progetti.

Questa la ripartizione per tipologia di ente finanziatore:

PROGRAMMA DI FINANZIAMENTO	N° PROGETTI PRESENTATI
Horizon Europe	56
Altri programmi Commissione Europea	7
Programmazione congiunta EC / Ministeri italiani o Regione Toscana	10
INTERREG	2
Altri funders internazionali	7
TOTALE	82

Questi i Dipartimenti coinvolti nella presentazione delle proposte progettuali:



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

DIPARTIMENTO	N° PROGETTI PRESENTATI
DBCF	5
DBM	12
DEPS	3
DFCLAM	2
DIISM	15
DISPOC	13
DMMS	2
DISAG	4
DISPI	2
DSFTA	9
DSMCN	3
DSSBC	3
DSV	8
Amministrazione centrale (DRTT)	1
TOTALE	82

2.4.3. Finanziamenti alla ricerca su bandi competitivi internazionali - Progetti finanziati nel 2024

Data la natura e le tempistiche proprie dei processi valutativi in ambito internazionale, la panoramica presentata relativamente ai progetti finanziati nel 2024, così come le riflessioni che possono emergere dal confronto tra i progetti presentati e quelli approvati, è intrinsecamente parziale, poiché risente spesso dei lunghi tempi della valutazione, della comunicazione di avvenuto finanziamento, della negoziazione dell'effettivo avvio dei progetti.

Partendo dagli 82 progetti presentati nel corso del 2024 e considerando i dati a nostra disposizione al 3 aprile 2025, possiamo confermare che sono stati approvati **10 progetti di ricerca finanziati su bandi 2024 rispetto ai 63 di cui è nota la valutazione.**

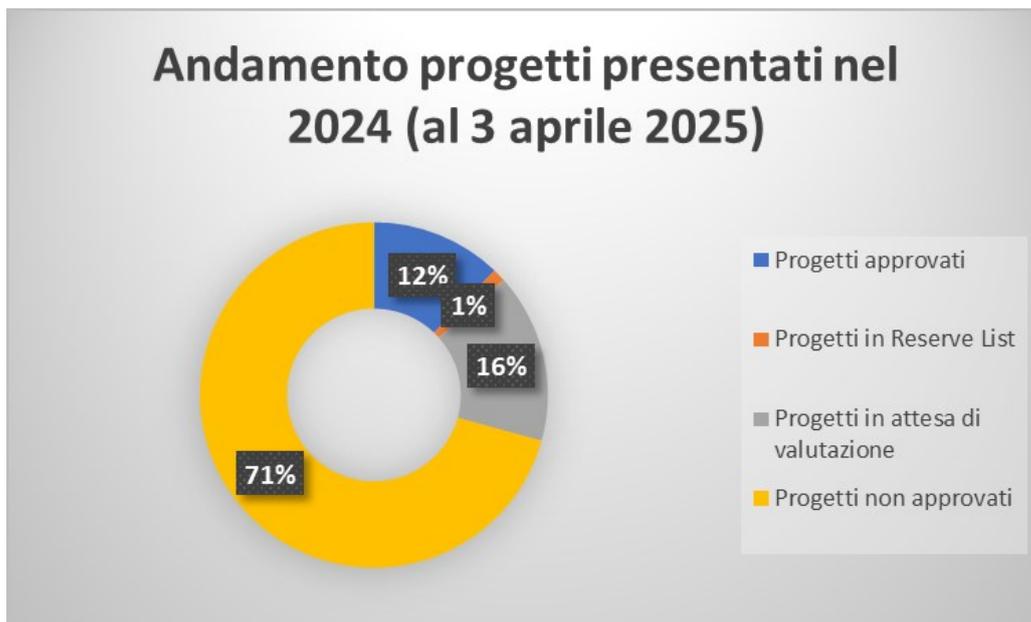
Allo stato attuale, pertanto, il **tasso di successo parziale** dei progetti di ricerca su bandi competitivi internazionali è **pari a circa il 15 %** (10 vinti su 63 già valutati o, nello scenario



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

peggiore, cioè che nessuno dei progetti in attesa di valutazione venga approvato, pari al 12% cioè 10 vinti sugli 82 presentati). Questo il dettaglio:

Progetti approvati	10
Progetti in Reserve List	1
Progetti in attesa di valutazione	13
Progetti non approvati	58
TOTALE PROGETTI PRESENTATI NEL 2024	82



Ai **10** progetti presentati ed approvati nel 2024, si aggiungono **15 progetti di ricerca presentati nel 2023** e approvati nel 2024, per un totale quindi di **25 progetti finanziati/approvati nel 2024¹**.

Il totale dei finanziamenti ottenuti attraverso questi 25 progetti dall'Università di Siena ammonta a **€ 6.815.404,98** così ripartiti:

¹ A questi progetti potrebbero aggiungersi altri avviati nel 2024, ma non sono stati inclusi in questa relazione, dato che erano già contenuti nella relazione 2023 (in quanto l'esito era già noto, uno fra tutti il progetto ERC "Last Neanderthals" finanziato per € 3.746.133,00).



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

TOTALE Finanziamento progetti europei UNISI con contratti già firmati (dati al 3.04.2025)	€ 3.481.499,26
TOTALE Finanziamento progetti europei UNISI con progetti approvati, in fase di firma del contratto (dati al 3.04.2025)	€ 1.333.549,72
TOTALE Finanziamento progetti enti/ fondazioni internazionali privati UNISI (dati al 3.04.2025)	€ 2.000.356,00

Questo il dettaglio:

- **Programmazione Europea - Finanziamento progetti europei UNISI con contratti già firmati**

PROGRAMMA	CALL	Data di avvio progetto	ACRONIMO e TITOLO PROGETTO	RUOLO UNISI	DIP.	BUDGET DI PROGETTO	UNISI finanziamento
HORIZON EUROPE	HORIZON-EIC-2023-PATHFINDERCHALLENGES-01	01/10/2024	JUMP INTO SPACE - FLEXIBLE LIGHTWEIGHT MULTI-JUNCTION SOLAR CELLS AND MODULES WITH ENHANCED PERFORMANCE FOR EFFICIENT LIGHT HARVESTING IN OUTER SPACE	Beneficiary	DBCF	3.993.001,25	211.158,75



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

HORIZON EUROPE	HORIZON-MSCA-2023-DN-01	01/11/2024	LUMIERE - Liquid phase Ultrafast photoemission spectroscopy of nonadiabatic photochemical reactions in biomimetic systems	Beneficiary	DBCF	2.704.413,6	259.437,60
HORIZON EUROPE	HORIZON-MSCA-2023-DN-01	01/10/2024	MENTOR - Indoor photovoltaics: towards an energy- and climate-neutral world	Beneficiary	DBCF	4.052.397,60	259.437,60
HORIZON EUROPE	HORIZON-HLTH-2023-DISEASE-03	01/01/2024	AVITHRAPID - Antiviral Therapeutics for Rapid Response Against Pandemic Infectious Diseases	Beneficiary	DBM	1.573.958,33	239.125,00
HORIZON EUROPE	HORIZON-HLTH-2023-DISEASE-07	01/09/2025	ERDERA - EUROPEAN RARE DISEASES RESEARCH ALLIANCE	Beneficiary	DBM	142.956.483,75	53.7125,50
HORIZON EUROPE	HORIZON-JU-IHI-2024-07-single-stage	01/02/2025	VIROMARKERS - Virus related biomarkers to improve management of chronic conditions	Beneficiary	DBM	4.658.845,00	310.000,00



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Interreg Italia-Francia Marittimo 2021-2027	Interreg Italia-Francia Marittimo 2021-2027 - 1 Avviso	01/03/2024	CASTOUR - Valorizzazione della castagna attraverso itinerari naturali e culturali sostenibili	Beneficiary	DFCLAM	1.263.280,00	154.200,00
HORIZON EUROPE	HORIZON-MSCA-2023-PF-01	01/10/2024	TopSing - Ambrosio-Tortorelli approach to topological singularities	Coordinator	DIISM	172.750,08	172.750,08
HORIZON EUROPE	HORIZON-EUSPA-2022-SPACE	01/03/2024	5G-GOVSATCOM - Fifth Generation Technology Standard for European Union Governmental Satellite Communications	Beneficiary	DIISM	1.499.812,50	231.875,00
HORIZON EUROPE	HORIZON-EUSPA-2023-SPACE	01/11/2024	5G-HUB - Fifth Generation Services HUB for European Union Governmental Satellite Communications	Coordinator	DIISM	2.993.366,50	412.500,00
HORIZON EUROPE	HORIZON-WIDERA-2023-	01/04/2024	HARIA-FT - Failure Management	Beneficiary	DIISM	353.292,50	29.000,00



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

	ACCESS-06		Framework for human-robot sensorimotor Augmentation				
HORIZON EUROPE	HORIZON-CL2-2023-TRANSFORMATION S-01	01/05/2024	REVERS-ED - Trends on educational inequalities over time and successful interventions that contribute to reverse them	Beneficiary	DISPOC	2.575.606,25	299.426,25
HORIZON EUROPE	HORIZON-WIDERA-2023-ERA-01	01/01/2024	FUTURE4PRIMA - Towards a brighter future for the Mediterranean with the renewed PRIMA Partnership	Beneficiary	DISAG	2.176.793,25	62.500,00
EuropeAid	Europeaid /180165/DD/ACT/DZ - Twinning	08/09/2024	IPTICAR - Appui au développement de la recherche et de l'Innovation		Santa Chiara Lab/DISAG	0	0 ²
HORIZON EUROPE	HORIZON-MSCA-2023-PF-01	16/11/2024	EcoAI - A New EU Framework for an Ecological AI	Coordinatore	DISAG	267.401,28	267.401,28

² Su questo finanziamento non c'è un budget definito assegnato a Unisi, vengono finanziate le mobilità delle risorse umane coinvolte



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

HORIZON EUROPE	HORIZON-MSCA-2023-DN-01	01/11/2024	ComInCell-Condensates at Membrane Scaffolds – Integrated Systems as Synthetic Cell Compartments	Beneficiary	DSFTA	3.965.616,00	259.437,60
HORIZON EUROPE	HORIZON-MSCA-2023-DN-01	01/12/2024	VIVACE - Management of avian influenza in a vaccination context	Beneficiary	DMMS	3.175.552,80	259.437,60
TOTALE Finanziamento UNISI							€ 3.481.499,26

- Programmazione Europea e programmazione congiunta - Finanziamento progetti europei UNISI con progetti approvati (cd. "INVITED")

PROGRAMMA	CALL	Data di avvio progetto	ACRONIMO e TITOLO PROGETTO	RUOLO UNISI	DIP.	BUDGET DI PROGETTO	UNISI finanziamento
ERA4Health	ERA4Health Joint Transnational Call for Proposals 2023 NanoTecMe c - Nano and advanced technologies for disease prevention, diagnostic and therapy	01/05/2025	NanoCarbaOne - Nano-Structured Sensors for Rapid Point-of-Care Detection of Carbapenemase-producing Bacteria to Improve Therapy Selection, AMR control and One Health	Beneficiary	DBM	1.370.500,00	138.600,00



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

			Implementatio n				
PRIMA - Partnershi p for Research and Innovation in the Mediterra nean Area	Call for Proposals 2024	01/06/202 5	COSMOS - Coordinated Optimization for Sustainable Mediterranean Agroforestry with Truffles and High-Value Species	Coordina tor	DSV	339.375,00	237.562,50
CERV	CERV-2024- DAPHNE	01/05/202 5	Grapes of Change - Grapes of Change: Tackling Violence in Wine Supply Chains	Benefici ary	DISAG	1.777.602,69	144.888,17
INTERREG EUROMED 2021-2027	Call 4 - Thematic Projects	da definire	MIRAMAR - Monitoring cumulative Impact to guide mitigation and RestorAtion in the Mediterranean Region	Coordina tor	DSFTA	2.499.730,00	391.108,00
Interreg Next Med	Call for proposals 1	da definire	MedPROACT - Mediterranean Pilot Actions for Climate Change Adaptation,	Benefici ary	DSFTA	2.808.981,87	421.391,05
TOTALE Finanziamento UNISI							1.333.549,72€



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

– *Fondazioni e altri enti finanziatori internazionali (firmati)*

PROGRAMM A	CALL	ACRONIMO e Titolo PROGETTO	RUOLO UNISI	DIP.	BUDGET DI PROGETTO	Finanziamento UNISI
Breakthrough T1D Foundation	Breakthrou gh T1D Foundation	DISCO-T1D - Disentangling circulating non-coding RNAs complexity by tracking their expression and origin in Type 1 Diabetes	Coordinator	DSMCN	963.456,00	963.456,00
OECD	OECD NEST	TRAINS - Training Radiological and International Nuclear Security	Coordinator	DISPI	150.000,00	150.000,00
NIH - national institute of health		R2P2-ReVAMPP - Vaccines and Therapeutic Antibodies to Respiro, Rubula, Peribunya and Phenuiviridae (R2P2)	Coordinator	DBM	886.900,00	886.900,00
TOTALE Finanziamento UNISI						€ 2.000.356,00

2.4.4. Finanziamenti alla ricerca su bandi competitivi internazionali – Azioni di supporto ai/alle giovani ricercatori/trici (MSCA-PF initiatives e Young Researchers)

Nell'ambito delle Marie Skłodowska Curie Actions - MSCA, uno dei più longevi programmi di finanziamento della Commissione Europea e attività consolidata tra quelle



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

di attrattività di talenti, volto a proporre un'ampia serie di opportunità di formazione e scambio per i ricercatori e le ricercatrici, anche per il 2024 l'Università di Siena ha sostenuto la propria candidatura come ente ospitante di ricercatrici e ricercatori di ogni nazionalità e disciplina e con esperienza internazionale.

Le iniziative messe in campo da UNISI si rivolgono in particolare alle azioni individuali MSCA Post-doctoral Fellowship: oltre ad una campagna "esterna" di diffusione della nostra "Hosting offer" sul portale della Ricerca e canali social di Ateneo, sulle principali piattaforme europee e attraverso i nostri network internazionali (Euraxess, APRE e TOUR4EU, dal 2022 anche MSCA matchmaking platform), questa opportunità viene promossa anche "internamente" attraverso vari momenti di confronto con i potenziali supervisor, dato che i docenti rimangono i migliori promotori dell'iniziativa, avendo accesso a reti personali e consolidate di collaborazione internazionale e potendo valutare l'eccellenza dei candidati/e.

MSCA-initiatives: sono stati organizzati tanti momenti di confronto online e forniti strumenti elaborati ad hoc per illustrare al meglio tutti i servizi e le facilities di UNISI, oltre al consueto servizio di pre-screening sulle proposte. Oltre ai tanti contatti per informazioni generiche e lungo un arco temporale di circa 3 mesi, è stato fornito supporto **a 12 candidati**.

Alla data di scadenza del bando, il 11 settembre 2024, sono state presentate **7 proposte**; di queste, **1 è stata inserita in lista di riserva**, valutata cioè con un ottimo punteggio (95.20 su 100) e premiata con il Seal of Excellence, ma non finanziata. Delle restanti, 3 sono hanno ottenuto un punteggio superiore a 70/100, le altre 3 invece non sono state valutate finanziabili.

PNRR Young researchers

A seguito dell'assunzione, avvenuta a dicembre 2022, di 3 ricercatori beneficiari di Seal of Excellence relativo alla valutazione ottenuta nei bandi Marie Skłodowska-Curie Postdoctoral Fellowships, grazie al finanziamento PNRR Young Researchers, bandito con Avviso pubblico MUR n.247 del 19-08-2022, sono proseguiti nel 2024 i 3 progetti, già avviati nell'anno precedente.

Inoltre, in risposta ad un secondo bando del Ministero PNRR Young Researchers, pubblicato a luglio 2024, sono stati presentati due progetti di ricerca presentati da vincitori di Seal of Excellence in ambito Marie Sklodovska Curie - Post Doctoral Fellowship, di cui solo uno è risultato nel 2024 approvato.

2.5. Finanziamenti da fondazioni e altri enti

Sono stati seguiti e supportati molti progetti presentati a fondazioni e altri enti.



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Due proposte di ricerca sono state presentate e finanziate tramite il **bando CrescerAI**, emanato dal **Fondo per la Repubblica Digitale** con scadenza 31/01/2024. Il bando, sostenuto da Google.org, mirava a selezionare progetti rivolti allo sviluppo di soluzioni di Intelligenza Artificiale di tipo open source destinate alle piccole e medie imprese del Made in Italy.

La prima, dal titolo "Sustainable Microgrid Management with federated reinforcement learning - SUMMA" era stata presentata dal Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione e Scienze Matematiche mentre la seconda "Sistema Avanzato di Performance e Innovazione per l'Eco-sostenibilità nel Settore agroalimentare - SAPIENS" era stata presentata dal Dipartimento di Scienze Politiche e Cognitive.

Altri 4 progetti di ricerca, le cui valutazioni sono ancora in corso, sono stati presentati a fondazioni italiane quali **Fondazione Cariplo**, **Fondazione Intesa San Paolo S.P.A.** e **Fondazione Telethon** (2 proposte).

L'**Istituto Superiore di Sanità** ha comunicato di aver finanziato con l'importo di 400.000 euro la proposta **A comprehensive toolbox for timely phenotypic characterization of novel SARS-CoV-2 variants (PHENO-BOX)** presentata dal Dipartimento di Biotecnologie mediche nell'ambito del Progetto "Rete Italiana per la sorveglianza virologica, il monitoraggio immunologico, la formazione e la ricerca in Preparazione alla gestione delle Emergenze Infettive - R.I.Pr.E.I".

L'**Impresa sociale Con I Bambini** nel 2023 ha pubblicato il "Bando per il benessere psicologico e sociale degli adolescenti" nell'ambito del quale il Dipartimento di Economia politica e statistica ha presentato il progetto "Meta-Verso il Futuro" la cui valutazione è ancora in corso.

La Fondazione Intesa San Paolo s.p.a. ha visto applicare i seguenti ricercatori dell'Ateneo:

- 1- Prof.Federico Galvagni afferente al Dipartimento di Biotecnologie, Chimica e Farmacia, al cui progetto è stato riconosciuto un contributo liberalità di € 114.900,00, nel 2024 il progetto risultava ancora in corso;
- 2- Pro.ssa Patrizia Marti afferente al Dipartimento di Scienze Sociali, Politiche e Cognitive III° annualità per il progetto "SuperPowerMe Follow up 2" per il quale ha ricevuto l'erogazione pari a € 89.600,00, nel 2024 il progetto risultava ancora in corso;

DIPARTIMENTO	TITOLO	FONDAZIONE ASSOCIAZIONE	RUOLO	IMPORTO
--------------	--------	-------------------------	-------	---------



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Biotecnologie, Chimica e Farmacia	PreReDia Sviluppo di un nuovo trattamento antiossidante multitarget per la prevenzione della retinopatia diabetica	Fondazione Intesa San Paolo s.p.a	Coordinatore	195.150,0 0
Scienze Sociali, Politiche e Cognitive	SuperPowerMe Follow up 2	Fondazione Intesa San Paolo s.p.a	Coordinatore	89.600,00

Nel 2024 è stata presentata una sola proposta progettuale da parte della Prof.ssa Valensin afferente al Dipartimento di Biotecnologie Chimica e Farmacia:

Titolo del Progetto: “PFAS e malattia di Alzheimer” – (PFAlz);

Capofila del partenariato: Università degli Studi di Siena;

UNISI DBCF(capofila): € 76.827;

Finanziamento richiesto al Fondo di beneficenza: € 38.177;

Cofinanziamento a carico dell’Università di Siena DBCF: € 38.650.

La **Fondazione Cariplo** ha visto applicare nel 2023 nr. quattro ricercatori/trici dell’Ateneo per rispettivi tre diversi Avvisi come riportato nella tabella sottostante, è stato finanziato il solo progetto in tabella ancora in corso nel 2024.

A questa si aggiunge la sola proposta progettuale presentata nel 2024 ancora in valutazione.

BANDO	DIPARTIMENTO	TITOLO	FONDAZIONE ASSOCIAZIONE	RUOLO	STATUS
Giovani Ricercatori 2023 – Accompagnare i dottori di ricerca nelle fasi iniziali della loro carriera	Scienze della vita	Metal imbalance and protein aggregates: two therapeutic targets for contrasting neurodegeneration	Cariplo	Beneficiario	finanziato
“Inequalities Research – Generare conoscenza per ridurre le diseguaglianze”2024	Economia politica e statistica	LOCAL MINDS: LOCAL Multidimensional Inequality and Deprivation Study	Cariplo	Beneficiario	in valutazione



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

--	--	--	--	--	--

L'unione tra **CARIPLIO** e **TELETHON** ha promosso l'**ALLIANCE JOINT CALL FOR APPLICATIONS** investire in una ulteriore iniziativa congiunta per promuovere la ricerca di base per sostenere progetti incentrati su aspetti di malattie rare in gran parte sconosciute o scarsamente comprese, ha visto applicare due proposte progettuali da parte di due ricercatori come riportato nella tabella sottostante, le proposte sono ancora in fase di valutazione:

BANDO	DIPARTIMENTO	TITOLO	FONDAZIONE ASSOCIAZIONE	RUOLO	STATUS
Cariplo e Telethon: Joint Call for Applications	Biotecnologie, Chimica e Farmacia	Bridging molecular diagnosis and phenotypes in retinal dystrophies	Cariplo e Telethon	Beneficiario	in valutazione
Cariplo e Telethon: Joint Call for Applications	Medicina Molecolare e dello Sviluppo	A mir-486 based therapeutic strategy for recessive RYR1-related myopathies	Cariplo e Telethon	Beneficiario	in valutazione

Con cadenza annuale, la **Banca d'Italia**, nel rispetto delle norme statutarie e delle delibere assunte in materia dai competenti organi decisionali, concede contributi a soggetti pubblici e privati, per iniziative d'interesse pubblico e somme a scopo di beneficenza. Le scadenze per la presentazione di richieste di contributi sono fissate al 28 febbraio e 31 agosto di ogni anno. Le domande pervenute dal 1° gennaio al 28 febbraio saranno istruite e decise di norma entro il mese di giugno, con erogazione nel mese di luglio. Le domande pervenute dal 1° luglio al 31 agosto saranno istruite e decise di norma entro il mese di dicembre, con erogazione nel mese di gennaio. Sono ancora in corso di valutazione due proposte progettuali presentate nel corso del 2024:

BANDO	DIPARTIMENTO	TITOLO	FONDAZIONE ASSOCIAZIONE	RUOLO	STATUS
-------	--------------	--------	-------------------------	-------	--------



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Contributo di liberalità Banca d'Italia	Studi Aziendali e Giuridici	L'acquisizione di partecipazioni qualificate nelle banche: questioni di competenza autorizzativa	Banca d'Italia	Beneficiario	in valutazione
Contributo di liberalità Banca d'Italia	Scienze Mediche, Chirurgiche e Neuroscienze	Investigating the Protective Role of Dsup tardigrade protein in type 1 diabetes for enhancing Beta Cell survival and function: PROBETA	Banca d'Italia	Beneficiario	in valutazione

2.6. Finanziamenti per dottorati e assegni di ricerca

Nel 2024 l'impegno finanziario complessivo dell'Università degli Studi di Siena è stato di **11.031.387,37** euro per dottorati di ricerca e di **4.643.973,14** euro per assegni di ricerca, confermando una costante tendenza in aumento rispetto all'anno precedente, come evidenziato nella tabella sottostante, a conferma dell'attenzione posta dall'Ateneo alle attività di ricerca.

Spese per borse di dottorato di ricerca e assegni di ricerca nel periodo 2020-2024

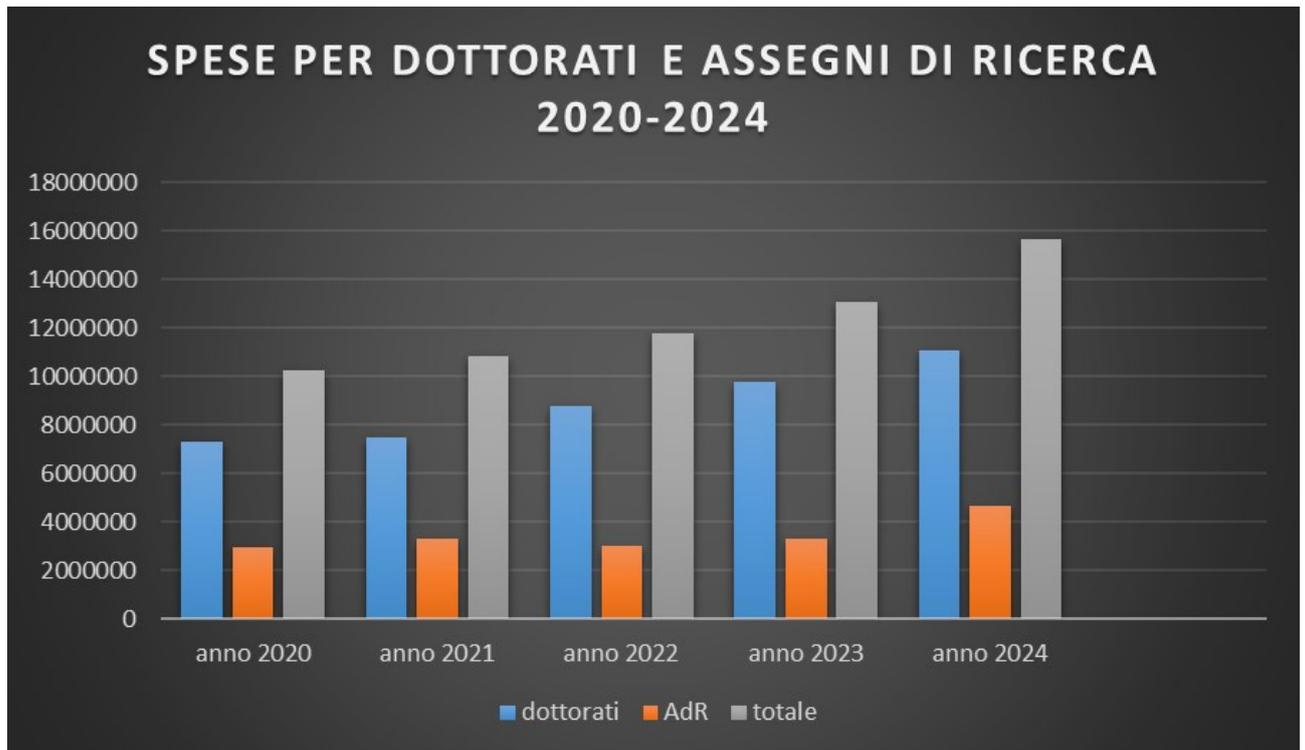
ANNO	SPESE PER BORSE DOTTORATO RICERCA	SPESE PER ASSEGNI DI RICERCA	Totale
2020	7.307.201,81	2.956.935,70	10.264.137,51
2021	7.491.652,21	3.321.444,59	10.813.096,80
2022	8.754.999,25	3.010.467,65	11.765.466,90
2023	9.745.294,65	3.286.232,69	13.031.527,34
2024	11.031.387,37	4.643.973,14	15.675.360,51

Per dare un indicatore che quantifichi l'impegno di risorse messe in campo per sostenere i dottorati e gli assegni, si può riportare un valore normalizzato sul numero di docenti che risulta essere di:



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

15.675.360,51 / 808 = **19.400,20 euro** per unità di personale docente nell'anno 2024



2.7. Finanziamenti da parte di enti pubblici e privati

Il finanziamento attratto dall'Università degli Studi di Siena nel 2024 è stato di 11.237.772,88 euro (che al netto delle quote destinate ai partners è pari a **11.082.322,88 euro**). Rispetto a 11.185.128,73 euro del 2023 al netto delle quote ai partners si registra una lievissima flessione inferiore all'1% rispetto all'anno precedente, soprattutto negli incassi da Enti Pubblici, confermando e assestando un risultato importante perché tali finanziamenti permettono lo sviluppo di una ricerca applicata molto rilevante per la crescita culturale ed economica dell'Università e del suo territorio. Va semmai rilevato che i finanziamenti da parte degli enti privati, pari 3.953.431,79 euro hanno subito la flessione più consistente rispetto all'anno 2023 (€ 4.577.549,42) verosimilmente dovuta ancora agli effetti che ha prodotto la pandemia negli enti privati.



UNIVERSITÀ DI SIENA 1240

Tra i fondi incassati da Enti Pubblici, rimasti sostanzialmente in linea al 2023, vanno posti all'attenzione quelli provenienti dalla Regione Toscana per un totale di 2.654.365,61 euro (sia per progetti di ricerca che per finanziamenti destinati agli assegni di ricerca, dottorati e borse), quelli derivanti dal CNR (862.737,57 euro), da altre università (per un totale di 1.053.431,67 euro) e infine da altri Ministeri così come dettagliati nella tabella di seguito (626.494,46 euro)

Finanziamenti enti pubblici e privati 2024

ENTE EROGANTE	SIOPE	enti pubblici (incassato 2024)	enti privati (incassato 2024)
Imprese private per progetti di ricerca	4.02.03.03.999 2.01.03.02. 999		773.749,44
Imprese private per dottorati, assegni e borse di ricerca	4.02.03.03.999 2.01.03.02. 999		1.902.009,40
Istituzioni sociali private per progetti di ricerca	4.02.04.01.001 4.02.02.01.001		1.029.783,11
Istituzioni sociali private per assegni di ricerca, borse e dottorati di ricerca	4.02.04.01.001 4.02.02.01.001		247.889,84
Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale	4.02.01.01.001	23.496,00	
Ministero dell'Economia e delle Finanze	4.02.01.01.001	151.815,80	



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

MIMIT – Ministero delle Imprese e del made in Italy	4.02.01.01.001	174.583,39	
Ministero dell’Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare	4.02.01.01.001	276.599,27	
Altre università per progetti di ricerca	4.02.01.01.001 4.02.01.02.008	127.550,71	
Altre università per borse e dottorati di ricerca	4.02.01.02.008 4.02.01.01.013	925.880,96	
Aziende ospedaliere per progetti di ricerca	4.02.01.02.012	312.084,76	
Aziende sanitarie locali per progetti di ricerca	4.02.01.02.011	116.120,39	
Aziende sanitarie locali per dottorati di ricerca	4.02.01.01.013	21.661,66	
Regione Toscana e agenzie regionali per progetti di ricerca	4.02.01.02.001	532.226,63	
Regione Toscana per dottorati, borse e assegni di ricerca	4.02.01.02.001	2.122.138,98	
Comuni e Unioni di Comuni per progetti di ricerca	4.02.01.02.003	146.800,00	
C.N.R. per Progetti di ricerca	4.02.01.01.013	539.456,50	
C.N.R. per dottorati di ricerca	4.02.01.01.013	323.281,07	



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

ENEA, ISS E INFN per progetti di ricerca	4.02.01.01.013	152.565,50	
IIT, CREA, Stazione Zoologica A. Dohrn" e altri Enti Pubblici per dottorati di ricerca	4.02.01.01.013	98.155,09	
ISPRA per Progetti di ricerca	4.02.01.01.013	306.883,14	
Istituto Nazionale di Geofisica e Vulcanologia per progetto di ricerca	4.02.01.01.013	245.000,00	
Istituto Nazionale di Geofisica e Vulcanologia per dottorati di ricerca	4.02.01.01.013	105.057,50	
ASI - Agenzia Spaziale Italiana per Progetto di ricerca	4.02.01.01.013	224.293,45	
Parchi Nazionali, consorzi e enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette per progetti di ricerca	4.02.01.02.009	46.900,00	
Parchi Nazionali, consorzi e enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette per dottorati di ricerca	4.02.01.02.009	12.529,94	
Altre amministrazioni locali per progetti di ricerca	4.02.01.02.999	245.995,35	
Altre amministrazioni locali per borse di ricerca	4.02.01.02.999	15.000,00	
INAIL per progetti di ricerca	4.02.01.03.002 4.02.01.01. 013	38.265,00	



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

SUB-TOTALI INCASSATO 2024		7.284.341,09	3.953.431,79
TOTALE INCASSATO ENTI PUBBLICI E PRIVATI 2024		11.237.772,88	
TRASFERIMENTO QUOTE A PARTNERS SU PROGETTI DI RICERCA 2024		155.450,00	
INCASSATO TOTALE ENTI PUBBLICI E PRIVATI A DISPOSIZIONE ATENEO - 2024		11.082.322,88	

N.B.: Tutti i dati delle entrate di cassa sono riclassificati secondo il sistema SIOPE (Sistema informativo sulle operazioni degli enti pubblici), affiancandosi a quelli esposti nel conto economico del bilancio di esercizio 2024, che rappresentano a loro volta gli importi di competenza dell'anno di riferimento.

2.8. Finanziamenti per attività conto terzi

I contratti per attività conto terzi con enti pubblici e con soggetti privati italiani e stranieri hanno portato nel 2024 ad un volume di finanziamenti pari a € **2.481.139,55 euro** che rispetto al totale di 3.464.725,21 euro del 2023 segna purtroppo un netto calo di circa il 28.42% seppur occorre sempre tenere presenti gli effetti che hanno avuto la situazione pandemica e la crisi internazionale dovuta alle varie guerre (con rincari considerevoli delle utenze) sugli aspetti economici di molte aziende pubbliche e private.

Il dato relativo alle entrate di cassa del 2024 delle attività conto terzi è brevemente riassunto di seguito:

Finanziamenti per attività conto terzi

ENTE EROGANTE	INCASSATO 2024 (da SIOPE 3.01.02.01.038)
GlaxoSmithKline Vaccines	187.202,00
AOUS	254.868,31
USL Toscana Sud Est E Nord-Ovest	30.737,71



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Università Italiane	32.930,00
Alfasigma	30.000,00
Aspen Institute Italia	31.000,00
Comuni diversi	31.589,13
Enel Green Power Italia e Enel Produzione	57.734,00
Associazione Nazionale Dopo Lavoro Ferroviario	20.000,00
Consorzi diversi	16.000,00
Enti e Parchi naturali regionali	19.639,34
Regione Toscana	35.561,98
RFI – Rete Ferroviaria Italiana	42.120,00
Wave Up	90.500,00
Vismederi	29.580,00
Zambon Italia e SpA	60.000,00
Biomerieux Italia	30.000,00
Bottega Verde	15.000,00
Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura AR-SI	9.178,03
Centro for Research and Technology Hellas	36.000,00
Chemessentia	35.000,00
Erbozeta	10.150,00
Europomice	5.000,00
Evimed	25.880,00
Expert	80.000,00
Faber	13.500,00



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Fondazioni diverse	34.795,09
Gaia	21.939,22
Ground Transportation Systems Italia	46.397,00
GSK Vaccines Institute for Global Health	10.650,00
Herambiente	15.000,00
Huawei Technologies Dusseldorf	200.000,00
Huawei Technologies Italia	159.720,00
IAI – Istituto Affari Internazionali	12.000,00
Infineon Technologies Italia Srl	26.000,00
Informapro	24.850,00
Italia Nostra Onlus	13.000,00
Landcare Research New Zealand	50.012,00
Leonardo Cybersecurity	80.000,00
MBDA Italia	61.500,00
MSD Merck Sharp & Dohme	29.700,00
Novartis	22.575,00
Nuovo Pignone Tecnologie	10.000,00
Omya	9.300,00
Opera della Metropolitana	34.848,00
Opificio delle Pietre Dure	8.700,00
Philogen	29.250,00
Prada	6.000,00
RE.DU Associazione Rete Educare ai Diritti Umani	4.590,00
RFI – Rete Ferroviaria Italiana	5.200,00



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Rubinetterie 3M	12.000,00
Società Italiana di Fitoterapia	6.780,00
Soprintendenza arch. Comune di Venezia e Laguna	24.585,00
Sparkspire	22.400,00
Techwave	10.000,00
Tecn.Av.	45.000,00
Toscana Formazione	72.007,34
Unioni di Comuni	8.459,02
Vivi Healthcare	4.500,00
Another Earth EOD FlexCo	8.000,00
Altre aziende con sede in Italia	122.211,38
TOTALE	2.481.139,55

2.9. La composizione dei ricavi

La cifra totale dei fondi acquisiti per ricerca nel 2024 si completa con le entrate di cassa derivanti da finanziamenti **MUR 13.147.279,63 euro** nel 2024 (21.887.251,20 euro nel 2023) di cui 2.232.555,00 euro destinati ai dipartimenti di eccellenza, 1.285.557,60 euro per incassi anticipi 30% dei progetti PRIN 2022 PNRR e 883.303,00 euro per incassi PRIN 2022 da graduatorie di scorrimento; 1.080.000,00 euro da dottorati PNRR ex DM 117/2023 e 118/2023; infine da 7.665.864,03= da PNRR (comprensivo di bandi a cascata e al netto delle quote destinate agli affiliati). La differenza nei totali è da ricollegare esclusivamente al fatto che nel 2023 era stato incassato il 100% dei progetti PRIN 2022 pari a un totale di quasi 8 milioni di euro.

Da finanziamenti **CE e altri organismi internazionali**, il totale incassato è stato pari a 6.495.477,56 euro nel 2024 (5.394.222,95 euro nel 2022), dei quali **5.958.168,94 euro** (3.507.115,65 euro nel 2023) **per Siena** e 537.308,62 euro (1.887.107,30 euro nel 2023) per i partner. Rispetto al 2023 si può constatare una diminuzione dei finanziamenti del MUR dovuta essenzialmente al fatto che nel 2023 era stato incassato il 100% dei progetti PRIN 2022 pari a un totale di quasi 8 milioni di euro.



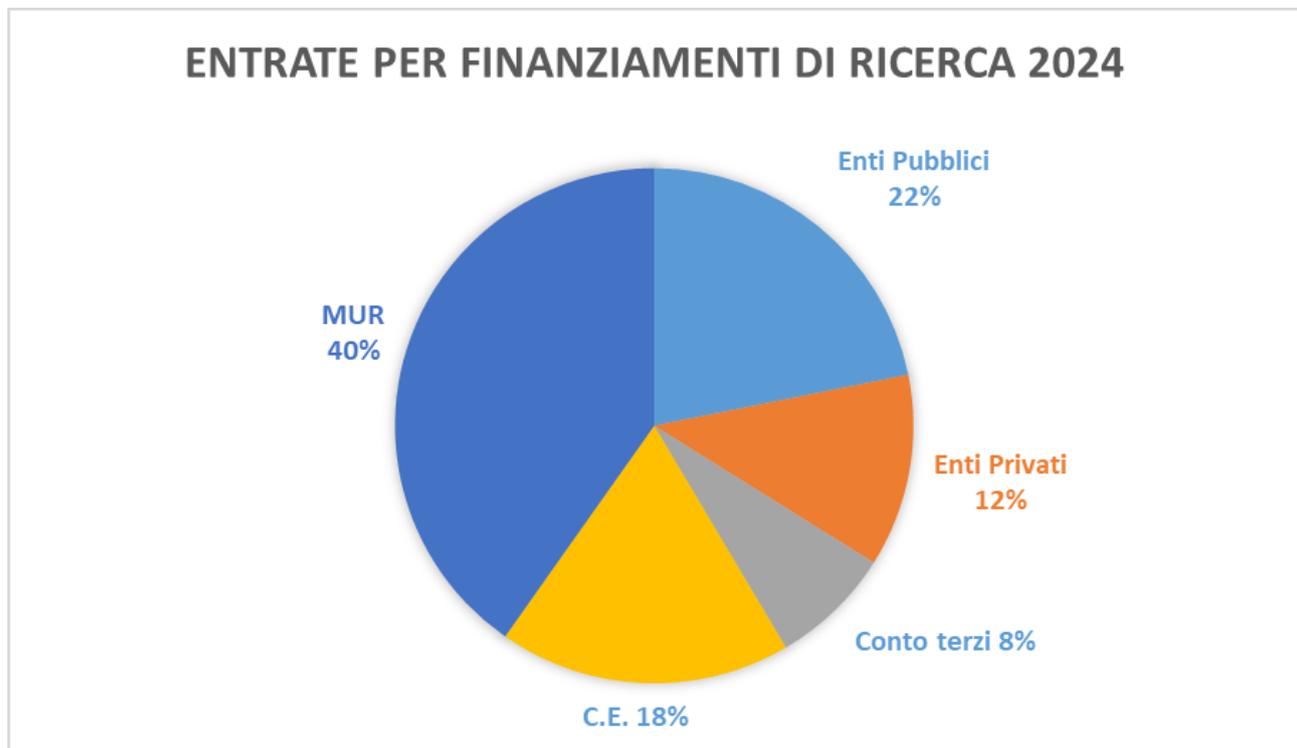
UNIVERSITÀ DI SIENA 1240

Decisamente in aumento i finanziamenti della Commissione Europea con l'incasso di numeri progetti di Horizon Europe e gli ultimi incassi di Horizon 2020.

Per le attività di ricerca il totale per l'anno 2024 nel nostro Ateneo risulta quindi pari a **32.668.910,20 euro** (40.044.220,79 euro nel 2023): apparentemente sembra un risultato negativo ma va sempre considerato l'impatto che 8 milioni incassati per il PRIN 2022 rappresentano la differenza rispetto all'esercizio precedente.

In realtà il dato degli incassi per ricerca rappresenta un risultato molto importante per l'Ateneo senese e un valore aggiunto all'attività portata avanti dai/dalle nostri/e ricercatori/trici e che spinge a guardare con ottimismo ai futuri finanziamenti, tenendo presente che nel totale influiscono in maniera molto significativa gli incassi da MUR con PNRR, PRIN 2022 e Dipartimenti di Eccellenza.

Per dare un senso più preciso del volume di finanziamento attratto per le attività di ricerca in funzione della dimensione dell'Università degli Studi di Siena, viene riportato il valore normalizzato / numero di docenti in servizio al 31 dicembre 2024 (n. 808) che risulta essere di **40431,82 euro /docente per l'anno 2024** (nel 2023 il valore era di 48.866,94 euro / docente). Il dato per docente risulta in ogni caso ancora molto alto per effetto degli incassi come specificati nel capoverso precedente.

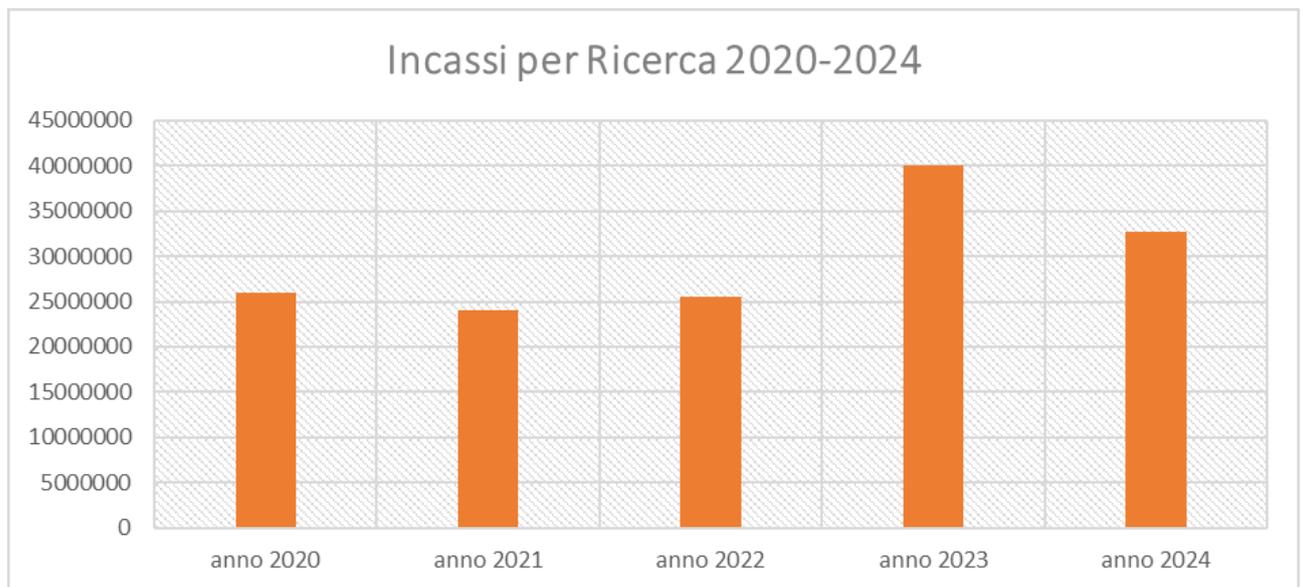




UNIVERSITÀ DI SIENA 1240

La rilevazione va analizzata anche nel corso di un quinquennio in cui si è assistito ad un andamento costante negli anni 2020-2022 tenendo conto che la ricerca si basa quasi sempre su contratti pluriennali che a livello di cassa producono effetti su più annualità. Ovviamente il 2023 ha subito un'impennata dovuta principalmente al PNRR in tutte le sue accezioni, e si è assistito, come prevedibile, a una flessione nel 2024 causata dai finanziamenti che vengono incassati al 100% in una sola annualità.

