



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

**RELAZIONE DI ATENEEO
SULLE ATTIVITA' DI RICERCA,
DI FORMAZIONE, DI TERZA MISSIONE
E SUI FINANZIAMENTI OTTENUTI
DA SOGGETTI PUBBLICI E PRIVATI
ANNO 2025**

Redatta ai sensi dell'articolo 3-quater del decreto legge 10 novembre 2008, n. 180 (*Disposizioni urgenti per il diritto allo studio, la valorizzazione del merito e la qualità del sistema universitario e della ricerca*) convertito, con modificazioni, dalla legge 9 gennaio 2009, n. 1



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Indice

Premessa - pag. 3

- 1. La ricerca in Ateneo, nei dipartimenti e nei centri di ricerca - pag. 5**
- 2. La ricerca e le sue modalità di finanziamento - pag. 9**
- 3. La produzione scientifica, l'editoria accademica e l'accesso aperto - pag. 74**
- 4. Terza missione - pag. 96**
- 5. Le attività di didattica e formazione - pag. 157**
- 6. I principali servizi agli studenti e alle studentesse - pag. 178**
- 7. I processi di internazionalizzazione - pag. 201**



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Premessa

Nel rispetto della legge 1/2009, l'Ateneo di Siena redige la relazione di Ateneo, di accompagnamento al bilancio.

La legge 1/2009 prevede la pubblicazione di una relazione destinata all'illustrazione dei risultati ottenuti dagli Atenei in termini di formazione, ricerca, trasferimento tecnologico e capacità di attrazione di risorse. Obiettivo e principio a base della norma è quello di garantire, con un processo trasparente, la comunicazione dei risultati raggiunti e delle azioni intraprese, sulla base dei finanziamenti ricevuti, mediante la diffusione e la condivisione delle informazioni riguardanti le principali finalità delle istituzioni: didattica, ricerca e terza missione. Il decreto legislativo 150/2009, inoltre, ha posto al centro dell'azione amministrativa il principio della misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale, mediante un'esposizione dei risultati ottenuti dall'amministrazione nel corso dell'anno precedente.

La relazione ha come obiettivo principale quello di dare evidenza dei risultati complessivi più significativi che l'Università di Siena ha conseguito nel corso del 2025, sulla base dell'analisi dei punti di forza e degli ambiti di miglioramento che hanno caratterizzato l'esercizio precedente, con particolare riferimento alle attività messe in essere e ai conseguenti risultati nell'ambito della ricerca, della terza missione (trasferimento tecnologico e public engagement), ai finanziamenti ottenuti da parte di soggetti pubblici, ai principali servizi attivati per gli/le studenti/esse, all'offerta formativa e al processo di internazionalizzazione dell'Ateneo.

Questo documento si pone in linea di continuità con l'adozione di altri strumenti fondamentali quali il Piano strategico triennale di Ateneo, il riesame dei Piani Triennali di Dipartimento, le politiche della qualità dell'Università degli studi di Siena, il Piano integrato di attività e organizzazione che comprende, oltre agli obiettivi di performance, anche il Piano della formazione del personale tecnico-amministrativo, il Piano di azioni positive e il Piano per l'anticorruzione e la trasparenza relativi al periodo 2026 - 2028, finalizzati all'informazione trasparente e alla condivisione dei risultati raggiunti.

Al pari degli altri strumenti, questo documento è disponibile in versione elettronica sul sito web di Ateneo, nella pagina: <https://www.unisi.it/Ateneo/bilancio>.

N.B.: Tutti i dati delle entrate di cassa relativi al finanziamento della ricerca sono riclassificati secondo il sistema SIOPE (Sistema informativo sulle operazioni degli enti pubblici), dati presenti all'interno del bilancio consuntivo di esercizio 2024 alle tabelle 2E e 2F.

Gli importi di seguito presentati sono espressi in euro.



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Alla stesura della relazione, curata *dall'Area Ricerca, Biblioteche, e Terza missione*, hanno contribuito la *Divisione Ricerca e Trasferimento Tecnologico* che ha curato la fase di redazione del Cap. 2 e del par. 4.1; *Ufficio gestione della domanda e servizio statistico* che si è occupato della raccolta e sistematizzazione dei dati indicati nel cap. 1; *l'Ufficio gestione contabile strutture Ateneo della ricerca*, che ha curato i par. 2.1, e par. 2.6-2.10; la *Divisione coordinamento sistema bibliotecario di Ateneo* per il Cap. 3 e par. 6.5; *l'Ufficio affari generali-ARB3* che ha contribuito ai par. 2.1, 3.2 e 3.3; la *Divisione per i rapporti col territorio per la divulgazione dei saperi e la promozione della discussione pubblica*, 4.2 e 6.4; il *Santa Chiara Lab*, parte del par. 2.3.6 e par. 4.3; il *SIMUS*, par. 4.4; *l'Area Servizi allo studente* in particolare *l'Ufficio per il dottorato di ricerca*, per i Cap. 5 e 6, la *Divisione relazioni internazionali* per i Cap. 7 e par. 5.4; *l'Ufficio Borse* per il par. 2.11; la *Divisione orientamento, sostegno allo studio e career service* Cap. 6.



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

1. La ricerca in Ateneo, nei dipartimenti e nei centri di ricerca

Il luogo istituzionale della ricerca accademica è il Dipartimento, che ha il compito primario di promuovere, organizzare e disciplinare l'attività di ricerca nei settori scientifico-disciplinari di propria competenza, nel rispetto dell'autonomia scientifica di ogni singolo/a docente e del suo diritto di accedere ai finanziamenti in tale ambito. A seguito dell'applicazione della legge 240/2010, i dipartimenti hanno peraltro assunto il ruolo di centri primari per lo svolgimento sia della ricerca scientifica che delle attività didattiche e formative.

In Ateneo è attivo anche il Santa Chiara Lab, un Centro che supporta la ricerca scientifica, gestisce progetti e attività di ricerca e formazione trasversale, all'interno del quale sono attivi molti laboratori di ricerca.

Le attività di ricerca e trasferimento tecnologico sono supportate a livello centrale di Ateneo dalla Divisione ricerca e trasferimento tecnologico, che fa parte dell'Area ricerca, biblioteche e terza missione (ARB3).

La missione prioritaria dell'Area ARB3 in questo settore è quella di:

- promuovere, curare e incentivare le attività legate alla ricerca di Ateneo, fornendo un supporto completo dalla fase di analisi delle opportunità, alla presentazione dei progetti, al monitoraggio e la rendicontazione, fino alla valorizzazione dei risultati ottenuti;
- potenziare l'attrazione di risorse esterne – regionali, nazionali, europee e internazionali - e il processo di internazionalizzazione della ricerca;
- promuovere la qualità della ricerca, il trasferimento tecnologico e delle conoscenze (terza missione), favorendo lo sviluppo dell'attività di progettazione competitiva in termini innovativi e sperimentali, attivando meccanismi di coordinamento utili a rafforzare interdipendenze e interdisciplinarietà e valorizzando l'apporto scientifico dei/delle ricercatori/trici e dei gruppi di ricerca di Ateneo;
- curare il processo di valutazione della ricerca e della terza missione, favorendo lo sviluppo di un processo e di una metodologia di autovalutazione di Ateneo;
- promuovere la raccolta, la conservazione dei dati della ricerca e la disseminazione dei prodotti della ricerca;
- supportare, promuovere e rafforzare il carattere e l'apertura internazionale della didattica di Ateneo, attraverso l'innovazione tecnologica, potenziando la mobilità esterna e l'attrazione di docenti e studenti/esse stranieri/e;



UNIVERSITÀ DI SIENA 1240

- promuovere e rafforzare le attività relative all'erogazione dei servizi bibliotecari a supporto delle attività di ricerca e didattica attraverso il coordinamento amministrativo, tecnico e gestionale del sistema bibliotecario di Ateneo.

I 14 dipartimenti attivi al 31.12.2025 sono raggruppati nelle seguenti quattro aree scientifiche:

Area delle Scienze sperimentali

- Dipartimento di Biotecnologie, chimica e farmacia
- Dipartimento di Ingegneria dell'informazione e scienze matematiche
- Dipartimento di Scienze della vita
- Dipartimento di Scienze fisiche, della Terra e dell'ambiente

Area delle Scienze biomediche e mediche

- Dipartimento di Biotecnologie mediche
- Dipartimento di Medicina molecolare e dello sviluppo
- Dipartimento di Scienze mediche, chirurgiche e neuroscienze

Area delle Lettere, della Storia, della Filosofia e delle Arti

- Dipartimento di Filologia e critica delle letterature antiche e moderne
- Dipartimento di Scienze sociali, politiche e cognitive
- Dipartimento di Scienze storiche e dei beni culturali

Area dell'Economia, della Giurisprudenza e delle Scienze politiche

- Dipartimento di Economia politica e statistica
- Dipartimento di Giurisprudenza
- Dipartimento di Scienze politiche e internazionali
- Dipartimento di Studi aziendali e giuridici

A questi dipartimenti si affiancano due centri di ricerca interdipartimentale e dieci centri interuniversitari, con sede amministrativa a Siena, legati in primis allo svolgimento di progetti di ricerca di durata pluriennale o di particolare rilevanza. Sono inoltre attivi 21 laboratori di ricerca congiunti tra l'università ed enti pubblici/privati sulla base di una proposta di ricerca condivisa con la messa in comune di know-how e risorse.



UNIVERSITÀ DI SIENA 1240

Nei 14 dipartimenti è impegnato il **corpo docente** dell'Università degli studi di Siena, al 31 dicembre 2025 composto da 199 professori/esse ordinari/e, 383 professori/esse associati/e, 54 ricercatori/trici, 74 ricercatori/trici di tipo A, 27 ricercatori/trici di tipo B, 20 ricercatori/trici RTT, 1 professore straordinario tempo determinato per un totale di **758 unità** di personale docente e ricercatore.

Gli/Le **assegnisti/e di ricerca** al 31/12/2025 sono 146, di cui 145 afferenti ai dipartimenti.

L'attività istituzionale di ricerca svolta dal personale docente viene sostenuta dall'apporto del **personale tecnico e amministrativo** che a vario titolo opera in Ateneo e che ammonta a 720 unità più 3 dirigenti, (oltre a 15 tecnologi/he di cui 10 in servizio nei Dipartimenti), che svolgono la loro funzione nelle varie aree, cui si aggiungono 28 lettori/trici e collaboratori/trici linguistici/che, per un totale di **766** unità di personale tecnico amministrativo

professori/esse ordinari/e	199
professori/esse associati/e	383
ricercatori/trici	54
ricercatori/trici di tipo A	74
ricercatori/trici di tipo B	27
ricercatori/trici RTT	20
dirigenti	3
personale tecnico-amministrativo	720



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

tecnologi/che	15
collaboratori/trici linguistici/he	28
assegnisti/e di ricerca	146

Delle 766 unità di personale tecnico amministrativo, 378 unità lavorano direttamente nei dipartimenti (escluso il personale degli Uffici studenti e didattica, incluse le segreterie amministrative di Dipartimento afferenti alla Direzione Generale, tecnologi e gli assegnisti).

La tabella seguente indica la ripartizione del personale tra i 14 dipartimenti:

DIPARTIMENTI	A	B	C	D	E	F	G	H	totale
DBCf	14	10	2	2	56	5	17	0	106
DBM	11	9	2	1	40	5	23	1	92
DEPS	7	1	1	2	40	3	3	0	57
DFCLAM	7	3	5	3	56	5	2	0	81
DGIURI	0	1	2	0	39	3	0	1	46
DIISM	20	11	0	4	59	5	7	2	108
DMMS	3	3	0	4	37	3	14	1	65



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

DSV	16	5	1	1	32	3	23	2	83
DSFTA	24	7	2	0	39	4	24	1	101
DSMCN	9	16	4	0	74	8	29	2	142
DISPI	2	0	0	1	37	3	2	0	45
DISPOC	22	5	1	2	48	4	4	0	86
DSSBC	4	2	4	0	41	5	7	0	63
DISAG	6	1	3	0	39	3	1	0	53
TOTALE	145	74	27	20	637	59	156	10	1128
Totale PTA nei dipartimenti							223		

Legenda:

A: Assegnista di ricerca

B: Ricercatore/trice a tempo determinato tipo A junior (articolo 24, comma 3 della legge 240/2010)

C: Ricercatore/trice a tempo determinato tipo B senior (articolo 24, comma 3 della legge 240/2010)

D: Ricercatore/trice a tempo determinato art. 24 c.3 L.240/2010, L.79/2022 (RTT)

E: Docente (ordinari, associati, ricercatori universitari)

F: Tecnico-amministrativo a tempo indeterminato e determinato – Segreteria amministrativa

G: Tecnico-amministrativo a tempo indeterminato e determinato – Settore ricerca

H: Tecnologo a tempo determinato ex articolo 24 bis della legge 240/2010

2. La ricerca e le sue modalità di finanziamento

Il documento strategico di riferimento per la Ricerca, il Trasferimento tecnologico e le attività di Terza missione/Public engagement è il Documento di Programmazione Strategica Growing our Future, documento aggiornato approvato dal Senato Accademico nella seduta del 16 gennaio 2026 con delibera nr. 9286/2026 e dal Consiglio di



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Amministrazione nella seduta del 16 gennaio 2026 con delibera nr. 9326/2026 del 20 gennaio 2026.

Con riferimento alla Ricerca il focus del Documento è sulla capacità di attrarre fondi per la ricerca competitiva, con particolare riferimento alla progettazione competitiva in ambito nazionale e internazionale.

Inoltre, come emerge dal documento di Programmazione succitato si conferma la necessità di rafforzare il Piano di Sviluppo della Ricerca come strumento atto a promuovere la progettualità competitiva delle ricercatrici e dei ricercatori di Ateneo. Parimenti, al fine di valorizzare la ricerca dell'Università di Siena è stata istituzionalizzata la "Giornata della Ricerca scientifica" pensata per presentare a stakeholder interni ed esterni l'eccellenza della ricerca dell'Ateneo e le diverse linee di attività, anche al fine di sviluppare nuove partnership, relazioni e rapporti, di presentare l'Ateneo a potenziali nuove studentesse e nuovi studenti (considerato che buona ricerca è sinonimo di buona didattica) e di far comprendere alla società civile il valore della ricerca prodotta dall'Università di Siena.

Infine, con l'intento di incrementare il livello di internazionalizzazione della ricerca, si conferma la centralità di tutte quelle iniziative che possano supportare la partecipazione ai bandi competitivi internazionali, sviluppare sistemi di attrazione di docenti provenienti da università europee e ed extra-UE e migliorare l'accoglienza e la gestione delle/dei dottorande/i che provengono dall'estero nonché rafforzare la diffusione dell'open science nell'Ateneo.

Altri obiettivi descritti nel documento di programmazione strategica nella sezione riservata alla ricerca sono in relazione al dottorato di ricerca e al reclutamento, e alla strategia di comunicazione dei risultati della ricerca verso l'esterno.

2.1. Il Piano per lo Sviluppo della Ricerca

Il Piano per lo Sviluppo della Ricerca (PSR) approvato dal Senato nella riunione del 15 luglio 2025 e con le delibere del CdA del 25 luglio 2025 (Prot.156454) sul Piano per lo Sviluppo della Ricerca 2025 e del 26 settembre 2025 (Prot. 191141) con la quale si chiede l'autorizzazione all'incremento dei fondi per i bandi previsti dal Piano per lo Sviluppo della Ricerca 2025 come segue:

bando, a cui si aggiungono € 10.000 per i costi della Commissione di valutazione),

2) F-INTERDX 2025 da € 50.000 a € 105.000 (incremento di € 50.000 sul bando, a cui si aggiungono € 5.000 per i costi della Commissione di valutazione).

Lo stanziamento di 1.330.000€ si articolerà in 4 diverse contribuzioni: F-DIP,, F-NEW



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

FRONTIERS; F-INTERDX, e F-OPEN ACCESS

Il finanziamento complessivo delle varie linee del PSR è riportato nella tabella seguente:

LINEA DI INTERVENTO	FINANZIAMENTO	OBIETTIVO
F-DIP	400.000	Finanziamento delle necessità di base per l'attività di ricerca dei singoli dipartimenti
F-INTERDX	105.000	Finanziamento di progetti di ricerca relativi a ricerche con un carattere fortemente interdisciplinare svolte da docenti di aree diverse
F-NEW FRONTIERS	410.000	Finanziamento per promuovere i progetti "di frontiera" di giovani ricercatrici e ricercatori unisi
F-OPEN ACCESS	100.000	Finanziamento destinato ad accrescere il livello di disseminazione scientifica, promuovendo le pubblicazioni ad accesso aperto

L'implementazione delle varie linee è descritta nel seguito, insieme a un'analisi dei risultati ottenuti.

F-DIP

Per il 2025, il fondo ha ricevuto una dotazione complessiva di €400.000,00, distribuiti ai 14 Dipartimenti sulla base delle loro dimensioni, del numero di docenti afferenti e sulla base della quantità e della qualità della ricerca prodotta, fotografata dall'ultimo esercizio della VQR (2015-2019). Una quota parte del finanziamento (in misura pari a €300.000,00) è stata assegnata con il budget autorizzatorio 2025; una quota aggiuntiva è stata erogata a fronte della predisposizione da parte di ciascun Dipartimento di un progetto per l'impiego delle risorse assegnate.

Si sottolinea che, per tenere conto dei diversi flussi di finanziamento scaturiti dal PNNR, che ha premiato in particolare alcune aree scientifiche, viene confermato il meccanismo compensativo "contributo solidaristico" che mira a rendere la distribuzione più equa già utilizzato nel PSR 2024;



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Obiettivo atteso per questa linea di intervento è quello di garantire le risorse di base per riuscire a elevare il livello medio della produzione scientifica all'interno del Dipartimento, nell'ottica del processo di autovalutazione dell'Ateneo, nonché della valutazione esterna. Infatti da un monitoraggio effettuato nell'ottobre 2025 si rileva come gran parte di questi fondi vengano impiegati nel pagamento di pubblicazioni scientifiche.

DIP.	Budget 2024 - assegnato da bilancio (50% 2023)	saldo assegnato 2024	TOTALE ASSEGNATO 2024	costi esercizio	costi investimenti	borse, dottorato e assegni	evidenza trasferimenti ad altre uo	totale speso 2024	residuo al 31/12/2024	% utilizzo al 31/12/2024
DIISM (*)	23.440,00	23.881,84	47.321,84	20.828,63	1.989,80	-00	383,37	23.201,80	24.120,04	49,03
DSFTA	19.580,00	21.149,56	40.729,56	18.714,38	20.515,18	-00	1.500,00	40729,56	0	100,00
DSV	15.730,00	14.239,71	29.969,71	16.700,53	4.134,58	-00	-00	20.835,11	9.134,60	69,52
DBCF	16.290,00	19.695,59	35.985,59	20.697,76	10.713,30		2.395,42	33.806,48	2.179,11	93,94
DBM	16.900,00	17.683,45	34.583,45	13.967,83	-00	-00	4.485,00	18.452,83	16.130,62	53,36
DMMS	18.030,00	17.309,12	35.339,12	27.607,51	1.202,43	-00	-00	28.809,94	6.529,18	81,52
DSMCN	28.030,00	25.581,71	53.611,71	34.977,28	-00	-00	396,00	35.373,28	18.238,43	65,98
DFCLAM	28.480,00	28.494,48	56.974,48	31.291,02	10.097,18	-00	1.683,00	43.071,20	13.903,28	75,60
DSSBC	21.870,00	22.414,98	44.284,98	10.051,27	166,07	4.791,67	-00	15.009,01	29.275,97	33,89
DISPOC	28.760,00	28.798,58	57.558,58	33.415,88	1.575,00	-00	-00	34.990,88	22.567,70	60,79
DISPI	19.150,00	18.227,87	37.377,87	19.574,36	3.440,40	-00	-00	23.014,76	14.363,11	61,57
DEPS	21.620,00	21.624,40	43.244,40	32.361,05	10.645,42	-00	-00	43.006,47	237,93	99,45
DISAG	20.000,00	19.393,65	39.393,65	24.247,17	683,04	-00	-00	24.930,21	14.463,44	63,28
DGIUR	22.120,00	21.505,06	43.625,06	23.081,44	-00	-00	1.500,00	24.581,44	19.043,62	56,35
TOTALI	300.000,00	300.000,00	600.000,00	327.516,11	65.162,40	4.791,67	12.342,79	409.812,97	190.187,03	68,30

F-NEW FRONTIERS

La linea F-NEW FRONTIERS costituisce un fondo destinato al finanziamento di progetti new frontiers, ricerche high risk che introducano novità significative nei diversi campi. Il fondo è rivolto a ricercatrici e ricercatori dell'Ateneo inquadrati/i come RT(a), RT(b) o RT(i); il finanziamento è suddiviso in 4 macrosettori seguendo l'articolazione dell'ERC (LS, PE e SH_social sciences, SH humanities), la distribuzione delle risorse è stata ripartita tra i 4 macrosettori secondo le percentuali determinate in funzione dei progetti presentati per ciascun macrosettore;

Il fondo inizialmente prevedeva uno stanziamento di 330.000€ (di cui 10.000€ come compenso per i membri esterni della Commissione giudicatrice) ed è stato così ripartito:



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

- 79.600 € - SH_Social_sciences
 - o 7 progetti presentati e 5 finanziati
 - o (1 DEPS, 2 DIGIUR, 1 DISPI, 1 DISAG)

- 94.500 € - SH_Humanities:
 - o 8 progetti presentati e 3 finanziati
 - o (1 DISPOC, 2 DFCLAM, 2 DSSBC)

- 100.500 € - LS:
 - o 9 progetti presentati e 5 finanziati
 - o (2 DSV, 2 DMMS, 1 DBM)

- 64.000 € - PE:
 - o 6 progetti presentati e 4 finanziati
 - o (4 DIISM)

La somma aggiuntiva di 10.000€ è stata destinata ai componenti esterni della Commissione Giudicatrice che hanno effettuato la valutazione, attraverso un processo di peer-reviewing.

Considerata la rinuncia al contributo presentata dal Prof. Claudio Ferrari Prot n. 245562 del 22/12/2025 assegnatario di € 20.000 per il progetto 4D FAcE MOdeling and animation on Unregistered Surfaces 4D FAMOUS, e preso atto che il progetto che ha ottenuto nel settore PE il punteggio di valutazione più alto da parte della Commissione, a seguire quelli dei progetti finanziati, è Functionalization of Lipid nanoparticles with tArgeting proteins and embedded MagnEtic nanoparticles (FLAME) presentatodal Pro f.ssa Clemente Ilaria con un finanziamento richiesto pari a € 20.000 è stato assegnato il contributo di € 20.000 con Decreto Rettorale Prot. 0245856 del 22/12/2025.

Segnaliamo con Prot. 0033561 del 16/02/2026 la rinuncia al contributo di € 10.000 da parte del Prof. Luca Cilibrasi afferente al DISPOC, macro settore SH_H (SH_Humanities) per la proposta Investigating the vitality of Ladin to promote the resilience of minority LexLAD.



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

F-INTERDX

Il fondo il cui ammontare è pari a € 105.000 è destinato a promuovere ricerche con un carattere fortemente interdisciplinare, tendenza sempre più diffusa a livello internazionale. Il fondo è rivolto a giovani docenti dell'Ateneo che non abbiano compiuto i 45 anni al momento della scadenza del bando. Questo nuovo bando prevede la presentazione di proposte progettuali da parte di un team di ricerca che comprenda almeno 3 professore e professori, ricercatrici e ricercatori di età inferiore a 45 anni al momento della scadenza del bando, appartenenti ad almeno 3 aree delle 4 (1, 2, 3 e 4) nelle quali sono suddivisi i dipartimenti dell'Ateneo.

Il bando ha una dotazione di €105.000 euro (di cui €10.000 euro come compenso per i membri esterni della Commissione giudicatrice) ed è stato così suddiviso:

4 proposte progettuali presentate di cui 3 finanziate come segue:

TITOLO PROGETTO	P.I. (Coordinator)	DIPARTIMENTO (Coordinator)	P.I.	CONTRIBUTO
TRUST	CANTARA SILVIA	DSMCN		15.250,00
SPREAD	CILIBRASI LUCA	DISPOC		9.750,00
ValorWasteS	MARAMAI SAMUELE	DBCF		22.500,00

F-OPEN ACCESS

Nell'ambito delle politiche di supporto alle Autrici e agli Autori Unisi nella pubblicazione in Open Access, il Consiglio di amministrazione dell'Università di Siena ha confermato il Fondo per l'anno 2025 e le [***Regole per il supporto al processo di***](#)



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

pubblicazione ad accesso aperto <https://www.sba.unisi.it/scrivere-e-pubblicare/autori-unisi> sono state in parte ridefinite su proposta della Commissione Biblioteche e approvazione del Senato Accademico nella seduta dell'11/03/2025.

Si evidenziano i principali punti di attenzione:

- 1.800€ l'importo massimo erogabile per ogni richiesta di pubblicazione di articoli o monografie ad accesso aperto non compresi negli accordi trasformativi sottoscritti da CRUI e ai quali l'Ateneo ha aderito <https://www.sba.unisi.it/scrivere-e-pubblicare/autori-unisi> (Cambridge University Press, IEEE il contratto è stato rinnovato a ottobre 2025, Wiley, Emerald, Springer_voucher OA terminati il 30/05/2025, poi riaperti dal 1 luglio, Elsevier_la componente Gold della quota publish è rimasta esclusa, BMJ_Voucher OA riviste Gold terminati il 29/05/2025, ACM, Oxford University Press);
- 2.000€ invece di 1.800 quale quota massima erogabile per i volumi e i fascicoli di rivista USiena Press;
- possibilità di accesso al fondo, oltre che per i dottorandi e specializzandi, anche per i dottorati e specialisti entro un anno dal conseguimento del titolo, nell'ottica di valorizzare i giovani ricercatori dell'Ateneo e il loro contributo scientifico (come evidenziato anche negli indicatori di AVA3)

In questa ottica di analisi, rileviamo che nel periodo compreso tra il 1 gennaio e il 31 ottobre 2025, data di esaurimento del Fondo, sono stati assegnati 58 contributi per un importo complessivo di circa € 102.000.

Delle 58 domande accettate, 39 sono relative alla pubblicazione di articoli; 14 per volumi, di cui 11 richieste sono per pubblicazioni comprese nelle collane attivate con la university press di Ateneo, USiena Press; 3 numeri di rivista con USiena Press; 2 contributi in volume.

La distribuzione tra le aree scientifiche di Ateneo e i dipartimenti è la seguente, con un evidente incremento rispetto agli anni precedenti delle richieste dell'Area economia, giurisprudenza e scienze politiche:

31 OTTOBRE 2025 (data esaurimento Fondo)



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

AREA SCIENZE SPERIMENTALI	DBCF: 3 DIISM: 4 (di cui 1 USiena Press) DSFTA: 5 DSV: 3	15 CONTRIBUTI 25,87%
AREA SCIENZE BIOMEDICHE E MEDICHE	DMMS: 5 DBM: 7 DSMCN: 6	18 CONTRIBUTI 31,04%
AREA LETTERE, STORIA, FILOSOFIA E ARTI	DFCLAM: 6 (di cui 5 USiena Press) DISPOC: 7 DSSBC: 6 (di cui 3 USiena Press)	19 CONTRIBUTI 32,75%
AREA ECONOMIA, GIURISPRUDENZA E SCIENZE POLITICHE	DEPS: 1 (USiena Press) DGIUR: 1 (USiena Press) DISPI: 4 (di cui 3 USiena Press) DISAG: 0	6 CONTRIBUTI 10,34%

Il ruolo dei richiedenti è il seguente:

31 ottobre 2025 (58 domande)
12 docenti di ruolo di I fascia;



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

19 docenti di ruolo di II fascia;
10 ricercatori/rici;
9 assegnisti di ricerca;
1 specializzando, 7 dottorandi

2.2. Finanziamenti di progetti di ricerca su bandi competitivi regionali, fondi FESR

Con i Decreti n. 27716 del 29 dicembre 2023 e n. 27717 del 29 dicembre 2023 la Regione Toscana ha pubblicato il BANDO PR FESR TOSCANA 2021 – 2027, AZIONE 1.1.4 Avviso per la presentazione di proposte progettuali a valere sul BANDO RS1: Progetti Strategici di ricerca e sviluppo; ed il BANDO PR FESR TOSCANA 2021 – 2027, AZIONE 1.1.4 Avviso per la presentazione di proposte progettuali a valere sul BANDO RS2: Progetti di ricerca e sviluppo delle MPMI e Midcap), considerato che la scadenza per la presentazione del progetto alla Regione Toscana era fissata per il giorno 22 aprile 2024 sono state presentate le seguenti proposte progettuali:

Con decreto di concessione del contributo adottato con DD n. 25829 del 21/11/2024 e pubblicata sul BURT n. 48 del 27/11/2024 tutti progetti risultano essere ammessi al finanziamento regionale, tutti i partenariati si sono costituiti in ATS o RTI per la gestione delle attività di ricerca e sviluppo.

Con Decreto Direttoriale della Regione Toscana n. 17200 del 24.07.2024 è stato pubblicato il BANDO PR FESR TOSCANA 2021 – 2027, AZIONE 1.1.2 “Ricerca e sviluppo per l’attrazione investimenti” – bando Ricerca, Sviluppo e Innovazione per l’Attrazione Investimenti, in seguito Bando RS Attrazione Investimenti.

Trattasi di procedura a sportello, con finestre temporali di valutazione e relative graduatorie fino ad esaurimento delle risorse. Le finestre di valutazione si aprono dopo ogni semestre trascorso dalla data di apertura dei termini per la ricezione delle domande



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

di contributo. La prima finestra temporale è stata aperta il 10/09/2024 con scadenza al 10/11/2024.

Sono stati presentati i seguenti progetti:

DIPARTIMENTO	ACRONIMO PROGETTO	FINANZIAMENTO REGIONALE
Dipartimento di Scienze sociali, politiche e cognitive	Arvedi 2	119.870,28
Dipartimento di Scienze sociali, politiche e cognitive	CRACKER BREAKER	63.218,26
Dipartimento di Scienze sociali, politiche e cognitive	HEART-SCAN	103.223,66
Dipartimento di Scienze sociali, politiche e cognitive	SMART CER	120.520,60
Dipartimento di Scienze sociali, politiche e cognitive	SAIL	49.548,90
Dipartimento di Scienze sociali, politiche e cognitive	SIS.MO.EDIS.	76.888,66
Dipartimento di Scienze sociali, politiche e cognitive	AI_SKILL_U	42.849,46



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Dipartimento di Scienze sociali, politiche e cognitive	AD_ASTRÀ	46.680,80
Dipartimento di Ingegneria dell'informazione e scienze matematiche	LAYER 4	83.801,42
Dipartimento di Ingegneria dell'informazione e scienze matematiche	MRI (Monodrone Rail Inspection)	86.710,00

Con Decreto regionale di concessione n.6162 del 20-03-2025 risultano ammessi al finanziamento 3 proposte progettuali: Climate-Aware Robotics for Energy Systems-CARES, Sistema integrato per la generazione e la gestione dell'energia- NextGenHub e Artificial Intelligence for Laboratory Automation and Sustainability- AI-LABS, tutti i partenariati si sono costituiti in ATS o RTI per la gestione delle attività di ricerca e sviluppo.

2.2.1. Altri programmi regionali

FEASR – COMPLEMENTO DI SVILUPPO RURALE 2023/2027 BANDO ATTUATIVO DELL'INTERVENTO SRG01 "SOSTEGNO AI GRUPPI OPERATIVI PEI AGRI" (ART. 77 REG. UE 2021/2115) ANNUALITÀ 2024, scadenza 31 marzo 2025.

L'obiettivo del bando è quello di sostenere le attività relative alla realizzazione dei progetti di innovazione dei Gruppi Operativi che si costituiranno a seguito della selezione delle proposte presentate e finalizzati ad individuare una soluzione concreta per le aziende agricole e forestali mirata a risolvere un problema specifico o sfruttare una particolare opportunità, sono state presentate le seguenti proposte progettuali:



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

ACRONIMO PROGETTO	REFERENTE SCIENTIFICO	DIPARTIMENTO
API GO	Casini Siliva	DSFTA
FASHION RICCIO	Santucci Annalisa	DBCF
Pr.E.M.IA	Tamasi Gabriella	DBCF
POPE-BIO	Marsili Letizia	DSFTA
ASCALONICUM	Riccaboni Angelo	SCLAB
AERNUTRA	Riccaboni Angelo	SCLAB
BIOREVO	Riccaboni Angelo	SCLAB
SMART SE	Riccaboni Angelo	SCLAB



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

VIT.IN.QUERC	Riccaboni Angelo	SCLAB
--------------	------------------	-------

Con Decreto regionale di concessione n. 22302 del 21-10-2025 risultano essere ammessi a finanziamento FASHIONRICCIO, POPE-BIO, ASCALONICUM.

I bandi GALPA (Gruppo Azione Locale Pesca e Acquacoltura) in Toscana per il 2025, finanziati dal FEAMPA 2021-2027, sostengono l'economia blu, l'innovazione e l'ambiente con scadenze principali fissate entro dicembre 2025.

- Azioni 1D, 2D e 4D (Sviluppo Locale);
- Azione 4D - Economia Circolare.

Sono state presentate le seguenti proposte progettuali, ancora in fase di valutazione:

ACRONIMO PROGETTO	REFERENTE SCIENTIFICO	DIPARTIMENTO
RetElba	Marsili Letizia	DSFTA
BlueCrab ZeroWaste	Marsili Letizia	DSFTA
EURIBIA	Marsili Letizia	DSFTA
M.A.R.I.A.M.I.S	Marsili Letizia	DSFTA
Il VALORE del pescato	Marsili Letizia	DSFTA



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

2.2.2. Supporto alla qualificazione delle risorse umane in ricerca BORSE di STUDIO o di RICERCA su temi relativi alla parità di genere

L'avviso regionale finanziato sul PR FSE+ 2021/2027, finanzia borse di studio o di ricerca per la realizzazione di progetti di ricerca attinenti a tematiche relative alla parità di genere, il budget a disposizione dell'Avviso è pari ad € 500.000 euro, il termine ultimo per la presentazione delle domande: 25 settembre 2025. Con Decreto di concessione regionale n.25235 del 24-11-2025 sono stati ammessi a finanziamento le due proposte in tabella per un totale di 3 Borse di Ricerca per un ammontare di finanziamento regionale pari ad € 86.400,00.

DIPARTIMENTO	REFERENTE SCIENTIFICO	ACRONIMO PROGETTO	BORSE ASSEGNATE	FINANZIAMENTO
Dipartimento di Scienze Politiche e Internazionali	Alessandra Viviani	APRIRE	1	28.800,00
Dipartimento di Studi Aziendali e Giuridici	Pasquale Ruggiero	GEMMA	2	57.600,00

2.2.3. Bando Ricerca Salute 2018

In seguito a concessioni di proroghe ordinarie e straordinarie sono ancora in corso i progetti triennali finanziati nell'ambito del bando regionale Ricerca Salute 2018 (decreto dirigenziale n. 15397/2018). L'università di Siena aveva presentato 41 progetti, di cui 15 in qualità di coordinatore e 26 in qualità di beneficiario, per un importo totale di finanziamento richiesto di € 9.625.843.



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Di seguito i progetti per i quali l'Ente finanziatore ha accettato la richiesta di proroga straordinaria al 2025: TUSCAVIR.NET il 30/01/2024 con Decreto N.1682 ha avuto una proroga straordinaria, con il decreto dirigenziale 25139 del 29/11/2023 è stata approvata la proroga straordinaria al progetto "RESEARCH - Integrated soft tissue sarcoma molecular approach", il cui termine della ricerca scadrà inderogabilmente il 31/03/2025, con decreto dirigenziale 6483 del 30/03/2023 stata approvata la proroga straordinaria al progetto "CORELAB - New predi CtivebiOmaRkers of activity and Efficacy of immune check point inhibitors in advanced non small cell Lung cArcinoma (NSCLC)", il cui termine della ricerca scadrà inderogabilmente il 6/01/2025, con decreto dirigenziale 1390 del 30/01/2023 è stata approvata la proroga straordinaria al progetto "REPORT - REhabilitation and Polymorphisms in Regione Toscana", il termine cui della ricerca scadrà inderogabilmente il 20/04/2025, con decreto dirigenziale 2811 del 13/02/2024 è stata approvata la proroga straordinaria al progetto "MAGIC - Effects of monoacylglycerols in colorectal cancer", il cui termine della ricerca scadrà inderogabilmente il 23/03/2025, con Decreto Dirigenziale n. 18042 del 22/08/2023 è stata approvata la proroga straordinaria di 12 mesi, i termini della ricerca per "GLI SELTHER" è fissata per il 01/03/2025.

2.3. Finanziamenti alla ricerca su bandi competitivi nazionali

2.3.1. Dipartimenti di eccellenza

Nel marzo 2026 è stato presentato al MUR il Monitoraggio per l'annualità 2025 dei Dipartimenti di eccellenza. Il monitoraggio mostra un trend positivo in termini di capacità di spesa dei Dipartimenti di eccellenza di Ateneo che ricordiamo essere i Dipartimenti di Filologia e Critica delle Letterature Antiche e Moderne (DFCLAM) e Scienze Storiche e dei Beni Culturali (DSSBC).

Una criticità è stata evidenziata con riferimento a DSSBC e alla impossibilità di rendicontare rinnovi annuali di costi di contatti RTDa; al momento il costo non è inserito nel monitoraggio.

La tabella che segue, estratta dal portale Cineca dedicato, illustra l'andamento relativo all'impiego delle risorse trasferite alla luce degli esiti, positivi, del Monitoraggio 2025. Si ricorda che le risorse quinquennali accordate per ciascun dipartimento sono pari a DFCLAM 5.909.705,00 , DSSBC 5.253.070,00



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Dati Dipartimentali					
Dipartimento	Risorse Trasferite	Risorse Impiegate	% Impiego	Trasferimento Quota	% Quota Trasferita
Filologia e Critica delle Letterature Antiche e Moderne	3.545.823,00 €	5.258.728,00 €	148,00%	1.181.941,00 €	100,00%
Scienze Storiche e dei Beni Culturali	3.151.842,00 €	4.086.574,00 €	130,00%	1.050.614,00 €	100,00%
Totale	6.697.665,00 €	9.345.302,00 €	139,00%	2.232.555,00 €	139,53%

2.3.2. PRIN – Progetti di ricerca d’interesse nazionale e PRIN PNRR

Allo stato attuale sono 125 i progetti Prin Decreto Direttoriale n. 104 del 02-02-2022 e successivi scorrimenti di graduatoria a valere sulle risorse Decreto Direttoriale n. 1401 del 18 settembre 2024.

Il totale del finanziamento ministeriale ammonta a 9.679.405 euro a cui si aggiungono le risorse derivanti da scorrimento di graduatoria in misura pari a 937.782 euro.

I progetti oggetto di decreto di scorrimento graduatoria si concluderanno nel marzo 2027.

La gran parte dei progetti Prin 2022 finanziati con D.D. n. 104/2022 invece è stato oggetto di proroga da parte del Ministero; ciò ha fatto sì che la conclusione prevista per la quasi totalità dei progetti è da riferirsi al 28 febbraio 2026. Al momento in cui si scrive sono in corso gli Audit finanziari da parte dell’Unità di Audit interna all’Ateneo e le revisioni tecnico scientifiche da parte del Comitato tecnico scientifico di Ateneo costituito dai delegati dipartimentali alla ricerca nonché membri della Commissione ricerca di Ateneo.

Si ricorda che l’Unità di Audit è stata istituita con DDG rep. 2926/2024 prot. n. 126700 del 26/06/2024 integrata con DDG rep. 2974/2024 prot. 128731 del 28/06/2024; il Comitato tecnico scientifico di Ateneo è stato formalizzato con DR rep. 890/2024 prot. n. 97620 del 22/05/2024. I due organi curano, rispettivamente, il monitoraggio e l’audit delle spese effettuate e la valutazione dell’andamento delle attività scientifiche svolte.

Per quel che riguarda i progetti Prn 2022 PNRR finanziati con Decreto Direttoriale n. 1409 del 14-9-2022, i progetti ammessi a finanziamento sono 48. Il contributo ministeriale è pari a 4.285.192,00 euro. Si ricorda che in questo caso il costo del personale strutturato è rimborsato dal MUR al contrario di quanto accade normalmente



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

nei Progetti PRIN in cui tale costo è garantito a cofinanziamento del progetto da parte dell'Ateneo.

Per questi progetti è previsto un monitoraggio interno da parte dell'Unità di Audit e del Comitato tecnico scientifico di Ateneo e una rendicontazione finanziaria da parte dei Dipartimenti interessati su base quadrimestrale. Anche questi progetti sono stati oggetto di proroga al 28 febbraio 2026 e al momento in cui si scrive sono in corso gli Audit finanziari e scientifici. Con riferimento al primo quadrimestre rendicontato sono stati ricevuti i primi rilievi da parte di Invitalia aventi un focus su aspetti formali legati agli allegati alle rendicontazioni a cui è stato sempre debitamente risposto in maniera coordinata e in sinergia tra Dipartimenti, Unità di Audit e Divisione Ricerca e Trasferimento Tecnologico.

2.3.4. Bando MUR - Fondo Italiano per la Scienza (FIS)

Con Decreto Direttoriale n. 1802 del 21-11-2024 il Ministero dell'università e della ricerca ha pubblicato l'Avviso che riporta la Procedura competitiva per lo sviluppo delle attività di ricerca fondamentale a valere sul Fondo Italiano per la scienza, che prevede tre schemi di finanziamento:

- STARTING GRANT per progetti di ricerca fondamentale coordinati da Ricercatori Emergenti (PI Junior);
- CONSOLIDATOR GRANT per progetti di ricerca fondamentale coordinati da Ricercatori in Carriera (PI Consolidator);
- ADVANCED GRANT per progetti di ricerca fondamentale coordinati da Ricercatori Affermati (PI Senior).

Il MUR con il DD 63 del 23 gennaio 2025 – Bando FIS 3 INTEGRAZIONI E MODIFICHE al D.D. 1802 del 21 NOVEMBRE 2024, ha prorogato la data di chiusura per la presentazione delle progettuali al giorno 18 marzo 2025, ore 12:00.

Sono state presentate 59 proposte progettuali da parte di altrettanti ricercatori che hanno individuato quale Host Institution l'Università degli Studi di Siena, con Decreto Dirigenziale n. 18008 del 12-11-2025 LS, n. 18010 del 12-11-2025 PE e n. 1816 del 17-11-2025 SH- Social Sciences and Humanities sono state approvate le graduatorie finali e contestuale ammissione di finanziamento per i seguenti progetti in tabella per un totale di € 6.807.261,25:



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

PRINCIPAL INVESTIGATOR	HOST INSTITUTION	SETTORE ERC	TITOLO PROGETTO	FINANZIAMENTO MUR
Salvatore Tommaso FIS-2024-03113	UNISI-DFCLAM	SH5 - Texts and Concepts	Becoming Petrarch. A History of Manuscripts	1.336.493,34
Ugolini Sara FIS-2024-00593	UNISI- DIISM	Causality in Algebraic logic	Causality in Algebraic logic	1.295.126,91
Cilibrasi Luca FIS-2024-01283	UNISI - DISPOC	SH4 - The Human Mind and Its Complexity	Developmental Language Disorder in Bilinguals: Towards a deeper understanding and a coherent clinical assessment	1.350.000,00
Casalicchio Jean FIS-2024-02542	UNISI - DISPOC	SH4 - The Human Mind and Its Complexity	Syntax Maps. The contribution of syntax to the classification of Italian Dialects	1.569.601,00
Zaneri Taylor FIS-2024-01063	UNISI - DSSBC	SH6 - The Study of the Human Past	Regional interactions and Outcomes: Unraveling human and animal health, food scarcity, and climate Change in medieval Tuscany	1.256.040,00



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

2.3.5. Bando MUR - Fondo Italiano per le Scienze Applicate (FISA)

Con il Fondo Italiano per le Scienze Applicate il MUR intende promuovere la competitività del sistema produttivo nazionale, attraverso la valorizzazione della ricerca industriale e dello sviluppo sperimentale, Decreto Direttoriale n. 1075 del 18.07.2024 di concerto con il Ministro delle Imprese e del Made in Italy, del 29 marzo 2022 n. 327, sono stati stabiliti i criteri e modalità di assegnazione delle risorse disponibili, pari ad Euro 172.109.273,00 per l' anno 2024, al fine di sostenere proposte progettuali di Ricerca industriale e Sviluppo sperimentale presentate da singoli ricercatori (Principal investigator), appartenenti al settore pubblico o privato della ricerca nazionale.

L'Ateneo ha partecipato con una solo proposta progettuale:

- 1) *Eco-design of a Circular (Bio)Economy ONE-HEALTH Laboratory 5.0 for beached Posidonia* della Prof.ssa Annalisa Santucci afferente al Dipartimento di Biotecnologie, chimica e farmacia

In seguito alla fase negoziale avviata dalla Commissione del MUR Prot. N. 0163040 del 5/8/2025 la Prof.ssa Annalisa Santucci afferente al Dipartimento di Biotecnologie, Chimica e Farmacia ha accettato la rimodulazione proposta della Commissione con lettera di accettazione Prot. N. 0166770 del 18/8/2025 per un finanziamento totale di € 4.589.550,99.

DIPARTIMENT O	REFERENTE SCIENTIFICO	ACRONIMO PROGETTO	FINANZIA MENTO MUR
Dipartimento di Biotecnologie, Chimica e Farmacia	Annalisa Santucci	Circular Posidonia	4.589.550,99

2.3.6. PNRR e Bandi a Cascata

L'Ateneo nel corso del 2025 ha implementato i diversi progetti finanziati nell'ambito del Next Generation EU – Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza e Piano Nazionale



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Complementare.

In particolare l'Ateneo è parte di

- 3 Centri Nazionali – AGRITECH, mRNA, National Biodiversity Future Center
- 1 Ecosistema dell'Innovazione - Tuscany Health Ecosystem THE
- 1 Partenariato Esteso - PE 13 INF-ACT
- 2 Infrastrutture di ricerca – CTA+, METROFOOD

Questi progetti sono gestiti dal Ministero dell'Università e della Ricerca (MUR) con risorse PNRR a valere sulla Missione 4 Istruzione e ricerca, Componente 2 Dalla ricerca all'impresa (M4C2).

L'Ateneo aderisce anche al progetto FIT4MEDROB gestito dal MUR con risorse a valere sul Programma Nazionale Complementare (PNC).

Di seguito la tabella riporta i valori previsti a budget, al netto di rimodulazioni e aggiornamenti intercorsi nel 2025, il livello di budget rendicontato e lo stato delle spese (dati 2025 aggiornati al Gennaio 2026, presentati in occasione del CDA del 30 gennaio 2026).



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Acronimo		Massa Critica	Overheads	Reclutamento	Costi di ricerca	Totale	% rendicontato
CN22_AGRITECH	Budget	971.388,48	491.670,42	2.306.415,37	4.590.737,54	8.360.211,81	99,69%
	Rendicontato	942.723,47	474.144,47	2.220.891,80	4.416.076,68	8.333.963,15	
	Speso	-	-	-	4.696.203,41	-	
CN3_mRNA	Budget	2.135.954,32	610.390,09	1.933.313,00	6.503.924,52	11.183.581,93	101,35%
	Rendicontato	2.135.954,49	610.556,04	1.934.420,06	5.385.716,84	11.334.325,59	
	Speso	-	-	-	6.653.395,00	-	
CN5_Biodiversità	Budget	1.681.228,26	598.791,47	2.310.714,86	2.532.879,81	7.123.614,40	115,35%
	Rendicontato	1.777.091,18	558.489,43	1.946.226,28	2.387.567,06	8.217.242,88	
	Speso	-	-	-	3.935.495,99	-	
CTA+	Budget	-	23.649,39	407.857,30	-	431.506,69	98,60%
	Rendicontato	-	24.731,46	400.721,50	-	425.452,96	
	Speso	-	-	-	-	-	
FIT4MEDROB	Budget	501.875,00	115.035,39	73.301,96	1.162.365,65	1.852.578,00	80,43%
	Rendicontato	402.820,00	85.231,44	23.337,18	759.942,25	1.489.951,77	
	Speso	-	-	-	978.563,15	-	
MAD 2022	Budget	-	26.028,00	199.750,00	185.500,00	411.278,00	30,38%
	Rendicontato	-	-	-	-	124.929,02	
	Speso	-	-	-	124.929,02	-	
METROFOOD	Budget	-	137.383,18	357.000,00	1.605.616,82	2.100.000,00	100,93%
	Rendicontato	-	105.539,96	275.244,21	1.491.778,56	2.119.428,60	
	Speso	-	-	-	1.738.644,43	-	
PE13_INFACIT	Budget	1.027.375,00	268.181,25	1.110.471,40	2.283.972,35	4.690.000,00	95,13%
	Rendicontato	1.010.001,26	151.500,22	1.084.221,32	2.205.113,12	4.461.410,15	
	Speso	-	-	-	2.215.687,35	-	
THE	Budget	4.298.481,13	1.453.656,01	5.392.558,91	5.259.508,23	16.404.204,28	100,25%
	Rendicontato	4.234.611,26	1.295.092,31	4.399.330,61	4.901.844,49	16.445.611,56	
	Speso	-	-	-	6.516.577,38	-	
YOUNG RESEARCHER	Budget	-	18.513,00	573.420,00	108.000,00	699.933,00	64,29%
	Rendicontato	-	-	450.000,00	-	450.000,00	
	Speso	-	-	-	-	-	
Totale	Budget	10.616.302,19	3.743.298,20	14.664.802,80	24.232.504,92	53.256.908,11	100,27%
	Rendicontato	10.503.141,66	3.305.285,33	12.734.392,96	21.548.039,00	48.090.858,95	
	Speso	-	-	-	26.859.495,73	26.859.495,73	

Come si evince dalla tabella, per l'iniziativa Young Researchers si sono conclusi al 31 dicembre 2025 3 progetti PNRR YOUR 2022, contratti di RTDa finanziati SULLA LINEA Marie Curie Seal of Excellence; è inoltre attivo un nuovo progetto a valere sulla STESSA linea ma sul bando PNRR YOUR 2024 - M4C2- Investimento 1.2 Finanziamento di progetti presentati da giovani ricercatori. I progetti PNRR YOUR 2022 erano di durata biennale e prevedono un contributo erogato in forma di lump-sum del valore di 150.000€ per ciascuno dei 3 progetti approvati. Il progetto PNRR YOUR 2024 vede invece una struttura di budget a costi reali in cui oltre alla contrattualizzazione del principal investigator sono previsti anche costi a supporto della ricerca per un ammontare pari a 249.233 euro.

L'ateneo aderisce anche al Digital Innovation HUB TUSCANY-XO. I fondi relativi al co-finanziamento del progetto da parte del Ministero dello Sviluppo economico, oggi del Made in Italy, gravano su fondi PNRR; al contempo l'iniziativa è sostenuta in parte anche con fondi della Commissione europea nell'ambito della programmazione 2021-2027 Digital Europe. Il budget complessivo dell'Ateneo per questo progetto è pari a 372.846 euro di cui 186.333 euro finanziati dalla Commissione europea.