Si può ipotizzare che anche nel corso del 2025 l'andamento dovrebbe restare costante, dovendo ancora ricevere molte rate di finanziamento dei progetti PNRR e non, attualmente in corso.



2.10. Progetti MUR PRIN 2017: verifiche finali e Audit

Nel corso del 2024 sono terminati i progetti PRIN 2017, con la chiusura scientifica e successivamente quella amministrativa che hanno messo la parola fine a un'edizione del PRIN un po' diversa dal solito, con diverso metodo di gestione degli incassi dei finanziamenti e considerato che le prime rate 40% sono pervenute fra maggio e dicembre 2019. Subito dopo hanno subito gli effetti negativi del periodo pandemico che in molti casi ha interrotto le attività, per poi riprenderle successivamente, molti mesi dopo. Ciò ha comportato anche alcune proroghe da parte del MUR fino ad arrivare al



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

2024. Il numero totale originario dei progetti finanziati era di 34, ridotti a 33 per il trasferimento di un docente all'Università di Pisa, ma compensati dall'arrivo di un altro docente dall'Università di Milano che ha fissato il numero dei progetti a 34 per un totale di finanziamento di € 4.516.121,00=, importo comprensivo delle quote premiali di 8 Principal Investigators.

Successivamente alla chiusura delle prime due fasi di rendiconto, scientifico e amministrativo, sono state eseguite come previste dallo specifico bando le operazioni di verifica contabile di tutti i costi rendicontati nei progetti, per arrivare alla stesura e chiusura della dichiarazione di audit. L'Ufficio gestione contabile strutture di Ateneo della Ricerca, contrariamente a ciò che è previsto nelle linee guida dell'auditor interno (che prevede per la maggior parte delle voci di costo un controllo a campione) ha sempre preferito fare il controllo al 100% su tutta la documentazione contabile che è stata inserita fra i costi del rendiconto, questo anche per una maggiore certezza di ciò che viene dichiarato e firmato e per una maggiore tutela dell'Ateneo.

Sostanzialmente il risultato del processo di audit è stato molto soddisfacente ed è andato al di là di ogni più rosea previsione. Allo stato attuale sono stati verificati e certificati 33 su 34 progetti (solo per uno è stata fatta richiesta di rendicontazione integrativa e la procedura si concluderà ad inizio 2026). Gli importi oggetto di stralcio sono stati davvero insignificanti e il dato denota una sempre maggiore attenzione da parte dei dipartimenti nella gestione corretta di finanziamenti che sono oggetto di rendicontazione finale analitica. Frutto di un continuo scambio di informazioni e suggerimenti fra l'amministrazione centrale e le strutture dipartimentali e la consapevolezza che i finanziamenti, se correttamente gestiti, non rappresentano un problema né in fase di rendicontazione né in fase di audit interno. Tutta la documentazione presente nell'applicativo di contabilità, ben organizzata, completa e esaustiva tutela infine l'Ateneo per un eventuale audit da parte del Ministero che può avvenire scegliendo progetti a campione.

Si conclude quindi con il 2024 la gestione e la fase di audit interno dei progetti PRIN 2017, pronti ad affrontare nel 2025 un analogo iter con i 14 progetti PRIN 2020.

2.11. Borse di studio e ricerca

Le borse di studio e ricerca sono finalizzate alla formazione scientifica di laureati-e/studenti-esse o ad attività di collaborazione/ricerca e di studio da svolgersi presso le strutture universitarie che ne fanno richiesta (dipartimenti, centri, ecc.).



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

In totale sono state attribuite nel 2024 n. 220 borse di studio e ricerca.

STRUTTURE	BORSE
Dipartimento di Biotecnologie mediche	11
Dipartimento di Biotecnologie, chimica e farmacia	22
Dipartimento di Giurisprudenza	3
Dipartimento di Ingegneria dell'informazione e scienze matematiche	18
Dipartimento di Medicina molecolare e dello sviluppo	7
Dipartimento di Scienze fisiche, della Terra e dell'ambiente	19
Dipartimento di Scienze mediche, chirurgiche e neuroscienze	20
Dipartimento di Scienze politiche e internazionali	10
Dipartimento di Scienze sociali, politiche e cognitive	40
Dipartimento di Scienze storiche e dei beni culturali	25
Dipartimento di Scienze della vita	29
Dipartimento di Economia politica e statistica	4
Dipartimento di Filologia e critica delle letterature antiche e moderne	4
Dipartimento di Studi aziendali e giuridici	2
Museo nazionale dell'Antartide "Felice Ippolito"	2
Santa Chiara Lab	2
Centro di Geotecnologie	2

- Programma Saihub Fellows:
Bando per n. 25 sussidi economici per incentivare e sostenere il percorso di studio degli/delle iscritti/e al I anno di laurea magistrale a.a. 2023/2024 dei corsi:
 - Sustainable Industrial Pharmaceutical Biotechnology;
 - Medical Biotechnologies;
 - Artificial Intelligence and Automation Engineering.

Su 30 candidature sono stati attribuiti n° 24 sussidi.

- Borse per studentesse e studenti provenienti da aree di crisi:
L'Ateneo sta portando avanti una linea di finanziamento di borse di studio/di ricerca nei confronti di studentesse e studenti, ricercatrici/ricercatori provenienti da zone di guerra e/o che abbiano richiesto lo status di protezione internazionale. Nel 2024, su selezione dell'Ufficio gender equality, human rights e politiche integrate, sono state assegnate 16 borse di studio/ricerca i cui assegnatari provengono dall'Afghanistan, Iran, Nigeria, Russia, Siria, Ucraina e Uganda.



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

2.10.1. Bando per attività culturali e sociali gestite dagli studenti e dalle studentesse nell'a.a. 2023/2024

Con il bando 2024 sono stati selezionati e finanziati 44 progetti presentati da 10 associazioni/gruppi per un totale di 60.000€.

2.10.2. Premi di laurea e di studio

In totale sono stati attribuiti nel 2024 n. 6 premi di studio e di laurea.

STRUTTURE	BANDI
Comitato Unico di Garanzia - CUG	2
Dipartimento di Economia politica e statistica	1
Dipartimento di Ingegneria dell'informazione e scienze matematiche	1
Dipartimento di Scienze fisiche, della Terra e dell'ambiente	1
Dipartimento di Scienze politiche e internazionali	1

- CUG:
 - n. 2 premi di laurea per tesi con oggetto diritti umani e diritti delle donne
- DEPS:
 - n. 1 premio di studio corso Economia per l'ambiente e la sostenibilità
- DSFTA:
 - n. 1 premio di studio per immatricolati a Fisica;
- DISPI:
 - n. 1 premio di laurea in memoria del prof. Tucci per laureati in Demografia e disuguaglianze territoriali;
- DIISM:
 - n. 1 premio di laurea per laureati triennali o magistrali del DIISM

2.10.3. Attività a tempo parziale per studenti e studentesse (articolo 11 della legge 68/2012)

Nell'anno 2024 è stato emanato 1 avvisi per totali 136 collaborazioni studentesche, per un totale di 272.000€, così suddivise:

- n. 120 collaborazioni studentesche di 200 ore per attività presso uffici e strutture di Ateneo;
- n 16 collaborazioni studentesche di 200 ore per attività presso il Settore disabilità e DSA.



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

2.10.4. Fondo di solidarietà

Il fondo è destinato ad interventi di sostegno a favore di studenti e studentesse che versano in situazioni temporanee di disagio adeguatamente documentate.

Lo stanziamento per l'anno 2024 è stato pari a euro 100.000.

La commissione ha concesso esoneri ai contributi universitari per un totale di 100.000 euro, destinatari 153 studenti.

2.10.5. Rimborsi ad iscritti a lauree scientifiche

Il Decreto Ministeriale n. 1170 del 07-08-2024 *Criteri di riparto del Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) delle Università Statali e dei Consorzi interuniversitari per l'anno 2024* definisce nella tabella 5 ter, le risorse attribuite agli atenei destinate a incentivare le iscrizioni a corsi di studio inerenti aree disciplinari di particolare interesse nazionale.

Le classi di laurea e di laurea magistrale previste dall'Università di Siena che sono interessate dalle misure sono: **L-27 (Scienze e tecnologie chimiche)**, **L-30 (Scienze e tecnologie fisiche)**, **L-35 (Scienze matematiche)**, **L-8 (Ingegneria dell'informazione)**, **L-34 (Scienze geologiche)**, **LM - 74 (Scienze e tecnologie geologiche)**.

L'importo totale stanziato dal Ministero nel 2023 è stato di € 48.602,00.



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

3. La produzione scientifica, l'editoria accademica e l'accesso aperto

I dati relativi alle pubblicazioni e alle attività di ricerca offrono un quadro aggiornato dell'attività svolta da docenti, ricercatori/trici e assegnisti/e nei diversi ambiti disciplinari della ricerca, formando l'elenco delle pubblicazioni scientifiche, dei convegni e dei seminari, del quadro dei finanziamenti, dei rapporti esterni.

La varietà dei temi di ricerca presentati e il numero delle pubblicazioni presenti in archivio restituiscono l'immagine di un Ateneo attivo e di un consistente e qualificato ambito di produzione scientifica, in stretto rapporto con gli enti di ricerca e le altre istituzioni coinvolte nell'alta formazione.

3.1. Le pubblicazioni

Il *repository* istituzionale USiena-air (supportato dalla piattaforma IRIS del Cineca) permette ai/alle docenti dell'Ateneo di alimentare in automatico, attraverso un'unica imputazione dei dati, la propria pagina del sito ministeriale (*portale loginmiur.cineca.it*). I dati raccolti dal *repository* sono inoltre indicizzati dai principali motori di ricerca, sia quelli generalisti, sia quelli disciplinari, contribuendo a disseminare la conoscenza dei prodotti di Ateneo e a potenziare il livello di citazione.

I dati conservati sono inoltre stati un supporto prezioso per le procedure di abilitazione nazionale dei docenti dell'Ateneo, che hanno potuto partecipare utilizzando i dati archiviati nel *repository*.

Per le seguenti tabelle di riepilogo della produzione scientifica dell'ultimo quinquennio, sono state considerate tutte le pubblicazioni salvate in USiena-air che complessivamente ne raccoglie 89.914 (ultima verifica: 11/03/2025).

Anno di pubblicazione	CONTEGGIO PUBBLICAZIONI
2020	3.499
2021	3.551
2022	3.412
2023	3.343
2024	2.928



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Il calo complessivo delle pubblicazioni deve essere in parte imputato agli interventi di bonifica del catalogo e di cancellazione periodica dei record duplicati presenti in USiena air ad opera del gruppo di lavoro “Valorizzazione della ricerca”, appositamente dedicato.

Nelle tabelle che seguono la voce “ND” comprende i prodotti (duplicati) di/delle docenti che ricoprono anche incarichi dirigenziali, quelli di assegnisti/e e dottorandi/e che non hanno dipartimento di afferenza e i prodotti di ricerca del personale tecnico amministrativo dell’amministrazione centrale.

Prodotti della ricerca per area ministeriale	2020	2021	2022	2023	2024
AREA MIN. 01 - Scienze matematiche e informatiche	61	68	55	55	61
AREA MIN. 02 - Scienze fisiche	70	59	63	77	69
AREA MIN. 03 - Scienze chimiche	223	209	184	170	152
AREA MIN. 04 - Scienze della terra	53	62	59	51	45
AREA MIN. 05 - Scienze biologiche	425	399	392	320	328
AREA MIN. 06 - Scienze mediche	1.038	978	995	928	830
AREA MIN. 07 - Scienze agrarie e veterinarie	21	19	8	25	10
AREA MIN. 08 - Ingegneria civile e architettura	13	18	24	14	10
AREA MIN. 09 - Ingegneria industriale e dell'informazione	224	242	222	200	231
AREA MIN. 10 - Scienze dell'antichità, filologico-letterarie e storico-artistiche	444	543	467	437	314
AREA MIN. 11 - Scienze storiche, filosofiche, pedagogiche e psicologiche	373	347	309	289	247
AREA MIN. 12 - Scienze giuridiche	377	417	400	409	333



UNIVERSITÀ DI SIENA 1240

AREA MIN. 13 - Scienze economiche e statistiche	196	195	185	184	158
AREA MIN. 14 - Scienze politiche e sociali	100	77	76	89	76
Area ministeriale ND	2.039	1.842	1.647	1.603	1.435

Prodotti della ricerca suddivisi per Dipartimento	2020	2021	2022	2023	2024
Dipartimento di Biotecnologie Mediche	368	397	403	383	369
Dipartimento di Biotecnologie, Chimica e Farmacia	252	212	205	181	180
Dipartimento di Economia Politica e Statistica	93	91	95	99	88
Dipartimento di Filologia e Critica delle Letterature Antiche e Moderne	311	356	317	321	241
Dipartimento di Giurisprudenza	167	192	205	227	181
Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione e Scienze Matematiche	209	252	230	214	249
Dipartimento di Medicina Molecolare e dello Sviluppo	201	191	221	208	143
Dipartimento di Scienze Fisiche, della Terra e dell'Ambiente	242	245	257	256	246
Dipartimento di Scienze Mediche, Chirurgiche e Neuroscienze	588	589	607	551	527
Dipartimento di Scienze Politiche e Internazionali	169	129	155	138	114
Dipartimento di Scienze Sociali, Politiche e Cognitive	195	243	229	250	217
Dipartimento di Scienze Storiche e dei Beni Culturali	194	230	210	183	160
Dipartimento di Scienze della Vita	204	203	195	197	213
Dipartimento di Studi Aziendali e Giuridici	140	212	180	182	156
Dipartimento ND	1.784	1.640	1.597	1.522	1.294
TOTALE	5.117	5.182	5.106	4.912	4.378



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

PUBBLICAZIONI RIFERITE AGLI ANNI 2020 – 2024 PER TIPOLOGIA DI RUOLO							
Dipartimento		ruolo	2020	2021	2022	2023	2024
Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione e Scienze Matematiche		Docenti di ruolo di Ia fascia	134	143	127	98	155
		Docenti di ruolo di IIa fascia	138	136	149	122	148
		Ricercatori	7	8	2	6	2
		Ricercatori a tempo determinato	61	85	81	86	71
		Assegnisti	8	18	21	21	36
		Borsisti	6	6	8	3	8
		Altri	3	6	7	3	9
		Dottorandi		4	12	24	36
		Personale esterno ed autonomi	3	6	8	11	6
Dipartimento di Scienze Fisiche, della Terra e dell'Ambiente		Docenti di ruolo di Ia fascia	63	61	74	100	92
		Docenti di ruolo di IIa fascia	114	91	131	106	88
		Ricercatori	16	30	20	14	15
		Ricercatori a tempo determinato	44	41	52	46	39
		Assegnisti	35	23	37	39	43
		Borsisti	6	9	10	17	16
		Collaboratori	6	8	8	2	
		Dottorandi	4	11	30	40	52
		Personale esterno autonomi		3	4	5	4
		Personale tecnico amm.vo	5	3	2	1	1
		Altri	114	104	111	110	119
Dipartimento di Scienze della Vita		Docenti di ruolo di Ia fascia	71	70	65	62	65
		Docenti di ruolo di IIa fascia	102	110	103	77	79
		Ricercatori	8	3	3	2	1
		Ricercatori a tempo determinato	40	50	37	51	48
		Assegnisti	16	41	38	52	74
		Borsisti	35	42	55	45	46
		Collaboratori	2	5	11	11	6
		Altri	26	31	30	26	44
		Dottorandi	1	2	9	24	44
		Personale esterno ed autonomi	3	3	2	1	5
Dipartimento di Biotecnologie, Chimica e Farmacia		Docenti di ruolo di Ia fascia	60	64	62	44	56
		Docenti di ruolo di IIa fascia	193	154	145	124	134
		Ricercatori	6	7	7	6	6
		Ricercatori a tempo determinato	52	58	61	49	54



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

		Assegnisti	27	17	31	42	46
		Borsisti	18	18	16	18	15
		Collaboratori	1	1		2	7
		Altri					2
		Dottorandi	4	9	29	48	61
		Specializzandi				1	
		Personale esterno ed autonomi		1	1	1	1
Dipartimento di Biotecnologie Mediche		Docenti di ruolo di Ia fascia	179	189	190	154	147
		Docenti di ruolo di IIa fascia	151	189	175	162	183
		Ricercatori	30	30	31	15	29
		Ricercatori a tempo determinato	85	123	114	81	93
		Assegnisti	24	29	41	44	75
		Borsisti	14	14	11	14	12
		Altri	1		3	2	6
		Dottorandi	37	61	82	102	135
		Specializzandi	19	16	33	41	59
		Personale esterno ed autonomi	1	3	1	2	2
		Personale tecnico amm.vo	4	6	2	1	1
Dipartimento di Medicina Molecolare e dello Sviluppo		Docenti di ruolo di Ia fascia	115	103	131	142	81
		Docenti di ruolo di IIa fascia	96	75	108	96	60
		Ricercatori	17	12	10	11	14
		Ricercatori a tempo determinato	43	38	51	27	40
		Assegnisti	6	13	28	18	15
		Borsisti	14	25	28	12	14
		Collaboratori		2	7	7	4
		Altri	6	7	5	7	3
		Dottorandi	12	13	25	19	32
		Specializzandi	1	8	16	38	24
		Personale esterno ed autonomi	2		2		
Dipartimento di Scienze Mediche, Chirurgiche e Neuroscienze		Docenti di ruolo di Ia fascia	319	342	364	311	284
		Docenti di ruolo di IIa fascia	347	359	352	294	307
		Ricercatori	30	25	29	23	23
		Ricercatori a tempo determinato	151	178	198	177	178
		Assegnisti	14	38	43	48	53
		Borsisti	34	48	60	51	52
		Collaboratori	7	1	6	4	2
		Dottorandi	8	20	38	52	37
		Specializzandi	16	17	58	107	117



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

		Personale esterno ed autonomi					1	
Dipartimento di Scienze della Formazione, Scienze Umane e della Comunicazione Interculturale		Collaboratori						
Dipartimento di Filologia e Critica delle Letterature Antiche e Moderne		Docenti di ruolo di Ia fascia	149	163	124	138	95	
		Docenti di ruolo di IIa fascia	91	98	102	116	84	
		Ricercatori	9	18	13	12	12	
		Ricercatori a tempo determinato	58	74	51	44	38	
		Assegnisti	2	1	5	9	9	
		Borsisti	8	12	26	14	6	
		Collaboratori		1				
		Dottorandi		2	7	9	7	
		Altri	4	8	16	5	2	
Dipartimento di Scienze Storiche e dei Beni Culturali		Docenti di ruolo di Ia fascia	63	58	86	48	54	
		Docenti di ruolo di IIa fascia	89	124	95	100	66	
		Ricercatori	5	3	3	4	6	
		Ricercatori a tempo determinato	31	34	27	31	30	
		Assegnisti	7	9	5	10	6	
		Borsisti	3	12	5	7	6	
		Collaboratori	2		1			
		Dottorandi		11			6	
		Specializzandi					1	
		Altri	4					
Dipartimento di Scienze Sociali, Politiche e Cognitive		Docenti di ruolo di Ia fascia	63	68	58	81	63	
		Docenti di ruolo di IIa fascia	90	141	128	116	95	
		Ricercatori	6	7	5	7	4	
		Ricercatori a tempo determinato	33	47	46	53	40	
		Assegnisti	17	17	19	33	38	
		Borsisti	9	6	3	6	8	
		Collaboratori	7	4	7	5	11	
		Dottorandi	1	1	2	10	15	
		Altri	2	5	1			
		Personale esterno ed autonomi	2	5	4	5	6	
Dipartimento di Scienze Politiche e Internazionali		Docenti di ruolo di Ia fascia	92	69	96	79	65	
		Docenti di ruolo di IIa fascia	60	40	44	45	35	
		Ricercatori	5	2	2		2	



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

		Ricercatori a tempo determinato	4	4	9	3	3
		Assegnisti			4	3	
		Borsisti	12	13	12	12	9
		Altri	3	2		4	5
		Collaboratori		2	3	3	
		Personale esterno ed autonomi		1	1	1	1
Dipartimento di Economia Politica e Statistica		Docenti di ruolo di Ia fascia	49	38	35	43	33
		Docenti di ruolo di IIa fascia	36	53	41	39	35
		Ricercatori	3	3	2	3	2
		Ricercatori a tempo determinato	13	11	17	16	23
		Assegnisti	2	1	4	5	3
		Borsisti	9	3	9	6	3
		Collaboratori			3		
		Dottorandi			5	4	4
Dipartimento di Studi Aziendali e Giuridici		Altri	2	2	6	8	2
		Docenti di ruolo di Ia fascia	58	66	37	61	56
		Docenti di ruolo di IIa fascia	76	97	88	92	65
		Ricercatori		3	6	5	8
		Ricercatori a tempo determinato	18	39	38	28	28
		Assegnisti	8	17	10	12	9
		Borsisti	9	17	19	19	10
Dipartimento di Giurisprudenza		Altri	3	7	6	3	2
		Docenti di ruolo di Ia fascia	79	84	70	100	88
		Docenti di ruolo di IIa fascia	48	65	77	82	62
		Ricercatori	10	4	9	8	3
		Ricercatori a tempo determinato	17	21	30	18	12
		Assegnisti	3	1	4	9	2
		Borsisti	11	22	15	20	15
		Dottorandi			3	2	3
Dipartimento ND		Personale esterno ed autonomi		2	1		1
		Borsisti		1	5	6	6
		Dottorandi		4	4	16	15
		Altri	3	3	3	7	11
		Collaboratori	4	8	5	1	
		Dirigenti	821	817	844	759	717
	Personale esterno ed autonomi	3		1		1	



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

	Personale tecnico amm.vo	154	165	175	146	123
--	--------------------------	-----	-----	-----	-----	-----

PUBBLICAZIONI RIFERITE AGLI ANNI 2020 – 2024 PER TIPOLOGIA DI REFERAGGIO						
DIPARTIMENTO	COMITATO SCIENTIFICO	ESPERTI ANONIMI	ESPERTI NON ANONIMI	SÌ, MA TIPO NON SPECIFICATO	ND	NESSUNO
Dipartimento di Biotecnologie Mediche	17	1.482	8	53	355	5
Dipartimento di Biotecnologie, Chimica e Farmacia	9	897	5	49	66	4
Dipartimento di Economia Politica e Statistica	11	246	2	8	196	3
Dipartimento di Filologia e Critica delle Letterature Antiche e Moderne	213	532	29	18	624	130
Dipartimento di Giurisprudenza	52	297	10	110	477	26
Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione e Scienze Matematiche	3	552	2	3	594	0
Dipartimento di Medicina Molecolare e dello Sviluppo	25	695	9	119	89	27
Dipartimento di Scienze Fisiche, della Terra e dell'Ambiente	52	920	14	106	132	22
Dipartimento di Scienze Mediche, Chirurgiche e Neuroscienze	16	2.315	9	78	433	11
Dipartimento di Scienze Politiche e Internazionali	96	262	3	21	304	19
Dipartimento di Scienze Sociali, Politiche e Cognitive	125	541	9	12	437	10
Dipartimento di Scienze Storiche e dei Beni Culturali	204	346	15	43	320	49
Dipartimento di Scienze della Formazione, Scienze Umane e della Comunicazione Interculturale						
Dipartimento di Scienze della Vita	22	542	9	27	403	9



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Dipartimento di Studi Aziendali e Giuridici	114	358	9	6	358	25
Dipartimento ND	181	5.149	37	275	2.134	61

PUBBLICAZIONI RIFERITE AGLI ANNI 2020 – 2024 PER TIPOLOGIA DI PRODOTTI								
dipartimento	Contributo su Rivista	Contributo in Volume	Libro	Contributo in Atti di Convegno (Proceeding)	Brevetti	Curatele	*Tesi di dottorato	Altro
Dipartimento di Biotecnologie Mediche	1.796	20	1	65	6	0	31	1
Dipartimento di Biotecnologie, Chimica e Farmacia	970	33	0	14	4	0	8	1
Dipartimento di Economia Politica e Statistica	385	47	11	11	0	2	4	6
Dipartimento di Filologia e Critica delle Letterature Antiche e Moderne	631	588	125	75	0	75	7	45
Dipartimento di Giurisprudenza	528	314	50	16	0	34	10	20
Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione e Scienze Matematiche	694	64	9	362	1	12	11	1
Dipartimento di Medicina Molecolare e dello Sviluppo	882	16	2	39	5	9	9	2
Dipartimento di Scienze Fisiche, della Terra e dell'Ambiente	1.010	34	5	162	1	1	25	8
Dipartimento di Scienze Mediche, Chirurgiche e Neuroscienze	2.738	49	3	47	1	0	23	1
Dipartimento di Scienze Politiche e Internazionali	367	228	31	15	0	36	2	26



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Dipartimento di Scienze Sociali, Politiche e Cognitive	570	364	51	89	1	34	6	19
Dipartimento di Scienze Storiche e dei Beni Culturali	314	497	53	73	0	33	1	6
Dipartimento di Scienze della Vita	894	22	0	73	0	2	20	1
Dipartimento di Studi Aziendali e Giuridici	464	305	41	24	0	24	5	7
Dipartimento ND	6.226	400	89	404	8	65	593	52

*a partire dall'anno 2015; non tutte le tesi sono riconducibili a un dipartimento dell'Ateneo.

3.2. Il progetto USiena Press, le edizioni dell'Università di Siena

A seguito della sottoscrizione del Protocollo di intesa con l'Università di Firenze (luglio 2022) è proseguita la collaborazione con la Firenze University Press per la coedizione di prodotti editoriali ad accesso aperto con l'obiettivo di aumentare la disseminazione della produzione scientifica e dei risultati della ricerca di Ateneo, fornire strumenti di supporto alla didattica, promuovere le iniziative di terza missione e di impatto sociale.

Nell'anno 2024, oltre all'istituzione di due nuove collane del DFCLAM, è stata deliberata e attivata la collana di Ateneo "Intrecci", dedicata alla Terza Missione. È stata inoltre deliberata l'istituzione di una nuova rivista, «Quaderni del DIPEC» del Centro interdipartimentale di ricerca e formazione sul Diritto Pubblico Europeo e Comparato – DIPEC.

La pagina dedicata al progetto <https://www.unisi.it/Ateneo/progetti-di-Ateneo/usiena-press-le-edizioni-universita-di-siena> pubblicata sul sito web dell'Ateneo (Menu Ateneo/Progetti di Ateneo), contiene indicazioni sintetiche e collegamenti ai documenti essenziali relativi agli obiettivi strategici (Policy per l'accesso aperto ai prodotti e ai dati della ricerca), alla governance (Regolamento per l'attivazione e il funzionamento di collane e di riviste scientifiche) e agli strumenti di supporto alla pubblicazione ad accesso aperto (le Regole e il Fondo di Ateneo per l'OA).

A seguito dell'attivazione delle prime collane, dell'uscita delle prime pubblicazioni all'interno di esse e del lavoro sulle prime riviste, è proseguita l'organizzazione e la partecipazione ad eventi:



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

- Firenze, 23-25 febbraio 2024, fiera Testo [Come si diventa un libro]. Le pubblicazioni USiena Press sono state presenti allo stand di Firenze University Press.
- Salone del Libro di Torino, 10-11 maggio 2024: USiena Press e Firenze University Press hanno preso parte insieme alle altre University Press toscane alle iniziative organizzate dalla Regione Toscana (Toscana da leggere. Leggere liberi, leggere tutti) nell'ambito del Salone del Libro di Torino 2024:

Il cambio di paradigma. L'editoria inclusiva nell'Università

con Alberto Arenghi, Presidente della Conferenza Nazionale Universitaria dei Delegati per la Disabilità – CNUDD; Roberta Mucciarelli, Presidente del Consiglio editoriale USiena Press; Maria Paola Monaco, Delegata della Rettore dell'Università di Firenze all'Inclusione e Diversità. Modera: Elena Pianea, Direttrice Settore Beni, Istituzioni, Attività Culturali e Sport della Regione Toscana

Divulgare il sapere. Il ruolo delle University Press per costruire una società della conoscenza

con Tommaso Greco, Direttore della Rivista Diacronia; Roberta Mucciarelli, Presidente del Consiglio editoriale USiena Press; Gianfranco Bandini, Membro del Consiglio direttivo di Firenze University Press. Modera: Elena Pianea, Direttrice Settore Beni, Istituzioni, Attività Culturali e Sport della Regione Toscana.

Presentazione del libro «*Con assoluta sincerità*». Il lavoro editoriale di Natalia Ginzburg (1943-1952): l'autrice Giulia Bassi ha dialogato con Niccolò Scaffai.

Al Salone sono state inoltre esposte le pubblicazioni a doppio logo USiena Press - FUP.

- Macerata 16 - 17 ottobre 2024: USiena Press ha partecipato a *books UP!*, la seconda edizione della fiera dell'editoria universitaria:

16 ottobre, ore 16, tavola rotonda *Tra guerra e pace. Libri in dialogo*

Con Stefano Moscadelli, docente del dipartimento di Scienze storiche e dei beni culturali e autore del volume *Dal ricordo al racconto. Il «diario» del marinaio Giulio Bogino (1943-1948): storia di un internato militare in Germania e del suo ritorno in Italia*.



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

17 ottobre, ore 10:30, tavola rotonda *Open Science e democrazia del sapere: il ruolo delle University Press*

Con Roberta Mucciarelli, delegata del Rettore alle biblioteche e presidente di USiena Press; Chiara Mocenni, delegata del Rettore alla terza missione (public engagement)

Alla fiera sono state inoltre esposte le pubblicazioni a doppio logo USiena Press - FUP.

Di seguito un quadro con le pubblicazioni in coedizione USiena Press – FUP realizzate nell'anno 2024:

	TITOLI ATTIVATI	COLLANE	TITOLI MONOGRAFIE EDITE	TITOLI RIVISTE
AREA SCIENZE SPERIMENTALI	/		/	/
AREA SCIENZE BIOMEDICHE E MEDICHE	/		/	/



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

<p>AREA LETTERE, STORIA, FILOSOFIA E ARTI</p>	<p>DFCLAM</p> <p>Studi di letterature moderne e comparate</p> <p>(attivazione deliberata nel 2022)</p>	<ul style="list-style-type: none">· Pierluigi Pellini, Hypothèses céliniennes (2024)· Beatrice Montorfano, Linguaggi dal margine. Shakespeare nel teatro italiano contemporaneo (2024)· Lara Marrama Saccente, Vero per finta. Scrittura e invenzione nella narrativa di Domenico Starnone (2024)· Francesco Diacò, L'ingratitude dell'ospite. Fortini e la lirica moderna (2024)· Caterina Bellenzier, Carolina Borrelli, Matteo Cesena, Giandomenico Tripodi (a cura di), Hic abundant leones. Uomo e natura nei testi mediolatini e romanzi, <p>Atti del Convegno dottorale,</p> <p>Università degli Studi di Siena (27-28 settembre 2023),</p>	<p>OArJ – Oral Archives Journal</p> <p>(Attivazione deliberata nel 2023)</p> <p>(2024 in lavorazione, con uscita del primo fascicolo all'inizio del 2025)</p>
---	--	--	---



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

		(2024 in produzione, con pubblicazione all'inizio del 2025)	
	DFCLAM Studi di antichistica (attivazione deliberata nel 2024)	· Filomena Giannotti, Daniele Di Rienzo (a cura di), In aula ingenti memoriae meae. Forme di autobiografia nella letteratura	



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

		tardolatina, (2024 in produzione)	
DFCLAM	/		
Teoria e storia della novella moderna (attivazione deliberata nel 2024)			
CENTRO FORTINI Carteggi e materiali del Centro Interdipartimentale di ricerca Franco Fortini (attivazione deliberata nel 2022)	· Lorenzo Tommasini (a cura di), Corsi universitari (2024) · Giuseppe Ferrulli, Monica Marchi (a cura di), Carteggio tra Franco Fortini e Rossana Rossanda, (2024)	L'ospite ingrato (trasferimento deliberato nel 2022 e pubblicazione sulla piattaforma FUP 2023) pubblicazione dei Vol. 15 e 16	
DSSBC Quaderni del Dipartimento di scienze storiche e dei beni culturali (attivazione deliberata nel 2023)	· Luca Quattrocchi, Paolo Torriti (a cura di), Arte ai margini. Livio Poggesi e l'atelier di pittura dell'Ospedale psichiatrico di Arezzo (2024)	La Diana (Scuola di Specializzazione in Beni Storico Artistici) (trasferimento sulla piattaforma FUP deliberato e attuato nel 2023) pubblicazione del N. 6 (2023)	
DISPOC	/		/
Open Geo - Geografia, esperienze e società (attivazione deliberata nel 2023)			



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

AREA ECONOMIA, GIURISPRUDENZA E SCIENZE POLITICHE	DGIUR Strumenti (attivazione deliberata nel 2022)	<ul style="list-style-type: none">• Mario Perini (a cura di), Atti di convegno_ Il gioco d'azzardo: una prospettiva multidisciplinare, (2024)• Gianfranco Orlando, Beni culturali umani. Reificazioni, risignificazioni, restituzioni, (2024)• Chiara Silvia Angiolini, Gianfranco Orlando, Diritti di uso pubblico e beni comuni, (2024 in produzione)	Rivista Quaderni del DIPEC, Centro interdipartimentale di ricerca e formazione sul Diritto Pubblico Europeo e Comparato – DIPEC (sede amministrativa DISAG) (delibera del Centro del 18/11/2024)
	DISPI Quaderni del Dipartimento di Scienze politiche e internazionali (attivazione deliberata nel 2023)	<ul style="list-style-type: none">• Laura Castaldi, Francesco Zini, Federico Lenzerini (a cura di), Le dimensioni del principio solidaristico nel terzo millennio (2024)	



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

ATENE0	UNiverSI. Ricerca e Didattica all'Università di Siena (attivazione approvata riunione CAB 7/11/2023)	<ul style="list-style-type: none">· Lara Lazzeroni, Responsabilità sociale d'impresa 2.0 e sostenibilità digitale. Una lettura giuslavoristica (2024)· Francesco Pasqualino Vetere, Elementi di petrologia sperimentale (2024)· Stefania Lamponi, Chimica generale: esercizi svolti (2024 in produzione con pubblicazione all'inizio del 2025)	/
	Intrecci	<ul style="list-style-type: none">· Margherita Aglianò, Davide Orsini (a cura di), A fianco del paziente. Educare e prendersi cura del paziente (anche negli ultimi giorni di vita) (2024)	



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

	Politiche e strategie per / l'uguaglianza di genere e l'inclusione. Temi, ricerche e prospettive dei CUG delle università di Siena e Firenze (Convenzione repertoriata 2024)		
--	---	--	--

3.3. Le politiche per l'accesso aperto e l'*open science*

La politica di Ateneo per l'accesso aperto ha il suo perno in un processo di continua sensibilizzazione della comunità accademica da parte di un apposito Gruppo di lavoro che, attraverso incontri di gruppo o individuali, accompagna i ricercatori durante tutto il processo, dalla promozione dei siti tematici o generalisti dove depositare i dati della ricerca, alla conoscenza delle diverse opportunità editoriali e delle norme che sovrintendono alla pubblicazione ad accesso aperto. Una parte rilevante del lavoro riguarda la conoscenza delle regole di copyright, le diverse licenze *creative commons*, le politiche di apertura dei diversi editori e la possibilità di depositare o meno - e sotto quali condizioni - i prodotti della ricerca nel Repository istituzionale.

Un punto essenziale della strategia di Ateneo è stata quella della riconferma di un fondo speciale di 100.000€ destinato ai ricercatori per supportare la pubblicazione ad accesso aperto (cfr. il fondo F-OPEN ACCESS del PSR, par. 2.1) attraverso pubblicazioni in riviste Full open access, in via preferenziale, o su riviste ibride non comprese all'interno dei contratti trasformativi sottoscritti dall'Ateneo.

Altro elemento fondamentale, che fa da cornice e volano di questa strategia, è la modalità di pubblicazione *diamond open access*, con la University Press di Ateneo, cfr. *supra* par. 3.2.



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

4. Terza missione

4.1. Trasferimento tecnologico e di conoscenza

4.1.1. Spin-off

La costituzione di questa particolare tipologia di aziende all'interno del mondo accademico è un importante strumento di trasferimento tecnologico che consente di diffondere sul mercato le conoscenze specifiche sviluppate nelle strutture di ricerca degli atenei.

Il percorso evolutivo che conduce il team di ricercatori/trici a costituire uno spin-off di ricerca presenta alcuni bisogni specifici, in risposta ai quali risultano necessari una pluralità di servizi consulenziali per facilitarne l'avvio e la fase di startup.

Nel corso del 2024 sono state concluse le procedure per l'assegnazione dello status di spin-off universitario alla proposta Maraghini-Rossi NEUROSALUS.

Obiettivo di NEUROSALUS è operare nel settore della ricerca e servizi nell'ambito delle neuroscienze cliniche (in particolare inerenti il dominio delle metodologie di neuromodulazione non invasiva), ed inerenti ad assessment clinici, psicologici, neuropsicologici, psichiatrici, etc. oltre agli aspetti piu' legati a Brain Health.

Complessivamente l'Università di Siena ha attivato dal 2006 a oggi quarantuno spin-off e due start up.

4.1.2. Brevetti

L'Università degli studi di Siena, al 31 dicembre 2024 ha in portafoglio 150 titoli attivi, articolati in 39 domande di brevetto, 54 brevetti concessi (di cui 13 rilasciati nell'anno, 7 in Europa, 3 negli Stati Uniti d'America, 1 in Giappone, 1 in Canada e 1 a Singapore) e 57 validazioni europee, organizzati in 41 famiglie brevettuali di cui 6 con contratti di valorizzazione in essere e 1 in contrattazione attiva.

Oltre alle pratiche di routine per il monitoraggio degli accordi in essere, per il mantenimento e protezione dei sopraccitati titoli, nel corso dell'anno sono state condotte 11 procedure di analisi (di cui 9 relative a nuovi *invention disclosure*) che hanno dato luogo ai seguenti titoli:

- 9 depositi di priorità in Italia;



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

- 3 estensioni PCT;
- 1 estensione Europea;
- 6 validazioni territoriali per 1 brevetto europeo concesso.

È altresì proseguito l'impegno nelle attività di marketing e promozione del portafoglio brevettuale permettendo l'avvio di negoziazioni formalizzate con soggetti industriali finalizzate al trasferimento dei titoli brevettuali, fornendo supporto nel 2024 alla sottoscrizione di 16 contratti accordi per la gestione della segretezza, confidenzialità, scambio di materiali e/o accordi di collaborazione. Sono stati svolti un totale di 29 incontri con aziende per attività di valorizzazione e trasferimento tecnologico, di cui 11 all'interno di specifici eventi di brokeraggio tecnologico (Borsa della Ricerca 2024)..

È proseguita la collaborazione con l'URTT (Ufficio regionale per il trasferimento tecnologico) per una strategia di individuazione del potenziale e di valorizzazione dei titoli in portafoglio brevettuale dell'università. Tra le altre attività, l'URTT offre il proprio supporto (a) alla definizione del valore dei titoli brevettuali in portafoglio, ricerca di mercato, ricerca di partners per lo sfruttamento; (b) alla visibilità delle innovazioni degli Enti di Ricerca attraverso una bacheca di tecnologie brevettate e competenze dei gruppi di ricerca che comprende brevetti e competenze dei vari gruppi di ricerca (Toscana Open Research); e (c) all'organizzazione di vari eventi di approfondimento tematico. Tale collaborazione è stata standardizzata tramite un processo successivamente approvato dal Presidente della commissione brevetti e dal delegato del Rettore al trasferimento tecnologico.

A fine 2024 si è proceduto, insieme agli altri Atenei e Scuole partner di URTT, a rinnovare la convenzione anche per gli anni 2025 e 2026.

I costi sostenuti dall'Ateneo per la gestione del portafoglio brevettuale nel 2024 sono stati pari a circa € 96.044,25 di cui € 32.752,23 in cofinanziamento con risorse indicate dagli inventori.

Inoltre, è necessario considerare che altri contratti in essere prevedono royalty a favore dell'Ateneo: i relativi importi non sono attualmente quantificabili in quanto le tecnologie sono ancora in fase di sviluppo o non sono state ancora commercializzate.

In relazione alla valorizzazione dei brevetti, bisogna sottolineare la partecipazione dell'Università di Siena, in partenariato con gli atenei di Pisa e Firenze, al "Programma di valorizzazione POC MISE ARNO 2022 - POCARNO22", ammesso a finanziamento. Il Programma è finanziato dal MISE - Direzione generale per la tutela della proprietà industriale - Ufficio italiano brevetti e marchi per la realizzazione di programmi di valorizzazione dei brevetti tramite il finanziamento di progetti di Proof of Concept (PoC)



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

delle università italiane, degli enti pubblici di ricerca (EPR) italiani e degli istituti di ricovero e cura a carattere scientifico (IRCCS). L'obiettivo del bando è quello di sostenere un percorso di innalzamento del livello di maturità tecnologica dei brevetti o delle domande di brevetto detenuti da soggetti appartenenti al mondo della ricerca per dare impulso al processo di trasferimento delle invenzioni brevettate al sistema delle imprese e al mercato per favorire azioni di valorizzazione economica e accrescere le capacità di innovazione. Tramite il "POC MISE ARNO 2022 – POCARNO22", il partenariato intende perseguire i seguenti obiettivi: 1) rendere le potenzialità delle tecnologie brevettate oggetto di finanziamento, concretamente apprezzabili a livello industriale tramite l'innalzamento del loro TRL, ad esempio passando da uno stadio a basso livello di maturazione (ovvero con un TRL di 2-3), frequente nelle tecnologie oggetto dei brevetti, ad uno sufficientemente evoluto (di tipo 5-7); 2) migliorare la valorizzazione economica dei risultati attraverso la messa a sistema delle migliori proposte di sviluppo tecnologico presenti dei tre atenei toscani; 3) assicurare un supporto metodico alla propensione al trasferimento tecnologico dei ricercatori universitari.

Come previsto dal bando, 1 brevetto dell'Università di Siena è stato selezionato dalla commissione. Il totale costi ammissibili del progetto è di € 135.000, di cui € 120.000 di finanziamento ministeriale e € 15.000 di cofinanziamento (10% dei costi ammissibili).

Nel 2024 sono state gestite le pratiche amministrativo-contabili collegate al proseguimento del progetto di maturazione tecnologica dei brevetti di Ateneo POCARNO22.

Nell'ambito di un'iniziativa volta a valutare il livello di consapevolezza e conoscenza della proprietà industriale tra le imprese locali, sono stati organizzati una serie di incontri presso diverse aziende del territorio. Questi incontri hanno avuto l'obiettivo di sensibilizzare le imprese sull'importanza della tutela della proprietà intellettuale e industriale, approfondendo tematiche quali brevetti, marchi, design industriale e strategie di valorizzazione degli asset immateriali.

Le aziende coinvolte e le relative date degli incontri sono le seguenti:

- SienaBioactive SRL – 24 aprile 2024
- Hortomio SRL – 17 aprile 2024
- Lekton.AI SRL – 30 maggio 2024
- Terradata SRL – 25 giugno 2024
- Rosemar SRL – 26 giugno 2024
- Accurange SRL – 30 ottobre 2024



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

- BYF Build Your Future SRL – 5 novembre 2024
- Kometa SRL – 11 novembre 2024

Nell'ambito delle attività volte a promuovere la valorizzazione della proprietà intellettuale (IP) e a incentivare la creazione di nuove realtà imprenditoriali, sono stati organizzati incontri strategici con attori chiave del settore degli investimenti e del trasferimento tecnologico.

- **Incontro con Scientifica VC** (18 novembre 2024)

L'incontro ha avuto l'obiettivo di presentare i servizi offerti da Scientifica VC e di esplorare possibili sinergie per il potenziamento della valorizzazione della proprietà intellettuale dell'Ateneo. In particolare, si è discusso delle opportunità di supporto per la creazione di Spin-Off, con un focus sugli strumenti di finanziamento e di accompagnamento dedicati alle startup accademiche.

- **Incontro con Claris Ventures** (20 maggio 2024)

Durante la sessione con Claris Ventures, è stata valutata la possibilità di accedere a nuove opportunità di finanziamento per la nascita e la crescita di Spin-Off. L'incontro ha rappresentato un momento di confronto sulle strategie di investimento più efficaci per trasformare progetti di ricerca in iniziative imprenditoriali sostenibili e innovative.

In entrambe le occasioni, oltre alla presentazione delle opportunità di finanziamento e supporto per la creazione di nuove imprese, sono stati illustrati i prodotti della ricerca sviluppati all'interno dell'Ateneo. In particolare, sono stati presentati i brevetti e le competenze specialistiche presenti nei vari dipartimenti, con l'obiettivo di attrarre potenziali investitori e partner interessati alla valorizzazione e applicazione industriale delle innovazioni accademiche.