L'Ateneo ha anche partecipato e ottenuto il finanziamento di progetti di ricerca



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

nell'ambito dei seguenti bandi (progetti ancora in corso di realizzazione al momento in cui si scrive):

- MIBACT PNRR, MISSIONE 1 - Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo, COMPONENTE 3 M1C3 - Turismo e cultura 4.0- Turismo e cultura 4.0, MISURA 3 Industrie culturali e creative, INVESTIMENTO 3.3 – “Capacity building per gli operatori della cultura per gestire la transizione digitale e verde”, Sub-investimento 3.3.3, Azione BI. Progetto: Nuove metodologie di valutazione della sostenibilità delle attività e degli eventi culturali. Il progetto approvato, afferisce al Santa Chiara Lab. Il progetto ha durata biennale e il totale dei costi sarà di € 200.000,00 con il cofinanziamento a carico del Centro pari a € 40.000,00.
- PNRR Missione M6 Salute - Componente C2 “Innovazione, ricerca e digitalizzazione del Servizio Sanitario Nazionale” - Investimento 2.1 “Valorizzazione e potenziamento della ricerca biomedica del SSN 2 – la cui scadenza era fissata al 26 maggio 2022. Sono in corso i 3 progetti finanziati, come riportato nella tabella seguente:

DIPARTIMENTO	TITOLO PROGETTO	RUOLO	FINANZIAMENTO
Scienze mediche, chirurgiche e neuroscienze	Extreme phenotypes to identify the patients with type 2 diabetes who are susceptible or resistant to complications and to reveal the mechanisms - EXTREME T2D	Partecipante	166.278,00
Biotechologie, chimica e farmacia	Deconstructing cancer therapy resistance: integration of advanced in vitro, in vivo and in silico models to dissect patient-specific mechanisms of chemo/immunotherapy resistance, identify novel therapeutic vulnerabilities and generate personalized strategies to target relapse-inducing cancer cells	Partecipante	100.000,00
Scienze mediche, chirurgiche e neuroscienze	Artificial intelligence applied to conventional and advanced MRI sequences for improving disease classification and prediction of clinical worsening in patients with multiple sclerosis	Partecipante	145.000,00

Tutti i progetti approvati nell'ambito dei bandi a cascata del PNRR (modello di finanziamento competitivo gestito dai soggetti Spoke leader) UNISI beneficiaria, hanno completato con successo l'iter delle attività previste, concludendo generalmente in modo positivo anche le procedure di rendicontazione.



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Il portafoglio dei progetti conclusi comprende iniziative di eccellenza distribuite su pilastri strategici della ricerca nazionale:

- Sicurezza e Digitale: Programmi SERICS (Cybersecurity, Spoke 2 e 3), ICSC (HPC e Big Data, Spoke 1 e 2)
- Telecomunicazioni e AI: Numerosi interventi nel programma RESTART (Spoke 5, 7 e 8) e il partenariato FAIR (Intelligenza Artificiale).
- Sostenibilità e Territorio: Progetti CHANGES (Beni Culturali e Turismo Sostenibile, Spoke 3 e 9), ONFOODS (Sostenibilità alimentare) e GRINS (Sostenibilità sociale).
- Mobilità e Rischi Ambientali: Programmi MOST (Mobilità Sostenibile) e RETURN (Resilienza climatica e gestione rischi).

Nella tabella seguente sono riportati i dettagli della rendicontazione dei progetti BAC conclusi che hanno visto UNISI nel ruolo di beneficiario (dati 2025 aggiornati al gennaio 2026, presentati in occasione del CDA di gennaio 2026).

La rendicontazione, affidata ai Dipartimenti a metà 2025 in coerenza con il processo di decentramento portato avanti dall'Amministrazione, unitamente alla valutazione degli Spoke, si concluderà entro marzo 2026.

Dipartimento	Acronimo	Budget Complessivo (€)	Rendicontato (€)	Rendicontato %
DIISM	AI-RESCUE - PE SERICS	333.349,50	342.717,18	102,81%
DEPS	CARES- PE GRINS	167.500,00	160.071,58	95,57%
DIISM	CONSTR-PE FAIR	355.000,00	333.987,07	94,08%
DIISM	EDGE-ME-CN ICSC	150.000,00	166.368,48	110,91%
DIISM	EMS-MMDV-PE RESTART	91.710,00	91.630,90	99,91%



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

DIISM	FF4ALL - PE SERICS	259.015,01	263.426,30	101,70%
DSFTA	GEANT4HPC-CN ICSC	155.261,50	155.261,50	100,00%
DISPOC	GNAM- PE ONFOODS	90.000,60	21.522,02	23,91%
DFCLAM	LYRUP-PE CHANGES	229.259,68	228.288,03	99,58%
DBCF	RODEO- CN ICSC	142.581,13	145.747,22	102,22%
DIISM	SMART - PE RESTART	249.218,75	250.527,50	100,53%
DIISM	SOLAR GRIP- CN MOST	156.153,50	156.196,99	100,03%
DIISM	SPRINT-PE RESTART	222.367,51	232.127,10	104,39%
DSFTA	E-TRACE - PE RETURN	248.362,50	248.975,31	100,25%
DISPOC	TREATMENT - CN MOST	42.597,30	21.535,92	50,56%
	TOTALE	3.328.376,98	2.818.383,10	84,68%

L'Università degli Studi di Siena, nel suo ruolo di Spoke, ha completato con successo la gestione dei Bandi a Cascata (BaC) finanziati dal PNRR nell'ambito dei seguenti progetti: Tuscany Health Ecosystem (THE), Centro Nazionale per lo Sviluppo di Terapia Genica e



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Farmaci con Tecnologia a RNA (CN3), National Biodiversity Future Center (NBFC) e Centro Nazionale per le Tecnologie Agricole (AGRITECH).

I progetti approvati, hanno completato con successo l'iter tecnico-scientifico e amministrativo previsto. Attraverso tali iniziative, l'Ateneo ha promosso percorsi di ricerca innovativa, rafforzando la sinergia tra enti pubblici, imprese e istituzioni accademiche, consolidando così il proprio posizionamento strategico nel panorama dell'innovazione nazionale.

La solidità dei processi interni e il coordinamento della DRTT hanno permesso di amministrare un ingente volume di risorse, garantendo l'efficacia delle procedure di rendicontazione che si concluderanno entro marzo 2026

I residui derivanti dai singoli bandi a cascata (BAC) — generati da economie di rendicontazione (THE Spoke 6, NBFC), rinunce dei singoli (THE Spoke 7) o rimodulazioni di budget (RNA) dei beneficiari — sono stati integralmente recuperati. Previa autorizzazione degli Hub, gli Spoke di riferimento hanno riallocato tali somme su altre Milestone progettuali. Questa operazione di compensazione ha permesso di finanziare attività già programmate, garantendo che l'intero budget stanziato rimanesse all'interno del circuito del progetto, evitando così la restituzione delle risorse.

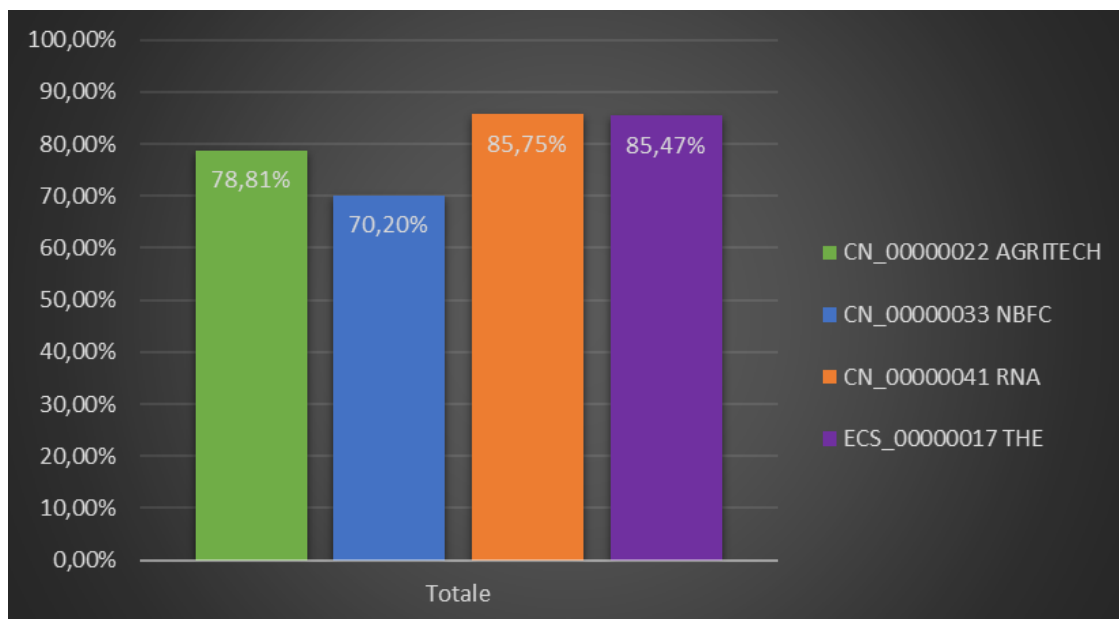
Le rilevazioni (riferite al 2025, aggiornate a gennaio 2026 e presentate in occasione del relativo CdA) confermano il raggiungimento di performance estremamente elevate, con percentuali di rendicontazione che, per alcuni progetti, superano l'85% del budget stanziato.

I dettagli relativi a ciascun ambito d'intervento sono sintetizzati nella tabella seguente:



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Acronimo	Budget Complessivo BAC (€)	% Rendicontato
CN_00000022 AGRITECH	3.231.000,00	78,81%
CN_00000041 RNA	1.347.534,97	85,75%
ECS_00000017 THE	2.457.982,00	85,47%
CN_00000033 NBFC	2.376.424,11	70,20%



% Rendicontato BaC rispetto al totale

2.3.7. Finanziamenti da altri Ministeri e Enti italiani



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Sono in corso nel 2024 i 3 progetti, di durata quadriennale, finanziati a valere sugli Avvisi del **Ministero della Salute** nell'ambito del Piano operativo Salute Traiettorie 2 (eHealth, diagnostica avanzata, medical device e mini invasività), 3 (Medicina rigenerativa, predittiva e personalizzata), 4 (Biotecnologia, bioinformatica e sviluppo farmaceutico) come riportato nella tabella seguente:

DIPARTIMENTO	TITOLO	TRAIETTORIA	RUOLO	FINANZIAMENTO
Ingegneria dell'informazione e scienze matematiche	Rete eHealth: AI e strumenti ICT innovativi orientati alla Diagnostica Digitale	Traiettorie 2 "eHealth, diagnostica avanzata, medical device e mini invasività"	Partecipante	149.640
Bioteologie Mediche	Genoma mEdiciNa pERsonalizzata	Traiettorie 3 "Medicina rigenerativa, predittiva e personalizzata"	Partecipante	280.000
Scienze mediche, chirurgiche e neuroscienze	Hub multidisciplinare e interregionale di ricerca e sperimentazione clinica per il contrasto alle pandemie e all'antibioticoresistenza	Traiettorie 4 "Biotecnologia, bioinformatica e sviluppo farmaceutico"	Coordinatore	1.230.000

Inoltre, nel corso del 2022 sono stati resi noti i risultati della valutazione dei progetti presentati da giovani ricercatori nell'ambito del Bando di Ricerca Finalizzata 2021 per Progetti GR Theory Enhancing. L'Università di Siena ha ottenuto il finanziamento di un progetto GR-2021-12372306 dal titolo "Exploring biomarkers in hereditary transthyretin amyloidosis: from clinical severity assessment to new disease mechanisms" del Dipartimento di Scienze Mediche, Chirurgiche e Neuroscienze per un importo pari a € 64.500. Il progetto è iniziato nella primavera del 2023 ed avrà durata di tre anni.

Nel corso del 2025 anche le iniziative del **Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale (MAECI)** hanno raccolto interesse fra la comunità scientifica di Ateneo. Sono state infatti presentate 8 proposte.



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

In 7 casi le proposte sono scaturite come risposta a avvisi per la raccolta di progetti congiunti di ricerca nell'ambito di Programmi Esecutivi di Cooperazione Scientifica e Tecnologica fra l'Italia e altri Paesi esteri (Italia-Brasile, Italia-Turchia ed Italia- Cina), nessuno risulta essere stato ammesso a finanziamento.

L'ottavo progetto "VINE-SOIL TECH: Vi/cultural Italian-Chinese Network for Ecosystem Soil Observa/on via Innova/ve Technologies", è stato presentato dal Dipartimento di Scienze della Vita da parte del Prof. Antonio Carapelli sull' "AVVISO PER LA RACCOLTA DI PROGETTI DI RICERCA CONGIUNTI, FINALIZZATO AL RINNOVO DEL PROTOCOLLO ESECUTIVO PER LA COOPERAZIONE SCIENTIFICA E TECNOLOGICA TRA ITALIA E CINA" è stato presentato in data 4/12/2025, scadenza call 6/12/2025 è al momento in fase di valutazione.

Nel 2022 il **Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica** ha pubblicato la MISURA 3 - Promuovere la produzione, la distribuzione e gli usi finali dell'idrogeno. Investimento 3.5 Ricerca e sviluppo sull'idrogeno, derivante dalla struttura del PNRR e i progetti del ministero MISSIONE 2 (M2) Rivoluzione verde e transizione ecologica. La Prof.ssa Adalgisa Sinicropi afferente al Dipartimento di Biotecnologie, Chimica e Farmacia ha presentato una proposta progettuale PRODUZIONE DIFFUSA FOTOATTIVATA DI IDROGENO VERDE TRAMITE MATERIALI E PROCESSI SOSTENIBILI (SOLE-H2), con Decreto Ministeriale DD 72.10-02-2025_tipo A il progetto è stato ammesso a finanziamento per un totale pari ad euro 2.524.357,10, il progetto è coordinato dall' Università degli Studi di Milano -Bicocca

DIPARTIMENTO	TITOLO PROGETTO	ACRONIMO PROGETTO	RUOLO	FINANZIAMENTO
Biotecnologie, Chimica e Farmacia	PRODUZIONE DIFFUSA FOTOATTIVATA DI IDROGENO VERDE TRAMITE MATERIALI E PROCESSI SOSTENIBILI	SOLE-H2	Partner	430.599,38

Nel 2025 il Ministero dell'ambiente e della sicurezza energetica ha pubblicato l'Avviso pubblico per la promozione di progetti di ricerca a supporto dell'attuazione dei Vettori di sostenibilità della Strategia Nazionale per lo Sviluppo Sostenibile - SNSvS4., tramite il Prof. Simone Bastianoni afferente al Dipartimento di Scienze Fisiche della Terra e



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

dell'Ambiente ha aderito al partenariato composto da UNIFI (coordinatore), UNIPI, UNISTRASI, SSSA, Regione Toscana, Comune di Siena, ASviS - Alleanza Italiana per lo Sviluppo Sostenibile. La proposta progettuale FuSo Futuro Sostenibile il cui budget totale è pari ad €150.000,00, budget UNISI pari ad € 28.295,00 risulta ancora in fase di valutazione.

Nel corso del 2025 il **Ministero dell'ambiente e della sicurezza energetica** ha pubblicato l'AVVISO pubblico per la presentazione di Progetti di ricerca, sviluppo e innovazione tecnologica riguardanti l'area strategica Flessibilità ed accumulo energetico, finanziabili nell'ambito dell'iniziativa "Mission Innovation 2.0". Sono state presentate le progettuali in tabella da parte dei proff. Bianchini (DIISM) e Rizzo (DISPOC), entrambe risultano essere ammesse a finanziamento con Decreto ministeriale del N. 461 del 18/11/2025.

DIPARTIMENTO	TITOLO E/O ACRONIMO	RUOLO	FINANZIAMENTO	FINANZIAMENTO UNISI
Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione e Scienze Matematiche	HM SEM	Hybrid Microgrid for Smart Energy Management	2.537.662,52	256.555,00
Dipartimento di Scienze Sociali, Politiche e Cognitive	MEGAMIND	Monitoring, Efficiency, Governance and Automation	2.941.382	450.053,75

In data 11/03/2025 il DIPARTIMENTO ENERGIA del Ministero dell'ambiente e della sicurezza energetica ha pubblicato l'Avviso "RIVOLUZIONE VERDE E TRANSIZIONE ECOLOGICA", COMPONENTE 2 "ENERGIA RINNOVABILE, IDROGENO, RETE E MOBILITÀ



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

SOSTENIBILE”, INVESTIMENTO 3.5 “RICERCA E SVILUPPO SULL’IDROGENO”, il prof. Marco Mugnaini afferente al DIISM ha presentato la proposta progettuale H.Y.D.R.A.

Hydrogen Yield and Distributed Reporting Apparatus, risulta ammessa a finanziamento con Decreto di concessione RSH2C_00005 del 17/10/2025 come risulta in tabella

DIPARTIMENTO	TITOLO E/O ACRONIMO	RUOLO	FINANZIAMENTO	FINANZIAMENTO UNISI
Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione e Scienze Matematiche	H.Y.D.R.A.	Hydrogen Yield and Distributed Reporting Apparatus	2.024.994,00	400.350,00

Il Ministero dell’Interno per il tramite del Fondo Asilo, Migrazione ha pubblicato l’Avviso pubblico a sportello pubblicato dal Ministero dell’Interno a valere sul fondo FAMI 2021-2027 Obiettivo Specifico 2. Migrazione legale e Integrazione – Misura di attuazione 2.d) - Ambito di applicazione 2.m) – Intervento a) Capacity building, qualificazione e rafforzamento degli uffici pubblici – “Qualificazione e rafforzamento degli uffici pubblici delle Prefetture-UU.TT.G 2023-2025” al quale ha risposto la Prof.ssa Marika Rullo afferente al Dipartimento di Scienze Sociali, Politiche e Cognitive con la proposta progettuale V.A.L.O.R.I – Valorizzare Azioni Locali di ORientamento per gli Immigrati. Il progetto è stato finanziato dal Ministero con importo pari a € 54.784,21.

DIPARTIMENTO	TITOLO E/O ACRONIMO	RUOLO	FINANZIAMENTO
Centro Servizi di Ateneo Santa Chiara Lab/Dipartimento di Scienze Sociali, Politiche e Cognitive	V.A.L.O.R.I – Valorizzare Azioni Locali di	Beneficiario	54.784,21



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

	Orientamento per gli Immigrati.		
--	------------------------------------	--	--



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

2.4. Finanziamenti alla ricerca su bandi competitivi internazionali

Nel corso del 2025, l'Ateneo ha promosso e sostenuto la partecipazione di docenti, ricercatrici e ricercatori a progetti di ricerca europei e internazionali attraverso numerose attività qui di seguito elencate e riuscendo a mappare e documentare gli esiti, sia in termini di progetti presentati che di finanziamenti effettivamente ottenuti.

● **SERVIZI A SUPPORTO**

- **individuazione, informazione e promozione di bandi competitivi** internazionali volti al finanziamento, da parte di enti esterni, di progetti di ricerca, attraverso: l'aggiornamento e ampliamento di informazioni all'interno del portale in inglese <https://research.unisi.it/>; la periodica segnalazione di bandi attraverso l'invio di newsletter; gli incontri informativi *ad hoc*; lo scouting personalizzato di opportunità di finanziamento e i meeting bilaterali in presenza e da remoto;
- programmazione e progettazione di un quadro di iniziative di **formazione alla Ricerca** rivolta a vari attori operanti in più fasi dello sviluppo della carriera accademica, oltre che al personale tecnico e amministrativo di supporto
- consolidamento di **iniziative di attrazione di ricercatrici e ricercatori con esperienza internazionale** (MSCA-PF initiatives, PNRR Young researchers)
- **supporto in fase di scrittura**, con particolare riferimento a tutti gli elementi "trasversali" e amministrativi (budget, submission attraverso portali ecc.)
- **consulenza successiva all'approvazione di un finanziamento** in termini di negoziazione di accordi contrattuali, revisione e aggiustamenti indicati dall'agenzia esecutiva o necessari in fase di implementazione, stesura o condivisione linee guida su rendicontazione dei costi

● **REPORTISTICA**

- **schedatura online** dei progetti **finanziati ed attivi** su <https://research.unisi.it/projects/>
- **analisi e progettazione di un nuovo strumento di gestione dei dati** (Cruscotto Ricerca internazionale) attraverso Qlik, piattaforma di Business Intelligence e analisi
- **mappatura delle proposte progettuali** presentate ai vari enti finanziatori
- **mappatura dei finanziamenti ottenuti** nel corso del nuovo anno e di quelli ancora attivi, vista la caratteristica duratura pluriennale dei progetti europei e internazionali



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

2.4.1 Finanziamenti alla ricerca su bandi competitivi internazionali - SERVIZI A SUPPORTO

Al fine di potenziare l'attività di **progettazione competitiva** dei dipartimenti e delle altre strutture d'Ateneo per l'attrazione di finanziamenti, nel corso del 2025, il team che si occupa di ricerca internazionale ha proposto un ampio programma di iniziative di formazione e informazione, organizzate internamente o in collaborazione con altri enti, oltre ad un consolidamento e sviluppo di canali e strumenti informativi già avviati.

Ciò ha permesso di coprire approfondimenti e supporto relativi a tutto il ciclo di vita di un progetto: pianificazione e gestione dei progetti di ricerca; scouting di bandi partendo dal settore di riferimento o dall'idea progettuale; creazione di partnership; presentazione della proposta; preparazione e negoziazione del grant, avvio e conclusione della contrattualizzazione, pareri su problematiche emerse in fase di implementazione e rendicontazione.

- **INCONTRI BILATERALI:** sono stati organizzati **108 incontri bilaterali** (talvolta in presenza, più frequentemente online) tra i potenziali applicant sia interni che esterni (ricorrenti ad esempio quelli sui bandi bottom up ERC e MSCA sia post-doctoral che doctoral network) finalizzati all'assistenza sulla progettazione europea e, successivamente, con i vari team di progetto per le fasi di negoziazione dei grant e avvio e per la fase di implementazione dei progetti internazionali approvati.
- **SUPPORTO e CONSULENZA sull'intero ciclo di progetto:** tale assistenza è stata garantita costantemente sia attraverso gli incontri bilaterali, sia attraverso contatti telefonici e soprattutto via email. I risultati, in termini di proposte presentate e di progetti in gestione nel corso dell'anno, sono illustrati nel dettaglio nella sezione *"Reportistica"*
- **PROMOZIONE DI EVENTI INTERNI ED ESTERNI:** sono stati proposti oltre **40 incontri di approfondimento**, prevalentemente da remoto attraverso le piattaforme Gmeet e Webex, con esperti della Commissione Europea, di autorità di gestione dei bandi a programmazione congiunta, così come di altri funders internazionali. E' stata a tal fine potenziata la specifica sezione *"Events"*, organizzata come un Calendario, all'interno del portale della Ricerca, e la divulgazione interna attraverso **22 newsletter** inviate a tutta la comunità accademica.
- **COLLABORAZIONE CON APRE, TOUR4EU e altri enti**
Anche per il 2025 è stata confermata l'adesione annuale dell'Ateneo alle due associazioni, attraverso la sottoscrizione di una quota associativa pari a € 7.437,00 per APRE Agenzia per la Promozione della Ricerca Europea e a €



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

20.000,00 per TOUR4EU Tuscan Organisation of Universities and Research for Europe. E' stata inoltre attivata una rete informale con altre Università, volta al confronto e alla condivisione strategica di buone prassi e opportunità. Nello specifico:

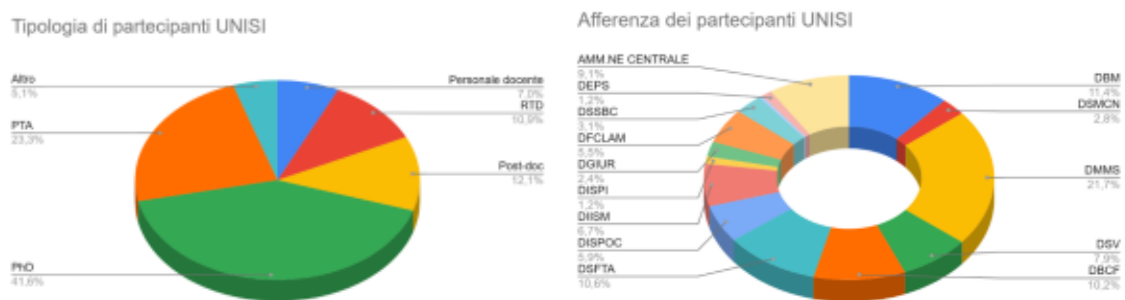
- con **APRE** si è confermata la collaborazione con il National Contact Point per le Azioni MSCA, finalizzata a implementare il recruitment di aspiranti Marie Sklodovska Curie Post-Doctoral Fellowship organizzando incontri ad hoc, definendo termini e modalità di pre-screening delle proposte progettuali presentate dai candidati aventi UNISI come Host Institution. È stata data piena divulgazione agli innumerevoli eventi organizzati da APRE tra cui infoday, brokerage events, tenuti anche dalla Commissione Europea e dalle sue Agenzie. Il servizio fornito da APRE si articola inoltre in invio di periodiche newsletter, accesso a documenti della Commissione europea in fase di definizione e bozza, pre-screening ad hoc sui singoli progetti in presentazione da parte dei nostri docenti, n. 2 eventi formativi dedicati a Unisi
- **rete degli uffici Ricerca internazionale degli Atenei Toscani** associati ad APRE: all'inizio del 2025, gli uffici che si occupano di ricerca internazionale ed europea delle cinque Università toscane aderenti ad APRE (Università di Siena, Università di Pisa, Università di Firenze, Scuola Normale Superiore e Scuola Superiore S.Anna) hanno avviato un'iniziativa pilota finalizzata a mettere a sistema i 2 corsi annuali di formazione garantiti a ciascun ente, concordando congiuntamente un unico calendario di 10 corsi di formazione aperti alle rispettive comunità accademiche. La rete si sta ulteriormente sviluppando anche attraverso incontri e soprattutto una mailing list dedicata così da potersi scambiare quesiti, informazioni, buone pratiche
- con **TOUR4EU** la collaborazione si estende oltre la ricerca europea, andando a coinvolgere anche l'orientamento e le relazioni internazionali. Lato finanziamenti diretti della Commissione, sono stati diffusi alcuni webinar tematici (quest'anno su ERC, bando AMIF e Interreg Nextmed), divulgati report e attivati alcuni contatti.
- **FORMAZIONE ALLA PROGETTAZIONE EUROPEA:** oltre ai **2 corsi organizzati** dal nostro Ateneo in collaborazione con **APRE** (in particolare il corso in presenza della durata di 5 ore tenutosi il 02/04/2025 e denominato "Project Management: come gestire un progetto Horizon Europe" e il webinar della durata di 3 ore tenutosi il 14/10/2025 e denominato "Il Consortium Agreement e cenni su Proprietà Intellettuale"), quest'anno è stato possibile offrire un ampio **calendario di ulteriori 8 webinar** nell'ambito della **formazione congiunta** con gli altri **Atenei toscani**. La scelta delle tematiche da affrontare e la loro calendarizzazione ha tenuto conto delle esigenze formative rilevate, dell'ampia copertura di aspetti diversi e complementari, delle tempistiche dei bandi di



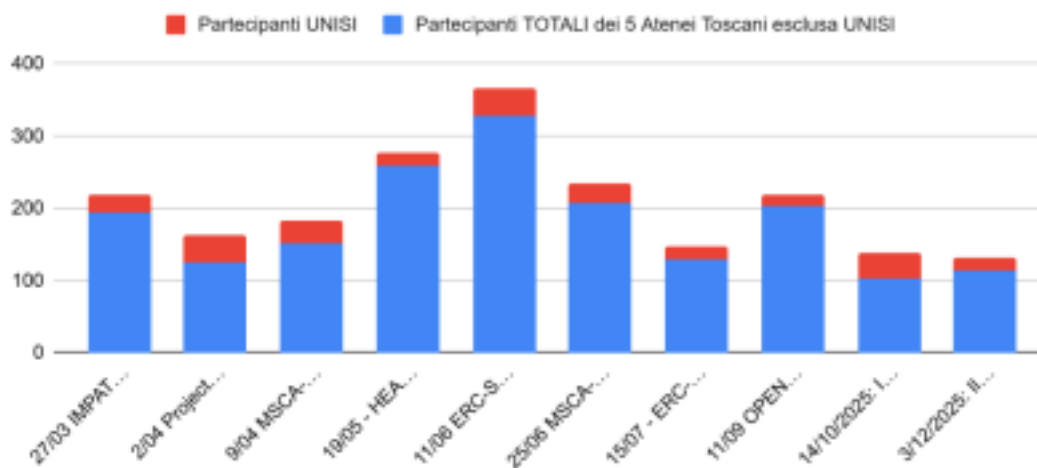
**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

finanziamento oggetto di approfondimento. Di fatto, si è partiti già a fine marzo, mediamente con un corso al mese, fino al mese di dicembre, con un momento di pausa nel solo mese di agosto (per l'elenco completo: <https://research.unisi.it/corsi-apre-2025/>)

Nel 2025, ben **261 partecipanti** tra personale docente, amministrativo, assegnisti e dottorandi hanno potuto usufruire di questa opportunità.



Partecipanti ai corsi di FORMAZIONE CONGIUNTA APRE-ATENEI TOSCANI - anno 2025



Infine, è stato riproposto il consueto contributo alle iniziative formative rivolte ai **dottorandi** nell'ambito del programma di Ateneo "**Soft Skills for PhD**", in particolare sono stati tenuti 2 moduli in presenza per un totale di **9 ore**: 30 giugno 2025 "Strategie e tecniche di **europrogettazione**: focus sulle call **Horizon Europe** e sulla redazione di un **budget di progetto**" (6 ore); 1 luglio 2025 "Focus su opportunità **Marie Sklodowska Curie**" (3 ore)

– **ATTRATTIVITA' INTERNAZIONALE**

MSCA Marie Sklodowska Curie Actions - Postdoctoral Fellowship



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Nell'ambito delle Marie Sklodowska Curie Actions - MSCA, uno dei più longevi programmi di finanziamento della Commissione Europea e attività consolidata tra quelle di attrattività di talenti, volto a proporre un'ampia serie di opportunità di formazione e scambio per i ricercatori e le ricercatrici, anche per il 2025 l'Università di Siena ha sostenuto la propria candidatura come ente ospitante di ricercatrici e ricercatori di ogni nazionalità e disciplina e con esperienza internazionale.

Le iniziative messe in campo da UNISI si rivolgono in particolare alle azioni individuali MSCA Post-doctoral Fellowship: oltre ad una campagna "esterna" di diffusione della nostra "Hosting offer" sul portale della Ricerca e canali social di Ateneo, sulle principali piattaforme europee e attraverso i nostri network internazionali (Euraxess, APRE e TOUR4EU, dal 2022 anche MSCA matchmaking platform), questa opportunità viene promossa anche "internamente" attraverso vari momenti di confronto con i potenziali supervisor, dato che i docenti rimangono i migliori promotori dell'iniziativa, avendo accesso a reti personali e consolidate di collaborazione internazionale e potendo valutare l'eccellenza dei candidati/e. Sono stati pertanto organizzati momenti di confronto online e forniti strumenti elaborati ad hoc per illustrare al meglio tutti i servizi e le facilities di UNISI, oltre al consueto servizio di pre-screening sulle proposte.

Alla data di scadenza del bando, il 10 settembre 2025, dopo che è stato fornito supporto a 22 candidati, sono state finalizzate e presentate **11 proposte**: di queste, **1 è stata finanziata**, **2** sono stata premiate con il **Seal of Excellence**, **ma non finanziate** e delle restanti, 6 sono hanno ottenuto un punteggio superiore a 70/100, le altre 2 invece non sono state valutate finanziabili.

PNRR Young researchers

Dopo il bando PNRR Young Researchers del 2022, grazie al quale abbiamo avuto la possibilità di reclutare 3 ricercatori/trici, beneficiari di un Seal of Excellence in ambito MSCA, nel 2025, in risposta ad analogo bando pubblicato nel 2024, è stata finanziata **un'ulteriore posizione da RTDa e tutte le attività correlate** all'implementazione del progetto "*Peptides for the capture of Pseudomonas Outer Membrane Vesicles for research and diagnostics (PEPCAV)*"

Nel 2025, l'impegno nella ricerca internazionale si è ulteriormente consolidato attraverso la partecipazione all'Avviso pubblico n. 47 del 20 febbraio 2025 - Investimento 1.2 del PNRR ("Finanziamento di progetti presentati da giovani ricercatori"). A fronte di 20 candidature presentate, sono stati attivati **4 contratti biennali per ricercatori post-dottorato**.

Per informazioni specifiche su questi tipologie di bandi e sull'entità dei rispettivi finanziamenti, rimandiamo al paragrafo 2.3.6 "*PNRR e bandi a cascata*"

2.4.2 Finanziamenti alla ricerca su bandi competitivi internazionali - REPORTISTICA



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

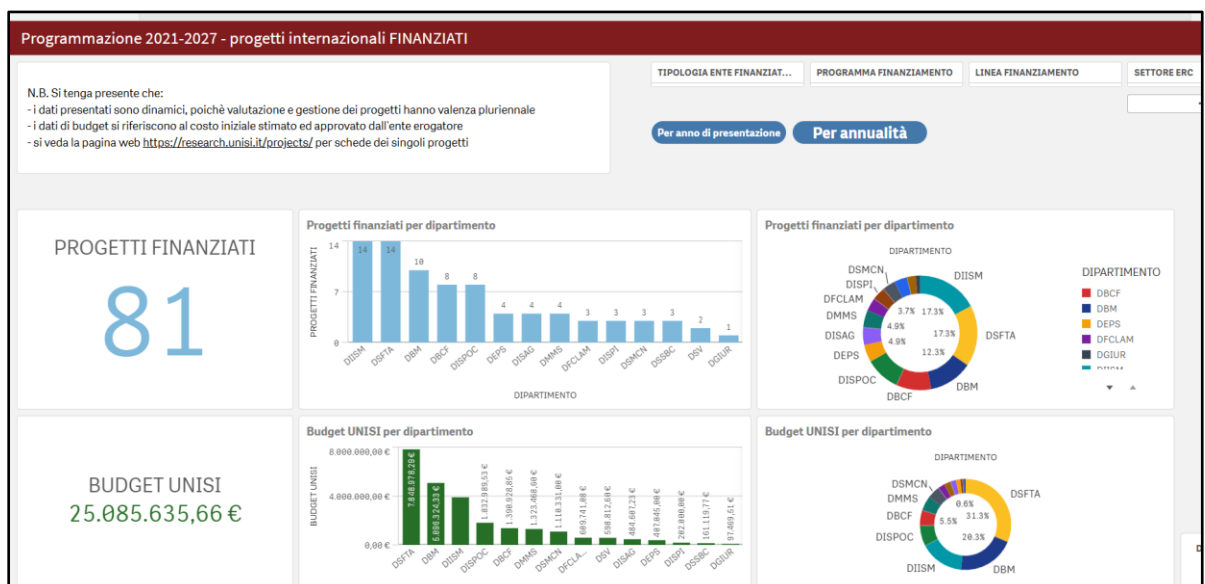
Nei mesi di ottobre e novembre 2025, a seguito di una precedente fase di analisi e revisione dati, è stato implementato un cruscotto online in ambiente Qlik (<https://cruscotto.unisi.it/> > Ricerca > Ricerca internazionale) finalizzato al monitoraggio dei progetti di ricerca internazionali.

Il portale aggrega ed elabora i dati statistici riconducibili alle piattaforme degli enti finanziatori ed integrati grazie ad un periodico monitoraggio; l'accesso riservato è garantito tramite le credenziali istituzionali per una consultazione rapida ed efficace dei risultati conseguiti; al momento gli accessi al cruscotto sono in fase di configurazione.

Il cruscotto permette di navigare tra i flussi di finanziamento, confrontando il volume dei progetti presentati con il tasso di successo dei progetti approvati. Grazie alla segmentazione per dipartimento, area scientifica, tipologia di ente finanziatore e programma, il cruscotto consente di monitorare i trend pluriennali e i finanziamenti assegnati sia complessivamente che per categoria di interesse.

Il cruscotto prevede tre pagine principali che vengono aggiornate periodicamente con i dati relativi alle proposte presentate e approvate.

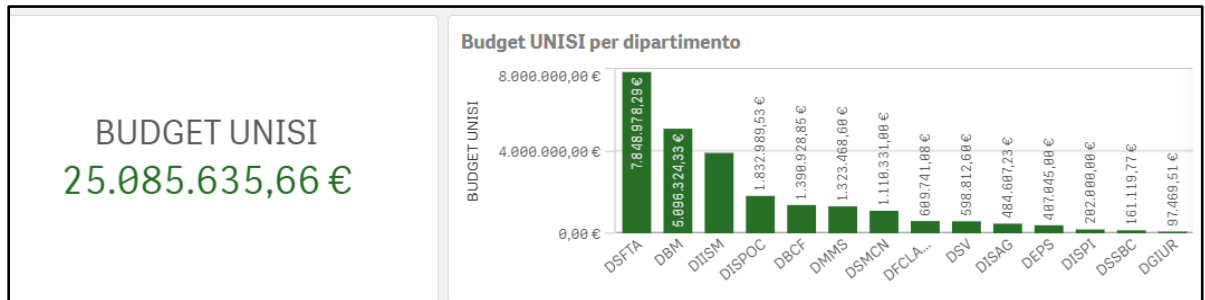
La prima pagina riporta i numeri dei progetti internazionali finanziati nell'ambito della programmazione 2021-2027, è possibile applicare filtri per selezionare i dati in base alla tipologia di ente finanziatore (es. EC-Commissione Europea), il programma di finanziamento (es. Horizon Europe, Life etc.), la linea di finanziamento (es. ERC, Cluster etc.), il settore ERC (SH - Social Sciences and Humanities; PE - Mathematics, physical sciences, information and communication, engineering, universe and earth sciences, LS - Life Sciences), il Dipartimento coinvolto. Sono inoltre riportati i dati di budget complessivi e distribuiti per Dipartimento basati sul costo approvato dall'ente finanziatore per i progetti ammessi a finanziamento.





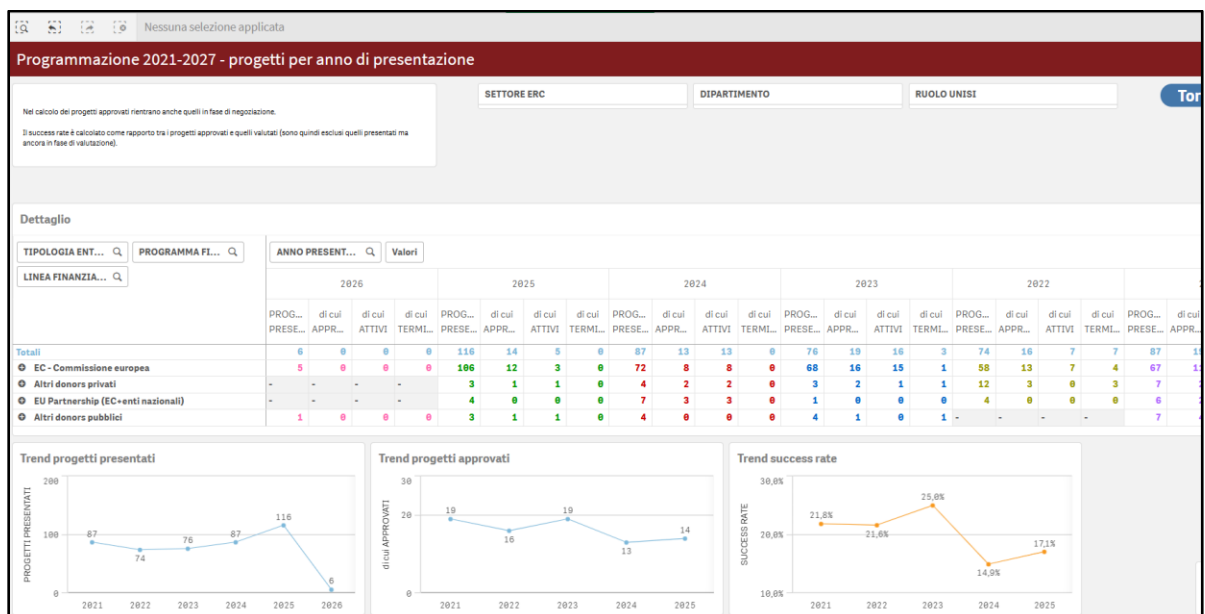
**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

(Schermata iniziale di Progetti internazionali finanziati)



(Focus sul budget complessivo delle iniziative finanziate a partire dal 2021 e dati per Dipartimento)

La seconda pagina presenta il numero di proposte presentate, approvate, attive e terminate per ciascun anno del settennio di programmazione. Anche in questo caso è possibile applicare i filtri per visualizzare i dati relativi ad uno o più dipartimenti, ruolo dell'Ateneo all'interno dei progetti e settore ERC. La pagina presenta inoltre dei grafici che mostrano, a partire dal 2021, il trend sul numero di proposte presentate, i progetti approvati e il tasso di successo.



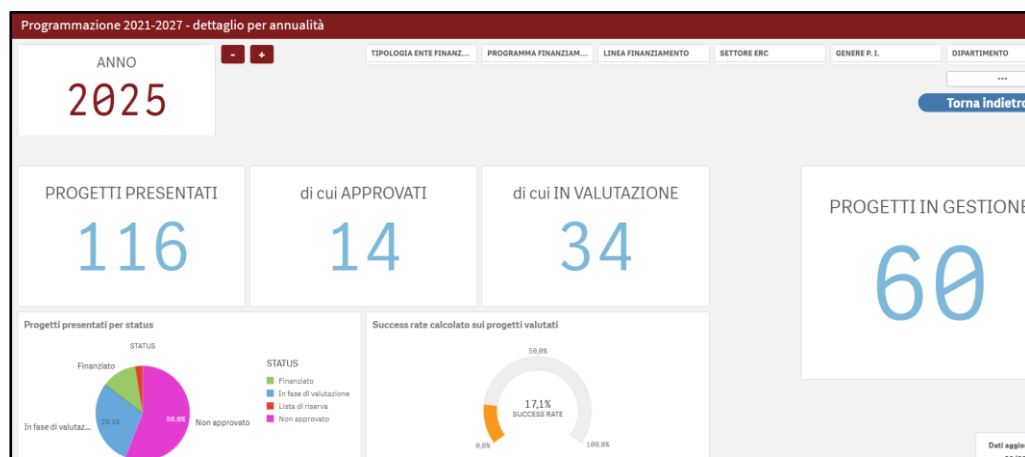
(Pagina con dettagli per annualità e trend pluriennali)

La terza pagina permette una visualizzazione dettagliata dei dati significativi per anno, con l'indicazione dei progetti presentati, approvati in valutazione e in gestione complessivamente. I dati sono inoltre rappresentati da un grafico a torta e da un ulteriore grafico che mostra il tasso di successo. I dati sono dinamici e aggiornati



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

periodicamente, solo quando per ciascun anno tutti i progetti saranno stati valutati, sarà possibile visualizzare la situazione con numeri e tasso di successo definitivi. Anche la terza pagina permette di fare una selezione su tipologia di finanziamento, programma di finanziamento, linea di finanziamento, settore ERC, genere PI e Dipartimento responsabile.



(Pagina con dettaglio per anno sui progetti in gestione e esiti progettazione)

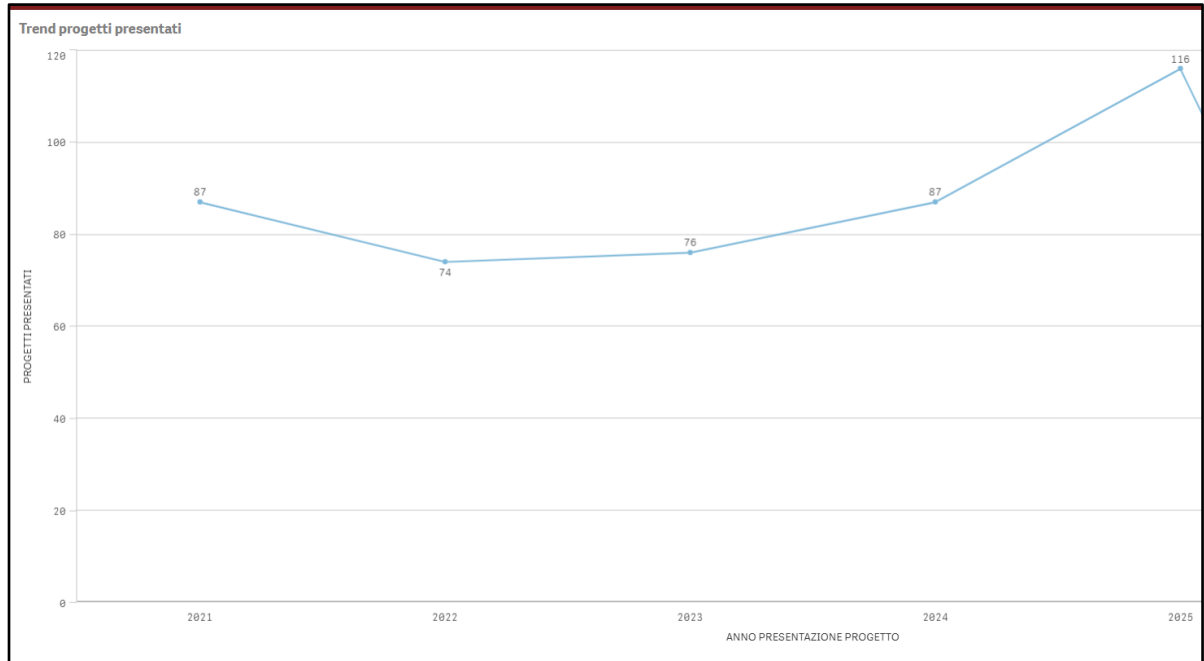
Presentazione proposte progettuali

Nel corso del 2025 sono stati **presentati 116 progetti internazionali**, in particolare nell'ambito del Nono Programma Quadro Europeo per la Ricerca 2021-2027 (circa il 75% del numero totale di progetti presentati, cioè 88 su 116, è infatti su *Horizon Europe*). A fronte di 116 proposte totali, si registra una partecipazione di 67 P.I. uomini (58%) e 49 P.I. donne (42%).

Le energie profuse in termini di diffusione delle opportunità, formazione alla progettazione e attento supporto in fase di candidatura hanno fatto sì che, nel 2025, ci sia stato un incremento delle proposte internazionali presentate rispetto al 2024, con 116 progetti presentati rispetto alle 80 proposte circa dell'anno precedente.



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**



(Grafico che mostra l'andamento delle attività di progettazione internazionale di UNISI dal 2021 al 2025)

Questa tabella mostra la ripartizione delle proposte per tipologia di programma

PROGRAMMA DI FINANZIAMENTO	N° PROGETTI PRESENTATI
Horizon Europe	88
Altri programmi Commissione Europea (CERV, CREA, JUSTICE)	8
Programmazione congiunta EC + Ministeri italiani o Regione Toscana	4
LIFE	5
INTERREG	4
Altri funders internazionali	6
TOTALE	116



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Questa tabella indica i Dipartimenti coinvolti nelle proposte progettuali:

DIPARTIMENTO	N° PROGETTI PRESENTATI
DBCF	21
DBM	10
DEPS	4
DFCLAM	2
DIISM	16
DISPOC	14
DMMS	2
DISAG	4
DGIUR	2
DISPI	8
DSFTA	11
DSMCN	6
DSBBC	10
DSV	6
TOTALE	116

Progetti finanziati

Data la natura e le tempistiche proprie dei processi valutativi in ambito internazionale, la panoramica presentata relativamente ai progetti finanziati nel 2025, così come le riflessioni che possono emergere dal confronto tra i progetti presentati e quelli approvati, è intrinsecamente parziale, poiché risente spesso dei lunghi tempi della



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

valutazione, della comunicazione di avvenuto finanziamento, della negoziazione dell'effettivo avvio dei progetti.

Partendo dai 116 progetti presentati nel corso del 2025 e considerando i dati a nostra disposizione al 16 marzo 2026, possiamo confermare che sono stati approvati **14 progetti di ricerca finanziati su bandi 2025 rispetto agli 82 di cui è nota la valutazione.**

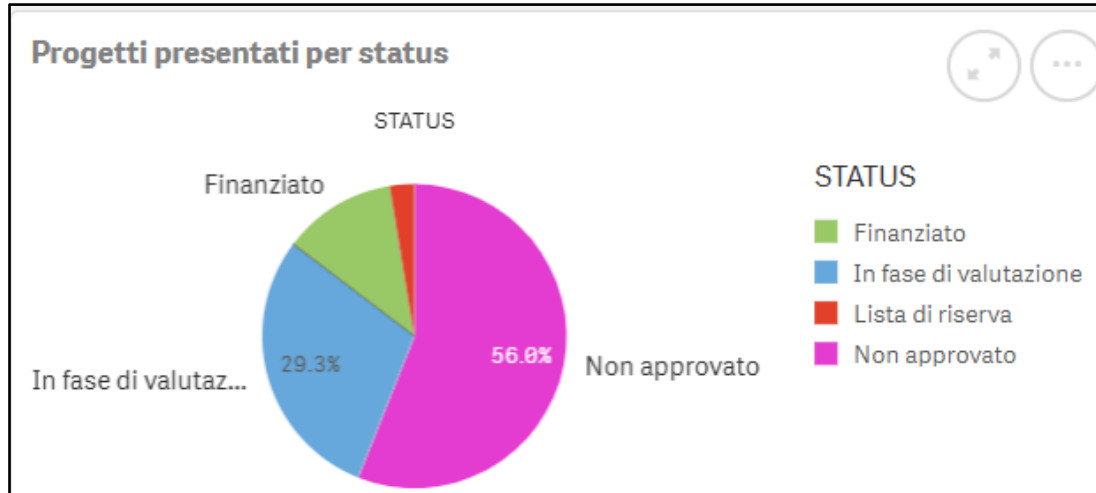
Allo stato attuale, pertanto, il **tasso di successo parziale** dei progetti di ricerca su bandi competitivi internazionali **è pari a circa il 17 %** (14 vinti su 82 già valutati o, nello scenario peggiore, cioè che nessuno dei progetti in attesa di valutazione venga approvato, pari al 12% cioè 14 vinti sugli 116 presentati). Questo il dettaglio:

STATUS PROGETTI	N° PROGETTI
Progetti approvati	14
Progetti in Reserve List	3
Progetti in attesa di valutazione	34
Progetti non approvati	65
TOTALE PROGETTI PRESENTATI NEL 2025	116

Seguono due screenshot estratti dal cruscotto che mostrano graficamente questi dati per il 2025:



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**



(Status dei progetti presentati nell'anno 2025 - al 16 marzo 2026)



(Success rate delle proposte presentate nel 2025 - al 16 marzo 2026)

Ai **14 progetti** approvati rispetto a quelli presentati nel 2025 e già valutati, si aggiungono **14 progetti di ricerca presentati nel 2024** e avviati nel 2025, per un totale quindi di **28 progetti finanziati/approvati nel 2025** (dato al 16 marzo 2026).

Di seguito vengono riportate alcune tabelle con i dati significativi dei progetti presentati e approvati nel 2025



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

TOTALE Finanziamento progetti internazionali UNISI presentati nel 2025 e approvati (dati al 16 marzo 2026)	3.017.521,36 €
--	----------------

La seguente tabella mostra i progetti approvati per programma di finanziamento

PROGRAMMA DI FINANZIAMENTO	N° PROGETTI
Horizon Europe	9
Altri programmi Commissione Europea (Justice)	1
Life	2
Altri funder internazionali	2
TOTALE PROGETTI PRESENTATI NEL 2025	14

La tabella sottostante mostra i Dipartimenti a cui afferiscono le proposte progettuali approvate nel 2025

DIPARTIMENTO	N° PROGETTI APPROVATI
DBM	2
DFCLAM	1
DGIUR	1
DIISM	3
DBM	3



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

DSFTA	4
TOTALE	14

La tabella successiva mostra i dettagli delle proposte approvate

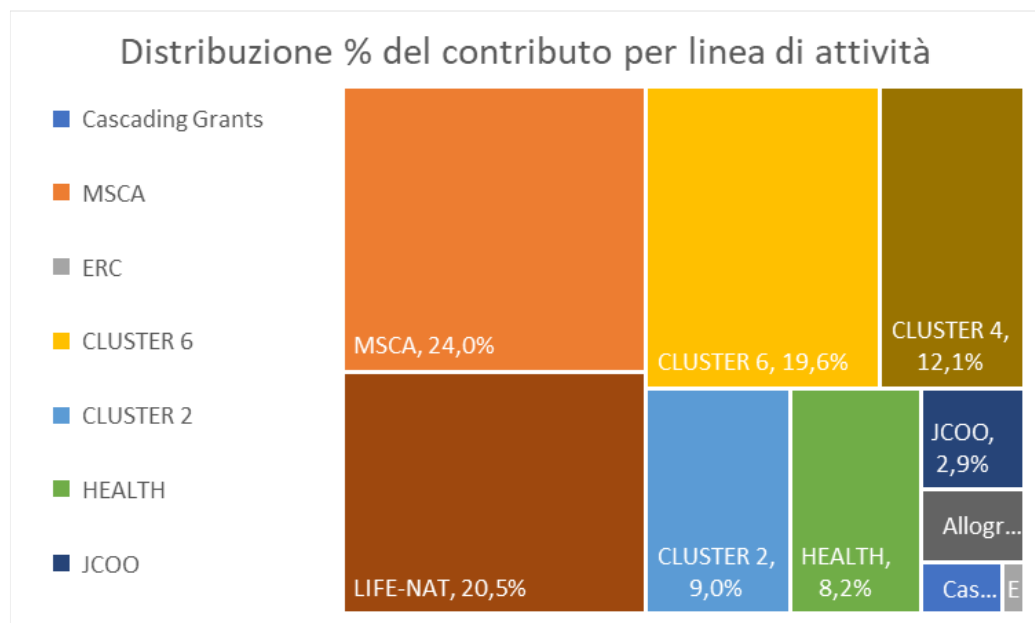
PROGRAMMA	ACRONIMO	RUOLO UNISI	DIPARTIMENTO	FINANZIAMENTO
HORIZON EUROPE	IMPACT	Beneficiario	DBM	€ 247.860,00
Innovation in Allograft Translational Research Grant - Junior Investigator (MTF Biologics)	Periosteum-based patient specific biomimetic scaffold for bone reconstruction	Coordinatore	DBM	€ 63.626,00
HORIZON EUROPE	ClassicFolkIT	Coordinatore	DFCLAM	€ 396.991,08
JUSTICE	CRIDE	Beneficiario	DGIUR	€ 87.722,56
HORIZON EUROPE	SMAR3TS	Beneficiario	DIISM	€ 90.180,00
HORIZON EUROPE	BRIGHT-NIGHT	Beneficiario	DIISM	€ 57.500,00
HORIZON EUROPE	XR-SENSE	Beneficiario	DIISM	€ 366.250,00
ALTRO ENTE	EMPAIRED	Coordinatore	DISPOC	€ 35.136,38



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

HORIZON EUROPE	I-CIVIC	Beneficiario	DISPOC	€ 180.360,00
HORIZON EUROPE	ACHIEVE4EDU	Beneficiario	DISPOC	€ 272.581,25
HORIZON EUROPE	VisionMagTrack	Beneficiario	DSFTA	€ 10.000,00
HORIZON EUROPE	HARMONY	Beneficiario	DSFTA	€ 591.688,75
LIFE	BYCATCH	Beneficiario	DSFTA	€ 390.000,23
LIFE	MEDWINGS	Beneficiari	DSFTA	€ 227.625,11
FINANZIAMENTO ASSEGNATO AD UNISI				€ 3.017.521,36

Per i progetti presentati e approvati nel 2025 , viene presentato di seguito un grafico che mostra la percentuale di contributo per linea di attività rispetto a tutti i contributi assegnati nel 2025 (dato al 16 marzo 2026).

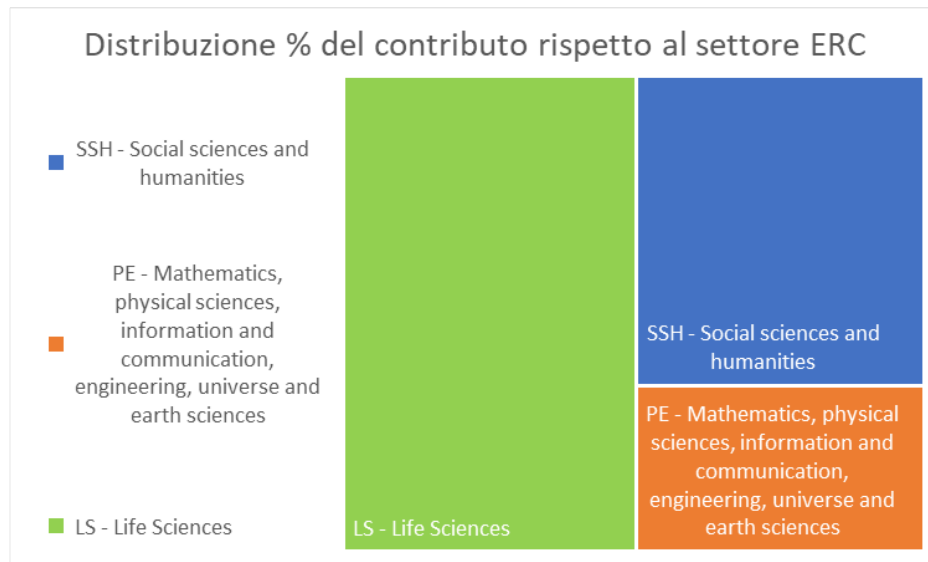


(Distribuzione % del contributo per linea di attività rispetto ai contributi totali)



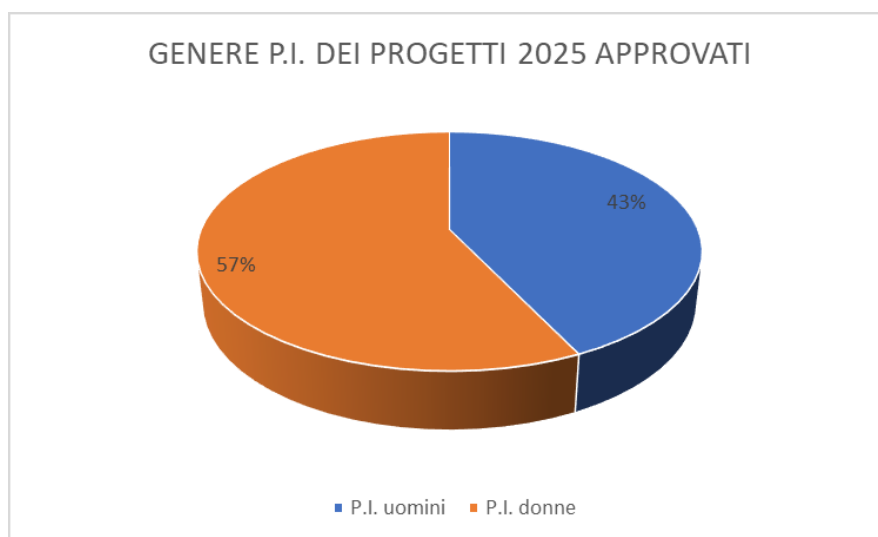
**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Il grafico successivo mostra la percentuale di contributo per settore ERC rispetto a tutti i contributi assegnati per i progetti approvati nel 2025 (dato al 16 marzo 2026).



(Distribuzione % del contributo per settore ERC rispetto ai contributi totali)

Si osserva nel grafico successivo una maggiore incidenza di progetti approvati nel 2025 che vedono donne nel ruolo di P.I. (su 14 progetti approvati al 16 marzo 2026, 8 sono coordinati da donne per UNISI).



(Genere del P.I. di progetto rispetto ai progetti approvati)



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Di seguito vengono riportate le tabelle con i dettagli relativi ai progetti presentati nell'ambito di bandi con scadenza nell'anno 2024 e approvati/avviati nel 2025

TOTALE Finanziamento progetti europei UNISI presentati nel 2024 e avviati nel 2025 (dati al 16.03.2026)	6.196.904,32 €
---	----------------

PROGRAMMA	ACRONIMO	RUOLO UNISI	DIPARTIMENTO	FINANZIAMENTO
Era4Health	NanoCarbaOne	Beneficiario	DBCF	€ 138.600,00
EU4H	EVH	Beneficiario	DBM	€ 2.062.283,60
HORIZON EUROPE	VIROMARKERS	Beneficiario	DBM	€ 310.000,00
US -NIH - National Institute of Health	R2P2- ReVAMPP	Subcontratt o	DBM	€ 886.900,00
HORIZON EUROPE	5G-HUB	Coordinator e	DIISM	€ 412.500,00
CERV	Grapes of change	Beneficiario	DISAG	€ 144.888,17
EuropeAid	IPTICAR	Beneficiario	DISAG	
EUPAHW	EVIVA	Coordinator e	DMMS	€ 150.500,00



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

EIT	EFL 2.0	Beneficiario	DSFTA	€ 77.715,00
INTERREG	MedPROACT	Beneficiario	DSFTA	€ 421.391,05
INTERREG	MIRAMAR	Coordinator e	DSFTA	€ 391.108,00
HORIZON EUROPE	IMMUFELLOW	Associato	DSMCN	€ 0,00
US - Breakthrough T1D Foundation	DISCO-T1D	Coordinator e	DSMCN	€ 963.456,00
PRIMA	COSMOS	Coordinator e	DSV	€ 237.562,50
FINANZIAMENTO ASSEGNATO AD UNISI PER I PROGETTI PRESENTATI NEL 2024 E AVVIATI NEL 2025				€ 6.196.904,32

2.5. Finanziamenti da fondazioni e altri enti

Sono stati seguiti e supportati 16 progetti presentati a fondazioni e altri enti.

Nello specifico sei proposte di ricerca sono state presentate a valere sulla **Fondazione Beneficenza Intesa San Paolo** da parte di sei diversi ricercatori afferenti ai seguenti dipartimenti: DSFTA, DBM, DBCF e DISPOC di questi quattro non sono stati finanziati due sono in attesa di valutazione.

Sono state presentate quattro proposte di ricerca a valere sulla **Fondazione AIRC** che sostiene tutti gli stadi della carriera dei ricercatori con diversi strumenti finalizzati alla ricerca contro il cancro, attraverso criteri di selezione meritocratici, trasparenti e indipendenti, le proposte derivano da quattro diversi ricercatori afferenti al DBM ed al DBCF, di queste due non sono state ammesse al finanziamento e due sono in fase di valutazione.

La **FONDAZIONE CARIPLIO e FONDAZIONE TELETHON** hanno pubblicato una JOINT CALL FOR APPLICATIONS 2025 al quale ha applicato un solo ricercatore del DBCF il cui progetto non è stato ammesso a finanziamento.



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Altre quattro proposte progettuali sono state presentate a valere su Bandi pubblicati dalle seguenti Fondazioni: **Fondazione italiana sclerosi multipla, Fondazione TIM, Fondazione Corporate, Fondazione Italiana per l'Autismo** da parte di ricercatori afferenti ai seguenti dipartimenti DMMS, DIISM, DISPOC, DISPI, le proposte risultano ancora in fase di valutazione.

Con cadenza annuale, la **Banca d'Italia**, nel rispetto delle norme statutarie e delle delibere assunte in materia dai competenti organi decisionali, concede contributi a soggetti pubblici e privati, per iniziative d'interesse pubblico e somme a scopo di beneficenza. Le scadenze per la presentazione di richieste di contributi sono fissate al 28 febbraio e 31 agosto di ogni anno. Le domande pervenute dal 1° gennaio al 28 febbraio saranno istruite e decise di norma entro il mese di giugno, con erogazione nel mese di luglio. Le domande pervenute dal 1° luglio al 31 agosto saranno istruite e decise di norma entro il mese di dicembre, con erogazione nel mese di gennaio.

Al momento è ancora in corso di valutazione una proposta progettuale dal titolo "L'acquisizione di partecipazioni qualificate nelle banche: questioni di competenza autorizzativa" presentata dalla Prof.ssa Maria Elena Salerno afferente al DISAG

2.6. Finanziamenti per dottorati e assegni di ricerca

Nel 2025 l'impegno finanziario complessivo dell'Università degli Studi di Siena è stato di **10.619.720,12** euro per dottorati di ricerca e di **5.164.522,73** euro per assegni di ricerca, confermando una costante tendenza in aumento rispetto all'anno precedente, come evidenziato nella tabella sottostante, a conferma dell'attenzione posta dall'Ateneo alle attività di ricerca.

Spese per borse di dottorato di ricerca e assegni di ricerca nel periodo 2021-2025

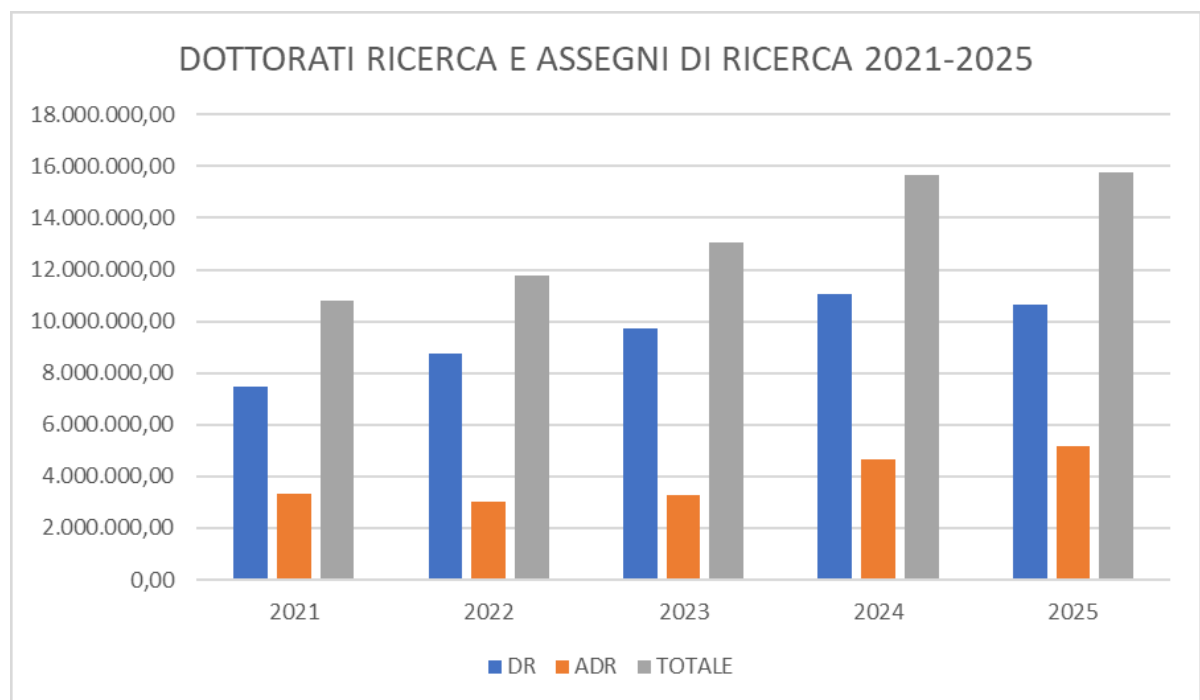
ANNO	SPESE PER BORSE DOTTORATO RICERCA	SPESE PER ASSEGNI DI RICERCA	Totale
2021	7.491.652,21	3.321.444,59	10.813.096,80
2022	8.754.999,25	3.010.467,65	11.765.466,90
2023	9.745.294,65	3.286.232,69	13.031.527,34
2024	11.031.387,37	4.643.973,14	15.675.360,51
2025	10.619.720,12	5.154.522,73	15.774.242,85



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Per dare un indicatore che quantifichi l'impegno di risorse messe in campo per sostenere i dottorati e gli assegni, si può riportare un valore normalizzato sul numero di docenti che risulta essere di:

$15.774.242,85 / 758 = \mathbf{20.810,35 \text{ euro}}$ per unità di personale docente nell'anno 2025



2.7. Finanziamenti da parte di enti pubblici e privati

Il finanziamento attratto dall'Università degli Studi di Siena nel 2025 è stato di 11.967.802,41 euro (che al netto delle quote destinate ai partners è pari a **11.164.014,79 euro**). Rispetto a 11.082.322,88 euro del 2024 al netto delle quote ai partners si registra un lievissimo incremento inferiore all'1% rispetto all'anno



UNIVERSITÀ DI SIENA 1240

precedente; si sono mantenuti pressochè costanti gli incassi da Enti Pubblici, confermando e assestando un risultato importante perché tali finanziamenti permettono lo sviluppo di una ricerca applicata molto rilevante per la crescita culturale ed economica dell'Università e del suo territorio. Si rileva un leggero incremento degli incassi da Enti Privati, dato che conferma una rinnovata fiducia da parte di imprese e istituzioni private nei confronti dell'Ateneo.

Tra i fondi incassati da Enti Pubblici, rimasti sostanzialmente in linea al 2024, vanno posti all'attenzione quelli provenienti dalla Regione Toscana per un totale di 2.923.991,97 euro (sia per progetti di ricerca che per finanziamenti destinati agli assegni di ricerca, dottorati e borse), quelli derivanti dal CNR (191.332,17 euro), da altre università (per un totale di 2.219.476,59 euro) e infine da altri Ministeri così come dettagliati nella tabella di seguito (439.417,31 euro)

Finanziamenti enti pubblici e privati 2025

ENTE EROGANTE	SIOPE	enti pubblici (incassato 2025)	enti privati (incassato 2025)
Imprese private per progetti di ricerca	4.02.03.03.999 2.01.03.02.999		770.318,72
Imprese private per dottorati, assegni e borse di ricerca	4.02.03.03.999		2.212.067,59
Istituzioni sociali private per progetti di ricerca	4.02.04.01.001 4.02.02.01.001		1.476.861,15



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Istituzioni sociali private per assegni di ricerca, borse e dottorati di ricerca	4.02.04.01.001		200.222,00
Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale	4.02.01.01.001	35.494,00	
Ministero dell'Economia e delle Finanze	4.02.01.01.001	149.044,20	
MIMIT – Ministero delle Imprese e del made in Italy	4.02.01.01.001	254.879,11	
Altre università per progetti di ricerca	4.02.01.01.001 4.02.01.02.008	685.677,65	
Altre università per borse e dottorati di ricerca	4.02.01.02.008	1.533.798,94	
	4.02.01.01.013		
Aziende ospedaliere per progetti di ricerca	4.02.01.02.012	96.303,89	
Comuni e Unioni di Comuni per progetti di ricerca	4.02.01.02.003	79.840,00	
Comuni e Unioni di Comuni per borse di ricerca	4.02.01.02.003	90.900,00	
Regione Toscana e agenzie regionali per progetti di ricerca	4.02.01.02.001	601.964,97	



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Regione Toscana per dottorati, borse e assegni di ricerca	4.02.01.02.001	2.322.027,00	
C.N.R. per Progetti di ricerca	4.02.01.01.013	15.000,00	
C.N.R. per dottorati di ricerca	4.02.01.01.013	176.332,17	
ENEA, ISS, ISPRO, INAIL E INFN per progetti di ricerca	4.02.01.01.013	263.822,38	
ENEA, ISS, ISPRO, INAIL E INFN CREA, Stazione Zoologica A. Dohrn” e altri Enti Pubblici per dottorati di ricerca	4.02.01.01.013	401.736,59	
ISPRA per Progetti di ricerca	4.02.01.01.013	80.556,07	
Istituto Nazionale di Geofisica e Vulcanologia per progetto di ricerca	4.02.01.01.013	16.000,00	
Istituto Nazionale di Geofisica e Vulcanologia per dottorati di ricerca	4.02.01.01.013	68.324,98	
ASI - Agenzia Spaziale Italiana per Progetto di ricerca	4.02.01.01.013	186.476,83	
Parchi Nazionali, consorzi e enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette per progetti di ricerca	4.02.01.02.009	98.397,50	



UNIVERSITÀ DI SIENA 1240

Parchi Nazionali, consorzi e enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette per dottorati di ricerca	4.02.01.02.009	4.000,00	
Altre amministrazioni locali per progetti di ricerca	4.02.01.02.999	179.665,39	
SUB-TOTALI INCASSATO 2025		7.308.332,95	4.659.469,46
TOTALE INCASSATO ENTI PUBBLICI E PRIVATI 2025		11.967.802,41	
TRASFERIMENTO QUOTE A PARTNERS SU PROGETTI DI RICERCA 2025		803.787,62	
INCASSATO TOTALE ENTI PUBBLICI E PRIVATI A DISPOSIZIONE ATENEO - 2025		11.164.014,79	

N.B.: Tutti i dati delle entrate di cassa sono riclassificati secondo il sistema SIOPE (Sistema informativo sulle operazioni degli enti pubblici), affiancandosi a quelli esposti nel conto economico del bilancio di esercizio 2025, che rappresentano a loro volta gli importi di competenza dell'anno di riferimento.

2.8. Finanziamenti per attività conto terzi

I contratti per attività conto terzi con enti pubblici e con soggetti privati italiani e stranieri hanno portato nel 2025 ad un volume di finanziamenti pari a € **4.438.455,52 euro** che rispetto al totale di 2.481.139,55 euro del 2024 segna un ritorno ai valori precedenti alla pandemia e ai suoi effetti successivi, segno che anche le aziende private sono in decisa ripresa e pronte a contribuire alla ricerca e alle attività dell'Ateneo.



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Il dato relativo alle entrate di cassa del 2025 delle attività conto terzi è brevemente riassunto di seguito:

Finanziamenti per attività conto terzi

ENTE EROGANTE	INCASSATO 2025 (da SIOPE 3.01.02.01.038)
ACCADEMIA EUROPEA BOLZANO - EURAC Research	15.983,61
ALCE NERO SPA	50.000,00
ALFASIGMA SPA	54.000,00
AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI SIENA	3.113,03
Another Earth EOD FlexCo	24.000,00
ARTES 4.0 - Advanced Robotics and enabling digital TEchnologies & Systems 4.0	270.388,50
Università Italiane e Straniere	362.475,56
Consorzi	42.550,00
Comuni	65.089,84
Fondazioni	32.665,82
Soprintendenze Archeologia, Belle arti e Paesaggio	83.617,00
GLAXOSMITHKLINE VACCINES Srl	318.298,00
GSK VACCINES INSTITUTE FOR GLOBAL HEALTH Srl	85.266,48
Regioni e Agenzie Regionali	94.886,00
NUOVO PIGNONE TECNOLOGIE Srl	42.000,00
Huawei Technologies Düsseldorf GmbH	200.000,00



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Huawei Technologies Italia Srl	297.670,00
NEXT TECHNOLOGY TECNOTESSILE SOCIETA' NAZIONALE DI RICERCA R.L.	7.350,00
Legambiente	25.410,15
RAFFMETAL SpA	18.200,00
EVIMED Srl	46.590,00
AZIENDA OSPEDALIERA UNIVERSITARIA SENESE	1.040.110,38
VISMEDERI S.R.L.	14.890,00
CAMERE DI COMMERCIO	23.914,75
RFI Rete Ferroviaria Italiana SpA	65.880,00
CHEMESSENTIA SRL	35.000,00
INFORMAPRO SRL	24.850,00
INFINEON TECHNOLOGIES ITALIA SRL	27.000,00
CHIESI FARMACEUTICI SpA	57.901,64
LAMINAM SPA	32.000,00
THALES RESEARCH AND TECHNOLOGY	22.000,00
LEONARDO S.P.A.	135.000,00
MBDA ITALIA S.p.A.	25.000,00
OPERA DELLA METROPOLITANA	25.000,00
PHILOGEN S.P.A.	21.390,00
FRA - EUROPEAN UNION AGENCY FOR FUNDAMENTAL RIGHTS	30.000,00
BIOMERIEUX ITALIA SpA	30.000,00
LANDCARE RESEARCH NEW ZEALAND Ltd	47.324,00



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

FT SRL	46.000,00
PROGRESS RAIL SIGNALING S.p.A	56.000,00
GAIA S.p.A.	31.365,05
TECN.AV. SRL	27.000,00
GROUND TRANSPORTATION SYSTEMS ITALIA S.R.L.	43.540,00
SAIMA SICUREZZA SpA	32.000,00
NOVARTIS PHARMA AG	30.000,00
Silanna Group Pty Ltd	42.780,00
SOCIETA' CONSORTILE ENERGIA TOSCANA C.E.T. srl	20.000,00
Altre aziende con sede in Italia e all'estero	312.955,61
TOTALE	4.438.455,42

2.9. La composizione dei ricavi

La cifra totale dei fondi acquisiti per ricerca nel 2025 si completa con le entrate di cassa derivanti da finanziamenti **MUR 29.629.178,52 euro** nel 2025 (13.147.279,63 euro nel 2024) di cui 2.232.555,00 euro destinati ai dipartimenti di eccellenza, 6.612.341,39 euro derivanti dai progetti del Fondo Italiano per la Scienza (FIS 2024) e infine da 20.784.282,13= da PNRR (comprensivo di bandi a cascata e al netto delle quote destinate agli affiliati). La differenza nel totale rispetto all'anno precedente, pur rappresentando un dato veramente molto positivo a livello di incassi per l'esercizio 2025, deve essere visto alla luce del PNRR di cui abbiamo ricevuto molte risorse e del FIS, totale destinato a ritornare a importi più livellati negli esercizi finanziari futuri.

Da finanziamenti **CE e altri organismi internazionali**, il totale incassato è stato pari a 4.991.583,80 euro nel 2025 (6.495.477,56 euro nel 2024), dei quali **4.603.802,20 euro** (5.958.168,94 euro nel 2024) **per Siena** e 387.781,60 euro (537.308,62 euro nel 2024) per i partner. Rispetto all'esercizio precedente risultano essere gli incassi ad aver avuto la maggiore flessione.



UNIVERSITÀ DI SIENA 1240

Per le attività di ricerca il totale per l'anno 2025 nel nostro Ateneo risulta quindi pari a **49.835.451,03 euro** (**32.668.910,20** euro nel 2024): apparentemente sembra un risultato davvero molto positivo, ma va tenuto conto che su questo dato 2025 incidono in modo molto importante le risorse derivanti da MUR, comprensivo di Dipartimenti di Eccellenza, FIS e PNRR.

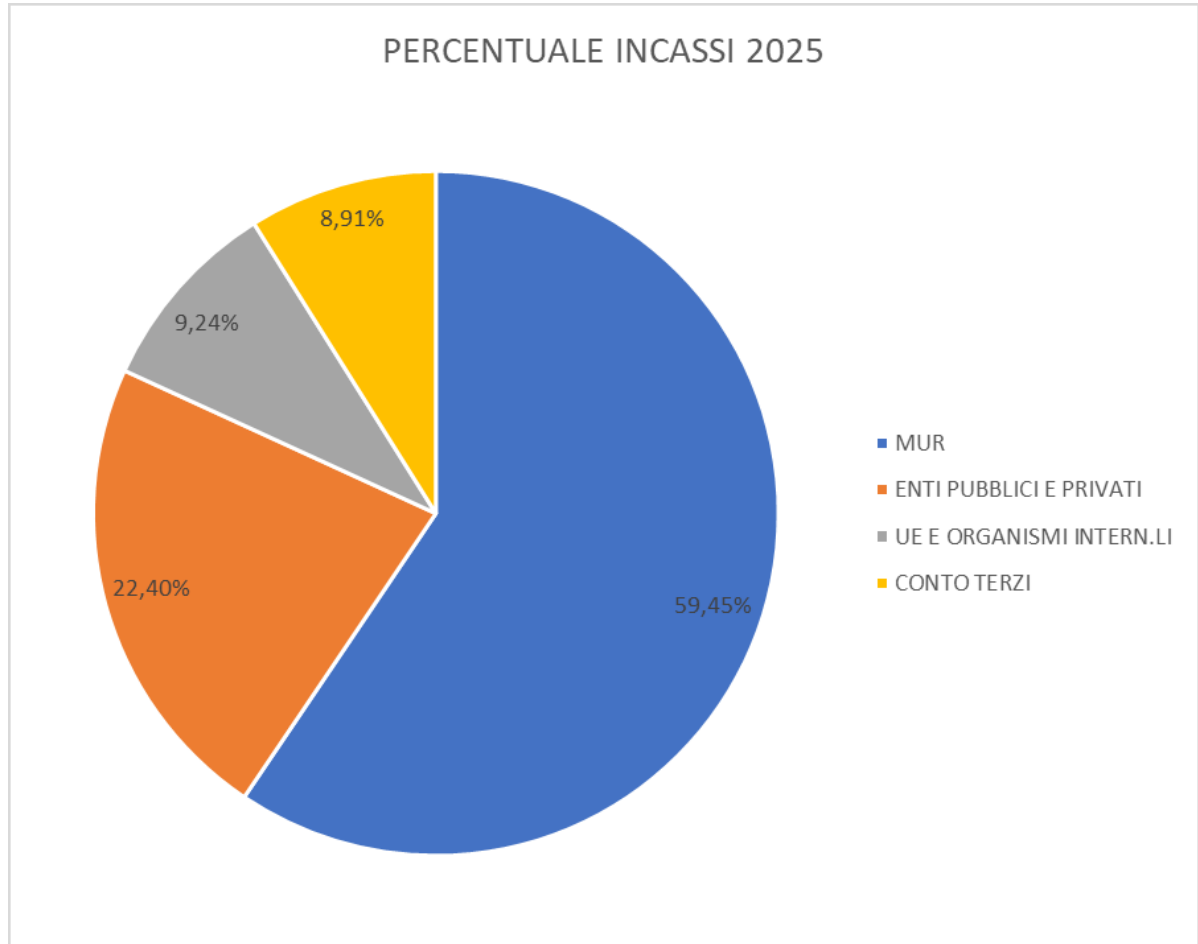
In realtà il dato degli incassi per ricerca rappresenta un risultato molto importante per l'Ateneo senese e un valore aggiunto all'attività portata avanti dai/dalle nostri/e ricercatori/trici e che spinge a guardare con ottimismo ai futuri finanziamenti, tenendo presente che nel totale influiscono in maniera molto significativa gli incassi da MUR con PNRR, PRIN 2022 e Dipartimenti di Eccellenza.

Per dare un senso più preciso del volume di finanziamento attratto per le attività di ricerca in funzione della dimensione dell'Università degli Studi di Siena, viene riportato il valore normalizzato / numero di docenti in servizio al 31 dicembre 2025 (n. 758) che risulta essere di **65.745,98 euro /docente per l'anno 2025** (nel 2023 il valore era di **40.431,82** euro / docente). Il dato per docente risulta in ogni caso essere davvero molto



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

importante per effetto degli incassi come specificati nel capoverso precedente.



2.10. Progetti MUR PRIN 2020: verifiche finali e Audit. Breve accenno ai Progetti PRIN 2022 e PRIN 2022 PNRR.

Nel corso del 2025 sono terminati i progetti PRIN 2020, con la chiusura scientifica e successivamente quella amministrativa che hanno messo la parola fine a un'edizione un po' più sottotono delle altre che ha portato a Siena 15 progetti per un totale di finanziamenti pari a € 1.999.606,00=



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Successivamente alla chiusura delle prime due fasi di rendiconto, scientifico e amministrativo, sono state eseguite come previste dallo specifico bando le operazioni di verifica contabile di tutti i costi rendicontati nei progetti, per arrivare alla stesura e chiusura della dichiarazione di audit. L'Ufficio gestione contabile strutture di Ateneo della Ricerca, contrariamente a ciò che è previsto nelle linee guida dell'auditor interno (che prevede per la maggior parte delle voci di costo un controllo a campione) ha sempre preferito fare il controllo al 100% su tutta la documentazione contabile che è stata inserita fra i costi del rendiconto, questo anche per una maggiore certezza di ciò che viene dichiarato e firmato e per una maggiore tutela dell'Ateneo.

Sono stati analizzati 13 dei 15 progetti (avendo due di questa la rendicontazione integrativa, la fase di audit interno si concluderà nel 2027. Sostanzialmente l'impressione è stata che siano state applicate le regole contabili e amministrative previste, salvo in rari casi che purtroppo si è dovuto indicare al MUR e su queste segnalazioni si avrà il riscontro con le tempistiche di controllo ministeriale.

A lato di queste verifiche ci sono quelle ben più articolate condotte dall'Unità di Audit incentrate nel 2025 esclusivamente sui PRIN 2022 PNRR ma che nel corso dei primi mesi del 2026 coinvolgeranno anche i ben più numerosi progetti PRIN 2022. In questo caso il gruppo che compone l'unità di audit ha dovuto fare verifiche su report quadrimestrali, l'ultimo dei quali, tenuto conto della proroga di quasi la totalità dei progetti al 28.02.2026 vedrà i lavori finali nei due mesi successivi. Lavoro impegnativo soprattutto a causa di una modalità di gestione un po' confusa e di indicazioni arrivate nel tempo e a volte contraddittorie che ha portato spesso a dover rivedere anche le valutazioni fatte in precedenza. Nella relazione per il 2026 saranno esposti più nel dettaglio i risultati di queste verifiche e forse annotando qualche riflessione sulla gestione di questi progetti.

2.11. Borse di studio e ricerca

Le borse di studio e ricerca sono finalizzate alla formazione scientifica di laureati-e/studenti-esse o ad attività di collaborazione/ricerca e di studio da svolgersi presso le strutture universitarie che ne fanno richiesta (dipartimenti, centri, ecc.).

In totale sono state attribuite nel 2025 n. 198 borse di studio e ricerca.

STRUTTURE	BORSE
Dipartimento di Biotecnologie mediche	8
Dipartimento di Biotecnologie, chimica e farmacia	20
Dipartimento di Giurisprudenza	8



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Dipartimento di Ingegneria dell'informazione e scienze matematiche	13
Dipartimento di Medicina molecolare e dello sviluppo	29
Dipartimento di Scienze fisiche, della Terra e dell'ambiente	17
Dipartimento di Scienze mediche, chirurgiche e neuroscienze	15
Dipartimento di Scienze politiche e internazionali	7
Dipartimento di Scienze sociali, politiche e cognitive	28
Dipartimento di Scienze storiche e dei beni culturali	23
Dipartimento di Scienze della vita	9
Dipartimento di Economia politica e statistica	4
Dipartimento di Filologia e critica delle letterature antiche e moderne	7
Dipartimento di Studi aziendali e giuridici	2
Museo nazionale dell'Antartide "Felice Ippolito"	1
Santa Chiara Lab	1
Centro di Geotecnologie	5
Centro di Servizi e supporto di Ateneo denominato Campus di Arezzo	1

• **Programma Saihub Fellows:**

Bando per n. 30 sussidi economici per incentivare e sostenere il percorso di studio degli/delle iscritti/e al I anno di laurea magistrale a.a. 2024/2025 dei corsi:

- Applied Mathematics
- Artificial Intelligence and Automation Engineering
- Chemistry
- Electronics and Communication Engineering
- Medical Biotechnologies
- Sustainable Industrial Pharmaceutical Biotechnology

Su 56 candidature sono stati attribuiti n° 30 sussidi.

• **Borse per studentesse e studenti vittime di violenza in famiglia**

Riprendendo il percorso di sostegno avviato con il PAP 2022/2024, sono state previste all'interno delle Azioni positive 2025 2 Borse di studio per studentesse e studenti vittime di violenza in famiglia con l'obiettivo di porre in essere un intervento in favore della frequenza di corsi universitari da parte di studentesse e studenti vittime di violenza



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

familiare utilizzando i Fondi MUR – DM 1170/2024 finalizzati a promuovere l’inclusione delle studentesse e degli studenti, con riferimento all’attivazione o potenziamento di servizi di supporto in particolare quelli finalizzati alle misure di prevenzione della violenza, all’inclusione e al contrasto alle cause di esclusione.

La procedura di selezione ha visto l’effettiva attribuzione di una borsa di studio per studentesse/i vittime di violenza in famiglia dell’importo di 12.000€

- **Siena International Excellence Scholarships**

Nel 2025 sono state bandite e assegnate 5 borse di studio, “Siena International Excellence Scholarships”, destinate a studentesse e studenti internazionali talentuosi e interessati a iscriversi ai corsi di laurea magistrale dell’Ateneo erogati in lingua inglese. Le borse, di durata biennale, sono state di importo annuale pari a 6.000€.

- **Borse per studentesse e studenti provenienti da aree di crisi:**

L’Ateneo, nell’ambito della delega rivolta a studenti, studentesse, ricercatrici e ricercatori provenienti da aree di crisi, porta avanti dal 2020 una linea di finanziamento dedicata a borse di studio e di ricerca destinate a persone provenienti da zone di guerra e/o richiedenti protezione internazionale. Nel 2025, a seguito della selezione curata dall’Ufficio Gender Equality, Human Rights e Politiche Integrate – Sportello avanzato Just Peace, sono state erogate cinque borse di studio relative a precedenti attivazioni per beneficiari provenienti da Iran e Afghanistan, oltre a due borse UNICORE assegnate a studenti e studentesse provenienti da Nigeria e Uganda. Sono state inoltre finanziate due borse triennali con fondi DEPS e una borsa triennale con fondi DFCLAM, tutte destinate a beneficiari palestinesi. A queste si aggiungono dieci borse di durata biennale (24 mesi), cofinanziate nell’ambito dell’accordo con Fondazione MPS e Just Peace: cinque rivolte a studenti e studentesse provenienti da Iran e Afghanistan e cinque destinate a studenti e studentesse palestinesi. Di queste, ad oggi, tre sono già state attivate a favore di studentesse palestinesi. I fondi messi a disposizione da Fondazione MPS sono soggetti a rendicontazione e vengono rimborsati annualmente a seguito della stessa. Le restanti borse, pur essendo già state assegnate, non sono ancora state erogate in quanto i vincitori e le vincitrici non hanno ancora ottenuto il visto necessario per raggiungere il Paese.



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

2.10.1. Bando per attività culturali e sociali gestite dagli studenti e dalle studentesse nell'a.a. 2024/2025

Con il bando 2025 sono stati selezionati e finanziati 40 progetti presentati da 12 associazioni/gruppi per un totale di 60.000€.

Il bando, quest'anno ha previsto anche una sezione dedicata ai progetti finalizzati a promuovere l'inclusione della comunità studentesca finanziati dal MUR con DM 7 agosto 2024, n. 1170, art. 11, lett. f) incentrati sul tema della prevenzione della violenza, sia fisica che verbale, in connessione in particolare all'utilizzo dei social media e con riferimento alla violenza di genere. Questa sezione ha visto il finanziamento di 6 progetti presentati da 6 associazione per un totale di 6.692,84€

2.10.2. Premi di laurea e di studio

In totale sono stati attribuiti nel 2025 n. 6 premi di studio e di laurea.

STRUTTURE	PREMI
Dipartimento di Economia politica e statistica	1
Dipartimento di Scienze fisiche, della Terra e dell'ambiente	3
Dipartimento di Medicina molecolare e dello sviluppo	2

2.10.3. Attività a tempo parziale per studenti e studentesse (articolo 11 della legge 68/2012)

Nell'anno 2025 sono stato emanati 5 avvisi per totali 246 collaborazioni studentesche, per un totale di 272.000€, così suddivise:

- n. 41 collaborazioni studentesche da 100 o 200 ore per attività a supporto della teledidattica
- n. 6 collaborazioni studentesche da 100 ore per attività presso il dipartimento di Scienze storiche e dei beni culturali
- n. 7 collaborazione studentesche da 100 o 200 ore per attività Peer-to-Peer nell'ambito del progetto ProBen
- n. 40 collaborazioni studentesche per studentesse studenti fuori sede in condizioni socio-economiche disagiate nell'ambito di interventi finalizzati a



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

promuovere l'inclusione delle/degli studentesse/i, Decreto Ministeriale del 7 luglio 2023, n. 809, art. 9, lett. f)

- n. 120 collaborazioni studentesche di 200 ore per attività presso uffici e strutture di Ateneo;
- n. 32 collaborazioni studentesche di 200 ore per attività presso il Settore disabilità e DSA.

2.10.4. Fondo di solidarietà

Il fondo è destinato ad interventi di sostegno a favore di studenti e studentesse che versano in situazioni temporanee di disagio adeguatamente documentate.

Lo stanziamento per l'anno 2025 è stato pari a euro 100.000.

La commissione ha concesso esoneri ai contributi universitari per un totale di 67.872,84 euro, destinatari 93 studentesse e studenti.

Stanti le risorse residue è stata bandita una seconda tranche del Fondo per i restanti 32.127,16 euro.

La commissione ha concesso esoneri per un totale di 17.795,99, destinatari 21 studentesse e studenti.

2.10.5. Rimborsi/incentivi ad iscritti a lauree scientifiche

Il Decreto Ministeriale n. 595 del 07-08-2025 *Criteri di riparto del Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) delle Università Statali e dei Consorzi interuniversitari per l'anno 2025* definisce nella tabella 5 ter, le risorse attribuite agli atenei destinate a incentivare le iscrizioni a corsi di studio inerenti aree disciplinari di particolare interesse nazionale (Classi di laurea di area STEAM).

L'importo totale stanziato dal Ministero nel 2025 è stato di € 52.979,00

3. La produzione scientifica, l'editoria accademica e l'accesso aperto

I dati relativi alle pubblicazioni e alle attività di ricerca offrono un quadro aggiornato dell'attività svolta da docenti, ricercatori/trici e assegnisti/e nei diversi ambiti disciplinari della ricerca, formando l'elenco delle pubblicazioni scientifiche, dei convegni e dei seminari, del quadro dei finanziamenti, dei rapporti esterni.



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

La varietà dei temi di ricerca presentati e il numero delle pubblicazioni presenti in archivio restituiscono l'immagine di un Ateneo attivo e di un consistente e qualificato ambito di produzione scientifica, in stretto rapporto con gli enti di ricerca e le altre istituzioni coinvolte nell'alta formazione.

3.1. Le pubblicazioni

Il *repository* istituzionale USiena-air (supportato dalla piattaforma IRIS del Cineca) permette ai/alle docenti dell'Ateneo di alimentare in automatico, attraverso un'unica imputazione dei dati, la propria pagina del sito ministeriale (*portale loginmiur.cineca.it*). I dati raccolti dal *repository* sono inoltre indicizzati dai principali motori di ricerca, sia quelli generalisti, sia quelli disciplinari, contribuendo a disseminare la conoscenza dei prodotti di Ateneo e a potenziare il livello di citazione.

I dati conservati sono inoltre stati un supporto prezioso per le procedure di abilitazione nazionale dei docenti dell'Ateneo, che hanno potuto partecipare utilizzando i dati archiviati nel *repository*.

Per le seguenti tabelle di riepilogo della produzione scientifica dell'ultimo quinquennio, sono state considerate tutte le pubblicazioni salvate in USiena-air che complessivamente ne raccoglie 92.976 (ultima verifica: 24/03/2026).

Anno di pubblicazione	CONTEGGIO PUBBLICAZIONI
2021	3.595
2022	3.478
2023	3.513
2024	3.188
2025	2.333

Il calo complessivo delle pubblicazioni deve essere in parte imputato agli interventi di bonifica del catalogo e di cancellazione periodica dei record duplicati presenti in USiena air ad opera del gruppo di lavoro "Valorizzazione della ricerca", appositamente dedicato.

Nelle tabelle che seguono la voce "ND" comprende i prodotti (duplicati) di/delle docenti che ricoprono anche incarichi dirigenziali, quelli di assegnisti/e e dottorandi/e che non



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

hanno dipartimento di afferenza e i prodotti di ricerca del personale tecnico amministrativo dell'amministrazione centrale.

Prodotti della ricerca per area ministeriale	2021	2022	2023	2024	2025
AREA MIN. 01 - Scienze matematiche e informatiche	72	60	58	58	70
AREA MIN. 02 - Scienze fisiche	55	77	141	98	35
AREA MIN. 03 - Scienze chimiche	210	189	175	155	130
AREA MIN. 04 - Scienze della terra	68	60	54	52	43
AREA MIN. 05 - Scienze biologiche	417	411	345	360	292
AREA MIN. 06 - Scienze mediche	1.007	1.026	958	861	465
AREA MIN. 07 - Scienze agrarie e veterinarie	24	13	33	24	14
AREA MIN. 08 - Ingegneria civile e architettura	18	24	13	12	27
AREA MIN. 09 - Ingegneria industriale e dell'informazione	248	228	220	252	145
AREA MIN. 10 - Scienze dell'antichità, filologico-letterarie e storico-artistiche	550	486	462	374	329
AREA MIN. 11 - Scienze storiche, filosofiche, pedagogiche e psicologiche	358	327	313	292	235
AREA MIN. 12 - Scienze giuridiche	418	401	408	378	236
AREA MIN. 13 - Scienze economiche e statistiche	198	188	185	150	121
AREA MIN. 14 - Scienze politiche e sociali	76	78	90	78	68
Area ministeriale ND	2.252	2.057	2.062	1.982	1.166



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Prodotti della ricerca suddivisi per Dipartimento	2021	2022	2023	2024	2025
Dipartimento di Biotecnologie Mediche	527	528	500	471	334
Dipartimento di Biotecnologie, Chimica e Farmacia	274	260	227	224	194
Dipartimento di Economia Politica e Statistica	158	142	145	134	107
Dipartimento di Filologia e Critica delle Letterature Antiche e Moderne	421	366	378	331	304
Dipartimento di Giurisprudenza	238	240	256	239	146
Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione e Scienze Matematiche	2852	257	249	277	207
Dipartimento di Medicina Molecolare e dello Sviluppo	299	336	297	240	180
Dipartimento di Scienze Fisiche, della Terra e dell'Ambiente	288	293	359	301	199
Dipartimento di Scienze Mediche, Chirurgiche e Neuroscienze	690	676	613	590	342
Dipartimento di Scienze Politiche e Internazionali	140	171	153	132	120
Dipartimento di Scienze Sociali, Politiche e Cognitive	312	284	326	275	282
Dipartimento di Scienze Storiche e dei Beni Culturali	248	245	222	201	141
Dipartimento di Scienze della Vita	245	239	233	267	224
Dipartimento di Studi Aziendali e Giuridici	233	197	190	171	122
Dipartimento ND	1.411	1.423	1.327	1.288	854
TOTALE	6.830	5.705	5.535	5.167	3.780

PUBBLICAZIONI RIFERITE AGLI ANNI 2021- 2025 PER TIPOLOGIA DI RUOLO							
Dipartimento		ruolo	2021	2022	2023	2024	2025
Dipartimento di Ingegneria		Docenti di ruolo di Ia fascia	147	131	102	163	84
		Docenti di ruolo di IIa fascia	151	161	153	168	115



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

dell'Informazione e Scienze Matematiche	Ricercatori	8	2	6	1	7
	Ricercatori a tempo determinato	82	81	71	66	41
	Assegnisti	49	44	37	41	23
	Borsisti	20	36	26	31	20
	Dottorandi	23	26	32	38	48
	Altri	38	38	21	29	29
	Collaboratori	21	19	10	25	15
	Personale esterno ed autonomi	94	91	88	88	52
Dipartimento di Scienze Fisiche, della Terra e dell'Ambiente	Docenti di ruolo di Ia fascia	54	83	161	116	30
	Docenti di ruolo di IIa fascia	97	134	111	125	83
	Ricercatori	25	20	14	15	21
	Ricercatori a tempo determinato	41	62	52	65	32
	Assegnisti	46	59	56	62	45
	Borsisti	57	93	74	84	47
	Collaboratori	33	40	30	31	26
	Dottorandi	34	41	52	58	63
	Personale esterno autonomi	63	47	82	48	37
	Supplenti docenti			1		
	Altri	120	164	149	167	146
Dipartimento di Scienze della Vita	Docenti di ruolo di Ia fascia	71	65	65	70	48
	Docenti di ruolo di IIa fascia	122	113	90	90	80
	Ricercatori	3	4	2	3	
	Ricercatori a tempo determinato	47	37	56	46	49
	Supplenti docenti					1
	Assegnisti	43	51	47	77	71
	Borsisti	56	53	44	47	41
	Collaboratori	23	32	30	34	25
	Altri	71	75	59	81	70
	Dottorandi	30	45	62	91	85
	Personale esterno ed autonomi	56	39	33	49	45
Dipartimento di Biotecnologie, Chimica e Farmacia	Docenti di ruolo di Ia fascia	72	68	50	60	45
	Docenti di ruolo di IIa fascia	156	150	125	135	113
	Ricercatori	8	8	6	6	8
	Ricercatori a tempo determinato	58	55	46	50	41
	Assegnisti	41	49	55	59	53
	Borsisti	30	46	36	38	46
	Collaboratori	24	31	24	33	40
	Altri	38	38	39	39	47



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

		Dottorandi	82	95	80	90	81
		Specializzandi			2		1
		Personale esterno ed autonomi	49	61	51	59	38
Dipartimento di Biotecnologie Mediche		Docenti di ruolo di Ia fascia	191	190	155	141	67
		Docenti di ruolo di IIa fascia	211	191	178	202	146
		Ricercatori	18	9	3	5	2
		Ricercatori a tempo determinato	116	117	78	86	47
		Assegnisti	62	68	54	67	34
		Borsisti	69	64	52	40	35
		Altri	49	47	52	58	35
		Dottorandi	163	158	171	164	165
		Specializzandi	96	112	92	95	70
		Collaboratori	29	47	19	40	14
		Personale esterno ed autonomi	78	94	80	85	74
		Personale tecnico amm.vo	6	2	1	1	
	Dipartimento di Medicina Molecolare e dello Sviluppo		Docenti di ruolo di Ia fascia	105	133	145	84
		Docenti di ruolo di IIa fascia	109	144	133	108	82
		Ricercatori	11	8	7	9	6
		Ricercatori a tempo determinato	54	59	40	30	16
		Assegnisti	18	30	24	15	9
		Borsisti	48	44	36	18	27
		Collaboratori	14	17	12	7	7
		Altri	96	111	115	59	64
		Dottorandi	33	47	26	42	34
		Specializzandi	40	63	89	47	38
	Personale esterno ed autonomi	30	38	19	15	15	
Dipartimento di Scienze Mediche, Chirurgiche e Neuroscienze		Docenti di ruolo di Ia fascia	382	387	337	298	174
		Docenti di ruolo di IIa fascia	396	391	314	329	180
		Ricercatori	47	29	36	27	13
		Ricercatori a tempo determinato	161	184	151	139	106
		Assegnisti	52	52	38	41	31
		Borsisti	123	129	123	105	103
		Collaboratori	16	26	20	16	30
		Dottorandi	19	37	52	38	59
		Specializzandi	135	150	167	154	109
		Personale esterno ed autonomi	77	81	74	59	57
		Personale tecnico amm.vo				1	



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Dipartimento di Scienze della Formazione, Scienze Umane e della Comunicazione Interculturale		Collaboratori						
Dipartimento di Filologia e Critica delle Letterature Antiche e Moderne		Docenti di ruolo di Ia fascia	192	154	146	118	107	
		Docenti di ruolo di IIa fascia	139	114	122	107	98	
		Ricercatori	18	11	9	8	8	
		Ricercatori a tempo determinato	40	46	42	39	39	
		Assegnisti	4	9	13	16	9	
		Borsisti	14	13	14	14	7	
		Collaboratori	50	28	33	28	20	
		Dottorandi	17	21	35	28	35	
		Altri	36	42	33	27	21	
		Personale esterno ed autonomi	48	66	79	58	57	
Dipartimento di Scienze Storiche e dei Beni Culturali		Docenti di ruolo di Ia fascia	60	90	51	62	24	
		Docenti di ruolo di IIa fascia	126	103	105	80	71	
		Ricercatori	4	3	4	6	1	
		Ricercatori a tempo determinato	34	29	30	38	25	
		Assegnisti	13	10	19	11	12	
		Borsisti	25	17	27	19	11	
		Collaboratori	22	36	32	19	21	
		Dottorandi	11			6		
		Specializzandi				2	2	
		Altri	12	5	3	12	2	
Personale esterno ed autonomi	35	20	36	27	16			
Dipartimento di Scienze Sociali, Politiche e Cognitive		Docenti di ruolo di Ia fascia	85	68	89	68	46	
		Docenti di ruolo di IIa fascia	150	141	127	112	101	
		Ricercatori	9	7	7	5	4	
		Ricercatori a tempo determinato	50	34	46	27	39	
		Assegnisti	33	29	37	44	79	
		Borsisti	17	9	18	13	22	
		Collaboratori	36	25	43	43	35	
		Dottorandi	5	3	38	33	42	
		Altri	18	5	13	16	24	
		Personale esterno ed autonomi	55	52	71	52	77	
		Docenti di ruolo di Ia fascia	69	96	79	65	49	
		Docenti di ruolo di IIa fascia	43	55	51	42	41	



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Dipartimento di Scienze Politiche e Internazionali	Ricercatori	2	2		2	3
	Ricercatori a tempo determinato	5	9	6	8	5
	Assegnisti	3	8	6	2	6
	Borsisti	14	12	11	10	10
	Altri	18	14	17	19	21
	Collaboratori	2				
	Personale esterno ed autonomi	4	9	5	4	11
Dipartimento di Economia Politica e Statistica	Docenti di ruolo di Ia fascia	38	37	43	29	34
	Docenti di ruolo di IIa fascia	66	46	42	45	22
	Ricercatori a tempo determinato	8	16	20	11	15
	Assegnisti	5	9	9	2	21
	Borsisti	9	12	8	8	8
	Collaboratori	48	30	32	36	23
	Dottorandi	13	20	21	25	17
	Altri	6	15	21	7	18
	Supplenti Docenti	1				
	Personale esterno ed autonomi	28	32	27	21	26
Dipartimento di Studi Aziendali e Giuridici	Docenti di ruolo di Ia fascia	100	89	92	67	53
	Docenti di ruolo di IIa fascia	78	51	68	61	36
	Ricercatori	7	7	6	8	
	Ricercatori a tempo determinato	26	27	16	21	9
	Assegnisti	11	6	9	4	10
	Borsisti	22	15	15	12	13
	Altri	36	28	28	15	26
	Collaboratori	32	23	21	12	16
Personale esterno ed autonomi	16	17	14	14	4	
Dipartimento di Giurisprudenza	Docenti di ruolo di Ia fascia	105	79	112	115	66
	Docenti di ruolo di IIa fascia	67	80	87	78	52
	Ricercatori	4	7	2	5	3
	Ricercatori a tempo determinato	19	27	13	4	1
	Assegnisti	1	4	10	2	9
	Borsisti	26	25	24	17	8
	Dottorandi		6	5	8	6
	Collaboratori		2	4		
	Altri	22	10	15	8	15
	Personale esterno ed autonomi	40	51	42	36	10



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Dipartimento ND	Borsisti	67	62	51	52	41
	Assegnisti	38	26	34	22	19
	Dottorandi	4	4	16	23	36
	Altro personale docente	3	2	4	2	2
	Collaboratori	416	430	400	337	269
	Personale esterno ed autonomi	141	147	127	158	101
	Personale tecnico amm.vo	170	173	153	150	98

PUBBLICAZIONI RIFERITE AGLI ANNI 2021 - 2025 PER TIPOLOGIA DI REFERAGGIO						
DIPARTIMENTO	COMITATO SCIENTIFICO	ESPERTI ANONIMI	ESPERTI NON ANONIMI	SÌ, MA TIPO NON SPECIFICATO	ND	NESSUNO
Dipartimento di Biotecnologie Mediche	15	1392	10	75	217	6
Dipartimento di Biotecnologie, Chimica e Farmacia	8	747	3	48	77	0
Dipartimento di Economia Politica e Statistica	7	210	1	37	132	2
Dipartimento di Filologia e Critica delle Letterature Antiche e Moderne	226	532	29	27	627	127
Dipartimento di Giurisprudenza	80	292	8	86	465	26
Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione e Scienze Matematiche	5	611	3	142	380	2
Dipartimento di Medicina Molecolare e dello Sviluppo	27	735	8	98	125	22
Dipartimento di Scienze Fisiche, della Terra e dell'Ambiente	48	834	9	170	138	7
Dipartimento di Scienze Mediche, Chirurgiche e Neuroscienze	18	2055	12	82	337	8



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Dipartimento di Scienze Politiche e Internazionali	107	254	1	25	274	22
Dipartimento di Scienze Sociali, Politiche e Cognitive	125	565	8	36	405	14
Dipartimento di Scienze Storiche e dei Beni Culturali	181	309	16	42	300	36
Dipartimento di Scienze della Formazione, Scienze Umane e della Comunicazione Interculturale	0	0	0	0	0	0
Dipartimento di Scienze della Vita	14	410	5	71	408	4
Dipartimento di Studi Aziendali e Giuridici	111	350	8	25	331	23
Dipartimento ND	200	1501	36	448	209 5	55

PUBBLICAZIONI RIFERITE AGLI ANNI 2021 - 2025 PER TIPOLOGIA DI PRODOTTI								
dipartimento	Contributo su Rivista	Contributo in Volume	Libro	Contributo in Atti di Convegno (Proceeding)	Brevetti	Curatele	*Tesi di dottorato	Altro
Dipartimento di Biotecnologie Mediche	1621	11	1	54	4	0	23	1
Dipartimento di Biotecnologie, Chimica e Farmacia	827	23	2	17	1	0	12	1
Dipartimento di Economia Politica e Statistica	317	40	7	12	0	2	4	7
Dipartimento di Filologia e Critica delle Letterature Antiche e Moderne	631	616	116	74	0	74	8	49
Dipartimento di Giurisprudenza	483	350	42	18	0	38	10	16



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione e Scienze Matematiche	700	49	10	354	0	13	16	1
Dipartimento di Medicina Molecolare e dello Sviluppo	927	12	3	46	4	6	15	2
Dipartimento di Scienze Fisiche, della Terra e dell'Ambiente	960	25	6	174	0	0	33	8
Dipartimento di Scienze Mediche, Chirurgiche e Neuroscienze	2407	40	4	45	0	1	15	0
Dipartimento di Scienze Politiche e Internazionali	324	252	27	19	0	42	2	17
Dipartimento di Scienze Sociali, Politiche e Cognitive	573	372	46	103	0	35	8	16
Dipartimento di Scienze Storiche e dei Beni Culturali	273	455	48	75	0	30	0	3
Dipartimento di Scienze della Vita	769	21	1	98	0	2	17	4
Dipartimento di Studi Aziendali e Giuridici	451	303	35	24	0	27	4	4
Dipartimento ND	6.058	407	96	469	5	70	656	41

*a partire dall'anno 2015; non tutte le tesi sono riconducibili a un dipartimento dell'Ateneo.