Per ultimo, nell'ambito del PIAO 23-25, sono stati redatti nuovi format contrattuali, approvati dal SA e dal CdA, per risolvere alcune criticità riferite, soprattutto, alla definizione e assegnazione della titolarità dei risultati sulle ricerche prodotte a seguito di collaborazione con le imprese (ricerche commissionate/finanziamento borse di dottorato) che molto spesso sono sbilanciati verso gli interessi degli enti finanziatori e per la condivisione di materiale e lo scambio di informazione con terzi. Si è operato su tre documenti:

1. Contratto conto terzi per prestazioni di ricerca/consulenza;
2. Contratto per il finanziamento di borse di dottorato;
3. Contratto per trasferimento e uso di materiale di laboratorio (MTA).



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Tali format, oltre a rispondere a quanto previsto nel PIAO 23-25 e a massimizzare la tutela dei potenziali risultati inventivi, sono stati redatti anche alla luce della “Legge 24 luglio 2023, n. 102” - Codice della Proprietà Industriale” e al “Decreto interministeriale 26 settembre 2023 - Linee guida per la regolamentazione dei rapporti contrattuali tra le strutture di ricerca e i soggetti finanziatori”.

4.1.3. Altre iniziative di trasferimento tecnologico

4.1.3.1. Parchi scientifici e incubatori universitari

Nel 2024 è proseguita la collaborazione istituzionale con la Fondazione Toscana Life Sciences (UNISI è uno dei soci fondatori), ente gestore dell’omonimo parco scientifico con annesso incubatore di imprese, con particolare riferimento allo scambio di servizi consulenziali nell’ambito della brevettazione, della costituzione di spin-off accademici e di progetti di trasferimento tecnologico.

4.1.3.2. Cluster tecnologici nazionali

Nel 2024 l’Università di Siena ha continuato la sua politica nei confronti dell’adesione ai “Cluster Tecnologici Nazionali”, passati dagli otto del 2012 ai dodici del 2016; infatti, se prima era il Dipartimento interessato ad aderirvi, dal 2017 l’adesione viene fatta dall’Ateneo.

Il Liaison Office si occupa della gestione amministrativo/contabile dei cluster mentre la parte tecnico/scientifica è lasciata ai referenti; inoltre l’ufficio informa i referenti delle iniziative promosse dai singoli cluster ed eventualmente le diffonde alla comunità accademica.

Ad oggi l’Università di Siena aderisce ai cluster:

1. TICHE, che promuove e agevola la ricerca pre-competitiva in materia di tecnologie per il patrimonio culturale nazionale;
2. Blue Italian Growth, che mira allo sviluppo e al consolidamento dell’economia del mare per generare, all’intersezione tra ricerca pubblica e privata, opportunità di sviluppo tecnologico e innovativo per il sistema industriale marino e marittimo dell’Italia;
3. Energia, che ha l’obiettivo di fare dell’innovazione tecnologica un fattore di riduzione dei costi, di aumento della sicurezza nazionale e di maggiore competitività delle nostre imprese a cominciare dalle PMI che scontano l’elevatissimo divario di prezzi dell’energia con il resto Europa;



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

4. Agrifood, partenariato di imprese, centri di ricerca, rappresentanze territoriali e stakeholder rilevanti della filiera agroalimentare nato per promuovere una crescita economica sostenibile, basata sulla ricerca e l'innovazione, e per proporsi come interlocutore unico delle istituzioni nazionali ed europee;
5. Spring, attivo nella promozione di bioindustrie a basse emissioni di carbonio, efficienti sotto il profilo delle risorse, sostenibili e competitive;
6. Made in Italy, che promuove e agevola la ricerca pre-competitiva, all'interno dell'area della ricerca italiana ed europea, in materia di design, creatività e *made in Italy* e favorisce lo sviluppo e la valorizzazione delle eccellenze scientifiche e imprenditoriali dei settori merceologici interessati.

4.1.3.3. Laboratori congiunti

I laboratori di ricerca congiunti tra Università di Siena e imprese si basano su una proposta di ricerca condivisa tra i soggetti interessati che mettono in comune *know-how* e risorse, realizzando un luogo di incontro, insieme fisico e virtuale, per produrre nuovi risultati e facilitare l'acquisizione di nuovi investimenti per le attività di R&S.

I laboratori congiunti non hanno autonomia giuridica, amministrativa e contabile e dal punto di vista gestionale rappresentano un'unità contabile del dipartimento proponente. La costituzione dei laboratori congiunti avviene attraverso la stipula di una convenzione tra l'Università e i soggetti che aderiscono all'iniziativa la quale riporta uno specifico atto costitutivo contenente, fra gli altri, gli elementi fondanti della nuova struttura.

Nel 2024 il Liaison Office, oltre a collaborare con l'Ufficio Assicurazione Qualità per le procedure di valutazione della qualità per i Laboratori di ricerca congiunti, si è occupato di fornire assistenza ad alcuni docenti per la messa a punto del progetto volto alla costituzione di nuovi laboratori che saranno portati in approvazione degli Organi di Ateneo nel 2025. Al 31 dicembre 2024 sono stati costituiti 18 laboratori di ricerca congiunti.

4.1.3.4. Aperitivi con le imprese o altre iniziative simili.

Organizzati al fine di disegnare scenari futuri ed esplorare ambiti di possibile imprenditorialità hanno riguardato:



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

1. l'organizzazione di tre incontri presso l'Istituto Rosmini di Grosseto nell'ambito del progetto OR.A.CO.LI (13/3/2024, 23/4/2024 e 7/5/2024);
2. l'organizzazione, in collaborazione con l'URTT della Regione Toscana, dell'evento dedicato ai musei e alla partecipazione sociale tenutosi il 21/11/2024 a Siena presso il Santa Chiara Lab;
3. l'organizzazione di due "Aperitivi con le imprese" in data 11/06/2024 denominato "Da studente UNISI a imprenditore" dove sono intervenuti Davide De Rossi e Stefano Zaccherotti (AmbraLife), Pasquale Fedele (MindAhead), Simone Gardini (Genomeup). In data 18/11/2024 in collaborazione con CNA Siena è stato promosso l'aperitivo "Transizione 5.0: un obiettivo sfidante" dove sono intervenuti Paolo Bruttini (Baker Hughes Italia), Gianni Cordaro (EXE - Engineering For Environment), Mario Mancini (Borri).

4.1.3.5. Azioni formative per l'imprenditoria giovanile

Sono stati organizzati quattro percorsi formativi su spin-off e brevettazione; nel dettaglio:

1. 16 maggio 2024, ore 17.10 - 19.00, Certosa di Pontignano, Alessandra Romeo, "Horizon Europe Research Programme and Intellectual Property Rights", circa 40 studenti di dottorato europei partecipanti;
2. 25 ottobre 2024, ore 9-13, Aula Magna Storica e diretta streaming, Niccolò Fiorini, "La parte descrittiva del business plan", circa 125 partecipanti;
3. 25 ottobre 2024, ore 14-18, Aula Magna Storica e diretta streaming, Niccolò Fiorini, "Il piano economico e finanziario del business plan" circa 125 partecipanti;
4. 28 ottobre 2024, ore 9-13, Aula Magna Storica e diretta streaming, Alessandra Romeo, "Le caratteristiche principali di un brevetto" circa 125 partecipanti.

4.1.3.6. Attività di networking

Le attività si inquadrano nell'ambito delle relazioni istituzionali dell'Area ricerca, biblioteche, internazionalizzazione e terza missione in riferimento agli ambiti specifici del trasferimento tecnologico e della valorizzazione della ricerca. Infatti, è ormai consolidato il paradigma per cui le università sono chiamate a svolgere un ruolo attivo nelle traiettorie di sviluppo territoriale dal momento che l'attuale contesto socio-economico è caratterizzato da una crescente centralità assunta dal fattore conoscenza che influisce sui processi produttivi. La *knowledge economy*, quindi, si basa anche sullo



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

sviluppo dei network di competenze locali che coinvolgono sia altre istituzioni pubbliche sia enti ed imprese private: ed è intorno a queste due diverse tipologie di attori che si sono sviluppate le attività di riferimento.

Ufficio Italiano Brevetti e Marchi e Ministero dello Sviluppo Economico (UIBM/MISE)

Nel 2024 è proseguito il progetto “UTEMINS – University Technology Marketing and International Networking Specialist” (poi aggiudicato) a valere sul “Bando per il finanziamento di progetti di potenziamento e capacity building degli Uffici di Trasferimento Tecnologico” emanato dal MISE-UIBM. È previsto il finanziamento del MISE/UIBM di € 58.799,99 per l’attivazione di un assegno di ricerca di 28 mesi.

Rete Unis-IA

La rete sull’IA (<https://sites.google.com/unisi.it/unisi-ia/home?authuser=0>) è il network interdisciplinare di Ateneo sui temi dell’intelligenza artificiale costituita nel 2021 per potenziare e valorizzare al meglio il patrimonio di competenze di ricerca, di didattica e di trasferimento tecnologico che i Dipartimenti detengono nell’ambito di tali tematiche. Nello specifico, la finalità di Unis-IA riguarda le seguenti attività:

- strutturare un nucleo di competenze di Ateneo a livello interdisciplinare relativo ai temi dell’intelligenza artificiale per promuovere attività didattiche e di ricerca;
- individuare e diffondere modelli efficaci di didattica e di ricerca caratterizzati da alta interattività e dall’approccio di ricerca-azione;
- favorire la partecipazione dei laboratori, sia congiuntamente come rete sia singolarmente, a progetti di ricerca regionali, nazionali ed europei con particolare riferimento ai bandi di finanziamento competitivi;
- favorire il trasferimento tecnologico verso i settori industriali;
- promuovere la divulgazione scientifica sul territorio per favorire la cultura e l’utilizzo delle tecnologie legate all’IA.

Nell’ambito delle attività di Unis-IA è stato implementato un accordo di partenariato tra Comune di Siena, Università di Siena, Fondazione MPS, rete SAIHub per la costituzione di un “Parco Scientifico dell’Intelligenza Artificiale” che metta a fattore comune – attraverso la progettazione, il finanziamento e la gestione di progetti nel campo della IA – le competenze delle imprese della Rete e dell’Università.

Da tale accordo è scaturito un finanziamento annuale a favore di Unis erogato dalla Fondazione SAIHub, con il patrocinio della Fondazione MPS, per l’erogazione di sussidi economici riservati a studenti/esse iscritti/e presso l’Università di Siena, delle lauree magistrali in Sustainable Industrial Pharmaceutical Biotechnology, Medical Biotechnologies, Artificial Intelligence and Automation Engineering. Per il 2024 sono stati erogati 25 sussidi per il valore di € 1.500 ciascuno. Inoltre, è stata rinnovata la



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

convenzione per l'anno accademico '24-'25 con l'aumento a 30 del numero dei sussidi e con l'estensione ai corsi di laurea magistrale in Chemistry, Applied Mathematics, Electronics and Communication Engineering.

NETVAL

L'Università di Siena, tramite il Liaison Office, ha confermato nel 2024 la sua adesione a NETVAL, Associazione riconosciuta che raccoglie ad oggi 66 Università, 16 Enti Pubblici di Ricerca (EPR) 16 Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico (IRCCS) e 7 altri membri.

NETVAL ha come missione la valorizzazione della ricerca pubblica, che avviene anche e soprattutto attraverso la creazione di una comunità di professionisti del TTO Manager (oltre 400 in 20 anni).

L'adesione al network permette al Liaison Office di accedere a iniziative di formazione, corsi di aggiornamento, partecipazione a visite finalizzate a valorizzare la proprietà intellettuale, accesso alla banca dati ORBIT.

Regione Toscana

URTT - ufficio regionale di trasferimento tecnologico

Nel 2019 è stato costituito l'Ufficio regionale di trasferimento tecnologico (URTT) tra la Regione Toscana, l'Università di Firenze, l'Università di Pisa, l'Università di Siena, la Scuola Normale Superiore, la Scuola Superiore S. Anna, l'IMT Alti Studi Lucca e la Fondazione TLS per rafforzare le funzioni di trasferimento tecnologico degli Atenei e le loro capacità di trasferimento dei risultati della ricerca verso le imprese, con particolare attenzione alle esigenze del tessuto delle PMI toscane.

L'operatività dell'Ufficio ha avuto un rallentamento rispetto al calendario programmato per cui le attività hanno avuto inizio a fine febbraio 2020 con l'individuazione delle figure specialistiche inserite nell'organico della struttura; successivamente è stato necessario lavorare all'aggiornamento del documento programmatico pluriennale previsto nell'accordo già approvato, articolando diversamente i contenuti dei programmi annuali di attività, i relativi costi e il corrispondente contributo della Regione Toscana e degli altri partner.

L'accordo sull'URTT tra gli Atenei, le Scuole toscane e la Regione Toscana è stato prolungato fino al 31 dicembre 2026.

Gli interventi riguardano l'organizzazione del network di competenze tra l'URTT e gli UTT degli atenei toscani per:



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

- attività di valorizzazione dei risultati della ricerca ad elevato potenziale/complessità delle strutture di ricerca;
- elaborazione di programmi di gestione del portafoglio di proprietà intellettuale degli atenei toscani e operazioni di intelligence finalizzate alla valorizzazione del portafoglio;
- sviluppo di imprenditorialità a base tecnologica, mediante iniziative dirette a stimolare la creazione di imprese spin-off;
- attività di collegamento fra le università toscane e le imprese del territorio per intraprendere processi di open innovation, volti a favorire l'accesso a tecnologie abilitanti e a prodotti ad elevato contenuto di conoscenza;
- promozione delle iniziative di finanziamento all'innovazione, in particolare per quanto riguarda le risorse disponibili a fini di proof-of-concept (PoC);
- promozione del capitale umano nell'ambito della "terza missione" delle Università toscane;
- organizzazione e coordinamento di momenti formativi sui temi della valorizzazione e del trasferimento tecnologico a favore degli UTT, dei distretti tecnologici, dei poli di innovazione e degli altri attori del sistema regionale della ricerca e innovazione.

Dal punto di vista programmatico sono state tracciate le principali linee di attività da svolgere in partnership tra il Liaison Office e l'URTT:

- condivisione della metodologia chiamata "Innovation Canvas", modello utilizzato per mappare e creare le schede competenze dei gruppi di ricerca;
- messa a punto di format standard da adottare in modo flessibile sulla base delle diverse esigenze che gli operatori della ricerca riscontrano durante i processi di trasferimento tecnologico (template per NDA, MTA, Confidentiality, accordi di collaborazione ricerca-impresa, trasferimento know-how, opzione, cessione, licensing);
- ricerca fondi di investimento dedicati al finanziamento e alla valorizzazione delle attività di ricerca mature (venture capital, business angel e piattaforme di crowdfunding);
- individuazione ambiti e settori di interesse per attività di TT: intelligenza artificiale, sensoristica, agrifood, health, robotica, realtà virtuale, realtà aumentata;
- promozione di azioni di interesse comune, come la gestione delle banche dati e l'individuazione di un sistema di condivisione dei costi degli abbonamenti e delle licenze di prodotti editoriali.



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Successivamente, si è collaborato per l'implementazione del sito internet Toscana Open Research - TOR (www.toscanaopenresearch.it), con inserimento di schede competenze dei gruppi di ricerca e portfolio brevetti. In particolare, il sito comprende per l'Università degli studi di Siena un totale di (a) 16 schede brevetti incentrate sulle tematiche di Agrifood (totale: 1), Industria 4.0 (totale: 9) e Life Sciences (totale: 6); e (b) 40 schede di competenze, distribuite in Life Sciences (totale: 20), Agrifood (totale: 9), Industria 4.0 (totale: 3), Energia (totale: 2), Aerospazio (totale: 2), Chimica verde (totale: 1), Cultural Heritage (totale: 1), Mobilità Sostenibile (totale: 1) e Design, creatività & Made in Italy (totale: 1).

In aggiunta alla bacheca TOR, l'URTT ha attivato, a nome e per conto degli Atenei Toscani, due profili sulle piattaforme di research-to-business IN-PART (<https://in-part.com/for-universities/>) e B2Match (<https://www.b2match.com/>) rispettivamente. Pur mantenendo una struttura simile alle piattaforme TOR e Knowledge Share in quanto bacheca delle offerte tecnologiche degli Atenei Toscani, IN-PART facilita le connessioni tra Atenei e realtà aziendali internazionali, sulla base delle aziende registrate alla piattaforma, alla ricerca attiva di innovazioni. La piattaforma B2Match include anch'essa una bacheca di informazioni tecnologiche, utilizzabile durante eventi tematici organizzati tramite di essa, come il recente evento denominato NexUs incentrato sui beni culturali.

Sempre nell'ambito dell'URTT è stata realizzata una collana di quattro guide sulle principali fattispecie di accordi di trasferimento tecnologico. Si tratta di strumenti capaci di dare delle chiare indicazioni su come realizzare i relativi contratti con il fine di supportare ricercatori/trici, gli Uffici di Trasferimento Tecnologico e le imprese nella stesura e negoziazione di tali accordi. Gli Handbook sono stati pubblicati e sono disponibili sulla pagina web di URTT, nella stessa sezione sono riportate anche le versioni italiano e inglese del MTA - Material Transfer Agreement e del NDA - Non Disclosure Agreement.

Azienda ospedaliero-universitaria Senese

Nell'ambito delle attività legate all'IPR, è necessario segnalare, anche per il 2024, la continuazione del supporto per la gestione del portafoglio brevettuale dell'Azienda ospedaliero-universitaria Senese, in collaborazione con l'UVAR della Regione Toscana.

Fondazione Monte dei Paschi di Siena

Continuano anche nel 2024 le collaborazioni tra Università di Siena e Fondazione MPS per la promozione dell'occupazione giovanile in provincia di Siena attraverso il bando bando IKIGAI.

CNA Siena



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Anche per il 2024 è proseguita la collaborazione con CNA Siena per la promozione dell'imprenditorialità e delle start up d'impresa nella provincia di Siena.

Trasferimento tecnologico in ambito Agrifood tech

E' sempre attivo l'accordo tra Unisi e Farming Future S.r.l., stipulato nel 2023, per lo sviluppo di nuove idee e di nuove start-up nell'ambito dell'agrifood tech, attraverso finanziamenti da erogare ai gruppi di ricerca Unisi che operano in tale settore. Il progetto è basato su fondi erogati da CDP Venture Capital SGR S.p.A., in qualità di gestore del Fondo Technology Transfer.

A seguito di una mappatura tra i Dipartimenti, sono stati individuati alcuni gruppi di ricerca i cui progetti sono stati discussi con i finanziatori ed è stato selezionato il progetto: "OLIMPOLLI", sviluppato dal gruppo del Prof. Giampiero Cai del Dipartimento di Scienze della Vita. È stato sottoscritto un Accordo di Associazione in Partecipazione tra Università di Siena -Dipartimento di Scienze della Vita e Farming Future S.r.l che ha ad oggetto il finanziamento di e 300.000 per lo sviluppo del progetto selezionato che si è concluso il 31/12/24: attualmente Farming Future sta conducendo una due diligence sui risultati per valutare l'opportunità di promuovere uno spin-off con i ricercatori impegnati nel progetto.

Incontri per la Valutazione dei Prodotti della Ricerca

Nell'ambito delle attività di valorizzazione della ricerca, sono stati organizzati diversi incontri per valutare i risultati scientifici prodotti nei vari dipartimenti. Tali incontri hanno avuto l'obiettivo di favorire il confronto tra ricercatori, promuovere la diffusione delle innovazioni e individuare opportunità di sviluppo e trasferimento tecnologico.

Incontri PNRR THE

Nel quadro del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), specificamente nell'ambito del progetto THE (Tech for Health & Environment), sono stati realizzati i seguenti incontri:

- 05/02/2024 – Eugenio Bertelli (Dipartimento di Medicina Molecolare e dello Sviluppo)
- 05/02/2024 – Agnese Magnani (Dipartimento di Biotecnologie, Chimica e Farmacia)
- 05/02/2024 – Laura Bergantini (Dipartimento di Scienze Mediche, Chirurgiche e Neuroscienze)



UNIVERSITÀ DI SIENA 1240

- 16/02/2024 – Meeting annuale Spoke 7
- 11/11/2024 – Patrizia Marti (Dipartimento di Scienze Sociali, Politiche e Cognitive)
- 18/11/2024 – Alessandro Agnetis (Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione e Scienze Matematiche)
- 19/11/2024 – Valerio Vignoli (Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione e Scienze Matematiche)
- 25/11/2024 – Gionata Salvietti (Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione e Scienze Matematiche)
- 27/11/2024 – Anna Maria Aloisi (Dipartimento di Scienze Mediche, Chirurgiche e Neuroscienze)
- 27/11/2024 – Monica Malvezzi (Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione e Scienze Matematiche)
- 28/11/2024 – Andrea Garulli (Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione e Scienze Matematiche)
- 04/12/2024 – Bocchia Monica (Dipartimento di Scienze Mediche, Chirurgiche e Neuroscienze)
- 16/12/2024 – Marco Paolino (Dipartimento di Biotecnologie, Chimica e Farmacia)
- 16/12/2024 – Pietro Enea Lazzerini (Dipartimento di Scienze Mediche, Chirurgiche e Neuroscienze)
- 18/12/2024 – Maria Grazia Castagna (Dipartimento di Scienze Mediche, Chirurgiche e Neuroscienze)

4.2. Public engagement

Accanto ai due obiettivi fondamentali della formazione e della ricerca, l'Università persegue una *terza missione*: opera, cioè, per favorire l'applicazione diretta, la



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

valorizzazione e l'impiego della conoscenza al fine di contribuire allo sviluppo sociale, culturale ed economico della società.

In tale prospettiva, ogni struttura all'interno dell'Ateneo si impegna per comunicare e divulgare la conoscenza attraverso una relazione diretta con il territorio e con tutti i suoi attori.

Nell'ambito della terza missione, l'Università tende a diffondere, promuovere e valorizzare la cultura e le esperienze di *public engagement*, definito dall'ANVUR come l'insieme di attività organizzate istituzionalmente dall'Ateneo o dalle sue strutture senza scopo di lucro con valore educativo, culturale e di sviluppo della società e rivolte a un pubblico non accademico.

Posto quanto sopra la nostra Università, al fine di consolidare un ruolo sempre più determinante per lo sviluppo culturale e sociale di tutte le sue componenti e della cittadinanza in genere, si impegna a sviluppare iniziative che tendano al raggiungimento di questo obiettivo.

Le attività di *public engagement* svolte dall'Università di Siena nell'anno 2024 possono essere declinate come di seguito descritto.

In primis è doveroso evidenziare come a livello nazionale si sia posta sempre maggiore attenzione alle attività di Terza Missione: il bando per la valutazione della qualità della ricerca (VQR 2015-2019) ha rappresentato la prima occasione per gli atenei di poter presentare alla valutazione un numero di casi studio in tale ambito il cui impatto fosse verificabile nel quinquennio di riferimento (l'Ateneo senese ne ha inoltrati 8, con esiti valutativi differenziati).

Il 31 ottobre 2023 l'ANVUR ha pubblicato il nuovo bando per valutazione della qualità della ricerca 2020-2024: in tale ambito è stata attivata una procedura di valutazione delle attività di valorizzazione delle conoscenze, con la specifica di Terza Missione/Impatto Sociale, declinando i campi d'azione e le tematiche nel settore ed enfatizzando l'importanza della verificabilità dell'impatto delle attività individuate.

Le Istituzioni hanno avuto la possibilità di presentare alla valutazione un numero di casi studio proporzionale al numero di ricercatrici/ricercatori accreditati, pari a un caso studio ogni 100 ricercatrici/ricercatori in servizio al 1° novembre 2024, entro il 28 febbraio 2025 (per il nostro Ateneo ancora 8).

Con specifico riferimento alle attività di *public engagement*, nel 2024 l'Università di Siena ha sempre più implementato e rafforzato la propria partnership all'interno dell'Associazione "Rete italiana degli Atenei ed Enti di Ricerca per il Public Engagement



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

– APEnet”, i cui obiettivi e finalità consistono nella diffusione, promozione e valorizzazione della cultura e delle buone pratiche nelle azioni di Public Engagement attraverso la condivisione e il potenziamento delle conoscenze e delle competenze necessarie: partecipando attivamente ai lavori della rete l’Università di Siena si è posizionata tra gli Atenei di riferimento in termini di contributi effettivi alla corretta implementazione della materia.

L’Ateneo senese, anche nell’ottica di porsi sempre più in linea con gli obiettivi e le finalità di APEnet, ha comunque ritenuto opportuno proseguire in autonomia nell’implementazione di un’importante fase di ricognizione, monitoraggio e censimento delle attività di *public engagement* promosse al proprio interno.

Nel 2024 il sistema di rilevazione delle suddette attività (piattaforma Asana integrata con *Google forms* e *webex*) è stato ulteriormente potenziato e raffinato, anche con un diverso approccio nel suo sviluppo tramite un ulteriore coordinamento e consolidamento dei rapporti tra la Delegata del Rettore alla Terza Missione (Public Engagement), la struttura centrale e le strutture decentrate (direttori, delegati e referenti per le attività di terza missione nei dipartimenti): si tratta di un interfacciamento con l’esterno di importanza fondamentale.

Gli attori del sistema hanno la possibilità di accedere in tempo reale a tutte le informazioni presenti sulla piattaforma, armonizzate secondo criteri generalmente riconosciuti dalla comunità accademica e valorizzando l’impatto sul territorio, prescindendo da un monitoraggio “statico”.

Dopo un’analisi preliminare realizzata nel corso del 2023, nel 2024 è stato finalizzato il nuovo portale della Terza Missione (<https://terzamissione.unisi.it/home>), frutto del lavoro e del continuo coordinamento e supporto a livello gestionale, tecnico, grafico e di analisi dei dati da parte delle varie componenti accademiche coinvolte: la task force della Terza Missione, costituita a livello di Ateneo e coordinata dalla Delegata del Rettore alla Terza Missione (Public Engagement) ha dato un importante contributo in termini di contenuti e di strutturazione del sito, così come tutti coloro che hanno collaborato e dato preziosi suggerimenti.

Il sito è articolato in due direttrici principali, Public Engagement e Trasferimento Tecnologico: dai rispettivi link è possibile accedere a tutte le informazioni pertinenti, in termini di iniziative, destinatari, progettualità, statistiche e quant’altro.

Anche per il 2024 le tipologie di iniziative da censire sono state classificate secondo la tassonomia individuata dal precedente bando VQR, considerando in particolare le seguenti categorie:



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

- produzione e gestione di beni artistici e culturali (es. poli museali, scavi archeologici, attività musicali, immobili e archivi storici, biblioteche e emeroteche storiche, teatri e impianti sportivi);
- sperimentazione clinica e iniziative di tutela della salute (es. trials clinici, studi su dispositivi medici, studi non interventistici, biobanche, *empowerment* dei pazienti, cliniche veterinarie, giornate informative e di prevenzione, campagne di screening e di sensibilizzazione);
- formazione permanente e didattica aperta (es. corsi di formazione continua, educazione continua in medicina, MOOC);
- organizzazione di attività culturali di pubblica utilità (es. concerti, spettacoli teatrali, rassegne cinematografiche, eventi sportivi, mostre, esposizioni e altri eventi aperti alla comunità);
- divulgazione scientifica (es. pubblicazioni dedicate al pubblico non accademico, produzione di programmi radiofonici e televisivi, pubblicazione e gestione di siti web e altri canali social di comunicazione e divulgazione scientifica, escluso il sito istituzionale dell'Ateneo);
- iniziative di coinvolgimento dei cittadini nella ricerca (es. dibattiti, festival e caffè scientifici, consultazioni on-line; *citizen science*; *contamination lab*);
- attività di coinvolgimento e interazione con il mondo della scuola (es. simulazioni ed esperimenti *hands-on* e altre attività laboratoriali);
- produzione di beni pubblici di natura sociale, educativa e politiche per l'inclusione (es. formulazione di programmi di pubblico interesse, partecipazione a progetti di sviluppo urbano o valorizzazione del territorio e a iniziative di democrazia partecipativa, *consensus conferences*, *citizen panel*);
- strumenti innovativi a sostegno dell'Open Science;
- attività collegate all'Agenda ONU 2030 e agli Obiettivi di sviluppo sostenibile (SDGs).

L'indagine sviluppata ha prodotto il censimento di **1.415** iniziative di *public engagement* nell'anno 2024: passando all'analisi delle stesse, nella tabella successiva è riportato il dettaglio di quelle censite da ciascun dipartimento e dalle strutture dell'Amministrazione centrale che hanno partecipato al monitoraggio.

STRUTTURA	2024
Dipartimento Biotecnologie mediche	11



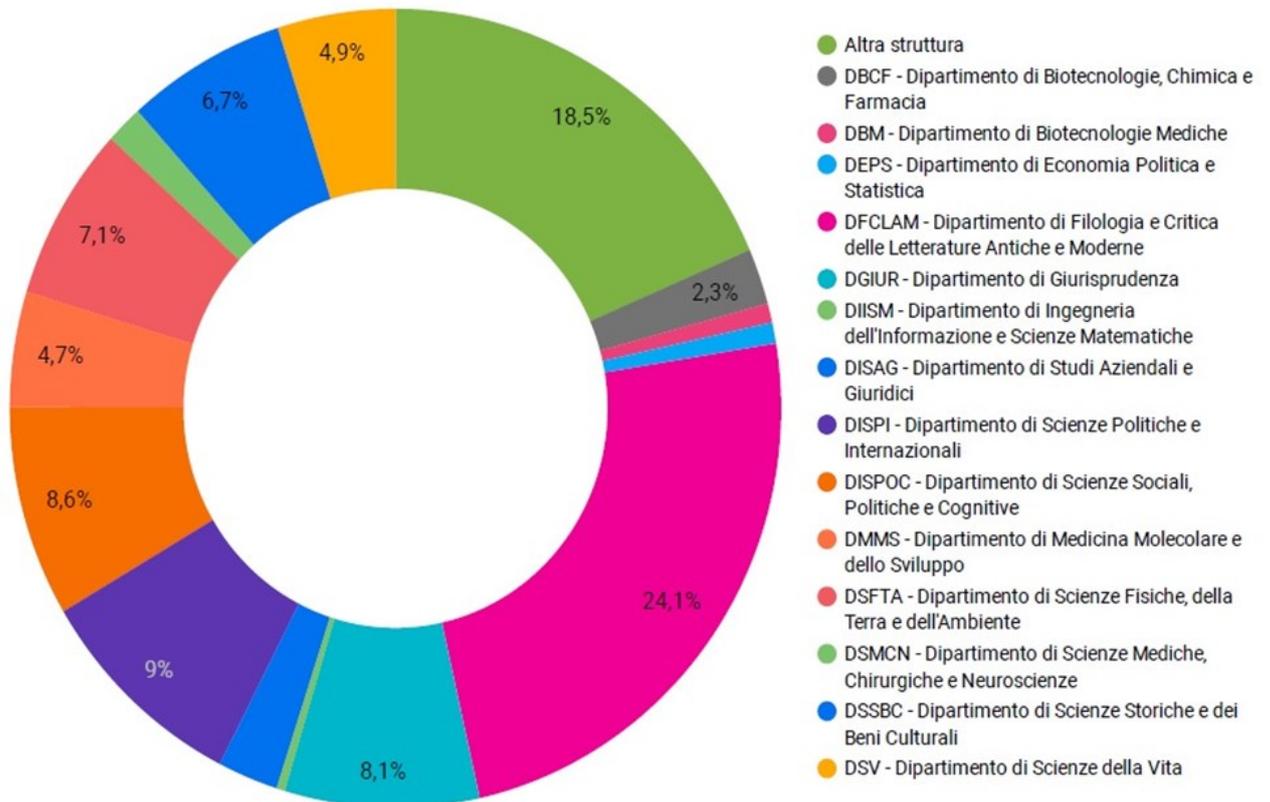
**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Dipartimento Biotecnologie, chimica e farmacia	32
Dipartimento Economia politica e statistica	12
Dipartimento Filologia e critica delle letterature antiche e moderne	341
Dipartimento Giurisprudenza	115
Dipartimento Ingegneria dell'informazione e scienze matematiche	5
Dipartimento Medicina molecolare e dello sviluppo	66
Dipartimento Scienze della vita	70
Dipartimento Scienze fisiche, della Terra e dell'ambiente	100
Dipartimento Scienze Mediche, chirurgiche e neuroscienze	22
Dipartimento Scienze politiche e internazionali	127
Dipartimento Scienze sociali, politiche e cognitive	121
Dipartimento Scienze storiche e dei beni culturali	95
Dipartimento Studi aziendali e giuridici	36
Amministrazione centrale	262
TOTALE	1.415

La metodologia di rilevazione delle attività di *public engagement* svolte nell'ambito dell'Ateneo senese consente di rappresentare graficamente la percentuale di iniziative sviluppate dalle singole strutture nel corso dell'anno 2024.



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**



Nella tabella seguente sono riportati i dati numerici delle iniziative censite, divise per tipologia; è molto importante evidenziare come la somma dei dati corrispondenti ad ognuna di queste sia superiore al totale sopra indicato, in quanto ogni singola iniziativa può essere trasversale a più categorie, con conseguente indicazione di appartenenza a più di una tipologia.



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

TIPOLOGIA DI INIZIATIVA	2024 (tot. 1.415)
Produzione e gestione di beni artistici e culturali (es. poli museali, scavi archeologici, attività musicali, immobili e archivi storici, biblioteche e emeroteche storiche, teatri e impianti sportivi)	45
Sperimentazione clinica e iniziative di tutela della salute (es. trial clinici, studi su dispositivi medici, studi non interventistici, biobanche, <i>empowerment</i> dei pazienti, cliniche veterinarie, giornate informative e di prevenzione, campagne di screening e di sensibilizzazione)	13
Formazione permanente e didattica aperta (es. corsi di formazione continua, educazione continua in medicina, MOOC)	105
Organizzazione di attività culturali di pubblica utilità (es. concerti, spettacoli teatrali, rassegne cinematografiche, eventi sportivi, mostre, esposizioni e altri eventi aperti alla comunità)	375
Divulgazione scientifica (es. pubblicazioni dedicate al pubblico non accademico, produzione di programmi radiofonici e televisivi, pubblicazione e gestione di siti web e altri canali social di comunicazione e divulgazione scientifica, escluso il sito istituzionale dell'Ateneo)	675
Iniziative di coinvolgimento dei cittadini nella ricerca (es. dibattiti, festival e caffè scientifici, consultazioni on-line; citizen science; contamination lab)	464
Attività di coinvolgimento e interazione con il mondo della scuola (es. simulazioni ed esperimenti <i>hands-on</i> e altre attività laboratoriali)	445
Produzione di beni pubblici di natura sociale, educativa e politiche per l'inclusione (es. formulazione di programmi di pubblico interesse, partecipazione a progetti di sviluppo urbano o valorizzazione del territorio e a iniziative di democrazia partecipativa, <i>consensus conferences</i> , <i>citizen panel</i>)	55
Strumenti innovativi a sostegno dell'Open Science	9
Attività collegate all'Agenda ONU 2030 e agli Obiettivi di sviluppo sostenibile (SDGs)	60



UNIVERSITÀ DI SIENA 1240

Un altro dato di rilievo è costituito dall'afferenza delle iniziative censite alle aree scientifico-disciplinari individuate dal CUN.

La rilevazione ha prodotto quanto segue, tenendo comunque presente che anche in questo caso era possibile che l'iniziativa avesse un carattere di interdisciplinarietà tale da giustificare l'inserimento in più di un'area.

AREE SCIENTIFICO-DISCIPLINARI	2024 (tot. 1.415)
Scienze matematiche e informatiche	43
Scienze fisiche	67
Scienze chimiche	65
Scienze della Terra	181
Scienze biologiche	324
Scienze mediche	207
Scienze agrarie e veterinarie	33
Ingegneria civile ed architettura	14
Ingegneria industriale e dell'informazione	35
Scienze dell'antichità, filologico-letterarie e storico-artistiche	449
Scienze storiche, filosofiche, pedagogiche e psicologiche	202
Scienze giuridiche	168
Scienze economiche e statistiche	48
Scienze politiche e sociali	232

Un'altra sezione dedicata alla raccolta delle informazioni di base sulla singola iniziativa censita richiedeva l'indicazione della relativa periodicità/continuità: i risultati sono riportati nella successiva tabella.

PERIODICITÀ INIZIATIVA	2024
------------------------	------



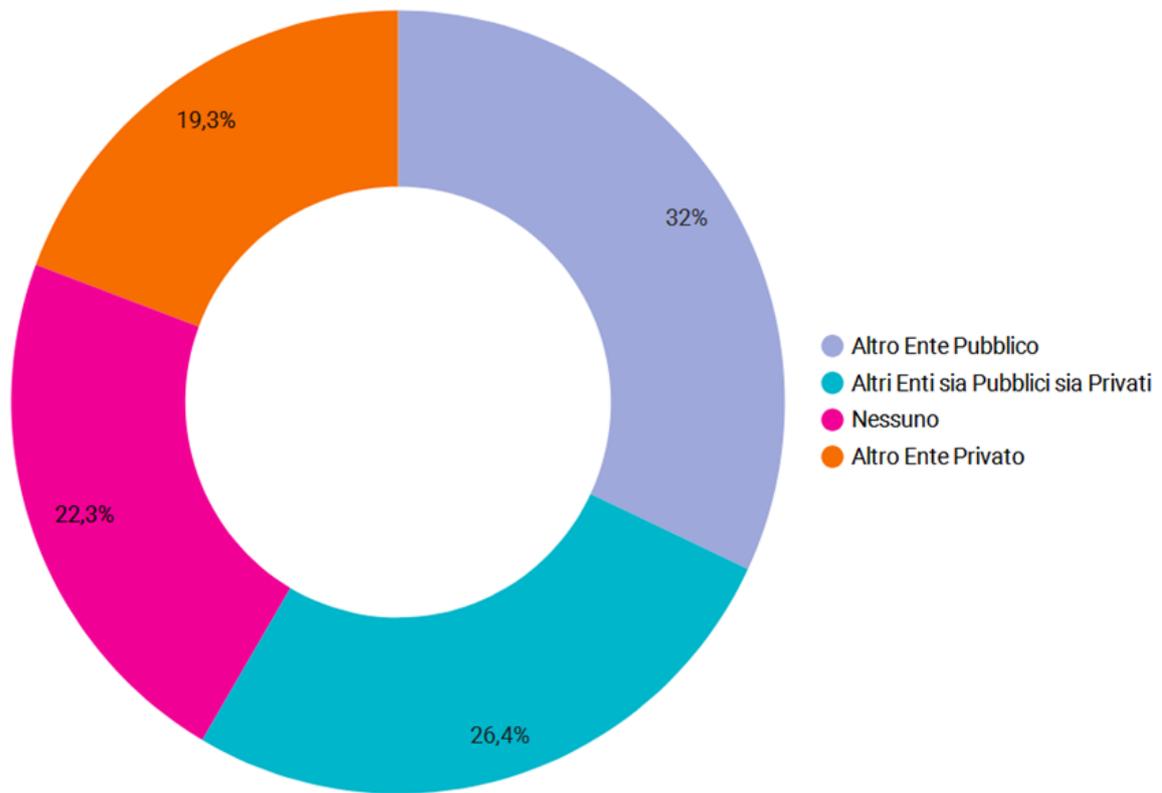
**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Continuativa	31
A sportello	
Occasionale	1.175
Settimanale	14
Mensile	22
Annuale	173
TOTALE	1.415

Il partenariato e le collaborazioni permettono di evidenziare il ruolo istituzionale delle iniziative e di capire quali attività possono avere natura interdisciplinare: è possibile rilevare dalla rappresentazione grafica sottostante come sia comunque emerso un buon coinvolgimento di altri enti, in aggiunta al nostro Ateneo, fin dalla fase dell'organizzazione delle singole attività.



**UNIVERSITÀ
DI SIENA**
1240



Relativamente ai destinatari delle iniziative censite è stata richiesta una rilevazione del pubblico coinvolto in aggiunta alla componente universitaria: l'indagine ha prodotto quanto segue.



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

DESTINATARI – PUBBLICI COINVOLTI	2024 (tot. 1.415)
Cittadinanza	906
Scuole primarie e/o secondarie (studenti e/o insegnanti)	625
Scuole infanzia (studenti e/o insegnanti)	44
Istituzioni pubbliche e enti locali	331
Imprese	156
Ordini professionali	158
Fondazioni, soggetti privati	207
Associazioni / organizzazioni terzo settore / ONG	261
Categorie speciali (es: DSA, disabili, disoccupati, immigrati, carcerati, ...)	46
Altro	78

Dall'analisi invece delle risposte fornite in merito alla rilevanza territoriale delle iniziative emerge la prevalenza del contesto nazionale rispetto agli altri, con una buona rilevanza per quanto riguarda anche i contesti locale e regionale.

RILEVANZA TERRITORIALE	2024
Locale	597
Regionale	280
Nazionale	395
Internazionale	143
TOTALE	1.415



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

4.3. Santa Chiara Lab: centro universitario per l'innovazione interdisciplinare

Il Santa Chiara Lab (SCL) è un macro-progetto dell'Università di Siena nato nella programmazione triennale 2013-2015 dell'Ateneo come luogo dello sviluppo sostenibile in ambito interdisciplinare. Questa idea si è rafforzata nella successiva programmazione triennale del 2016-2018 dove è stato definito il duplice obiettivo del centro Santa Chiara Lab: quello di luogo di formazione sulle competenze trasversali e di "acceleratore" della concreta applicazione di innovazioni tecnologiche, digitali, organizzative e culturali, mediante la costituzione di apposite piattaforme di conoscenza di natura multidimensionale, multi-disciplinare e multi-attore, nonché l'offerta di servizi di "pivoting" e "facilitazione" dei dialoghi nei settori a forte vocazione sociale quali: bellezza, stili di vita, cibo e comportamenti sostenibili.

In particolare, presso il Centro Santa Chiara Lab dell'Università di Siena sono istituiti laboratori dell'area Agrifood che coprono molteplici fasi del percorso che va dal campo alla tavola, per valorizzare le cui attività è stato definito un percorso interdisciplinare di innovazione, trasferimento tecnologico e orientamento denominato FU.S.T.O., per evidenziare che si parte dal Fuori Suolo, si arriva alla Tavola e si va anche Oltre, seguendo prospettive di natura sociale ed economica.

Nel corso del 2024 il SCL ha organizzato e costruito diverse iniziative che hanno avuto rilevanza e scientifica e culturale.

Progetto Strategico Farming Lab

Responsabile scientifico prof. Giampiero Cai

Il Farming Lab del Santa Chiara Lab dell'Università di Siena è un laboratorio innovativo che si concentra su tecnologie di coltivazione avanzate come l'idroponica e l'aeroponica, basate sul principio del "vertical farming". Queste tecnologie permettono di coltivare piante in ambienti indoor, senza l'uso di suolo, con un controllo sistematico delle variabili di crescita, come il consumo di acqua ed energia. Il Farming Lab è inoltre dotato di stazioni Microcosmo, simulatori di campo hi-tech brevettati a livello internazionale, che riproducono condizioni di crescita naturali e sotto stress per le piante. Il Farming Lab è stato finanziato grazie alla proposta progettuale dal titolo "Strengthening of the Italian RI for Metrology and Open Access Data in support to the Agrifood", area ESFRI "Health and Food", contrassegnato dal codice identificativo "IR0000033", acronimo "METROFOOD-IT", finanziata nella forma del contributo alla spesa a valere sulla Missione 4 "Istruzione e Ricerca" - Componente 2 "Dalla ricerca all'impresa", Linea di investimento 3.1, "Fondo per la realizzazione di un sistema integrato di infrastrutture di



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

ricerca e innovazione”, finanziato dall’Unione europea – NextGenerationEU, azione di riferimento la 3.1.1 “Creazione di nuove IR o potenziamento di quelle esistenti che concorrono agli obiettivi di Eccellenza Scientifica di Horizon Europe e costituzione di reti” di cui al D.M. 7 ottobre 2021, n. 1141.

Nel 2024, il Farming Lab ha partecipato a diverse attività divulgative nell'ambito della terza missione e di attività formative, presentando in modo peculiare le coltivazioni verticali oppure prendendo parte a percorsi formativi più ampi.