3.2. Il progetto USiena Press, le edizioni dell'Università di Siena

Nell'anno 2025 è stato prorogato il Protocollo di intesa con l'Università di Firenze che prevede la collaborazione con la Firenze University Press per la coedizione di prodotti editoriali ad accesso aperto con l'obiettivo di aumentare la disseminazione della produzione scientifica e dei risultati della ricerca di Ateneo, fornire strumenti di supporto alla didattica, promuovere le iniziative di terza missione e di impatto sociale.

Nell'anno 2025, oltre all'istituzione di una nuova collana interdipartimentale (DFCLAM, DSSBC) *ConTesti medievali. Studi, ricerche e fonti*, sono state attivate:



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

- la collana *Studi di antichista*, con la pubblicazione dei primi due volumi,
- la collana *Teoria e storia della novella moderna*, con la pubblicazione del primo volume,
- la collana *OpenGEO-Geografia, esperienze e società*, con la pubblicazione del primo volume,
- la serie *Pratiche di sostenibilità*, all'interno della collana *Intrecci*, con la pubblicazione dei primi due volumi.

La pagina dedicata al progetto <https://www.unisi.it/Ateneo/progetti-di-Ateneo/usiena-press-le-edizioni-universita-di-siena>, pubblicata sul sito web dell'Ateneo (Menu Ateneo/Progetti di Ateneo), è stata ampliata prevedendo l'organizzazione in sezioni tematiche al fine di fornire informazioni operative e collegamenti ai documenti essenziali relativi agli obiettivi strategici (Policy per l'accesso aperto ai prodotti e ai dati della ricerca), alla governance (Regolamento per l'attivazione e il funzionamento di collane e di riviste scientifiche) e agli strumenti di supporto alla pubblicazione ad accesso aperto (le Regole e il Fondo di Ateneo per l'OA).

È proseguita l'organizzazione e la partecipazione ad eventi:

- Firenze, 28 febbraio – 2 marzo 2025, fiera *Testo [Come si diventa un libro]*. Le pubblicazioni USiena Press sono state presenti allo stand di Firenze University Press.
- 4 marzo 2025, Aula magna del Rettorato dell'Università di Siena *USiena Press: 1000 giorni e saper vedere il dopo. Tre Dialoghi*. Nell'ambito di una riflessione sull'attività editoriale fin qui svolta in sinergia con FUP con uno sguardo alle prospettive future, è stata presentata la collana "Intrecci", dedicata alla valorizzazione delle conoscenze, e il primo volume edito della collana *A fianco del paziente. Educare a prendersi cura del malato (anche negli ultimi giorni di vita)*, a cura di Davide Orsini e Margherita Aglianò.
- Salone del Libro di Torino, 15-19 maggio 2025: USiena Press e Firenze University Press hanno preso parte insieme alle altre University Press toscane alle iniziative organizzate dalla Regione Toscana (Toscana da leggere. Leggere liberi, leggere tutti) nell'ambito del Salone del Libro di Torino 2025:

Donne, uomini e linguaggio di genere



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Donne nel mondo del lavoro. Il talento mortificato

Al Salone sono state inoltre esposte le pubblicazioni a doppio logo USiena Press - FUP.

- Macerata 15 - 16 ottobre 2025: USiena Press ha partecipato a *books UP!*, la terza edizione della fiera dell'editoria universitaria:

USiena Press ha preso parte alla tavola rotonda "Libri in conversazione: le parole per dialogare" con il volume *A fianco del paziente. Educare a prendersi cura del malato (anche negli ultimi giorni di vita)*, a cura di Davide Orsini, Margherita Aglianó, presentato da Davide Orsini.

Alla fiera sono state inoltre esposte le pubblicazioni a doppio logo USiena Press - FUP.

Di seguito un quadro con le pubblicazioni in coedizione USiena Press – FUP:

	Titoli collane attivate	Titoli monografie edite / in produzione alla FUP /proposte	Titoli riviste
Area scienze sperimentali	/	/	/
Area scienze biomediche e mediche	/	/	/



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

<p>Area lettere, storia, filosofia e arti</p>	<p>DFCLAM</p> <p><i>Studi di letterature moderne e comparate</i></p> <p>(istituzione deliberata nel 2022)</p>	<ol style="list-style-type: none">1. Emmanuela Carbé, <i>Digitale d'autore. Macchine, archivi e letterature</i> (edito 2023)2. Giulia Bassi, «<i>Con assoluta sincerità</i>». <i>Il lavoro editoriale di Natalia Ginzburg (1943-1952)</i> (edito 2023)3. Paola Bellomi [et al.] <i>La violenza nel teatro contemporaneo. Lingue e linguaggi a confronto</i> (edito 2023)4. Pierluigi Pellini, <i>Hypothèsescéliniennes</i> (edito 2024)5. Beatrice Montorfano, <i>Linguaggi dal margine. Shakespeare nel teatro italiano contemporaneo</i> (edito 2024)6. Francesco Diaco, <i>L'ingratitude dell'ospite. Fortini e la lirica moderna</i> (edito 2024)7. Lara Marrama Saccente, <i>Vero per finta. Scrittura e invenzione nella narrativa di Domenico Starnone</i> (edito 2024)8. Caterina Bellenzier, Carolina Borrelli, Matteo Cesena, Giandomenico Tripodi (a cura di), <i>Hic abundantleones. Uomo e natura nei testi mediolatini e romanzi</i>, Atti del Convegno dottorale, Università	<p>OAr- <i>Oral Archives Journal</i></p> <p>(Istituzione deliberata nel 2023)</p> <p>(2025 primo numero, in lavorazione il secondo)</p>
--	---	--	---



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

degli Studi di Siena
(27-28 settembre
2023), (edito 2025)

9. Simone Giusti, *Con la letteratura. La lettura letteraria, la scuola, l'insegnamento* (edito 2025)



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

	<p>DFCLAM</p> <p><i>Studi di antichistica</i></p> <p>(istituzione deliberata nel 2024)</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Filomena Giannotti, Daniele Di Rienzo (a cura di), <i>In aula ingenti memoriae. Forme di autobiografia nella letteratura tardolatina</i>, (edito 2025) 2. Ginevra Benedetti, Francesca Prescendi (a cura di), <i>Piccole "curiosità" delle religioni antiche: un approccio antropologico</i>, (edito 2025) 	
	<p>DFCLAM</p> <p><i>Teoria e storia della novella moderna</i></p> <p>(istituzione deliberata nel 2024)</p>	<ul style="list-style-type: none"> · Ilaria Muoio, <i>La novella dal 1890 al 1929: tipologie, apparati editoriali, modelli di lettura</i> (edito 2025) 	
	<p>CENTRO FORTINI</p> <p><i>Carteggi e materiali del Centro Interdipartimentale di ricerca Franco Fortini</i></p> <p>(istituzione deliberata nel 2022)</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Marco Villa, «Parlare di tutto». <i>Un'idea della critica. Il carteggio Baldacci-Fortini</i> (edito 2023) 2. Lorenzo Tommasini (a cura di), <i>Corsi universitari</i> (edito 2024) 3. Giuseppe Ferrulli, Monica Marchi (a cura di), <i>Carteggio tra Franco Fortini e Rossana Rossanda</i>, (edito 2024) 	<p><i>L'ospite ingrato</i> (trasferimento deliberato nel 2022 e pubblicazione sulla piattaforma FUP pregresso e fascicoli 2023, 2024, 2025)</p>



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

	<p>DSSBC</p> <p><i>Quaderni del Dipartimento di scienze storiche e dei beni culturali</i></p> <p>(istituzione deliberata nel 2023)</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Stefano Moscadelli, <i>Dal ricordo al racconto. Il «diario» del marinaio Giulio Bogino (1943-1948): storia di un internato militare in Germania e del suo ritorno in Italia</i> (2023) 2. Alessandra Gianni, <i>La Flagellazione di Piero della Francesca. Il significato manifesto</i> (2023) 3. Luca Quattrocchi, Paolo Torriti (a cura di), <i>Arte ai margini. Livio Poggese e l'atelier di pittura dell'Ospedale psichiatrico di Arezzo</i> (2024) 	<p><i>La Diana</i> (Scuola di Specializzazione in Beni Storico Artistici)</p> <p>(trasferimento deliberato nel 2023</p> <p>e pubblicazione sulla piattaforma FUP pregresso, fascicoli 2023, 2024 e primo del 2025)</p>
	<p>DFCLAM-DSSBC</p> <p><i>ConTesti medievali</i></p> <p>(istituzione deliberata nel 2025)</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Paola Mocella (a cura di), <i>Il "Milione" nel tempo tra Asia ed Europa. Marco Polo nelle letterature medievali e contemporanee. Atti del Convegno Internazionale, Università degli Studi di Siena-Università per Stranieri di Siena (Siena, 7-8 novembre 2024) e del Seminario "700 ANNI DI MARCO POLO. Le novità della ricerca internazionale", Accademia La Colombaria (Firenze, 11 dicembre 2024) (2025 in produzione)</i> 	



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

	<p>DISPOC</p> <p><i>Open Geo - Geografia, esperienze e società</i></p> <p>(istituzione deliberata nel 2023)</p>	<p>· Cristina Capineri, Venere Stefania Sanna, Giacomo Maria Salerno, Michela Teobaldi, Citizen science e scienze sociali. <i>Prospettive geografiche e questioni teorico-metodologiche per la ricerca interdisciplinare</i>, (edito 2025)</p>	/
<p>Area economica, giurisprudenza e scienze politiche</p>	<p>DGIUR</p> <p><i>Strumenti del Dipartimento di Giurisprudenza di Siena</i></p> <p>(istituzione deliberata nel 2022)</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Mario Perini (a cura di), <i>Atti di convegno_ Il gioco d'azzardo: una prospettiva multidisciplinare</i>, (edito 2024) 2. Gianfranco Orlando, <i>Beni culturali umani. Reificazioni, risignificazioni, restituzioni</i>, (edito 2024) 3. Chiara Silvia Angiolini, Gianfranco Orlando, <i>Diritti di uso pubblico e beni comuni</i>,(2025, in produzione) 4. Chiara Silvia Angiolini, Antonello Iuliani, (a cura di), <i>Manuale sulla protezione e circolazione dei dati personali</i>,(edito 2025) 5. Mario Perini (a cura di), <i>La tutela dei diritti nell'era della riproduzione artistica digitale</i>(edito 2025) 	



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

	<p>DISPI</p> <p><i>Quaderni del Dipartimento di Scienze politiche e internazionali</i></p> <p>(istituzione deliberata nel 2023)</p>	<ol style="list-style-type: none">1. Laura Castaldi, Francesco Zini, Federico Lenzerini (a cura di), <i>Le dimensioni del principio solidaristico nel terzo millennio</i> (edito 2024)2. Roberto Borrello, Antonio Riviezzo (a cura di), <i>Giornate senesi sullo Sport. La giustizia sportiva tra autonomia e antinomie</i> (2025 in produzione)	
Ateneo	<p><i>UNiverSI. Ricerca e Didattica all'Università di Siena</i></p> <p>(istituzione approvata riunione CAB 7/11/2023)</p>	<ol style="list-style-type: none">1. Lara Lazzeroni, <i>Responsabilità sociale d'impresa 2.0 e sostenibilità digitale. Una lettura giuslavoristica</i> (2024)2. Francesco Pasqualino Vetere, <i>Elementi di petrologia sperimentale</i> (2024)3. Stefania Lamponi, <i>Chimica generale: esercizi svolti</i> (2025)4. Duccio Pianigiani, <i>Proof Theory, complexity and the Foundations of Mathematics</i> (edito 2025)	/



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

	<p><i>Intrecci</i></p> <p>(istituzione deliberata dal Senato Accademico nella riunione del 10/12/2024)</p> <p>Serie <i>Pratiche</i> di <i>sostenibilità</i></p> <p>Serie <i>I</i> <i>luoghi</i> dell'Ateneo</p>	<ol style="list-style-type: none">1. Margherita Aglianò, Davide Orsini (a cura di), <i>A fianco del paziente. Educare e prendersi cura del paziente (anche negli ultimi giorni di vita)</i> (2024)2. Francesca Gagliardi (a cura di), <i>Osservatorio DiVino 2024. La Sostenibilità per la Competitività delle cantine italiane</i> (edito 2025)3. Francesca Gagliardi (a cura di), <i>Agrifood sostenibile. La competitività sostenibile delle imprese agroalimentari, Report 2024</i> (edito 2025)4. Federico Celesti, con una prefazione di Alessandro Angelini, <i>Il convento del Carmine</i> (in produzione 2025)5. Silvia Colucci, Martina Dei, Luca Quattrocchi (a cura di), <i>Il Palazzo San Niccolò</i> (in produzione 2025)	
--	---	---	--



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Interateneo	<p><i>Politiche e strategie per l'uguaglianza di genere e l'inclusione. Temi, ricerche e prospettive dei CUG delle università di Siena e Firenze</i></p> <p>(Convenzione del 2024)</p>	<ol style="list-style-type: none">1. Serenella Civitelli, Alessandra Viviani (a cura di), <i>I molti volti della violenza di genere: discipline a confronto</i> (2023),2. Irene Biemmi (a cura di), <i>Quanti generi di diversità? Promuovere nuovi linguaggi, rappresentazioni e saperi per educare alle differenze e prevenire l'omofobia e la transfobia</i> (2023),3. Irene Biemmi, Alessandra Viviani (a cura di), <i>Le parole della discriminazione: sessismo, omofobia, razzismo, "childismo", abilismo</i>, (edito 2025),4. Patrizia Gabrielli, Liliosa Azara (a cura di), <i>Suffragio, donne, partiti. Profili e temi. Alle origini della Repubblica</i> (in produzione 2025),	/
--------------------	--	--	---

3.3. Le politiche per l'accesso aperto e l'*open science*

La politica di Ateneo per l'accesso aperto ha il suo perno in un processo di continua sensibilizzazione della comunità accademica da parte di un apposito Gruppo di lavoro che, attraverso incontri di gruppo o individuali, accompagna i ricercatori durante tutto il processo, dalla promozione dei siti tematici o generalisti dove depositare i dati della ricerca, alla conoscenza delle diverse opportunità editoriali e delle norme che sovrintendono alla pubblicazione ad accesso aperto. Una parte rilevante del lavoro riguarda la conoscenza delle regole di copyright, le diverse licenze *creative commons*, le



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

politiche di apertura dei diversi editori e la possibilità di depositare o meno - e sotto quali condizioni - i prodotti della ricerca nel Repository istituzionale.

Un punto essenziale della strategia di Ateneo è stata quella della riconferma di un fondo speciale di 100.000€ destinato ai ricercatori per supportare la pubblicazione ad accesso aperto attraverso pubblicazioni in riviste Full open access, in via preferenziale, o su riviste ibride non comprese all'interno dei contratti trasformativi sottoscritti dall'Ateneo o di volumi e contributi in volume.

Altro elemento fondamentale, che fa da cornice e volano di questa strategia, è la modalità di pubblicazione *diamond open access*, con la University Press di Ateneo, i cui volumi e riviste hanno la possibilità di ricevere il contributo del Fondo di Ateneo per il supporto alla pubblicazione Open Access.



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

4. Terza missione

4.1. Trasferimento tecnologico e di conoscenza

4.1.1. Spin-off

La costituzione di questa particolare tipologia di aziende all'interno del mondo accademico è un importante strumento di trasferimento tecnologico che consente di diffondere sul mercato le conoscenze specifiche sviluppate nelle strutture di ricerca degli atenei.

Il percorso evolutivo che conduce il team di ricercatori/trici a costituire uno spin-off di ricerca presenta alcuni bisogni specifici, in risposta ai quali risultano necessari una pluralità di servizi consulenziali per facilitarne l'avvio e la fase di startup.

Nel corso del 2025 sono state concluse le procedure per l'assegnazione dello status di spin-off universitario alle proposte neXst, Yukai! e TuberBioService,

neXst nasce come spin-off dell'Università di Siena con l'obiettivo di rivoluzionare il mercato della diagnostica archeologica. La società si caratterizza per lo sviluppo e l'implementazione di droni (aerei, terrestri e subacquei) e sensoristica (LiDAR, magnetometria, Ground Penetrating Radar, multispettrale, multibeam, ecc.) per il rilevamento e monitoraggio archeologico.

TuberBioService propone servizi analitici, inclusi test genetici, controlli di autenticità, compresi la verifica dello stato di micorrizzazione e dello sviluppo miceliare, analisi dei terreni per l'identificazione e/o il mantenimento di aree tartufigene, con particolare riferimento a quelle produttrici di *Tuber magnatum* Picco.

Yukai! mira a promuovere l'innovazione nella didattica attraverso l'utilizzo dell'intelligenza artificiale, la gamification e la personalizzazione dei contenuti formativi. Il progetto ha l'obiettivo di sviluppare una piattaforma digitale multifunzionale che integri un marketplace di contenuti didattici interattivi, strumenti di tutoraggio e consulenza, e analisi evolute delle interazioni educative.

Complessivamente l'Università di Siena ha attivato dal 2006 a oggi quarantacinque spin-off e due start up.



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

4.1.2. Brevetti

L'Università degli studi di Siena, al 31 dicembre 2025 ha in portafoglio 166 titoli attivi, articolati in 62 domande di brevetto, 52 brevetti concessi (di cui 7 rilasciati nell'anno, 4 in Italia, 1 in Europa e 2 negli Stati Uniti d'America e 51 validazioni europee, organizzati in 46 famiglie brevettuali di cui 3 con contratti di valorizzazione in essere e 3 in contrattazione attiva.

Oltre alle pratiche di routine per il monitoraggio degli accordi in essere, per il mantenimento e protezione dei sopraccitati titoli, nel corso dell'anno sono state condotte 20 procedure di analisi (di cui 8 relative a nuovi *invention disclosure*) che hanno dato luogo ai seguenti titoli:

- 3 depositi di priorità in Italia;
- 5 estensioni, di cui 4 PCT e 1 Europea
- 4 nazionalizzazioni post-PCT; e
- 1 validazione territoriale per 1 brevetto europeo concesso.

È altresì proseguito l'impegno nelle attività di marketing e promozione del portafoglio brevettuale permettendo l'avvio di negoziazioni formalizzate con soggetti industriali finalizzate al trasferimento dei titoli brevettuali, fornendo supporto nel 2025 alla sottoscrizione di 25 contratti accordi per la gestione della segretezza, confidenzialità, scambio di materiali e/o accordi di collaborazione. Sono stati svolti un totale di 16 incontri con aziende per attività di valorizzazione e trasferimento tecnologico, di cui 11 all'interno di specifici eventi di brokeraggio tecnologico (Borsa della Ricerca 2025).

Sono state inoltre redatte e sottomesse 24 nuove schede illustranti le innovazioni brevettate di Ateneo ai portali Knowledge Share (<https://www.knowledge-share.eu/it>) e In Part (<https://www.inpart.io/?hsCtaAttrib=81370382048>), che a seguito di revisione interna hanno dato luogo a :

- 7 nuove schede pubblicate su Knowledge Share, per un totale di 31 tecnologie di Ateneo pubblicate sul portale;
- 7 nuove schede pubblicate su In Part, per un totale di 25 tecnologie pubblicate sul portale.

Relativamente al portale Knowledge Share, l'Università di Siena è ora parte dell'espansione "Expert wall" (<https://www.knowledge-share.eu/it/expert-wall?currentPage=1&tab=organizations>), novità della piattaforma Knowledge Share progettata per favorire la collaborazione fra enti di ricerca ed aziende e creare nuove forme di collaborazione inter—Atenei.



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Relativamente al portale In Part, 4 tecnologie brevettate sono state sottomesse in risposta a specifiche campagne di ricerca di tecnologie, richieste da aziende internazionali iscritte alla piattaforma, di cui 3 in fase di valutazione attiva.

È proseguita la collaborazione con l'URTT (Ufficio regionale per il trasferimento tecnologico) per una strategia di individuazione del potenziale e di valorizzazione dei titoli in portafoglio brevettuale dell'università. Tra le altre attività, l'URTT offre il proprio supporto (a) alla definizione del valore dei titoli brevettuali in portafoglio, ricerca di mercato, ricerca di partners per lo sfruttamento; (b) alla visibilità delle innovazioni degli Enti di Ricerca attraverso una bacheca di tecnologie brevettate e competenze dei gruppi di ricerca che comprende brevetti e competenze dei vari gruppi di ricerca (Toscana Open Research); e (c) all'organizzazione di vari eventi di approfondimento tematico. Tale collaborazione è stata standardizzata tramite un processo successivamente approvato dal Presidente della commissione brevetti e dal delegato del Rettore al trasferimento tecnologico.

A fine **2024** si è proceduto, insieme agli altri Atenei e Scuole partner di URTT, a rinnovare la convenzione anche per gli anni 2025 e 2026.

I costi sostenuti dall'Ateneo per la gestione del portafoglio brevettuale nel 2025 sono stati pari a circa € 107.369,77 di cui € 23.063,16 in cofinanziamento con risorse indicate dagli inventori.

In relazione alla valorizzazione dei brevetti, bisogna sottolineare la partecipazione dell'Università di Siena, in partenariato con gli atenei di Pisa e Firenze, al "Programma di valorizzazione POC MISE ARNO 2022 - POCARNO22", ammesso a finanziamento. Il Programma è finanziato dal MISE - Direzione generale per la tutela della proprietà industriale - Ufficio italiano brevetti e marchi per la realizzazione di programmi di valorizzazione dei brevetti tramite il finanziamento di progetti di Proof of Concept (PoC) delle università italiane, degli enti pubblici di ricerca (EPR) italiani e degli istituti di ricovero e cura a carattere scientifico (IRCCS). L'obiettivo del bando è quello di sostenere un percorso di innalzamento del livello di maturità tecnologica dei brevetti o delle domande di brevetto detenuti da soggetti appartenenti al mondo della ricerca per dare impulso al processo di trasferimento delle invenzioni brevettate al sistema delle imprese e al mercato per favorire azioni di valorizzazione economica e accrescere le capacità di innovazione. Tramite il "POC MISE ARNO 2022 - POCARNO22", il partenariato intende perseguire i seguenti obiettivi: 1) rendere le potenzialità delle tecnologie brevettate oggetto di finanziamento, concretamente apprezzabili a livello industriale tramite l'innalzamento del loro TRL, ad esempio passando da uno stadio a basso livello di maturazione (ovvero con un TRL di 2-3), frequente nelle tecnologie oggetto dei brevetti, ad uno sufficientemente evoluto (di tipo 5-7); 2) migliorare la valorizzazione economica



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

dei risultati attraverso la messa a sistema delle migliori proposte di sviluppo tecnologico presenti dei tre atenei toscani; 3) assicurare un supporto metodico alla propensione al trasferimento tecnologico dei ricercatori universitari.

Come previsto dal bando, 1 brevetto dell'Università di Siena è stato selezionato dalla commissione. Il totale costi ammissibili del progetto è di € 135.000, di cui € 120.000 di finanziamento ministeriale e € 15.000 di cofinanziamento (10% dei costi ammissibili).

Nel 2025 sono state gestite le pratiche amministrativo-contabili collegate alla chiusura del progetto di maturazione tecnologica dei brevetti di Ateneo POCARNO22.

Nell'ambito di un'iniziativa volta a valutare il livello di consapevolezza e conoscenza della proprietà industriale tra le imprese locali, sono stati organizzati una serie di incontri presso diverse aziende del territorio. Questi incontri hanno avuto l'obiettivo di sensibilizzare le imprese sull'importanza della tutela della proprietà intellettuale e industriale, approfondendo tematiche quali brevetti, marchi, design industriale e strategie di valorizzazione degli asset immateriali.

Le aziende coinvolte e le relative date degli incontri sono le seguenti:

- VISMEDERI SRL – 6 maggio 2025
- SIENA IMAGING SRL – 6 maggio 2025
- BORRI SRL – 17 giugno 2025
- SETLANCE SRL – 23 giugno 2025
- YUKAI! SRL – 11 dicembre 2025
- TUBERBIOSERVICE SRL – 2 dicembre 2025
- NEXST SRL – 17 dicembre 2025

Nell'ambito delle attività volte a promuovere la valorizzazione della proprietà intellettuale (IP) e a incentivare la creazione di nuove realtà imprenditoriali, sono stati organizzati incontri strategici con attori chiave del settore degli investimenti e del trasferimento tecnologico.

- **Incontro con NextSTEP Accelerator** (16 aprile 2025)

L'incontro ha avuto l'obiettivo di presentare i servizi offerti da NextSTEP e di esplorare possibili sinergie per il potenziamento della valorizzazione della proprietà intellettuale dell'Ateneo. In particolare, si è discusso delle opportunità di supporto per la creazione



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

di Spin-Off, con un focus sugli strumenti di finanziamento e di accompagnamento dedicati alle startup accademiche.

Per ultimo, nell'ambito del PIAO 23-25, sono stati redatti nuovi format contrattuali, approvati dal SA e dal CdA, per risolvere alcune criticità riferite, soprattutto, alla definizione e assegnazione della titolarità dei risultati sulle ricerche prodotte a seguito di collaborazione con le imprese (ricerche commissionate/finanziamento borse di dottorato) che molto spesso sono sbilanciati verso gli interessi degli enti finanziatori e per la condivisione di materiale e lo scambio di informazione con terzi. Si è operato su tre documenti:

1. Contratto conto terzi per prestazioni di ricerca/consulenza;
2. Contratto per il finanziamento di borse di dottorato;
3. Contratto per trasferimento e uso di materiale di laboratorio (MTA).

Tali format, oltre a rispondere a quanto previsto nel PIAO 23-25 e a massimizzare la tutela dei potenziali risultati inventivi, sono stati redatti anche alla luce della "Legge 24 luglio 2023, n. 102" - Codice della Proprietà Industriale" e al "Decreto interministeriale 26 settembre 2023 - Linee guida per la regolamentazione dei rapporti contrattuali tra le strutture di ricerca e i soggetti finanziatori".

4.1.3. Altre iniziative di trasferimento tecnologico

4.1.3.1. Parchi scientifici e incubatori universitari

Nel 2025 è proseguita la collaborazione istituzionale con la Fondazione Toscana Life Sciences (UNISI è uno dei soci fondatori), ente gestore dell'omonimo parco scientifico con annesso incubatore di imprese, con particolare riferimento allo scambio di servizi consulenziali nell'ambito della brevettazione, della costituzione di spin-off accademici e di progetti di trasferimento tecnologico.

4.1.3.2. Cluster tecnologici nazionali

Nel 2025 l'Università di Siena ha continuato la sua politica nei confronti dell'adesione ai "Cluster Tecnologici Nazionali", passati dagli otto del 2012 ai dodici del 2016; infatti, se prima era il Dipartimento interessato ad aderirvi, dal 2017 l'adesione viene fatta dall'Ateneo.

Il Liaison Office si occupa della gestione amministrativo/contabile dei cluster mentre la parte tecnico/scientifica è lasciata ai referenti; inoltre l'ufficio informa i referenti delle



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

iniziative promosse dai singoli cluster ed eventualmente le diffonde alla comunità accademica.

Ad oggi l'Università di Siena aderisce ai cluster:

1. TICHE, che promuove e agevola la ricerca pre-competitiva in materia di tecnologie per il patrimonio culturale nazionale;
2. Blue Italian Growth, che mira allo sviluppo e al consolidamento dell'economia del mare per generare, all'intersezione tra ricerca pubblica e privata, opportunità di sviluppo tecnologico e innovativo per il sistema industriale marino e marittimo dell'Italia;
3. Energia, che ha l'obiettivo di fare dell'innovazione tecnologica un fattore di riduzione dei costi, di aumento della sicurezza nazionale e di maggiore competitività delle nostre imprese a cominciare dalle PMI che scontano l'elevatissimo divario di prezzi dell'energia con il resto Europa;
4. Agrifood, partenariato di imprese, centri di ricerca, rappresentanze territoriali e stakeholder rilevanti della filiera agroalimentare nato per promuovere una crescita economica sostenibile, basata sulla ricerca e l'innovazione, e per proporsi come interlocutore unico delle istituzioni nazionali ed europee;
5. Spring, attivo nella promozione di bioindustrie a basse emissioni di carbonio, efficienti sotto il profilo delle risorse, sostenibili e competitive;
6. Made in Italy, che promuove e agevola la ricerca pre-competitiva, all'interno dell'area della ricerca italiana ed europea, in materia di design, creatività e *made in Italy* e favorisce lo sviluppo e la valorizzazione delle eccellenze scientifiche e imprenditoriali dei settori merceologici interessati.

4.1.3.3. Laboratori congiunti

I laboratori di ricerca congiunti tra Università di Siena e imprese si basano su una proposta di ricerca condivisa tra i soggetti interessati che mettono in comune *know-how* e risorse, realizzando un luogo di incontro, insieme fisico e virtuale, per produrre nuovi risultati e facilitare l'acquisizione di nuovi investimenti per le attività di R&S.

I laboratori congiunti non hanno autonomia giuridica, amministrativa e contabile e dal punto di vista gestionale rappresentano un'unità contabile del dipartimento proponente. La costituzione dei laboratori congiunti avviene attraverso la stipula di una convenzione tra l'Università e i soggetti che aderiscono all'iniziativa la quale riporta uno specifico atto costitutivo contenente, fra gli altri, gli elementi fondanti della nuova struttura.



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Nel 2025 il Liaison Office, oltre a collaborare con l'Ufficio Assicurazione Qualità per le procedure di valutazione della qualità per i Laboratori di ricerca congiunti, si è occupato di fornire assistenza ad alcuni docenti per la messa a punto del progetto volto alla costituzione di nuovi laboratori che saranno portati in approvazione degli Organi di Ateneo nel 2025. Al 31 dicembre 2025 sono stati costituiti 21 laboratori di ricerca congiunti di cui 12 sono attivi, mentre i restanti hanno concluso il progetto di ricerca.

4.1.3.4. Aperitivi con le imprese o altre iniziative simili.

Organizzati al fine di disegnare scenari futuri ed esplorare ambiti di possibile imprenditorialità hanno riguardato:

1. l'organizzazione, in collaborazione con l'URTT della Regione Toscana, dell'evento dedicato all'intelligenza artificiale tenutosi l'11/11/2025 a Pisa presso la stessa università;
2. l'organizzazione di due "Aperitivi con le imprese" in data 09/10/2025 denominato "Benvenute nuove spin-off di UNISI" dove sono intervenuti Prospero Cirigliano (neXst), Letizia Conti (TuberBioService), Andrea Zugarini (Yukai!) e Francesco Mascia (Hesperis). In data 10/11/2025 è stato promosso l'aperitivo "Robotica e automazione: le esperienze nel senese" dove sono intervenuti Eva Di Capo (GR2 Arredamenti), Daniele Nocciolini (IMA Automation) e Giovanni Tiezzi (SCM Group);
3. l'organizzazione dell'evento "Disclaimer – Ultime avvertenze prima della rivoluzione", promosso dal Corriere della Sera e ospitato dall'Università di Siena come prima tappa del tour nazionale, ha rappresentato un'importante occasione di riflessione sul futuro dell'intelligenza artificiale. Hanno preso parte all'iniziativa B.Y.F. – Build Your Future (Caterina Garofalo), Yukai! (Marco Ernandes), Hyperion (Alessandro Mecocci), WeArt (Giovanni Spagnoletti), Hesperis – Environmental Solutions (Claudia Angiolini), Santa Chiara Next (Angelo Riccaboni), BeeCo (Marco D'Angelo), Siena Imaging (Nicola De Stefano), 4Habits (Pasquale Fedele), Biorsaf (Marco Papalini), neXst (Stefano Campana), UnaiVerse (Marco Gori), "Dalla pelle al cuore" (Alberto Villani), Toscana Life Sciences – TLS (Andrea Paolini), SAI Hub (Valter Fraccaro), ToSeed & Partners (Giovanni Ferri), Panakès (Fabrizio Landi), Fondazione MPS (Marco Forti), ARTES 4.0 (Piero Gatta);

4.1.3.5. Azioni formative per l'imprenditoria giovanile



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Sono stati organizzati quattro percorsi formativi su spin-off e brevettazione; nel dettaglio:

1. 17 giugno 2025, ore 9-13, Aula Magna Storica e diretta streaming, Niccolò Fiorini, “Nozioni base sulla redazione del business plan, la parte descrittiva”, circa 100 partecipanti;
2. 17 giugno 2025, ore 14-18, Aula Magna Storica e diretta streaming, Niccolò Fiorini, “Il piano economico e finanziario del business plan” circa 100 partecipanti;
3. 19 giugno 2025, ore 9-13, Aula Magna Storica e diretta streaming, Alessandra Romeo, “Le caratteristiche principali di un brevetto” circa 40 partecipanti;
4. 13 ottobre 2025, ore 9-13, Aula Magna Storica e diretta streaming, Niccolò Fiorini, “Nozioni base sulla redazione del business plan, la parte descrittiva”, circa 40 partecipanti;
5. 13 ottobre 2025, ore 14-18, Aula Magna Storica e diretta streaming, Niccolò Fiorini, “Il piano economico e finanziario del business plan” circa 40 partecipanti;
6. 20 ottobre 2025, ore 9-13, Aula Magna Storica e diretta streaming, Alessandra Romeo, “Nozioni di base sulla tutela della proprietà intellettuale” circa 40 partecipanti.

4.1.3.6. Attività di networking

Le attività si inquadrano nell'ambito delle relazioni istituzionali dell'Area ricerca, biblioteche, internazionalizzazione e terza missione in riferimento agli ambiti specifici del trasferimento tecnologico e della valorizzazione della ricerca. Infatti, è ormai consolidato il paradigma per cui le università sono chiamate a svolgere un ruolo attivo nelle traiettorie di sviluppo territoriale dal momento che l'attuale contesto socio-economico è caratterizzato da una crescente centralità assunta dal fattore conoscenza che influisce sui processi produttivi. La *knowledge economy*, quindi, si basa anche sullo sviluppo dei network di competenze locali che coinvolgono sia altre istituzioni pubbliche sia enti ed imprese private: ed è intorno a queste due diverse tipologie di attori che si sono sviluppate le attività di riferimento.

Ufficio Italiano Brevetti e Marchi e Ministero dello Sviluppo Economico (UIBM/MISE)

Nel 2025 è proseguito il progetto “UTEMINS – University Technology Marketing and International Networking Specialist” (poi aggiudicato) a valere sul “Bando per il finanziamento di progetti di potenziamento e capacity building degli Uffici di Trasferimento Tecnologico” emanato dal MIMIT. È previsto il finanziamento del MIMIT di € 56.699,99 per l'attivazione di un assegno di ricerca di 28 mesi.



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Nel 2025 è stata inoltre sottomessa una proposta progettuale denominata “K-TUNE - Knowledge Transfer for Unisi Network”, per l’attivazione di una seconda figura professionale collegata alla Linea Knowledge Transfer Manager (o KTM) a valere sul “Bando per il finanziamento di progetti di potenziamento e capacity building degli Uffici di Trasferimento Tecnologico (UTT) delle Università italiane, degli enti pubblici di ricerca (EPR) italiani e degli Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico (IRCCS) al fine di aumentare l’intensità dei flussi di trasferimento tecnologico verso il sistema delle imprese” emanato da MIMIT. A seguito della sua aggiudicazione, il finanziamento previsto da parte del MIMIT è pari a € 48.385,01 per l’attivazione di un contratto a tempo determinato (22 mesi).

Rete Unis-IA

La rete sull’IA (<https://sites.google.com/unisi.it/unisi-ia/home?authuser=0>) è il network interdisciplinare di Ateneo sui temi dell’intelligenza artificiale costituita nel 2021 per potenziare e valorizzare al meglio il patrimonio di competenze di ricerca, di didattica e di trasferimento tecnologico che i Dipartimenti detengono nell’ambito di tali tematiche. Nello specifico, la finalità di Unis-IA riguarda le seguenti attività:

- strutturare un nucleo di competenze di Ateneo a livello interdisciplinare relativo ai temi dell’intelligenza artificiale per promuovere attività didattiche e di ricerca;
- individuare e diffondere modelli efficaci di didattica e di ricerca caratterizzati da alta interattività e dall’approccio di ricerca-azione;
- favorire la partecipazione dei laboratori, sia congiuntamente come rete sia singolarmente, a progetti di ricerca regionali, nazionali ed europei con particolare riferimento ai bandi di finanziamento competitivi;
- favorire il trasferimento tecnologico verso i settori industriali;
- promuovere la divulgazione scientifica sul territorio per favorire la cultura e l’utilizzo delle tecnologie legate all’IA.

Nell’ambito delle attività di Unis-IA è stato implementato un accordo di partenariato tra Comune di Siena, Università di Siena, Fondazione MPS, rete SAIHub per la costituzione di un “Parco Scientifico dell’Intelligenza Artificiale” che metta a fattore comune – attraverso la progettazione, il finanziamento e la gestione di progetti nel campo della IA – le competenze delle imprese della Rete e dell’Università.

Da tale accordo è scaturito un finanziamento annuale a favore di Unisi erogato dalla Fondazione SAIHub, con il patrocinio della Fondazione MPS, per l’erogazione di sussidi economici riservati a studenti/esse iscritti/e presso l’Università di Siena, delle lauree magistrali in Sustainable Industrial Pharmaceutical Biotechnology, Medical Biotechnologies, Artificial Intelligence and Automation Engineering, Chemistry, Applied Mathematics, Electronics and Communication Engineering.



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Per il 2025 sono stati erogati 30 sussidi per il valore di € 1.500 ciascuno. Inoltre, è stata rinnovata la convenzione per l'anno accademico '25-'26.

NETVAL

L'Università di Siena, tramite il Liaison Office, ha confermato nel 2025 la sua adesione a NETVAL, Associazione riconosciuta che raccoglie ad oggi 109 soci, tra Enti associati ed aggregati, di cui 64 Università, 16 Enti Pubblici di Ricerca (EPR) 16 Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico (IRCCS) e 13 altri membri.

NETVAL ha come missione la valorizzazione della ricerca pubblica, che avviene anche e soprattutto attraverso la creazione di una comunità di professionisti del TTO Manager (oltre 400 in 20 anni).

L'adesione al network permette al Liaison Office di accedere a iniziative di formazione, corsi di aggiornamento, partecipazione a visite finalizzate a valorizzare la proprietà intellettuale, accesso alla banca dati ORBIT.

Regione Toscana

URTT - Ufficio Regionale di Trasferimento Tecnologico

Nel 2019 è stato costituito l'Ufficio regionale di trasferimento tecnologico (URTT) tra la Regione Toscana, l'Università di Firenze, l'Università di Pisa, l'Università di Siena, la Scuola Normale Superiore, la Scuola Superiore S. Anna, l'IMT Alti Studi Lucca e la Fondazione TLS per rafforzare le funzioni di trasferimento tecnologico degli Atenei e le loro capacità di trasferimento dei risultati della ricerca verso le imprese, con particolare attenzione alle esigenze del tessuto delle PMI toscane.

L'operatività dell'Ufficio ha avuto un rallentamento rispetto al calendario programmato per cui le attività hanno avuto inizio a fine febbraio 2020 con l'individuazione delle figure specialistiche inserite nell'organico della struttura; successivamente è stato necessario lavorare all'aggiornamento del documento programmatico pluriennale previsto nell'accordo già approvato, articolando diversamente i contenuti dei programmi annuali di attività, i relativi costi e il corrispondente contributo della Regione Toscana e degli altri partner.

L'accordo sull'URTT tra gli Atenei, le Scuole toscane e la Regione Toscana è stato prolungato fino al 31 dicembre 2026.

Gli interventi riguardano l'organizzazione del network di competenze tra l'URTT e gli UTT degli atenei toscani per:



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

- attività di valorizzazione dei risultati della ricerca ad elevato potenziale/complessità delle strutture di ricerca;
- elaborazione di programmi di gestione del portafoglio di proprietà intellettuale degli atenei toscani e operazioni di intelligence finalizzate alla valorizzazione del portafoglio;
- sviluppo di imprenditorialità a base tecnologica, mediante iniziative dirette a stimolare la creazione di imprese spin-off;
- attività di collegamento fra le università toscane e le imprese del territorio per intraprendere processi di open innovation, volti a favorire l'accesso a tecnologie abilitanti e a prodotti ad elevato contenuto di conoscenza;
- promozione delle iniziative di finanziamento all'innovazione, in particolare per quanto riguarda le risorse disponibili a fini di proof-of-concept (PoC);
- promozione del capitale umano nell'ambito della "terza missione" delle Università toscane;
- organizzazione e coordinamento di momenti formativi sui temi della valorizzazione e del trasferimento tecnologico a favore degli UTT, dei distretti tecnologici, dei poli di innovazione e degli altri attori del sistema regionale della ricerca e innovazione.

Dal punto di vista programmatico sono state tracciate le principali linee di attività da svolgere in partnership tra il Liaison Office e l'URTT:

- condivisione della metodologia chiamata "Innovation Canvas", modello utilizzato per mappare e creare le schede competenze dei gruppi di ricerca;
- messa a punto di format standard da adottare in modo flessibile sulla base delle diverse esigenze che gli operatori della ricerca riscontrano durante i processi di trasferimento tecnologico (template per NDA, MTA, Confidentiality, accordi di collaborazione ricerca-impresa, trasferimento know-how, opzione, cessione, licensing);
- ricerca fondi di investimento dedicati al finanziamento e alla valorizzazione delle attività di ricerca mature (venture capital, business angel e piattaforme di crowdfunding);
- individuazione ambiti e settori di interesse per attività di TT: intelligenza artificiale, sensoristica, agrifood, health, robotica, realtà virtuale, realtà aumentata;
- promozione di azioni di interesse comune, come la gestione delle banche dati e l'individuazione di un sistema di condivisione dei costi degli abbonamenti e delle licenze di prodotti editoriali.



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Successivamente, si è collaborato per l'implementazione del sito internet Toscana Open Research - TOR (www.toscanaopenresearch.it), con inserimento di schede competenze dei gruppi di ricerca e portfolio brevetti. In particolare, il sito comprende per l'Università degli studi di Siena un totale di (a) 16 schede brevetti incentrate sulle tematiche di Agrifood (totale: 1), Industria 4.0 (totale: 9) e Life Sciences (totale: 6); e (b) 40 schede di competenze, distribuite in Life Sciences (totale: 20), Agrifood (totale: 9), Industria 4.0 (totale: 3), Energia (totale: 2), Aerospazio (totale: 2), Chimica verde (totale: 1), Cultural Heritage (totale: 1), Mobilità Sostenibile (totale: 1) e Design, creatività & Made in Italy (totale: 1).

In aggiunta alla bacheca TOR, l'URTT ha attivato, a nome e per conto degli Atenei Toscani, due profili sulle piattaforme di research-to-business IN-PART (<https://in-part.com/for-universities/>) e B2Match (<https://www.b2match.com/>) rispettivamente. Pur mantenendo una struttura simile alle piattaforme TOR e Knowledge Share in quanto bacheca delle offerte tecnologiche degli Atenei Toscani, IN-PART facilita le connessioni tra Atenei e realtà aziendali internazionali, sulla base delle aziende registrate alla piattaforma, alla ricerca attiva di innovazioni. La piattaforma B2Match include anch'essa una bacheca di informazioni tecnologiche, utilizzabile durante eventi tematici organizzati tramite di essa, come il recente evento denominato NexUs incentrato sui beni culturali.

Sempre nell'ambito dell'URTT è stata realizzata una collana di quattro guide sulle principali fattispecie di accordi di trasferimento tecnologico. Si tratta di strumenti capaci di dare delle chiare indicazioni su come realizzare i relativi contratti con il fine di supportare ricercatori/trici, gli Uffici di Trasferimento Tecnologico e le imprese nella stesura e negoziazione di tali accordi. Gli Handbook sono stati pubblicati e sono disponibili sulla pagina web di URTT, nella stessa sezione sono riportate anche le versioni italiano e inglese del MTA - Material Transfer Agreement e del NDA - Non Disclosure Agreement.

Il Liaison Office di Ateneo ha visto finanziato dalla Regione Toscana, su fondi FSE 2021 - 2027, il progetto di didattica avanzata UNI.FU.SK per 86.867,66 euro.

Azienda ospedaliero-universitaria Senese

Nell'ambito delle attività legate all'IPR, è necessario segnalare, anche per il 2025, la continuazione del supporto per la gestione del portafoglio brevettuale dell'Azienda ospedaliero-universitaria Senese, in collaborazione con l'UVAR della Regione Toscana.

Fondazione Monte dei Paschi di Siena

Continuano anche nel 2025 le collaborazioni tra Università di Siena e Fondazione MPS per la promozione dell'occupazione giovanile in provincia di Siena attraverso il bando bando IKIGAI.



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

CNA Siena

Anche per il 2025 è proseguita la collaborazione con CNA Siena per la promozione dell'imprenditorialità e delle start up d'impresa nella provincia di Siena.

Incontri per la Valutazione dei Prodotti della Ricerca

Nell'ambito delle attività di valorizzazione della ricerca, sono stati organizzati diversi incontri per valutare i risultati scientifici prodotti nei vari dipartimenti. Tali incontri hanno avuto l'obiettivo di favorire il confronto tra ricercatori, promuovere la diffusione delle innovazioni e individuare opportunità di sviluppo e trasferimento tecnologico.

Incontri PNRR THE

Nel quadro del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), specificamente nell'ambito del progetto THE (Tech for Health & Environment), sono stati realizzati i seguenti incontri:

- 16/04/2025 - Guido Sebastiani (Dipartimento di Scienze Mediche, Chirurgiche e Neuroscienze)
- 30/06/2025 - Elena Petricci (Dipartimento di Biotecnologia Chimica e Farmacia)
- 03/07/2025 - Pietro Lupetti (Dipartimento di Scienze della Vita)
- 09/07/2025 - Pietro Rubegni (Dipartimento di Scienze Mediche, Chirurgiche e Neuroscienze)
- 14/07/2025 - Simone Paoletti (Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione e Scienze Matematiche)
- 09/10/2025 - Stefano Lazzi (Dipartimento di Scienze Mediche, Chirurgiche e Neuroscienze)
- 19/09/2025 - Claudia Maria Trombetta (Dipartimento di Medicina Molecolare e dello Sviluppo)

Incontri non-PNRR

In aggiunta al progetto THE sopra menzionato, ulteriori incontri sono stati svolti per identificare nuove opportunità di innovazione in ambiti tecnico scientifici diversificati:

- 23/10/2025 - Giuseppe Protano (Dipartimento di Scienze Fisiche, della Terra e dell'Ambiente)
- 23/10/2025 - Errico Zupi (Dipartimento di Medicina Molecolare e dello Sviluppo)
- 24/10/2025 - Fabrizio Monaci (Dipartimento di Scienze della Vita)



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

- 27/10/2025 - Alessandra Gamberucci (Dipartimento di Medicina Molecolare e dello Sviluppo)
- 30/10/2025 - Elisabetta Miraldi (Dipartimento di Scienze Fisiche, della Terra e dell'Ambiente)

4.2. Public engagement

4.2.1. Implementazione e monitoraggio attività di PE

Accanto ai due obiettivi fondamentali della formazione e della ricerca, l'Università persegue una *terza missione*: opera, cioè, per favorire l'applicazione diretta, la valorizzazione e l'impiego della conoscenza al fine di contribuire allo sviluppo sociale, culturale ed economico della società.

Nell'ambito della terza missione, l'Università tende a diffondere, promuovere e valorizzare la cultura e le esperienze di *public engagement*, definito dall'ANVUR come l'insieme di attività organizzate istituzionalmente dall'Ateneo o dalle sue strutture senza scopo di lucro con valore educativo, culturale e di sviluppo della società e rivolte a un pubblico non accademico.

Posto quanto sopra la nostra Università, al fine di consolidare un ruolo sempre più determinante per lo sviluppo culturale e sociale di tutte le sue componenti e della cittadinanza in genere, si impegna a sviluppare iniziative che tendano al raggiungimento di questo obiettivo.

Le attività di *public engagement* svolte dall'Università di Siena nell'anno 2025 possono essere declinate come di seguito descritto.

In primis è doveroso evidenziare come a livello nazionale si sia posta sempre maggiore attenzione alle attività di Terza Missione: facendo seguito all'esperienza del bando VQR 2015-2019, il 28 febbraio 2025 si è conclusa la *call* ANVUR per la valutazione della qualità della ricerca 2020-2024, nel cui ambito era stata attivata una procedura di valutazione delle attività di valorizzazione delle conoscenze, con la specifica di Terza Missione/Impatto Sociale, declinando i campi d'azione e le tematiche nel settore ed enfatizzando l'importanza della verificabilità dell'impatto delle attività individuate.

In tale occasione l'Università degli Studi di Siena ha potuto presentare 8 casi studio su tematiche di terza missione, spaziando dal trasferimento tecnologico al *public engagement*.



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Con specifico riferimento proprio alle attività di *public engagement*, nel 2025 l'Università di Siena ha sempre più implementato e rafforzato la propria partnership all'interno dell'Associazione "Rete italiana degli Atenei ed Enti di Ricerca per il *Public Engagement* – APEnet", i cui obiettivi e finalità consistono nella diffusione, promozione e valorizzazione della cultura e delle buone pratiche nelle azioni di PE attraverso la condivisione e il potenziamento delle conoscenze e delle competenze necessarie: partecipando attivamente ai lavori della rete l'Università di Siena si è posizionata tra gli Atenei di riferimento in termini di contributi effettivi alla corretta implementazione della materia.

E' da evidenziare la partecipazione all'iniziativa "Destinazione Public Engagement #7", Assemblea ed evento annuale APEnet, svoltosi il 6 e 7 novembre 2025 presso l'Università Federico II di Napoli e che ha riunito i vertici istituzionali del sistema accademico e della ricerca in Italia,

L'Ateneo senese, anche nell'ottica di porsi sempre più in linea con gli obiettivi e le finalità di APEnet, ha comunque ritenuto opportuno proseguire in autonomia nell'implementazione di un'importante fase di ricognizione, monitoraggio e censimento delle attività di *public engagement* promosse al proprio interno.

Nel 2025 il sistema di rilevazione delle suddette attività (piattaforma Asana integrata con *Google forms* e *webex*) è stato potenziato e raffinato tramite un ulteriore coordinamento e consolidamento dei rapporti tra la Delegata del Rettore alla Terza Missione (*Public Engagement*), la struttura centrale e le strutture decentrate (direttori, delegati e referenti per le attività di terza missione nei dipartimenti): gli attori del sistema hanno infatti la possibilità di accedere in tempo reale a tutte le informazioni presenti sulla piattaforma, armonizzate secondo criteri generalmente riconosciuti dalla comunità accademica e valorizzando l'impatto sul territorio, prescindendo da un monitoraggio "statico".

Nel 2025 è stato oggetto di ulteriore implementazione il nuovo portale della Terza Missione (<https://terzamissione.unisi.it/home>), frutto del lavoro e del continuo coordinamento e supporto a livello gestionale, tecnico, grafico e di analisi dei dati da parte delle varie componenti accademiche coinvolte, sia personale docente che tecnico-amministrativo.

Il sito è articolato in due direttrici principali, *Public Engagement* e Trasferimento Tecnologico: dai rispettivi link è possibile accedere a tutte le informazioni pertinenti, in termini di iniziative, destinatari, progettualità, statistiche e quant'altro.



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Anche per il 2025 le tipologie di iniziative da censire sono state classificate secondo la tassonomia individuata dal precedente bando VQR, considerando in particolare le seguenti categorie:

- produzione e gestione di beni artistici e culturali (es. poli museali, scavi archeologici, attività musicali, immobili e archivi storici, biblioteche e emeroteche storiche, teatri e impianti sportivi);
- sperimentazione clinica e iniziative di tutela della salute (es. trials clinici, studi su dispositivi medici, studi non interventistici, biobanche, *empowerment* dei pazienti, cliniche veterinarie, giornate informative e di prevenzione, campagne di screening e di sensibilizzazione);
- formazione permanente e didattica aperta (es. corsi di formazione continua, educazione continua in medicina, MOOC);
- organizzazione di attività culturali di pubblica utilità (es. concerti, spettacoli teatrali, rassegne cinematografiche, eventi sportivi, mostre, esposizioni e altri eventi aperti alla comunità);
- divulgazione scientifica (es. pubblicazioni dedicate al pubblico non accademico, produzione di programmi radiofonici e televisivi, pubblicazione e gestione di siti web e altri canali social di comunicazione e divulgazione scientifica, escluso il sito istituzionale dell'ateneo);
- iniziative di coinvolgimento dei cittadini nella ricerca (es. dibattiti, festival e caffè scientifici, consultazioni on-line; *citizen science*; *contamination lab*);
- attività di coinvolgimento e interazione con il mondo della scuola (es. simulazioni ed esperimenti *hands-on* e altre attività laboratoriali);
- produzione di beni pubblici di natura sociale, educativa e politiche per l'inclusione (es. formulazione di programmi di pubblico interesse, partecipazione a progetti di sviluppo urbano o valorizzazione del territorio e a iniziative di democrazia partecipativa, *consensus conferences*, *citizen panel*);
- strumenti innovativi a sostegno dell'Open Science;
- attività collegate all'Agenda ONU 2030 e agli Obiettivi di sviluppo sostenibile (SDGs).

L'indagine sviluppata ha prodotto il censimento di **1.329** iniziative di *public engagement* nell'anno 2025: passando all'analisi delle stesse, nella tabella successiva è riportato il dettaglio di quelle censite da ciascun dipartimento e dalle altre strutture che hanno partecipato al monitoraggio.

STRUTTURA

2025



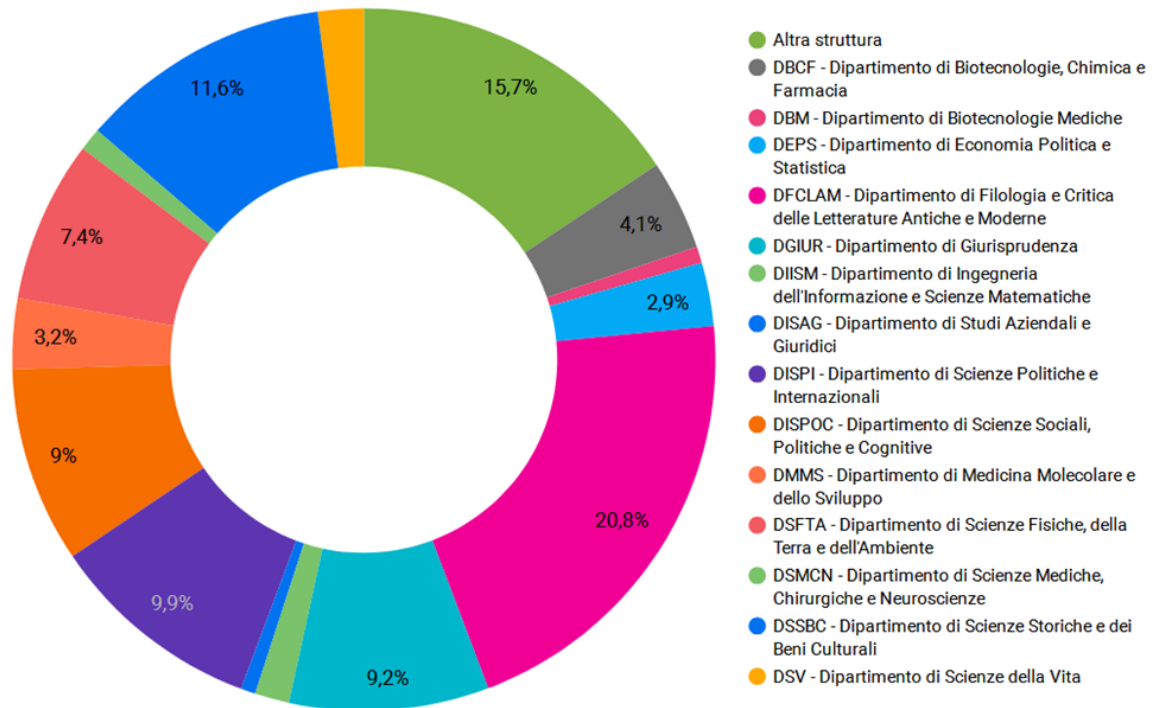
**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Dipartimento Biotecnologie mediche	10
Dipartimento Biotecnologie, chimica e farmacia	55
Dipartimento Economia politica e statistica	39
Dipartimento Filologia e critica delle letterature antiche e moderne	276
Dipartimento Giurisprudenza	122
Dipartimento Ingegneria dell'informazione e scienze matematiche	21
Dipartimento Medicina molecolare e dello sviluppo	43
Dipartimento Scienze della vita	28
Dipartimento Scienze fisiche, della Terra e dell'ambiente	99
Dipartimento Scienze Mediche, chirurgiche e neuroscienze	14
Dipartimento Scienze politiche e internazionali	131
Dipartimento Scienze sociali, politiche e cognitive	120
Dipartimento Scienze storiche e dei beni culturali	154
Dipartimento Studi aziendali e giuridici	9
Altra struttura	208
TOTALE	1.329

La metodologia di rilevazione delle attività di *public engagement* svolte nell'ambito dell'Ateneo senese consente di rappresentare graficamente la percentuale di iniziative sviluppate dalle singole strutture nel corso dell'anno 2025.



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**



Nella tabella seguente sono riportati i dati numerici delle iniziative censite, divise per tipologia; è molto importante evidenziare come la somma dei dati corrispondenti ad ognuna di queste sia superiore al totale sopra indicato, in quanto ogni singola iniziativa può essere trasversale a più categorie, con conseguente indicazione di appartenenza a più di una tipologia.

TIPOLOGIA DI INIZIATIVA	2025 (tot. 1.329)
-------------------------	-------------------



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Produzione e gestione di beni artistici e culturali (es. poli museali, scavi archeologici, attività musicali, immobili e archivi storici, biblioteche e emeroteche storiche, teatri e impianti sportivi)	56
Sperimentazione clinica e iniziative di tutela della salute (es. trial clinici, studi su dispositivi medici, studi non interventistici, biobanche, <i>empowerment</i> dei pazienti, cliniche veterinarie, giornate informative e di prevenzione, campagne di screening e di sensibilizzazione)	20
Formazione permanente e didattica aperta (es. corsi di formazione continua, educazione continua in medicina, MOOC)	82
Organizzazione di attività culturali di pubblica utilità (es. concerti, spettacoli teatrali, rassegne cinematografiche, eventi sportivi, mostre, esposizioni e altri eventi aperti alla comunità)	329
Divulgazione scientifica (es. pubblicazioni dedicate al pubblico non accademico, produzione di programmi radiofonici e televisivi, pubblicazione e gestione di siti web e altri canali social di comunicazione e divulgazione scientifica, escluso il sito istituzionale dell'ateneo)	739
Iniziative di coinvolgimento dei cittadini nella ricerca (es. dibattiti, festival e caffè scientifici, consultazioni on-line; citizen science; contamination lab)	523
Attività di coinvolgimento e interazione con il mondo della scuola (es. simulazioni ed esperimenti <i>hands-on</i> e altre attività laboratoriali)	347
Produzione di beni pubblici di natura sociale, educativa e politiche per l'inclusione (es. formulazione di programmi di pubblico interesse, partecipazione a progetti di sviluppo urbano o valorizzazione del territorio e a iniziative di democrazia partecipativa, <i>consensus conferences</i> , <i>citizen panel</i>)	68
Strumenti innovativi a sostegno dell'Open Science	24
Attività collegate all'Agenda ONU 2030 e agli Obiettivi di sviluppo sostenibile (SDGs)	55

Un altro dato di rilievo è costituito dall'afferenza delle iniziative censite alle aree scientifico-disciplinari individuate dal CUN: la rilevazione ha prodotto quanto segue, tenendo comunque presente che anche in questo caso era possibile che l'iniziativa



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

avesse un carattere di interdisciplinarietà tale da giustificare l'inserimento in più di un'area.

AREE SCIENTIFICO-DISCIPLINARI	2025 (tot. 1.329)
Scienze matematiche e informatiche	53
Scienze fisiche	60
Scienze chimiche	68
Scienze della Terra	158
Scienze biologiche	288
Scienze mediche	151
Scienze agrarie e veterinarie	24
Ingegneria civile ed architettura	15
Ingegneria industriale e dell'informazione	29
Scienze dell'antichità, filologico-letterarie e storico-artistiche	443
Scienze storiche, filosofiche, pedagogiche e psicologiche	224
Scienze giuridiche	176
Scienze economiche e statistiche	72
Scienze politiche e sociali	264

Un'altra sezione dedicata alla raccolta delle informazioni di base sulla singola iniziativa censita richiedeva l'indicazione della relativa periodicità/continuità: i risultati sono riportati nella successiva tabella.

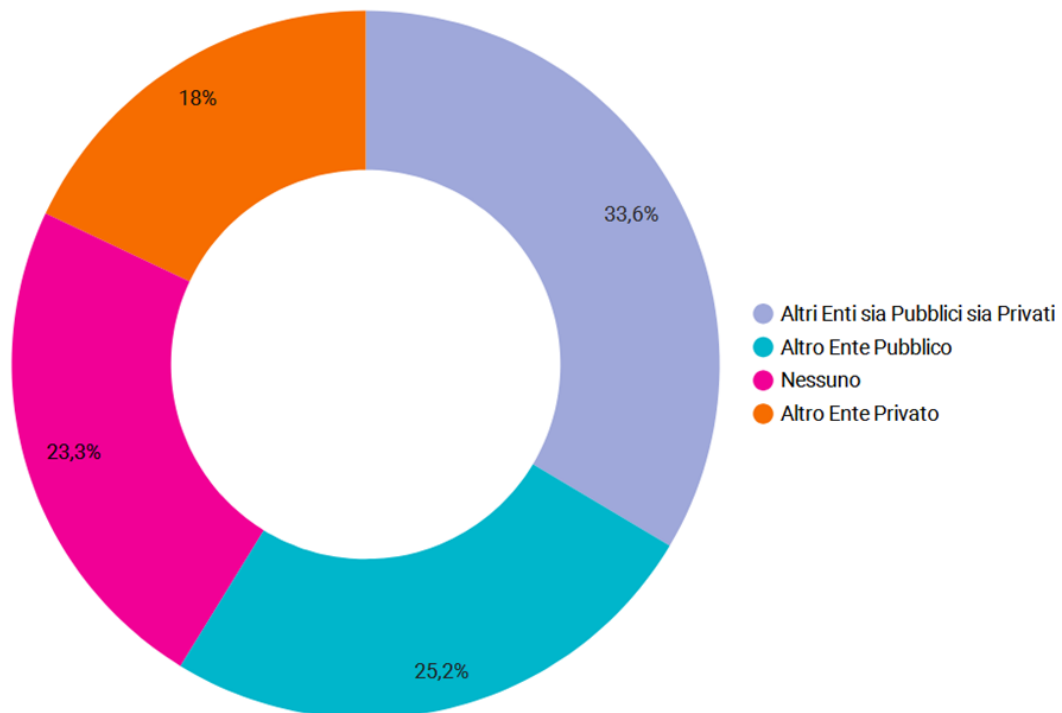
PERIODICITA' INIZIATIVA	2025
-------------------------	------



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Continuativa	41
A sportello	
Occasionale	1.105
Settimanale	23
Mensile	30
Annuale	130
TOTALE	1.329

Il partenariato e le collaborazioni permettono di evidenziare il ruolo istituzionale delle iniziative e di capire quali attività possono avere natura interdisciplinare: è possibile rilevare dalla rappresentazione grafica sottostante come sia comunque emerso un buon coinvolgimento di altri enti, in aggiunta al nostro Ateneo, fin dalla fase dell'organizzazione delle singole attività.





**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Relativamente ai destinatari delle iniziative censite è stata richiesta una rilevazione del pubblico coinvolto in aggiunta alla componente universitaria: l'indagine ha prodotto quanto segue.

DESTINATARI - PUBBLICI COINVOLTI	2025 (tot.1.329)
Cittadinanza	963
Scuole primarie e/o secondarie (studenti e/o insegnanti)	505
Scuole infanzia (studenti e/o insegnanti)	50
Istituzioni pubbliche e enti locali	376
Imprese	122
Ordini professionali	142
Fondazioni, soggetti privati	202
Associazioni / organizzazioni terzo settore / ONG	289
Categorie speciali (es: DSA, disabili, disoccupati, immigrati, carcerati, ...)	66
Altro	65

Dall'analisi invece delle risposte fornite in merito alla rilevanza territoriale delle iniziative emerge la prevalenza del contesto nazionale rispetto agli altri, con una buona rilevazione per quanto riguarda anche i contesti locale e regionale.

RILEVANZA TERRITORIALE	2025
Locale	554
Regionale	231
Nazionale	434
Internazionale	110
TOTALE	1.329



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

4.2.2. Accordi e collaborazioni con soggetti attivi sul territorio

Nel 2025 è da evidenziare *in primis* l'ulteriore implementazione della rete con il Comune di Siena, concretizzatasi nella collaborazione allo sviluppo di molteplici iniziative: BRIGHT NIGHT, progetti Fondazione MPS (Let's Art, "Uno sguardo giovane" et al.), Community Hub Culture Ibride, Graduation Day, In-box Generation, Vivifortezza, attività sportive (Strade Bianche, Ultramarathon et al.).

E' stato inoltre finalizzato un importante protocollo d'intesa tra il Comune di Siena e l'Ateneo senese con il quale le Parti si impegnano reciprocamente a collaborare alla realizzazione di numerosi progetti in ambiti specifici e di interesse comune, definiti concordemente come prioritari.

Gli ambiti individuati sono i seguenti: ricerca e trasferimento della conoscenza; risorse umane, formazione e offerta culturale; sviluppo delle politiche giovanili; valorizzazione della presenza delle studentesse, degli studenti, delle laureate e dei laureati come propulsori delle dinamiche socio-culturali ed economiche del territorio; comunicazione; valorizzazione del patrimonio architettonico ed artistico; trasporti pubblici e mobilità urbana; accoglienza della comunità universitaria come cittadinanza.

Nel corso del 2025 sono stati implementati vari rapporti di collaborazione finalizzati alla condivisione della conoscenza e alla co-progettazione di iniziative congiunte con un impatto significativo sul territorio dal punto di vista culturale, economico e sociale.

Di seguito si evidenziano in particolare:

- Convenzione di collaborazione scientifica e per attività di Ricerca e Terza Missione tra Università degli Studi di Siena, Azienda USL Toscana Sud-Est e Comune di Siena finalizzata al recupero e valorizzazione del Villaggio Manicomiale di Siena;
- Accordo di collaborazione tra l'Unione dei Comuni della Val di Merse e l'Università degli Studi di Siena per lo svolgimento di attività di interesse comune in tema di sostenibilità ambientale, finalizzato alla collaborazione tra gli Enti per la realizzazione dell'iniziativa "Cresce con te: un albero per matricola". Tale iniziativa, proposta dall'Università, è finalizzata alla riduzione delle emissioni dei gas serra e ad aumentare la quota territoriale di assorbimento dei medesimi mediante la piantumazione ogni anno di un numero di alberi pari al numero di matricole che si iscriveranno ai corsi di studio dell'Ateneo senese;



UNIVERSITÀ DI SIENA 1240

- Protocollo d'Intesa tra l'Università degli Studi di Siena e l'Arciconfraternita di Misericordia di Siena ODV per la messa in atto di azioni tese a promuovere e implementare le attività in ambiti specifici e di interesse comune;
- Protocollo d'intesa tra l'Azienda ospedaliero-universitaria Senese e l'Università degli Studi di Siena per la messa in atto di azioni tese a promuovere e implementare l'umanizzazione delle cure nella pratica clinica, nella ricerca, nella formazione e nella disseminazione verso il pubblico;
- Accordo attuativo tra l'Università degli Studi di Siena e la Fondazione Accademia Musicale Chigiana per favorire la conoscenza e la diffusione dell'arte e della cultura musicale fra le studentesse e gli studenti dell'Università degli Studi di Siena, finalizzato alla partecipazione delle studentesse e degli studenti ai concerti della stagione concertistica MICAT IN VERTICE 2025-2026 dell'Accademia Musicale Chigiana;
- Convenzione tra l'Università degli Studi di Siena e la Fondazione Monte dei Paschi di Siena per la partecipazione al progetto COMMUNITY HUB CULTURE IBRIDE (Welfare culturale) 2025, del quale l'Ateneo senese è anche cofinanziatore;
- 3 accordi (GSK, Sei Toscana e Siena Ambiente) stipulati per il sostegno alle attività della BRIGHT NIGHT 2025;
- Addendum alla convenzione tra il Circolo Ricreativo Aziendale dei Lavoratori – Gruppo Sportivo Dipendenti Universitari (C.R.A.L. – G.S.D.U.) di Siena e l'Università degli Studi di Siena, finalizzato all'estensione alle studentesse e agli studenti dell'Ateneo della scontistica e delle agevolazioni che il CRAL ottiene dagli esercenti per i dipendenti, i familiari e i dipendenti in quiescenza e della partecipazione alle attività culturali, sportive e ricreative proposte, organizzate e gestite dal CRAL stesso.

A questi si aggiunge la stipula dell'Accordo quadro di collaborazione tra l'Università degli Studi di Siena e Hippocratic Movement, Ente spagnolo dedicato a diffondere, promuovere, mantenere, salvaguardare e valorizzare il patrimonio umanistico ippocratico e i suoi valori tra i professionisti della salute: l'intesa è finalizzata a stabilire ambiti di collaborazione in settori scientifici, accademici e culturali di interesse comune, nonché a individuare canali che consentano tale cooperazione reciproca.

Una menzione particolare spetta all'edizione 2025 della BRIGHT NIGHT dell'Università degli Studi di Siena, la popolare iniziativa di divulgazione della scienza che ha avuto come focus il tema della cura, di un 'prendersi cura' che guardando alla triplice missione dell'università, si è inteso proporre come aspetto qualificante dei processi di crescita: nella prospettiva della didattica come cura della crescita umana, culturale e



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

professionale di chi nell'università si sta formando; della ricerca come crescita virtuosa delle conoscenze e del sapere; dell'impegno pubblico dell'università come cura della crescita di comunità più giuste e inclusive (prenderci cura di sé, dell'ambiente, dell'altro e della comunità).

Tale iniziativa, svoltasi il 26 settembre 2025 ha visto la presenza di più di 60 stand multidisciplinari, con un centinaio di iniziative che hanno coinvolto complessivamente oltre 3000 partecipanti e oltre 1500 studentesse e studenti di 14 scuole medie e superiori provenienti da Siena e dalla provincia.

4.3. Santa Chiara Lab: centro universitario per l'innovazione interdisciplinare

Il Santa Chiara Lab (SCL) è un macro-progetto dell'Università di Siena nato nella programmazione triennale 2013-2015 dell'Ateneo come luogo dello sviluppo sostenibile in ambito interdisciplinare. Questa idea si è rafforzata nella successiva programmazione triennale del 2016-2018 dove è stato definito il duplice obiettivo del centro Santa Chiara Lab: quello di luogo di formazione sulle competenze trasversali e di "acceleratore" della concreta applicazione di innovazioni tecnologiche, digitali, organizzative e culturali, mediante la costituzione di apposite piattaforme di conoscenza di natura multidimensionale, multi-disciplinare e multi-attore, nonché l'offerta di servizi di "pivoting" e "facilitazione" dei dialoghi nei settori a forte vocazione sociale quali: bellezza, stili di vita, cibo e comportamenti sostenibili.

In particolare, presso il Centro Santa Chiara Lab dell'Università di Siena sono istituiti laboratori dell'area Agrifood che coprono molteplici fasi del percorso che va dal campo alla tavola, per valorizzare le cui attività è stato definito un percorso interdisciplinare di innovazione, trasferimento tecnologico e orientamento denominato FU.S.T.O., per evidenziare che si parte dal Fuori Suolo, si arriva alla Tavola e si va anche Oltre, seguendo prospettive di natura sociale ed economica.

Nel corso del 2024 il SCL ha organizzato e costruito diverse iniziative che hanno avuto rilevanza e scientifica e culturale.

Progetto Strategico Farming Lab

Responsabile scientifico prof. Giampiero Cai



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Il Farming Lab del Santa Chiara Lab dell'Università di Siena è un laboratorio innovativo che si concentra su tecnologie di coltivazione avanzate come l'idroponica e l'aerponica, basate sul principio del "vertical farming". Queste tecnologie permettono di coltivare piante in ambienti indoor, senza l'uso di suolo, con un controllo sistematico delle variabili di crescita, come il consumo di acqua ed energia. Il Farming Lab è inoltre dotato di stazioni Microcosmo, simulatori di campo hi-tech brevettati a livello internazionale, che riproducono condizioni di crescita naturali e sotto stress per le piante. Il Farming Lab è stato finanziato grazie alla proposta progettuale dal titolo "Strengthening of the Italian RI for Metrology and Open Access Data in support to the Agrifood", area ESFRI "Health and Food", contrassegnato dal codice identificativo "IR0000033", acronimo "METROFOOD-IT", finanziata nella forma del contributo alla spesa a valere sulla Missione 4 "Istruzione e Ricerca" - Componente 2 "Dalla ricerca all'impresa", Linea di investimento 3.1, "Fondo per la realizzazione di un sistema integrato di infrastrutture di ricerca e innovazione", finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU, azione di riferimento la 3.1.1 "Creazione di nuove IR o potenziamento di quelle esistenti che concorrono agli obiettivi di Eccellenza Scientifica di Horizon Europe e costituzione di reti" di cui al D.M. 7 ottobre 2021, n. 1141.

Nel 2025, il Farming Lab ha partecipato a diverse attività divulgative nell'ambito della terza missione e di attività formative, presentando in modo peculiare le coltivazioni verticali oppure prendendo parte a percorsi formativi più ampi.

Formazione 2025

INIZIATIVA	DATA
Percorso formativo: "Cambiamenti climatici e agricoltura: soluzioni innovative per un'agricoltura sostenibile". Gennaio-Febbraio 2025, 10 ore svolte in due mattinate (5+5), una mattina presso L'Istituto Agraria Ricasoli e una mattina presso il Santa Chiara Lab. Destinatari: studenti dell'Istituto Agrario B. Ricasoli. Tot studenti coinvolti: 43. Contenuti: Cambiamenti climatici e carenza idrica, Sostenibilità dell'agricoltura, Ruolo delle nuove tecnologie nel contrastare gli effetti dei cambiamenti climatici, Visita dei laboratori specializzati presenti al Santa Chiara Lab (idroponica, aerponica e microcosmo) e attività pratiche.	Gennaio-Febbraio 2025

Attività di disseminazione 2025



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

INIZIATIVA	DATA
<p>Percorso formativo: “AgriLab”. Gennaio-Febbraio 2025, svolte in tre mattinate (5 + 5+ 5), due mattine presso L’Istituto Agrario Ricasoli e una mattina presso il Santa Chiara Lab. Destinatari: studenti dell’Istituto Agrario B. Ricasoli. Tot studenti coinvolti: 57. Contenuti: Introduzione all’agricoltura 4.0, presentazione della piattaforma Agricolus e le sue applicazioni in campo agricolo. Misurazione degli scambi gassosi e della fotosintesi con un click: utilizzo del LI-COR. Economia circolare in agricoltura: l’uso di scarti agricoli per lo sviluppo di materiali innovativi. Reti di sensori in ambito agrario. Comunicare la Sostenibilità: la reportistica di sostenibilità per il mondo agroalimentare. Promuovere la Sostenibilità Ambientale attraverso l’Analisi del Ciclo di Vita (LCA).</p> <p>Pubblicazioni:</p> <p>Anichini, S., Bellini, A., Cai, G., Romi, M., & Parri, S. (2025). Light spectrum differentially modulates physiology and secondary metabolism in underutilized leafy greens grown in aeroponics. <i>Plant Physiology and Biochemistry</i>, 110546.</p> <p>Marti, P., Cai, G., Parri, S., Di Noi, A., Mastrodonato, S., & Gullì, A. (2025). Plant to fork: from sustainably sourced bio-based feedstock to 3D printed delicacies. <i>AHFE INTERNATIONAL</i>, 160, 550-558.</p>	<p>Gennaio-Febbraio 2025</p>

Progetti di ricerca 2025

PROGETTI DI RICERCA 2025
<p>Il laboratorio di idroponica è stato impiegato principalmente in una sperimentazione mirata alla sostituzione dei substrati per le piante, oggi costituiti da lana di roccia, con supporti biocompatibili e biodegradabili. Questi nuovi supporti sono realizzati prevalentemente con residui di radici, chitosano o miceli. Tale attività di ricerca si colloca all'interno di un percorso di dottorato e ha l'obiettivo di rendere la coltivazione idroponica più compatibile e sostenibile.</p> <p>Attività di ricerca del Farming Lab concentrata sul laboratorio aeroponico, utilizzato per sperimentazioni volte alla selezione di varietà di vite resistenti alla scarsità d'acqua. Questa problematica, di grande rilevanza, richiede l'identificazione e la caratterizzazione di piante adatte a fungere da portainnesti per i vitigni pregiati. Tale attività di ricerca si inserisce all'interno di un progetto di dottorato e viene svolta in collaborazione con l'Università di Milano e l'Università di Padova.</p>



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

L'attività di ricerca del Farming Lab, sia nel laboratorio idroponico che in quello aeroponico, contribuisce a un progetto chiamato "OrtoNutraceutica", dedicato allo studio, al miglioramento e al supporto della coltivazione idroponica in Italia. Il progetto mira a sviluppare varietà più adatte alla coltivazione fuori suolo e all'agricoltura innovativa, definire condizioni di crescita che favoriscano l'accumulo di composti bioattivi nelle piante, e selezionare varietà che richiedano un minor apporto di sostanze nutritive.

Gli impianti di microcosmo presso il Santa Chiara Lab sono stati utilizzati nel corso del 2025 per testare la tolleranza agli stress termici di diverse specie di interesse agroalimentare (vite, patate, salvia). L'obiettivo di questa attività è identificare varietà resistenti a condizioni di temperature estreme o carenza idrica. Attraverso questa ricerca, sono stati analizzati i tratti fisiologici e molecolari responsabili della tolleranza agli stress ambientali, fornendo agli agricoltori dati utili per selezionare varietà produttive e resilienti a condizioni climatiche sfavorevoli.

Laboratorio di Realtà Virtuale LabVR

Responsabile scientifico: prof. Alessandro Innocenti.

LabVR è il laboratorio di realtà virtuale dell'Università di Siena. Lo scopo principale di LabVR è di investigare il comportamento umano attraverso le tecnologie di realtà virtuale utilizzando simulazioni e ambienti virtuali. È coordinato dal prof. Alessandro Innocenti e gestito da docenti e personale del Dipartimento di Scienze sociali, politiche e cognitive (DISPOC), che ne ha finanziato la realizzazione come dipartimento di eccellenza designato da un processo di selezione competitivo condotto dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca (MIUR).

Formazione 2025

INIZIATIVA	DATA
------------	------



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

<p>Nei giorni 24 e 25 febbraio 2025 si è tenuto presso il Polo Didattico di San Miniato l'evento di orientamento "La fertilità umana, un bene da preservare: dalla teoria alle applicazioni di laboratorio". L'iniziativa, organizzata dalla Prof.ssa Alice Luddi e dalla Dott.ssa Laura Governini, docenti di Biologia Applicata del gruppo di ricerca della Prof.ssa Paola Piomboni, presso il Dipartimento di Medicina Molecolare e dello Sviluppo dell'Università di Siena, si inserisce nel programma "Orientamento PNRR", all'interno del percorso "Orientamento attivo nella Transizione Scuola-Università". L'evento ha visto coinvolti 60 studenti provenienti da tre classi quarte dell'ITIS Galileo Galilei di Arezzo, oltre ad alcuni studenti del Liceo Peri di Arcidosso e del Liceo San Giovanni Bosco di Colle Val D'Elsa. All'interno di questo programma di orientamento è stato svolto anche un laboratorio di realtà virtuale, tenutosi in collaborazione con il Prof. Alessandro Innocenti, Professore ordinario di politica economica del Dipartimento di Scienze Sociali, Politiche e Cognitive e Direttore del DIRV, Centro interdipartimentale dell'Università di Siena per l'utilizzo della realtà virtuale per la didattica avanzata. L'introduzione di questo laboratorio è stata finalizzata a promuovere l'innovazione nelle metodologie educative e nei sistemi di apprendimento, attraverso l'adozione della realtà virtuale. In particolare, si è voluto valorizzare le potenzialità offerte da questa tecnologia, come l'immersione totale, l'interazione dinamica con i contenuti e la possibilità di coinvolgere più sensi simultaneamente, migliorando così l'esperienza di apprendimento degli studenti.</p>	24/02/2025
<p>Il corso pilota per l'Introduzione Pratica alla Realtà Virtuale nell'Apprendimento Universitario con si è tenuto al S. Chiara Lab i giorni 11 e 13 marzo 2025 con la partecipazione di studenti dell'Università di Siena appartenenti a vari corsi di laurea e dei tirocinanti del LabVR UNISI. Questo corso è progettato per gli studenti universitari che sono nuovi all'uso della Realtà Virtuale (VR) nell'educazione. Attraverso cinque lezioni interattive, gli studenti hanno acquisito esperienza diretta con i visori VR, esplorando ambienti virtuali come Rec Room e VRChat e simulazioni per il training e la didattica per sperimentare esperienze virtuali e apprendimento sociale.</p>	11-13/03/2025
<p>Il corso di Marketing per l'Introduzione Pratica alla Realtà Virtuale nell'Apprendimento Universitario si è tenuto al Presidio S. Francesco giovedì 8 maggio 2025 con la partecipazione di studenti del corso di laurea magistrale di Management e Governance dell'Università di Siena tenuto dal prof. Tommaso Pucci. Questo corso è progettato per gli studenti universitari che sono nuovi all'uso della Realtà Virtuale (VR) nell'educazione. Attraverso quattro moduli interattive, gli studenti hanno acquisito esperienza diretta con i visori VR, esplorando ambienti virtuali come Rec Room e VRChat e simulazioni per il marketing del LabVR UNISI.</p>	8/05/2025



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

<p>Il corso di Medicina per l'Introduzione Pratica alla Realtà Virtuale nell'Apprendimento Universitario si è tenuto al Presidio S. Miniato giovedì 26 giugno 2025 con la partecipazione di studenti del corso di laurea magistrale di Biotechnologies of Human Reproduction dell'Università di Siena. Questo corso è progettato per gli studenti universitari che sono nuovi all'uso della Realtà Virtuale (VR) nell'educazione. Attraverso quattro moduli interattivi, gli studenti hanno acquisito esperienza diretta con i visori VR, esplorando ambienti virtuali come Rec Room e VRChat e simulazioni per il laboratorio di fecondazione assistita del LabVR UNISI.</p>	26/06/2025
<p>Le lezioni di economia cognitiva e comportamentale in Realtà virtuale si sono tenute al S. Chiara Lab il 30 e 31 ottobre e l'11 novembre 2025 con la partecipazione di studenti del corso di laurea triennale in Scienze della comunicazione e di Scienze politiche e del corso di laurea magistrale in Strategie e tecniche della Comunicazione dell'Università di Siena tenuto dal prof. Alessandro Innocenti. Queste lezioni, in cui si sperimentavano vari ambienti virtuali, ha mostrato agli studenti le potenzialità dell'uso della VR nell'apprendimento universitario.</p>	11/11/2025
<p>La lezione di Marketing in Realtà virtuale si è tenuta al Presidio S. Francesco giovedì 13 novembre 2025 con la partecipazione di studenti del corso di laurea triennale in Economia e Commercio dell'Università di Siena tenuto dal prof. Lorenzo Zanni. Questa lezione, in cui si sperimentava un'esperienza di scelta e di acquisto negli scaffali di un supermercato virtuale, ha mostrato agli studenti le potenzialità dell'uso della VR nell'apprendimento universitario.</p>	13/11/2025
<p>La lezione di Scienze dell'Educazione e della Formazione in Realtà virtuale si è tenuta al Campus del Pionta nella sede di Arezzo dell'Università di Siena martedì 25 novembre 2025 con la partecipazione di studenti del corso di laurea triennale dell'Università di Siena tenuto dalla Prof.ssa Maria Rita Mancaniello. Questa lezione, in cui si sperimentava un'applicazione per il rilassamento e la meditazione, ha dimostrato agli studenti le potenzialità dell'uso della VR nell'apprendimento universitario.</p>	25/11/2025

Attività di disseminazione 2025

INIZIATIVA	DATA
------------	------



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

<p>Tema del webinar: “Apprendere tramite la realtà virtuale”, con Alessandro Innocenti, Università di Siena Destinatari: Personale Docente (PO, PA, Ricercatori/trici), Dottorandi/e dell’Università di Siena https://unisiap.unisi.it/2025/02/25/pratiche-di-innovazione-didattica/</p>	10/03/2025
<p>Il test finale del Progetto Bric si è tenuto martedì 8 aprile 2025 presso l’azienda Franchi Umberto Marmi SpA di Carrara. Ha partecipato la Ing. Antonella Pireddu, alcuni ricercatori e collaboratori del LabVR UNISI, l’ingegnere responsabile dell’attività di cava, il capo cava, e altri operai di cava della Franchi Umberto Marmi SpA, che hanno potuto provare e validare l’esperienza in realtà virtuale indossando i caschetti Meta Quest 2 forniti dal LabVR UNISI.</p>	9/05/2025
<p>Il 24 settembre 2025, presso l’Auditorium Antonio Maglio della sede centrale Inail, Roma), si è tenuto il seminario “Percorsi di formazione e addestramento sulla sicurezza e salute in cava, mediante realtà virtuale”, organizzato dal Dipartimento innovazioni tecnologiche dell’Inail e dal LabVR dell’Università di Siena nell’ambito del progetto BRiC ID 43/2022. L’evento ha presentato i risultati del progetto sulla sicurezza nei processi estrattivi in cave a cielo aperto, con specifica attenzione ai nuovi modelli formativi in realtà virtuale (VR). Si sono discussi anche gli infortuni sul lavoro, il nuovo accordo stato regioni, l’uso della VR nella formazione e le iniziative per la sicurezza nel settore estrattivo, incluso quello del marmo. I partecipanti hanno vissuto un’esperienza immersiva e interattiva organizzata dal LabVR UNISI.</p>	24/09/2025

Progetti di ricerca 2025

PROGETTI

Progetto FOSSR – Fostering Open Science in Social Science Research .FOSSR mira a creare un Open Science Cloud per l’integrazione dei dati e promuove la condivisione e l’accesso ai risultati di ricerca. FOSSR – “Fostering Open Science in Social Science Research” è un progetto finanziato attraverso i fondi del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) – NextGenerationEU nell’ambito del Grant agreement MUR IR0000008. L’obiettivo dell’esperimento condotto dal LabVR UNISI è valutare in che modo la Realtà Virtuale (RV) possa a) incentivare comportamenti più sostenibili e meno impattanti per l’ambiente e, b) così facendo, renda le persone più avvertite della validità (falsità/verità) delle notizie riguardanti il cambiamento climatico. I comportamenti analizzati implicano un costo o sacrificio per compiere scelte sostenibili in relazione all’impatto ambientale.



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

L'Associazione Conciatori e il Consorzio Conciatori hanno affidato al LabVR UNISI l'esecuzione del progetto, "Implementazione della Realtà Virtuale per la Sicurezza e Salute nei Luoghi di Lavoro e formazione nel settore conciario". Il progetto si propone di sviluppare uno strumento basato sulla Realtà Virtuale (VR) da implementare per migliorare la sicurezza e la salute occupazionale, riducendo rischi e fornendo un ambiente di formazione avanzato per lavoratori del settore conciario (Codice Ateco 15.11.00) e per gli studenti degli istituti superiori tecnici professionali del Distretto Conciario di Santa Croce sull'Arno, futuri potenziali lavoratori di questo settore. Il progetto è finanziato nell'ambito dell'Accordo Attuativo "Conceria Sicura: Implementazione della Realtà Virtuale", sottoscritto in data 27 Maggio 2025 da Inail - Regione Toscana, Associazione Conciatori e Consorzio Conciatori.

Centro di eccellenza CREDO sulle relazioni culturali e la diplomazia

Responsabile scientifico: prof. Pierangelo Isernia

CREDO è il Centro di Eccellenza Jean Monnet sulle relazioni culturali internazionali, sulla diplomazia culturale e pubblica, nato a Siena grazie alla collaborazione di cinque dipartimenti e del Santa Chiara Lab e cofinanziato dal programma Erasmus+ dell'Unione Europea.

Il centro CREDO promuove l'eccellenza nell'insegnamento e nella ricerca nell'ambito delle relazioni culturali internazionali e della diplomazia culturale dell'UE. Conduce ricerche sull'impatto delle relazioni culturali e della diplomazia sulla governance globale, sulle relazioni internazionali e sulla risoluzione dei conflitti.

Inoltre, il centro offre una piattaforma per il dialogo e lo scambio tra studiosi, responsabili politici e professionisti nel campo delle relazioni culturali e della diplomazia. Fornisce servizi di consulenza a istituzioni, organizzazioni e governi e sviluppa attività di comunicazione e divulgazione, utilizzando approcci innovativi e integrati.

Nell'ambito della formazione, il centro CREDO offre una gamma di programmi educativi e formativi, tra i quali scuole estive, workshop e conferenze, rivolti a studenti, professionisti e accademici.

Il Centro è stato lanciato nell'aprile 2022.



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Centro di eccellenza BRIDGE - Building Resilient Inclusive Democracy via Global Engagement

Responsabile scientifico: prof. Pierangelo Isernia

Nel 2024 la Commissione Europea, nell'ambito del Programma Erasmus+ tra le azioni Jean Monnet, ha finanziato per un triennio Il centro di Eccellenza BRIDGE (Building Resilient Inclusive Democracy via Global Engagement).

Il Centro promuove la democrazia deliberativa attraverso processi decisionali inclusivi e partecipativi. Esso sviluppa un modello innovativo che integra formazione e ricerca, coinvolgendo studenti, decisori pubblici e professionisti. Il progetto si articola in tre fasi: preparazione teorica, formazione pratica e valutazione dei risultati. BRIDGE si propone di realizzare strumenti operativi per supportare l'adozione di pratiche deliberative, rafforzando la partecipazione civica e il dibattito pubblico informato. Il Centro si avvale della partnership strategica di Avventura Urbana, ALDA (European Association for Local Democracy) e il GIS (Groupement d'Intérêt Scientifique Démocratie et Participation).

Progetto strategico Fab Lab

Responsabile scientifico: prof.ssa Patrizia Marti

Il Santa Chiara Fab Lab è un laboratorio di fabbricazione digitale e co-design per la realizzazione di progetti di ricerca e innovazione. Il Fab Lab offre un contesto creativo e multidisciplinare per lo sviluppo di soluzioni che mettono l'essere umano al centro del processo di design. Gli ambiti di applicazione includono la salute, i beni culturali, l'inclusione e l'accessibilità, la didattica e l'apprendimento. Il laboratorio collabora con istituzioni culturali e politiche, associazioni di categoria, aziende, organizzazioni no profit e comunità locali per progetti di ricerca congiunta, attività di formazione e trasferimento tecnologico.

Il Fab Lab è il nodo del network internazionale Fab Foundation che conta più di 2.000 Fab Lab in tutto il mondo.

Formazione 2025

INIZIATIVA				DATA
Partecipazione	all'evento	"Festival	Territorimpresa"	22/01/2025
https://territorimpresa.it/programma				



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Formazione sulle proposte progettuali per i bandi competitivi per il Dottorato di Ricerca di Interesse Nazionale "Design per il Made in Italy"	30/01/2025 – 27/02/2025
Webinar "Il coinvolgimento dei pubblici fragili" organizzato da Fondazione Musei Senesi https://www.museisenesi.org/progetti/2025/guess-fondazione-musei-senesi-tra-i-protagonisti-della-transizione-ecologica/	03/04/2025
Lezione con visita al Fab Lab e dimostrazione dei progetti per il Master in Comunicazione d'Impresa	12/09/2025
Workshop sul progetto STARHAUS nell'ambito dell'insegnamento di Design della Comunicazione per coinvolgere studenti/esse nell'ideazione e prototipazione di concept	05/12/2025
Nel corso dell'anno 2025 8 studenti/esse dell'Università di Siena hanno svolto il tirocinio formativo presso il Fab Lab, partecipando alle attività del laboratorio per acquisire conoscenze e competenze nell'ambito della fabbricazione digitale e del design: Giuseppe De Filpo, Lisa Lovera, Letizia Palma Caterina Marchetta, Micaela De Filpo, Raffaella Agnese, Caterina Innocenti, Emma Rossi, Alissia Tamara Zumello	2025

Attività di disseminazione 2025

INIZIATIVA	DATA
Seminario "PNRR x Italian Design" organizzato da SID	13-14/02/2025
Evento Design&Territori Agrigento 2025 con partecipazione al convegno, alla mostra, e alla pubblicazione del catalogo	03/06/2025
Partecipazione alla ROME FUTURE WEEK per il progetto STARHAUS con workshop ed esposizione per il public engagement	19/09/2025
Partecipazione all'evento Meet THE Innovation con esposizione del progetto AMA https://tuscanyhealthecosystem.it/meet-the-innovation/	28-29/10/2025



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Partecipazione all'evento di networking MOST2025 L'INNOVAZIONE CHE UNISCE https://www.centronazionalemost.it/	11/11/2025
Partecipazione all'evento Innovare l'impresa per esserci nel futuro organizzato da AIDDA - Associazione Imprenditrici e Donne Dirigenti di Azienda https://www.aidda.org/evento/aidda-delegazione-toscana-innovare-limpresa-per-esserci-nel-futuro/	12/11/2025
Convegno Human-Centred Design per l'innovazione e la competitività delle filiere della salute Made in Italy https://www.dida.unifi.it/art-970-human-centred-design-per-l-innovazione-e-la-competitivita-delle-filiere-della-salute-made-in-italy.html	04/12/2025
Visite guidate al Fab Lab	
Visita del Comitato d'Indirizzo del Santa Chiara Lab	29/01/2025
Visita di Simone Bezzini, Giunta Regionale Toscana	30/01/2025
Sindaco di Monteroni d'Arbia	10/02/2025
Studenti/esse Open Day università	25/02/2025
17 Studenti/esse istituto Papini di Castelnuovo Berardenga	26/02/2025
FMV trasmissione meccaniche Poggibonsi (2 persone: proprietaria, responsabile R&D)	18/03/2025
Rappresentanti CIHEAM di Bari (https://www.iamb.ciheam.org/) - 2 persone: Damiano Petruzzella e Lorenzo Labellarte, rispettivamente Responsabile scientifico "open innovation e imprenditorialità giovanile" e responsabile progettazione, gestione, implementazione di progetti europei e internazionali	20/03/2025
Delegazione della Albanian - American Development Foundation (https://www.aadf.org) (6 persone)	26/03/2025
Alessandro Patelli, presidente Mens Sana Scacchi SSD	26/03/2025
2 persone: Jeong-Nam Kim, del Korea Advanced Institute of Science & Technology: https://futures.kaist.ac.kr/en/?c=269 e Su SungPil Park, Director of the Graduate School of Future Strategy	12/05/2025
Alessia Rullo di Roche Diagnostic	19/05/2025
Alfredo Borgogni, SIT Ingegneria	27/05/2025



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Dott.ssa Nirit Portuglies, proveniente dal Ben-Gurion University of the Negev, Dr. Nguyen Tran Phuc e Dr. Tran Kim Long, provenienti dalla Banking University of HCMC (Vietnam)	30/05/2025
Studenti/esse di Sonia Massari, da Pisa, ~30 persone	09/06/2025
3 persone dal DISAG, tra cui il direttore del dipartimento	09/06/2025
12 studenti/esse di Luca Lusuardi (corso di formazione tecnico contabilità - Confesercenti Siena - Cescot Siena)	09/06/2025
Delegazione brasiliana dello Stato di Santa Caterina, Missione Tecnica Internazionale Acafe 2025, composta da Rettori universitari, autorità statali e professionisti. 19 persone.	16/06/2025
Ricercatrice turca. 1 persona	08/07/2025
Roberta Presta, Università degli Studi Suor Orsola Benincasa di Napoli	11/09/2025
3 partecipanti, che sono all'Università di Siena per uno scambio Erasmus: Javier Marco Santos - Facoltà di Comunicazione - Universidad Pontificia de Salamanca - Spagna; Ana Suman - Relazioni Internazionali - Università di Mostar - Bosnia Erzegovina; Katarina Herceg - Facoltà di Studi Sanitari - Università di Mostar - Bosnia Erzegovina.	25/09/2025
Studenti/esse istituto Caselli in occasione di Motomundi: 30 persone	16/10/2025
: Professore dell'Oregon.1 persona	20/10/2025
Delegazione gruppo progetto Timberhaus, 15 persone.	24/11/2025
Delegazione AOI, circa 20 persone; delegazione Lazio Innova 4 persone	25/11/2025
Apparizioni sui media	
Trasmissione televisiva andata in onda alle ore 21 su Canale 3 Toscana	04/02/2026
Intervista su Culture, https://culture.globalist.it/atenei/2025/07/17/innovazione-design-e-trasferimento-tecnologico-il-fablab-di-siena/	
Pubblicazioni scientifiche	



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

2025

- Marti, P. Design for diversity and inclusion from a feminist standpoint. In Letizia Bollini (ed.) *Let's Talk(s) Gender Equity in Design and Art*. AIAP Edizioni, Milano 2025. ISBN 978-88-9971-814-5.
- Recupero, A., De Filpo, G., Marti, P. (2026). Reshaping fashion towards inclusion and social responsibility. *FASHION HIGHLIGHT(SI2)*, 120-133.
- Marti, P., & Recupero, A. (2025). Culture Is a Right: Designing Multisensory Experiences for an Accessible Cultural Heritage Beyond the Museum's Walls. In *Technology as Cultural Mediator: Theories and Experiences from Different Contexts* (pp. 111-139). Cham: Springer Nature Switzerland.
- CAROCCIA, F., JULOSKI, J., JULOSKI, J., MARTI, P., LAMPUS, F., VICHI, A., ... & FRANCHI, L. (2025). 3D printed customized facemask for early treatment of Class III malocclusion: a two-center case series feasibility study. *Minerva Dental and Oral Science* 2025 February; 74 (1): 42-8. *Minerva*, 74.
- Goracci, C., Bosoni, C., Marti, P., Scotti, N., Franchi, L., & Vichi, A. (2025). Influence of Printing Orientation on Surface Roughness and Gloss of 3D Printed Resins for Orthodontic Devices. *Materials*, 18(3), 523.
- Marino, A. N., Ciliani, J., Teverini, G., & Marti, P. (2025). Grasping the complexity of UX in the Long-term in Interaction with Embodied Conversational Agents. In *Intelligent Human Systems Integration (IHSI 2025): Integrating People and Intelligent Systems*. areq Ahram, Waldemar Karwowski, Carlo Martino, Giuseppe Di Bucchianico and Vincenzo Maselli.
- Teverini, G., Recupero, A., & Marti, P. (2025), Therapy gamification to improve children compliance. A systematic literature review. *Interaction Design and Architecture(s)*, 65, 257-281. <https://doi.org/10.55612/s-5002-065-009>
- Marti, P., Recupero, A., & Reichinger, A. (2025), Championing diversity in technology enhanced museum services. In *Inclusive Marketing, Value Creation Strategies, and Social Sustainability*, pp. 173-192. Cambridge Scholars Publishing. <https://cambridgescholars.com/product/978-1-0364-6093-8/>
- Vaccarella, L., Recupero, A., Marti, P. (2025). CO-DESIGN SISTEMICO PER LA FILIERA AGROALIMENTARE. In



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Design Plurale. Casi e modelli alternativi per l'innovazione (pp.868-881). Napoli : FedOAPress - Federico II University Press [10.6093/978-88-6887-385-1].