Formazione 2024

INIZIATIVA	DATA
Percorso formativo tirocinanti Fondazione Siena Food Lab. 24 ore, 6 incontri svolti presso il Santa Chiara Lab. Destinatari: studenti Unisi che hanno vinto il bando per i tirocini formativi con Fondazione Siena Food Lab. Contenuti: agricoltura di precisione e piattaforma Agricolus, tracciabilità chimica, tracciabilità genetica, sostenibilità economica e bilancio di sostenibilità, sostenibilità ambientale e LCA.	Novembre-dicembre 2024

Attività di disseminazione 2024

INIZIATIVA	DATA
Percorso formativo: “Vertical Farming”. 10 ore svolte in due mattinate (5+5), una mattina presso L’Istituto Agraria Ricasoli e una mattina presso il Santa Chiara Lab. Destinatari: studenti dell’Istituto Agrario B. Ricasoli. Contenuti: cambiamenti climatici e carenza idrica, sostenibilità dell’agricoltura, ruolo delle nuove tecnologie nel contrastare gli effetti dei cambiamenti climatici. Visita dei laboratori specializzati presenti al Santa Chiara Lab (idroponica, aeroponica e microcosmo) e attività pratiche.	Febbraio 2024
Percorso formativo: “AgriLab”. 15 ore, svolte in tre mattinate (5 + 5+ 5), due mattine presso L’Istituto Agrario Ricasoli e una mattina presso il Santa Chiara Lab. Destinatari: studenti dell’Istituto Agrario B. Ricasoli. Contenuti: introduzione all’Agricoltura 4.0, presentazione della Piattaforma Agricolus e le sue applicazioni in campo agricolo, misurazione degli scambi gassosi e della fotosintesi con un click: utilizzo del LI-COR, economia circolare in agricoltura, uso di scarti agricoli per lo sviluppo di materiali innovativi, reti di sensori in ambito agrario, comunicare la sostenibilità, la reportistica di sostenibilità per il mondo agroalimentare, promuovere la sostenibilità ambientale attraverso l’analisi del Ciclo di Vita (LCA).	Marzo 2024



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Progetti di ricerca 2024

PROGETTI DI RICERCA 2024

Il laboratorio di idroponica è stato impiegato principalmente in una sperimentazione mirata alla sostituzione dei substrati per le piante, oggi costituiti da lana di roccia, con supporti biocompatibili e biodegradabili. Questi nuovi supporti sono realizzati prevalentemente con residui di radici, chitosano o miceli. Tale attività di ricerca si colloca all'interno di un percorso di dottorato e ha l'obiettivo di rendere la coltivazione idroponica più compatibile e sostenibile.

Attività di ricerca del Farming Lab concentrata sul laboratorio aeroponico, utilizzato per sperimentazioni volte alla selezione di varietà di vite resistenti alla scarsità d'acqua. Questa problematica, di grande rilevanza, richiede l'identificazione e la caratterizzazione di piante adatte a fungere da portainnesti per i vitigni pregiati. Tale attività di ricerca si inserisce all'interno di un progetto di dottorato e viene svolta in collaborazione con l'Università di Milano e l'Università di Padova.

Gli impianti di microcosmo presso il Santa Chiara Lab sono stati utilizzati nel corso del 2024 per testare la tolleranza agli stress termici di diverse specie di interesse agroalimentare (vite, patate, salvia). L'obiettivo di questa attività è identificare varietà resistenti a condizioni di temperature estreme o carenza idrica. Attraverso questa ricerca, sono stati analizzati i tratti fisiologici e molecolari responsabili della tolleranza agli stress ambientali, fornendo agli agricoltori dati utili per selezionare varietà produttive e resilienti a condizioni climatiche sfavorevoli.

Progetto strategico: Teaching and Learning Center Responsabile scientifico: Prof.ssa Loretta Fabbri

Descrizione sintetica del Progetto strategico

Il Teaching and Learning Center (TLC) è il centro di innovazione didattica dell'Università di Siena istituito nel 2016. Nel tempo, si è configurato come un dispositivo organizzativo e scientifico destinato a promuovere azioni di sistema che consentano l'implementazione di metodologie attive di insegnamento e apprendimento, supportando i processi di innovazione didattica attraverso l'attivazione di setting destinati allo sviluppo professionale dei docenti universitari.

Le attività progettate e condotte, durante l'anno 2024, hanno avuto come obiettivi:

1. incrementare le pratiche di confronto, scambio e validazione tra pari dei docenti neo assunti su questioni riguardanti l'implementazione di metodologie attive in aula;
2. realizzare workshop per docenti junior e senior così da offrire esempi alternativi ad una tradizione didattica legata solo alla lezione frontale;
3. formare Change Agent attraverso workshop in presenza, online e osservazioni tra pari in aula. I Change Agent sono attori organizzativi che dentro i Dipartimenti sollecitano la sperimentazione di metodologie didattiche attive;



UNIVERSITÀ DI SIENA 1240

4. internazionalizzare il confronto intercettando esperienze consolidate, conoscere problemi e questioni che sono già state affrontate da altri TLC.

Formazione 2024

INIZIATIVA	DATA
Seminario "The Learning Designer Academy" con prof. Edward W. Taylor (Penn State University)	25-26/07/2024
Webinar "Coinvolgere e valutare aule virtuali" con prof.ssa Laura Bierema (University of Georgia)	15/11/2024
Webinar "Ricerca e pratica per insegnare a studenti internazionali" con prof.ssa Joellen E. Coryell (Texas State University)	21/11/2024
Webinar "IA generativa e didattica: strumenti e strategie per un utilizzo consapevole" con prof. Carlo Mariconda (Università di Padova)	13/12/2024
Happy learning hour – La comunità di pratica dei docenti junior UNISI	1 incontro al mese da gennaio 2024 a maggio 2024

Attività di disseminazione 2024

INIZIATIVA	DATA
15th Biennial International Transformative Learning Conference "GETTING TRANSFORMATION INTO GOOD TROUBLE. Making new spaces of possibility with community and in practice", Università di Siena	11-13 settembre 2024

Progetti di ricerca 2024

INIZIATIVA
Progetto di mobilità internazionale per attività di formazione, ricerca e disseminazione presso Center for Teaching and Learning, Columbia University (13-19 marzo 2024)

Laboratorio di Realtà Virtuale LabVR Responsabile scientifico: prof. Alessandro Innocenti.

LabVR è il laboratorio di realtà virtuale dell'Università di Siena. Lo scopo principale di LabVR è di investigare il comportamento umano attraverso le tecnologie di realtà virtuale utilizzando simulazioni e ambienti virtuali. È coordinato dal prof. Alessandro Innocenti e gestito da docenti e personale del Dipartimento di Scienze sociali, politiche e cognitive (DISPOC), che ne ha finanziato la realizzazione come dipartimento di eccellenza designato da un processo di selezione competitivo condotto dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca (MIUR).

Formazione 2024



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

INIZIATIVA	DATA
<p>Il LabVr ha tenuto il Corso Bottega Digitale: tecnologia e arte (10 ore) col seguente programma:</p> <p>Introduzione alla realtà virtuale 13 novembre 2024 h 10 – 12 Docente ALESSANDRO INNOCENTI SANTA CHIARA LAB, via Valdimontone 1 Siena</p> <p>Realtà virtuale e user experience per il settore culturale e creativo 19 novembre h 14 – 18 Docente SARA ERMINI SANTA CHIARA LAB, via Valdimontone 1 Siena</p> <p>Come si progetta un’esperienza in realtà virtuale 21 novembre h 14 – 18 Docente LUCA LUSUARDI SANTA CHIARA LAB, via Valdimontone 1 Siena</p> <p>Questo corso era rivolto a studenti universitari e operatori culturali, ma anche ad attori performer, danzatori, videomaker, che siano interessati all’utilizzo della tecnologia in rapporto ai linguaggi artistici e creativi BAD è realizzato nell’ambito dell’iniziativa RESET con il contributo di @fondazionemps</p>	13-21/11/2024



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

<p>Il 25 ottobre 2024 per un triennio è stato istituito il Centro Interdipartimentale di Ricerca in Didattica in Realtà Virtuale (DIRV) con sede amministrativa DISPOC:</p> <p>1) I Dipartimenti aderenti al Centro DIRV sono: Dipartimento di Scienze Sociali, Politiche e Cognitive -DISPOC – sede amministrativa; Dipartimento di Studi Aziendali e Giuridici- DISAG; Dipartimento di Medicina Molecolare e dello Sviluppo -DMMS; Dipartimento di Scienze Storiche e dei Beni Culturali -DSSBC; Dipartimento di Scienze Fisiche, della Terra e dell’Ambiente -DSFTA.</p> <p>2) I/le docenti afferenti al Centro DIRV sono: per il DISPOC: Prof. Alessandro INNOCENTI, Prof.ssa Paola PALMITESTA, Prof. Oronzo PARLANGELI; per il DISAG: Prof. Lorenzo ZANNI, Prof.ssa Elena CASPRINI, Prof. Tommaso PUCCI; per il DMMS: Prof.ssa Paola PIOMBONI, Prof.ssa Alice LUDDI, Prof.ssa Laura GOVERNINI; per il DSFTA: Prof. Simone BASTIANONI, Prof.ssa Nadia MARCHETTINI, Prof. Federico Maria PULSELLI; per il DSSBC: Prof. Marco VALENTI, Prof. Franco CAMBI, Prof. Enrico ZANINI,</p>	25/10/2024
<p>Venerdì 14 giugno 2024 il Prof. Alessandro Innocenti ha tenuto la Lectio magistralis della Scuola di alta formazione (SAF) “Alberto Andreani” quale evento conclusivo del Terzo Festival Internazionale della Salute e della Sicurezza sul Lavoro, organizzato dalla Fondazione Rubes Triva il 12-13-14 giugno 2024 presso il Palazzo Ducale di Pesaro.</p>	14/06/2024
<p>Martedì 4 giugno e mercoledì 12 giugno 2024 si sono tenute le lezioni in Realtà Virtuale sul laboratorio di procreazione medicalmente assistita (PMA). La simulazione virtuale è stata sviluppata da Matteo Sirizzotti del Laboratorio di Realtà Virtuale dell’Università di Siena LabVR UNISI diretto dal prof. Alessandro Innocenti ed è stata realizzata in collaborazione con la prof.ssa Paola Piomboni e la prof.ssa Alice Luddi del Dipartimento di Medicina Molecolare e dello Sviluppo. La lezione consente la riproduzione delle principali procedure adottate nel laboratorio quale strumento di formazione alternativo che, superando le difficoltà etiche e normative, costituisca un’opportunità unica per il training dei futuri embriologi, in un ambiente di apprendimento sicuro e controllato.</p>	4-12/06/2024



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Eventi di disseminazione 2024

INIZIATIVA	DATA
<p>Il Laboratorio di Realtà Virtuale dell'Università di Siena ha tenuto lunedì 16 dicembre 2024 presso il Santa Chiara Lab il 2° MEETING ANNUALE LABVR UNISI per illustrare le sue attività di Educazione, Formazione e Training tramite l'utilizzo delle tecnologie di Extended Reality (Realtà Aumentata, Realtà Mista, Realtà Virtuale). Il workshop ha mostrato le caratteristiche distintive di queste tecnologie e le opportunità di utilizzo da parte delle aziende e delle istituzioni formative. Particolare attenzione è stata data agli sviluppi recenti delle tecnologie di Realtà Virtuale nell'educazione e nella sicurezza sul lavoro, con un focus sulle sinergie con tecnologie innovative come l'Intelligenza Artificiale.</p>	16/12/2024
<p>Mercoledì 6 novembre 2024 alle ore 11.00 presso il Festival Ecomondo 2024 a Rimini, il LabVR UNISI ha partecipato al Seminario Mobilità e Salute – Anteprema del Laboratorio virtuale "Guida sicura" all'interno del progetto di ricerca BRIC 2022 ID 06 OSH-RO@D. Il seminario è promosso da Fondazione Rubes Triva e INAIL.</p>	6/11/2024
<p>Lunedì 14 ottobre 2024 alle ore 11.00 presso il Santa Chiara Lab, il LabVR UNISI ha organizzato il Workshop Mobilità e Salute – Anteprema del Laboratorio virtuale "Guida sicura" all'interno del progetto di ricerca BRIC 2022 ID 06 OSH-RO@D. Il workshop è promosso da Fondazione Rubes Triva e INAIL.</p>	14/10/2024
<p>Il Centro di Servizio di Ateneo per la Formazione in materia di salute e sicurezza sui luoghi di lavoro dell'Università di Firenze CESPRO in collaborazione con il Laboratorio di Realtà Virtuale dell'Università di Siena LabVR UNISI ha organizzato il 7 giugno 2024 il convegno Nuovi approcci formativi in ambito di salute e sicurezza sul lavoro: l'esempio della realtà virtuale. Durante il convegno, esperti del settore hanno discusso dell'efficacia della realtà virtuale come strumento formativo innovativo e coinvolgente. I partecipanti hanno sperimentato le simulazioni pratiche sviluppate da LabVR UNISI e Simula Solutions per vedere in azione queste nuove metodologie e scoprire come possono trasformare il modo in cui formiamo i lavoratori sulla sicurezza. L'incontro si è svolto presso il Centro Didattico Morgagni dell'Università di Firenze.</p>	14/04/2024
<p>Al convegno "Various Innovative Technological Experiences" (VITE), alla sua seconda edizione che si è svolto dal 15 al 19 Aprile 2024 a Monte Porzio Catone, organizzato dall'INAF – Osservatorio Astronomico di Roma e dall'INFN – Laboratori Nazionali di Frascati è stata presentata l'attività del LabVR UNISI.</p>	19/04/2024

Progetti di ricerca 2024



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

PROGETTI DI RICERCA 2024

Il progetto BARLEY Decoding BrAin representations of food in viRtual rEalitY è presentato da Carol Coricelli, assegnista di ricerca che ha ottenuto il Seal of Excellence nella call Horizon MSCA Postdoctoral Fellowships 2021 con la supervisione di Alessandro Innocenti. Questo progetto farà progredire la nostra comprensione delle basi neurali dell'elaborazione delle informazioni sul cibo in tre modi: 1) indagheremo se le risposte comportamentali al cibo dipendono dalla realtà degli stimoli presentando stimoli in VR e oggetti reali; 2) indagheremo le risposte cerebrali legate alla percezione del cibo analizzando i dati di risonanza magnetica funzionale (fMRI) acquisiti in precedenza; 3) indagheremo i fattori cognitivi alla base delle scelte alimentari (cioè le scelte sostenibili) utilizzando la VR. La combinazione di queste diverse tecniche sperimentali permetterà di decodificare le rappresentazioni visive degli alimenti in adulti sani. L'obiettivo a lungo termine è capire come meccanismi fondamentali per la nostra evoluzione e sopravvivenza evocano processi percettivi al giorno d'oggi. Nella maggior parte delle società occidentali l'ambiente è invaso da indizi alimentari e da cibi altamente elaborati e grassi pronti per essere consumati. Capire come vengono percepiti gli alimenti e come gli indizi alimentari innescano le scelte alimentari può portare a interventi volti a promuovere scelte alimentari sane e sostenibili.

Progetto di ricerca finanziato da INAIL Piano Attività di Ricerca 2022/2024 Bando BRiC intitolato "Modellazione mediante Realtà Virtuale di un progetto sperimentale di formazione/addestramento sulla sicurezza e salute nei luoghi di lavoro integrata con i processi, riferita alla fase lavorativa di 'ribaltamento delle bancate di pietra ornamentale' e rivolta agli addetti di cava." Il progetto prevede la realizzazione di 4 corsi di formazione in realtà virtuale VR legati a quattro fasi del processo di estrazione in cave a cielo aperto:

1. Taglio primario al monte
2. Ribaltamento bancate
3. Riquadratura e Sezionamento
4. Trasporto via gomma

VR vino in GDO ("National Research Centre for Agricultural Technologies", tematica "Tecnologie dell'Agricoltura (Agritech)", domanda di agevolazione contrassegnata dal codice identificativo CN00000022, finanziata nella forma del contributo alla spesa a valere sulla Missione 4, Componente 2, Investimento 1.4 "Potenziamento strutture di ricerca e creazione di "campioni nazionali di R&S" su alcune Key Enabling Technologies" del PNRR) Progetto "Retail shoppability" sulla capacità del retailer di orientare il comportamento di acquisto del consumatore verso prodotti ambientalmente e socialmente sostenibili e certificati.

Centro di eccellenza CREDO sulle relazioni culturali e la diplomazia Responsabile scientifico: prof. Pierangelo Isernia

CREDO è il Centro di Eccellenza Jean Monnet sulle relazioni culturali internazionali, sulla diplomazia culturale e pubblica, nato a Siena grazie alla collaborazione di cinque dipartimenti e del Santa Chiara Lab e cofinanziato dal programma Erasmus+ dell'Unione Europea.



UNIVERSITÀ DI SIENA 1240

Il centro CREDO promuove l'eccellenza nell'insegnamento e nella ricerca nell'ambito delle relazioni culturali internazionali e della diplomazia culturale dell'UE. Conduce ricerche sull'impatto delle relazioni culturali e della diplomazia sulla governance globale, sulle relazioni internazionali e sulla risoluzione dei conflitti.

Inoltre, il centro offre una piattaforma per il dialogo e lo scambio tra studiosi, responsabili politici e professionisti nel campo delle relazioni culturali e della diplomazia. Fornisce servizi di consulenza a istituzioni, organizzazioni e governi e sviluppa attività di comunicazione e divulgazione, utilizzando approcci innovativi e integrati.

Nell'ambito della formazione, il centro CREDO offre una gamma di programmi educativi e formativi, tra i quali scuole estive, workshop e conferenze, rivolti a studenti, professionisti e accademici.

Il Centro è stato lanciato nell'aprile 2022 e la relazione riporta le attività condotte da gennaio a dicembre 2024.

Formazione 2024

INIZIATIVA	DATA
<p>Semestralmente, il Centro ospita studenti e studentesse per il loro tirocinio formativo. Dal 1 gennaio 2024 al 31 dicembre 2024, CREDO ha ospitato 7 tra studentesse e studenti provenienti da corsi di studio attinenti al focus del Centro.</p> <p>Il programma di tirocini formativi, denominato <i>Cross-fertilisation internship</i>, offre alle studentesse agli studenti di prendere parte alle attività del CREDO, fra cui le riunioni settimanali, gli incontri, gli eventi e la loro organizzazione, i seminari e i bandi.</p> <p>Per i bandi, vedere: https://credo.unisi.it/teaching/yearly-activities/document/cross-fertilisation-internships.</p> <p>Borse di ricerca attivate presso il centro di eccellenza CREDO: 1</p>	gennaio-dicembre 2024
<p>N. 2 giovani ricercatori (Dott. Charles Vashala e Dott.ssa Daniela Fazio) in risposta a due bandi promossi dal Centro di Eccellenza CREDO hanno effettuato un periodo di ricerca di sei mesi rispettivamente presso il British Council e presso l'ifa Institut für Auslandsbeziehungen. Con queste organizzazioni il centro ha stipulato, per il tramite dell'Università di Siena, accordi ad hoc.</p>	



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Workshop dal titolo "Training on becoming cultural relations Practitioner" nell'ambito dell'insegnamento Practising Intercultural Dialogue in the EuroMed Region del corso di laurea in Public and Cultural Diplomacy (LM-81).	6 giugno 2024
Nell'ambito delle attività promosse dal Centro di Eccellenza CREDO è stato organizzato il Workshop online dal titolo "Practising International Cultural Relations" tenuto dal Dott. Pedro Affonso Ivo Franco, esperto nell'ambito delle Relazioni Culturali Internazionali	15 ottobre 2024
Annualmente, gli studenti del corso di International Relations del Master in Public and Cultural Diplomacy (LM-81), prendono parte a una simulazione focalizzata sui temi di ricerca del Centro.	dicembre 2024

Attività di disseminazione 2024

INIZIATIVA	DATA
Produzione di blog posts sul sito del centro CREDO www.credo.unisi.it da parte di accademici, studenti, e practitioners nell'ambito delle relazioni culturali e diplomazia culturale.	
<i>Engagement Seminar Series</i> : ogni anno il Centro offre giornate di studi e conferenza con contenuti innovativi per gli studenti e membri del corpo docente dell'Università. Fra i relatori, professionisti di alto profilo provenienti dalle principali organizzazioni governative e non governative europee attive nel campo delle relazioni culturali e della diplomazia, accademici e esperti. Il secondo Engagement Seminar si è svolto a maggio 2024. Il terzo si svolgerà nel 2025. https://credo.unisi.it/teaching/yearly-activities/document/cultural-practice-and-engagement-seminar-series	9 maggio 2024

Progetti di ricerca 2024

PROGETTI DI RICERCA 2024
Ogni anno, il CREDO offre un bando di cooperazione interdipartimentale. Per il 2024, si è prodotto un working paper da parte di due ricercatori, Venere Sanna e Simone Bastianoni dal titolo: <i>Democratising environmental sustainability transition processes. A stakeholder mapping approach to identify hot-spots in transition practices in Siena</i> . Per il terzo gruppo, ci si avvale della partecipazione della professoressa Patrizia Marti e del professore Giampiero Cai con una ricerca sul tema: <i>Farm to Fork: Sustainable cultivation practices for creative food transformation</i> . (Call for proposals – Interdepartmental Cooperation Groups https://credo.unisi.it/research/research-activities/call/call-proposals-interdepartmental-cooperation-groups)



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Call per un practitioner nell'ambito delle relazioni culturali internazionali, diplomazia e organizzazioni culturali per una settimana di stage co-creativo presso l'Università degli Studi di Siena. Attualmente si sono già svolte due edizioni, con le ricercatrici Vana Filipovski (IMT Lucca) e Aleksandra Bajde (Univie) cui si aggiungerà quest'anno Yara Moualla che ha inviato un interessante progetto di ricerca in risposta alla seguente call for applications: Co-creational jam session 2025 (<https://credo.unisi.it/research/research-activities/call/call-applications-co-creational-jam-session>)

Il gruppo di ricerca del Centro di Eccellenza CREDO ha partecipato nella primavera del 2024 alla seguente *Call for proposal* promossa dal Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale: <https://www.esteri.it/it/uapsds/analisi-e-programmazione/bando-per-studi-e-ricerche/>

con una proposta dal titolo: Siena Cultural Relations Forum - Public and Cultural Diplomacy, communicating Europe and Italy through meaningful global engagement. Il progetto è stato ammesso al finanziamento da parte del MAECI nel luglio del 2024.

Progetto strategico Fab Lab

Responsabile scientifico: prof.ssa Patrizia Marti

Il Santa Chiara Fab Lab è un laboratorio di fabbricazione digitale e co-design per la realizzazione di progetti di ricerca e innovazione. Il Fab Lab offre un contesto creativo e multidisciplinare per lo sviluppo di soluzioni che mettono l'essere umano al centro del processo di design. Gli ambiti di applicazione includono la salute, i beni culturali, l'inclusione e l'accessibilità, la didattica e l'apprendimento. Il laboratorio collabora con istituzioni culturali e politiche, associazioni di categoria, aziende, organizzazioni no profit e comunità locali per progetti di ricerca congiunta, attività di formazione e trasferimento tecnologico.

Il Fab Lab è il nodo del network internazionale Fab Foundation che conta più di 2.000 Fab Lab in tutto il mondo.

Formazione 2024

INIZIATIVA	DATA
Corso di formazione sulla fabbricazione digitale e il design nell'ambito del progetto BAD - Bottega d'Arte Digitale	05-21/11/2024
	22-24/01/2024



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Evento "DeMIT Talk" organizzato nell'ambito del Dottorato di Ricerca di Interesse Nazionale Design per il Made in Italy	
Tirocini formativi di studenti e studentesse iscritti/e ai Corsi di Laurea e Laurea Magistrale dell'Università di Siena	2024

Attività di disseminazione 2024

INIZIATIVA	DATA
Evento "Tecnologie avanzate di stampa 3D: una nuova frontiera per la medicina" organizzato in collaborazione con AOU Senese, Bio3DModel, Bio3DPrinting	16/02/2024
Evento al Kitchen Lab organizzato in collaborazione con I.I.S. Pellegrino Artusi Chianciano	22/05/2024
Visita al Fab Lab e presentazione dei progetti per i partecipanti all'evento "INTER-INSTITUTIONAL MEETING AT SANTA CHIARA LAB INNOVATION CENTRE"	19/01/2024
Visita al Fab Lab e presentazione dei progetti per alcuni rappresentanti di Confindustria Toscana Sud	22/04/2024
Visita al Fab Lab e presentazione dei progetti per alcuni rappresentanti di Design di Universidade Federal de Campina Grande (Brazil)	08/05/2024
Visita al Fab Lab e presentazione dei progetti in occasione dell'evento "La gestione museale tra piani strategici e gaming"	05/06/2024
Visita al Fab Lab e presentazione dei progetti in occasione della summer school China - Nanjing Forestry University Design College	11/07/2024
Visita al Fab Lab e presentazione dei progetti al Presidente di Lions Club Siena	09/10/2024
Partecipazione al Convegno Nazionale Annuale UNASCI	30/11/2024
Apparizioni su media: <ul style="list-style-type: none">- Il Messaggero [08/01/2024]- Siena TV [26/01/2024] https://www.radiosienatv.it/alessandro-patelli-e-patrizia-marti-protagonisti-a-storie-da-raccontare/- Open Channel TV [15/09/24]	2024



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

- RAI Linea Verde in onda il 26/10/2024	
<p>Publicazioni scientifiche:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Marti, P., Teverini, G., Goracci, C., & Franchi, L. (2024). Gamification of Orthodontic Treatment with Personalised Facemasks: Enhancing Patient Compliance Through Playful Engagement. <i>Future Internet</i>, 16(12), 446. - Recupero, A., & Marti, P. (2024). Il museo fuori dal museo. <i>DESIGN PER LA DIVERSITÀ</i>, 55. - Franchi, L., Nieri, M., Marti, P., Recupero, A., Volpe, A., Vichi, A., & Goracci, C. (2024). Clinical Management of Facemasks for Early Treatment of Class III Malocclusion: A Survey among SIDO Members. <i>Dentistry Journal</i>, 12(7), 207. - Caroccia F, Juloski J, Juloski J, Marti P, Lampus F, Vichi A, Giuntini V, Rutili V, Nieri M, Goracci C, Franchi L. 3D printed customized facemask for early treatment of Class III malocclusion: a two-center case series feasibility study. <i>Minerva Dent Oral Sci</i>. 2024 Nov 20. doi: 10.23736/S2724-6329.24.05013-7. Epub ahead of print. PMID: 39565342. - Obrist, M., Bertran, F. A., Makam, N., Kim, S., Dawes, C., Marti, P., ... & Wang, Y. (2024). Grand challenges in human-food interaction. <i>International Journal of Human-Computer Studies</i>, 183, 103197. - Recupero, A., & Marti, P. (2024). Il museo fuori dal museo. Il co-design di nuovi servizi museali accessibili e inclusivi. In <i>Atti della Conferenza Nazionale SID "Design per la Diversità" Pescara 12-13 Giugno 2023</i> (pp. 55-65). Società Italiana di Design. 	2024

Progetti di ricerca 2024

PROGETTI DI RICERCA 2024
<p><i>BeauCoup "Building Active User Experiences to Bring the Culture to the People"</i>, finanziato dal Programma Europeo Active Assisted Living</p> <p>Budget totale: € 1.503.905 --- Budget UNISI: € 119.211,02</p>
<p><i>ALCOL EYE</i>, in collaborazione con il Comune di Siena, finanziato dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri</p> <p>Budget totale: € 250.000 --- Budget UNISI: € 137.703</p>
<p><i>AMA "Additive Manufacturing for Advanced customized medical device"</i>, Spoke 3 Tuscany Health Ecosystems, finanziato dal PNRR</p> <p>Budget totale: € € 111.275.920,26 — Budget UNISI: € 134.152,24</p>



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

STARHAUS "Sustainable, Technological, Accessible and Resilient human-centric manufacturing supporting the New European Bauhaus through synergies between customized production and consumption models", finanziato da Horizon Europe

Budget totale: € 2.499.125,00 - Budget UNISI: € 160.125,00

RHITA "Reshaping Made in Italy", finanziato dal programma PRIN PNRR

Budget totale: € 228.774,00 - Budget UNISI: € 42.168,00

GNAM "Growing Novel food living IABs in corporate Museums", finanziato dalla Fondazione ONFOODS con fondi PNRR.

Budget totale: € 652.004,00 - Budget UNISI: € 90.000,00

Progetto strategico Institute for Global Health

Responsabile scientifico prof. Emanuele Montomoli

Il progetto **Institute for Global Health** (<https://ifgh.org/>) ha lo scopo di promuovere e supportare, in una prospettiva multidisciplinare, attività di open innovation volte al miglioramento della salute pubblica a livello globale.

L'Institute for Global Health prevede attività di "think tank" in grado di riunire esperti nell'ambito dei temi di Global Health, Public Health e Life Sciences.

Il fine è quello di creare un contesto favorevole per:

- accelerare la messa a punto di attività di capacity building a livello internazionale, in primis nei paesi in via di sviluppo e soprattutto mediante l'analisi e la diffusione delle migliori pratiche dell'industria e del mondo accademico;
- supportare l'implementazione del know how necessario per l'efficace adozione di processi di innovazione nell'ambito della salute pubblica, inerente le molteplici dimensioni (sanitaria, economico-finanziaria, giuridica, manageriale, sociologica, politica, ecc.) che debbono essere gestite in maniera integrata così da valorizzarne le reciproche sinergie;
- promuovere il flusso di informazioni al fine di facilitare la cooperazione tra la comunità scientifica internazionale, le organizzazioni pubbliche e private, e tutti i differenti stakeholders.

In particolare il progetto IFGH ha al suo interno il **Master in Vaccinology and Drug Development (II Livello Executive)** che forma professionisti (medici, farmacisti, biologi, biotecnologi) nella ricerca clinica e nello sviluppo di vaccini e farmaci.



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

L'obiettivo è creare un pool di esperti in grado di combattere le malattie infettive, con particolare focus sulle patologie pediatriche. Il programma, multidisciplinare, prepara a carriere accademiche, nella sanità pubblica e nella ricerca in istituti pubblici e privati.

Formazione 2024

INIZIATIVA	DATA
Master in Vaccinology and Drug Development (II Livello – Exevutive) – 10 Edizione	Da Dicembre 2024
Master in Vaccinology and Drug Development (II Livello – Exevutive) – 9 Edizione	Da Gennaio 2023 a Gennaio 2024

Progetto strategico: PRIMA

Responsabile scientifico: prof. Angelo Riccaboni

Descrizione sintetica del Progetto strategico

Il Segretariato Italiano di PRIMA, istituito presso il Santa Chiara Lab, grazie al contributo del Ministero dell'Università e della Ricerca, svolge le attività di promozione e di disseminazione del Programma PRIMA e dell'innovazione agroalimentare nel nostro Paese. Il Segretariato ed il Santa Chiara Lab sono così il punto di raccordo tra mondo della ricerca, dell'innovazione e delle nuove generazioni di imprenditori ed hanno l'obiettivo di valorizzare le conoscenze e le produzioni del settore agroalimentare dal punto di vista qualitativo, della sostenibilità e del valore percepito. A tal fine operano in stretta collaborazione con il sistema universitario e i rappresentanti del CNR, del MASAF, del CREA, del MIMIT, dell'ENEA, dell'ISPRA, del MAECI e dell'ISS.

Il programma PRIMA è attuato dalla struttura con sede a Barcellona, istituita come Fondazione PRIMA, sulla base di Piani di Lavoro Annuali sviluppati nel rispetto degli obiettivi e delle disposizioni stabiliti nella Decisione (UE) 2017/1324 e basati sulle priorità descritte nell'Agenda strategica di ricerca e innovazione (SRIA) di PRIMA a seguito di un processo di consultazione globale, coinvolgendo più stakeholders.

Formazione 2024



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

INIZIATIVA	DATA
Infoday relativo ai Bandi PRIMA e presentazione Report PRIMA 2018 - 2022	30/01/24
Attività di supporto con consulente per la partecipazione ai bandi di PRIMA	Date varie nei periodi febbraio – marzo e luglio-agosto
Scuola SIDREA su sviluppo sostenibile e ESG - organizzata presso il Santa Chiara Lab e coordinata da Angelo Riccaboni	23-26/05/24

Attività di disseminazione 2024

INIZIATIVA	DATA
Redazione booklet PRIMA progetti finanziati 2023 – invii copia cartacea del volume a persone interessate	Tutto l'anno
Angelo Riccaboni è stato ospite ai Digital Talk di "Aspettando Wine&Siena" Il Vino italiano fra green e greenwashing	18/01/24
Bruxelles - doppio evento per celebrare i risultati ottenuti dal programma PRIMA che, grazie al recente accordo raggiunto dalla Commissione, dal Consiglio e dal Parlamento europei, proseguirà anche per il triennio 2025-2027 + kick-off di FUTURE4PRIMA	25/01/24
Angelo Riccaboni ed il Prof. Simone Bastianoni membro dell' Alleanza Territoriale Carbon Neutrality Siena e Referente Scientifico al Santa Chiara Lab per i temi della sostenibilità, sono stati ospiti ai Salotti di Vini , trasmissione a cura di Canale 3 nell'ambito di Wine&Siena	28/01/24
"Global Summit - La sostenibilità fattore di crescita delle aziende agroalimentari" realizzato da Fondazione Gambero Rosso in collaborazione con Santa Chiara Next, spin off dell'Università di Siena e il supporto di Intesa Sanpaolo Paolo	31/01/24
Workshop 'Living Labs in agriculture: what we know and what should we learn' organizzato dagli Spoke 4 e 5 (Task 4.2.1 e 5.3. del Centro Nazionale Agritech)	01/02/24
Webinar realizzati dal Consorzio Metrofood-IT in programma fino al 18 aprile	Date varie
Angelo Riccaboni ha partecipato ad un incontro, organizzato nell'ambito di "National Research Centre for Agricultural Technologies", tematica "Tecnologie dell'Agricoltura (Agritech)", domanda di agevolazione contrassegnata dal codice identificativo CN00000022, finanziata nella forma del contributo alla spesa a valere sulla Missione 4, Componente 2, Investimento 1.4 "Potenziamento strutture di ricerca e creazione di "campioni nazionali di R&S" su alcune Key Enabling Technologies" del PNRR – Spoke 9 organizzato presso l'Università la Sapienza di Roma, di presentazione dei risultati delle attività svolte dal WP1 "Metodologie e strumenti innovativi per l'autenticità, qualità, sostenibilità e tracciabilità delle filiere agroalimentari"	20/02/24
Angelo Riccaboni ha partecipato a 'Io, Chiara e il green' , appuntamento quotidiano in onda su Isoradio condotto da Chiara Giallonardo per parlare di temi legato alla sostenibilità	29/02/24
Angelo Riccaboni ha aperto l'evento organizzato da Confagricoltura Siena dal titolo Regimi di qualità: origine, tradizione e redditualità nel quale si è discusso di tutela del reddito	22/03/24



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

agricolo, regole di mercato, equa combinazione tra produzione, qualità, tradizione e sostenibilità	
Santa Chiara Lab si è svolta la giornata di aggiornamento dello Spoke 9 con le attività di ricerca dell'università di Siena sulla tracciabilità sperimentale relativamente alle filiere del vino e dell'olio nell'ambito delle attività dello Spoke 9 - Centro Nazionale Agritech	17/04/24
Angelo Riccaboni è intervenuto alla Fiera del Madonnino a Grosseto , la Fiera toscana dell'Agricoltura, nel Padiglione Innovation Farm	26/04/24
Angelo Riccaboni è intervenuto al convegno " Le sfide delle imprese e delle filiere per la sostenibilità dei sistemi alimentari - approccio globale dal suolo alla salute umana ", organizzato dal World Food Forum nell'ambito della Fiera di Parma CIBUS International Food Exhibition, la manifestazione di riferimento per l'agroalimentare italiano	08/04/24
Angelo Riccaboni, è intervenuto all'evento Startup Weekend Siena 2024 , organizzato da Beeco-innovation e Ikigai in collaborazione con l'Università di Siena.	19/04/24
Angelo Riccaboni presente all'edizione dell' EarthDay2024 a Roma per una chiamata all'azione per le nuove generazioni - trasmesso su Rai1 e RaiPlay	22/04/24
Roma - Evento nazionale sulla Mission Soil - 100 Living Lab e Lighthouse per la salute del suolo - organizzato nell'ambito del progetto europeo NATI00NS. L'evento, aperto da Angelo Riccaboni in qualità di delegato nazionale per la Missione Suolo, ha inteso promuovere la Missione dell'UE "A Soil Deal for Europe" nel contesto nazionale, fornendo spunti e informazioni alle organizzazioni che intendono presentare candidature nei prossimi bandi in scadenza	13/05/24
FEEDING THE FUTURE: INNOVAZIONE, TECNOLOGIE E DATI IN TAVOLA: workshop unico nel suo genere dedicato all'esplorazione del futuro della gastronomia, con un focus particolare sulla sostenibilità e la creatività in cucina. Il workshop è organizzato nell'ambito del Kitchen Lab, laboratorio di cucina coordinato dalla Prof.ssa Patrizia Marti, nell'ambito dell'AgriFood Living Lab guidato da Angelo Riccaboni e Cristiana Tozzi	20/05/24
Angelo Riccaboni all'Evento Nazionale ASviS - Alleanza Italiana per lo Sviluppo Sostenibile SDG2 a Roma: " Conciliare Cibo Ambiente Benessere: il ruolo dell'Innovazione nel Settore Agroalimentare " ha evidenziato che i sistemi agroalimentari devono integrare pratiche agronomiche, economiche e sociali in grado di produrre cibo sano, accessibile, rispettoso dell'ambiente e in grado di assicurare la giusta redditività ai produttori	23/05/24
Angelo Riccaboni è intervenuto agli Stati Generali dell'Olivicoltura Nazionale e Internazionale organizzato presso il Santa Maria della Scala a Siena sottolineando l'importanza di una maggiore trasparenza e sostenibilità nel sistema agroalimentare	28/05/24
Incontro dello Spoke 9 di "National Research Centre for Agricultural Technologies", tematica "Tecnologie dell'Agricoltura (Agritech)", domanda di agevolazione contrassegnata dal codice identificativo CN00000022, finanziata nella forma del contributo alla spesa a valere sulla Missione 4, Componente 2, Investimento 1.4 "Potenziamento strutture di ricerca e creazione di "campioni nazionali di R&S" su alcune Key Enabling Technologies" del PNRR Center presso il Campus di Novoli dell' Università degli Studi di Firenze. L'incontro, che ha visto l'intensa partecipazione di 50 fra rappresentanti di 10 istituzioni affiliate allo Spoke ed esperti del settore, ha consentito un utile aggiornamento e la disseminazione dei primi risultati di due progettualità chiave dello Spoke	31/05/24



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Angelo Riccaboni, durante l'evento in Campidoglio organizzato da Confagricoltura, ha messo in evidenza l'importanza dell'innovazione e della ricerca per la gestione dell'acqua, portando casi e soluzioni concrete	06/06/24
Angelo Riccaboni nel suo articolo su Formiche , evidenzia l'importanza delle produzioni agroalimentari in termini di occupazione e sviluppo dei singoli territori.	10/06/25
IFKAD 2024 Translating Knowledge into Innovation Dynamics A Madrid, si è svolta la prima presentazione del risultato di "National Research Centre for Agricultural Technologies", tematica "Tecnologie dell'Agricoltura ("National Research Centre for Agricultural Technologies", tematica "Tecnologie dell'Agricoltura (Agritech)", domanda di agevolazione contrassegnata dal codice identificativo CN00000022, finanziata nella forma del contributo alla spesa a valere sulla Missione 4, Componente 2, Investimento 1.4 "Potenziamento strutture di ricerca e creazione di "campioni nazionali di R&S" su alcune Key Enabling Technologies" del PNRR)"- Spoke 9 sulla valutazione delle performance di sostenibilità delle imprese agricole: "Assessing agricultural SMEs' sustainability performance: a new scoring methodology (referenti Dott.ssa De Micco e Dott. Parissi).	13/06/25
Angelo Riccaboni partecipa all'Evento " Misurare e Comunicare la Sostenibilità nell'Agroalimentare: Strategie e Strumenti ". Durante l'evento, si è discusso dell'importante valutazione realizzata nell'ambito del progetto di ricerca "National Research Centre for Agricultural Technologies", tematica "Tecnologie dell'Agricoltura (Agritech)", domanda di agevolazione contrassegnata dal codice identificativo CN00000022, finanziata nella forma del contributo alla spesa a valere sulla Missione 4, Componente 2, Investimento 1.4 "Potenziamento strutture di ricerca e creazione di "campioni nazionali di R&S" su alcune Key Enabling Technologies" del PNRR. In particolare, si è evidenziato il contributo di ESG4AGRI, uno strumento innovativo che supporta le piccole e medie imprese agricole nella misurazione della sostenibilità	17/06/24
Incontro di aggiornamento presso Santa Chiara Lab sui risultati dei primi 18 mesi dello Spoke 9 di "National Research Centre for Agricultural Technologies", tematica "Tecnologie dell'Agricoltura (Agritech)", domanda di agevolazione contrassegnata dal codice identificativo CN00000022, finanziata nella forma del contributo alla spesa a valere sulla Missione 4, Componente 2, Investimento 1.4 "Potenziamento strutture di ricerca e creazione di "campioni nazionali di R&S" su alcune Key Enabling Technologies" del PNRR per la parte di Tracciabilità dell'origine filiera Vino e Olio	19/06/24
Angelo Riccaboni tiene un intervento alla Summer School ENROAC svoltasi a Siena, dal 24 al 25 giugno, dal titolo "Performance measurement systems for sustainability: the case of the agri-food" sottolineando l'importanza del sistema agroalimentare italiano ad un pubblico di ricercatori e aziende del settore	24/06/25
Angelo Riccaboni ha tenuto un intervento dal titolo "Misurare per gestire le tensioni della Sostenibilità" in occasione del CONVEGNO NAZIONALE SIDREA 2024 svoltosi ad Ancona, presso l'Università Politecnica delle Marche	12/09/24
Presso lo stand di "National Research Centre for Agricultural Technologies", tematica "Tecnologie dell'Agricoltura (Agritech)", domanda di agevolazione contrassegnata dal codice identificativo CN00000022, finanziata nella forma del contributo alla spesa a valere sulla Missione 4, Componente 2, Investimento 1.4 "Potenziamento strutture di ricerca e creazione di "campioni nazionali di R&S" su alcune Key Enabling Technologies" del PNRR, le	27/09/24



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

ricercatrici Jessica Costa e Irene Cappelli hanno presentato le attività sui seguenti temi innovativi: GeoOrigin Nuove metodiche per la tracciabilità dell'origine geografica dei prodotti agroalimentari. ESG4AGRI Strumenti per la misurazione delle performance di sostenibilità delle imprese agroalimentari. AgriHub Un database sui sistemi agroalimentari	
Angelo Riccaboni ha partecipato, presso l'Accademia Chigiana, all'evento SAIHUB Meeting - Le Frontiere dell'IA per lo Sviluppo Territoriale organizzato dalla Fondazione Saihub. Una giornata ricca di spunti tra innovazione, ricerca e nuove opportunità per la crescita del nostro territorio	11/10/24
Milano - workshop di "National Research Centre for Agricultural Technologies", tematica "Tecnologie dell'Agricoltura (Agritech)", domanda di agevolazione contrassegnata dal codice identificativo CN00000022, finanziata nella forma del contributo alla spesa a valere sulla Missione 4, Componente 2, Investimento 1.4 "Potenziamento strutture di ricerca e creazione di "campioni nazionali di R&S" su alcune Key Enabling Technologies" del PNRR Spoke 9 con le filiere grano, latte, ortofrutta e altre filiere	15/10/24
<u>La Stampa</u> : articolo a cura di Pino Di Blasio sul laboratorio aeroponico e sul Kitchen Lab , progetti - rispettivamente - dello Spoke 9 a guida Unisi - Santa Chiara Lab di "National Research Centre for Agricultural Technologies", tematica "Tecnologie dell'Agricoltura (Agritech)", domanda di agevolazione contrassegnata dal codice identificativo CN00000022, finanziata nella forma del contributo alla spesa a valere sulla Missione 4, Componente 2, Investimento 1.4 "Potenziamento strutture di ricerca e creazione di "campioni nazionali di R&S" su alcune Key Enabling Technologies" del PNRR e della proposta progettuale dal titolo "Strengthening of the Italian RI for Metrology and Open Access Data in support to the Agrifood", area ESFRI "Health and Food", contrassegnato dal codice identificativo "IR0000033", acronimo "METROFOOD-IT", finanziata nella forma del contributo alla spesa a valere sulla Missione 4 "Istruzione e Ricerca" - Componente 2 "Dalla ricerca all'impresa", Linea di investimento 3.1, "Fondo per la realizzazione di un sistema integrato di infrastrutture di ricerca e innovazione", finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU, azione di riferimento la 3.1.1 "Creazione di nuove IR o potenziamento di quelle esistenti che concorrono agli obiettivi di Eccellenza Scientifica di Horizon Europe e costituzione di reti" di cui al D.M. 7 ottobre 2021, n. 1141	17/10/24
Trasmissione "Linea Verde" sul Santa Chiara Lab	26/10/24
Presso la Biblioteca del CREA, a Roma, si è tenuto l'incontro Digital AgriFood: ricerca e impresa insieme verso una tracciabilità di filiera accessibile a tutti . Durante la sessione sono stati illustrati gli aggiornamenti sulle attività in corso del WP4, coordinato da Gianluca Brunori e Maria Bonaria, di "National Research Centre for Agricultural Technologies", tematica "Tecnologie dell'Agricoltura (Agritech)", domanda di agevolazione contrassegnata dal codice identificativo CN00000022, finanziata nella forma del contributo alla spesa a valere sulla Missione 4, Componente 2, Investimento 1.4 "Potenziamento strutture di ricerca e creazione di "campioni nazionali di R&S" su alcune Key Enabling Technologies" del PNRR - Spoke 9 e le attività del prossimo anno di lavoro	28/10/24
Intervista su "Il Tirreno" del Prof. Angelo Riccaboni su " La differenza delle nostre imprese è la sostenibilità ambientale "	29/10/24
Kick-off Meeting dello Spoke 9 di "National Research Centre for Agricultural Technologies", tematica "Tecnologie dell'Agricoltura (Agritech)", domanda di agevolazione contrassegnata dal codice identificativo CN00000022, finanziata nella forma del contributo alla spesa a valere sulla Missione 4, Componente 2, Investimento 1.4 "Potenziamento strutture di ricerca	05/11/24



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

e creazione di "campioni nazionali di R&S" su alcune Key Enabling Technologies" del PNRR, per i nuovi affiliati selezionati con i bandi a cascata (18 nuovi partner tra enti di ricerca, università, aziende e laboratori di analisi)	
A palazzo Madama di Torino, all'interno dell'ottava edizione di " La vendemmia a Torino - Grapes in Town ", Angelo Riccaboni è intervenuto al talk " <i>In clima veritas - tra innovazione e cambiamento climatico, le nuove sfide della produzione vinicola</i> " organizzato da Earth Day Italia e moderato dal presidente Pierluigi Sassi	07/11/24
Angelo Riccaboni è stato ospite all'inaugurazione del distretto biologico di Montecucco dove ha evidenziato l'importanza della sostenibilità economica, ambientale e sociale per il successo delle aziende agroalimentari in un contesto così unico come la nostra regione	15/11/24
Intervista del professor Angelo Riccaboni ai microfoni di <u>Vatican News</u> per l'Osservatorio Cop29 di Earth Day Italia	20/11/24
Dall'11 al 13 dicembre, al Santa Chiara Lab - Università di Siena si sono tenute le giornate "Innovation Days", caratterizzate da due eventi: Agritech4OpenInnovation (11-12 dicembre) by Beeco AgriFood InnovAbility (13 dicembre) by EIT Food	11-13/12/24

Progetti di ricerca 2024

PROGETTI DI RICERCA 2024
"National Research Centre for Agricultural Technologies", tematica "Tecnologie dell'Agricoltura (Agritech)", domanda di agevolazione contrassegnata dal codice identificativo CN0000022, finanziata nella forma del contributo alla spesa a valere sulla Missione 4, Componente 2, Investimento 1.4 "Potenziamento strutture di ricerca e creazione di "campioni nazionali di R&S" su alcune Key Enabling Technologies" del PNRR – Spoke 9
proposta progettuale dal titolo "Strengthening of the Italian RI for Metrology and Open Access Data in support to the Agrifood", area ESFRI "Health and Food", contrassegnato dal codice identificativo "IR0000033", acronimo "METROFOOD-IT", finanziata nella forma del contributo alla spesa a valere sulla Missione 4 "Istruzione e Ricerca" - Componente 2 "Dalla ricerca all'impresa", Linea di investimento 3.1, "Fondo per la realizzazione di un sistema integrato di infrastrutture di ricerca e innovazione", finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU, azione di riferimento la 3.1.1 "Creazione di nuove IR o potenziamento di quelle esistenti che concorrono agli obiettivi di Eccellenza Scientifica di Horizon Europe e costituzione di reti" di cui al D.M. 7 ottobre 2021, n. 1141

4.4. SIMUS: Sistema Museale Universitario Senese

Da circa un decennio il Sistema Museale dell'Università di Siena organizza le proprie attività riconoscendo il valore sociale dei musei, attori di primo piano nel territorio, in grado di sollecitare il senso critico e supportare la costruzione di una società consapevole e inclusiva.

I beni culturali universitari che il personale del SIMUS ha contribuito a tutelare e valorizzare, vivono una nuova esistenza, con una funzione importante nella costruzione



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

di una società democratica, nei processi di sostenibilità individuale e sociale e nella promozione delle diversità culturali, per un coinvolgimento attivo dei/delle cittadini/e, la creazione di nuove professionalità, nuovi saperi e di un benessere diffuso.

Le attività di Public Engagement (Terza Missione) svolte dal Sistema Museale Universitario Senese nel 2024 possono essere riassunte come segue.

Eventi e attività culturali e di divulgazione

INIZIATIVA	DATA
Percorsi didattici e di orientamento Progetto ESCAC - Educazione Scientifica per una Cittadinanza Attiva e Consapevole. Il progetto, alla dodicesima edizione, ha visto l'adesione di 6.498 studenti (con un incremento del 15% rispetto allo scorso anno), con 302 richieste di partecipazione ai 45 percorsi a carattere divulgativo/educativo da parte delle scuole primarie e secondarie della provincia di Siena e di Grosseto. Tali dati si riferiscono all'attività di tutte le realtà museali del SIMUS.	2024
Giornata conclusiva del Progetto ESCAC: circa 400 studenti delle scuole senesi hanno presentato nell'aula magna del Presidio Mattioli propri elaborati realizzati dopo aver partecipato ai percorsi didattici curati dai musei del SIMUS. Sono stati 18 gli elaborati multimediali presentati, oltre ai poster e alle opere tridimensionali. Nell'occasione sono stati attribuiti tre contributi economici per premiare gli studenti che hanno prodotto gli elaborati più creativi e innovativi nell'ambito della divulgazione scientifica.	26/05/2024
PCTO - Percorsi per le Competenze Trasversali e l'Orientamento - Museo Anatomico Leonetto Comparini: 11 partecipanti; - Museo Botanico: corsi di orientamento DM 934/22 - Biodiversità in gioco (5 ore di lezione frontale e visita all'Orto Botanico): 5 studenti (15-16 Febbraio 2024)- "Piano Nazionale di Ripresa E Resilienza (PNRR) - Missione 4 "istruzione e ricerca", componente 1 "potenziamento dell'offerta dei servizi all'istruzione: dagli asili nido all'università" investimento 1.6 "orientamento attivo nella transizione scuola-università" - Museo Botanico: 10 studenti (22-23 febbraio 2024)	2024
Attività di divulgazione scientifica in presenza Il Sistema Museale ha realizzato nell'arco dell'anno 4 iniziative coinvolgendo tutti e 8 i musei, con un numero di partecipanti pari a circa 600 partecipanti. Inoltre ciascun museo del Sistema ha realizzato iniziative di divulgazione pubblica (sono i dati registrati sulla piattaforma Public Engagement):	2024



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

<ul style="list-style-type: none">- Collezione Strumenti di Fisica: 3 iniziative, 60 partecipanti- Collezioni di Archeologia e d'Arte: 8 iniziative, 210 partecipanti- Museo Anatomico: 54 iniziative, 719 partecipanti- Museo Botanico: 52 iniziative, 1400 partecipanti- Museo di Scienze della Terra: 37 iniziative, 784 partecipanti- Museo di Strumentaria medica: 22 iniziative, 640 partecipanti- Osservatorio astronomico: 25 iniziative, 690 partecipanti	
<p>Iniziative di divulgazione scientifica on line</p> <p>Museo Botanico: Collegamento dall'Erbario con l'Avatar nella lezione del prof Bonari G. il 18 marzo: 14,00-15,30 (5 studenti),</p> <p>Collegamento dall'Erbario con l'Avatar nella lezione della prof.ssa Angiolini C. 17 aprile: 9,15-10,45 (15 studenti),</p> <p>Collegamento dall'Erbario con l'Avatar 22 aprile: 14,30-16.30 con la Lezione sulla storia e funzioni dell'Erbario, per la 3 A dell'Istituto Sarrocchi (8 Studenti)</p> <p>Social</p> <ul style="list-style-type: none">- Sistema Museale Universitario Senese: canale social facebook: 950 follower; canale social Instagram: 355 follower, visualizzazioni video canale YouTube: 2.074,- Museo di Scienze della terra: canale social Instagram "mst_unisi": 363 follower, 147 post, 613 interazioni,- Museo di Strumentaria medica: canale social facebook: 316 follower; canale social Instagram: 567 follower,- Museo Botanico: canale social facebook: 4655 follower; Profilo della pagina su Google: 3463 interazioni.- Osservatorio astronomico: canale social facebook: 57.246 follower; canale social Instagram: 3152 follower, visualizzazioni video canale YouTube: 109.636.	2024
Bright-Night 2024. La Notte delle Ricercatrici e dei Ricercatori	27 settembre 2024



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

<p>Come sempre il Sistema Museale ha partecipato con alcune proposte derivanti dalle azioni di ricerca svolte durante l'anno.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Il Museo Anatomico ha presentato il laboratorio "Anatomia e chirurgia dell'orecchio: evoluzione della didattica e delle tecniche di rappresentazione anatomica". - Il Museo di Strumentaria medica ha allestito un percorso espositivo dal titolo "Il metodo sperimentale in medicina. Lo straordinario viaggio oltre i concetti classici dell'arte medica". - Il Museo Botanico ha proposto il laboratorio "Storie di alberi e di cambiamenti ambientali. Viaggio a ritroso nel tempo con la dendrocronologia" (in collaborazione con il Dipartimento di Scienze della Vita) e una visita guidata in notturna alla scoperta dell'Orto Botanico. 	
<p>Mostre</p> <p>Museo Botanico: 15-16 marzo: progetto "RaggioVerde": work- shop in Orto Botanico e presso Santa Maria della Scala - Museo d'arte per bambini. Installazioni permanenti "cura il selvatico"</p> <p>Museo Botanico: 23 giugno-3 luglio: mostra "Sowing seeds of care", in collaborazione con la Galleria Fuoricampo (Siena); 15 agosto-15 settembre: Mostra nel Tepidario dell'artista: Dan Maccleary Frassanelle, in collaborazione con la galleria Casper William.</p> <p>Museo di Scienze della Terra: ottobre 2024, "Il delfino Casolino"</p>	<p>2024</p>
<p>Musei in Festa</p> <p>Il SIMUS ha organizzato nel corso dell'anno una serie di iniziative che hanno visto protagonisti di volta in volta i diversi musei universitari su specifici temi, sempre declinati in chiave di cittadinanza attiva e in linea con l'Agenda 2030 per lo sviluppo sostenibile: momenti di aggregazione, che accrescono il senso di appartenenza alla comunità cittadina e universitaria; incontri al museo per approfondire con esperti tematiche di interesse prendendo spunto dagli oggetti presenti nei musei stessi, laboratori per bambini, ragazzi e adulti.</p> <p>In totale sono state realizzate 10 iniziative (Museo Botanico 3, Museo di Scienze della terra 2, Collezione Strumenti di Fisica 3, Osservatorio astronomico 1, Museo Anatomico 1).</p>	<p>maggio-dicembre 2024</p>
<p>Partecipazione a convegni e congressi nazionali</p>	<p>2024</p>



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

<p>Museo di Strumentaria medica: 1 interventi su invito a convegno (Torino, 30 maggio - 1 giugno 2024);</p> <p>Museo Botanico: 1 intervento al convegno (Livorno, 22-25 ottobre: XXXIII Congresso ANMS)</p>	
<p>Newsletter SIMUS Magazine: 6 uscite bimestrali nel corso dell'anno</p> <p>La newsletter viene inviata a un indirizzario di circa 1.150 persone e viene inoltre pubblicato sui siti di Ateneo e del SIMUS e sui social.</p>	2024
<p>PLS Piano Lauree Scientifiche</p> <p>- Museo Botanico: intervento nella Scuola estiva per insegnanti- La Scienza in 4D: Energia per la vita, energia per la società- 9 luglio 2024; Scuola Estiva Interdisciplinare PLS - 4 settembre 2024</p>	2024
<p>Pubblicazioni su rivista</p> <p>- Museo di Strumentaria medica: 13 pubblicazioni su riviste scientifiche (12 referate + 1 non referate)</p> <p>- Museo Anatomico: 2 pubblicazione su rivista scientifica</p> <p>- Museo Botanico: 1 pubblicazione su rivista scientifica non referata</p>	2024



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

5. Le attività di didattica e formazione

5.1. L'offerta formativa

Per l'a.a. 2023/2024 l'Ateneo ha istituito un nuovo corso di laurea magistrale in *Lingue per l'impresa e lo sviluppo* attivato sulla classe LM-38 Lingue moderne per la comunicazione e la cooperazione internazionale. Sono stati attivati 75 corsi di studio: 33 corsi di laurea, 37 corsi di laurea magistrale, 5 corsi di laurea magistrale a ciclo unico, di cui 4 a normativa UE.

Le variazioni per l'a.a. 2023/24:

- il corso di laurea magistrale in Scienze statistiche per le indagini campionarie, attivato sulla classe LM-82 Scienze statistiche ha modificato la denominazione in *Metodi Statistici e Data Analytics*.

In seguito all'emanazione di specifici decreti ministeriali e interministeriali, a partire dall'a.a. 2023/2024 per le classi su cui sono attivati i seguenti corsi di studio la prova finale (con il superamento della PPV) avrà valore abilitante all'iscrizione dei relativi ordini professionali: L-P02 *Agribusiness*, LM-13 *Chimica e tecnologie farmaceutiche*, LM-13 *Farmacia*, LM-46 *Dentistry and Dental Prosthodontics*.

Anche per questo anno accademico viene ribadita l'attenzione per l'internazionalizzazione coerentemente con gli obiettivi strategici di Ateneo: sono attivati 17 corsi di studio erogati interamente in lingua inglese e 1 corso di studio con un curriculum in inglese; 11 corsi di studio hanno stipulato una o più convenzioni con atenei stranieri per l'attuazione di programmi di mobilità internazionale, Double Degrees Programs (tot. 14).

5.1.1. I corsi di laurea di primo e secondo livello

Tutti i corsi di studio dell'Università degli Studi di Siena hanno ottenuto l'accreditamento per l'a.a. 2023/2024. Come per gli anni precedenti è garantita, come rilevato dalle verifiche ex-post ANVUR, la sostenibilità dei corsi di studio e la corretta copertura della docenza sia in termini quantitativi che qualitativi.

Nella seguente tabella, è riportata l'offerta formativa a.a. 2023/2024 con il dettaglio delle informazioni per ogni corso di studio.

OFFERTA FORMATIVA A.A. 2023/2024						
DIPARTIMENT O TITOLARE	CLASSE	DENOMINAZIONE DEL CORSO DI STUDIO	CURRICULA	SEDE	DIPARTIMENTO CONTITOLARE	NOTE



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Dipartimento di Biotecnologie, chimica e farmacia	L-27	Scienze chimiche	no	Siena		
	LM-8	Sustainable Industrial Pharmaceutical Biotechnology	no	Siena		in lingua inglese
	LM-54	Chemistry	no	Siena		in lingua inglese
	LM-13	Farmacia	no	Siena		accesso programmato a livello locale n. 100
	LM-13	Chimica e tecnologia farmaceutiche	no	Siena		accesso programmato a livello locale n. 130
Dipartimento di Biotecnologie mediche	L/SNT3	Tecniche di laboratorio biomedico (abilitante alla professione sanitaria di tecnico di laboratorio biomedico)	no	Siena	Dipartimento di Medicina molecolare e dello sviluppo Dipartimento di Scienze mediche, chirurgiche e neuroscienze	accesso programmato a livello nazionale - posti n. 22
	L/SNT3	sezione formativa Siena		Siena		
	L/SNT3	sezione formativa Arezzo		Siena		
	L/SNT3	Igiene dentale (abilitante alla professione sanitaria di igienista dentale)	no	Siena		accesso programmato a livello nazionale - posti n. 18
	L/SNT3	Tecniche di fisiopatologia cardiocircolatoria e perfusione cardiovascolare (abilitante alla professione sanitaria di tecnico di fisiopatologia cardiocircolatoria e perfusione cardiovascolare)	no	Siena		accesso programmato a livello nazionale - posti n. 11
	LM-9	Genetic Counsellors	no	Siena		in lingua inglese



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Dipartimento di Biotecnologie mediche	LM-9	Medical biotechnologies – Biotecnologie mediche	no	Siena		in lingua inglese
	LM-46	Dentistry and Dental Prosthodontics	no	Siena		in lingua inglese accesso programmato a livello nazionale – posti n 35
Dipartimento di Economia politica e statistica	L-33	Scienze economiche e bancarie	sì	Siena	Dipartimento di Studi aziendali e giuridici	
		Banca e finanza		Siena		
		Economia e finanza		Siena		
		Statistica e analisi dati		Siena		
	L-18&L-33	Economics and Management	si	Siena	Dipartimento di Studi aziendali e giuridici	in lingua inglese
		Business and Management		Siena		
		Banking and Finance		Siena		
		Economics and Social Sciences		Siena		
	LM-16	Finance – Finanza	no	Siena	Dipartimento di Studi aziendali e giuridici	in lingua inglese
	LM-56	Economics	no	Siena		in lingua inglese
Economia per l'ambiente e la sostenibilità		no	Siena			
LM-82	Metodi Statistici e Data Analytics	no	Siena			
Dipartimento di Filologia e critica delle letterature antiche e moderne	L-10	Studi letterari e filosofici	sì	Siena		
		Filosofia		Siena		
		Lettere classiche		Siena		
		Lettere moderne		Siena		
	L-11	Lingue per la comunicazione interculturale e d'impresa	sì	Arezzo		
		Lingue per la comunicazione interculturale		Arezzo		
		Lingue per l'impresa		Arezzo		
	LM-14	Lettere moderne	sì	Siena		



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

		Filologico, linguistico e letterario		Siena		
		Letterature straniere		Siena		
	LM-15	Lettere classiche	no	Siena		
	LM-38	Lingue per l'impresa e lo sviluppo	no	Arezzo		
Dipartimento di Giurisprudenza	L-14	Servizi giuridici	sì	Siena		
		Consulente del lavoro		Siena		
		Patrimonio culturale, turismo e sistemi agro-alimentari		Arezzo		
		Amministrazione, sicurezza e servizi al territorio		Arezzo		
	LMG-01	Giurisprudenza	no	Siena		
Dipartimento di Ingegneria dell'informazione e scienze matematiche	L-8	Ingegneria informatica e dell'informazione	sì	Siena		
		Sistemi e automazione		Siena		
		Telecomunicazioni		Siena		
		Sistemi informatici		Siena		
		Elettronica		Siena		
	L-8	Ingegneria gestionale	sì	Siena		
		Gestione dei Processi Aziendali		Siena		
		Gestione delle Tecnologie dell'Informazione		Siena		
	L-35	Matematica	no	Siena		
	LM-27	Electronics and communications engineering	no	Siena		
		Telecommunications for the digital society				in lingua inglese
Electronics for smart industry						
LM-31	Engineering Management	no			in lingua inglese	
LM-32	Artificial intelligence and	sì	Siena		in lingua inglese	



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

		Automation Engineering				
		Intelligent systems		Siena		
		Robotics and automation		Siena		
	LM-40	Applied Mathematics - Matematica applicata	no	Siena		in lingua inglese
Dipartimento di Medicina molecolare e dello sviluppo	L-2	Biotechnologie	no	Siena		accesso programmato a livello locale – posti n. 110
	L/SNT1	Ostetricia (abilitante alla professione sanitaria di ostetrica/o)	no	Siena		accesso programmato a livello nazionale - posti n. 17
	L/SNT4	Tecniche della prevenzione nell'ambiente e nei luoghi di lavoro (abilitante alla professione sanitaria di tecnico della prevenzione nell'ambiente e nei luoghi di lavoro)	no	Siena		accesso programmato a livello nazionale - posti n. 26
	LM-6	Biologia sanitaria	no	Siena	Dipartimento di Scienze della vita	
	LM-9	Biotechnologies of Human Reproduction	no	Siena		in lingua inglese
	LM/SNT 1	Scienze infermieristiche e ostetriche	no	Siena	Dipartimento di Biotechnologie mediche - Dipartimento di Scienze mediche, chirurgiche e neuroscienze	accesso programmato a livello nazionale - posti n. 22
Dipartimento di Scienze della vita	L-13	Scienze biologiche	no	Siena		
	L-P02	Agribusiness	no	Siena	InterAteneo con Università di Pisa	accesso programmato a livello locale – posti n. 30
	LM-6	Biologia	no	Siena		



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Dipartimento di Scienze della vita		Biodiversity, Conservation and Environmental Quality	no	Siena		
Dipartimento di Scienze fisiche, della Terra e dell'ambiente	L-30	Fisica e tecnologie avanzate	no	Siena		
	L-32	Scienze ambientali e naturali	no	Siena	Dipartimento di Scienze della vita	
	L-34	Scienze geologiche	no	Siena		
	LM-74	Scienze e Tecnologie geologiche	sì	Siena		
		Geotecnologie				
	Pianificazione territoriale					
LM-75	Ecotossicologia e sostenibilità ambientale	no	Siena			
Dipartimento di Scienze mediche, chirurgiche e neuroscienze	LM-41	Medicina e chirurgia	no	Siena	Dipartimento di Biotecnologie mediche - Dipartimento di Medicina molecolare e dello sviluppo	accesso programmato a livello nazionale - posti n. 275
	L/SNT1	Infermieristica (abilitante alla professione sanitaria di infermiere)	no	Siena	Dipartimento di Biotecnologie mediche - Medicina molecolare e dello sviluppo	accesso programmato a livello nazionale - posti n. 210
		sezione formativa Siena		Siena		
		sezione formativa Arezzo		Siena		
	sezione formativa Grosseto		Siena			
L/SNT2	Ortottica ed assistenza oftalmologica (abilitante alla professione sanitaria di ortottista e	no	Siena		accesso programmato a livello nazionale - posti n. 14	



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

		assistente di oftalmologia)				
	L/SNT2	Logopedia (abilitante alla professione sanitaria di logopedista)	no	Siena		accesso programmato a livello nazionale - posti n. 15
Dipartimento di Scienze mediche, chirurgiche e neuroscienze	L/SNT2	Fisioterapia (abilitante alla professione sanitaria di fisioterapista)	no	Siena		accesso programmato a livello nazionale - posti n. 26
		sezione formativa Siena		Siena		
		sezione formativa Arezzo		Siena		
	L/SNT3	Dietistica (abilitante alla professione sanitaria di dietista)	no	Siena	Dipartimento di Biotecnologie mediche	accesso programmato a livello nazionale - posti n. 17
	L/SNT3	Tecniche audioprotesiche (abilitante alla professione sanitaria di Audioprotesista)	no	Siena		accesso programmato a livello nazionale – posti n. 13
	L/SNT3	Tecniche di radiologia medica, per immagini e radioterapia (abilitante alla professione sanitaria di tecnico di radiologia medica)	no	Siena		accesso programmato a livello nazionale - posti n. 12
	LM/SNT 2	Scienze riabilitative delle professioni sanitarie	no	Siena		accesso programmato a livello nazionale - posti n. 20
Dipartimento di Scienze politiche e internazionali	L-36	Scienze politiche	sì	Siena	Dipartimento di Scienze sociali, politiche e cognitive	
		Storico politico		Siena		
		Studi internazionali		Siena		
		Governo e amministrazione		Siena		



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

	LM-52	Scienze internazionali	sì	Siena		
		Scienze internazionali e diplomatiche		Siena		
		Sviluppo e cooperazione internazionale		Siena		
		European studies		Siena		in lingua inglese
	LM-63	Scienze delle amministrazioni	sì	Siena		
		Tributi, diritto ed economia		Siena		
Comunicazione, marketing territoriale e turismo			Siena			
Dipartimento di Scienze politiche e internazionali	LM-87	Sostenibilità sociale e management del welfare	no	Siena	Dipartimento di Scienze sociali, politiche e cognitive	
Dipartimento di Scienze sociali, politiche e cognitive	L-19	Scienze dell'educazione e della formazione	sì	Arezzo		
		Educatore nei servizi per l'infanzia		Arezzo		
		Educatore sociale		Arezzo		
	L-20	Scienze della comunicazione	no	Siena		
	L-39	Scienze del servizio sociale	no	Siena	Dipartimento di Scienze politiche e internazionali	
	LM-1	Antropologia e linguaggi dell'immagine	sì	Siena		
		Antropologia e ricerca sociale		Siena		
		Antropologia dell'immagine e dello spettacolo		Siena		
LM-39	Language and mind: linguistics and cognitive studies - Mente e linguaggio: linguistica e studi cognitivi	sì	Siena		in lingua inglese	



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

		Linguistics and cognition		Siena		
		Philosophy and cognition		Siena		
	LM-81	Public and cultural diplomacy - Diplomazia pubblica e culturale	sì	Siena	Dipartimento di Scienze politiche e internazionali - Dipartimento di Scienze storiche e dei beni culturali	in lingua inglese
		Public diplomacy		Siena		
		Cultural diplomacy		Siena		
	LM-85	Scienze per la formazione e la consulenza pedagogica nelle organizzazioni	no	Arezzo		
	LM-92	Strategie e tecniche della comunicazione	sì	Siena		
		Tecnologie e metodi per l'experience design		Siena		
		Comunicazione pubblica e sociale e giornalismo		Siena		
		Comunicazione persuasiva e pubblicitaria		Siena		
Dipartimento di Scienze storiche e dei beni culturali	L-1	Scienze storiche e del patrimonio culturale	sì	Siena		
		Archeologia		Siena		
		Storia e documentazione		Siena		
		Storia dell'arte		Siena		
		Spettacolo		Siena		
LM-2	Archeologia	no	Siena			
LM-89	Storia dell'arte	no	Siena			
LM-78&LM-84	Storia e filosofia	sì	Arezzo e Siena			
	Storia e filosofia (sede di Siena)		Siena			
	Storia e filosofia: pratiche del sapere e della cittadinanza (sede di Arezzo)		Arezzo			



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Dipartimento di Studi aziendali e giuridici	L-18	Economia e commercio	sì	Siena	Dipartimento di Economia politica e statistica	
		Economia e gestione aziendale				
		Economia e management				
	LM-77	International Accounting and Management	no	Siena		in lingua inglese
	LM-77	Economia e gestione degli intermediari finanziari	no	Siena	Dipartimento di Economia politica e statistica	
LM-77	Management e Governance	no	Siena			

in rosso novità a.a. 2023/2024

cds o curricula in inglese

5.2. I corsi post laurea

L'Università di Siena favorisce la progettazione di corsi in collaborazione con il sistema produttivo ed altri enti ed istituzioni al fine di formare personale qualificato in specifici ambiti. A tal fine l'Università di Siena è impegnata nell'incentivare una maggiore flessibilità dell'offerta attraverso interventi coerenti con le esigenze manifestate dal territorio e nuovi fabbisogni professionali che emergono da un costante monitoraggio delle novità in campo normativo. Ciò viene realizzato anche attraverso l'adozione di metodologie e strumenti interattivi e multimediali, la partecipazione all'attività didattica di componenti non accademiche, la promozione di stage e tirocini formativi in azienda.

5.2.1 Master e corsi

MASTER E CORSI ISTITUITI - A.A. 2023/2024

- master di I e II livello n. 59
- corsi di perfezionamento n. 4
- corsi di aggiornamento professionale n. 11
- corsi di formazione n. 10
- summer school n. 4



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

ISCRITTI/E A MASTER E CORSI - A.A. 2023/2024

- master di I e II livello n. 299
- corsi di perfezionamento n. 22
- corsi di aggiornamento professionale n. 0
- corsi di formazione n. 152
- summer school n. 0

Si evidenzia che i dati non sono definitivi in quanto diversi master e corsi devono ancora chiudere le procedure di iscrizione.

5.2.2 Scuole di specializzazione

Le scuole di specializzazione di area medica che hanno corsi attivi nell'A.A. 2022/2023 (didattica erogata 2023/2024) sono 34; gli/le iscritti/e nell'A.A. 2022/2023 sono 765 di cui 29 contratti erogati dalla Regione Toscana.

Le scuole di specializzazione di area non medica attive nell'A.A. 2022/2023 (didattica erogata 2024/2024) sono 2, gli/le iscritti/e nell'A.A. 2022/23 sono così suddivisi:

- Farmacia ospedaliera n. 14
- Patologia clinica e biochimica clinica n. 22

Le scuole di specializzazione di area non medica attive nell'A.A. 2023/24 sono 7, gli/le iscritti/e nell'A.A. 2023/24 sono così suddivisi:

- Beni archeologici n. 24
- Beni storico artistici n. 34
- Chirurgia orale n. 16
- Genetica medica n. 13
- Microbiologia e virologia n. 16
- Ortognatodonzia n. 16
- Per le professioni legali n. 4
- Scienza dell'alimentazione n. 19

5.3. Il dottorato di ricerca

Tutti i 18 dottorati con sede amministrativa presso il nostro Ateneo e i dottorati per i quali siamo consorziati hanno ottenuto per l'anno 2024/2025, 40° ciclo, l'accreditamento ministeriale.



UNIVERSITÀ DI SIENA 1240

Nell'ambito del 40° ciclo, a seguito dei Decreti Ministeriali 629 e 630 del 24 aprile 2024, il Ministero dell'Università e della Ricerca ha assegnato all'Ateneo ulteriori fondi per borse a valere su fondi del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) per dottorati innovativi (DM 630), per la transizione digitale e ambientale, la Pubblica amministrazione, il Patrimonio culturale e ricerche PNRR (DM 629). L'Ateneo ha complessivamente assegnato 10 borse ex DM 629 (con un finanziamento da parte del MUR fino a Euro 70.000 per ciascuna borsa) e 27 borse ex DM 630 (con un finanziamento da parte del MUR di Euro 60.000 e un co-finanziamento da parte di un'impresa per ciascuna borsa).

Oltre ai dottorati di ricerca con sede amministrativa presso il nostro Ateneo, l'Università di Siena partecipa attivamente a dottorati di altri atenei, attraverso convenzioni o associazioni temporanee di scopo, inclusi i dottorati di interesse nazionale.

38° ciclo - aa.aa. 2022/2025

Sede amministrativa Università di Siena

1. Apprendimento e innovazione nei contesti sociali e di lavoro
2. *Biochemistry and molecular biology* BIBIM 2.0 (in convenzione con Università di Pisa, Università degli Studi di Firenze, CNR IFC)
3. Biotecnologie mediche
4. *Chemical and pharmaceutical sciences*
5. *Economics* (in convenzione con Università di Pisa e Università di Firenze)
6. Filologia e critica (in convenzione con Università di Pisa, Università per Stranieri di Siena e CNR OVI)
7. Fisica sperimentale
8. Genetica, oncologia e medicina clinica (in convenzione con Università di Pisa, Università di Firenze e CNR IFC)
9. Ingegneria e scienza dell'informazione
10. Medicina molecolare (in convenzione con Università di Pisa e Università di Firenze)
11. Medicina traslazionale e di precisione
12. Scienze giuridiche
13. Scienze e tecnologie ambientali, geologiche e polari
14. Scienze della vita – Life sciences (in convenzione con Università di Pisa e INGV)
15. *Social Sciences and Humanities*
16. Storia dell'Arte (in convenzione con l'Università per Stranieri di Siena)

Altre sedi amministrative

1. Studi storici (in convenzione con l'Università degli Studi di Firenze, sede amministrativa)
2. Neuroscienze (in convenzione con Università di Firenze e Pisa, sede amministrativa Università di Firenze)



UNIVERSITÀ DI SIENA 1240

3. Storia delle arti e dello spettacolo (in convenzione con Università di Firenze e Pisa, sede amministrativa Università di Firenze)
4. Informatica (in convenzione con Università di Pisa e Firenze, sede amministrativa Università di Pisa)
5. Scienze antichità e dell'archeologia (in convenzione con Università di Pisa e Firenze, sede amministrativa Università di Pisa)
6. Economia aziendale e management (in convenzione con Università di Firenze e Pisa, sede amministrativa Università di Pisa)
7. Smart computing (in convenzione con Università di Firenze e Pisa, sede amministrativa Università di Firenze)
8. *Smart Industry* (in convenzione con Università di Pisa e Firenze, sede amministrativa Università di Pisa)

Dottorati di interesse nazionale

1. Intelligenza artificiale (sede amministrativa Università di Pisa)
2. Sviluppo sostenibile e cambiamento climatico (sede amministrativa Scuola Universitaria Superiore IUSS Pavia)
3. Robotica e Macchine Intelligenti (sede amministrativa Università di Genova)
4. *Autonomous Systems* (sede amministrativa Politecnico di Bari)
5. Cybersicurezza (sede amministrativa IMT Lucca)
6. *Learning Science and Digital Technology* (sede amministrativa Università di Foggia)
7. Design per il Made in Italy: Innovazione e sostenibilità (sede amministrativa Università della Campania L. Vanvitelli)
8. Processi e Tecnologie Fotoindotte (sede amministrativa Università di Perugia)
9. *Theoretical and Applied Neuroscience* (sede amministrativa Università di Camerino)
10. Heritage Science (sede amministrativa La Sapienza Università di Roma)

39° ciclo - aa.aa. 2023/2026

Sede amministrativa Università di Siena

1. Apprendimento e innovazione nei contesti sociali e di lavoro
2. *Biochemistry and molecular biology* BIBIM 2.0 (in convenzione con Università di Pisa, Università degli Studi di Firenze, CNR IFC)
3. Biotecnologie mediche
4. *Chemical and pharmaceutical sciences*
5. Diritto e Management della Sostenibilità (DiMaS)
6. *Economics* (in convenzione con Università di Pisa e Università di Firenze)
7. Filologia e critica (in convenzione con Università di Pisa, Università per Stranieri di Siena e CNR OVI)
8. Fisica sperimentale
9. Genetica, oncologia e medicina clinica (in convenzione con Università di Pisa, Università di Firenze e CNR IFC)
10. Ingegneria e scienza dell'informazione
11. Innovazione nella diagnosi, prevenzione e terapia delle infezioni a rischio epidemico-pandemico (dottorato di interesse nazionale in convenzione con Humanitas University, Università di Bologna,



UNIVERSITÀ DI SIENA 1240

Università della Campania, Università di Catania, Università di Firenze, Università di Padova, Università di Pisa, Università del Salento, Università di Sassari, Università di Torino, Sapienza Università di Roma)

12. Medicina molecolare (in convenzione con Università di Pisa e Università di Firenze)
13. Medicina traslazionale e di precisione
14. Scienze giuridiche
15. Scienze e tecnologie ambientali, geologiche e polari
16. Scienze della vita – Life sciences (in convenzione con Università di Pisa, Università di Firenze e CNR IBE)
17. *Social Sciences and Humanities*
18. Storia dell'Arte (in convenzione con l'Università per Stranieri di Siena)

Altre sedi amministrative

1. Studi storici (convenzione con l'Università degli Studi di Firenze, sede amministrativa)
2. Neuroscienze (convenzione con Università di Siena e Pisa, sede amministrativa Università di Firenze)
3. Storia delle arti e dello spettacolo (in convenzione con Università di Firenze e Pisa, sede amministrativa Università di Firenze)
4. Informatica (in convenzione con Università di Pisa e Firenze, sede amministrativa Università di Pisa)
5. Scienze antichità e dell'archeologia (in convenzione con Università di Pisa e Firenze, sede amministrativa Università di Pisa -)
6. Economia aziendale e management (progetto Pegaso 2021) (sede amministrativa Università di Pisa - ATS Università di Siena e Firenze)
7. Smart computing (in convenzione con Università di Firenze e Pisa, sede amministrativa Università di Firenze)
8. *Smart Industry* (in convenzione con Università di Pisa e Firenze, sede amministrativa Università di Pisa)
9. Sistemi agricolo-forestali avanzati e sostenibili (in convenzione con Università di Pisa e Firenze, sede amministrativa Università di Firenze)

Dottorati di interesse nazionale

1. *Autonomous Systems* (sede amministrativa Politecnico di Bari)
2. Biodiversity (sede amministrativa Università di Palermo)
3. Catalisi (sede amministrativa Università di Perugia)
4. Cybersicurezza (sede amministrativa IMT Lucca)
5. Design per il Made in Italy: Innovazione e sostenibilità (sede amministrativa Università della Campania L. Vanvitelli)
6. Heritage Science (sede amministrativa La Sapienza Università di Roma)
7. Intelligenza artificiale (sede amministrativa Università di Pisa)
8. *Life Course Science* (sede amministrativa Università di Firenze)
9. Processi e Tecnologie Fotoindotte (sede amministrativa Università di Perugia)
10. Robotica e Macchine Intelligenti (sede amministrativa Università di Genova)
11. Scienze e Tecnologie Spaziali (sede amministrativa Università di Trento)
12. Studi Europei (sede amministrativa Università di Genova)



UNIVERSITÀ DI SIENA 1240

13. Sviluppo sostenibile e cambiamento climatico (sede amministrativa Scuola Universitaria Superiore IUSS Pavia)
14. *Teaching and Learning Sciences: Inclusion, Technologies, Educational Research and Evaluation* (sede amministrativa Università di Macerata)
15. *Theoretical and Applied Neuroscience* (sede amministrativa Università di Camerino)

40° ciclo - aa.aa. 2024/2027

Sede amministrativa Università di Siena

1. Apprendimento e innovazione nei contesti sociali e di lavoro
2. *Biochemistry and molecular biology* BIBIM 2.0 (in convenzione con Università di Pisa, Università degli Studi di Firenze, CNR IFC)
3. Biotecnologie mediche
4. *Chemical and pharmaceutical sciences*
5. Diritto e Management della Sostenibilità (DiMaS)
6. *Economics* (in convenzione con Università di Pisa e Università di Firenze)
7. Filologia e critica (in convenzione con Università di Pisa, Università per Stranieri di Siena)
8. Fisica sperimentale
9. Genetica, oncologia e medicina clinica (in convenzione con Università di Pisa, Università di Firenze)
10. Ingegneria e scienza dell'informazione
11. Innovazione nella diagnosi, prevenzione e terapia delle infezioni a rischio epidemico-pandemico (dottorato di interesse nazionale in convenzione con Humanitas University, Università della Campania, Università di Firenze, Università di Napoli, Università di Pisa, Università del Salento, Università di Torino, Università di Urbino)
12. Medicina molecolare (in convenzione con Università di Pisa e Università di Firenze)
13. Medicina traslazionale e di precisione
14. Scienze giuridiche
15. Scienze e tecnologie ambientali, geologiche e polari
16. Scienze della vita – Life sciences (in convenzione con Università di Pisa, Università di Firenze e CNR IBE)
17. *Social Sciences and Humanities*
18. Storia dell'Arte (in convenzione con l'Università per Stranieri di Siena)

Altre sedi amministrative

1. Studi storici (convenzione con UniFI, sede amministrativa Università di Firenze)
2. Neuroscienze (Pegaso, convenzione con UniPI e UniFI, sede amministrativa Università di Firenze)
3. Storia delle arti e dello spettacolo (Pegaso, in convenzione con UniFi e UniPI, sede amministrativa Università di Firenze)
4. Informatica (in convenzione con Università di Pisa e Firenze, sede amministrativa Università di Pisa)
5. Scienze antichità e dell'archeologia (in convenzione con UniPI e UniFI, sede amministrativa Università di Pisa)
6. Economia aziendale e management (progetto Pegaso in convenzione con UniFI e UniPI) (sede amministrativa Università di Pisa)
7. Smart computing (in convenzione con UniFI e UniPI, sede amministrativa Università di Firenze)



UNIVERSITÀ DI SIENA 1240

8. Smart Industry (in convenzione con UniFI e UniPI, sede amministrativa Università di Pisa)
9. Studi di Traduzione (in convenzione con UniStraSI e UniPI, sede amministrativa Università per Stranieri Siena)
10. Linguistica storica, Linguistica educativa e Italianistica (Pegaso, in convenzione con UniStraSi, sede amministrativa Università per Stranieri Siena)
11. Sistemi Agricolo-Forestali Avanzati e Sostenibili (Pegaso, in convenzione con UniPI e UniFI, sede amministrativa Università di Firenze)

Dottorati di interesse nazionale

1. Autonomous Systems (sede amministrativa Politecnico di Bari)
2. Biodiversity (sede amministrativa Università di Palermo)
3. Catalisi (sede amministrativa Università di Perugia)
4. Cybersicurezza (sede amministrativa IMT Lucca)
5. Design per il Made in Italy: Innovazione e sostenibilità (sede amministrativa Università della Campania L. Vanvitelli)
6. Heritage Science (sede amministrativa La Sapienza Università di Roma)
7. Intelligenza artificiale (sede amministrativa Università di Pisa)
8. Life Course Science (sede amministrativa Università di Firenze)
9. Studi Europei (sede amministrativa Università di Genova)
10. Sviluppo sostenibile e cambiamento climatico (sede amministrativa Scuola Universitaria Superiore IUSS Pavia)
11. Teaching and Learning Sciences: Inclusion, Technologies, Educational Research and Evaluation (sede amministrativa Università di Macerata)
12. Theoretical and Applied Neuroscience (sede amministrativa Università di Camerino)
13. One Health Approaches to Infectious Diseases and Life Science Research (sede amministrativa Università di Pavia)

5.3.1. Progetti della Regione Toscana Pegaso

Nell'ambito del 38° ciclo, a.a. 2022/2023, la Regione Toscana non ha finanziato borse Pegaso.

I progetti Pegaso, dottorati di ricerca regionali a carattere internazionale, sono stati banditi e finanziati dalla Regione Toscana con il co-finanziamento degli atenei interessati fin dal 2011 e sono attivi i progetti per gli anni 2023 (39° ciclo) e 2024 (40° ciclo):

Progetti finanziati	Anno progetto	Borse assegnate	Importo
Dottorato di ricerca in <i>Biochemistry and molecular biology</i> BIBIM 2.0 – 39° ciclo	2023/2024	5	€ 320.673,00



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Progetti finanziati	Anno progetto	Borse assegnate	Importo
Dottorato di ricerca in <i>Biochemistry and molecular biology</i> BIBIM 2.0 – 40° ciclo	2024/2025	6	€ 380.786,00
Dottorato di ricerca in <i>Economics</i> – 39° ciclo	2023/2024	4	€ 260.560,00
Dottorato di ricerca in <i>Economics</i> – 40° ciclo	2024/2025	4	€ 260.560,00
Dottorato di ricerca in Medicina molecolare – 39° ciclo	2023/2024	4	€ 260.560,00
Dottorato di ricerca in Medicina molecolare– 40° ciclo	2024/2025	4	€255.533,00
Dottorato di ricerca in Genetica, oncologia e medicina clinica – 39° ciclo	2023/2024	6	€ 325.700,00
Dottorato di ricerca in Genetica, oncologia e medicina clinica – 40° ciclo	2024/2025	4	€260.560,00
Dottorato di ricerca in Filologia e critica – 39° ciclo	2023/2024	5	€ 325.700,00
Dottorato di ricerca in Filologia e critica – 40° ciclo	2024/2025	4	€ 260.560,00
Dottorato di ricerca in Scienze della vita – <i>Life Sciences</i> – 39° ciclo	2022/2024	5	€ 325.700,00
Dottorato di ricerca in Scienze della vita – <i>Life Sciences</i> – 40° ciclo	2024/2025	6	€ 390.840,00

Complessivamente nell'anno 2024/25 i/le dottorandi/e iscritti/e presso il nostro Ateneo ammontano a **635** di cui

- 517 con borsa di studio
- 13 con contratto di apprendistato
- 8 con borsa proveniente da programmi di mobilità internazionale finanziati
- 15 dipendenti di imprese impegnati in attività di elevata qualificazione (dottorato industriale) o dipendenti di istituti e centri di ricerca pubblici impegnati in attività di elevata qualificazione (con mantenimento di stipendio)
- 7 con borsa di Stato estero (posti riservati)
- 71 senza borsa
- 4 dottorandi/e in co-tutela

I/Le dottorandi/e iscritti/e nei tre cicli attivi sono i seguenti:

38° ciclo - n. 203 dottorandi/e, di cui

- 159 con borsa (incluse 24 borse MUR ex DM 351/2022, 18 borse MUR ex DM 352 cofinanziate da imprese, 30 borse a valere su progetti PNRR e 1 borsa riservata a studenti/esse laureati/e all'estero)
- 7 con contratto di apprendistato
- 1 con borsa proveniente da programmi di mobilità internazionali finanziati
- 6 dipendenti di imprese impegnati in attività di elevata qualificazione (dottorato



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

industriale) o dipendenti di istituti e centri di ricerca pubblici impegnati/e in attività di elevata qualificazione (con mantenimento di stipendio)

- 1 con borsa finanziata da stato estero (posti riservati)
- 25 senza borsa
- 4 dottorandi/e di co-tutela in entrata

39° ciclo - n. 228 dottorandi/e, di cui

- 194 con borsa (incluse 45 borse MUR ex DM 117/2023 cofinanziate da imprese, 38 borse MUR ex DM 118, 28 borse Pegaso Regione Toscana)
- 2 con contratto di apprendistato
- 3 con borsa proveniente da programmi di mobilità internazionali finanziati
- 5 dipendenti di imprese impegnati in attività di elevata qualificazione (dottorato industriale) o dipendenti di istituti e centri di ricerca pubblici impegnati/e in attività di elevata qualificazione (con mantenimento di stipendio)
- 2 con borsa finanziata da stato estero (posti riservati)
- 22 senza borsa

40° ciclo - n. 204 dottorandi/e, di cui

- 164 con borsa (incluse 27 borse MUR ex DM 630/2023 cofinanziate da imprese, 10 borse MUR ex DM 629, 28 borse Pegaso Regione Toscana)
- 4 con contratto di apprendistato
- 4 con borsa proveniente da programmi di mobilità internazionali finanziati
- 4 dipendenti di imprese impegnati in attività di elevata qualificazione (dottorato industriale) o dipendenti di istituti e centri di ricerca pubblici impegnati/e in attività di elevata qualificazione (con mantenimento di stipendio)
- 4 con borsa finanziata da stato estero (posti riservati)
- 24 senza borsa

Per quanto riguarda i finanziamenti per i corsi di dottorato, nel 2024 l'Ateneo oltre ai fondi disponibili nel proprio bilancio è riuscito ad attrarre finanziamenti da esterni, anche a seguito del D.M. 630/2024, derivanti da collaborazioni con aziende e enti di particolare rilievo operanti nel territorio, nel campo nazionale e internazionale, oltre ad alcune università:

- AGI Medica Srl
- ACSI Associazione Amici Contro la Sarcoidosi Italia
- BioEsperia Srl
- Cognito Engineering srl
- Diesse Ricerche srl
- Fondazione Adapt
- Fondazione Biotecnopolo di Siena
- Gea Lab srl



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

- International Centre for Genetic Engineering and Biotechnology (ICGEB)
- Istituto per la BioEconomia (CNR - IBE)
- Istituto di Fisiologia Clinica del Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR IFC)
- Istituto di Chimica dei Composti Organo Metallici (CNR-ICCOM)
- Komet Italia srl
- Leonardo s.p.a.
- Parco Nazionale dello Stelvio
- Point Green srl
- Università della Campania
- Università degli Studi di Firenze
- Università di Pisa
- Università per Stranieri di Siena
- Vismederi srl

Hanno integrato il finanziamento delle borse per il 40° ciclo su fondi nella propria disponibilità i dipartimenti di:

- Biotecnologie mediche;
- Biotecnologie, chimica e farmacia;
- Economia politica e statistica;
- Filologia e critica delle letterature antiche e moderne;
- Ingegneria dell'informazione e scienze matematiche
- Scienze fisiche, della Terra e dell'ambiente;
- Scienze mediche, chirurgiche e neuroscienze.