- Marino, A., Ciliani, J., Teverini, G., Marti, P. (2025). Grasping the complexity of UX in the Long-term in Interaction with Embodied Conversational Agents. In: Tareq Ahram, Waldemar Karwowski, Carlo Martino, Giuseppe Di Bucchianico and Vincenzo Maselli (eds) Intelligent Human Systems Integration (IHSI 2025): Integrating People and Intelligent Systems. AHFE (2025) International Conference. AHFE Open Access, vol 160. AHFE International, USA. <http://doi.org/10.54941/ahfe1005836>

In articoli in fase di revisione/pubblicazione

- articolo sul progetto STARHAUS per gli Atti della Conferenza annuale SID 2025 (in pubblicazione)
- articolo sul progetto RHITA per la rivista Fashion Highlight (in revisione)



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Progetti di ricerca 2025

PROGETTI DI RICERCA 2025
<p><i>RHITA "ResHaping made in ITAly", finanziato dal programma PRIN PNRR</i></p> <p>Budget totale: € 228.774,00 - Budget UNISI: € 42.168,00</p>
<p><i>TREATMENT "smarT foR sustainablE lAsT Mile delivEry cliNical Trials" finanziato dal Centro Nazionale MOST con fondi PNRR</i></p> <p>Budget totale: € 178.437,30 Budget UNISI: € 42.597,30</p>
<p><i>STARHAUS "Sustainable, Technological, Accessible and Resilient human-centric manufacturing supporting the New European Bauhaus through synergies between customized production and consumption models", finanziato dal programma Horizon Europe</i></p> <p>Budget totale: € 2.499.125,00 - Budget UNISI: € 160.125,00</p>
<p><i>AMA, "Additive Manufacturing for Advanced customized medical device", finanziato dal Centro Nazionale MOST con fondi PNRR</i></p> <p>Budget totale: € 111.275.920,26 — Budget UNISI: € 134.152,24</p>
<p><i>EMPAIRED, "-", finanziato da un bando a cascata di MASTER con fondi del programma Horizon Europe</i></p> <p>Budget totale: € 100.000 Budget UNISI: € 35.265,15</p>

Progetto strategico Kitchen Lab

Responsabile scientifico: prof.ssa Patrizia Marti

Il Kitchen Lab è una cucina-laboratorio dedicata alla sperimentazione e all'innovazione nel campo della trasformazione alimentare. Integra le pratiche della cucina tradizionale con tecnologie avanzate, come la scansione tridimensionale, la modellazione 2D e 3D e la stampa 3D, per la progettazione e realizzazione di stampi e soluzioni alimentari innovative. Il laboratorio si configura come uno spazio creativo e interdisciplinare, in cui ricerca, design e cultura del cibo si incontrano per sviluppare nuove esperienze e prodotti.



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Il Kitchen Lab offre attività di sperimentazione su cibi e bevande personalizzati, progettati per rispondere a specifiche esigenze nutrizionali, e supporta la creazione di prototipi di alimenti e packaging innovativi, con l'obiettivo di valorizzare le filiere locali. Promuove inoltre percorsi formativi sulla corretta alimentazione, ispirati ai principi della dieta mediterranea e orientati a una cultura dell'inclusione attraverso il cibo.

Il laboratorio realizza attività dimostrative sia al proprio interno sia presso stakeholder esterni, favorendo momenti di co-creazione e degustazione di prodotti innovativi. Parallelamente, sviluppa iniziative di public engagement volte alla disseminazione dei risultati della ricerca e alla sensibilizzazione sui temi dell'inclusione, riconoscendo il cibo come strumento di relazione, partecipazione e cambiamento sociale.

Attività di disseminazione 2025

INIZIATIVA	DATA
Partecipazione all'evento organizzato nell'ambito del progetto GNAM, in collaborazione con La Tavernetta e l'Istituto Alberghiero Mancini	20/05/2025
Partecipazione alla Bright Night con esposizione del progetto presso il Santa Maria della Scala	26/09/2025
Evento conclusivo del progetto GNAM presso CARTA - Parco Museo Rubbettino	16/10/2025
Visite guidate al Fab Lab	
Visita del Comitato d'Indirizzo del Santa Chiara Lab	29/01/2025
Visita di Simone Bezzini, Giunta Regionale Toscana	30/01/2025
Sindaco di Monteroni d'Arbia	10/02/2025
Studenti/esse Open Day università	25/02/2025
17 Studenti/esse istituto Papini di Castelnuovo Berardenga	26/02/2025
Rappresentanti CIHEAM di Bari (https://www.iamb.ciheam.org/) - 2 persone: Damiano Petruzzella e Lorenzo Labellarte, rispettivamente Responsabile scientifico "open innovation e imprenditorialità giovanile" e responsabile progettazione, gestione, implementazione di progetti europei e internazionali	20/03/2025



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Delegazione della Albanian - American Development Foundation (https://www.aadf.org) (6 persone)	26/03/2025
2 persone: Jeong-Nam Kim, del Korea Advanced Institute of Science & Technology: https://futures.kaist.ac.kr/en/?c=269 e Su SungPil Park, Director of the Graduate School of Future Strategy	12/05/2025
Alessia Rullo di Roche Diagnostic	19/05/2025
Alfredo Borgogni, SIT Ingegneria	27/05/2025
Dott.ssa Nirit Portugies, proveniente dal Ben-Gurion University of the Negev, Dr. Nguyen Tran Phuc e Dr. Tran Kim Long, provenienti dalla Banking University of HCMC (Vietnam)	30/05/2025
Studenti/esse di Sonia Massari, da Pisa, ~30 persone	09/06/2025
Delegazione brasiliana dello Stato di Santa Caterina, Missione Tecnica Internazionale Acafe 2025, composta da Rettori universitari, autorità statali e professionisti. 19 persone.	16/06/2025
Roberta Presta, Università degli Studi Suor Orsola Benincasa di Napoli	11/09/2025
3 partecipanti, che sono all'Università di Siena per uno scambio Erasmus: Javier Marco Santos - Facoltà di Comunicazione - Universidad Pontificia de Salamanca - Spagna; Ana Suman - Relazioni Internazionali - Università di Mostar - Bosnia Erzegovina; Katarina Herceg - Facoltà di Studi Sanitari - Università di Mostar - Bosnia Erzegovina.	25/09/2025
Studenti/esse istituto Caselli in occasione di Motomundi: 30 persone	16/10/2025
Delegazione gruppo progetto Timberhaus, 15 persone.	24/11/2025
Delegazione AOI, circa 20 persone; delegazione Lazio Innova 4 persone	25/11/2025
Convenzioni	
Convenzione con l'Istituto Alberghiero I.I.S. Pellegrino Artusi di Chianciano Terme	2025
Apparizioni sui media	
Intervista su Culture, https://culture.globalist.it/atenei/2025/07/17/innovazione-design-e-trasferimento-tecnologico-il-fablab-di-siena/	



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Pubblicazioni scientifiche	
<ul style="list-style-type: none">- Marti, P., Mastrodonato S. Multisensory Food-Based Physicalization of Environmental Footprints. <i>International Journal of Food Design</i> (in press)- Marti, P., Cai, G. (2026). Verso un design ecocentrico. In dialogo con il mondo vegetale per la costruzione di futuri sostenibili. In D.T. Lucia Pietroni (a cura di), <i>Design for survival. Proposte responsabili per un futuro oltre la crisi</i> (pp. 106-109). Firenze : Giunti.- Marti, P.; Recupero, A.; Lampus, F.; Baldino, N. Reimagining Corporate Food Museums as Living Labs: A Heritage-Driven Model for Sustainable, Inclusive, and ICT-Enhanced Food Innovation. <i>Heritage</i> 2026, 9, 145. https://doi.org/10.3390/heritage9040145- Marti, P., Cai, G., Parri, S., Di Noi, A., Mastrodonato, S., & Gullì, A. (2025). Plant to fork: from sustainably sourced bio-based feedstock to 3D printed delicacies. <i>AHFE INTERNATIONAL</i>, 160, 550-558.- Marti, P. & Mastrodonato, S. (2025), Data-driven food interfaces: esplorazioni gusto-computazionali per un consumo consapevole del cibo. In <i>Atti della Conferenza annuale della Società Italiana di Design</i>, pp. 296 - 304. Società Italiana di Design https://www.societaitalianadesign.it/2025/11/07/design-and-research-sources-and-resources-design-e-ricerca-fonti-e-risorse/	2025

Progetti di ricerca 2025

PROGETTI DI RICERCA 2025
<p><i>GNAM "Growing Novel food lAbs in corporate Museum"</i>, finanziato dalla Fondazione ONFOODS con fondi PNRR</p> <p>Budget totale: € 652.000 Budget UNISI: € 92.000</p>
<p><i>METROFOOD-IT</i>, finanziato dal Ministero dell'Università e della Ricerca nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)</p>



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Progetto strategico Institute for Global Health

Responsabile scientifico prof. Emanuele Montomoli

Il progetto Institute for Global Health (<https://ifgh.org/>) ha lo scopo di promuovere e supportare, in una prospettiva multidisciplinare, attività di open innovation volte al miglioramento della salute pubblica a livello globale.

L'Institute for Global Health prevede attività di "think tank" in grado di riunire esperti nell'ambito dei temi di Global Health, Public Health e Life Sciences.

Il fine è quello di creare un contesto favorevole per:

- accelerare la messa a punto di attività di capacity building a livello internazionale, in primis nei paesi in via di sviluppo e soprattutto mediante l'analisi e la diffusione delle migliori pratiche dell'industria e del mondo accademico;
- supportare l'implementazione del know how necessario per l'efficace adozione di processi di innovazione nell'ambito della salute pubblica, inerente le molteplici dimensioni (sanitaria, economico-finanziaria, giuridica, manageriale, sociologica, politica, ecc.) che debbono essere gestite in maniera integrata così da valorizzarne le reciproche sinergie;
- promuovere il flusso di informazioni al fine di facilitare la cooperazione tra la comunità scientifica internazionale, le organizzazioni pubbliche e private, e tutti i differenti stakeholders.

In particolare il progetto IFGH ha al suo interno il Master in Vaccinology and Drug Development (II Livello Executive) che forma professionisti (medici, farmacisti, biologi, biotecnologi) nella ricerca clinica e nello sviluppo di vaccini e farmaci. L'obiettivo è creare un pool di esperti in grado di combattere le malattie infettive, con particolare focus sulle patologie pediatriche. Il programma, multidisciplinare, prepara a carriere accademiche, nella sanità pubblica e nella ricerca in istituti pubblici e privati.

Formazione 2024-2025-2026

INIZIATIVA	DATA
Master in Vaccinology and Drug Development (II Livello - Executive) - 10 Edizione	Da Gennaio 2025 a Gennaio 2026 - Tesi: Aprile 2026
Master in Vaccinology and Drug Development (II Livello - Executive) - 9 Edizione	Da Gennaio 2023 a Gennaio 2024



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Progetto strategico: PRIMA

Responsabile scientifico: prof. Angelo Riccaboni

Descrizione sintetica del Progetto strategico

Il Segretariato Italiano di PRIMA, istituito presso il Santa Chiara Lab, grazie al contributo del Ministero dell'Università e della Ricerca, svolge le attività di promozione e di disseminazione del Programma PRIMA e dell'innovazione agroalimentare nel nostro Paese. Il Segretariato ed il Santa Chiara Lab sono così il punto di raccordo tra mondo della ricerca, dell'innovazione e delle nuove generazioni di imprenditori ed hanno l'obiettivo di valorizzare le conoscenze e le produzioni del settore agroalimentare dal punto di vista qualitativo, della sostenibilità e del valore percepito. A tal fine operano in stretta collaborazione con il sistema universitario e i rappresentanti del CNR, del MASAF, del CREA, del MIMIT, dell'ENEA, dell'ISPRA, del MAECI e dell'ISS.

Il programma PRIMA è attuato dalla struttura con sede a Barcellona, istituita come Fondazione PRIMA, sulla base di Piani di Lavoro Annuali sviluppati nel rispetto degli obiettivi e delle disposizioni stabiliti nella Decisione (UE) 2017/1324 e basati sulle priorità descritte nell'Agenda strategica di ricerca e innovazione (SRIA) di PRIMA a seguito di un processo di consultazione globale, coinvolgendo più stakeholders.

Formazione 2025

INIZIATIVA	DATA
Il Segretariato Italiano di PRIMA, in accordo con il MUR e con APRE, ha organizzato in modalità online, l'evento informativo nazionale "INFO DAY HORIZON EUROPE – EUROPEAN PARTNERSHIPS: Bandi PRIMA 2025" seguito da un WORKSHOP di consultazione "PRIMA verso FP10".	22/05/2025

Attività di disseminazione 2025

INIZIATIVA	DATA
Il Prof. Riccaboni ha partecipato in qualità di relatore all'Evento organizzato da CIA dal titolo "Evoluzione dei servizi confederali"	22/01/2025



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Il Prof. Riccaboni ha partecipato in qualità di relatore all'incontro dal titolo "Sostenibilità e competitività per il futuro del settore del vino" tenutosi presso la sede del Consorzio del Vino nobile di Montepulciano. Nell'occasione del convegno sono stati presentati i risultati del progetto di ricerca Concerto, realizzato grazie al programma PSR della Regione Toscana, e successivamente è stato affrontato il tema della sostenibilità del vino e il futuro del settore vitivinicolo. Il progetto mirava a dimostrare l'efficacia di un "nuovo modello di governance della produzione del vino sostenibile" e al trasferimento dell'innovazione e alla comunicazione della sostenibilità. Tra i partner del progetto, oltre ad aziende pilota, anche le Università degli studi di Siena e Milano-Bicocca.	17/02/2025
Inaugurazione laboratori realizzati nell'ambito del Progetto METROFOOD alla presenza della Ministra del MUR, Sen. Annamaria Bernini	21/02/2025
Il Prof. Riccaboni ha partecipato in qualità di relatore all'evento organizzato da Zucchetti "Navigare il futuro del commercialista"	18/03/2025
Il Prof. Riccaboni ha partecipato in qualità di relatore all'evento svoltosi presso il Vaticano dal titolo "UN Financing for development Summit"	02/04/2025
Il Prof. Riccaboni ha partecipato in qualità di relatore all'evento svoltosi presso Vinitaly ed organizzato nell'ambito del progetto Agritech "Equalitas chiara e accessibile: le PMI al centro del cambiamento verso la competitività aziendale"	07/04/2025
Il Prof. Riccaboni ha partecipato in qualità di relatore all'evento svoltosi presso la FAO nell'ambito del progetto Agritech dal titolo "True cost accounting summit"	15/04/2025
Il Prof. Riccaboni ha partecipato alla Tavola rotonda su "L'approccio all'Open innovation delle imprese del sistema agroindustriale e dei più vocati territori italiani" svoltosi a Milano presso TUTTOFOOD organizzato da Federalimentare	05/05/2025
Il Prof. Riccaboni ha partecipato in qualità di relatore alla Conferenza svoltasi a Milano dal titolo "Sostenibilità in azione: come rendicontare l'impegno e i risultati ESG nel settore agroalimentare"	06/05/2025
Il Prof. Riccaboni ha partecipato in qualità di relatore alla GIORNATA CN AGRITECH – FESTIVAL ROBOTICA organizzata dall'Università di Pisa avente ad oggetto la valutazione delle opportunità offerte dalla digitalizzazione e automazione per la sostenibilità e la resilienza negli allevamenti e lo studio delle nuove tecnologie e metodologie per la tracciabilità, qualità, sicurezza e certificazioni nelle filiere agro-alimentari.	10/05/2025
Organizzazione dell'Evento presso il Centro Santa Chiara Lab dal titolo "L'innovazione tecnologica e organizzativa per la redditività delle imprese agroalimentari: esperienze e prospettive"	26/05/2025
Il Prof. Riccaboni ha partecipato in qualità di relatore all'evento organizzato dalla Fondazione Gambero Rosso del titolo "Global Summit – La sostenibilità conviene: fattore di crescita della aziende nel settore agroalimentare"	05/06/2025



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Organizzazione presso Il Centro Santa Chiara Lab dell'Evento nell'ambito del Progetto Agritech dal titolo "Soluzioni per la tracciabilità, Spoke 9 certificazione e la misurazione della qualità e della sostenibilità, al fine di valorizzare le produzioni e le filiere agroalimentari"	17 - 18/06/25
Il prof. Riccaboni, ha partecipato in qualità di relatore alla conferenza "R&I for a Competitive Green Transition" della Commissione Europea che si è tenuta a Bruxelles, come evento parallelo del Research and Innovation (R&I) Days 2025, il cui scopo era mostrare soluzioni tangibili per la transizione green dell'Europa al fine di migliorare la qualità della vita dei cittadini, implementare la competitività dell'Unione Europea e supportare il Green Deal. Uno dei temi principali della conferenza è quello del valore della diplomazia scientifica nell'attuale contesto geopolitico, di cui PRIMA è da anni attore centrale nell'ambito dell'Europa e del Mediterraneo, grazie alla partecipazione di 20 paesi dell'euromediterraneo e della Commissione Europea	24/06/2025
Evento "Olivi Felici" – primo di quattro appuntamenti a cavallo tra il 2025 e 2026, tale iniziativa è stata rivolta a studenti, ricercatori, aziende e professionisti del settore olivicolo. Un'occasione unica per confrontarsi con esperti, scoprire soluzioni tecnologiche, culturali e organizzative per rendere l'olivicoltura più sostenibile e competitiva.	14/07/2025
Il Prof. Riccaboni ha partecipato in qualità di relatore al Panel TRUE VALUE OF FOOD – UNFSS+4 – Addis Abeba (Etiopia) dal titolo - "Measuring What Matters: True Value of Food for the Transformation of the Italian Agrifood Chain". Questa iniziativa era volta ad esplorare come l'approccio del Vero Valore del Cibo (TVF) possa guidare una trasformazione equa e sostenibile dei sistemi agroalimentari. Promosso da Santa Chiara Lab - Università di Siena - e CIHEAM Bari, con contributi di MAECI, UNIDO, Illy caffè, Ferrero e Save the Children, l'evento ha messo in luce il ruolo dell'Italia come living lab per metodologie che misurano gli impatti ambientali, sociali ed economici lungo le filiere agroalimentari. Con un focus sulla replicabilità nei contesti del Sud del mondo, in particolare per quanto riguarda caffè e cacao, la sessione ha presentato modelli collaborativi per migliorare l'equità, la qualità e la sostenibilità, aprendo la strada a un nuovo paradigma per i sistemi alimentari.	28-29/07/25
Il Prof. Riccaboni ha partecipato in qualità di relatore all'Incontro della Community Low Carbon del Gruppo BNPP	11/09/2025
Corso formazione Siena Food Lab	22/09 - 05/11/2025
Il Prof. Riccaboni ha partecipato in qualità di relatore all'evento organizzato a Milano da Federalimentare "Expo 2015: 10 anni dopo"	22/09/2025



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Evento Regione Toscana Rete bilaterale IT-GER "VINO"	23/09/2025
Il Prof. Riccaboni ha partecipato in qualità di relatore all'evento organizzato a Milano da Earth Day Italia dal titolo "Sostenibilità essenziale: il futuro della terra, il futuro del vino"	03/10/2025
In occasione della Giornata mondiale dell'alimentazione, il Santa Chiara Lab ha ospitato l'evento di Motumundi, dedicato ai giovani e al loro ruolo nel cambiamento del settore agrifood. Sono intervenuti Angelo Riccaboni, Presidente del Santa Chiara Lab, Claudia Faleri e Massimo Nepi, Università di Siena, Domenico Biagio Perrotta, Istituto d'Istruzione Superiore B. Ricasoli, Miriana Bucalossi, Regione Toscana, Cristiana Tozzi, Fondazione Siena Food Lab. Ha moderato l'evento Roberto Vitale, presidente della Fondazione Vitale. Nell'occasione sono stati premiati gli studenti Cristobal Jaime e Margherita Vaccari, vincitori ex aequo del premio "Giovani idee per un agrifood sostenibile e innovativo", offerto da Santa Chiara Next	16/10/2025
Il Prof. Riccaboni ha partecipato in qualità di relatore al 1 Forum Internazionale "Prendersi cura della Terra" organizzato dal Comune di la Spezia con un intervento dal titolo "La sostenibilità per la competitività aziendale: opportunità e strumenti"	28/10/2025
Il Prof. Riccaboni ha partecipato in qualità di relatore al Seminario online Seminario online Asvis-Cia: "Radici per il futuro: agricoltura e cooperazione come motori della trasformazione globale"	29/10/2025
Il Prof. Riccaboni ha partecipato in qualità di relatore all'evento organizzato presso ECOMOINDO da APRE dal titolo "Strategic EU R&I projects on green transition of Mediterranean and Africa areas joined by italian public and private actors"	07/11/2025
Il Prof. Riccaboni ha partecipato in qualità di relatore all'incontro "Misurazione e rendicontazione della sostenibilità delle imprese agricole: il progetto Cia-Santa Chiara Lab", presso la sede nazionale Cia-Agricoltori Italiani. Si è trattato di un momento importante del programma formativo avviato da CIA-Agricoltori Italiani e Santa Chiara Lab - Università di Siena, rivolto alle imprese agricole affiliate. Il progetto ha puntato a fornire alle imprese strumenti concreti per misurare e rendicontare la sostenibilità ambientale, sociale ed economica, sempre più richiesta da consumatori, normativa, sistema finanziario, grande distribuzione e leader di filiera	17/11/2025



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

<p>Innovation Week 2025, una cinque giorni caratterizzate da tre eventi:</p> <p>Agritech 4 Open Innovation EWA Demo Day EIT Food Techstars Startup Weekend</p> <p>Agritech4OpenInnovation A4OI ha avuto l'obiettivo di fornire risposte concrete alle esigenze di nuove soluzioni tecnologiche e organizzative da parte delle imprese agroalimentari, valorizzare nuove idee imprenditoriali e favorire la competitività sostenibile del settore. Quest'anno l'iniziativa ha promosso le soluzioni e le competenze sviluppate dai ricercatori italiani nell'ambito delle cinque principali piattaforme di ricerca e innovazione finanziate dal MUR, AGRITECH, METROFOOD, MIRRI, ONFOODS e PRIMA, recentemente coordinate nell'ambito di una rete ad hoc, ReRITT, Rete per la Ricerca, l'Innovazione e il Trasferimento Tecnologico, promossa dal Cluster Agroalimentare Nazionale.</p> <p>EWA Demo Day EIT Food L'Italian Demo Day 2025 ha celebrato le innovazioni agroalimentari guidate dalle donne. Giunto con successo alla quarta edizione del programma EIT Food Empowering Women in Agrifood (EWA) in Italia, organizzato dal Future Food Institute, l'evento ha riunito alcune talentuose imprenditrici per presentare i loro progetti innovativi nel settore agroalimentare a leader del settore, investitori e stakeholder chiave.</p> <p>Techstars Startup Weekend Seconda edizione organizzata da Beeco insieme al Santa Chiara Lab del format globale che in tre giorni ha permesso di creare una startup ed è stato rivolto a studenti, aspiranti imprenditori che hanno potuto sperimentare l'ecosistema dell'innovazione lavorando in team</p>	<p>26-30/11/25</p>
<p>Il Prof. Riccaboni ha partecipato in qualità di relatore all'evento organizzato dal CNR dal titolo "EU Food safety Forum 2025"</p>	<p>02/12/2025</p>
<p>Il Prof. Riccaboni ha partecipato in qualità di relatore al Panel III: "Advancing Research & Innovation Integration" dell'Evento organizzato a Brussels dalla Emuni University dal titolo Bridging Continents: Higher education as a tool for EU-Southern Mediterranean cooperation. From brain drain to brain circulation: Fostering shared growth through academic exchange</p>	<p>11/12/2025</p>



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

<p>Il Prof. Riccaboni, co-chair di PRIMA Partnership e Presidente del Santa Chiara Lab – Università di Siena, è stato protagonista al Panel “<i>Advancing research and innovation integration through Euro-Mediterranean alliances</i>” del Parlamento Europeo organizzato da EMUNI University e il supporto di Union for the Mediterranean.</p> <p>Durante il confronto, in dialogo con rappresentanti della Commissione Europea, istituzioni accademiche e centri di ricerca, il Prof. Riccaboni ha contribuito a delineare nuove visioni per il Patto per il Mediterraneo.</p> <ul style="list-style-type: none">● Alleanze Universitarie Sud–Nord con strutture di governance congiunte e programmi di doppia laurea o laurea congiunta.● Mobilità accademica equa e inclusiva con percorsi di mobilità circolare e borse di studio dedicate a donne, giovani e studenti provenienti da regioni colpite da crisi.● Rafforzamento delle capacità istituzionali, in particolare con il potenziamento dell’assicurazione di qualità, dell’apprendimento digitale e dei sistemi di governance nelle università del Mediterraneo meridionale.● Resilienza accademica e risposta alle crisi con soluzioni di apprendimento ibrido, schemi di mobilità d’emergenza e un fondo di borse di studio per studenti provenienti da aree colpite da conflitti, come Palestina e Siria.● Programmi congiunti di ricerca e studio con lo sviluppo di lauree euro-mediterranee in settori cruciali per la resilienza regionale: adattamento climatico, acqua ed energia, trasformazione digitale, pace e governance, e resilienza democratica. <p>Gli esiti della conferenza verranno consolidati in un Action Plan finale all’inizio del 2026, che guiderà il lavoro della Commissione Europea, dell’UfM, dei ministeri nazionali e delle reti universitarie. Questo contributo sarà fondamentale anche per l’UfM Policy Event on Higher Education 2026.</p>	12/12/2025
<p>Visite guidate del Centro Santa Chiara Lab e dei laboratori ivi presenti per illustrare i principali progetti in essere. Tra i visitatori abbiamo avuto studenti delle scuole superiori, gruppi di associazioni locali, docenti e personale di altre università europee in vista tramite mobilità Erasmus</p>	Tutto l’anno

Progetti di ricerca 2025

PROGETTI DI RICERCA 2025



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

“National Research Centre for Agricultural Technologies”, tematica “Tecnologie dell’Agricoltura (Agritech)”, domanda di agevolazione contrassegnata dal codice identificativo CN00000022, finanziata nella forma del contributo alla spesa a valere sulla Missione 4, Componente 2, Investimento 1.4 “Potenziamento strutture di ricerca e creazione di “campioni nazionali di R&S” su alcune Key Enabling Technologies” del PNRR – Spoke 9

Proposta progettuale dal titolo “Strengthening of the Italian RI for Metrology and Open Access Data in support to the Agrifood”, area ESFRI “Health and Food”, contrassegnato dal codice identificativo “IR0000033”, acronimo “METROFOOD-IT”, finanziata nella forma del contributo alla spesa a valere sulla Missione 4 “Istruzione e Ricerca” - Componente 2 “Dalla ricerca all’impresa”, Linea di investimento 3.1, “Fondo per la realizzazione di un sistema integrato di infrastrutture di ricerca e innovazione”, finanziato dall’Unione europea – NextGenerationEU, azione di riferimento la 3.1.1 “Creazione di nuove IR o potenziamento di quelle esistenti che concorrono agli obiettivi di Eccellenza Scientifica di Horizon Europe e costituzione di reti” di cui al D.M. 7 ottobre 2021, n. 1141

Fondazione Siena Food Lab

Tale Fondazione, creata da Fondazione Monte dei Paschi di Siena e Santa Chiara Lab, si occupa di innovazione, trasferimento tecnologico e formazione nel settore agro-alimentare, proponendosi come una piattaforma abilitante per imprese, innovatori, istituzioni, centri di ricerca e studenti. Essa supporta lo sviluppo del settore agroalimentare senese, attraverso la diffusione in azienda dell’innovazione tecnologica e organizzativa, la creazione di opportunità d’impiego per le nuove generazioni e la formazione. Le sue attività si focalizzano sui temi dell’agricoltura di precisione, la sostenibilità ambientale, sociale ed economica e la tracciabilità dei processi interni e dell’origine delle produzioni

Santa Chiara Next – Spin off dell’Università di Siena

Tale Spin off è stato creato per fornire servizi di supporto alle imprese, agli enti ed alle istituzioni nel percorso di allineamento agli obiettivi di sviluppo sostenibile definiti dall’Agenda 2030 delle Nazioni Unite. Esso promuove una cultura e una gestione aziendale coerente con i principi di sostenibilità sociale, ambientale ed economica, l’individuazione delle opportunità connesse alla transizione delle imprese verso sistemi economici sostenibili e l’accesso a strumenti di finanza, agevolata e non, a servizio di progetti di sviluppo sostenibile e per l’attuazione di soluzioni innovative

Progetto CONCERTO – Consorzi e Certificazioni di Territorio

Tale progetto vuole rispondere al fabbisogno percepito dai produttori vitivinicoli toscani aderenti ai quattro consorzi di tutela, sulla necessità di mitigare gli effetti dei cambiamenti climatici già oggi evidenti sulla produzione di uva e avviare processi produttivi controllati strategicamente da una gestione centralizzata da parte dei Consorzi di tutela e informatizzata nell’ottica di una maggiore



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

sostenibilità e quantificazione di alcuni indicatori ad essa associati. Il progetto intende inoltre dare il proprio contributo all'innovazione del sistema agroalimentare toscano.

4.4. SIMUS: Sistema Museale Universitario Senese

Il Sistema Museale dell'Università di Siena organizza le proprie attività riconoscendo il valore sociale/educativo dei musei, attori di primo piano nel territorio, in grado di sollecitare il senso critico e supportare la costruzione di una società consapevole e inclusiva.

I beni culturali universitari che il personale del SIMUS ha contribuito a tutelare e valorizzare, vivono una nuova esistenza, con una funzione importante nella costruzione di una società democratica, nei processi di sostenibilità individuale e sociale e nella promozione delle diversità culturali, per un coinvolgimento attivo dei/delle cittadini/e, la creazione di nuove professionalità, nuovi saperi e di un benessere diffuso. L'Orto Botanico (MUSBO) il 20 Agosto è stato chiuso per i lavori PNRR M1C3-3 - Rimozione Barriere fisiche e cognitive.

Il totale dei visitatori dei musei del SIMUS per l'anno 2025 sono stati 15716.

Le attività di Public Engagement (Terza Missione) svolte dal Sistema Museale Universitario Senese nel 2025 possono essere riassunte come segue.

Eventi e attività culturali e di divulgazione

INIZIATIVA	DATA
Percorsi didattici e di orientamento Progetto ESCAC - Percorsi didattici e di orientamento Progetto ESCAC - Educazione Scientifica per una Cittadinanza Attiva e Consapevole. Il progetto, giunto alla quattordicesima edizione, ha visto l'adesione di 4244 studenti provenienti da scuole di ogni ordine e grado della provincia di Siena, Arezzo e Grosseto con 224 classi	2025
Giornata conclusiva del Progetto ESCAC: circa 260 studenti delle scuole senesi hanno presentato nell'aula magna del Presidio Mattioli propri elaborati realizzati dopo aver partecipato ai percorsi didattici curati dai musei del SIMUS. Sono stati 13 gli elaborati multimediali presentati, oltre ai poster e alle opere tridimensionali. Nell'occasione sono stati attribuiti tre contributi economici per premiare gli studenti che hanno prodotto gli elaborati più creativi e innovativi nell'ambito della divulgazione scientifica.	23/05/2025



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

<p>PCTO – Percorsi per le Competenze Trasversali e l’Orientamento</p> <ul style="list-style-type: none">- Museo Anatomico Leonetto Comparini: partecipanti 260- Museo Botanico: Corsi di orientamento DM 934/22 - Biodiversità in gioco “Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) – Missione 4 “istruzione e ricerca”, componente 1 “Potenziamento dell’offerta dei servizi all’istruzione: dagli asili nido all’università” investimento 1.6 “orientamento attivo nella transizione scuola-università” (5 ore di lezione frontale): 10 studenti dell’Istituto Sarrocchi di Siena (10-13-14 febbraio 2025); Corso formazione per gli insegnanti Progetto ORACOLI Regione Toscana 1-8-17-22 settembre: 14,00-19,00, 20 ore di lezione.- Osservatorio Astronomico: incontri 26, partecipanti: 168;	2025
<p>Attività di divulgazione scientifica in presenza</p> <p>Ciascun museo del Sistema Museale ha realizzato iniziative di divulgazione pubblica:</p> <ul style="list-style-type: none">- Collezione Strumenti di Fisica: 2 iniziative, partecipanti: 59- Collezioni di Archeologia e d’Arte: 12 iniziative, 278 partecipanti- Museo Anatomico: 56 iniziative; partecipanti: 85;- Museo Botanico: 43 iniziative, 698 partecipanti- Museo di Scienze della Terra: 31 iniziative, 745 partecipanti- Museo di Strumentaria Medica: 25 iniziative, 514 partecipanti;- Osservatorio Astronomico: 43 iniziative; 3400 partecipanti.- Archivio e Percorso storico: 285 partecipanti.	2025
<p>Iniziative di divulgazione scientifica on line</p> <ul style="list-style-type: none">- Museo Botanico: Collegamento in Erbario con l’Avatar alla lezione del prof. Bonari G. il 31 marzo: 14,00-15,30 (5 studenti). Collegamento in Erbario con l’Avatar alla lezione della prof.ssa Angiolini C. 9 aprile: 9,15-10,45 (15 studenti),- Archivio e Percorso storico: Richieste di consultazione documenti per studi scientifici: 14 (3 in presenza) <p>Social</p> <ul style="list-style-type: none">- Sistema Museale Universitario Senese: canale social facebook: 968 follower; canale social Instagram: 370 follower, visualizzazioni video canale YouTube: 2.074,	2025



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

<ul style="list-style-type: none">- Museo di Scienze della terra: canale social Instagram "mst_unisi": 377 follower, 12 post, 47 interazioni,- Museo di Strumentaria medica: canale social facebook: 313 follower; canale social Instagram: 553 follower- Museo Botanico: canale social Facebook: 2100 follower; Profilo della pagina su Google: 700 interazioni.- Osservatorio Astronomico: canale social facebook: 62.000 follower, 10,2 milioni di visualizzazioni; canale social Instagram: 3.900 follower, 298.000 visualizzazioni, visualizzazioni video canale YouTube: 1.740 iscritti, 48.200 visualizzazioni.	
<p>Bright-Night 2025. La Notte delle Ricercatrici e dei Ricercatori</p> <p>Come sempre il Sistema Museale ha partecipato con alcune proposte derivanti dalle azioni di ricerca svolte durante l'anno.</p> <ul style="list-style-type: none">- Il Museo Anatomico ha presentato il laboratorio "L'Olfatto: un ponte invisibile tra ambiente e psiche"- Il Museo Botanico ha presentato: La passeggiata botanica in collaborazione con il DSV- Archivio e Percorso storico: IL NOSTRO BRIGHT 50 and +FENACOM	26 settembre 2025
<p>Mostre e attività divulgative</p> <p>Museo Botanico</p> <p>21-23 marzo: Fiori e farfalle di primavera! Passeggiata con scheda tecnica. Giornata del Profumo, 3 visite guidate su prenotazione in collaborazione con l'Accademia del Profumo.</p> <p>13 aprile -2 Giugno: Citizen Science: alla scoperta delle piante di città! Il botanico: lo scienziato delle piante! Liceo Artistico 2C -2D Prof Ragionieri mostra di una installazione in Limonaia, in collaborazione con Accademia dei Fisiocritici</p> <p>27 aprile: Partecipazione al Mini bio-blitz presso le Valli di Porta Giustizia in collaborazione con Museo di Storia Naturale dell'Accademia dei Fisiocritici e WWF Siena</p> <p>12-14 giugno: progetto "RaggioVerde": Mostra in Orto Botanico e presso l'Accademia dei Fisiocritici. Mostra con gli artisti Limonaia/tepidario Inaugurazione 14 giugno</p> <p>7 settembre: Did-day presentazione delle attività educative del Simus presso il Santa Maria della Scala e Accabì (Poggibonsi), in collaborazione con il Comune di Siena, FMS, SIMUS.</p>	2025



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

<p>10 settembre: Siena BiodiverCity - laboratorio Conoscere le piante nella natura di Siena, collaborazione con Museo di Storia Naturale dell'Accademia dei Fisiocritici</p> <p>19 settembre: seminario al Teatro di Torrita di Siena: "Piante che curano, orti che uniscono", 40 persone.</p> <p>Archivio e Percorso storico</p> <p>-4 marzo al 18 marzo: Strade di Immagini di Maurizio Sani</p> <p>- 3 marzo al 1 giugno: Strade di Immagini: l'arte e il ciclismo nelle Terre di Siena, mostra fotografica (Dario Belingheri, Marco Alpozzi e Alessandro Garofalo)</p> <p>- 9 maggio al 1 giugno: "Le città del Giro" di Daniele Righi Ricco</p>	
<p>Collaborazioni con altre istituzioni culturali</p> <p>Scienza Ad Arte. I Musei Nazionali di Siena incontrano i Musei del Sistema Museale di Ateneo: 8-15-22-29 marzo: 4 musei (Strumentaria medica, Museo Botanico, Osservatorio astronomico, Scienze della Terra) impegnati in visite guidate a tema presso la Pinacoteca di Siena, con 120 partecipanti.</p>	marzo 2025
<p>Partecipazione a convegni e congressi nazionali</p> <p>Museo Botanico: 2 intervento al convegno (Padova, 14-17 ottobre: XXXIV Congresso ANMS; 19 settembre Convegno Torrita di Siena)</p>	2025
<p>Newsletter SIMUS Magazine: 6 uscite bimestrali nel corso dell'anno</p> <p>La newsletter viene inviata a un indirizzario di 1.191 persone e viene inoltre pubblicata sui siti di Ateneo e del SIMUS e sui social.</p>	2025
<p>PLS Piano Lauree Scientifiche</p> <p>- Museo Botanico: seminario il 18 luglio nella Scuola estiva per insegnanti PLS- La Scienza in 4D: "I mondi dell'acqua: dagli atomi alla vita"- 14-18 luglio 2025; seminario 9 e 11 settembre nella Scuola Estiva Interdisciplinare PLS per studenti: 9-12 settembre 2025</p> <p>- Collezioni di Strumenti di Fisica: Organizzazione scuola estiva: La Scienza in 4D dal titolo "I mondi dell'acqua: dagli atomi alla vita", 14-18 luglio 2025</p>	2025
<p>Pubblicazioni su rivista</p> <p>Museo Botanico: 2 pubblicazione su riviste scientifiche (1 referata + 1 non referata);</p>	2025



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Osservatorio Astronomico: 22 pubblicazione su riviste scientifiche (14 referata + 8 non referata)

4.5. Centro UnisiAP: centro universitario per l'innovazione e la qualità nell'apprendimento permanente

Il Centro di Servizio di Ateneo denominato "Centro Universitario per l'innovazione e la qualità nell'apprendimento permanente" (UnisiAP) nasce nel 1991 come "Scuola di Specializzazione per la formazione di Funzionari e Dirigenti Pubblici", dell'Università degli Studi di Siena.

Tra le prime in Italia a dedicarsi all'alta formazione dei quadri e dei manager delle Amministrazioni Pubbliche, alla formazione di occupate/i, disoccupate/i o in cerca di prima occupazione, ai progetti finanziati con Fondi dell'UE e alla ricerca applicata al settore della P.A.

Nel corso degli anni, è stato riorganizzato più volte per rispondere alle riforme europee in materia di apprendimento durante tutto l'arco della vita. Le ultime negli AA.AA. 2017/2018 e 2024/2025.

La missione prioritaria è l'offerta di servizi strumentali all'attività istituzionale dell'Ateneo per:

- la ricerca di risorse organizzative e finanziarie pubbliche e private;
- la valorizzazione delle conoscenze e l'ampliamento delle competenze durante tutto l'arco della vita, garantendo pari accesso di genere all'istruzione tecnica, professionale e terziaria accessibile e di qualità, compresa l'Università;
- la progettazione, realizzazione e valutazione di corsi di formazione gratuiti, anche finalizzati al rilascio di qualifica professionale ed alla certificazione delle competenze;
- la cooperazione e rafforzamento delle reti tra Organismi di formazione professionale, Istituti scolastici, Enti pubblici, Istituti Istruzione Superiore, Organizzazioni private, Enti terzo settore, Istituzioni nazionali e internazionali;

Le attività ed i corsi sono rivolti alle **Persone Presenti sul Mercato del Lavoro**: giovani e adulte/i, disoccupate/i o inoccupate/i, occupate/i provenienti dal contesto pubblico e privato e a diversi livelli di Istruzione e formazione.

Nell'ampliamento della propria sfera di interesse, il Centro ha progressivamente incluso le politiche per **l'accessibilità universale** in tutti i propri livelli progettuali,



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

programmatici e operativi e per la gestione delle risorse interne, nonché dei rapporti con l'esterno, secondo una logica integrata.

Progetto Strategico EDUNEXT

Responsabile scientifica prof.ssa Loretta Fabbri

Il progetto, finanziato dal Ministero dell'Università e Ricerca con oltre 22 milioni di euro nell'ambito del PNRR è una rete formata da 35 atenei italiani e 5 istituzioni AFAM impegnati a realizzare un'offerta formativa digitale di qualità, in grado di adattarsi rapidamente ai cambiamenti del mercato del lavoro e alle nuove esigenze educative.

Partenariato: n. 35 Atenei e 5 Strutture AFAM guidate dal capofila Università di Modena e Reggio Emilia.

Il modello didattico. L'implementazione del modello didattico ha riguardato in primo luogo la trasformazione degli insegnamenti in **educational cluster**, raggruppamenti di moduli formativi tra loro coerenti per risultati d'apprendimento. Il secondo aspetto predominante è la **progettazione per competenze**. Ogni cluster prevede lo sviluppo di competenze, definite secondo i descrittori di Dublino, che caratterizzano le figure professionali in uscita dai Corsi di Laurea. Le competenze acquisite sono condivise e spendibili perché integrate con il Framework Europeo ESCO e certificate da open badge. Il terzo elemento del modello che ne condiziona l'implementazione è **l'intensità delle attività formative in presenza**. Il modello prevede che studentesse e studenti siano affiancati da **tutor disciplinari**. Il lavoro dei tutor disciplinari consente una maggiore attenzione all'utenza in termini di recupero delle lacune d'apprendimento e sviluppo di competenze.

In via sperimentale, **l'offerta formativa Unisi Edunext** è composta, per l'A.A. 2025/2026, da 2 Corsi di Laurea Magistrali:

- 1) LM-8 Sustainable Industrial Pharmaceutical Biotechnology;
- 2) LM-85 Scienze per la Formazione e la Consulenza Pedagogica nelle Organizzazioni dei Dipartimenti di Biotecnologie Chimica e Farmacia e Dipartimento di Scienze Sociali Politiche e Cognitive

Budget UNISI: euro 354.000



**UNIVERSITÀ
DI SIENA**
1740

Formazione 2025

INIZIATIVA	DATA
<p>Progetto ARTI - Servizio di Formazione trasversale e specialistica per il personale di ARTI – Agenzia Regionale Toscana Impiego sulle politiche di genere e l’inclusività nell’ambito delle azioni di sistema della programmazione FSE+ 2021-2027, Responsabile Scientifica prof.ssa Alessandra Viviani</p>	<p>Annualità 2025</p>
<p>Formazione – aggiornamento professionale finanziata dalla Regione Toscana nell’ambito del Programma GOL RT. Realizzazione di n. 10 corsi dedicati a persone presenti sul mercato del lavoro non occupate</p>	<p>Da febbraio a novembre 2025</p>
<p>Formazione Continua per il Personale delle Amministrazioni Pubbliche, nell’ambito del Programma Valore PA.</p> <p>Attivati i seguenti percorsi, che hanno visto coinvolti circa 100 Dipendenti Pubblici:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. “La comunicazione digitale da parte della pubblica amministrazione per una maggiore attenzione ai cittadini 2. “La progettazione di siti web per le pubbliche amministrazioni: strumenti, metodi e linee guida per creare portali accessibili, inclusivi e centrati sulle esigenze del cittadino 3. “L’ euoprogettazione e formulazione di progetti innovativi per la pubblica amministrazione verso lo sviluppo sostenibile e gli sdgs – modalità online” 	<p>Marzo – luglio 2025</p>
<p>Formazione – aggiornamento professionale finanziata dalla Regione Toscana nell’ambito del Programma GOL RT. Realizzazione di n. 10 corsi dedicati a persone presenti sul mercato del lavoro non occupate.</p>	<p>Da febbraio a novembre 2025</p>



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

<p>Progetti di Istruzione e Formazione Tecnica Superiore finanziati dalla Regione Toscana e realizzati in partenariato con Aziende, Scuole, Agenzie formative nel ruolo di capofila, in collaborazione con le professionalità dei seguenti Dipartimenti: il DISPOC – Dipartimento di Scienze Sociali Politiche e Cognitive, il DSSBC – Dipartimento di Scienze Storiche e Beni Culturali, il DISAG – Dipartimento di Studi Aziendali e Giuridici. Vari Referenti Scientifici.</p>	Annualità 2025
<p>Protocollo PA 110 E LODE siglato con il Ministro per la P.A. – Dipartimento per la Funzione Pubblica, nell’ambito del Progetto Ri-Formare la PA.</p> <p>Il progetto consente l’iscrizione agevolata ad alcuni Corsi di Studi odi I° e II° livello, a Master Universitari di I° e II° livello. Inoltre il DFP eroga, attraverso gli Atenei, un contributo al Personale della P.A. in pari con i crediti formativi</p>	Annualità 2025

Progetto Strategico Teaching and Learning Center

Responsabile scientifica: Prof.ssa Loretta Fabbri

Descrizione sintetica del progetto strategico

Il Teaching and Learning Center (TLC) è il centro per l’innovazione didattica dell’Università di Siena. Istituito nel 2016, si è configurato, nel tempo, come dispositivo organizzativo e scientifico che promuove azioni di sistema per l’implementazione di metodologie attive di insegnamento e apprendimento. La vision che caratterizza le attività di ricerca e formazione promosse muove da due assunti:

- l’innovazione didattica costituisce un’impresa comune che risponde a logiche di collaborazione distribuita;
- l’apprendimento professionale è promettente se coinvolge le esperienze in atto con i loro dilemmi e incidenti critici.



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Il TLC promuove un'idea di didattica che evolve da atto individuale a pratica riflessiva e collettiva attraverso tre linee d'azione:

- Workshop base e avanzati: percorsi laboratoriali focalizzati sul design del syllabus, sulle interactive lecture e sui sistemi di valutazione. I moduli offrono supporto ai docenti nella gestione di aule numerose, nell'uso dei sistemi dell'IA e delle tecnologie per la didattica blended, nella progettazione didattica inclusiva e nelle sfide poste dall'internazionalizzazione dei CdL.
- Change Agents: formazione di docenti esperti che operano all'interno dei singoli Dipartimenti come facilitatori. Il loro ruolo è supportare i colleghi fornendo esempi concreti di innovazione, dalla progettazione condivisa dei corsi all'osservazione tra pari, innescando percorsi di miglioramento della pratica didattica.
- Comunità di Pratica: setting di incontro informale progettati per affrontare e analizzare le sfide condivise e i dilemmi disorientanti che emergono in aula. Queste iniziative favoriscono lo scambio di esperienze tra i nuovi docenti e i colleghi esperti, con l'obiettivo di sostenere la riflessione sull'azione e la trasformazione della complessità dell'agire didattico in una conoscenza condivisa.

Per rispondere alle nuove sfide accademiche, il TLC espande le proprie attività focalizzandosi su:

- Digitalizzazione e AI: webinar e workshop specifici sull'uso dell'Intelligenza Artificiale per la produzione di contenuti e sulla progettazione di corsi blended e online.
- Internazionalizzazione: supporto metodologico per docenti che operano in contesti con studenti dai background culturali eterogenei.
- Didattica accessibile: webinar e workshop specifici sulla progettazione didattica inclusiva e sugli strumenti di supporto ai processi di apprendimento degli studenti.
- Community building (docenti-studenti): progetti di ricerca collaborativa per analizzare le reciproche esperienze universitarie e co-progettare azioni didattiche basate su responsabilità condivise.
- Sviluppo organizzativo e Call for action: lancio di bandi competitivi per premiare e finanziare i progetti di innovazione a livello di Dipartimento.

L'obiettivo del TLC è rendere l'aula un contesto di trasformazione personale e sociale, promuovendo una cultura dell'apprendimento fondata sulla riflessione critica e sulla



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

collaborazione tra diverse discipline. Il TLC si impegna a mettere a disposizione dei docenti risorse e strumenti pensati per arricchire l'esperienza formativa, con l'obiettivo di offrire agli studenti l'opportunità non solo di raggiungere il successo accademico, ma anche di acquisire chiavi di lettura per interpretare e agire nella complessità del mondo contemporaneo.

Nel 2025 il TLC è diventato un progetto del Centro Universitario per l'innovazione e la qualità dell'apprendimento permanente (UnisiAP) integrando la sua vision e i suoi obiettivi con quelli del Centro Universitario (v. POS 34.1; Ob Revisione, scad. 1) Interventi organizzativi entro il 30/4/2025). Nello stesso anno sono stati sviluppati due sistemi digitali per la rendicontazione delle attività svolte: il primo funzionale alle iscrizioni ai seminari e all'erogazione di questi, il secondo dedicato alla raccolta dei dati relativi alle iscrizioni e all'invio di questi ai sistemi di rendicontazione dell'Ateneo (obiettivo POS 34.1).

1) Workshop base e avanzati svolti nel 2025

I.A. Le potenzialità dei chatbot in Higher Education Dirk Saller, DHBW Baden-Württemberg	6 febbraio 2025
Apprendere tramite la realtà virtuale Alessandro Innocenti, Università di Siena	10 marzo 2025
Strumenti per la facilitazione degli apprendimenti di studentesse e studenti con DSA all'università Tamara Zappaterra, Università di Ferrara	31 marzo 2025
How to engage students with dyslexia Roger Broadbent, Dyslexia Institute UK	23 aprile 2025
Demystifying false myths around dyslexic minds Susanne Cederquist, International Dyslexia Strengths Network	12 maggio 2025



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

International Perspective on Teaching and Learning Center Janette Brunstein, Centro de Excelência em Ensino e Aprendizagem Transformadora, Mackenzie Presbyterian University	21 maggio 2025
Transforming evaluation practices in higher education. Future Challenges Maddalena Corsini, Università di Siena - Rudite Koka, Riga Stradinš university Latvia	28 maggio 2025
How to organize qualitative assessment in the study course? Maddalena Corsini, Università di Siena - Rudite Koka, Riga Stradinš university Latvia	29 maggio 2025
Transformative Learning and problem-posing pedagogies Janette Brunstein, Centro de Excelência em Ensino e Aprendizagem Transformadora, Mackenzie Presbyterian University	24 giugno 2025
Incontro di formazione su Moodle Fabrizio Di fuccia , Angelica Lo Sauro, Università di Siena	18 giugno 2025
Incontro di formazione su Slido e Google Form Fabrizio Di fuccia , Angelica Lo Sauro, Università di Siena	25 giugno 2025
Incontro di formazione su IA e didattica Fabrizio Di fuccia , Angelica Lo Sauro, Università di Siena	10 luglio 2025
Incontro di formazione su IA e didattica Carlo Mariconda, Università di Padova	30 settembre 2025



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

2) *Mobilità e attività di networking svolte nel 2025.*

Sono state progettate e condotte azioni di mobilità internazionale e di networking al fine di intercettare esempi ed esperienze sfidanti. Le attività si sono articolate come riporta la seguente tabella:

Meeting internazionale "Per una rete dei TLC: stato dell'arte e prospettive future" (13-15/04/2025) presso l'Università di Palermo	13-14 aprile 2025
Meeting presso Center for Teaching & Learning della University of Denver	23 aprile 2025

3) *Eventi di disseminazione svolti nel 2025.*

Le attività formative del Teaching and Learning center hanno previsto l'organizzazione di un convegno organizzato in collaborazione con il Dottorato di Interesse Nazionale "Teaching & Learning Sciences: Inclusion, Technologies, Educational Research and Evaluation" (Università di Macerata), che ha previsto l'intervento di esperti internazionali.