5.3.2. Corsi trasversali (soft skills for PhD)

Ricerca e formazione alla ricerca sono elementi strategici per preservare e migliorare il sistema di istruzione superiore europeo, potenziandone la qualità e la competitività nel quadro della "economia basata sulla conoscenza". Le competenze di ricerca che si formano nei dottorati devono adeguarsi agli standard europei, valorizzando non solo la ricerca accademica, ma anche le competenze trasversali utili a ciascun/a ricercatore/trice.

L'Università di Siena si è attivata per garantire tali percorsi aggiuntivi, trasversali a tutti i dottorati, con iniziative e moduli formativi che consentano l'acquisizione di competenze sui temi della valorizzazione della ricerca, della proprietà intellettuale, dei sistemi di finanziamento e delle modalità di trasferimento delle conoscenze.



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Nel 2024 l'Ateneo di Siena ha organizzato i seguenti moduli formativi trasversali, previsti anche dalla normativa nazionale:

- Scientific Writing and Effective Communications
- Percorso “LA STORIA SEGRETA DELLE COSE. PUBLIC SPEAKING a PALAZZO”
- La gestione museale tra piani strategici e gaming: l’esperienza del MANN di Napoli
- Interpretare il mondo attraverso la letteratura. Il romanzo globale di Amitav Ghosh
- Lavoro editoriale per l'editoria scolastica e universitaria (scienze e lettere)
- Un progetto di convergenza delle case editrici (Mondadori, De' Agostini e Rizzoli) riguardo all'approccio e alle soluzioni digitali per la didattica, con sviluppo e applicazione di IA
- Lo scrittore e il mondo: conoscere oltre i confini. Un dialogo con Amitav Ghosh
- Science and Society: continuity and change
- The role of standardization in innovation development
- Come la terapia genica sta cambiando la storia di malattie ereditarie e tumorali
- Creating value from large archive and big data
- Critical issues of patent law
- The story of the European Union and how it funds research
- Strategie e tecniche di europrogettazione con focus sulle call Horizon Europe
- Focus sulle opportunità in ambito Marie Sklodovska Curie
- Ricerche bibliografiche, bibliometria e open access & science
- Back to the future: a chat with a former student about PhD and career paths inside and outside the academia
- Comunicare in ricerca
- Il Business Plan
- Le caratteristiche principali di un brevetto

5.4. Il Programma “Erasmus italiano”

Il Decreto Ministeriale 28/03/2024 n. 548 ha istituito il cosiddetto **Programma Erasmus Italiano** per la mobilità studentesca sul territorio nazionale. La sua implementazione in Ateneo è stata attuata attraverso la gestione delle procedure di stipula delle convenzioni con gli Atenei italiani coinvolti. L'iter di approvazione delle convenzioni è stato preceduto dai dovuti passaggi negli organi di governo, a seguito dei quali sono state sottoscritte convenzioni tra l'Università di Siena e sei università partner: l'Università della Calabria, l'Università di Macerata, l'Università degli Studi Milano-Bicocca, l'Università del Salento, l'Università di Trieste e l'Università Ca' Foscari di Venezia. Le convenzioni hanno coinvolto un totale di sette Dipartimenti e 14 Corsi di studio: Biodiversity, Conservation and environmental quality, Economia e commercio, Economia per l'Ambiente e la Sostenibilità, Finance, Giurisprudenza, Lettere classiche,



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Lettere moderne, Metodi Statistici e Data Analytics, Public and Cultural Diplomacy, Scienze biologiche, Scienze dell'educazione e formazione, Scienze economiche e bancarie, Scienze internazionali Studi letterari e filosofici.

La sottoscrizione di queste convenzioni ha reso disponibili 50 borse di mobilità in uscita, con importi di 300 o 600 Euro mensili. Le borse sono state messe a bando con apposito Avviso pubblicato con DR n. 178999 dell'11/09/2024 sulle pagine web dedicate alla mobilità internazionale (<https://www.unisi.it/didattica/mobilita-nazionale>) e scaduto il 26 settembre 2024. Sono pervenute 8 candidature, tutte selezionate. A seguito di rinunce, beneficeranno della mobilità nazionale in uscita solo due partecipanti, in partenza verso l'Università della Calabria e l'Università del Salento.

Per quanto riguarda la mobilità in entrata, sono pervenute 8 candidature, di cui 5 per corsi di laurea magistrale e 3 per corsi di laurea triennale.



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

6. I principali servizi agli studenti e alle studentesse

6.1. Orientamento, sostegno allo studio e career service

6.1.1. Attività di orientamento

Oltre alle tradizionali attività di orientamento previste ogni anno dall'Ateneo, nel 2024 sono state realizzate numerose iniziative tese ad aumentare l'interazione con le scuole secondarie superiori e a monitorare l'orientamento in itinere, anche al fine di individuare soluzioni che spronino le studentesse e gli studenti dei corsi di studio di primo livello dell'Università di Siena a proseguire gli studi nei corsi di studio magistrale dell'Università di Siena.

Le azioni realizzate sono:

1) Progetto *Tutor a scuola*: in collaborazione con le scuole del territorio, sono stati allestiti con cadenza periodica presso le strutture scolastiche sportelli informativi gestiti dalle studentesse e dagli studenti tutor; ciò ha permesso di facilitare il contatto con le/gli alunne/i delle superiori, fornendo loro le prime informazioni sulla vita universitaria, sull'offerta formativa e sui servizi erogati dall'Ateneo, ivi compresi quelli dedicati a studentesse e studenti con disabilità e DSA.

2) Coinvolgimento delle famiglie in eventi di orientamento in particolare per i corsi di laurea triennale e a ciclo unico, quali:

- la Scuola estiva - tenutasi a Siena dal 28 al 31 agosto 2024 – la prima giornata è stata dedicata alla conoscenza delle opportunità di studio e dei relativi sbocchi occupazionali, al primo contatto con alcune/i docenti dell'Ateneo e alla visita delle strutture universitarie

- webinar di orientamento su Facebook e Instagram durante il quale tutor ed esperti/e di orientamento dell'Università di Siena hanno risposto in diretta alle domande sul nostro campus poste da studentesse/i e dalle loro famiglie

3) Eventi di orientamento per gli iscritti alle triennali ai fini del passaggio alle lauree magistrali: quest'anno l'evento principale di orientamento all'università dedicato alle scuole - l'Open day - ha previsto anche momenti e punti di informazione sul passaggio dalle lauree triennali alle lauree magistrali. All'evento hanno partecipato 2.240 studenti.



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Inoltre:

- attività di stage per le/gli alunne/i delle scuole (Percorsi per le Competenze Trasversali e per l'Orientamento – PCTO, che sono state 157 con la partecipazione di 1761 alunne e alunni di scuola media superiore
- Seminari, interventi su corsi di studio, lezioni magistrali, giornate di orientamento, iniziative con gli studenti tutor, alle quali hanno partecipato circa 13.000 studentesse e studenti
- Saloni di orientamento ai quali hanno partecipato 216.000 studentesse e studenti per una spesa complessiva a carico dell'ateneo pari a euro 54.743,33
- USiena Game: € 2.300,00 ricavate da sponsor (Sei Toscana, Toscana Life Sciences, Vismederi, PLS dei dipartimenti di Ateneo) e interamente distribuite alle scuole

PNRR- Missione 4 “Istruzione e ricerca” – Componente 1 “Potenziamento dell’offerta dei servizi all’istruzione: dagli asili nido all’Università” – Investimento 1.6 “Orientamento attivo nella transizione scuola – università”, finanziato dall’Unione europea – NextGenerationEU: nell’ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza “Orientamento attivo nella transizione scuola università” il Ministero ha destinato risorse agli Atenei per azioni di orientamento attivo nella transizione scuola-università. Le risorse sono destinate a corsi di orientamento per le studentesse e gli studenti di tutte le classi degli istituti di istruzione superiore da realizzarsi nel quadriennio 2022-2026.

La novità di quest’anno è stata la suddivisione delle ore di corso: 12 ore di carattere disciplinare svolte da docenti e 3 ore di carattere generale svolte dall’Ufficio orientamento. Nell’anno 2024 l’Università degli Studi di Siena ha organizzato 126 corsi che hanno visto la partecipazione di 2053 alunne e alunni di scuola media superiore.

Struttura dei corsi:

- Modulo generale della durata di 3 ore: Dalla scuola all’università. OrientarSi per scegliere.
- Moduli di orientamento disciplinare a cura dei singoli Dipartimenti della durata di 12 ore a scelta dello studente.

A seguire la tabella riguardante l’assegnazione delle risorse:



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA – PNRR	
RISORSE ATTRIBUITE € 441.747,73	
Quota distribuita a 13 Dipartimenti (€ 28.000,00 ciascuno)	€ 364.000,00
Quota distribuita alle scuole partecipanti (€ 300,00 per ciascuna scuola più € 5,00 per ogni alunna/o che ha ottenuto la certificazione più € 8.634,06 a titolo di rimborso spese per alunne/i provenienti da scuole non di Siena)	€ 24.629,00
Quota del 5% destinata all'Ateneo	€ 22.087,00
Quota a disposizione della Divisione orientamento, sostegno allo studio e career service (€ 18.000,00 per Ufficio orientamento più € 13.031,73 a disposizione)	€ 31.031,73
Totale	€ 441.747,73

UTILIZZO RISORSE BUDGET D'ATENEIO 2024 (euro 80.000)



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

SALONI DI ORIENTAMENTO A CARATTERE NAZIONALE	
<i>Adesione Campus Orienta Carrara, Firenze, Roma e Bari 2024</i>	€ 26.108,00
<i>Adesione OrientaPuglia Foggia e OrientaSicilia Catania e Palermo 2024</i>	€ 18.844,00
<i>Spese personale Ufficio per Saloni di orientamento</i>	€ 4.697,00
<i>Spese studenti tutor per Saloni di orientamento</i>	€ 5.094,33
Totale spese saloni	54.743,33

EVENTI DI ORIENTAMENTO DI ATENEO	
<i>Licenze software Kahoot</i>	€ 366,00
<i>Spese per stampa materiali</i>	€ 1.586,00
<i>SIAE</i>	€ 92,68
<i>Catering Aperitivo con i tutor (11 luglio e 11 settembre 2024) e Matricola Day 2 ottobre 2024)</i>	€ 4.576,00
<i>Missioni studenti tutor nelle scuole</i>	€ 770,80
<i>Missioni personale Ufficio nelle scuole</i>	€ 518,46
<i>Scuola estiva di orientamento</i>	16.930,68



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Totale spese EVENTI

€ 24.840,62

TOTALE RISORSE UTILIZZATE € 79.583,95

6.1.2. Attività di tutorato

Le attività di tutorato, oltre che da docenti, vengono svolte, a vario titolo, dagli/dalle studenti/esse tutor selezionati/e attraverso appositi bandi finanziati con fondi ministeriali e, in caso di risorse ministeriali insufficienti a coprire i servizi che l'Ateneo intende attivare, anche con fondi di Ateneo. Su richiesta da parte dei Dipartimenti è possibile attivare bandi a valere sui fondi propri delle strutture richiedenti.

6.1.2.1. Studenti/Studentesse tutor

L'Ateneo senese nel 2024, ha prorogato al 31 dicembre 2024 la scadenza delle attività dei tutor nominati con i bandi emanati nel 2023 e ha emanato nuovi bandi di tutorato con periodo di svolgimento delle attività 1° gennaio 2025 – 31 dicembre 2025.

Per assicurare la massima copertura del servizio, ove non era stato possibile attribuire le ore a causa della mancanza di candidate/i o per mancanza di accettazione da parte delle/dei vincitrici/ori, l'Ateneo ha proceduto con una seconda tranche di bandi per le ore rimaste vacanti. La data di decorrenza delle nuove nomine è prevista per aprile 2025 con conclusione al 31 dicembre 2025.

La tabella sottostante riporta il numero delle studenti/esse tutor in carica fino a dicembre 2025 nominati per la I tranche suddivisi per tipologia di bando, posti e numero ore assegnate.

La tabella riporta inoltre l'ammontare complessivo dei fondi impegnati per le/i tutor già nominate/i con la I tranche dei bandi emanati e per coloro che saranno nominate/i con la II tranche a partire dal mese di aprile 2025.

I bandi di tutorato emanati nel 2024 gravano su fondi ministeriali per un importo di: € 49.000,00 derivanti dal residuo dell'assegnazione Fondo Giovani anno 2022 e la restante parte sul Fondo Giovani assegnazione anno 2023.



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Per il bando di tutorato per le lauree triennali, aperto a studentesse e studenti delle lauree triennali, non essendo possibile coprire il costo con fondi ministeriali, l'Ateneo ha stanziato € 62.000 su fondi di Ateneo.

Per il progetto "Servizi di tutorato a favore di studenti con disabilità e/o DSA" la spesa è imputata su fondi specifici della struttura referente.

Per il Progetto "Tutorato per studenti detenuti" la spesa è imputata per una parte ai fondi ministeriali, per una parte al fondo regionale dedicato alle attività del Polo Universitario Penitenziario e per una parte al fondo settore inclusione comunità studentesca.

Per il progetto "Tutorato per studenti detenuti (riservato a candidate/i fuori sede e in condizioni socio-economico disagiate)" la spesa è imputata al fondo di cui all'art 9 lettera f) del decreto ministeriale 7 luglio 2023 n. 809 - FFO 2023 che prevede, tra gli altri, il sostegno dei programmi di Ateneo finalizzati al potenziamento dei servizi e degli interventi a favore degli studenti fuori sede con condizioni socio - economiche disagiate.

BANDO	PROGETTO	N. TUTOR NOMINATI – I tranche	N. ORE ATTRIBUITE – I tranche	COSTO ORARIO LORDO DATORE DI LAVORO	FONDI MINISTERIALI (Impegnati per I e II tranche)	FONDI PROPRI DI STRUTTURA (Impegnati per I e II tranche)
Tutorato generico		27	3350	€ 12,35	49.000,00	
Progetti di Ateneo	Come scegliere, come studiare: orientamento e comunicazione	6	1200	€ 12,35	9880,00	9880,00 fondi Ateneo



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Progetti di Ateneo	Tutorato per studenti detenuti	7	1400	€ 12,35	6.175,00	6.175,00 (fondo Regione Toscana) + 4.940,00 (fondo settore inclusione comunità studentesca)
Progetti di Ateneo	Tutorato per studenti detenuti (riservato a candidate/i fuori sede e in condizioni socioeconomico disagiate)	1	200	€ 12,35		4.940,00 fondo derivante art. 9 lettera F) D.M. n. 809 del 7/07/2023 - FFO 2023
Progetti di Ateneo	Tutorato a supporto allo studio della lingua inglese per studenti detenuti	1	200	€ 12,35	2.470,00	
Progetti di Ateneo	Servizio di tutorato a favore di studenti con disabilità e/o DSA	12 (di cui 10 per la sede di Siena, 2 per la sede di Grosseto)	1200	€ 12,35		29.640,00
Progetti di Ateneo	Placement coach	2	200	€ 12,35	2.470,00	



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Progetti di Ateneo	Supporto agli insegnamenti di lingua italiana e inglese – da svolgersi presso il Centro Linguistico di Ateneo (CLA)	1	100	€ 12,35	1.235,00	
Progetti di Ateneo	Supporto a studentesse e studenti internazionali – Admission Office	2	100	€ 12,35	1.235,00	
Progetti di Ateneo	Educazione allo sviluppo sostenibile	4	200	€ 12,35	1.235,00	1.235,00
Tutorato didattico – didattico - integrative		33	3200	€ 16,05	56.175,00	DIISM 3.210,00
Tutorato didattico materie scoglio		13	800	€ 16,05	20.865,00	DFCLAM 1.605,00 DIISM 1.605,00
Tutor triennali		14	2100	€ 12,35		62.000,00 su fondi a bilancio dell'Ateneo 2024
Totale		123	14250		150.740,00	125.230,00

Da quest'anno, a seguito della riorganizzazione dei bandi di tutorato che tiene conto delle differenti attività che le/i tutor devono svolgere durante il loro incarico, sono stati



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

previsti due bandi di tutorato didattico: uno per le attività didattico-integrative, propedeutiche e di recupero, l'altro per le materie scoglio. Data l'importanza di tali attività e l'impegno richiesto per svolgerle, il costo orario per il bando relativo alle attività didattico-integrative, propedeutiche e di recupero, è stato equiparato a quello delle materie scoglio, passando così da Euro 10,00/ora lordo beneficiario (corrispondenti a circa € 12,35/ora lordo datore di lavoro) a Euro 13,00/ora lordo beneficiario (corrispondenti a circa € 16,05/ora lordo datore di lavoro).

Le attività didattico-integrative, propedeutiche e di recupero sono:

- Tutorato d'aula, incontri di riepilogo e recupero per la didattica
- Supporto per attività di laboratorio e di tirocinio
- Supporto acquisizione metodo di studio efficace e riallineamento delle competenze
- Supporto per piano di studio, ricerca bibliografica, modalità redazione elaborati e tesi
- Supporto agli studenti dei corsi di studio in lingua inglese (per i Dipartimenti con corsi di studio in inglese) e agli studenti stranieri

Le attività previste dal bando didattico -materie scoglio sono rivolte a quelle discipline con elevata difficoltà accademica e sono finalizzate a mitigare gli ostacoli cognitivi e metodologici riscontrati dagli studenti nei corsi più complessi.

I tutor del bando Tutorato generico svolgono attività di accoglienza alle matricole, interventi di orientamento, supporto alle iniziative di orientamento e tutorato organizzate dall'Ufficio/Ateneo.

Sono confermati i progetti di Ateneo dell'anno precedente, ad eccezione del progetto "Comunicare l'orientamento. Supporto alle attività di comunicazione dell'Ufficio Orientamento e Tutorato" che è stato accorpato nel progetto "Come scegliere, come studiare: orientamento e comunicazione".

Il progetto "Tutorato per studenti detenuti" è stato ampliato alle categorie di candidate/i fuori sede ed in condizioni socio-economiche disagiate secondo quanto previsto dal D.M. n. 809 del 07/07/2023 – FFO 2023.

Il bando di tutorato destinato alle lauree triennali prevede la nomina di un tutor per ciascun corso di laurea.

Le attività sono:



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

- accoglienza alle matricole nel periodo delle immatricolazioni e durante le iniziative promosse dall'Ateneo;
- supporto informativo e tutoriale a studenti universitari attraverso colloqui in presenza, contatti telefonici o tramite posta elettronica;
- altre attività di orientamento e tutorato da concordare con l'ufficio Orientamento e con l'Ufficio Borse, incentivi allo studio e tutorato, in accordo con le indicazioni della Commissione Orientamento e Tutorato.

A completamento della procedura di selezione e nomina delle/gli studentesse/i tutor sono stati previsti due incontri di formazione quali momenti di rilevante importanza per la futura attività degli studenti che hanno potuto confrontarsi ed acquisire competenze e informazioni necessarie allo svolgimento del loro incarico.

6.1.2.2. – Tutor Foundation Course della Scuola di Economia e Management e tutor POT Giurisprudenza e Ingegneria

Nel 2024 su richiesta dei Dipartimenti di Economia politica e statistica e di Studi aziendali e giuridici, facenti parte della Scuola di Economia e Management, è stato emanato un primo bando per 2 incarichi da 100 ore di attività ciascuno nell'ambito del **Foundation Course** per € 4.800,00 lordo imponibile su fondi propri di struttura, per il quale è stato nominato un solo tutor.

Nel mese di febbraio 2025, con la seconda tranche dei bandi emanati nel 2024 e rimasti scoperti, è stato emanato un nuovo bando per il Foundation Course le cui procedure sono ancora aperte.

Il bando prevede il conferimento di 3 assegni di tutorato e attività didattico-integrative, propedeutiche e di recupero da 100 ore ciascuno, il cui costo di € 7.200,00 lordo imponibile graverà su fondi propri di struttura.



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Nel mese di giugno 2024, su richiesta del Dipartimento di Giurisprudenza e di Ingegneria dell'informazione e scienze matematiche è stato emanato un **bando POT/PLS**:

- bando POT per l'attribuzione di assegni di tutorato presso il Dip. di Giurisprudenza nell'ambito del Progetto V.A.L.E. - P.L.U.S. (Vocational Academic Law Enhancement - Project Law University Student) per una spesa di € 3.705,00 lordo imponibile su fondi propri di struttura, andato deserto e bandito nuovamente a febbraio 2025 e le cui procedure di selezione sono attualmente in corso;

- bando per attività relative al progetto Ingegneria.POT e Progetto Nazionale di Matematica 2024/2025 (PLS) per una spesa di € 1.235,00 lordo imponibile sui fondi del Dipartimento di Ingegneria dell'informazione e scienze matematiche per il quale è stato nominato un tutor.

6.1.2.3. - Il/La docente tutor

Anche per il 2023/2024 è riproposta l'attribuzione di un/una **docente tutor** ad ogni matricola, iniziativa già avviata negli anni precedenti, consolidando il sistema di attribuzione automatica grazie alla piattaforma SIGRU.

Sono stati coinvolti n. 266 docenti afferenti a tutti i Dipartimenti ai quali sono state abbinate ad ognuno/a circa 10 matricole. Il numero di matricole è variabile in base a casistiche specifiche.

Come per gli anni precedenti il Dipartimento di Filologia e critica delle letterature antiche e moderne ha deciso di seguire le/gli studentesse/i per tutto il percorso di studio.

6.1.3 Placement and career service

Nel corso dell'anno sono state intraprese numerose iniziative volte a favorire l'inserimento nel mondo del lavoro e a supportare lo sviluppo professionale di studenti e laureati.

6.1.3.1. Apprendistato di alta formazione e ricerca

E' stato attivato un nuovo accordo di Apprendistato di alta formazione e ricerca con Acquadotto del Fiora e continua il rapporto con la Fondazione Adapt per il conseguimento in apprendistato di alta formazione e ricerca del titolo di dottore/essa di ricerca all'interno del dottorato in *Apprendimento e innovazione dei contesti sociali e di lavoro*.



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

6.1.3.2. Intermediazione e matching

La piattaforma AlmaLaurea svolge un ruolo cruciale nel favorire l'incontro tra domanda e offerta di tirocinio e lavoro. Nel 2024 si sono iscritte alla piattaforma **414 nuove aziende**, portando il **totale delle aziende iscritte a 7409**. Questo dato evidenzia la fiducia che le aziende ripongono in AlmaLaurea come strumento per la ricerca e la selezione di personale qualificato.

Per facilitare la ricerca di opportunità di tirocinio e lavoro, sono state utilizzate diverse piattaforme. Su AlmaLaurea sono stati pubblicati 203 annunci di stage curriculare e 165 annunci di stage extracurriculare, oltre a 386 annunci di lavoro moderati e pubblicati. La piattaforma Job Teaser ha contribuito ulteriormente alla diffusione delle opportunità, con la pubblicazione di 409 annunci di tirocinio e lavoro.

Job Teaser si è rivelata una risorsa preziosa anche per la gestione delle candidature e l'organizzazione di eventi. La piattaforma conta 6701 studenti e laureati iscritti, ha ospitato 9 eventi online e ha gestito 2547 candidature, dimostrando la sua efficacia nel supportare il processo di placement. Nel 2024 è iniziato l'iter per il secondo rinnovo dell'accordo.

6.1.3.3. Programmi di stage

A livello interno, sono stati attivati bandi di tirocinio con rimborso per 50 posizioni, di cui 35 nell'ambito del **progetto Siena Food Lab**, che mira a valorizzare le eccellenze del territorio nel settore agroalimentare.

Un'attenzione particolare è stata dedicata anche alla ricerca e promozione di opportunità speciali, con la partecipazione a 4 bandi per programmi di tirocinio con altri enti, quali il Tar Toscana, la Corte Costituzionale e la Banca d'Italia.

L'internazionalizzazione è stata ulteriormente promossa attraverso l'attivazione di 33 tirocini all'estero tramite "training agreement" e altri 33 tirocini nell'ambito dei programmi CRUI-MAECI, il cui accordo è stato rinnovato nel 2024 per altri tre anni. I programmi CRUI-MAECI offrono a studenti selezionati l'opportunità di svolgere un'esperienza formativa in contesti prestigiosi (ambasciate, consolati, scuole di italiano all'estero, fondazioni). Sono stati **10 i bandi Crui-Maeci a cui si è aderito nel 2024**, con 52 partecipanti (di cui 33 selezionati).

Inoltre è stato attivato 1 tirocinio nell'ambito del prestigioso programma **Invest your Talent in Italy (MAECI)**, che mira ad attrarre talenti stranieri nel nostro Paese.



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

6.1.3.4. Career Service

L'orientamento in uscita rappresenta un pilastro fondamentale delle attività di supporto agli studenti e ai laureati e un supporto continuo per lo sviluppo professionale. Sono stati realizzati interventi orientativi individuali e di gruppo, che hanno coinvolto 262 partecipanti e hanno offerto servizi di cv check, orientamento al lavoro, orientamento alla scelta e ascolto attivo. Un'attenzione specifica è stata dedicata anche agli studenti con disabilità e DSA, con la realizzazione di 7 interventi specifici per disabilità e 2 per DSA.

La piattaforma gratuita JobTeaser (vedi *infra*, par. 6.2.2), sta sviluppando il modulo interattivo di online training "**Career Explorer**", per adesso in lingua francese, oltre ad offrire gratuitamente ai nostri studenti e studentesse l'accesso a seminari e workshop di orientamento e/o recruiting proposti online da aziende estere.

Infine, sono stati proposti due interessanti progetti formativi: il corso "**Human Capital Management 3.0 - Sostenibilità e Agrifood**", della durata di 60 ore e rivolto a 24 partecipanti selezionati, oltre a 5 vincitori del contest Startup Weekend, in collaborazione con Almalaurea; il **Progetto Giotto - Giovani Talenti Toscani**, della durata di 22 ore e rivolto a 7 partecipanti, in collaborazione con Federmanager Firenze. Questi progetti rappresentano un'ulteriore testimonianza dell'impegno nel fornire alla comunità studentesca le competenze necessarie per affrontare con successo le sfide del mondo del lavoro.

6.1.3.5. Eventi di orientamento in uscita

La mission del Placement Office è di **incrementare l'occupabilità** (e non di creare occupazione, come talvolta è scritto). Per questo gli eventi hanno la funzione primaria di orientamento e di creazione di conoscenze e competenze; solo secondariamente di recruiting e ricerca tirocini. L'efficacia delle attività è testimoniata dai 2629 cv inviati a candidatura, a dimostrazione dell'impegno degli studenti e studentesse nella ricerca di opportunità.

Eventi di Ateneo: **Stem Talent Week** (14-16 maggio 2024), 43 aziende partecipanti; **Career Week** (14-16 ottobre 2024), 74 enti e aziende partecipanti.

In particolare si è lavorato sulle **sedi distaccate** (Aziende on Campus a Grosseto, 6 giugno 2024, e Arezzo Career Day, 15 ottobre 2024) e sulle **tematiche STEM** e di **sostenibilità** (Sustainability Career Day, inserito ad apertura della Career Week)



UNIVERSITÀ DI SIENA 1240

Gli altri incontri di orientamento in uscita del 2024: *I servizi dell'Agenzia Regionale Toscana per l'impiego (ARTI) e del Centro per l'impiego di Siena* (18 aprile) *Oxera: a career in economic consulting* (22 marzo); *Adotta una skill - come affronti il cambiamento? a cura degli Alumni Unisi* (15 ottobre); *Costruiamo un ponte tra università e mondo del lavoro per le future generazioni di giuristi* (26 giugno); *Diventa Data Scientist in Banca d'Italia* (5 giugno); *Lavoro: zero ansia* (13 maggio); *Preparati alla STEM Week* (23 aprile); *Truck tour - Il lavoro viaggia con noi!* (23 aprile); *Motor Valley Accelerator Driving Innovation Hackathon 2024* (18 aprile); *Talent Open Days di Marchesini Group* (14 marzo); *Generation4Universities 2024* (7 marzo e 5 aprile); *Agribusiness Info Day* (1° marzo)

6.1.3.6 Attivazione di tirocini

Un elemento fondamentale per l'attivazione dei tirocini è rappresentato dalle convenzioni stipulate con le aziende. Nel corso del 2024, sono state attivate **554 nuove convenzioni** per tirocini attraverso la piattaforma AlmaLaurea, che si aggiungono alle 1710 convenzioni attive in totale. Questo ampio network di collaborazioni testimonia l'impegno nel creare solide partnership con il mondo produttivo.

L'attività di tirocini ha visto un'intensa partecipazione, con un totale di **1507 tirocini curriculari attivati**, che si inseriscono direttamente nel percorso di studi degli studenti o lo affiancano. A questi si aggiungono 33 tirocini extracurriculari, che offrono un'opportunità di formazione aggiuntiva una volta terminato il curriculum accademico. Un'attenzione particolare è stata dedicata anche ai **dottorandi di ricerca, con l'attivazione di 35 tirocini**, di cui 3 svolti all'estero.

6.1.3.7. Progetti svolti

- **Osservatorio sulle transizioni al lavoro dei laureati in Toscana.** Rinnovo dell'Accordo di Ricerca fra Regione Toscana, Università toscane e Irpet per la raccolta e l'analisi dei dati (resp. scientifico prof. Claudia Faleri)
- **Creazione di un ecosistema di servizi innovativi per favorire l'inserimento dei laureati nel mondo del lavoro:** avvio delle attività del Protocollo di intesa con Consorzio Interuniversitario Almalaurea e la società Almalaurea s.r.l. mirato a sviluppare una collaborazione per la promozione congiunta di azioni specifiche nell'ambito dell'intermediazione, dell'accompagnamento al lavoro e della cultura d'impresa e nel campo dei percorsi di valutazione di competenze trasversali, digitali e green per l'orientamento in ingresso e in uscita. Almalaurea lettura dati
- **Progetto di miglioramento "Opportunity scanner":** creazione di un'interfaccia con il mondo del lavoro per quanto riguarda l'area di orientamento, formazione, recruiting, inclusione, attraverso l'interlocazione con i referenti aziendali



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

deputati, per veicolare rapidamente contatti e proposte all'interno dell'Ateneo (delegate/i, docenti dei vari dipartimenti, uffici).

- **Progetto "Placement Coach" 2024** con 2 tutor dedicati specificamente alla comunicazione con gli studenti sui temi del Placement.
- **Rinnovo degli accordi di collaborazione con Fondazione Vita e Acquedotto del Fiora**
- **Partecipazione al programma Tirocini inPA** (Ministero della Funzione pubblica, Regione Toscana, Atenei di Pisa e Firenze), avvio delle attività e pubblicazione del bando
- **Adesione all'estensione del monitoraggio della valutazione dei corsi e degli esiti occupazionali AlmaLaurea anche ai dottorati di ricerca** e anche a 3 anni dal conseguimento del titolo.

6.1.4. Inclusione e benessere della comunità studentesca

6.1.4.1. Accoglienza studentesse e studenti con disabilità e DSA

Nel 2024 - con il Decreto ministeriale n. 809 del 7 luglio 2023 relativo ai Criteri di ripartizione del Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) che prevede uno stanziamento da destinare agli interventi di sostegno agli/alle studenti/esse con disabilità e con DSA - l'Università di Siena ha beneficiato di euro 123.119,00 da impegnare nei vari servizi a favore di studentesse e studenti con disabilità e/o DSA, al fine di rendere possibile una naturale inclusione e una autonoma partecipazione alla vita universitaria.

Il piano di utilizzo delle risorse, approvato con delibera del Consiglio di Amministrazione del 15 marzo 2024, ha previsto le seguenti voci di spesa:

INTERVENTI INFRASTRUTTURALI

Per favorire l'inclusione delle/degli studentesse/i negli ambienti universitari, il Piano prevede l'utilizzo fino a un massimo di euro 28.119 per interventi infrastrutturali ritenuti necessari sulla base delle segnalazioni che pervengono da parte dei Presidi e/o dalla divisione tecnica dell'Ateneo.

AUSILI PER LO STUDIO

Per una maggiore autonomia nello studio individuale il Piano prevede la revisione delle postazioni informatiche accessibili già presenti in ogni Biblioteca d'Ateneo; si considerano in questa voce anche i servizi di assistenza alle/agli studentesse/i durante la frequenza di corsi in aula o lo svolgimento di esami in presenza per rispondere ai bisogni individuali di ognuna/o. Tali servizi sono garantiti da apposite associazioni di assistenza alla persona.



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

In questo ambito sono previsti anche il potenziamento e la revisione degli ausili tecnologici e informatici del Laboratorio VAI (Verso l'Autonomia e l'Indipendenza) e delle attività dello Sportello Informabile – il punto informativo sullo sport per le persone con disabilità - attraverso una campagna volta a far conoscere il servizio, ma soprattutto il valore della pratica sportiva quale strumento per lo sviluppo delle potenzialità individuali e dell'inclusione sociale. Entrambi i servizi sono allestiti negli spazi del Settore disabilità e DSA.

L'importo massimo previsto nel Piano è di euro 10.000

SERVIZI DI TUTORATO SPECIALIZZATO

Per affiancare nello studio studenti e studentesse con DSA e/o con disabilità sensoriali o cognitive il Piano prevede l'impiego di euro 65.000 per l'attivazione di collaborazioni studentesche part-time e tutor specializzati.

La formazione delle studentesse/studenti impegnati in suddette attività viene svolta da docenti del dipartimento DSFUCI, da counselor e/o psicologhe/i.

SUPPORTI DIDATTICI SPECIALIZZATI

Per garantire a tutte/i la possibilità di seguire le lezioni frontali in autonomia e per il superamento delle barriere della comunicazione, il Piano prevede un importo massimo pari a euro 10.000 per l'implementazione delle tecnologie didattiche per l'apprendimento multimediale, sia in aula che in teledidattica (es. progetto teledidattica, Piattaforma Moodle, lavagne interattive multimediali, tavolette grafiche, Splitter VGA+audio, servizio di Respeaking).

Gli studenti e le studentesse sordi/e possono avvalersi dell'intervento sia in aula che durante l'espletamento della prova d'esame dell'Intervento di interpreti LIS.

SERVIZI DI TRASPORTO

Per facilitare la mobilità di ogni studentessa/studente e garantire una partecipazione alle attività universitarie l'Ateneo ha messo a disposizione un'autovettura attrezzata e un'unità di personale con la qualifica di autista; inoltre, ogni anno, all'interno del Piano, si prevede l'impiego di circa 10.000 euro per i servizi di accompagnamento effettuati da apposite associazioni del territorio provinciale.

6.1.4.2 Ascolto e benessere della comunità studentesca

Nell'ambito dei fondi ministeriali stanziati con D.D. n. 1159/2023 "Bando PRO - BEN – Avviso per la concessione di finanziamenti destinati alla promozione del benessere psicofisico e al contrasto ai fenomeni di disagio psicologico ed emotivo della popolazione studentesca", nel 2024 il nostro Ateneo è risultato assegnatario di euro 281.366 quale partner del progetto coordinato dall'Università della Calabria.



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Da un'analisi dei servizi presenti in Ateneo, del ruolo sempre più rilevante del counseling psicologico, della conseguente necessità di sviluppare strategie e metodologie che mirino a promuovere il benessere della comunità studentesca e degli obiettivi e target da raggiungere con il progetto, sono stati previsti sia un incremento delle ore di sportello per il counseling psicologico individuale e/o di gruppo (con l'avviso per il conferimento di incarico a n.3 psicologhe/i al fine di potenziare il servizio di sostegno psicologico alle/agli studentesse/i), sia lo sviluppo di un percorso di formazione specializzato per peer educators, sia il potenziamento delle attività di ricerca in materia di digitalizzazione che l'individuazione di collaborazioni e sinergie per la realizzazione delle attività sportive.

Inoltre, con il decreto Ministeriale n. 1170 TABELLA 9 - FFO 2024 - Potenziamento dei servizi e degli interventi a favore degli studenti, Con il DM n. 1170/2024 il Ministero ha assegnato agli atenei risorse aggiuntive finalizzate a promuovere l'inclusione della comunità studentesca, con riferimento in particolare all'attivazione o potenziamento dei servizi di supporto, ivi compresi gli sportelli antiviolenza.

Il nostro Ateneo è risultato assegnatario di euro 386.960.

Le misure sostenibili individuate dal ministero – riportate di seguito - che possono anche ampliare o integrare attività già in essere, sono:

1. prevenzione della violenza, sia fisica che verbale in connessione all'utilizzo dei social media, e con riferimento alla violenza di genere, anche attraverso la promozione e il consolidamento degli sportelli antiviolenza
2. potenziamento attività di supporto psicologico
3. attività di orientamento in ingresso
4. attività di orientamento in itinere
5. attività mirate a facilitare le scelte di carriera, accademica, professionale e di sviluppo personale (orientamento in uscita)
6. progettazione attività culturali, sportive e ricreative, anche promosse in autonomia dagli studenti e dalle studentesse, per favorire momenti di scambio e inclusione nella comunità studentesca

Per quanto riguarda le attività di sostegno psicologico rivolte alla comunità studentesca, il MUR ha richiamato l'attenzione sulla necessità di potenziare tale servizio allegando alle indicazioni operative del DM n. 1170/2024 il documento elaborato con la CRUI per il Counseling psicologico d'Ateneo, nel quale si segnala l'esigenza di una/uno psicologo ogni 3000 studentesse/i o di almeno due professionisti che garantiscano continuità nell'erogazione del servizio, andando così a evidenziare quanto già espresso con il progetto ProBen.

6.1.4.3 Polo Universitario Penitenziario



UNIVERSITÀ DI SIENA 1240

Il Polo Universitario Penitenziario (PUP), attivo fin dal 2008, si è sostanzialmente nel 2010 con un accordo triennale, rinnovato più volte (l'ultima nel 2022), tra le Università di Siena, Stranieri di Siena, di Pisa e di Firenze, Regione Toscana, Provveditorato regionale dell'Amministrazione Penitenziaria (PRAP) e Direzioni degli istituti penitenziari regionali.

Nel dicembre 2023 è stato istituito il Campus Universitario all'interno della Casa di Reclusione di San Gimignano, con la firma congiunta dell'Università di Siena e dell'Università per Stranieri di Siena.

Il PUP segue la carriera universitaria di studenti detenuti nelle carceri di Siena, San Gimignano, Livorno, Volterra e Arezzo.

Numero totale popolazione studentesca: 95 (tutta di sesso maschile) di cui:
82 iscritti ai corsi di laurea triennale;
9 iscritti ai corsi di Laurea Magistrali;
4 iscritti ai corsi di Laurea Magistrali a ciclo unico.

Nuovi immatricolati: 34 di cui:
29 iscritti ai corsi di laurea triennale
5 iscritti ai corsi di Laurea Magistrali

Nel 2024 sono n.9 le/gli studentesse/ studenti tutor che collaborano con il PUP al fine di sostenere nello studio gli studenti detenuti; inoltre, il PUP si avvale della collaborazione del servizio inclusione e consulenza psicologica dell'Ateneo per aiutare gli studenti del carcere con specifiche necessità.

Sulla base dell'accordo, nel 2024 la Regione Toscana ha erogato all'Ateneo euro 10.614,30.

6.2. E-learning e teledidattica

In continuità con l'a.a. 2023/2024 il progetto *USiena-integra* ha mantenuto e consolidato lo stesso modello degli a.a. precedenti, garantendo la fruizione in modalità sincrona fra le sedi dell'Ateneo (Siena, Arezzo, Grosseto e San Giovanni Valdarno). L'offerta dei corsi di laurea in teledidattica, a partire dall'a.a. 2024/2025, si amplia a 15 corsi dai 12 disponibili nell'a.a. 2023/2024 comprendendo: Economia e commercio,



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Scienze economiche e bancarie, Fisioterapia, Infermieristica, Logopedia, Tecniche di laboratorio biomedico, Tecniche di radiologia medica per immagini e radioterapia, Scienze storiche e del patrimonio culturale, Scienze politiche, Giurisprudenza, Scienze dell'educazione e della formazione, Scienze della formazione primaria, Scienza per la formazione e la consulenza pedagogica nelle organizzazioni, Scienze chimiche, Tecnologie per l'ambiente, le costruzioni e il territorio. Sempre a partire dall'a.a. 2024/2025 le sedi decentrate arricchiscono il numero di corsi in erogazione in teledidattica sincrona per i corsi di laurea in Scienze dell'educazione e della formazione (trasmesso da Arezzo verso Grosseto e San Giovanni Valdarno), Scienze della formazione primaria (da Arezzo a Grosseto e Siena), Scienza per la formazione e la consulenza pedagogica nelle organizzazioni (da Arezzo a San Giovanni Valdarno) e Tecnologie per l'ambiente, le costruzioni e il territorio (da San Giovanni Valdarno a Grosseto).

Prosegue e si consolida, di concerto con il Settore inclusione comunità studentesca, e grazie all'uso delle tecnologie a portafoglio dell'Ateneo, il servizio che consente a studentesse e studenti per motivi di salute non possono seguire le lezioni in aula, di farlo da casa in modalità sincrona. Al 12 marzo 2025 sono state approvate 60 richieste per l'a.a. 2023/2024 e 69 richieste per l'a.a. 2024/2025.

Il punto di accesso centrale per tutti gli attori coinvolti nel progetto è la piattaforma e-learning di Ateneo USiena integra. La piattaforma, basata sul CMS Moodle, si è arricchita nel corso degli anni di contenuti didattici e bibliografie e all'interno dello spazio relativo a ciascun insegnamento ospita anche le informazioni di accesso alla teledidattica per gli studenti e le studentesse aventi diritto e per i/le colleghi/e delle sedi coinvolte.

Stando ai dati aggiornati al 12 marzo 2025, per l'a.a. 2024/2025 sono stati attivati sulla piattaforma e-learning 1430 spazi, fra i quali anche quelli relativi agli insegnamenti in teledidattica; per l'anno accademico 2023/2024, invece, il totale degli spazi e-learning attivati si è attestato su 1492, compresi i 353 spazi con informazioni sulla modalità di fruizione in teledidattica.