INIZIATIVA	DATA
I Teaching & Learning center come dispositivi trasformativi. Sfide emergenti nella didattica universitaria	21-22 maggio 2025



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

5. Le attività di didattica e formazione

5.1. L'offerta formativa

L'Offerta formativa di Ateneo per l'anno accademico 2025/2026 si compone 79 corsi di studio, di cui 35 Lauree, 38 Lauree Magistrali e 6 Lauree Magistrali a Ciclo Unico, proposti dai rispettivi Dipartimenti titolari/contitolari (14 Dipartimenti).

Rispetto all'anno accademico precedente sono stati istituiti e attivati 3 nuovi corsi di studio:

- corso di laurea in *Patrimonio culturale, territorio, turismo sostenibile L-1* (Dipartimento titolare DSSBC);
- corso di laurea interclasse in lingua inglese in *Biotech Engineering For Health L-2&L-8* (Dipartimenti contitolari DIISM e DMMS);
- corso di laurea magistrale in *Scienze giuridiche del lavoro e della sicurezza LM SC-GIUR* (Dipartimento titolare DGIUR).

A valere dall'a.a. 2025/2026 sono stati disattivati 2 corsi di studio:

- corso di laurea in *Tecniche audioprotesiche (Abilitante alla professione sanitaria di Audioprotesista) Classe L/SNT3* (Dipartimento titolare DSMCN);
- corso di laurea magistrale in *Economia e gestione degli intermediari finanziari Classe LM-77* (Dipartimenti contitolari DSAG e DEPS)

In seguito all'emanazione dei DD.MM. del 19 dicembre 2023, n. 1648 e n. 1649, il MUR ha chiesto la revisione degli ordinamenti didattici di tutti i corsi di studio attivati sulle classi soggettive ai citati decreti. Attraverso le due fasi previste dal MUR, Adeguamento e Modifica ordinaria sono stati modificati gli ordinamenti didattici di 60 corsi di studio.

Due corsi di laurea magistrale sono passati dalla modalità di erogazione convenzionale a quella blended: *Sustainable Industrial Pharmaceutical Biotechnology LM-8* (Dipartimento titolare DBCF), *Scienze per la formazione e la consulenza pedagogica nelle organizzazioni LM-85* (Dipartimento titolare DISPOC).

Per il corso di laurea magistrale interclasse in *Storia e Filosofia LM-78&LM-84* (Dipartimenti contitolari DSSBC, DISPOC) è stata attivata una replica di corso sulla sede di Arezzo.

Anche per questo anno accademico resta alta l'attenzione verso la dimensione internazionale: sono aumentati da 17 a 18 i corsi di studio (2 L e 16 LM) erogati interamente in lingua inglese, viene confermato 1 corso di studio con un curriculum in



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

inglese; 10 corsi di studio hanno stipulato una o più convenzioni con atenei stranieri per l'attuazione di programmi di mobilità internazionale, Double Degrees Programs (tot. 13).

5.1.1. I corsi di laurea di primo e secondo livello

Tutti i corsi di studio dell'Università degli Studi di Siena hanno ottenuto l'accREDITAMENTO per l'a.a. 2025/2026. Come gli anni precedenti la sostenibilità dei corsi di studio e la corretta copertura della docenza risulta garantita sia in termini quantitativi che qualitativi, come rilevato dalla verifica ex-post svolta da ANVUR nel novembre 2025.

Nella seguente tabella, è riportata l'offerta formativa a.a. 2025/2026 con il dettaglio delle informazioni per ogni corso di studio.

OFFERTA FORMATIVA A.A. 2025/2026						
DIPARTIMENT O TITOLARE	CLASSE	DENOMINAZIONE DEL CORSO DI STUDIO	CURRICULA	SEDE	DIPARTIMENTO CONTITOLARE	NOTE
Dipartimento di Biotecnologie, chimica e farmacia	L-27	Scienze chimiche	no	Siena		
	LM-8	Sustainable Industrial Pharmaceutical Biotechnology	no	Siena		in lingua inglese
	LM-54	Chemistry	no	Siena		in lingua inglese
	LM-54	Chimica per le scienze agroalimentari	no	Siena		
	LM-13	Farmacia	no	Siena		
	LM-13	Chimica e tecnologia farmaceutiche	no	Siena		
Dipartimento di Biotecnologie mediche	L/SNT3	Tecniche di laboratorio biomedico (abilitante alla professione sanitaria di tecnico di laboratorio biomedico)	no	Siena	Dipartimento di Medicina molecolare e dello sviluppo Dipartimento di Scienze mediche, chirurgiche e neuroscienze	accesso programmato a livello nazionale
	L/SNT3	Igiene dentale (abilitante alla professione)	no	Siena		accesso programmato a livello nazionale



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

		sanitaria di igienista dentale)				
	L/SNT3	Tecniche di fisiopatologia cardiocircolatoria e perfusione cardiovascolare (abilitante alla professione sanitaria di tecnico di fisiopatologia cardiocircolatoria e perfusione cardiovascolare)	no	Siena		accesso programmato a livello nazionale
Dipartimento di Biotecnologie mediche	LM-9	Genetic Counsellors	no	Siena		in lingua inglese accesso programmato a livello locale
	LM-9	Medical biotechnologies	si	Siena		in lingua inglese
		Microbiology, Immunity and Infection Control Metabolic Diseases and Oncology				
	LM-46	Dentistry and Dental Prosthodontics	no	Siena		in lingua inglese accesso programmato a livello nazionale
Dipartimento di Economia politica e statistica	L-33	Scienze economiche e bancarie	sì	Siena	Dipartimento di Studi aziendali e giuridici	
		Banca e finanza				
		Economia e finanza Statistica e analisi dati				
	LM-16	Finance	no	Siena	Dipartimento di Studi aziendali e giuridici	in lingua inglese
	LM-56	Economics	no	Siena		in lingua inglese
		Economia per l'ambiente e la sostenibilità	no	Siena		
LM-82	Metodi Statistici e Data Analytics	no	Siena			



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Dipartimento di Filologia e critica delle letterature antiche e moderne	L-10	Studi letterari e filosofici	sì	Siena		
		Filosofia				
		Lettere classiche				
		Lettere moderne				
	L-11	Lingue per la comunicazione interculturale e d'impresa	sì	Arezzo		
		Lingue per la comunicazione interculturale		Arezzo		
		Lingue per l'impresa		Arezzo		
	LM-14	Lettere moderne	sì	Siena		
		Filologico, linguistico e letterario				
		Letterature straniere				
LM-15	Lettere classiche	no	Siena			
	LM-38	Lingue per l'impresa e lo sviluppo	no	Arezzo		
Dipartimento di Giurisprudenza	L-14	Scienze dei servizi giuridici	sì	Arezzo		
		Consulente del lavoro				
		Pubblica Amministrazione, sicurezza e patrimonio culturale				
	LM/SC-GGIUR	Scienze giuridiche del lavoro e della sicurezza	si	Arezzo		
		Giurista per le risorse umane e il terzo settore				
Giurista per la gestione del rischio e dell'investigazione						
LMG-01	Giurisprudenza	no	Siena			
Dipartimento di Ingegneria dell'informazione e scienze matematiche	L-8	Ingegneria informatica e dell'informazione	sì	Siena		
		Sistemi e automazione				
		Telecomunicazioni				



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

		Sistemi informatici				
		Elettronica				
	L-8	Ingegneria gestionale	sì	Siena		
		Gestione dei Processi Aziendali				
		Gestione delle Tecnologie dell'Informazione				
	L-35	Matematica	no	Siena		
	L-2&L-8	Biotech Engineering For Health	no	Siena	Dipartimento di Medicina Molecolare e dello Sviluppo	in lingua inglese
	LM-27	Electronics and communications engineering	no	Siena		in lingua inglese
		Telecommunications for the digital society				
		Electronics for smart industry				
	LM-31	Engineering Management	no			in lingua inglese
	LM-32	Artificial intelligence and Automation Engineering	sì	Siena		in lingua inglese
		Intelligent systems		Siena		
		Robotics and automation		Siena		
	LM-40	Applied Mathematics	si	Siena		in lingua inglese
Mathematical Methodologies						
Mathematical Models						
Dipartimento di Medicina molecolare e dello sviluppo	L-2	Biotechnologie	no	Siena		accesso programmato a livello locale
	L/SNT1	Ostetricia (abilitante alla professione sanitaria di ostetrica/o)	no	Siena		accesso programmato a livello nazionale



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

	L/SNT4	Tecniche della prevenzione nell'ambiente e nei luoghi di lavoro (abilitante alla professione sanitaria di tecnico della prevenzione nell'ambiente e nei luoghi di lavoro)	no	Siena		accesso programmato a livello nazionale
	LM-6	Biologia sanitaria	no	Siena	Dipartimento di Scienze della vita	
	LM-9	Biotechnologies of Human Reproduction	no	Siena		in lingua inglese
	LM/SNT 1	Scienze infermieristiche e ostetriche	no	Siena	Dipartimento di Biotecnologie mediche - Dipartimento di Scienze mediche, chirurgiche e neuroscienze	accesso programmato a livello nazionale
Dipartimento di Scienze della vita	L-13	Scienze biologiche	no	Siena		
	L-P02	Agribusiness	no	Siena	InterAteneo con Università di Pisa	accesso programmato a livello locale
	LM-6	Biologia	si	Siena		
		Biologia molecolare e cellulare				
		Biologia della Nutrizione per la Salute e l'Attività Sportiva				
LM-6	Biodiversity, Conservation and Environmental Quality	no	Siena		in lingua inglese	
Dipartimento di Scienze fisiche, della Terra e dell'ambiente	L-30	Fisica e tecnologie avanzate	no	Siena		
	L-32	Scienze ambientali e naturali	no	Siena	Dipartimento di Scienze della vita	
	L-34	Scienze geologiche	no	Siena		



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

	L-P01	Tecnologie per l'ambiente, le costruzioni e il territorio	no	San Giovanni Valdarno		
	LM-74	Risorse e pericolosità geologiche del territorio	no	Siena		
	LM-75	Ecotossicologia e sostenibilità ambientale	no	Siena		
Dipartimento di Scienze mediche, chirurgiche e neuroscienze	LM-41	Medicina e chirurgia	no	Siena	Dipartimento di Biotecnologie mediche - Dipartimento di Medicina molecolare e dello sviluppo	accesso programmato a livello nazionale
	L/SNT1	Infermieristica (abilitante alla professione sanitaria di infermiere)	no	Siena	Dipartimento di Biotecnologie mediche - Medicina molecolare e dello sviluppo	accesso programmato a livello nazionale
	L/SNT2	Ortottica ed assistenza oftalmologica (abilitante alla professione sanitaria di ortottista e assistente di oftalmologia)	no	Siena		accesso programmato a livello nazionale
	L/SNT2	Logopedia (abilitante alla professione sanitaria di logopedista)	no	Siena		accesso programmato a livello nazionale
Dipartimento di Scienze mediche, chirurgiche e neuroscienze	L/SNT2	Fisioterapia (abilitante alla professione sanitaria di fisioterapista)	no	Siena		accesso programmato a livello nazionale
	L/SNT3	Dietistica (abilitante alla professione sanitaria di dietista)	no	Siena	Dipartimento di Biotecnologie mediche	accesso programmato a livello nazionale



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

	L/SNT3	Tecniche di radiologia medica, per immagini e radioterapia (abilitante alla professione sanitaria di tecnico di radiologia medica)	no	Siena		accesso programmato a livello nazionale
	LM/SNT 2	Scienze riabilitative delle professioni sanitarie	no	Siena		accesso programmato a livello nazionale
Dipartimento di Scienze politiche e internazionali	L-36	Scienze politiche	sì	Siena	Dipartimento di Scienze sociali, politiche e cognitive	
		Storia politica società				
		Studi internazionali e europei				
		Management del pubblico e di impresa				
	LM-52	Scienze internazionali	sì	Siena		
		Scienze internazionali e diplomatiche				
		Sviluppo e cooperazione internazionale				
		European studies				
	LM-63	Scienze delle amministrazioni	sì	Siena		
		Tributi, territorio e turismo per la sostenibilità				
Studi di genere						
LM-87	Sostenibilità sociale e management del welfare	no	Siena	Dipartimento di Scienze sociali, politiche e cognitive		
Dipartimento di Scienze sociali, politiche e cognitive	L-19	Scienze dell'educazione e della formazione	sì	Arezzo		
		Educatore nei servizi per l'infanzia				
		Educatore sociale				



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

	L-20	Scienze della comunicazione	no	Siena		
	L-39	Scienze del servizio sociale	no	Siena	Dipartimento di Scienze politiche e internazionali	
	LM-1	Antropologia della contemporaneità	no	Siena		
	LM-39	Language and mind: linguistics and cognitive studies - Mente e linguaggio: linguistica e studi cognitivi	sì	Siena		in lingua inglese
Linguistics and cognition						
Philosophy and cognition						
	LM-81	Public and cultural diplomacy	sì	Siena	Dipartimento di Scienze politiche e internazionali - Dipartimento di Scienze storiche e dei beni culturali	in lingua inglese
Public diplomacy						
Cultural diplomacy						
	LM-85	Scienze per la formazione e la consulenza pedagogica nelle organizzazioni	no	Arezzo		modalità di erogazione <i>blended</i>
	LM-85 bis	Scienze della formazione primaria	no	Arezzo		
	LM-92	Strategie e tecniche della comunicazione	sì	Siena		
Tecnologie e metodi per l'experience design						
Comunicazione strategica per mercati e istituzioni						
Comunicazione per le industrie creative e culturali						



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Dipartimento di Scienze storiche e dei beni culturali	L-1	Scienze storiche e del patrimonio culturale	sì	Siena		
		Archeologia		Siena		
		Storia e documentazione		Siena		
		Storia dell'arte		Siena		
		Spettacolo		Siena		
	L-1	Patrimonio culturale, territorio, turismo sostenibile	no	Arezzo		
	LM-2	Archeologia	no	Siena		
Dipartimento di Studi aziendali e giuridici	L-18	Economia e commercio	sì	Siena	Dipartimento di Economia politica e statistica	
		Economia e gestione aziendale				
		Economia e management				
	L-18&L-33	Economics and Management	sì	Siena	Dipartimento di Economia politica e statistica	In lingua inglese
		Business and Management				
		Banking and Finance				
	Economics and Social Sciences					
LM-77	International Accounting and Management	no	Siena		in lingua inglese	
LM-77	Management e Governance	no	Siena			

5.2. I corsi post laurea

L'Università di Siena favorisce la progettazione di corsi in collaborazione con il sistema produttivo ed altri enti ed istituzioni al fine di formare personale qualificato in specifici ambiti. A tal fine l'Università di Siena è impegnata nell'incentivare una maggiore



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

flessibilità dell'offerta attraverso interventi coerenti con le esigenze manifestate dal territorio e nuovi fabbisogni professionali che emergono da un costante monitoraggio delle novità in campo normativo. Ciò viene realizzato anche attraverso l'adozione di metodologie e strumenti interattivi e multimediali, la partecipazione all'attività didattica di componenti non accademiche, la promozione di stage e tirocini formativi in azienda.

5.2.1 Master e corsi

MASTER E CORSI ISTITUITI - A.A. 2025/2026

- master di I e II livello n. 4
- corsi di perfezionamento n. 4
- corsi di aggiornamento professionale n. 6
- corsi di formazione n. 19
- summer school n. 5

ISCRITTI/E A MASTER E CORSI - A.A. 2023/2024

- master di I e II livello n. 614
- corsi di perfezionamento n. 39
- corsi di aggiornamento professionale n. 73
- corsi di formazione n. 280
- summer school n. 0

Si evidenzia che i dati non sono definitivi in quanto diversi master e corsi devono ancora chiudere le procedure di iscrizione.

5.2.2 Scuole di specializzazione

Le scuole di specializzazione di area medica che hanno corsi attivi nell'A.A. 2024/2025 (didattica erogata 2025/2026) sono 34; gli/le iscritti/e sono 657 di cui 2 contratti erogati dalla Regione Toscana.

Le scuole di specializzazione di area non medica attive nell'A.A. 2024/2025 (didattica erogata 2025/2026) sono 2, gli/le iscritti/e sono così suddivisi:

- Farmacia ospedaliera n. 10
- Patologia clinica e biochimica clinica n. 16



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Le scuole di specializzazione di area non medica attive nell'A.A. 2025/26, nelle quali l'anno accademico è allineato con l'anno di erogazione delle attività, sono 7, sono così suddivisi:

- Beni archeologici n. 26
- Beni storico artistici n. 34
- Chirurgia orale n. 13
- Genetica medica n. 6
- Microbiologia e virologia n. 9
- Ortodontologia n. 7

Scienza dell'alimentazione n. 10

E' necessario sottolineare che dall'anno accademico 2025/2026, anche gli specializzandi delle scuole di area sanitaria ma con accesso riservato ai non medici, devono avere una borsa. Il numero di borse non è stato ancora indicato, come previsto, da apposito DPCM e quindi, al momento, non è stato emesso il bando di accesso e conseguentemente non vi sono iscritti al primo anno.

5.3. Il dottorato di ricerca

Tutti i 18 dottorati con sede amministrativa presso il nostro Ateneo e i dottorati per i quali siamo consorziati hanno ottenuto per l'anno accademico 2025/2026, 41° ciclo, l'accreditamento ministeriale.

Oltre ai dottorati di ricerca con sede amministrativa presso il nostro Ateneo, l'Università di Siena partecipa attivamente a dottorati di altri atenei, attraverso convenzioni o associazioni temporanee di scopo, inclusi i dottorati di interesse nazionale.

39° ciclo - aa.aa. 2023/2026

Sede amministrativa Università di Siena

1. Apprendimento e innovazione nei contesti sociali e di lavoro
2. *Biochemistry and molecular biology* BIBIM 2.0 (in convenzione con Università di Pisa, Università degli Studi di Firenze, CNR IFC)



UNIVERSITÀ DI SIENA 1240

3. Biotecnologie mediche
4. *Chemical and pharmaceutical sciences*
5. Diritto e Management della Sostenibilità (DiMaS)
6. *Economics* (in convenzione con Università di Pisa e Università di Firenze)
7. Filologia e critica (in convenzione con Università di Pisa, Università per Stranieri di Siena e CNR OVI)
8. Fisica sperimentale
9. Genetica, oncologia e medicina clinica (in convenzione con Università di Pisa, Università di Firenze e CNR IFC)
10. Ingegneria e scienza dell'informazione
11. Innovazione nella diagnosi, prevenzione e terapia delle infezioni a rischio epidemico-pandemico (dottorato di interesse nazionale in convenzione con Humanitas University, Università di Bologna, Università della Campania, Università di Catania, Università di Firenze, Università di Padova, Università di Pisa, Università del Salento, Università di Sassari, Università di Torino, Sapienza Università di Roma)
12. Medicina molecolare (in convenzione con Università di Pisa e Università di Firenze)
13. Medicina traslazionale e di precisione
14. Scienze giuridiche
15. Scienze e tecnologie ambientali, geologiche e polari
16. Scienze della vita – Life sciences (in convenzione con Università di Pisa, Università di Firenze e CNR IBE)
17. *Social Sciences and Humanities*
18. Storia dell'Arte (in convenzione con l'Università per Stranieri di Siena)

Altre sedi amministrative

1. Studi storici (convenzione con l'Università degli Studi di Firenze, sede amministrativa)
2. Neuroscienze (convenzione con Università di Siena e Pisa, sede amministrativa Università di Firenze)
3. Storia delle arti e dello spettacolo (in convenzione con Università di Firenze e Pisa, sede amministrativa Università di Firenze)
4. Informatica (in convenzione con Università di Pisa e Firenze, sede amministrativa Università di Pisa)
5. Scienze antichità e dell'archeologia (in convenzione con Università di Pisa e Firenze, sede amministrativa Università di Pisa -)
6. Economia aziendale e management (progetto Pegaso 2021) (sede amministrativa Università di Pisa - ATS Università di Siena e Firenze)
7. Smart computing (in convenzione con Università di Firenze e Pisa, sede amministrativa Università di Firenze)
8. *Smart Industry* (in convenzione con Università di Pisa e Firenze, sede amministrativa Università di Pisa)
9. Sistemi agricolo-forestali avanzati e sostenibili (in convenzione con Università di Pisa e Firenze, sede amministrativa Università di Firenze)

Dottorati di interesse nazionale

1. *Autonomous Systems* (sede amministrativa Politecnico di Bari)



UNIVERSITÀ DI SIENA 1240

2. Biodiversity (sede amministrativa Università di Palermo)
3. Catalisi (sede amministrativa Università di Perugia)
4. Cybersicurezza (sede amministrativa IMT Lucca)
5. Design per il Made in Italy: Innovazione e sostenibilità (sede amministrativa Università della Campania L. Vanvitelli)
6. Heritage Science (sede amministrativa La Sapienza Università di Roma)
7. Intelligenza artificiale (sede amministrativa Università di Pisa)
8. *Life Course Science* (sede amministrativa Università di Firenze)
9. Processi e Tecnologie Fotoindotte (sede amministrativa Università di Perugia)
10. Robotica e Macchine Intelligenti (sede amministrativa Università di Genova)
11. Scienze e Tecnologie Spaziali (sede amministrativa Università di Trento)
12. Studi Europei (sede amministrativa Università di Genova)
13. Sviluppo sostenibile e cambiamento climatico (sede amministrativa Scuola Universitaria Superiore IUSS Pavia)
14. *Teaching and Learning Sciences: Inclusion, Technologies, Educational Research and Evaluation* (sede amministrativa Università di Macerata)
15. *Theoretical and Applied Neuroscience* (sede amministrativa Università di Camerino)

40° ciclo - aa.aa. 2024/2027

Sede amministrativa Università di Siena

1. Apprendimento e innovazione nei contesti sociali e di lavoro
2. *Biochemistry and molecular biology* BIBIM 2.0 (in convenzione con Università di Pisa, Università degli Studi di Firenze, CNR IFC)
3. Biotecnologie mediche
4. *Chemical and pharmaceutical sciences*
5. Diritto e Management della Sostenibilità (DiMaS)
6. *Economics* (in convenzione con Università di Pisa e Università di Firenze)
7. Filologia e critica (in convenzione con Università di Pisa, Università per Stranieri di Siena)
8. Fisica sperimentale
9. Genetica, oncologia e medicina clinica (in convenzione con Università di Pisa, Università di Firenze)
10. Ingegneria e scienza dell'informazione
11. Innovazione nella diagnosi, prevenzione e terapia delle infezioni a rischio epidemico-pandemico (dottorato di interesse nazionale in convenzione con Humanitas University, Università della Campania, Università di Firenze, Università di Napoli, Università di Pisa, Università del Salento, Università di Torino, Università di Urbino)
12. Medicina molecolare (in convenzione con Università di Pisa e Università di Firenze)
13. Medicina traslazionale e di precisione
14. Scienze giuridiche
15. Scienze e tecnologie ambientali, geologiche e polari
16. Scienze della vita – Life sciences (in convenzione con Università di Pisa, Università di Firenze e CNR IBE)
17. *Social Sciences and Humanities*
18. Storia dell'Arte (in convenzione con l'Università per Stranieri di Siena)



UNIVERSITÀ DI SIENA 1240

Altre sedi amministrative

1. Studi storici (convenzione con UniFI, sede amministrativa Università di Firenze)
2. Neuroscienze (Pegaso, convenzione con UniPI e UniFI, sede amministrativa Università di Firenze)
3. Storia delle arti e dello spettacolo (Pegaso, in convenzione con UniFi e UniPI, sede amministrativa Università di Firenze)
4. Informatica (in convenzione con Università di Pisa e Firenze, sede amministrativa Università di Pisa)
5. Scienze antichità e dell'archeologia (in convenzione con UniPI e UniFI, sede amministrativa Università di Pisa)
6. Economia aziendale e management (progetto Pegaso in convenzione con UniFI e UniPI) (sede amministrativa Università di Pisa)
7. Smart computing (in convenzione con UniFI e UniPI, sede amministrativa Università di Firenze)
8. Smart Industry (in convenzione con UniFI e UniPI, sede amministrativa Università di Pisa)
9. Studi di Traduzione (in convenzione con UniStraSI e UniPI, sede amministrativa Università per Stranieri Siena)
10. Linguistica storica, Linguistica educativa e Italianistica (Pegaso, in convenzione con UniStraSi, sede amministrativa Università per Stranieri Siena)
11. Sistemi Agricolo-Forestali Avanzati e Sostenibili (Pegaso, in convenzione con UniPI e UniFI, sede amministrativa Università di Firenze)

Dottorati di interesse nazionale

1. Autonomous Systems (sede amministrativa Politecnico di Bari)
2. Biodiversity (sede amministrativa Università di Palermo)
3. Catalisi (sede amministrativa Università di Perugia)
4. Cybersicurezza (sede amministrativa IMT Lucca)
5. Design per il Made in Italy: Innovazione e sostenibilità (sede amministrativa Università della Campania L. Vanvitelli)
6. Heritage Science (sede amministrativa La Sapienza Università di Roma)
7. Intelligenza artificiale (sede amministrativa Università di Pisa)
8. Life Course Science (sede amministrativa Università di Firenze)
9. Studi Europei (sede amministrativa Università di Genova)
10. Sviluppo sostenibile e cambiamento climatico (sede amministrativa Scuola Universitaria Superiore IUSS Pavia)
11. Teaching and Learning Sciences: Inclusion, Technologies, Educational Research and Evaluation (sede amministrativa Università di Macerata)
12. Theoretical and Applied Neuroscience (sede amministrativa Università di Camerino)
13. One Health Approaches to Infectious Diseases and Life Science Research (sede amministrativa Università di Pavia)

41° ciclo - aa.aa. 2025/2028

Sede amministrativa Università di Siena

1. Apprendimento e innovazione nei contesti sociali e di lavoro
2. *Biochemistry and molecular biology* BIBIM 2.0 (in convenzione con Università di Pisa, Università degli Studi di Firenze, CNR IFC)



UNIVERSITÀ DI SIENA 1240

3. Biotecnologie mediche
4. *Chemical and pharmaceutical sciences*
5. Diritto e Management della Sostenibilità (DiMaS)
6. *Economics* (in convenzione con Università di Pisa e Università di Firenze)
7. Filologia e critica (in convenzione con, Università per Stranieri di Siena)
8. Fisica sperimentale
9. Genetica, oncologia e medicina clinica (in convenzione con Università di Pisa, Università di Firenze)
10. Ingegneria e scienza dell'informazione
11. Innovazione nella diagnosi, prevenzione e terapia delle infezioni a rischio epidemico-pandemico (dottorato di interesse nazionale in convenzione con Libera Università Mediterranea, Scuola Superiore Meridionale di Napoli, Università della Campania, Università di Firenze, Università di Napoli, Università di Padova, Università di Pisa, Università di Torino)
12. Medicina molecolare (in convenzione con Università di Pisa e Università di Firenze)
13. Medicina traslazionale e di precisione
14. Scienze giuridiche
15. Scienze e tecnologie ambientali, geologiche e polari
16. Scienze della vita – Life sciences (in convenzione con Università di Pisa, Università di Firenze e CNR IBE)
17. *Social Sciences and Humanities*
18. Storia dell'Arte (in convenzione con l'Università per Stranieri di Siena)

Altre sedi amministrative

1. Studi storici (convenzione con UniFI, sede amministrativa Università di Firenze)
2. Neuroscienze (Pegaso, convenzione con UniPI e UniFI, sede amministrativa Università di Firenze)
3. Storia delle arti e dello spettacolo (Pegaso, in convenzione con UniFI e UniPI, sede amministrativa Università di Firenze)
4. Informatica (in convenzione con Università di Pisa e Firenze, sede amministrativa Università di Pisa)
5. Scienze antichità e dell'archeologia (in convenzione con UniPI e UniFI, sede amministrativa Università di Pisa)
6. Economia aziendale e management (progetto Pegaso in convenzione con UniFI e UniPI) (sede amministrativa Università di Pisa)
7. Smart computing (in convenzione con UniFI e UniPI, sede amministrativa Università di Firenze)
8. Smart Industry (in convenzione con UniFI e UniPI, sede amministrativa Università di Pisa)
9. Studi di Traduzione (in convenzione con UniStraSI e UniPI, sede amministrativa Università per Stranieri Siena)
10. Linguistica storica, Linguistica educativa e Italianistica (Pegaso, in convenzione con UniStraSi, sede amministrativa Università per Stranieri Siena)
11. Sistemi Agricolo-Forestali Avanzati e Sostenibili (Pegaso, in convenzione con UniPI e UniFI, sede amministrativa Università di Firenze)

Dottorati di interesse nazionale

1. Biodiversity (sede amministrativa Università di Palermo)
2. Cybersicurezza (sede amministrativa IMT Lucca)
3. Teaching and Learning Sciences: Inclusion, Technologies, Educational Research and Evaluation (sede amministrativa Università di Macerata)



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

5.3.1. Progetti della Regione Toscana Pegaso

I progetti Pegaso, dottorati di ricerca regionali a carattere internazionale, sono stati banditi e finanziati dalla Regione Toscana con il co-finanziamento degli atenei interessati fin dal 2011. Per gli anni 2023 (39° ciclo), 2024 (40° ciclo) e 2025 (41° ciclo) sono stati finanziati i seguenti progetti:

Progetti finanziati	Ciclo	Anno progetto	N. borse	Finanziamento
Biochemistry and molecular biology BIBIM 2.0	39°	2023	5	€ 320.673
Biochemistry and molecular biology BIBIM 2.0	40°	2024	6	€ 380.786
Biochemistry and molecular biology BIBIM 2.0	41°	2025	6	€ 390.840
Economics	39°	2023	4	€ 260.560
Economics	40°	2024	4	€ 260.560
Economics	41°	2025	5	€ 325.700
Filologia e critica	39°	2023	5	€ 325.700
Filologia e critica	40°	2024	4	€ 260.560
Filologia e critica	41°	2025	3	€ 195.420
Genetica, oncologia e medicina clinica	39°	2023	6	€ 325.700
Genetica, oncologia e medicina clinica	40°	2024	4	€ 260.560
Genetica, oncologia e medicina clinica	41°	2025	5	€ 325.700
Medicina molecolare	39°	2023	4	€ 260.560
Medicina molecolare	40°	2024	4	€ 255.533
Medicina molecolare	41°	2025	5	€ 325.700
Scienze della vita – <i>Life Sciences</i>	39°	2023	5	€ 325.700
Scienze della vita – <i>Life Sciences</i>	40°	2024	6	€ 390.840
Scienze della vita – <i>Life Sciences</i>	41°	2025	6	€ 390.840

Complessivamente nell'anno 2025/26 i/le dottorandi/e iscritti/e presso il nostro Ateneo ammontano a **609** così ripartiti per le diverse tipologie di posizione

Tipologia	39° ciclo	40° ciclo	41° ciclo	Totale
con borsa	186	161	147	494
con contratto di apprendistato	2	4	2	8
con borsa proveniente da programmi di mobilità internazionale	3	3	1	7
dipendenti di imprese impegnati in attività di elevata qualificazione	5	4	4	13



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

<i>Tipologia</i>	<i>39° ciclo</i>	<i>40° ciclo</i>	<i>41° ciclo</i>	<i>Totale</i>
con borsa di Stato estero	2	4	3	9
con co-tutela in entrata	1	4	1	6
senza borsa	27	24	21	72
<i>Totale</i>	226	204	179	609

Per quanto riguarda i finanziamenti per i corsi di dottorato, nel 2025 l'Ateneo oltre ai fondi disponibili nel proprio bilancio è riuscito ad attrarre finanziamenti da esterni derivanti da collaborazioni con aziende e enti di particolare rilievo operanti nel territorio, nel campo nazionale e internazionale, oltre ad alcune università:

- Agenzia Spaziale Italiana
- Adapt Servizi Srl
- Diesse Diagnostica srl
- Fondazione Adapt
- Fondazione Biotechopolo di Siena
- Fondazione Ethokios
- Istituto per la BioEconomia (CNR - IBE)
- Istituto di Fisiologia Clinica del Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR IFC)
- Istituto di Chimica dei Composti Organo Metallici (CNR-ICCOM)
- Istituto di Informatica e Telematica (CNR-IIT)
- Istituto Superiore di Sanità
- Libera Università Mediterranea
- Parco Nazionale del Gran Paradiso
- Scuola Superiore Meridionale di Napoli
- Università degli Studi della Campania "Luigi Vanvitelli"
- Università degli Studi di Firenze
- Università degli Studi di Napoli "Federico II"
- Università degli Studi di Padova
- Università di Pisa
- Università per Stranieri di Siena
- Università degli Studi di Torino
- Vismederi srl.

Hanno integrato il finanziamento delle borse per il 41° ciclo su fondi nella propria disponibilità i dipartimenti di:

- Biotecnologie mediche;



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

- Biotecnologie, chimica e farmacia;
- Filologia e critica delle letterature antiche e moderne;
- Ingegneria dell'informazione e scienze matematiche
- Scienze fisiche, della Terra e dell'ambiente;
- Scienze mediche, chirurgiche e neuroscienze
- Scienze della vita.

5.3.2. Corsi trasversali (soft skills for PhD)

Ricerca e formazione alla ricerca sono elementi strategici per preservare e migliorare il sistema di istruzione superiore europeo, potenziandone la qualità e la competitività nel quadro della "economia basata sulla conoscenza". Le competenze di ricerca che si formano nei dottorati devono adeguarsi agli standard europei, valorizzando non solo la ricerca accademica, ma anche le competenze trasversali utili a ciascun/a ricercatore/trice.

L'Università di Siena si è attivata per garantire tali percorsi aggiuntivi, trasversali a tutti i dottorati, con iniziative e moduli formativi che consentano l'acquisizione di competenze sui temi della valorizzazione della ricerca, della proprietà intellettuale, dei sistemi di finanziamento e delle modalità di trasferimento delle conoscenze in applicazione della normativa nazionale. Il programma dettagliato di ogni anno è pubblicato sul portale dei dottorati di ricerca al link <https://www.unisi.it/ricerca/dottorati-di-ricerca/corsi-trasversali-soft-skills>.

L'edizione 2025 ha previsto i seguenti moduli formativi trasversali:

- From a PhD project to Impacting the World
- How predictable is our future?
- Percorso "La storia segreta della cose. Public Speaking a Palazzo"
- Festival del giornalismo di Siena
- Il Business Plan
- Nozioni base sulla tutela della proprietà intellettuale
- Strategie e tecniche di europrogettazione con focus sulle call Horizon Europe
- Focus sulle opportunità in ambito Marie Skłodowska Curie
- Ricerche bibliografiche, bibliometria e open access & science
- The story of the European Union and how it funds research
- Science and Society: continuity and change
- Le grandi ipocrisie sul clima
- The role of standardization in innovation development
- Comunicare in ricerca



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

- Ricerca, didattica, public engagement: come muoversi oggi?
- International standardization in the ISO/IEC framework
- Critical issues of patent law
- Resilienza e benessere: come affrontare stress e incertezza nello studio, nel lavoro e nella vita
- From Bench to Boardroom: My Startup Journey
- Creating value from large archive and big data
- Generazioni e benessere mentale: competenze trasversali per il futuro
- Writing research papers with the support of LLMs

5.4. Il Programma "Erasmus italiano"

Il Decreto Ministeriale 28/03/2024 n. 548 ha istituito il cosiddetto Programma Erasmus Italiano per la mobilità studentesca sul territorio nazionale. La sua implementazione in Ateneo è stata attuata attraverso la gestione delle procedure di stipula delle convenzioni con gli Atenei italiani coinvolti. L'iter di approvazione delle convenzioni è stato preceduto dai dovuti passaggi negli organi di governo. Alle sei università partner con cui è stato avviato il programma (Università della Calabria, Università di Macerata, Università degli Studi Milano-Bicocca, Università del Salento, Università di Trieste e Università Ca' Foscari di Venezia), nel 2025 si sono aggiunte convenzioni con l'Università di Catania e l'università di Sassari. Le convenzioni hanno coinvolto un totale di otto Dipartimenti: Dipartimento di Economia Politica e Statistica, Dipartimento di Filologia e Critica delle Letterature Antiche e Moderne, Dipartimento di Giurisprudenza, Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione e Scienze Matematiche, Dipartimento di Studi Aziendali e Giuridici, Dipartimento di Scienze Politiche e Internazionali, Dipartimento di Scienze Sociali, Politiche e Cognitive, Dipartimento di Scienze della Vita. Sono stati interessati 19 Corsi di studio: Biodiversity, Conservation and environmental quality, Economia e commercio, Economia per l'Ambiente e la Sostenibilità, Economics, Engineering Management, Finance, Giurisprudenza, Lettere classiche, Lettere moderne, Metodi Statistici e Data Analytics, Public and Cultural Diplomacy, Scienze biologiche, Scienze delle amministrazioni, Scienze dell'educazione e formazione, Scienze economiche e bancarie, Scienze internazionali, Scienze Politiche, Sostenibilità sociale e management del welfare, Studi letterari e filosofici.

La sottoscrizione di queste convenzioni ha reso disponibili 50 borse di mobilità in uscita, con importi di 300 o 600 Euro mensili.



UNIVERSITÀ DI SIENA 1240

Nel 2025 il Decreto Ministeriale n. 397 del 16-05-2025 ha disciplinato le modalità di utilizzo del Fondo per l'Erasmus italiano per l'anno 2025, prevedendo la pubblicazione di due distinti bandi, uno per ogni semestre dell.a.a.2025/2026. L'Ateneo ha pubblicato con DR prot. n. 0130100 del 30/06/2025 il primo avviso di selezione per il 1 semestre 2025/2026. Sono pervenute 2 candidature: 1 per un corso di laurea magistrale ed 1 per un corso di laurea a ciclo unico. Tutte le candidature sono state selezionate. A seguito di 1 rinuncia, beneficia della mobilità nazionale in uscita solo 1 partecipante, in partenza verso l'Università Cà Foscari di Venezia.

Per quanto riguarda la mobilità in entrata, sono pervenute 2 candidature, di cui 1 per corsi di laurea magistrale ed 1 per un corso di laurea a ciclo unico. Tra questi studenti, 1 ha rinunciato. Ha quindi beneficiato della mobilità nazionale in entrata soltanto 1 studentessa, proveniente dall'Università Milano Bicocca.

Con DR prot. 0203361 del 15/10/2025 è stato pubblicato un secondo avviso di selezione finalizzato alla mobilità nel secondo semestre 2025/2026.

Sono pervenute 4 candidature: per 2 corsi di laurea magistrale, 1 per un corso di laurea triennale ed 1 per un corso di laurea magistrale a ciclo unico. Tutte le candidature sono state selezionate. A seguito di rinunce, beneficeranno della mobilità nazionale in uscita solo 2 partecipanti, in partenza verso l'Università di Sassari e l'Università di Catania.

Per quanto riguarda la mobilità in entrata, sono pervenute 4 candidature, di cui 2 per corsi di laurea magistrale e 2 per un corso di laurea a ciclo unico. Tra questi studenti, 1 non si è mai presentato. Hanno quindi beneficiato della mobilità nazionale in entrata soltanto 3 studenti e studentesse, provenienti dall'Università di Sassari e dall'Università della Calabria.



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

6. I principali servizi alle studentesse e agli studenti

6.1. Orientamento, sostegno allo studio e career service

6.1.1. Attività di orientamento

Oltre alle tradizionali attività di orientamento previste ogni anno dall'Ateneo, nel 2025 sono state realizzate numerose iniziative con il duplice obiettivo di:

- aumentare l'interazione con le scuole secondarie superiori
- implementare le azioni di orientamento in itinere per favorire le iscrizioni alle lauree magistrali del nostro Ateneo da parte dei nostri laureandi triennali.

Le azioni realizzate sono:

- 1) Progetto Tutor a scuola: allestimento presso le strutture scolastiche del territorio di sportelli informativi gestiti dalle studentesse e dagli studenti tutor per erogare, *peer to peer*, informazioni sulla vita universitaria, sull'offerta formativa e sui servizi a favore degli studenti, ivi compresi quelli dedicati a studentesse e studenti con disabilità e DSA.
- 2) Coinvolgimento delle famiglie in eventi di orientamento, in particolare per i corsi di laurea triennale e a ciclo unico, quali aperitivi con i tutor e la giornata "Porte aperte all'Università".
- 3) Open day di Ateneo al quale hanno partecipato poco meno di 3000 studentesse e studenti.
- 4) Eventi di orientamento per gli iscritti alle triennali ai fini del passaggio alle lauree magistrali.
- 5) Percorsi per le Competenze Trasversali e per l'Orientamento – PCTO, che sono stati 117 con la partecipazione di 1283 alunne e alunni di scuola media superiore.
- 6) Seminari, interventi su corsi di studio, giornate di orientamento nelle scuole, iniziative con gli studenti tutor, alle quali hanno partecipato 3094 studentesse e studenti.
- 7) Saloni di orientamento nazionale ai quali hanno partecipato circa 200.000 studentesse e studenti.
- 8) USiena Game: € 2.300,00 ricavate da sponsor e interamente distribuite alle scuole
- 9) PNRR- Missione 4 "Istruzione e ricerca" 1.6 "Orientamento attivo nella transizione scuola – università". Su risorse ministeriali sono stati organizzati 89 corsi di orientamento articolati in 12 ore a carattere disciplinare svolte da docenti e 3 ore di carattere generale svolte dall'Ufficio orientamento. Hanno frequentato i corsi 1236 studentesse e studenti delle scuole superiori delle/dei quali hanno ottenuto l'attestato 1105.

A seguire la tabella riguardante l'assegnazione e utilizzo delle risorse PNRR:



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA – PNRR

RISORSE ATTRIBUITE € 269.921,00

Quota distribuita a 13 Dipartimenti	€ 177.615,00
Quota distribuita alle scuole partecipanti (€ 300,00 per ciascuna scuola più € 5,00 per ogni alunna/o che ha ottenuto la certificazione più € 19.075,00 a titolo di rimborso spese per alunne/i provenienti da scuole non di Siena)	€ 30.410,00
Quota del 10% destinata all'Ateneo	€ 26.992,00
Quota a disposizione della Divisione orientamento, sostegno allo studio e career service	€ 34.904,00
Totale	€ 269.921,00

Di seguito l'utilizzo delle risorse relative al budget di Ateneo 2005:

SPESE PER ATTIVITA' E EVENTI DI ORIENTAMENTO	
BUDGET DI ATENEO € 80.000,00	
Servizi a supporto di manifestazioni o eventi	€ 57.785,42
Spese catering per eventi di orientamento	€ 10.678,80
Missioni personale Ufficio per eventi di orientamento	€ 3.249,41
Missioni studenti tutor per eventi di orientamento	€ 7.147,44
Licenze software Kahoot	€ 366,00
SIAE	€ 184,93
Bolli per convenzioni stipulate per pcto e PNRR	€ 576,00
Totale spese	€ 79.988,00



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

6.1.2. Attività di tutorato

Le attività di tutorato, oltre che da docenti, vengono svolte, a vario titolo, dagli/dalle studenti/esse tutor selezionati/e attraverso appositi bandi finanziati con fondi ministeriali e, in caso di risorse ministeriali insufficienti a coprire i servizi che l'Ateneo intende attivare, anche con fondi di Ateneo. Su richiesta da parte dei Dipartimenti è possibile attivare bandi a valere sui fondi propri delle strutture richiedenti.

6.1.2.1. Studenti/Studentesse tutor

L'Ateneo senese nel 2025 ha emanato nuovi bandi di tutorato con periodo di svolgimento delle attività 1° gennaio 2026 – 31 dicembre 2026.

La tabella sottostante riporta il numero delle/gli studentesse/i tutor in carica fino a dicembre 2026 suddivisi per tipologia di bando/attività, numero di tutor nominate/i e di ore assegnate, nonché l'ammontare dei fondi impegnati.

BANDO	PROGETTO	N. TUTOR NOMINATI	N. ORE ATTRIBUITE	COSTO ORARIO LORDO DATORE DI LAVORO	FONDI MINISTERIALI FONDO GIOVANI (Impegnati)	FONDI PROPRI DI STRUTTURA (Impegnati)
Tutorato generale		31	3400	€ 12,35	49.400,00	
Progetti Ateneo	di Come scegliere, come studiare: orientamento e comunicazione	7	800	€ 12,35	9880,00	



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Progetti Ateneo	di	Tutorato per studenti detenuti	10	2000	€ 12,35	9.880,00	9.880,00 art. 11, lett. f) del D.M. 1170 del 07/08/2024 + 4.940,00 Settore inclusione comunità studentesca
Progetti Ateneo	di	Tutorato per studenti detenuti (riservato a candidate/i fuori sede e in condizioni socioeconomiche disagiate)	3	600	€ 12,35		9.880,00 art. 9 lettera f) D.M. n. 809 del 7/07/2023 - FFO 2023
Progetti Ateneo	di	Tutorato a supporto allo studio della lingua inglese per studenti detenuti	1	200	€ 12,35	2.470,00	
Progetti Ateneo	di	Servizio di tutorato a favore di studenti con disabilità e/o DSA	12	1750 (di cui 800 per Siena, 600 per Arezzo, 350 per Grosseto)	€ 12,35		22.230,00 Settore inclusione comunità studentesca
Progetti Ateneo	di	Placement coach	1	200	€ 12,35	2.470,00	



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Progetti di Ateneo	Supporto agli insegnamenti di lingua italiana e inglese - da svolgersi presso il Centro Linguistico di Ateneo (CLA)	1	100	€ 12,35	1.235,00	
Progetti di Ateneo	Supporto a studentesse e studenti internazionali - Admission Office	4	250	€ 12,35	1.235,00	1.852,50 art. 11, lett. f) del D.M. 1170 del 07/08/2024
Tutorato attività didattico-integrative, propedeutiche e di recupero		40	4100	€ 16,05		67.410,00 art. 11, lett. f) del D.M. 1170 del 07/08/2024 + DIISM 1.605,00
Tutorato didattico materie scoglio		18	1050	€ 16,05	21.507,00	2.568,00 art. 11, lett. f) del D.M. 1170 del 07/08/2024 + DIISM 1.605,00
Tutor triennali		17	2550	€ 12,35		62.985,00 su fondi a bilancio dell'Ateneo 2025



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Tutorato Foundation Course	Economics and Management (Scuola Economia e Management)	6	400	€ 30,00		12.000,00 DISAG
Tutorato POT/PLS – Dip. Filologia e critica delle letterature antiche e moderne - sede Siena	Progetto Nazionale POT 2023- 2025 “SUL” – Scuola e Università per Lettere. Strategie per l’orientament o scolastico e per il tutorato universitario.	1	50	€ 16,05		802,50 DFCLAM
Tutorato POT/PLS – Dip. Giurisprudenza	Tutoring & Mentoring nell’ambito del progetto POT V.A.L.E. - P.L.U.S. (Vocational Academic Law Enhanceme nt - Project Law University Student)	1	100	€ 12,35		1.235,00 DGIUR
Tutorato POT/PLS – Dip. Ingegneria dell’informazio ne e scienze matematiche	Progetto Ingegneria.PO T e PLS Progetto Nazionale di	1	100	€ 12,35		1.235,00 DIISM



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

	Matematica 2025/2026					
Totale		154	17650		98.077,00	200.228,00

Nella seduta del 28 ottobre 2025 il Senato Accademico ha approvato le Linee guida per i bandi e per le attività di tutorato che formalizzano la riorganizzazione strutturale e la sistematizzazione delle tipologie di bandi di tutorato attivabili e nelle quali sono state definite e differenziate le attività che ciascuna tipologia di tutor è chiamata a svolgere.

Le linee guida sono state inoltre tradotte in lingua inglese per agevolare la comprensione anche da parte delle/degli studentesse/studenti internazionali.

6.1.2.2. - Il/La docente tutor

Anche per il 2025/2026 è stata riproposta l'attribuzione di un/una docente tutor ad ogni matricola, iniziativa già avviata negli anni precedenti, consolidando il sistema di attribuzione automatica grazie alla piattaforma SIGRU.

Sono stati coinvolti n. 372 docenti afferenti a tutti i Dipartimenti ai quali sono state abbinate ad ognuno/a circa 10 matricole. Il numero di matricole è variabile in base a casistiche specifiche.

Da questo anno, per garantire un servizio di supporto continuativo a tutte le studentesse e gli studenti dell'Ateneo, tutti i Dipartimenti sono stati invitati a prevedere la figura della/del "docente tutor" per l'intero periodo della laurea triennale, della laurea magistrale a ciclo unico o a normativa UE e della laurea magistrale.



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

6.1.3 Placement and career service

Nel corso dell'anno sono state intraprese numerose iniziative volte a favorire l'inserimento nel mondo del lavoro e a supportare lo sviluppo professionale di studenti e laureati.

6.1.3.1. Apprendistato di alta formazione e ricerca

E' stato attivato un nuovo progetto di Apprendistato di alta formazione e ricerca con Wave UP Srl e continua il rapporto con la Fondazione Adapt per il conseguimento in apprendistato di alta formazione e ricerca del titolo di dottore/essa di ricerca all'interno del dottorato in *Apprendimento e innovazione dei contesti sociali e di lavoro*. E' stato sottoscritto l'accordo INTESA SULLE MODALITA' OPERATIVE PER LA REALIZZAZIONE DEI PERCORSI IN APPRENDISTATO con REGIONE TOSCANA, PARTI SOCIALI, ATENEI, LE ISTITUZIONI DELL'ALTA FORMAZIONE ARTISTICO MUSICALE COREUTICA E UFFICIO SCOLASTICO REGIONALE DELLA TOSCANA

e rinnovato l'accordo con la Banca Monte dei Paschi di Siena per la realizzazione di percorsi di alto apprendistato

6.1.3.2. Intermediazione e matching

La piattaforma AlmaLaurea svolge un ruolo cruciale nel favorire l'incontro tra domanda e offerta di tirocinio e lavoro. Nel 2025 il **totale delle aziende iscritte è 7822, con 693 nuove iscrizioni**. Questo dato evidenzia la fiducia che le aziende ripongono in AlmaLaurea come strumento per la ricerca e la selezione di personale qualificato.

Per facilitare la ricerca di opportunità di tirocinio e lavoro, sono state utilizzate diverse piattaforme. Su AlmaLaurea sono stati moderati e pubblicati 627 annunci di stage curriculare, extracurriculare e di lavoro. La piattaforma Job Teaser ha contribuito ulteriormente alla diffusione delle opportunità, con la pubblicazione di 266 annunci di tirocinio e lavoro.

Job Teaser si è rivelata una risorsa preziosa anche per la gestione delle candidature e l'organizzazione di eventi. La piattaforma ha supportato tutti gli eventi organizzati dal Placement e ha gestito 2191 candidature, dimostrando la sua efficacia nel supportare il processo di placement. Nel 2025 è stato sottoscritto il secondo rinnovo quinquennale dell'accordo.

6.1.3.3. Programmi di stage

A livello interno, sono stati attivati nuovi bandi di tirocinio con rimborso nell'ambito del **progetto USiena Integra** (teledidattica) e del **progetto Siena Food Lab**, che mira a



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

valorizzare le eccellenze del territorio nel settore agroalimentare, oltre che con singole aree di interesse.

Un'attenzione particolare è stata dedicata anche alla ricerca e promozione di opportunità speciali, con la partecipazione a bandi per programmi di tirocinio con altri enti: Tar Toscana, Corte Costituzionale, Banca d'Italia, Centria Srl, Camera dei Deputati, CNEL, Presidenza della Repubblica.