I siti web di documentazione dedicati alla didattica digitale e l'archivio di *Question and Answer* (Q&A) sono stati integrati e aggiornati sulla base delle nuove procedure e tecnologie a disposizione della comunità dell'Ateneo e delle richieste di supporto degli utenti.i.

6.3. Il Sistema Bibliotecario

I servizi che il Sistema Bibliotecario di Ateneo mette a disposizione delle studentesse e degli studenti sono descritti in dettaglio nella Carta dei Servizi (<https://www.sba.unisi.it/servizi/carta-dei-servizi>), aggiornata annualmente. In quel documento il Sistema dichiara le prestazioni che si impegna ad assicurare, il livello di



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

qualità e le modalità di fruizione nonché le forme di controllo messe a disposizione dell'utenza.

La Carta dei Servizi prevede periodicamente sia una rilevazione dei principali indicatori numerici e degli indicatori di qualità ed efficacia dei servizi prestati, sia una verifica della soddisfazione dell'utenza.

Molti di quei servizi sono erogati a seguito dell'attivazione di progetti specifici avviati negli ultimi anni e attivi anche nel 2024, descritti nei paragrafi successivi.

Un ulteriore servizio offerto alle studentesse e agli studenti è quello formativo: periodicamente alcune biblioteche organizzano corsi di formazione e di orientamento sull'uso delle risorse bibliografiche e delle banche dati finalizzati all'acquisizione delle conoscenze necessarie per la stesura di relazioni, tesi di laurea, ricerche di approfondimento, redazione di bibliografie e sitografie. Tali occasioni formative sono abitualmente strutturate in accordo con i Comitati per la Didattica e le/i docenti dei diversi corsi curriculari.

6.3.1. Progetto SBART

Tra i progetti più consistenti sviluppati nel contesto del processo di federazione dei servizi offerti dai sistemi bibliotecari degli Atenei di Firenze, Pisa e Siena, SBART (Sistema bibliotecario atenei Regione Toscana), è l'adozione della piattaforma comune ALMA. Grazie ad un'architettura a livelli ALMA consente ai tre Atenei e agli Enti convenzionati con essi, di gestire il catalogo a livello di singola istituzione, a livello di aggregato SBART e infine a livello globale, che comprende il collegamento con il catalogo nazionale SBN e con i cataloghi internazionali.

La piattaforma di ricerca, denominata ONESEARCH e anch'essa adottata da SBART (e ampliata ad includere la Scuola Superiore Sant'Anna), pubblica i contenuti del catalogo sopra descritto, riproducendone l'architettura a livelli. Gli utenti hanno così accesso alle collezioni a stampa, elettroniche e digitali messe a disposizione dal nostro Ateneo e dagli Enti convenzionati come l'Università per Stranieri di Siena, la REte Documentaria Senese, l'Accademia dei Fisiocritici e altre realtà cittadine – con i quali costituisce il Servizio bibliotecario senese (SBS), e inoltre dagli altri Atenei SBART e, tramite essi, ad esempio anche l'Accademia della Crusca, la Fondazione Franceschini e il SISMEL.

In questo contesto federativo, nel 2024 è proseguita la collaborazione tra gli Atenei per la manutenzione e la gestione dell'analisi semantica di supporto al Catalogo comune e del Polo catalografico SBT, secondo quanto previsto dalla convenzione risalente al 2019 e rinnovata nel 2022.



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Sempre a livello di SBART anche per il 2024 è stato attivo il servizio di Reference online, che utilizza una piattaforma tecnologica comune, parametrizzata ad hoc.

Sono proseguite infine le iniziative congiunte per la gestione di gare interAteneo per l'acquisto del patrimonio bibliografico, che perseguono delle economie di scopo al fine di contenere i costi, innalzando la qualità delle prestazioni e l'adozione di un sistema di rilevazione comune per l'analisi e il monitoraggio della qualità delle prestazioni.

6.3.2. Progetto di apertura prolungata delle sale studio

Il Progetto di apertura prolungata delle sale studio di Ateneo nei fine settimana, iniziato nel 2018, è proseguito nel 2024 con il regolare svolgimento dei servizi.

L'orario di apertura ordinario delle sale studio è stato il seguente:

Sala Rosa: dal lunedì al sabato 8:30 – 19:30 domenica 12:00 – 19:30

Sala Studio in San Francesco: sabato 8:30 – 19:30 domenica 12:00 – 19:30

Il servizio di apertura delle Sale studio è stato garantito dal personale della Cooperativa Solidarietà Sociale.

Nel rispetto della Policy di Ateneo per il contenimento dei consumi energetici, da **sabato 13 gennaio** è stata aperta nei fine settimana solo la sala San Francesco ampliando la disponibilità degli spazi fino a circa 226 posti studio, mentre la riapertura della Sala Rosa è ripresa da **sabato 6 aprile**.

Come ogni anno per il periodo estivo, dal **27 luglio** al **1. settembre** è stata sospesa l'apertura delle sale studio nei fine settimana, mantenendo però l'orario invariato in Sala Rosa dal lunedì al venerdì fino alle ore 19:30 per compensare la chiusura anticipata alle ore 14:00 delle Biblioteche di Area. Nei periodi di chiusura obbligatoria di Ateneo, la Sala Rosa ha effettuato orario di apertura al pubblico 8:30 – 14:00.

Dal 1. ottobre, la Sala lettura di San Francesco ha prolungato il suo orario con un'apertura sperimentale fino alle ore 23, sabato e domenica compresi. L'apertura è stata assicurata con il ricorso al personale della Cooperativa Solidarietà Sociale. Il monitoraggio periodico ha consentito di verificare l'efficacia dell'iniziativa.



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Tutte le variazioni degli orari di apertura al pubblico sono state tempestivamente comunicate agli utenti sia con avvisi affissi in sede, che pubblicati su Facebook e sulle pagine web.

6.3.3. Antiplagio

Il servizio antiplagio nasce con l'intento di supportare studenti, docenti e autori di Ateneo nel processo di revisione degli elaborati finali (tesi triennali, magistrali, di dottorato) per garantire l'originalità, favorire la consapevolezza riguardo la corretta citazione bibliografica, consentire l'autovalutazione dei documenti prodotti e incoraggiare la creatività.

L'iniziativa punta alla prevenzione del plagio promuovendo l'autenticità dei contenuti con un uso consapevole e rispettoso delle fonti e non ha un intento punitivo ma è per gli studenti un valido supporto nell'acquisizione di competenze relative alla stesura di testi.

A questo scopo, nei dipartimenti dove si è deliberato l'obbligo, prima di procedere con la consegna definitiva dell'elaborato di tesi, lo studente è tenuto a caricare il proprio documento sul software antiplagio per la verifica.

Turnitin (il software adottato) confronta l'elaborato sottoposto con l'intero database di riferimento, composto da banche dati e materiali internet, oltre che da tutti i documenti già in passato caricati. A seguito dell'analisi il software genera un rapporto detto "originality report" la cui sintesi è una percentuale di "potenziale plagio" da verificare.

Dopo la conferma da parte del docente dell'equità dell'analisi, sulla base del risultato lo studente modifica il proprio elaborato, apportando le correzioni necessarie, o riceve il via libera alla consegna definitiva.

L'uso della piattaforma *Turnitin* nel 2024 è rimasto sostanzialmente stabile rispetto alla frequenza di utilizzo anche se con un leggero incremento degli slot creati e con un consolidamento del ruolo del software quale efficace strumento a supporto della comunità accademica. È utilizzato come prassi operativa in alcuni dipartimenti per il controllo preventivo alla discussione di tesi di laurea sia specialistica che triennale e delle tesi di dottorato. Per altri dipartimenti invece l'uso dell'antiplagio per la verifica della tesi è a discrezione del docente, che sceglie di farne uso o meno per i propri laureandi.

E' stato adottato anche un protocollo per l'analisi dei testi, quando richiesto, per gli/le studenti/esse detenuti/e, per i/le quali effettuiamo un caricamento d'ufficio.



**UNIVERSITÀ
DI SIENA**
1740

Dal punto di vista tecnico-gestionale si registra un consolidamento del ricorso alla cosiddetta “modalità esperta”, all’uso quindi dell’analisi del testo in fase di stesura dei documenti.

I dipartimenti che usano il servizio sono rimasti invariati più o meno rispetto all’anno scorso:

DBCF – Dipartimento Biotecnologie, chimica e farmacia

DIISM - Dipartimento Ingegneria dell'informazione e scienze matematiche

DISPI - Dipartimento Scienze politiche e internazionali

DGIUR - Dipartimento Giurisprudenza

DISPOC - Dipartimento Scienze sociali, politiche e cognitive

DSFTA - Dipartimento Scienze fisiche, della Terra e dell'ambiente

DSV - Dipartimento Scienze della vita

SEM, DISAG, DEPS – Scuola di economia e management, Dipartimento Economia politica e

statistica, Dipartimento Studi aziendali e giuridici

GENOMECC – Scuola di dottorato in Genetica, oncologia e medicina clinica

DFCLAM - Dipartimento di Filologia e critica delle letterature antiche e moderne

DENTISTRY AND DENTAL PROSTHODONTICS - Odontoiatria e protesi dentaria

6.3.4. Terza missione e collaborazione con il territorio

Progetto Sala Rosa

Sala Rosa è la principale *reading room* del Sistema bibliotecario.

La sala è dotata di n. 120 posti a sedere corredati di prese elettriche, di 5 PC di cui uno dotato di scanner e due PC dotati di programmi di aiuto allo studio quali NVDA, programmi di lettura, etc., ed il collegamento WI-FI Unisi Wireless alla rete Internet.

Durante le chiusure estive e invernali di Ateneo, la Sala Rosa garantisce l’apertura degli spazi e dei servizi offerti agli/alle studenti/esse ed alla cittadinanza.

Nel corso del 2024 è ripresa l’organizzazione dei seguenti eventi “Agorà Sala Rosa”:

- “Concerti del Lunedì” in collaborazione con l’Istituto Superiore di Studi Musicali “Rinaldo Franci”;
- “Armonie in Sala Rosa” concerti con gli studenti dell’Istituto d’Istruzione Superiore “E. S. Piccolomini”;
- Mostra fotografica “Voci da Gaza: volti e immagini di una tragedia” organizzata da un’associazione studentesca;



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

- Incontro conclusivo del Progetto “Pensavo fosse amore”, laboratorio teatrale contro la violenza di genere.

I dettagli relativi agli eventi organizzati nei vari anni sono disponibili nella sezione Archivio all’indirizzo web <https://www.sba.unisi.it/sala-rosa>.

Azienda ospedaliera

A seguito del protocollo aggiuntivo in essere (2022-2025) tra il Sistema Bibliotecario di Ateneo – Biblioteca di Area Medico Farmaco Biologica e l’Azienda Ospedaliero Universitaria Senese (AOUS), la Biblioteca ha fornito al personale AOUS gli stessi servizi offerti ai propri utenti istituzionali.

L’accordo prevede, a fronte dei servizi erogati, la corresponsione di oneri finanziari da parte dell’ AOUS all’Ateneo.

I servizi maggiormente richiesti sono stati:

- Supporto e assistenza per ricerche bibliografiche e bibliometriche

Il personale AOUS ha chiesto e ricevuto assistenza anche per la compilazione della domanda per l’ASN, abilitazione scientifica nazionale: assistenza sulla piattaforma Cineca, calcolo delle mediane, indici citazionali...

Nel 2024 è stata fornita assistenza anche per la partecipazione a concorsi;

- Servizio di Document Delivery (fornitura articoli di periodici)

Nel 2024 la Biblioteca ha fornito n.1002 documenti (dei quali n.410 richiesti presso altre Biblioteche italiane e estere e Centri di documentazione).

Diverse volte all'anno, su richiesta dell'Ufficio Rapporti internazionali, il personale della Biblioteca ha presentato i servizi offerti dalla struttura ai medici cinesi in tirocinio presso l'AOUS e gli stessi sono stati seguiti e supportati per tutto il periodo di permanenza per ogni necessità di natura biblioteconomica.

La Biblioteca inoltre ha offerto supporto e ha fornito, su richiesta, materiale bibliografico all’ USL Toscana Sud Est.

6.3.5. Le dimensioni delle collezioni

L’Ateneo mette a disposizione della propria utenza un patrimonio bibliografico, cartaceo e/o elettronico, sempre aggiornato, a copertura dei vari settori scientifico disciplinari e delle esigenze di ricerca e didattica delle strutture dipartimentali.



UNIVERSITÀ DI SIENA 1240

A tal fine, il Sistema Bibliotecario nel suo complesso è impegnato in un lavoro costante di revisione e manutenzione delle raccolte documentarie.

Complessivamente, la dotazione documentaria può essere così rappresentata al 31/12/2024:

RISORSE CARTACEE	RISORSE ELETTRONICHE (consultabili da tutte le sedi)
Numero di monografie (libri moderni, antichi e manoscritti): 991.292	Numero banche dati: 407
Numero abbonamenti attivi a riviste cartacee: 595	Portfoli di riviste elettroniche: 100.587
Numero testate di riviste: 25.174	Portfoli di e-book: 151.412



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

7. I processi di internazionalizzazione

7.1. Sviluppo, strategie e strumenti per implementazione attività internazionale

La strategia di internazionalizzazione dell'Ateneo nel 2024 si è articolata in diversi obiettivi e azioni specifiche. Le principali aree di intervento sono state le seguenti:

- **Collaborazioni internazionali:** sviluppo di accordi di cooperazione con università e istituzioni straniere e delle attività di progettazione necessarie per garantire il finanziamento delle attività di internazionalizzazione, partecipazione ad attività afferenti a reti internazionali e progetti congiunti.

- **Promozione internazionale:** sviluppo di una strategia di comunicazione per promuovere l'Ateneo a livello internazionale attraverso la partecipazione a fiere, eventi internazionali di networking e webinar per attrarre studenti e nuovi partner.

- **Implementazione della mobilità internazionale** in entrata e in uscita di studenti, studentesse, docenti e staff amministrativo. Le esperienze all'estero permettono agli studenti di confrontarsi con sistemi educativi diversi e arricchire la propria preparazione accademica. Per il personale docente, la mobilità rappresenta uno scambio di buone pratiche e metodologie innovative, oltre alla possibilità di creare nuove collaborazioni e progetti congiunti. Per il personale amministrativo, costituisce un'occasione di sviluppo professionale e formazione continua. Infine, per l'Ateneo, la mobilità in entrata aumenta la visibilità internazionale e contribuisce al miglioramento della reputazione internazionale.

- **Internazionalizzazione dei curricula:** integrazione di una dimensione internazionale nei programmi di studio, non solo attraverso l'offerta di corsi in lingua straniera e programmi di doppio titolo ma anche mediante l'implementazione di attività didattiche innovative che favoriscano esperienze di apprendimento interculturale e sviluppo di competenze globali.

- **Ranking internazionali e reputazione:** strumenti utili per posizionare l'Ateneo in un contesto globale sempre più competitivo, accrescendone la reputazione, l'attrattività e le opportunità di crescita.

Lo sviluppo dell'internazionalizzazione si colloca tra le principali linee di innovazione su cui la programmazione strategica dell'Università di Siena insiste in maniera considerevole. Anche la stesura del PIAO dedica particolare attenzione a tali tematiche, includendo sempre elementi di internazionalizzazione tra gli obiettivi strategici: per il



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

biennio 2024-2026 ad esempio, sono stati individuati come tali l'implementazione degli Erasmus Blended Intensive Programmes (BIP) e del Collaborative International Online Learning (COIL). La descrizione di queste attività sarà dettagliata al paragrafo 7.3.

7.1.2. Partnership e Progetti internazionali

Grazie ai legami stabiliti a livello accademico e ai contatti e alle relazioni sviluppati dalla Divisione in occasione dei principali eventi B2B ai quali ha preso parte il personale della struttura, permane costante l'impegno dedicato agli **accordi bilaterali internazionali** finalizzati alla realizzazione di attività di collaborazione didattica, scientifica e all'implementazione di schemi di mobilità internazionale. Nel corso dell'anno 2024 sono stati stipulati 55 accordi bilaterali con università straniere. In accordo con l'indirizzo politico dettato dalla Commissione Relazioni internazionali, l'Ateneo ha adottato una strategia mirata al consolidamento e al potenziamento delle collaborazioni internazionali esistenti. Tale scelta è stata dettata dalla volontà di rafforzare i legami già proficui e di ottimizzare le risorse disponibili, massimizzando l'impatto delle attività di internazionalizzazione. Parallelamente, è stata posta particolare attenzione all'identificazione e al consolidamento della presenza dell'Ateneo in aree geografiche ritenute di rilevanza strategica. Tale selezione è stata effettuata sulla base di alcuni fattori ritenuti prioritari quali l'individuazione di aree geografiche con un elevato potenziale di sviluppo nel settore dell'istruzione superiore e della ricerca, aree geografiche in cui sono presenti istituzioni e centri di ricerca con interessi di ricerca affini a quelli dell'Ateneo e aree geografiche di interesse strategico per il Paese e per l'Unione Europea. L'identificazione di tali aree geografiche strategiche ha permesso di focalizzare le attività di internazionalizzazione dell'Ateneo, ottimizzando l'allocazione delle risorse e massimizzando l'impatto delle iniziative intraprese, consentendo allo stesso tempo di rafforzare la posizione dell'Ateneo nel panorama internazionale, ampliando le opportunità di collaborazione e di scambio per studenti, studentesse e docenti.



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**



Nel corso del 2024 sono state presentate candidature per 15 **progetti di formazione e mobilità nell'ambito del programma Erasmus+** sia con l'Università di Siena in qualità di coordinatore che di partner. Tra le candidature presentate, circa un terzo ha ricevuto il finanziamento richiesto per un ammontare complessivo pari a circa 150.000 Euro.

Nell'ambito di Erasmus+/Azione 1 (mobilità di studenti e staff tra *programme countries*), l'Ateneo ha ricevuto un finanziamento di oltre 1.400.000 Euro, che saranno utilizzati per coprire costi di mobilità degli individui che svolgeranno un'esperienza di mobilità all'estero nel biennio 2023-2025³.

Per quanto riguarda Erasmus+/Azione 1/International Credit Mobility (mobilità studentesca e di staff verso e da università extraeuropee), si è riscontrato un diffuso interesse per questa opportunità di finanziamento anche presso Dipartimenti nuovi

³ Informazioni su questa Azione in corso di implementazione sono reperibili sulle pagine web dedicate: <https://www.unisi.it/internazionale/outgoing-exchange-students/studio-e-ricerca-allestero/erasmus-studies>



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

all'argomento. Vi è stata quindi la possibilità di presentare, come Ateneo, progetti dal carattere marcatamente multidisciplinare e si è inoltrata richiesta di finanziamento per flussi di mobilità da e verso le seguenti Regioni: Asia, America latina, Sud mediterraneo, Paesi di vicinato, Asia centrale e Africa sub-sahariana per un importo totale di circa 1.400.000 Euro. Tale richiesta ha avuto esito positivo per quanto riguarda l'Asia e specificatamente la Cina, i Paesi di vicinato verso Est e i paesi del Sud del Mediterraneo per i quali è stato accordato un finanziamento totale pari a 377.425 Euro. Il sito dedicato a tale azione in cui sono presenti gli altri progetti in corso nell'ambito della stessa Azione è consultabile al seguente indirizzo: <https://usienaicm.unisi.it/>.

Informazioni relative alla progettazione in ambito Erasmus+ sono pubblicate e costantemente aggiornate sulle pagine web della Divisione relazioni internazionali.⁴

Nel corso del 2024 sono state presentate quattro candidature nell'ambito del progetto del Ministero dell'Università e della Ricerca denominato **"TNE" (Iniziativa Educative Transnazionali)** di cui all'Avviso emanato con Decreto Direttoriale n. 167 del 3 ottobre 2023. L'avviso prevedeva un finanziamento complessivo di 50 milioni di euro destinati a incentivare l'internazionalizzazione delle università italiane e valorizzare il modello di istruzione superiore italiana quale *best practice* a livello internazionale. Le iniziative finanziate, di durata biennale e realizzate con il concerto del Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale (MAECI), sono rivolte a contesti extra-UE, con particolare riferimento alle aree ritenute di interesse strategico. Il finanziamento rientra nel Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) – Missione 4 – Componente 1 “Potenziamento dell’offerta dei servizi all’istruzione: dagli asili nido all’università” – Investimento 3.4 “Didattica e competenze universitarie avanzate”, Sotto-investimento T4 “Iniziativa Transnazionali in materia di istruzione”, finanziato dall’Unione europea – NextGenerationEU. È stato garantito supporto in tutte le fasi del processo di candidatura, dalla divulgazione del bando, con informazioni sui requisiti di ammissibilità, sulle modalità di presentazione delle domande e sui criteri di valutazione, all’assistenza nella predisposizione della documentazione.

Le 4 candidature sono state selezionate. Di seguito i dettagli e gli importi assegnati:

1) Progetto TNE23-00057 “International Mobility Programme - Assessing Constitutional Crisis impact and Security” (IMP-ACCTS)
Capofila: Università degli Studi di Siena

⁴ <https://www.unisi.it/internazionale/programmi-europei-di-formazione-e-mobilit%C3%A0/progettazione-la-mobilit%C3%A0-e-la-formazione>



UNIVERSITÀ DI SIENA 1240

Partner: Università degli Studi Milano Bicocca, Università degli Studi di Cagliari, Università del Salento

Budget totale: 2.486.517,36 €

Budget Siena: 685.039,68 €

2) Progetto TNE23-00022 “Developing Shared Knowledge in Innovative Materials and Digital

Transformation for Sustainable Economy and Green Transition” (DESK)

Capofila: Università degli Studi di Bari

Partner: LUM "Giuseppe Degennaro", Politecnico di Torino, Università degli Studi "G. d'Annunzio" Chieti-Pescara, Gran Sasso Science Institute – Scuola di dottorato internazionale, Università degli Studi di Napoli "Parthenope", Università degli Studi di Palermo, Università degli Studi di Salerno, Università degli Studi di Siena, Università di Pisa

Budget totale: 2.754.419,32 €

Budget Siena: 192.561,75 €

3) Progetto TNE23-00049 “Mediterranean Alliance for Research and Education” (MARE)

Capofila: Università degli Studi di Palermo

Partner: Università degli Studi di Bari, Università degli Studi di Bologna, Università degli Studi di Cagliari, Università degli Studi di Macerata, Università degli Studi di Messina, Università degli Studi di Pavia, Università degli Studi di Pisa, Università degli Studi di Siena, Università degli Studi di Torino, Politecnico di Torino.

Budget totale: 2.569.629,23 €

Budget Siena: 85.820,42 €

4) Progetto TNE23-00091 “Economics Network between Latin America and Italy ” (EcoNet LatAm)

Capofila: Scuola IMT Alti Studi - LUCCA

Partner: Università degli Studi della Basilicata, Università degli Studi di Firenze, Università degli Studi di Siena

Budget totale: 207.604,61 €

Budget Siena: 49.089,46 €

Nell’ambito del Decreto Direttoriale MUR n. 18 del 14/02/2024 finalizzato alla raccolta di proposte progettuali nei temi prioritari prescelti per il **Padiglione Italia presso l’Expo 2025 a Osaka**, l’Ateneo ha partecipato al progetto denominato “THE@OSAKA”. La candidatura è stata presentata dall’Università di Firenze come ente proponente, in collaborazione con le Università di Siena, Pisa, Stranieri di Siena, Scuola Normale Superiore di Pisa, Scuola Superiore di Studi Universitari e di Perfezionamento Sant’Anna



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

di Pisa nonché il Consiglio Nazionale delle ricerche come co-proponenti. Il progetto rappresenta un'iniziativa strategica per la Toscana, mirata a potenziare il suo ecosistema nel settore delle scienze della vita e a darne visibilità in ambito internazionale. Questo settore, di vitale importanza sia a livello regionale che nazionale, abbraccia una vasta gamma di campi, dalla farmaceutica alle biotecnologie, dai dispositivi medici alla salute digitale e alla nutraceutica. L'obiettivo principale di THE@OSAKA è duplice: da un lato mira a stimolare e consolidare la crescita di questo ecosistema, dall'altro si prefigge di rispondere alle esigenze di innovazione delle aziende e del sistema sanitario regionale. Il settore Life Sciences è riconosciuto come un pilastro strategico, con una crescita costante in termini di occupazione, produzione ed esportazioni. Il progetto mira a far distinguere la Toscana come una delle regioni italiane più competitive, con un ricco tessuto industriale, istituzioni accademiche di eccellenza, una solida ricerca pubblica e privata, e un sistema sanitario regionale efficiente. La presenza di importanti istituzioni di ricerca e ospedali universitari, unita a una forte collaborazione tra università e strutture di ricerca, crea un ambiente fertile per l'innovazione.

Nel marzo del 2024 in Ateneo si è svolta la prima edizione della selezione interna per la partecipazione alla Coimbra Group **Three Minutes Thesis Competition (3MTC)**. L'evento, che prevede la presentazione in lingua inglese dei punti salienti della propria ricerca da parte dei dottorandi dell'Università di Siena in tre minuti al massimo e con il supporto di un'unica slide, ha visto la partecipazione di otto dottorandi. La candidata risultata vincitrice è stata proposta per la competizione internazionale del Coimbra Group Universities Network che si è svolta a Turku nel giugno del 2024.

Nell'agosto del 2024 è stata presentata la richiesta di accreditamento dell'Ateneo come osservatore ai futuri eventi della **United Nations Framework Convention on Climate Change (UNFCCC)**. La domanda si fonda sull'impegno di lunga data verso la sostenibilità in tutte le sue declinazioni. Tale impegno è testimoniato da una varietà di iniziative, progetti di ricerca e pratiche organizzative documentate nei rapporti biennali di sostenibilità e dimostrato dall'ampia gamma di partnership e reti che contribuiscono al raggiungimento di obiettivi ambientali e sociali. Attraverso la collaborazione con varie organizzazioni nazionali e internazionali, che sono state riportate in dettaglio nei documenti allegati alla candidatura, l'Università mira ad allinearsi con gli obiettivi globali di sostenibilità, in particolare quelli delineati dalla Convenzione Quadro delle Nazioni Unite sui Cambiamenti Climatici (UNFCCC) e dagli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile (SDGs). Queste collaborazioni riflettono l'impegno dell'Università nel promuovere la ricerca, l'istruzione e le pratiche sostenibili per favorire la tutela dell'ambiente e il benessere sociale. La candidatura dell'Ateneo al processo UNFCCC e alla partecipazione come osservatore ai futuri eventi UNFCCC darebbe l'opportunità di condividere i risultati dei progetti sul campo, di riferire le esperienze nell'attuazione concreta di molti progetti di sostenibilità, espandere le partnership e di imparare dalle migliori pratiche a livello mondiale.



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Un importante sviluppo delle relazioni internazionali, nella prospettiva di un arricchimento delle collaborazioni accademiche e di scambio, è scaturito dalla partecipazione al programma **Indonesian International Student Mobility Awards (IISMA)**, promosso dal Ministero dell'Istruzione, della Cultura, della Ricerca e della Tecnologia della Repubblica d'Indonesia, volto a finanziare gli studenti indonesiani per un programma di mobilità di un semestre presso alcune delle più prestigiose università internazionali.

L'adesione al programma IISMA rappresenta un importante traguardo nello sviluppo delle attività di connessione e collaborazione internazionale: il successo della candidatura è un esempio positivo di collaborazione fra le diverse strutture organizzative dell'Ateneo impegnate nello sviluppo delle relazioni e della didattica internazionale.

Nel primo semestre dell'Anno Accademico 2024/2025 sedici studentesse e studenti indonesiane/i, provenienti dai maggiori Atenei del paese asiatico, hanno frequentato alcuni insegnamenti in diversi corsi di Laurea/Laurea magistrale in lingua inglese, acquisendo i relativi crediti formativi.

Le attività del gruppo sono state gestite e coordinate coinvolgendo nelle azioni di accoglienza e scambio interculturale anche l'Ambasciata della Repubblica di Indonesia in Italia; una ristretta rappresentanza dell'Ambasciata ha partecipato a un evento di benvenuto e presentazione di alcuni aspetti della cultura indonesiana organizzato dagli studenti e studentesse IISMA. Successivamente la rappresentanza diplomatica ha incontrato alcune Docenti dell'Università, illustrando e prospettando possibili forme di collaborazione e formazione accademica in particolari settori di interesse e sviluppo da parte del Governo indonesiano. La rappresentanza ha manifestato un forte interesse verso alcuni settori didattici e di ricerca condotti da UNISI, con la richiesta di proposte di formazione e collaborazione in linea con le aspettative e le strategie di sviluppo socio-economico del Paese asiatico.

7.1.3. Attrazione di studenti e studentesse internazionali

Le attività svolte nel 2024 nell'ambito della **promozione e reclutamento su scala internazionale** sono state programmate sia sulla base di eventi proposti e realizzati in presenza, che attraverso specifiche campagne via web gestite da agenzie e portali specializzati.

Per un costante aggiornamento e al fine di perseguire la più efficace implementazione di queste attività, il personale della Divisione Relazioni Internazionali partecipa a numerosi tavoli di lavoro coordinati dall'Agenzia Uni-Italia, finalizzati alla condivisione



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

di esperienze e “best practices” nei processi di internazionalizzazione del sistema universitario italiano. Inoltre lo stesso personale partecipa alle riunioni e alle attività del Consiglio Scientifico Uni-Italia, dove vengono periodicamente illustrati vari aspetti delle strategie di internazionalizzazione del sistema di istruzione superiore poste in atto dal MUR e da altri Ministeri ed Enti coinvolti nei progetti di promozione del “sistema Italia” nel mondo (MAECI, ICE, MEF, ecc.)

In alcune circostanze le iniziative di promozione e presentazione si sono realizzate anche attraverso specifici seminari on-line (webinar) al fine di raggiungere potenziali aree geografiche di interesse laddove non era possibile la presenza fisica.

Come negli anni precedenti anche le attività di relazione con potenziali partner internazionali hanno rappresentato un importante tassello delle azioni integrate condotte dalla Divisione Relazioni Internazionali; la partecipazione a specifici e consolidati eventi rappresenta un’occasione imprescindibile che si traduce in potenziali accordi e relazioni accademiche e/o sviluppo di programmi di mobilità per l’Ateneo.

Pur nella consapevolezza dell’efficacia relativamente più contenuta degli eventi “virtuali” in termini sia di presenza effettiva che di conversione, è innegabile che l’utilizzo di questa modalità rappresenta uno strumento integrativo versatile e importante che permette di ampliare le aree geografiche e le tematiche di intervento; l’uso di nuove modalità comunicative, inoltre, permette un approccio più immediato e flessibile nei confronti dell’utenza più giovane, con evidenti vantaggi nelle strategie di marketing. In questo ambito rientrano sia i seminari interattivi (webinar), organizzati da portali web e da Agenzie ed Enti specializzati (Uni-Italia, che le azioni di promozione via “social” attuate da alcuni siti web specializzati.

- **Attività promozionali portali web**

Anche nel corso dell’anno 2024 le azioni di promozione già in essere attraverso i portali di promozione hanno generato un numero di contatti (LEADS) sufficiente a giustificare, in generale, questo tipo di attività; tuttavia si conferma la necessità di aumentare l’efficacia di queste forme di promozione tramite l’adozione di specifici strumenti e competenze in grado di “fidelizzare” i contatti acquisiti e, allo stesso tempo, di consentire una puntuale analisi dei risultati e comprensione di eventuali nodi critici nei percorsi di iscrizione. Questa opzione potrebbe essere realizzata sia tramite il consolidamento della collaborazione fra la Divisione Relazioni Internazionali e l’Admission Office, che tramite l’adozione di gestionali CRM ed un adeguato aggiornamento professionale del personale dedicato.

Su indicazione del Delegato alla Relazioni Internazionali, è stato mantenuto il servizio di consulenza e supporto finalizzato al miglioramento del posizionamento dell’Ateneo



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

nelle classifiche internazionali; questo servizio è garantito da un contratto stipulato con la Società QS per la parte di promozione e uno con la Società Studentworld srl per le attività di consulenza.

Considerate le caratteristiche delle citate forme di promozione, il rapporto costi/benefici presunto e valutata l'entità degli investimenti e delle relative coperture finanziarie, si è deciso di confermare una parte delle campagne in scadenza mantenendo, per il 2024, i portali gestiti dalla Società KEYSTONE A.S. (BACHELORSTUDIES/MASTERSTUDIES ed EDUCATIONS.COM). I primi due portali sono dedicati alla promozione dei Corsi di studio di primo e secondo livello erogati in lingua inglese. Il portale EDUCATIONS.COM promuove invece tutti i corsi di primo e secondo livello, impartiti sia in inglese che in italiano. Il rinnovo è stato deliberato in base alla specificità dei servizi offerti, come previsto dall'art. 49 del D.Lgs. 36/2023 sul principio di rotazione.

Per quanto concerne il servizio offerto dal portale DOCSITY, non avendo rilevato le stesse specificità individuate nei servizi offerti da Keystone A.S., l'Amministrazione ha deciso di ricorrere alla procedura di avviso per manifestazione di interesse per l'aggiudicazione del servizio, al fine di rispettare le indicazioni del succitato art. 49 del D.Lgs. 36/2023. All'avviso hanno risposto sei società e, al momento, le candidature sono in corso di valutazione.

· **Attività fieristiche e di networking**

Per quanto riguarda le attività fieristiche e di networking, nel corso il 2024 ha visto la partecipazione dell'Ateneo ai seguenti eventi dedicati alla promozione, al reclutamento e alla creazione di reti di contatti (networking):

IX EDIZIONE - STUDIARE IN ITALIA - Tirana (Albania) 15-16 marzo 2024; la manifestazione è organizzata dall'Istituto Italiano di Cultura di Tirana con l'intento di promuovere e sostenere il sistema accademico italiano in un momento in cui gli studenti albanesi iniziano a guardare a diverse destinazioni europee come meta per i propri studi; tuttavia il Paese balcanico conserva un forte legame con l'Italia e la lingua italiana è ancora molto diffusa. L'evento prevede una prima giornata di incontri con i rappresentanti dei maggiori Atenei albanesi e una seconda giornata dedicata agli incontri con gli studenti interessati a condurre i propri studi universitari in Italia.

NAFSA Conference 2024 - New Orleans, (USA) 28-31 maggio 2024. La Conferenza NAFSA e la relativa fiera annuale permettono ai partecipanti di incontrare colleghi ed esperti del settore. Si tratta di uno dei maggiori eventi internazionali nell'ambito



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

dell'Alta Formazione. Il tema della conferenza annuale del 2024 è stato " Resilience, Renewal, Community". L'Università di Siena ha aderito insieme agli altri Atenei della rete "Tuscany's Universities" e a un elevato numero di Istituzioni Universitarie italiane, tutti ospitati all'interno del padiglione "Study in Italy" gestito da Uni-Italia in collaborazione con il MAECI.

EAIE 2024 - Tolosa (Francia), 17-20 settembre 2024. La EAIE (European Association for International Education) è il polo europeo per la condivisione, la creazione di reti e le risorse nell'internazionalizzazione delle Istituzioni di formazione superiore. Il tema della Conferenza 2024 è stato "En Route!", un esplicito invito verso la condivisione di un comune percorso di aggiornamento e miglioramento qualitativo dell'istruzione superiore. Il meeting rappresenta uno dei maggiori eventi internazionali dedicati alla Formazione organizzati in Europa. Anche in questo caso, l'Università di Siena ha aderito insieme ad altri Atenei italiani, tutti ospitati all'interno del padiglione Study in Italy gestito da Uni-Italia in collaborazione con il MAECI.

FORUM INTERNATIONAL DES LICENCES, MASTERS, MBA ET DE LA FORMATION CONTINUE - Casablanca (Marocco), 4-5 ottobre 2024. L'evento organizzato dal Groupe l'Etudiant Marocain, gode del sostegno e della partecipazione di vari organismi educativi internazionali, offre ai partecipanti la possibilità di esplorare le numerose opportunità educative e di formazione continua, in Marocco e all'estero, di interagire con rappresentanti di prestigiose istituzioni e perfezionare i loro progetti accademici e professionali.

STUDIARE IN ITALIA - Kazakhstan, Azerbaijan, Georgia - 16/20 ottobre 2024. Il perdurare delle criticità dovute alla situazione geo-politica in atto ha indotto gli organizzatori a mantenere l'evento in Russia in modalità a distanza; in considerazione di una prevedibile contrazione dei contatti si è deciso, dunque, di aderire solo agli eventi in presenza programmati in Kazakhstan, Azerbaijan e Georgia. La consolidata presenza dell'Università di Siena in Kazakhstan e in Azerbaijan ha determinato un buon successo in termini di presenza e interesse; anche nella nuova tappa di Tblisi (Georgia) l'Università di Siena ha avuto un notevole riscontro da parte del pubblico.

AULA ITALIA - Colombia - 22-26 ottobre 2024. L'evento, organizzato dalla Camera di Commercio Italiana per la Colombia e dall'Istituto Italiano di Cultura di Bogotá, giunto alla quinta edizione, ha visto un aumento degli Atenei italiani che partecipano alla manifestazione e la particolare cura nella promozione conferma una consistente presenza di giovani e famiglie. Nonostante la recente partecipazione del nostro Ateneo a questo evento, l'interesse verso la nostra offerta formativa è stato notevole. La visita del personale della Divisione ha anche permesso di effettuare incontri istituzionali con



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Università partner per consolidare i rapporti già in essere e stabilire nuovi contatti per possibili nuove collaborazioni.

EHEF, European Higher Education Fair (16^a edizione) - Yogyakarta-Jakarta (Indonesia), 30 ottobre-3 novembre 2024. A seguito dell'esito positivo della prima esperienza in Indonesia del 2023 (IDOHE 2023), si è considerata la possibilità di estendere la partecipazione anche a questo evento, organizzato dalla Delegazione dell'Unione Europea in Indonesia. EHEF è la principale manifestazione di promozione delle Istituzioni Universitarie europee in Indonesia; un'occasione offerta agli Atenei Europei sia di stabilire connessioni con importanti potenziali partner accademici del Paese asiatico che di promuovere la propria offerta formativa a studenti e studentesse indonesiani/e interessati/e a studiare in Europa. L'affluenza all'evento è stata molto consistente e, nonostante sia stata la prima partecipazione di UNISI, il nostro Ateneo ha raccolto numerose manifestazioni di interesse, sia da potenziali partner accademici che da parte degli studenti.

IDOHE - Jakarta (Indonesia) - 1 novembre 2024. Gli Italian Days on Higher Education, organizzati da Uni-Italia, sono importanti occasioni per promuovere le Istituzioni Universitarie e AFAM italiane in Paesi individuati come "strategici" da MUR, MAECI, MISE e ICE, prevalentemente nel sub-Continente indiano e nel sud est asiatico. La prima presenza dell'Università di Siena all'evento di Jakarta nel 2023 ha generato un forte interesse e soprattutto ha permesso all'Ufficio sviluppo e gestione relazioni internazionali di presentare la candidatura dell'Università di Siena per la partecipazione al programma IISMA, promosso e finanziato dal Governo indonesiano; la presenza di un numero limitato di atenei ha favorito l'attenzione di potenziali studenti e studentesse nei nostri confronti. La presenza dell'Università di Siena a IDOHE 2024 ha consolidato l'interesse da parte degli studenti e studentesse ed ha rafforzato ulteriormente le relazioni accademiche e diplomatiche con il Paese asiatico.

STUDY IN ITALY DAYS - TURCHIA - Istanbul-Izmir (Turchia), 30 novembre-2 dicembre 2024. La sesta edizione dell'evento organizzato dall'agenzia "Firenze Yurtdışı Eğitim", che si occupa della promozione degli studi universitari all'estero e del supporto agli studenti e alle studentesse turchi/e nell'informazione e nelle pratiche di iscrizione, quest'anno si è svolto nelle due principali città turche con un considerevole afflusso e un notevole interesse verso l'Università di Siena, anche grazie alla visibilità acquisita nelle precedenti edizioni. Anche in quest'occasione il personale della Divisione relazioni internazionali ha avuto modo di acquisire contatti accademici utili a possibili future collaborazioni.



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Oltre a questi eventi in presenza, nel corso del 2024 sono state realizzate alcune presentazioni “virtuali” con diversi soggetti che hanno coperto varie aree geografiche:

- 16 maggio: webinar Docsity America Latina. La presentazione ha generato circa 250 registrazioni, di cui 244 hanno fornito il consenso alla condivisione dei propri dati di contatto. Le principali aree di interesse manifestate sono le seguenti: 24% Cultural Heritage, Education, Literature, Languages, History and Philosophy; 22% Economic Law, Political Sciences, Social Sciences; 14% Biotechnologies, Medicine, Dentistry, Health Professions.
- 12 giugno: webinar Docsity Asia Centrale, Sud Est asiatico, Asia orientale: la presentazione ha generato circa 290 registrazioni, di cui 280 hanno fornito il consenso alla condivisione dei propri dati di contatto. Le principali aree di interesse manifestate sono le seguenti: 35% Economic Law, Political Sciences, Social Sciences; 22% Physics, Engineering, Mathematics; 18% Cultural Heritage, Education, Literature, Languages, History and Philosophy.

7.2. Mobilità internazionale in entrata e in uscita

La mobilità internazionale di studenti e studentesse e del personale è stata realizzata nell'ambito dei seguenti programmi di mobilità internazionale:

- Programma Erasmus + KA 131 (mobilità con i paesi europei o *programme countries*)
- Programma Erasmus + KA 171 (mobilità con paesi extra-europei o *partner countries*);
- ELAN: European Liberal Arts Network;
- COIMBRA SEN: mobilità tra le università aderenti al Gruppo di Coimbra;
- SEMP– Swiss-European Mobility Programme: mobilità con le università svizzere partner dell'Ateneo;
- Doppio titolo: mobilità nell'ambito dei programmi di doppio titolo attivati dall'Ateneo;
- Accordi e convenzioni internazionali stipulati tra l'Università di Siena e Università situate in ogni parte del mondo;
- Mobilità non strutturata dei dottorandi e le dottorande (Visiting PhD students) che hanno svolto un'esperienza di mobilità per arricchire la propria formazione e ricerca presso i dipartimenti e laboratori dell'Ateneo.



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Nel corso del 2024, si è dato avvio alle attività di promozione e implementazione dei flussi di mobilità contemplati nei progetti PNRR TNE di cui al paragrafo 7.1.2. approvati nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) – Missione 4 – Componente 1 “Potenziamento dell’offerta dei servizi all’istruzione: dagli asili nido all’università” – Investimento 3.4 “Didattica e competenze universitarie avanzate”, Sotto-investimento T4 “Iniziativa Transnazionali in materia di istruzione”, finanziato dall’Unione europea – NextGenerationEU. Nello specifico, è stato indetto il bando di selezione relativo al progetto coordinato dall’Ateneo, “International Mobility Programme - Assessing Constitutional Crisis impact and Security” (IMP-ACCTS) e si è proceduto alla prima selezione dei/delle partecipanti, le cui esperienze di mobilità sono programmate per il secondo semestre dell’a.a. 2024/2025.

L’implementazione delle mobilità previste dalle quattro Iniziative Educative Transnazionali in cui è coinvolto l’Ateneo avverrà prevalentemente durante l’anno 2025.

7.2.1. Mobilità studentesca in entrata

Dal punto di vista quantitativo, il numero di studenti e studentesse che hanno partecipato a un periodo di mobilità per studio, tirocinio o ricerca presso l’Università di Siena nell’anno accademico 2023/2024 è rimasto sostanzialmente invariato rispetto all’anno precedente. I dati generali relativi alla mobilità studentesca in entrata per l’anno accademico 2023/2024 sono riportati di seguito.

Dei 565 studenti e studentesse, sia europei che extraeuropei, che hanno scelto l’Università di Siena per la loro esperienza di mobilità internazionale, il 67% è rappresentato da donne, una percentuale leggermente superiore rispetto alla partecipazione femminile a livello nazionale (64%) ed europeo (61%)⁵.

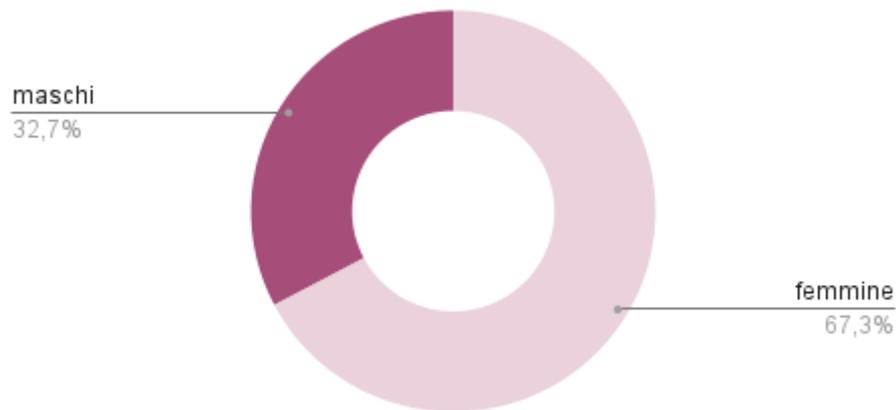
⁵ Si vedano i dati pubblicati nella “Erasmus + Data Dashboard”:

<https://webgate.ec.europa.eu/eacdashboard/sense/app/c553d9e9-c805-4f7a-90e4-103bd1658077/overview>



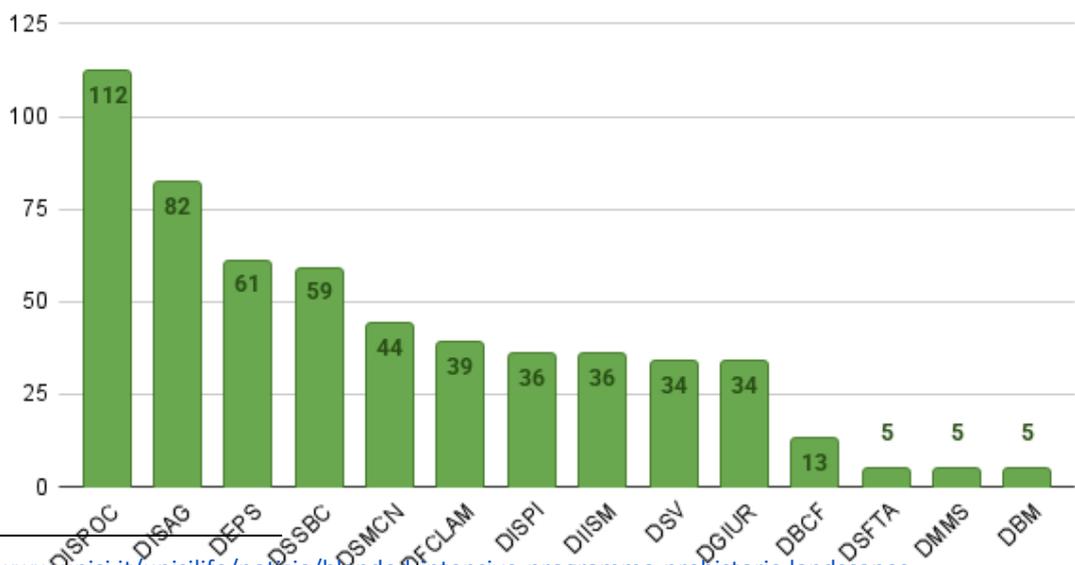
**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Incoming students 2023-2024 (gender)



I dipartimenti che hanno accolto il maggior numero di studenti e studentesse incoming sono stati DISPOC, DISAG, DEPS, DSSBC e DSMCN. L'incremento di 25 studenti registrato dal Dipartimento di Scienze Storiche e dei Beni Culturali (DSSBC) è attribuibile all'organizzazione di un Blended Intensive Programme dedicato allo studio dei paesaggi preistorici durante il primo semestre dell'anno accademico 2023/2024⁶.

Incoming students 2023-2024 (Dipartimenti)



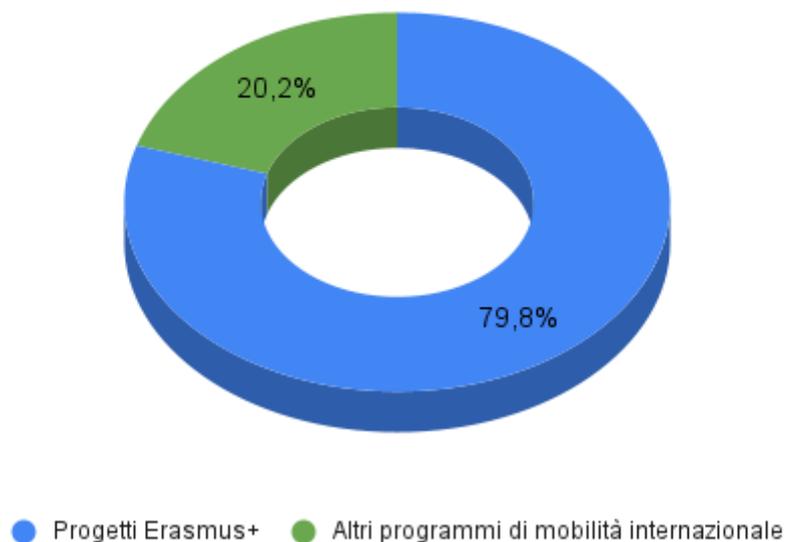
⁶ <https://www.unisi.it/unisilife/notizie/blended-intensive-programme-prehistoric-landscapes>



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Per quanto concerne i programmi di mobilità, si rileva una netta prevalenza della mobilità nell'ambito dei progetti Erasmus+ KA1 (mobilità degli individui): il 79,8% dei partecipanti è costituito da studenti e studentesse Erasmus. Tale valore è lievemente inferiore rispetto all'anno accademico precedente, con un decremento di circa il 6%.

Programmi di mobilità internazionale 2023-2024



Nell'anno accademico 2023-2024, la mobilità Erasmus+ International Credit Mobility si è svolta nell'ambito del progetto KA171, finanziato dalla Call 2022. Tale progetto ha promosso lo scambio di studenti, studentesse, personale docente e amministrativo con università situate nei Balcani Occidentali (Albania), nel Vicinato Orientale (Georgia), nei Paesi del Mediterraneo Meridionale (Palestina), nella Federazione Russa e in Asia (Vietnam)⁷. Inoltre, è proseguita la collaborazione con il consorzio di mobilità COMMO (Cooperation in the Mediterranean through Mobility of students and staff), coordinato da UNIMED, che ha consentito l'accoglienza di studenti, studentesse e personale provenienti da università albanesi.

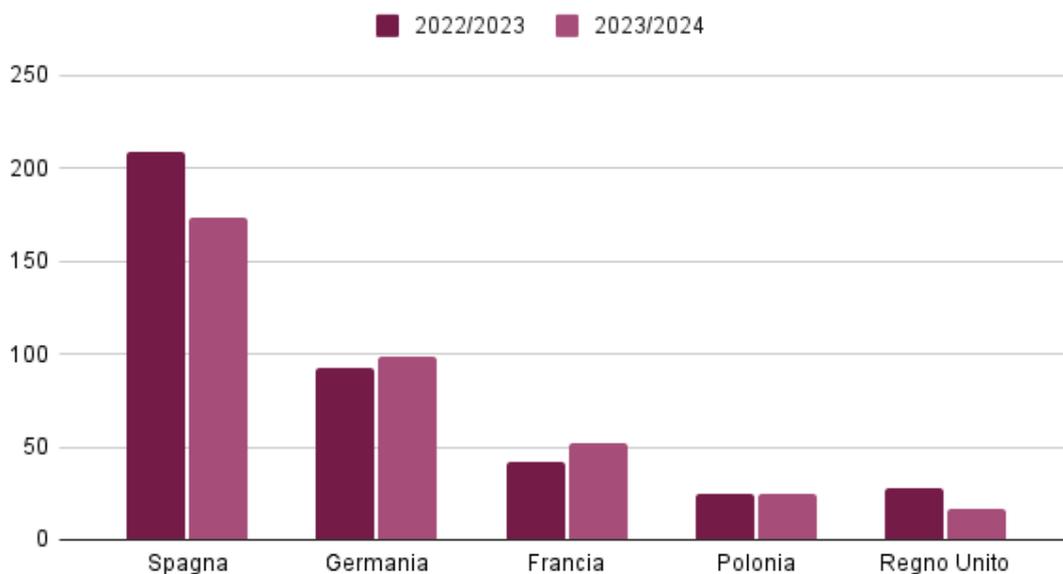
⁷ Classificazione dei paesi terzi non associati al Programma Erasmus+:
<https://www.erasmusplus.it/programma/paesi-partecipanti/>



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Relativamente alla provenienza dei partecipanti ai programmi di mobilità, si evidenzia che circa il 95% è rappresentato da studenti provenienti da università europee. I cinque paesi di provenienza principali sono stati: Spagna (173 partecipanti), Germania (99), Francia (52), Polonia (25) e Regno Unito (17). Il confronto con i dati relativi all'anno accademico precedente mostra che i paesi europei di provenienza della mobilità studentesca in entrata non hanno subito variazioni, sebbene si riscontrino alcune differenze nella loro incidenza percentuale.

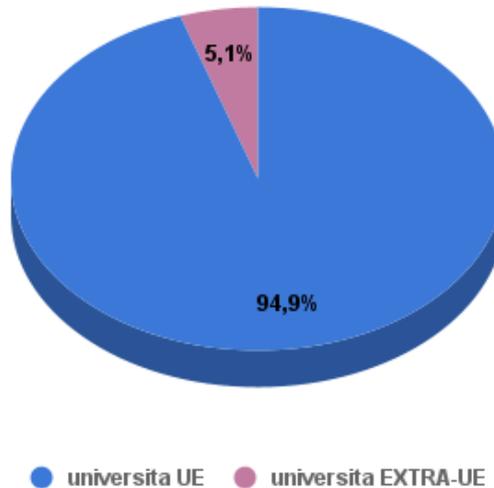
Incoming students - paesi europei di provenienza





**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Incoming students 2022-2023 (Provenienza)



Durante il 2024 sono stati organizzati due eventi di benvenuto e orientamento per gli/le studenti/esse di scambio: la **Welcome Week for exchange students**. Tale iniziativa si tiene prima dell'inizio di ogni semestre e prevede degli incontri di registrazione e orientamento in tutti i dipartimenti con il coinvolgimento degli/delle studenti/esse tutor e degli/delle studenti/esse volontari/e di ESN Siena (Erasmus Student Network).

Durante il 2024 l'Ateneo ha offerto agli studenti e alle studentesse partecipanti ai programmi di mobilità internazionale (incoming students) un supporto attraverso l'attivazione di tre diversi sportelli: lo sportello in presenza (International desk) su appuntamento tramite la App Ufirst, lo sportello virtuale gestito tramite la piattaforma GMeet (fruibile anche dagli/dalle studenti/esse nella fase pre-arrivo) e lo sportello telefonico tramite il numero dedicato alla mobilità internazionale.

Il **progetto Buddy System** è stato offerto come servizio di supporto per gli/le studenti/esse incoming e viene gestito in collaborazione con l'associazione studentesca ESN Siena GES. Tale collaborazione si configura come un esempio di buona pratica nelle collaborazioni tra università e ESN, più volte promossa e suggerita dall'Agenzia nazionale Erasmus +.

Il servizio continua a riscuotere successo sia tra gli/le studenti/esse Unisi che aderiscono all'iniziativa per supportare gli/le studenti/esse in entrata, che tra gli/le studenti/esse incoming che apprezzano molto l'assistenza fornita secondo la filosofia "*students helping students*", potente strumento per migliorare l'integrazione della mobilità in entrata. Il servizio è promosso anche mediante la pagina web dedicata al



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

progetto Buddy System: <https://en.unisi.it/international/international-exchange-students/buddy-system>

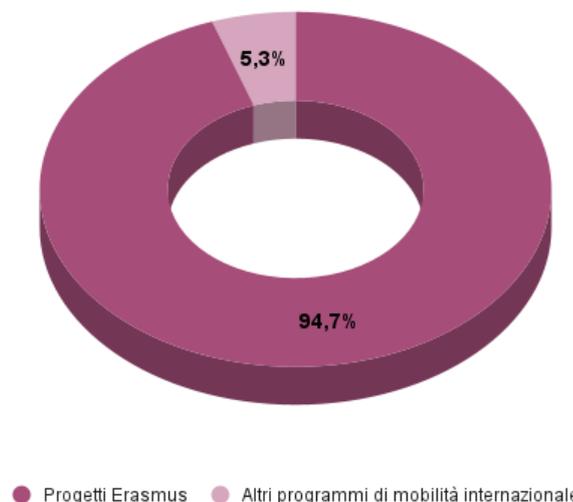
Nel 2024, l'Ateneo ha dovuto affrontare la problematica degli alloggi per studenti e studentesse in mobilità, a seguito della chiusura per ristrutturazione di residenze universitarie gestite dall'Azienda per il Diritto allo Studio della Toscana. In attesa della riattivazione della convenzione con questa istituzione, l'Ateneo ha attivato convenzioni con altre strutture abitative e ha ampliato l'offerta di camere presso la Residenza Il Rifugio.

Inoltre, l'Ateneo ha aderito al protocollo d'intesa tra l'Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario, le Università di Siena, Firenze e Pisa e l'Università per Stranieri di Siena per l'erogazione di un servizio di ricerca alloggio destinato agli studenti e le studentesse universitari fuori sede degli atenei toscani mediante la piattaforma Cercoalloggio. Tale piattaforma rappresenta uno strumento finalizzato ad aiutare gli studenti e le studentesse a trovare una sistemazione in affitto nel mercato privato.

7.2.2. Mobilità studentesca in uscita

Nell'anno accademico 2023-2024 416 studenti e studentesse hanno partecipato a un programma di mobilità internazionale, sia in università europee che extraeuropee, al fine di effettuare un periodo di studio, ricerca o tirocinio all'estero. La maggior parte delle mobilità è stata implementata nell'ambito dei progetti Erasmus+.

Programmi di mobilità internazionale (outgoing students)





**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

I numeri complessivi della mobilità in uscita restano sostanzialmente stabili rispetto all'anno precedente. Dal confronto tra il numero delle candidature e quello delle persone effettivamente partite, si evidenzia una diminuzione nel tasso delle rinunce in 15 punti percentuali rispetto all'anno accademico precedente (dal 47,3% al 32,9%). Questo risultato può essere attribuito all'erogazione di un contributo per le minori opportunità, in conformità con le "Disposizioni nazionali allegate alla Guida al Programma 2022. Settore Istruzione Superiore".

Questo risultato evidenzia l'efficacia del contributo per le minori opportunità nel favorire l'inclusione, una delle priorità trasversali del programma Erasmus+, insieme alla trasformazione digitale, alla sostenibilità ambientale e alla partecipazione alla vita democratica. La maggior parte dei beneficiari del contributo ha un indicatore ISEE inferiore alla soglia stabilita dal DM 1320/2021, confermando l'obiettivo di sostenere gli studenti con minori opportunità economiche.

Si prevede che l'incremento dei contributi economici, grazie alla piena implementazione del contributo per le minori opportunità e all'integrazione delle borse di mobilità con fondi ministeriali e di Ateneo, porterà a un ulteriore miglioramento della partecipazione alla mobilità internazionale nel medio termine.

Per quanto riguarda il **bilancio di genere**, si evidenzia che dei 416 studenti e studentesse che hanno effettuato un periodo di mobilità all'estero nell'a.a. 2023/2024, il 68,5% è rappresentato da donne, una percentuale leggermente superiore rispetto alla partecipazione femminile a livello nazionale ed europeo, che si aggira intorno al 61%.

In riferimento alla dimensione di genere, è utile confrontare la percentuale di donne e uomini partecipanti ai flussi di mobilità con i dati del 'Bilancio di sostenibilità e di genere dell'Ateneo'⁸. Tale confronto mostra che la maggiore partecipazione femminile è coerente con la composizione studentesca dell'Unisi, caratterizzata da una prevalenza di donne.

Per quanto concerne **la destinazione dei e delle partecipanti**, l'89% ha svolto un periodo di studio o tirocinio presso un'istituzione europea. I cinque principali paesi di destinazione sono stati la Spagna (146 partecipanti), la Francia (46), la Germania (35), il Regno Unito e il Portogallo (23 ciascuno). L'Ateneo è in linea con le tendenze generali della mobilità Erasmus a livello nazionale: i dati della Commissione Europea evidenziano che gli stessi paesi accolgono la mobilità studentesca in uscita da tutte le università italiane⁹.

⁸ Il documento è consultabile in questa pagina web:

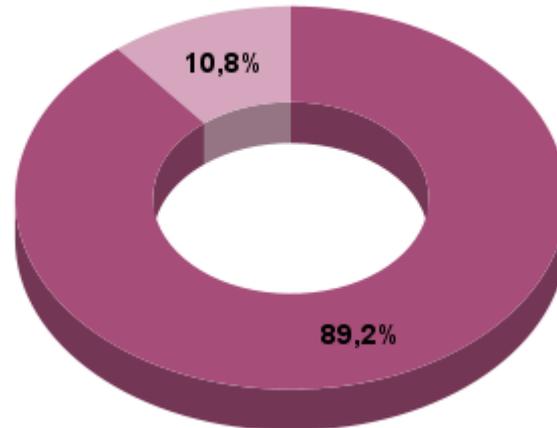
<https://www.unisi.it/ateneo/adempimenti/amministrazione-trasparente/bilanci/bilancio-di-genere>

⁹ Data visualisation on learning mobility projects: <https://erasmus-plus.ec.europa.eu/resources-and-tools/factsheets-statistics-evaluations/statistics/data/learning-mobility-projects>



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Outgoing Students 2023-2024 - Destinazioni



● Destinazione europea ● Destinazione extra-europea

La Call Erasmus+ 2021 ha introdotto l'opportunità di svolgere periodi di mobilità internazionale in paesi extra-europei. Gli Istituti di Istruzione Superiore in possesso della ECHE (European Charter for Higher Education) possono destinare fino al 20% del finanziamento comunitario per implementare la mobilità studentesca in tali paesi. Gli studenti e le studentesse possono partecipare alla mobilità internazionale per motivi di studio presso università dei Paesi Partner, con cui l'Ateneo ha stipulato un accordo interistituzionale preliminare. Analogamente, gli studenti e le studentesse, nonché le persone neolaureate, possono partecipare alla mobilità internazionale ai fini di tirocinio tirocini presso istituzioni di paesi extra-europei.

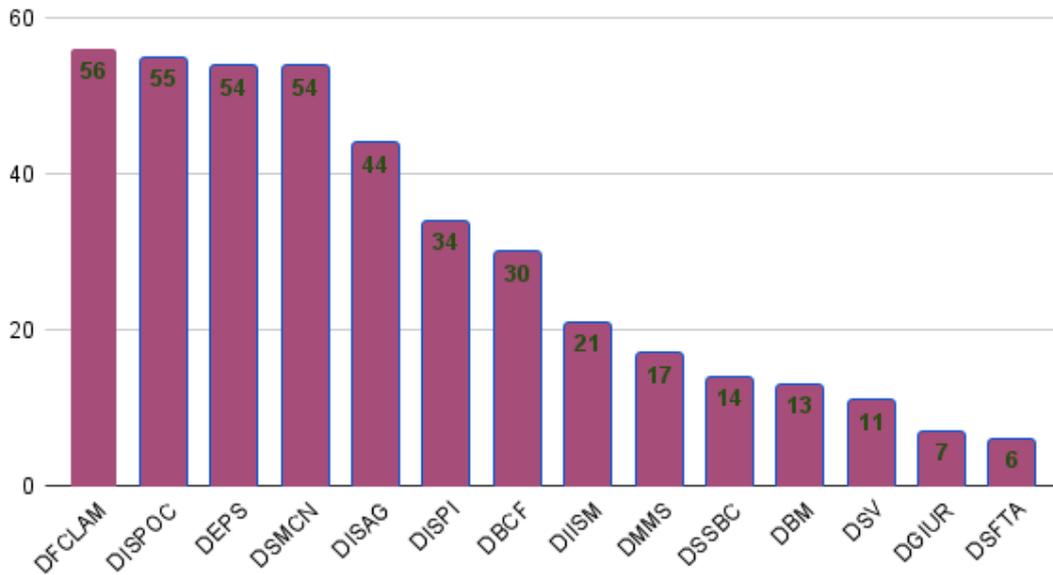
Nell'anno accademico 2023/2024 si conferma l'interesse degli studenti e delle studentesse Unisi a partecipare allo schema di mobilità Erasmus+ for Traineeship per effettuare un periodo di tirocinio in un paese extra-europeo. Si osserva che 35 studenti e studentesse, 12 in più rispetto all'anno accademico precedente, hanno effettuato un tirocinio presso un paese terzo (Kenya, Canada, USA, India, Corea del Sud, Argentina, Cambogia, Indonesia, Malawi, Nepal, Marocco, Uganda e Nuova Zelanda).

Relativamente ai **dipartimenti che inviano un maggior numero di studenti/esse** in termini assoluti sono stati i seguenti: DFCLAM (56 partecipanti), DISPOC (55), DEPS (54), DSMCN (54) e DISAG (44).

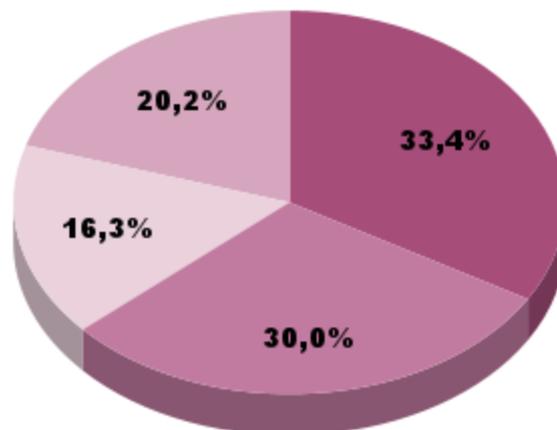


**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Outgoing students 2023-2024 (Dipartimenti)



Distribuzione studenti outgoing per area 2023-2024



- Economia, Giurisprudenza e Scienza politiche
- Lettere, Storia, Filosofia e Arti
- Scienze sperimentali
- Scienze biomediche e mediche



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Dall'analisi dei rapporti finali compilati dagli studenti e dalle studentesse che hanno partecipato alla mobilità Erasmus, il tasso di soddisfazione raggiunge il 93%, a testimonianza della rilevanza di un'esperienza all'estero per l'acquisizione delle competenze chiave per il successo dopo la laurea.

Progetto Erasmus Without Paper - Digitalizzazione della gestione della mobilità Erasmus

L'Università di Siena ha proseguito nel processo di implementazione della "European Student Card Initiative", iniziativa che contribuisce alla digitalizzazione della gestione del progetto Erasmus e alla semplificazione dei processi amministrativi legati alla mobilità degli studenti (Erasmus Without Paper - EWP).

La fase di stipula e rinnovo degli accordi inter-istituzionali è stata digitalizzata tramite l'implementazione dell'applicativo CINECA. I risultati di questo processo ancora non sono totalmente soddisfacenti in quanto diverse università europee si trovano in una fase precedente di attuazione del progetto EWP.

Per quanto riguarda la digitalizzazione dell'approvazione dei learning agreements, Unisi utilizza le piattaforme OLA - online learning agreement (per la compilazione del piano di studio da parte degli studenti e delle studentesse in uscita) e della EWP Dashboard per la firma dei piani di studio da parte dei coordinatori accademici.

Nell'anno accademico 2023-2024, è stato chiesto a tutti i/le partecipanti, sia in entrata che in uscita, di compilare il learning agreement digitalmente (Digital learning agreement - DLA). In questo modo è stato possibile incrementare la percentuale di DLA's, e l'Ateneo è stato inserito nella top ten degli Atenei Italiani per numero di learning agreements compilati e approvati digitalmente.

Infine, abbiamo continuato a rilasciare agli studenti e alle studentesse Erasmus for studies (SMS) lo [European Student Identifier \(ESI\)](#), un identificatore elettronico unico per gli studenti europei valido presso gli altri istituti di Istruzione europei. L'ESI è generato in modo automatico tramite il programma CINECA utilizzato per la gestione della mobilità internazionale.

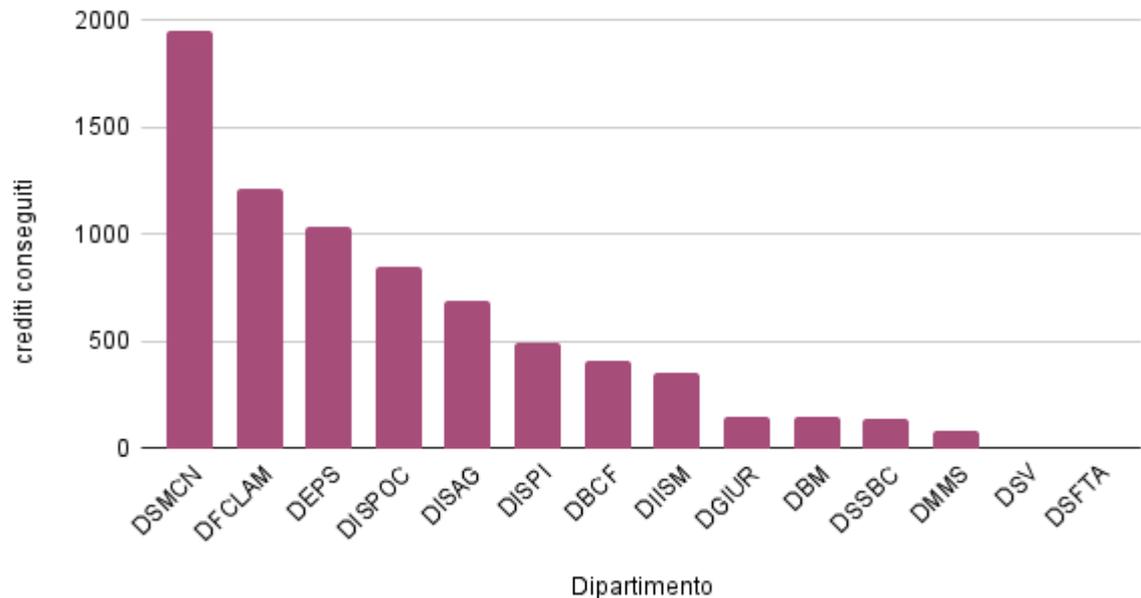
Contributo di merito e crediti internazionali

Anche per l'anno accademico 2023-2024, l'Ateneo ha stanziato un fondo per incentivare la mobilità degli studenti, finalizzato all'erogazione di un contributo di merito calcolato sulla base dei crediti internazionali conseguiti all'estero. Il contributo di merito, che viene indicato nell'avviso di selezione, ha come obiettivo incentivare la partecipazione ai programmi di mobilità internazionale e aumentare la qualità degli scambi in termini di risultati dell'apprendimento.



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Outgoing students - crediti riconosciuti



7.2.3. Summer/winter/short programmes

L'Università di Siena ha ospitato delle summer schools durante l'anno 2024, si tratta di iniziative organizzate da prestigiose università straniere che scelgono Siena come sede dei loro programmi di "Study Abroad" e si avvalgono della collaborazione dell'Ateneo per l'organizzazione, l'implementazione delle attività e l'erogazione di servizi agli studenti e alle studentesse partecipanti. I programmi vengono organizzati nel quadro delle convenzioni di collaborazione accademica stipulati con le istituzioni/università che li organizzano.

In alcuni casi i servizi offerti sono a pagamento, sulla base delle "Linee guida per la concessione del patrocinio, dell'uso del logo e dell'uso degli spazi dell'Università di Siena" e delle tariffe approvate dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 23 ottobre 2023: <https://www.unisi.it/internazionale/dimensione-internazionale/servizi-incentivare-l'internazionalizzazione>.

Nel corso dell'a.a. 2023/2024 sono stati accolti i seguenti programmi:

- IES Abroad (USA): 43 studenti/studentesse nel corso dell'a.a. 2023/2024;
- Dante Alighieri / University of Tennessee at Martin (USA): dal 17 settembre al 9 dicembre 2023;



UNIVERSITÀ DI SIENA 1240

- Emory University (USA): 18 studenti/studentesse dal 27 maggio al 4 luglio 2024;
- Tulane University (USA): 27 studenti/studentesse dal 26 maggio al 22 giugno 2024;
- Escola de Direito da ALFA EDUCAÇÃO (Brasile): 40 partecipanti dal 8 al 14 luglio 2024,
- Harvard University (USA): 28 studenti/studentesse dal 23 luglio al 18 agosto 2024;
- Putney Student Travel (USA): 38 studenti/studentesse dal 14 al 27 luglio;
- University of Yale (USA): 36 studenti/studentesse dal 24 Maggio al 20 Luglio 2024.
- University of Toronto (Canada): 127 studenti/studentesse dal 1 al 30 agosto 2024;

7.3. Mobilità virtuale: Erasmus + Blended Intensive Programmes (BIP) e Collaborative International Online Learning (COIL)

L'Ateneo dedica un impegno crescente a forme di didattica innovativa quali gli Erasmus BIP e i COIL. L'attenzione verso tali attività è dimostrata dall'inclusione, all'interno del PIAO 2024-2026, di obiettivi legati all'implementazione degli Erasmus Blended Intensive Programmes (BIP) e del Collaborative International Online Learning (COIL). L'obiettivo assegnato per l'anno 2024¹⁰ alla Divisione Relazioni internazionali ha agito dunque sull'implementazione di queste attività quali modalità di didattica innovativa utili per lo sviluppo del profilo internazionale dell'Ateneo.

Nel 2024 l'Ateneo ha continuato dunque a investire sui **Blended Intensive Programmes** (BIP), una nuova attività introdotta dal programma Erasmus + 2021-2027. Si tratta di progetti di didattica innovativa internazionale implementati da gruppi composti da almeno 3 università europee, che prevedono la creazione di classi internazionali e obiettivi formativi specifici sviluppati in modo collettivo e simultaneo. Trattandosi di mobilità mista, una parte di formazione deve essere condotta in modalità *virtuale* e una parte in *mobilità fisica*, quest'ultima della durata minima di una settimana. Grazie ai BIP gli studenti e le studentesse hanno la possibilità di mettersi in gioco partecipando a diverse attività insieme ai loro pari europei, creando occasioni di formazione e scambio internazionale. L'Ateneo può partecipare ai BIP sia come coordinatore che come università partner.

¹⁰ Codice: TR.IDIA1.1.1 - Obiettivo: Implementare Blended Intensive Programmes (programmi di insegnamento brevi e intensivi) e Collaborative Online International Learning



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Nel marzo 2024, il Dipartimento di Scienze Sociali, Politiche e Cognitive - sede di Arezzo, ha coordinato il **Blended Intensive Programme (BIP) "Informal adult teaching and learning in a prison setting"**. Questo programma, che ha previsto una componente fisica dal 11 al 15 marzo, ha coinvolto 35 partecipanti, tra studenti/esse e docenti, provenienti da quattro istituzioni: Università di Siena, Università di Malta, Università Europea di Cipro e Università Debrecen (Ungheria). La delegazione ha incluso anche dirigenti di istituti penitenziari ungheresi e il direttore del carcere di Malta. Per l'Università di Siena, hanno partecipato studentesse dei corsi di laurea in Scienze dell'Educazione e della Formazione e Scienze per la Formazione e la Consulenza Pedagogica nelle Organizzazioni. Si tratta del primo BIP coordinato dall'Ateneo integrato nell'offerta formativa curricolare come insegnamento da 6 CFU, con 16 ore di didattica sincrona a distanza e 20 ore in presenza presso il Campus di Arezzo.

Nel mese di maggio, si è tenuto a Siena l'8° Coordinamento organizzativo delle Segreterie Studenti UniSTUD, durante il quale è stata fatta una presentazione dal titolo "Non solo mobilità fisica: I Blended Intensive Programmes", che ha illustrato l'esperienza dell'Ateneo senese nell'organizzazione dei Blended Intensive Programmes. Durante la presentazione è stato posto l'accento sull'impatto che queste esperienze di didattica internazionale innovativa hanno sui diversi attori coinvolti: studenti/esse, personale docente e personale amministrativo.

Allo stesso modo, si è lavorato sull'implementazione delle attività **COIL** (<http://coil.suny.edu>) a cui l'Ateneo si dedica dal 2016. Si tratta di un'attività di formazione, organizzata in sinergia con Atenei internazionali, in cui la didattica frontale/tradizionale ricopre un ruolo marginale, a favore di un'esperienza collaborativa incentrata sullo studente e sul lavoro di gruppo, avente come obiettivo la realizzazione di un progetto comune e/o la discussione di tematiche interdisciplinari, secondo un approccio di tipo challenge-based. Attraverso programmi di scambio virtuale tra classi afferenti a università di paesi diversi, i COIL consentono di internazionalizzare il proprio curriculum entrando a far parte di una classe internazionale e di vivere una significativa esperienza interculturale all'interno del proprio percorso di studi. Le attività possono essere gestite a vari livelli e con un diverso grado di coinvolgimento: si può prevedere un solo workshop o l'attivazione di un intero corso gestito in parallelo tra gli atenei coinvolti. L'obiettivo è quello di promuovere forme di *internationalization at home* e quindi anche sostenibile, dei propri corsi, lo scambio di esperienze scientifiche, il coinvolgimento delle studentesse e degli studenti in un ambiente internazionale, lo scambio di esperienze, buone pratiche e relazioni tra docenti e studenti/esse, lo stimolo per studentesse e studenti a intraprendere successive esperienze di studio all'estero.



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

L'esperienza dell'Università di Siena nelle collaborazioni COIL è in costante incremento, in particolare grazie al progetto iKudu, di recente concluso, che ha agito attraverso una collaborazione Coil con l'Università di Limpopo (Sudafrica) che poi si è estesa ad altri atenei: Farmingdale State College (State University of New York), Akita International University e University of the Free State di Bloemfontein (Sudafrica). Le attività di collaborazione si focalizzano su una tematica specifica denominata *Scenari bellici e postbellici*, sviluppata sotto vari aspetti come quello sociologico e quello dello sviluppo urbano. Inoltre, da un punto di vista archeologico si analizza in particolare la fine dell'impero romano, mentre da un punto di vista cinematografico si analizzano gli scenari del post-guerra nel cinema italiano.

Durante i mesi di marzo e aprile 2024 sono state svolte attività COIL sul corso di Emerging Synthetic Methodologies nell'ambito del Corso di laurea magistrale in Chemistry, in partnership con la University of Leuven (Belgio).

Nel corso del 2024 sono state svolte attività COIL all'interno dell'insegnamento di Microeconomics nell'ambito del Corso di laurea magistrale in Economics and Management, in collaborazione con l'insegnamento "Firms, Markets, Competition" della Universität Innsbruck (Austria) . L'attività si è svolta nel periodo compreso tra il 25 novembre e il 12 dicembre 2025.

Le attività correlate al raggiungimento dell'obiettivo dedicato a questi programmi hanno coinvolto i due uffici della Divisione relazioni internazionali. L'Ufficio Sviluppo e gestione relazioni internazionali ha portato a termine la mappatura del processo COIL secondo la metodologia ZoomUp. L'Ufficio Servizi di supporto alla mobilità internazionale si è dedicato alla presentazione della mappatura del processo relativo ai BIP ai Dipartimenti e alla redazione delle Linee guida per l'acquisizione di CFU all'estero.

L'obiettivo si è articolato in tre azioni, ciascuna con specifici indicatori:

- . Numero di Dipartimenti a cui presentare la mappatura del processo BIP

L'attenzione si è concentrata sulla presentazione della mappatura del processo ai dipartimenti. L'indicatore individuato è il numero di dipartimenti raggiunti, con un target di almeno quattro. È stata condotta un'attività propedeutica per illustrare il processo di attivazione e gestione dei BIP, culminata con la redazione di linee guida, disponibili al seguente link: <https://www.unisi.it/internazionale/virtual-exchange/blended-intensive-programmes/learn-moredocumenti-ed-approfondimenti?cfchl tk=zHFQtZ5JVZaZGmRupZekRXpHJpvZ839C2hWa..OMkpw-1735572640-1.0.1.1-rofZOT feZVn5ITdJQyFXliM0aCdFWGtQFU88pyIRY8>. Il gruppo di lavoro ha anche preparato una presentazione sulla natura dei BIP e sulle procedure per la loro attivazione, definendo un calendario di incontri per il 2024, in base alle



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

manifestazioni di interesse dei docenti. Gli incontri si sono svolti presso i dipartimenti di Scienze della Vita, Biotecnologie Chimica e Farmacia, Economia Politica e Statistica, e Scienze Sociali, Politiche e Cognitive.

b. Mappatura processo COIL

È stata completata, entro il 30 ottobre, la mappatura del processo COIL, con l'obiettivo di individuare una procedura efficace per l'implementazione di questa metodologia didattica innovativa. Un gruppo di lavoro, composto da personale dell'Ufficio Sviluppo e gestione relazioni internazionali, dell'Ufficio Servizi agli studenti - Via Mattioli e dell'Ufficio Progettazione corsi e programmazione - San Miniato, ha mappato il processo COIL secondo la metodologia ZoomUP, con lo scopo di favorire l'adozione del COIL come strumento di didattica innovativa, sostenibile e inclusiva. Il processo mappato copre l'intero ciclo dell'attività, dall'individuazione di opportunità e bandi europei alla comunicazione dei CFU riconosciuti. Sono stati elaborati documenti aggiuntivi, tra cui un'istruzione per il riconoscimento dei CFU e un form per la raccolta di manifestazioni di interesse da parte dei docenti. Le informazioni per i docenti e il form saranno pubblicati su pagine web dedicate, tra cui <https://www.unisi.it/internazionale/virtual-exchange>.

c. Definizione Linee guida per l'acquisizione di CFU all'estero da parte degli/delle studenti/studentesse

Sono state definite le linee guida per l'acquisizione di CFU all'estero, con l'obiettivo di creare un documento unico che riunisca tutte le modalità di riconoscimento dei crediti internazionali, inclusi quelli ottenuti tramite Erasmus Traineeship, BIP e COIL. Un gruppo di lavoro, composto da personale dell'Ufficio Servizi di supporto alla mobilità internazionale e dell'Ufficio Servizi agli studenti della Scuola di Economia Management, ha analizzato le procedure interne e le ha confrontate con quelle di altri atenei, predisponendo una proposta di linee guida per le diverse modalità di riconoscimento: mobilità per studio, per tirocinio, per ricerca tesi e per attività internazionali virtuali.

La prima stesura è stata condivisa con la Commissione Relazioni Internazionali nella riunione del 10 dicembre 2024 e con il coordinamento degli uffici dell'Area servizi allo studente nella riunione del 12 dicembre 2024. Entro il 23 dicembre sono stati acquisiti commenti e suggerimenti di tali uffici. Infine è stata predisposta una versione consolidata del documento che è stato trasmesso alla Direttrice Generale il 23 dicembre 2024.

7.4. Ranking internazionali e reputazione



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Il posizionamento nei principali ranking internazionali – L'Università di Siena figura nei ranking internazionali, riconosciuta per gli elevati standard di qualità condivisi dalla comunità scientifica globale. Nel 2024 l'Ateneo ha ottenuto variazioni positive nei punteggi, posizionandosi al di sopra dei valori medi nelle classifiche più accreditate.



QS World University Ranking: fascia 691-700 su oltre 1500 istituzioni prese in considerazione (nell'anno precedente era tra 731° e 740° posto nel mondo).

L'Ateneo, nel contesto internazionale, ha il suo punto di forza nella ricerca. Nel panorama delle università italiane, l'Ateneo senese occupa la 21^a posizione (su un totale di circa 80 istituzioni presenti sul territorio, di 42 incluse nelle valutazioni QS). Si caratterizza particolarmente per l'affluenza di studenti internazionali, per il favorevole rapporto numerico tra docenti e studenti e per i buoni risultati nell'inserimento lavorativo dei laureati.

A livello europeo, l'Università di Siena mantiene una posizione apprezzabile nella classifica **QS Europe**. Si colloca al 279° posto tra le 685 istituzioni valutate. Dimostra la presenza di un buon ambiente formativo, caratterizzato da un adeguato numero di docenti, elemento che contribuisce ad attrarre studenti provenienti dall'estero e partecipanti a programmi di scambio.

Nella classifica **QS World University Rankings: Sustainability** l'Università di Siena nel 2024 si è posizionata tra gli atenei italiani più attenti alla sostenibilità, con una collocazione significativa anche in ambito internazionale. A livello nazionale occupa il 14° posto su 52 istituti valutati (migliorando rispetto al 17° posto su 48 dell'anno precedente), mentre a livello mondiale si colloca al 436° posto su 1744 università esaminate (in progresso rispetto al 464° su 1397). Registra punteggi superiori alla media in tutti i parametri: contributo della ricerca nell'ambito della sostenibilità ambientale e sociale, ampia proposta formativa su queste tematiche, impegno verso il benessere e la salute della popolazione studentesca e dell'intera comunità accademica, considerazione per le politiche di equità e inclusione, iniziative di trasferimento delle conoscenze al territorio e alla cittadinanza, strategie di governance.



THE WUR - World University Ranking: in questa classifica, l'Università di Siena sale nella fascia 351-400 su oltre 2000 università di tutto il mondo, ed è al 14° posto su 55



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

università censite in Italia. L'anno precedente si era posizionata tra 501° e 600° posto nel mondo e al 27° su 56 in Italia.

Indicatori chiave in questa classifica sono le opportunità offerte dai corsi di studio; la numerosità delle pubblicazioni, il finanziamento e la reputazione, per quanto riguarda la ricerca; il trasferimento tecnologico e relazioni internazionali, misurate attraverso i flussi di studenti dall'estero, la presenza di staff internazionale, la capacità di attivare collaborazioni con partner stranieri.



ARWU – Academic Ranking of World Universities - SHANGHAI RANKING: l'Ateneo si è confermato nella fascia tra 601° e 700° posto a livello mondiale.

Questa classifica valuta la rilevanza internazionale delle pubblicazioni accademiche basandosi su informazioni raccolte autonomamente dall'editore attraverso fonti ufficiali, enti governativi e piattaforme specializzate nell'aggregazione e analisi di dati sulla ricerca (produzione scientifica e citazioni). I parametri considerati includono il numero di articoli pubblicati in riviste scientifiche riconosciute, nonché i premi Nobel conferiti a docenti attuali o passati delle università e le medaglie Fields assegnate ai matematici. Vengono incluse solo le prime 1000 università a livello mondiale, selezionate da un insieme iniziale di 2500 istituzioni di elevata qualità.

Il contesto e le pratiche

Dopo il percorso di analisi dei dati che descrivono la popolazione studentesca e le attività dell'Università di Siena, e dopo la definizione delle procedure di raccolta dei dati stessi, effettuato nel 2023, nel 2024 è stato possibile proseguire con le pratiche già consolidate, implementandole via via.

I miglioramenti ottenuti nelle classifiche - nella situazione di sostanziale stabilità dei dati, nel confronto con gli anni precedenti - sono segnali della positività generale delle metodiche adottate e in via di consolidamento. In particolare, ha consentito di realizzare indicatori positivi l'attenta considerazione della numerosità del personale dedicato alla ricerca, calibrando opportunamente il sistema del "full time equivalent", come indicato nelle singole metodologie. Ugualmente, è continuato il lavoro basato sulla considerazione di fenomeni apparentemente "di dettaglio", ma che possono determinare differenze all'interno dei ranking internazionali. Infine, in un'ottica di controllo, che ha confermato la validità delle metodologie adottate dagli editori di ranking, è proseguita anche l'azione di monitoraggio della numerosità dei prodotti di ricerca affiliati all'Università di Siena sulla piattaforma Scopus.



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Parallelamente al lavoro di analisi, si è prestata particolare attenzione agli aspetti comunicativi, per valorizzare i risultati ottenuti anche rispetto al panorama nazionale, laddove le classifiche internazionali sono utilizzate dai giovani e dalle famiglie insieme ad altri strumenti informativi per l'orientamento alla scelta del percorso universitario. Del resto, il senso dei ranking internazionali risiede nella forte capacità da parte degli editori di comunicare e diffondere globalmente le informazioni sul posizionamento delle singole università qualificate, al fine del reclutamento degli studenti.

Dal punto di vista interno, questa prospettiva impone necessariamente che il lavoro sui ranking sia l'esito di una pratica di condivisione in Ateneo: in questo senso, la raccolta delle informazioni è stata trasversale a vari uffici e organi (uffici della Divisione demand and service management, Ufficio Tecnico, Placement Office – Career service, Sportello d'ascolto attivo professionale, Comitato unico di garanzia, International Place, Servizio buone pratiche per lo sviluppo sostenibile, Delegati nei vari settori), mentre la diffusione delle informazioni è avvenuta in collaborazione con gli uffici della Divisione stampa, comunicazione e URP.

Da ultimo, verso la fine dell'anno particolare intensità è stata impressa al lavoro di raccolta di contatti di "respondent" disponibili alla compilazione di un questionario somministrato dall'editore QS a livello mondiale, i cui esiti determinano la "reputazione accademica e dei datori di lavoro". Potendo contare sulla procedura (sistema informativo per le operazioni di mailing, raccolta e gestione dei contatti, aspetti di privacy) predisposta nell'anno precedente e sul monitoraggio dei risultati ottenuti, si è riusciti nel duplice obiettivo sia di coinvolgere nuovamente un grande numero di docenti sia di migliorare la relazione con i contatti esteri, al fine di avere più possibilità di ottenere la compilazione dei questionari, il cui esito sarà alla base della classifica QS pubblicata nel 2025.