L'internazionalizzazione è attraverso l'attivazione di tirocini all'estero tramite "training agreement" e dell'adesione ai programmi CRUI-MAECI (8 bandi nel 2025), che offrono a studenti selezionati l'opportunità di svolgere un'esperienza formativa in contesti prestigiosi (ambasciate, consolati, scuole di italiano all'estero, fondazioni, e da quest'anno la Presidenza della Repubblica, completamente finanziato). In tutto sono stati attivati 82 tirocini all'estero. Inoltre è stato attivato 1 tirocinio nell'ambito del prestigioso programma **Invest your Talent in Italy (MAECI)**, che mira ad attrarre talenti stranieri nel nostro Paese.

6.1.3.4. Career Service

L'orientamento in uscita rappresenta un pilastro fondamentale delle attività di supporto agli studenti e ai laureati e un supporto continuo per lo sviluppo professionale. Sono stati realizzati 80 incontri individuali di cv check e orientamento al lavoro e aperti desk dedicati in occasione di Stem Talent Day e Career Week. Inoltre è stato raggiunto un accordo all'interno del protocollo Almalaurea per sostenere l'attività di revisione cv nel 2026.

Nel 2025 è stato svolto inoltre "**Human Capital Management 3.0 – Sostenibilità e Agrifood**", della durata di 60 ore e rivolto a 24 partecipanti selezionati, oltre a 5 vincitori del contest Startup Weekend, in collaborazione con Almalaurea.

6.1.3.5. Eventi di orientamento in uscita

La mission del Placement Office è di **incrementare l'occupabilità** (e non di creare occupazione, come talvolta è scritto). Per questo gli eventi hanno la funzione primaria di orientamento e di creazione di conoscenze e competenze; solo secondariamente di recruiting e ricerca tirocini. L'efficacia delle attività è testimoniata dai 2191 cv inviati a candidatura, a dimostrazione dell'impegno degli studenti e studentesse nella ricerca di opportunità.



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Eventi di Ateneo: *STEM Talent Day (16 maggio)*, 12 aziende partecipanti; **Career Week** (27-29 ottobre), 73 enti e aziende partecipanti.

In particolare si è lavorato sulle **sedi distaccate** ("*Verso il lavoro*" con il Centro per l'impiego di Grosseto, 10-11 aprile 2025; Aziende on Campus a Grosseto, 5 giugno 2025, e Arezzo Career Day, per la prima volta in contemporanea con il Career Day senese il 29 ottobre) e sulle **tematiche STEM** e di **sostenibilità** (Sustainability Career Day, e Bio&Pharma Day, entrambi inseriti all'interno della Career Week)

Gli incontri di orientamento in uscita del 2025: *I servizi dell'Agenzia Regionale Toscana per l'impiego (ARTI) e del Centro per l'impiego di Siena (20 marzo) Gruppo BCC ICCREA (25 marzo); Generation4Universities (31 marzo-10 aprile); Professione archeologo (9 aprile); ; Banca Monte dei Paschi di Siena "I nuovi progetti IT: collaborare al testing" (10 aprile); Deloitte Italia - Audit & Assurance (6 maggio); Futuro aperto: carriere fuori dagli schemi (incontri con Alumni e Alumnae (15-23 maggio); myDentist UK (20 maggio); Prepariamo i giuristi e le giuriste del futuro - Stakeholders Day (21 maggio); STEM Talents - Deloitte SwissTalks (23 maggio); DISPI Aperitiv's Afternoon 2° edition (29 maggio); Preparati alla Career Week (27-29 ottobre); Potenza la tua carriera con ChatGPT: strumenti smart per CV, aziende e colloqui (27 ottobre); Generazioni e benessere mentale: competenze trasversali per il futuro (27 ottobre); Incontro di network con gli Alumni e Alumnae (27 ottobre); CV CHECK con il team Almalaurea (28-29 ottobre); International Talents Match | 10 minutes to convince the recruiters (18 dicembre).*

6.1.3.6 Attivazione di tirocini

Un elemento fondamentale per l'attivazione dei tirocini è rappresentato dalle convenzioni stipulate con le aziende. Per il 2025/2026, sono state attivate **541 nuove convenzioni** per tirocini attraverso la piattaforma AlmaLaurea, che si aggiungono alle 1506 convenzioni attive in totale. Questo ampio network di collaborazioni testimonia l'impegno nel creare solide partnership con il mondo produttivo.

L'attività di tirocini ha visto un'intensa partecipazione, con un totale di **1900 tirocini curriculari attivati (corsi di laurea, dottorati, master)** che si inseriscono direttamente nel percorso di studi degli studenti o lo affiancano. I tirocini professionalizzanti, gli Erasmus e i tirocini svolti in strutture interne a Unisi sono gestiti da altri uffici e non sono conteggiati in questa cifra.

E' stato inoltre assegnato nel 2025 un contributo a sostegno dello svolgimento di tirocini curriculari svolti negli anni 2023-2024, utilizzando 52.000 euro di fondi ministeriali (37 assegnatari).



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

6.1.3.7. *Progetti in corso*

- **Osservatorio sulle transizioni al lavoro dei laureati in Toscana:** Accordo di Ricerca fra Regione Toscana, Università toscane e Irpet per la raccolta e l'analisi dei dati (resp. scientifico prof. Claudia Faleri)
- **Creazione di un ecosistema di servizi innovativi per favorire l'inserimento dei laureati nel mondo del lavoro:** attività del Protocollo di intesa con Consorzio Interuniversitario Almalaurea e la società Almalaurea s.r.l. mirato a sviluppare una collaborazione per la promozione congiunta di azioni specifiche nell'ambito dell'intermediazione, dell'accompagnamento al lavoro e della cultura d'impresa e nel campo dei percorsi di valutazione di competenze trasversali, digitali e green per l'orientamento in ingresso e in uscita.
- **Progetto di miglioramento:** creazione di un'interfaccia con il mondo del lavoro per quanto riguarda l'area di orientamento, formazione, recruiting, inclusione, attraverso l'interlocuzione con i referenti aziendali deputati, per veicolare rapidamente contatti e proposte all'interno dell'Ateneo (delegate/i, docenti dei vari dipartimenti, uffici).
- **Progetto "Placement Coach" 2025** con 2 tutor dedicati specificamente alla comunicazione con gli studenti sui temi del Placement.
- **Programma Tirocini inPA** (Ministero della Funzione pubblica, Regione Toscana, Atenei di Pisa e Firenze), avvio delle attività e rendicontazione (finanziamento di 19.000 euro).
- **Partecipazione ai programmi EU Careers e Consimium**, con 13 studenti selezionati come ambassador e 1 tra i 6 rappresentanti dell'Italia nella simulazione.

6.1.4. *Inclusione e benessere della comunità studentesca*

6.1.4.1. *Accoglienza studentesse e studenti con disabilità e DSA*

Nel 2025 - il decreto ministeriale n. 1170 del 7 agosto 2024, recante Criteri di ripartizione del Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) delle Università Statali e dei Consorzi interuniversitari per l'anno 2024, ha attribuito all'Università di Siena, con successiva nota del MUR del 30 aprile 2025, euro 161.021,00, da destinare agli interventi di sostegno alla comunità studentesca con disabilità, DSA (Disturbi Specifici dell'Apprendimento), al fine di rendere possibile una naturale inclusione e una autonoma partecipazione alla vita universitaria.

Il piano di utilizzo delle risorse, approvato con delibera del Consiglio di n. 103/2025 Prot n. 98336 del 26/05/2025 ha previsto le seguenti voci di spesa:

INTERVENTI INFRASTRUTTURALI



UNIVERSITÀ DI SIENA 1240

Per favorire l'inclusione delle/degli studentesse/i negli ambienti universitari, il Piano prevede l'utilizzo fino a un massimo di euro 30.000 per interventi infrastrutturali ritenuti necessari sulla base delle segnalazioni che pervengono da parte dei Presidi e/o dalla divisione tecnica dell'Ateneo.

AUSILI PER LO STUDIO

Per una maggiore autonomia nello studio individuale, si considerano in questa voce anche i servizi di assistenza alle/agli studentesse/i durante la frequenza di corsi in aula o lo svolgimento di esami in presenza per rispondere ai bisogni individuali di ognuna/o. Tali servizi sono garantiti da apposite associazioni di assistenza alla persona. L'importo massimo previsto nel Piano è di euro 11.021

SERVIZI DI TUTORATO SPECIALIZZATO

Per affiancare nello studio studenti e studentesse con DSA e/o con disabilità sensoriali o cognitive il Piano prevede l'impiego di euro 80.000 per l'attivazione di collaborazioni studentesche part-time e tutor specializzati. La formazione delle studentesse/studenti impegnati in suddette attività viene svolta da docenti del dipartimento DSFUCI, da counselor e/o psicologhe/i.

SUPPORTI DIDATTICI SPECIALIZZATI

Per garantire a tutte/i la possibilità di seguire le lezioni frontali in autonomia e per il superamento delle barriere della comunicazione, il Piano prevede un importo massimo pari a euro 20.000 per l'implementazione delle tecnologie didattiche per l'apprendimento multimediale, sia in aula che in teledidattica (es. progetto teledidattica, Piattaforma Moodle, lavagne interattive multimediali, tavolette grafiche, Splitter VGA+audio, servizio di Respeaking). Gli studenti e le studentesse sordi/e possono avvalersi dell'intervento sia in aula che durante l'espletamento della prova d'esame dell'Intervento di interpreti LIS.

SERVIZI DI TRASPORTO

Per facilitare la mobilità di ogni studentessa/studente e garantire una partecipazione alle attività universitarie l'Ateneo ha messo a disposizione un'autovettura attrezzata e un'unità di personale con la qualifica di autista; inoltre, ogni anno, all'interno del Piano, si prevede l'impiego di circa 20.000 euro per i servizi di accompagnamento effettuati da apposite associazioni del territorio provinciale.

In data 20 giugno 2025 il MUR ha comunicato agli Atenei la sussistenza di disponibilità finanziarie residue relativamente alla procedura di cui all'articolo 9, lettera c) del DM 581 del 24 giugno 2022 (FFO) per l'esercizio 2022. Dette risorse residue, conformemente a quanto disposto dall'articolo 11 del citato decreto, sono state ripartite proporzionalmente alle assegnazioni disposte in favore dei soggetti già



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

beneficiari della prima assegnazione; l'Università di Siena è risultata assegnataria di risorse residue pari a euro 96.218,79 a cui si aggiungono euro 78.420,00 già attribuite nell'esercizio finanziario 2022.

6.1.4.2 Ascolto e benessere della comunità studentesca

Il progetto PRO - BEN 2 rappresenta la seconda fase dell'iniziativa ministeriale dedicata al benessere della comunità studentesca, in continuità con i risultati positivi ottenuti nella prima fase conclusasi a ottobre 2025. L'Università di Siena partecipa come partner, con l'Università della Calabria nel ruolo di capofila. L'obiettivo principale è consolidare e potenziare i servizi già avviati, adattandoli alle esigenze emergenti attraverso un approccio dinamico e sostenibile. Per questa seconda fase l'Ateneo ha ricevuto un finanziamento totale di 160.137,20 €.

Con ProBen 1 (finanziamento totale 281.366,00 €) l'Università di Siena ha inserito tre nuove figure professionali nel servizio di counseling di Ateneo (due psicologhe e uno psicologo), potenziando il servizio e permettendo la presa in carico di un maggior numero di richieste. Il servizio ha offerto attività di counseling individuale finalizzate alla gestione dello stress accademico, ansia da prestazione, studyholism, difficoltà relazionali ed emotive, anche in collaborazione con ASL Toscana Sud Est e altri enti territoriali.

Il servizio è stato ampliato sia a Siena con l'aggiunta di due nuovi punti d'ascolto dislocati nelle varie sedi della città, che nelle sedi distaccate di Arezzo e Grosseto. Grazie al progetto è stato possibile ampliare il servizio di counseling individuale anche per gli studenti internazionali ed Erasmus in lingua inglese. Una delle azioni fondamentali del progetto ProBen durante il corso del 2025 è stata la selezione di 7 Peer Educator (tutor), 3 per i corsi di studio della sede di Siena, 2 per la sede di Arezzo, 2 per il Polo di Grosseto, con il compito di attivare nella comunità studentesca una presa di consapevolezza delle proprie difficoltà e aiutare i soggetti più fragili a fruire di servizi e modalità di sostegno offerte dall'Università di Siena. Sono state inoltre realizzate diverse iniziative articolate attraverso convegni tematici, workshop, interventi divulgativi, attività svolte durante eventi accademici, seminari specialistici e interventi brevi realizzati direttamente nelle aule dei corsi di laurea.

Grazie alle risorse di ProBen 1, è stato portato avanti il progetto "Avatar per il Benessere Accademico della Comunità Studentesca dell'Università di Siena" (ABACUS), che ha previsto la realizzazione di un agente conversazionale incarnato dedicato alla comunità studentesca dell'Università di Siena nell'orientamento verso servizi, figure di riferimento, eventi, iniziative legate al benessere, all'inclusione, alla promozione delle pari opportunità e alla prenotazione tramite l'agente di un appuntamento con il servizio di supporto psicologico dell'Ateneo.



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Per quanto riguarda le attività sportive rivolte alla comunità studentesca, attraverso una programmazione integrata che coinvolge #Usienasport, CUS Siena e la componente studentesca del Comitato per lo Sport Universitario, l'Ateneo ha offerto numerose opportunità per vivere lo sport, la socialità e la cura di sé in modo gratuito, accessibile e partecipato. I principi di equità, inclusività, sostenibilità e accessibilità hanno orientato l'attuazione delle tante iniziative realizzate tra la primavera e l'autunno 2025.

Inoltre, con il decreto Ministeriale n. 1170 TABELLA 9 - FFO 2024 - Potenziamento dei servizi e degli interventi a favore degli studenti, il Ministero ha assegnato agli atenei risorse aggiuntive finalizzate a promuovere l'inclusione della comunità studentesca, con riferimento in particolare all'attivazione o potenziamento dei servizi di supporto, ivi compresi gli sportelli antiviolenza.

Il nostro Ateneo è risultato assegnatario di euro 386.960.

Le misure sostenibili individuate dal ministero – riportate di seguito - che possono anche ampliare o integrare attività già in essere, sono:

1. prevenzione della violenza, sia fisica che verbale in connessione all'utilizzo dei social media, e con riferimento alla violenza di genere, anche attraverso la promozione e il consolidamento degli sportelli antiviolenza
2. potenziamento attività di supporto psicologico
3. attività di orientamento in ingresso
4. attività di orientamento in itinere
5. attività mirate a facilitare le scelte di carriera, accademica, professionale e di sviluppo personale (orientamento in uscita)
6. progettazione attività culturali, sportive e ricreative, anche promosse in autonomia dagli studenti e dalle studentesse, per favorire momenti di scambio e inclusione nella comunità studentesca

Con parte di tali risorse, l'Ateneo nel 2025 ha avviato le procedure per il reclutamento di n.3 psicologi a tempo determinato, 12 mesi, destinati al rafforzamento delle attività di ascolto e consulenza psicologica per tutte le sedi, rispondendo così in modo più completo alle richieste della comunità studentesca.

Nel 2025 il MUR ha replicato lo stanziamento di risorse aggiuntive con il D.M. n. 595 del 07/08/2025 dedicate al potenziamento degli interventi a favore del benessere della comunità studentesca. Al nostro Ateneo è stata assegnata la somma di 387.644,00 euro. Le modalità operative per l'impiego di tali fondi proseguiranno principalmente le linee già tracciate con il precedente DM n. 1170/2024.



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

6.1.4.3 Polo Universitario Penitenziario

Il Polo Universitario Penitenziario (PUP), attivo fin dal 2008, si è sostanzialmente nel 2010 con un accordo triennale, rinnovato più volte (l'ultima nel 2022), tra le Università di Siena, Stranieri di Siena, di Pisa e di Firenze, Regione Toscana, Provveditorato regionale dell'Amministrazione Penitenziaria (PRAP) e Direzioni degli istituti penitenziari regionali.

Nel dicembre 2023 è stato istituito il Campus Universitario all'interno della Casa di Reclusione di San Gimignano, con la firma congiunta dell'Università di Siena e dell'Università per Stranieri di Siena.

Il PUP ha seguito nel 2025 la carriera universitaria di studenti detenuti nelle carceri di Siena, San Gimignano, Spoleto, Sulmona.

Numero totale popolazione studentesca: 105 (tutta di sesso maschile) di cui:
90 iscritti ai corsi di laurea triennale;
12 iscritti ai corsi di Laurea Magistrali;
3 iscritti ai corsi di Laurea Magistrali a ciclo unico.

Nuovi immatricolati: 34 di cui:
29 iscritti ai corsi di laurea triennale
5 iscritti ai corsi di Laurea Magistrali

Dal 2025 sono n. 15 le/gli studentesse/ studenti tutor che collaborano con il PUP al fine di sostenere nello studio gli studenti detenuti; inoltre, il PUP si avvale della collaborazione del servizio inclusione e consulenza psicologica dell'Ateneo per aiutare gli studenti del carcere con specifiche necessità.

Nel corso dell'A. 2025 i/le docenti hanno erogato:

- 262 esami di profitto,
- 5 esami di Laurea triennale,
- 1 esame di Laurea Magistrale.

Gli esami sono stati effettuati in presenza (con l'entrata dei/le docenti del singolo insegnamento in carcere) o in modalità telematica. Solo in pochi casi gli esami si sono tenuti in presenza nelle sedi dipartimentali.

5 sessioni di laurea si sono tenute nelle sedi dipartimentali; solo 1 all'interno della C.R. di San Gimignano.

Il corpo docenti d'Ateneo supporta inoltre gli studenti detenuti che ne esprimano la necessità con colloqui in presenza e/o distanza.

Il PUP ha organizzato nel corso dell'anno numerose giornate di didattica e supporto allo studio all'interno delle strutture carcerarie, ha coordinato e gestito eventi nel territorio



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

aperti alla cittadinanza e alla popolazione accademica, favorendo l'incontro tra la dimensione pubblica e la realtà detentiva.

Sulla base dell'accordo triennale 2023-2025, nel 2025 la Regione Toscana ha erogato all'Ateneo euro 7430,01, che costituiscono il 70% dei contributi previsti. Il restante 30%, per una cifra di euro 3.184,29, saranno versati dalla Regione Toscana nel corso del 2026.

6.2. E-learning e teledidattica

In continuità con l'a.a. 2023/2024 il progetto *USiena-integra* ha mantenuto e consolidato lo stesso modello degli a.a. precedenti, garantendo la fruizione in modalità sincrona fra le sedi dell'Ateneo (Siena, Arezzo, Grosseto e San Giovanni Valdarno). L'offerta dei corsi di laurea in teledidattica, a partire dall'a.a. 2024/2025, si amplia a 15 corsi dai 12 disponibili nell'a.a. 2023/2024 comprendendo: Economia e commercio, Scienze economiche e bancarie, Fisioterapia, Infermieristica, Logopedia, Tecniche di laboratorio biomedico, Tecniche di radiologia medica per immagini e radioterapia, Scienze storiche e del patrimonio culturale, Scienze politiche, Giurisprudenza, Scienze dell'educazione e della formazione, Scienze della formazione primaria, Scienza per la formazione e la consulenza pedagogica nelle organizzazioni, Scienze chimiche, Tecnologie per l'ambiente, le costruzioni e il territorio. Sempre a partire dall'a.a. 2024/2025 le sedi decentrate arricchiscono il numero di corsi in erogazione in teledidattica sincrona per i corsi di laurea in Scienze dell'educazione e della formazione (trasmesso da Arezzo verso Grosseto e San Giovanni Valdarno), Scienze della formazione primaria (da Arezzo a Grosseto e Siena), Scienza per la formazione e la consulenza pedagogica nelle organizzazioni (da Arezzo a San Giovanni Valdarno) e Tecnologie per l'ambiente, le costruzioni e il territorio (da San Giovanni Valdarno a Grosseto).

Prosegue e si consolida, di concerto con il Settore inclusione comunità studentesca, e grazie all'uso delle tecnologie a portafoglio dell'Ateneo, il servizio che consente a studentesse e studenti per motivi di salute non possono seguire le lezioni in aula, di farlo da casa in modalità sincrona. Al 2 marzo 2026 sono state approvate 91 richieste per l'a.a. 2024/2025 e 99 richieste per l'a.a. 2025/2026.

Il punto di accesso centrale per tutti gli attori coinvolti nel progetto è la piattaforma e-learning di Ateneo USiena integra. La piattaforma, basata sul CMS Moodle, si è arricchita nel corso degli anni di contenuti didattici e bibliografie e all'interno dello spazio relativo a ciascun insegnamento ospita anche le informazioni di accesso alla teledidattica per gli studenti e le studentesse aventi diritto e per i/le colleghi/e delle sedi coinvolte.

Stando ai dati aggiornati al 2 Marzo 2026, per l'a.a. 2025/2026 sono stati attivati sulla piattaforma e-learning 1402 spazi, fra i quali anche quelli relativi agli insegnamenti in teledidattica; per l'anno accademico 2024/2025, invece, il totale degli spazi e-learning



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

attivati si è attestato su 1681, compresi i 401 spazi con informazioni sulla modalità di fruizione in teledidattica.

I siti web di documentazione dedicati alla didattica digitale e l'archivio di *Question and Answer* (Q&A) sono stati integrati e aggiornati sulla base delle nuove procedure e tecnologie a disposizione della comunità dell'Ateneo e delle richieste di supporto degli utenti.

6.3. Il Sistema Bibliotecario

I servizi che il Sistema Bibliotecario di Ateneo mette a disposizione delle studentesse e degli studenti sono descritti in dettaglio nella Carta dei Servizi (<https://www.sba.unisi.it/servizi/carta-dei-servizi>), aggiornata annualmente. In quel documento il Sistema dichiara le prestazioni che si impegna ad assicurare, il livello di qualità e le modalità di fruizione nonché le forme di controllo messe a disposizione dell'utenza.

La Carta dei Servizi prevede periodicamente sia una rilevazione dei principali indicatori numerici e degli indicatori di qualità ed efficacia dei servizi prestati, sia una verifica della soddisfazione dell'utenza.

Molti di quei servizi sono erogati a seguito dell'attivazione di progetti specifici avviati negli ultimi anni e attivi anche nel 2025, descritti nei paragrafi successivi.

Un ulteriore servizio offerto alle studentesse e agli studenti è quello formativo: periodicamente alcune biblioteche organizzano corsi di formazione e di orientamento sull'uso delle risorse bibliografiche e delle banche dati finalizzati all'acquisizione delle conoscenze necessarie per la stesura di relazioni, tesi di laurea, ricerche di approfondimento, redazione di bibliografie e sitografie. Tali occasioni formative sono abitualmente strutturate in accordo con i Comitati per la Didattica e le/i docenti dei diversi corsi curriculari.

6.3.1. Progetto SBART

Tra i progetti più consistenti sviluppati nel contesto del processo di federazione dei servizi offerti dai sistemi bibliotecari degli Atenei di Firenze, Pisa e Siena, SBART (Sistema bibliotecario atenei Regione Toscana), è l'adozione della piattaforma comune ALMA. Grazie ad un'architettura a livelli ALMA consente ai tre Atenei e agli Enti convenzionati con essi, di gestire il catalogo a livello di singola istituzione, a livello di



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

aggregato SBART e infine a livello globale, che comprende il collegamento con il catalogo nazionale SBN e con i cataloghi internazionali.

La piattaforma di ricerca, denominata ONESEARCH e anch'essa adottata da SBART (e ampliata ad includere la Scuola Superiore Sant'Anna), pubblica i contenuti del catalogo sopra descritto, riproducendone l'architettura a livelli. Gli utenti hanno così accesso alle collezioni a stampa, elettroniche e digitali messe a disposizione dal nostro Ateneo e dagli Enti convenzionati come l'Università per Stranieri di Siena, la REte Documentaria Senese, l'Accademia dei Fisiocritici e altre realtà cittadine – con i quali costituisce il Servizio bibliotecario senese (SBS), e inoltre dagli altri Atenei SBART e, tramite essi, ad esempio anche l'Accademia della Crusca, la Fondazione Franceschini e il SISMELE.

In questo contesto federativo, nel 2025 è proseguita la collaborazione tra gli Atenei per la manutenzione e la gestione dell'analisi semantica di supporto al Catalogo comune e del Polo catalogafico SBT, secondo quanto previsto dalla convenzione risalente al 2019 e rinnovata nel 2022.

Sempre a livello di SBART anche per il 2025 è stato attivo il servizio di Reference online, che utilizza una piattaforma tecnologica comune, parametrizzata ad hoc.

Sono proseguite infine le iniziative congiunte per la gestione di gare interAteneo per l'acquisto del patrimonio bibliografico, che perseguono delle economie di scopo al fine di contenere i costi, innalzando la qualità delle prestazioni e l'adozione di un sistema di rilevazione comune per l'analisi e il monitoraggio della qualità delle prestazioni.

6.3.2. Progetto di apertura prolungata delle sale studio

Il Progetto di apertura prolungata delle sale studio di Ateneo nei fine settimana, iniziato nel 2018, è proseguito nel 2025 con il regolare svolgimento dei servizi.

L'orario di apertura ordinario delle sale studio è stato il seguente:

Sala Rosa: dal lunedì al sabato 8:30 – 19:30 domenica 12:00 – 19:30

Sala Studio in San Francesco: sabato 8:30 – 23:00 domenica 12:00 – 23:00

Il servizio di apertura delle Sale studio è stato garantito dal personale della Cooperativa Solidarietà Quadrifoglio.

Nel rispetto della Policy di Ateneo per il contenimento dei consumi energetici, da **sabato 11 gennaio** è stata aperta nei fine settimana solo la sala San Francesco



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

ampliando la disponibilità degli spazi fino 226 posti studio, mentre la riapertura della Sala Rosa è ripresa da **sabato 3 maggio**..

Come ogni anno per il periodo estivo, dal **18 luglio** al **5 settembre** è stata sospesa l'apertura delle sale studio nei fine settimana, mantenendo però l'orario invariato in Sala Rosa dal lunedì al venerdì fino alle ore 19:30 per compensare la chiusura anticipata alle ore 14:00 delle Biblioteche di Area. Nei periodi di chiusura obbligatoria di Ateneo, la Sala Rosa ha effettuato orario di apertura al pubblico 8:30 – 14:00.

In continuità con il progetto iniziato il 1 ottobre 2024, la Sala lettura di San Francesco ha mantenuto il suo orario fino alle ore 23, sabato e domenica compresi, fino al 17 ottobre 2025. L'apertura è stata assicurata con il ricorso al personale della Cooperativa Solidarietà Quadrifoglio. Il monitoraggio periodico ha consentito di verificare l'efficacia dell'iniziativa. Nel rispetto della Policy di Ateneo per il contenimento dei consumi energetici, la Sala Rosa è stata chiusa nei fine settimana dal 1 novembre.

Tutte le variazioni degli orari di apertura al pubblico sono state tempestivamente comunicate agli utenti sia con avvisi affissi in sede, che pubblicati su Facebook e sulle pagine web istituzionali.

6.3.3. Antiplagio

Il servizio antiplagio nasce con l'intento di supportare studenti, docenti e autori di Ateneo nel processo di revisione degli elaborati finali (tesi triennali, magistrali, di dottorato) per garantire l'originalità, favorire la consapevolezza riguardo la corretta citazione bibliografica, consentire l'autovalutazione dei documenti prodotti e incoraggiare la creatività.

L'iniziativa punta alla prevenzione del plagio promuovendo l'autenticità dei contenuti con un uso consapevole e rispettoso delle fonti e non ha un intento punitivo ma è per gli studenti un valido supporto nell'acquisizione di competenze relative alla stesura di testi.

A questo scopo, nei dipartimenti dove si è deliberato l'obbligo, prima di procedere con la consegna definitiva dell'elaborato di tesi, lo studente è tenuto a caricare il proprio documento sul software antiplagio per la verifica.

Turnitin (il software adottato) confronta l'elaborato sottoposto con l'intero database di riferimento, composto da banche dati e materiali internet, oltre che da tutti i documenti già in passato caricati. A seguito dell'analisi il software genera un rapporto detto "originality report" la cui sintesi è una percentuale di "potenziale plagio" da verificare.



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

A partire dal 2024, Turnitin ha aggiunto un indicatore specifico per la *AI Writing Detection* che genera, per gli elaborati in lingua inglese, un ulteriore report con l'indicazione di quali parti del saggio sono state presumibilmente generate da modelli di LLM come ChatGPT.

Dopo la conferma da parte del docente dell'equità dell'analisi, sulla base del risultato lo studente modifica il proprio elaborato, apportando le correzioni necessarie, o riceve il via libera alla consegna definitiva.

L'uso della piattaforma *Turnitin* nel 2025 è rimasto sostanzialmente stabile rispetto alla frequenza di utilizzo anche se con un leggero incremento degli slot creati e con un consolidamento del ruolo del software quale efficace strumento a supporto della comunità accademica. È utilizzato come prassi operativa in alcuni dipartimenti per il controllo preventivo alla discussione di tesi di laurea sia specialistica che triennale e delle tesi di dottorato. Per altri dipartimenti invece l'uso dell'antiplagio per la verifica della tesi è a discrezione del docente, che sceglie di farne uso o meno per i propri laureandi. Sono in aumento i docenti che richiedono l'installazione di uno spazio di test nel quale verificare i lavori assegnati agli/le studenti/esse durante l'attività didattica.

E' stato adottato anche un protocollo per l'analisi dei testi, quando richiesto, per gli/le studenti/esse detenuti/e, per i/le quali effettuiamo un caricamento d'ufficio.

Dal punto di vista tecnico-gestionale si registra un consolidamento del ricorso alla cosiddetta "modalità esperta", all'uso quindi dell'analisi del testo in fase di stesura dei documenti.

I dipartimenti/scuole che usano il servizio antiplagio obbligatorio per tutti i laureandi/dottorandi sono:

DISPI - Dipartimento Scienze politiche e internazionali

DISPOC - Dipartimento Scienze sociali, politiche e cognitive

DEPS - Dipartimento Economia politica e statistica

DISAG - Dipartimento Studi aziendali e giuridici

SEM - Scuola di economia e management

GENOMECC - Scuola di dottorato in Genetica, oncologia e medicina clinica

Quelli nei quali è lasciato alla discrezionalità dei docenti l'utilizzo del servizio antiplagio per i propri laureandi/dottorandi:

DBCF - Dipartimento Biotecnologie, chimica e farmacia

DFCLAM - Dipartimento di Filologia e critica delle letterature antiche e moderne

DGIUR - Dipartimento Giurisprudenza

DIISM - Dipartimento Ingegneria dell'informazione e scienze matematiche



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

DSFTA - Dipartimento Scienze fisiche, della Terra e dell'ambiente

DSV - Dipartimento Scienze della vita

6.3.4. Terza missione e collaborazione con il territorio

Progetto Sala Rosa

Sala Rosa è la principale *reading room* del Sistema bibliotecario.

La sala è dotata di n. 120 posti a sedere corredati di prese elettriche, di 5 PC di cui uno dotato di scanner e due PC dotati di programmi di aiuto allo studio quali NVDA, programmi di lettura, etc., ed il collegamento WI-FI Unisi Wireless alla rete Internet.

Durante le chiusure estive e invernali di Ateneo, la Sala Rosa garantisce l'apertura degli spazi e dei servizi offerti agli/alle studenti/esse ed alla cittadinanza.

Nel corso del 2025 è ripresa l'organizzazione dei seguenti eventi "Agorà Sala Rosa":

- "Concerti del Lunedì" in collaborazione con l'Istituto Superiore di Studi Musicali "Rinaldo Franci";
- "Armonie in Sala Rosa" concerti con gli studenti dell'Istituto d'Istruzione Superiore "E. S. Piccolomini";

I dettagli relativi agli eventi organizzati nei vari anni sono disponibili nella sezione Archivio all'indirizzo web <https://www.sba.unisi.it/sala-rosa>.

Azienda ospedaliera

A seguito del protocollo aggiuntivo in essere (2022-2025) tra il Sistema Bibliotecario di Ateneo – Biblioteca di Area Medico Farmaco Biologica e l'Azienda Ospedaliero Universitaria Senese (AOUS), la Biblioteca ha fornito al personale AOUS gli stessi servizi offerti ai propri utenti istituzionali.

L'accordo prevede, a fronte dei servizi erogati, la corresponsione di oneri finanziari da parte dell' AOUS all'Ateneo.

I servizi maggiormente richiesti sono stati:

- Supporto e assistenza per ricerche bibliografiche e bibliometriche

Il personale AOUS ha chiesto e ricevuto assistenza anche per la compilazione della domanda per l'ASN, abilitazione scientifica nazionale: assistenza sulla piattaforma Cineca, calcolo delle mediane, indici citazionali...

Nel 2025 è stata fornita assistenza anche per la partecipazione a concorsi;



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

- Servizio di Document Delivery (fornitura articoli di periodici)

Nel 2025 la Biblioteca ha fornito n.1032 documenti (dei quali n.356 richiesti presso altre Biblioteche italiane e estere e Centri di documentazione).

Diverse volte all'anno, su richiesta dell'Ufficio Rapporti internazionali, il personale della Biblioteca ha presentato i servizi offerti dalla struttura ai medici cinesi in tirocinio presso l'AOUS e gli stessi sono stati seguiti e supportati per tutto il periodo di permanenza per ogni necessità di natura biblioteconomica.

La Biblioteca inoltre ha offerto supporto e ha fornito, su richiesta, materiale bibliografico all' USL Toscana Sud Est.

6.3.5. Le dimensioni delle collezioni

L'Ateneo mette a disposizione della propria utenza un patrimonio bibliografico, cartaceo e/o elettronico, sempre aggiornato, a copertura dei vari settori scientifico disciplinari e delle esigenze di ricerca e didattica delle strutture dipartimentali.

A tal fine, il Sistema Bibliotecario nel suo complesso è impegnato in un lavoro costante di revisione e manutenzione delle raccolte documentarie.

Complessivamente, la dotazione documentaria può essere così rappresentata al 31/12/2025:

RISORSE CARTACEE	RISORSE ELETTRONICHE (consultabili da tutte le sedi)
Numero di monografie (libri moderni, antichi e rari): 1.000.827	Numero banche dati: 411
Numero abbonamenti attivi a riviste cartacee: 630	Portfoli di riviste elettroniche: 103.556
Numero testate di riviste: 25.228	Portfoli di e-book: 166.728



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

7. I processi di internazionalizzazione

7.1. Sviluppo, strategie e strumenti per implementazione attività internazionale

La strategia di internazionalizzazione dell'Ateneo anche nel 2025 si è articolata in diversi obiettivi e azioni specifiche. Le principali aree di intervento sono state le seguenti:

- **Collaborazioni internazionali:** sviluppo di accordi di cooperazione con università e istituzioni straniere e delle attività di progettazione necessarie per garantire il finanziamento delle attività di internazionalizzazione, partecipazione ad attività afferenti a reti internazionali e progetti congiunti.
- **Promozione internazionale:** sviluppo di una strategia di comunicazione per promuovere l'Ateneo a livello internazionale attraverso la partecipazione a fiere, eventi internazionali di networking e webinar per attrarre studenti e studentesse internazionali e nuovi partner.
- **Implementazione della mobilità internazionale** in entrata e in uscita di studenti, studentesse, docenti e staff amministrativo. Le esperienze all'estero permettono a tutte le persone coinvolte di confrontarsi con sistemi educativi diversi e arricchire la propria preparazione accademica. Per il personale docente, la mobilità rappresenta uno scambio di buone pratiche e metodologie innovative, oltre alla possibilità di creare nuove collaborazioni e progetti congiunti. Per il personale amministrativo, costituisce un'occasione di sviluppo professionale e formazione continua. Infine, per l'Ateneo, la mobilità in entrata aumenta la visibilità internazionale e contribuisce al miglioramento della reputazione internazionale.
- **Internazionalizzazione dei curricula:** integrazione di una dimensione internazionale nei programmi di studio, non solo attraverso l'offerta di corsi in lingua straniera e programmi di doppio titolo ma anche mediante l'implementazione di attività didattiche innovative che favoriscano esperienze di apprendimento interculturale e sviluppo di competenze globali.
- **Ranking internazionali e reputazione:** strumenti utili per posizionare l'Ateneo in un contesto globale sempre più competitivo, accrescendone la reputazione, l'attrattività e le opportunità di crescita.



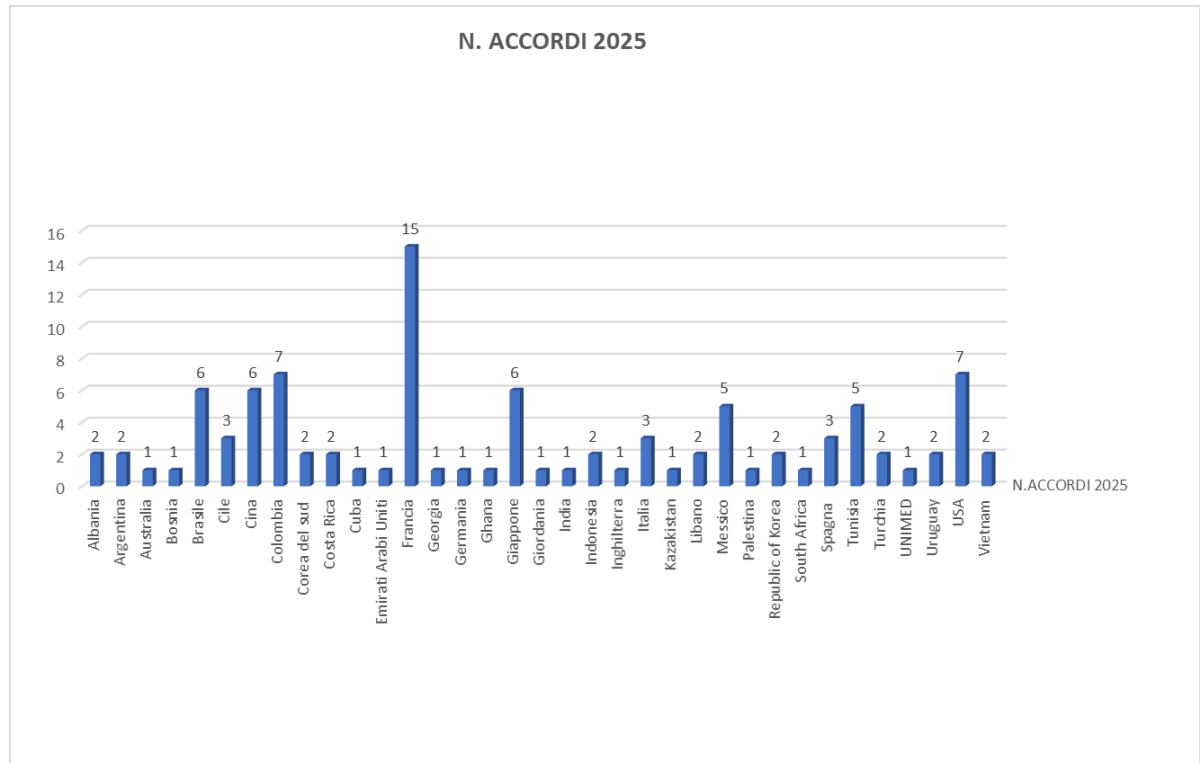
**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

7.1.2. Partnership e Progetti internazionali

Grazie ai legami stabiliti a livello accademico e ai contatti e alle relazioni sviluppati dalla Divisione anche in occasione dei principali eventi B2B ai quali ha preso parte il personale della struttura, permane costante l'impegno dedicato agli **accordi bilaterali internazionali** finalizzati alla realizzazione di attività di collaborazione didattica, scientifica e all'implementazione di schemi di mobilità internazionale. Nel corso dell'anno 2025 sono stati stipulati circa 100 accordi bilaterali con università straniere. In accordo con l'indirizzo politico dettato dalla Commissione Relazioni internazionali, l'Ateneo ha adottato una strategia mirata al consolidamento e al potenziamento delle collaborazioni internazionali esistenti. Tale scelta è stata dettata dalla volontà di rafforzare i legami già proficui e di ottimizzare le risorse disponibili, massimizzando l'impatto delle attività di internazionalizzazione. Parallelamente, è stata posta particolare attenzione all'identificazione e al consolidamento della presenza dell'Ateneo in aree geografiche ritenute di rilevanza strategica, talvolta anche grazie al supporto e all'informazione fornita dalle rappresentanze diplomatiche italiane presenti nei diversi paesi. Tale selezione è stata effettuata sulla base di alcuni fattori ritenuti prioritari quali l'individuazione di aree geografiche con un elevato potenziale di sviluppo nel settore dell'istruzione superiore e della ricerca, aree geografiche in cui sono presenti istituzioni e centri di ricerca con interessi di ricerca affini a quelli dell'Ateneo e aree geografiche di interesse strategico per il Paese e per l'Unione Europea. L'identificazione di tali aree geografiche strategiche ha permesso di focalizzare le attività di internazionalizzazione dell'Ateneo, ottimizzando l'allocatione delle risorse e massimizzando l'impatto delle iniziative intraprese, consentendo allo stesso tempo di rafforzare la posizione dell'Ateneo nel panorama internazionale, ampliando le opportunità di collaborazione e di scambio per studenti, studentesse e docenti.



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**



Nel corso del 2025 sono state presentate candidature per trenta **progetti di formazione e mobilità nell'ambito del programma Erasmus+** sia con l'Università di Siena in qualità di coordinatore che di partner. Tra le candidature presentate, circa un terzo ha ricevuto il finanziamento richiesto per un ammontare complessivo pari a oltre due milioni di Euro.

Nell'ambito di Erasmus+/Azione 1 (mobilità di studenti e staff tra *programme countries*), l'Ateneo ha ricevuto un finanziamento di oltre 1.400.000 Euro, che saranno utilizzati per coprire costi di mobilità degli individui che svolgeranno un'esperienza di mobilità all'estero nel biennio 2024-2026¹.

Per quanto riguarda invece Erasmus+/Azione 1/International Credit Mobility (mobilità studentesca e di staff verso e da università extraeuropee), all'Ateneo è stato accordato un finanziamento totale pari a 402.899,00 Euro per coprire i costi di flussi di

¹ Informazioni su questa Azione in corso di implementazione sono reperibili sulle pagine web dedicate: <https://www.unisi.it/internazionale/outgoing-exchange-students/studio-e-ricerca-allestero/erasmus-studies>



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

mobilità da e verso l'Asia, l'Asia Centrale, la Georgia, i Paesi del Mediterraneo e dell'Africa sub-sahariana nel corso del periodo 2024-2027. Il sito dedicato a tale azione, in cui sono presenti anche gli altri progetti in corso, è consultabile al seguente indirizzo: <https://usienaicm.unisi.it/>.

Informazioni relative alla progettazione in ambito Erasmus+ sono pubblicate e costantemente aggiornate sulle pagine web della Divisione relazioni internazionali.²

A seguito del successo ottenuto con le candidature del 2024 per le quattro **iniziative transnazionali in materia di istruzione (TNE)**, nel 2025 la Divisione Relazioni Internazionali si è occupata dell'implementazione dei quattro progetti TNE PNRR, fornendo supporto ai dipartimenti coinvolti per l'avvio delle attività e la gestione dei flussi di mobilità.

- Progetto IMP-ACCTS (Unisi Capofila): in qualità di sede coordinatrice, la Divisione ha supportato i responsabili scientifici nella definizione degli accordi necessari per avviare i progetti, ha fornito assistenza ai dipartimenti nella stesura dei bandi per la selezione di studenti, docenti e personale tecnico-amministrativo e ha gestito i flussi di mobilità in entrata e in uscita dei suddetti.

- Progetti MARE, DeSK e EcoNet LatAm (Unisi Partner): per questi progetti, il supporto si è concentrato sull'armonizzazione delle procedure interne con le linee guida dettate dai rispettivi capofila e sull'assistenza ai dipartimenti coinvolti per la gestione della mobilità di studenti e personale.

Nel marzo del 2025 si è svolta la seconda edizione della selezione interna all'Ateneo per la partecipazione alla **Coimbra Group Three Minutes Thesis Competition (3MTC)**. L'evento, che prevede la presentazione della propria ricerca evidenziandone i punti di maggiore interesse e innovazione, da parte dei dottorandi dell'Università di Siena, in tre minuti al massimo, in inglese e con il supporto di un'unica slide, ha visto la partecipazione di quattordici dottorandi. Il candidato risultato vincitore è stato proposto per la competizione internazionale del Coimbra Group Universities Network che si è svolta a Bologna nel giugno del 2025.

Nel maggio 2025 l'Università di Siena ha partecipato all'Expo di Osaka in Giappone nell'ambito della missione congiunta tra MUR e CRUI. In quell'occasione, al **Padiglione Italia di Expo 2025**, grazie al supporto della Divisione relazioni internazionali, il

² <https://www.unisi.it/internazionale/programmi-europei-di-formazione-e-mobilit%C3%A0/progettazione-la-mobilit%C3%A0-e-la-formazione>



UNIVERSITÀ DI SIENA 1240

Rettore ha siglato quattro accordi con importanti atenei giapponesi sugli otto complessivi della delegazione italiana.

In particolare, sono stati formalizzati i seguenti accordi:

- Memorandum of Understanding e Student Exchange Agreement con la Shimonoseki City University: due accordi che aprono nuove e significative opportunità per la mobilità studentesca e la collaborazione scientifica con un'importante realtà accademica giapponese;
- Addendum al Framework Agreement of Academic Cooperation con la Asahi University: una collaborazione, rafforzata da un precedente accordo, che ha visto il Rettore Di Pietra ospite della Asahi University già nella giornata del 28 maggio, in un segno tangibile di reciproco interesse e impegno;
- Addendum al Framework Agreement of Academic Cooperation con la Meikai University, che rappresenta un'ulteriore espansione di un quadro di cooperazione già esistente.

Nel corso del 2025, l'Ateneo ha partecipato a un'iniziativa promossa e sostenuta dal Ministero dell'Istruzione cinese e dalla **China Education Association for International Exchange** (CEAIE) nell'ambito del programma *Young Envoys Scholarship* (YES). L'iniziativa è stata gestita interamente dalla Divisione Relazioni Internazionali: dalla stesura dei bandi e la selezione dei candidati, fino al supporto e alla gestione della mobilità.

Il progetto ha previsto due momenti di scambio culturale in Cina, ai quali hanno preso parte 10 tra studenti e studentesse dell'Università di Siena:

- Dal 22 al 31 marzo 2025: una visita di dieci giorni tra le città di Xi'an, sede della Jiaotong University, e Pechino. Durante il soggiorno, la delegazione Unisi, insieme a circa 100 altri studenti e studentesse provenienti da diversi atenei italiani, ha avuto l'opportunità di dialogare con coetanei locali, visitare rinomate aziende cinesi e italiane, esplorare la storia e la cultura millenaria del Paese, sperimentare la vita universitaria cinese e partecipare ad attività sportive e artistiche.
- Dal 24 agosto al 6 settembre 2025: una scuola estiva di quattordici giorni in ambito ingegneristico, organizzata dalla Xi'an Jiaotong University. In questa occasione, i partecipanti hanno potuto immergersi nel panorama tecnologico della Cina, approfondire tematiche legate allo sviluppo sostenibile, partecipare a conferenze accademiche e industriali, e svolgere attività pratiche in azienda insieme a colleghi di altre università italiane.



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Il Rettore, insieme ad una delegazione di rappresentanti di enti e istituzioni senesi, ha preso parte all'inaugurazione del **"Siena College of Future Biotechnology"** presso l'Università cinese di Nantong, dove si è tenuto l'evento "Uniting Wisdom, Igniting Futures. Dialogo sulla Cooperazione Educativa Cina-Italia" (10 settembre 2025), aperto dal benvenuto del Presidente dell'ateneo cinese Wang Jianpu. La cerimonia si è tenuta in occasione del viaggio ufficiale dell'Ateneo presso l'Università di Nantong a cui ha partecipato anche una rappresentante della Divisione relazioni internazionali. Allo svelamento della targa erano presenti, oltre al Rettore Di Pietra e al presidente Wang Jianpu, la Console Generale d'Italia a Shanghai Tiziana D'Angelo, Chen Dongmei, membro del Comitato del partito municipale di Nantong e direttore del Dipartimento di pubblicità e Francesco D'Arelli, Direttore dell'Istituto Italiano di Cultura a Shanghai.

Le delegazioni hanno visitato la struttura del nuovo college, che si trova al sedicesimo piano dell'edificio Science and Technology Building; al Siena College saranno nel tempo dedicati due ulteriori piani. L'inaugurazione si è conclusa con un concerto dell'Orchestra Sinfonica Internazionale della Nantong University.

Oltre alla inaugurazione della struttura il Rettore Di Pietra è intervenuto, con un suo saluto, alla cerimonia di apertura dei corsi di studio per le matricole del prestigioso ateneo cinese.

Nell'occasione la delegazione ha visitato aziende e strutture del territorio, potenzialmente interessate a posizioni di stage: Su-Xi-Tong Science and Technology Park, parco tecnologico nato dalla collaborazione tra i governi di Austria e Cina; Bader Automotive Parts, azienda tedesca che tratta materiali in pelle per le case automobilistiche; SFS (Unisteel)-Linkage Precision Machinery, azienda svizzera che produce componenti tecnologici e in ambito medico chirurgico.

L'apertura del "Siena Future College of Biotechnology" presso l'Università di Nantong rappresenta un concreto risultato del progetto di collaborazione fra i due atenei, coordinato dalla Divisione relazioni internazionali. Un lungo percorso iniziato nel 2018 con la firma di accordi di cooperazione ha portato alla creazione di questa importante struttura accademica. L'avvio del progetto, quadriennale, coinvolgerà docenti dell'ateneo senese che parteciperanno alle attività didattiche per favorire lo scambio accademico e culturale tra i due Paesi. I corsi di laurea coinvolti sono quelli di Biotecnologie, Ingegneria informatica, Matematica e il nuovo corso Biotech Engineering for Health.

Nel corso del 2025 l'Ateneo ha accolto, con il supporto della Divisione Relazioni Internazionali, sei delegazioni di università partner straniere:



UNIVERSITÀ DI SIENA 1240

- Aprile 2025 – University of Texas Rio Grande Valley (USA): In occasione della visita della delegazione statunitense, è avvenuta la sottoscrizione di un Memorandum of Understanding e di un Protocollo per l’attuazione di mobilità studentesca. L’accordo mira a promuovere l’interazione culturale tra Italia e USA, sviluppando collaborazioni nei campi dell’istruzione, della ricerca e della formazione di docenti. L’obiettivo è arricchire l’esperienza internazionale di docenti, studenti e studentesse attraverso progetti scientifici, programmi accademici congiunti e programmi di mobilità.
- Maggio 2025 – Università di Tirana (Albania): Incontro con il Rettore dell’ateneo albanese, con il quale sono attualmente attive quattro collaborazioni: un accordo sui programmi di Dottorato con il Dipartimento di Giurisprudenza; un protocollo di cooperazione didattica, culturale e scientifica con il Dipartimento di Filologia e critica delle letterature antiche e moderne; due accordi di mobilità (studentesca e di staff) con i Dipartimenti di Scienze sociali, politiche e cognitive e di Giurisprudenza. Tali iniziative si inseriscono in una consolidata strategia di internazionalizzazione che ha favorito il dialogo interculturale e lo sviluppo accademico tra Siena e l’Albania.
- Ottobre 2025 – Shimonoseki University (Giappone): La visita ha dato seguito alla collaborazione nata durante il Forum dei Rettori italiani e giapponesi, tenutosi presso il padiglione Italia dell’Expo di Osaka, formalizzata con la firma di un memorandum e di un addendum per la mobilità studentesca. Durante l’incontro sono stati approfonditi temi di ricerca scientifica comune e l’organizzazione di seminari congiunti. Si è inoltre esplorata la possibilità di sinergie tra le start-up associate alle due università.
- Ottobre 2025 – Universidade de Caxias do Sul (Brasile): In collaborazione con l’ateneo brasiliano, è stata presentata una ricerca sui 150 anni di emigrazione italiana in Brasile, con l’illustrazione da parte della delegazione dell’opera “Centocinquantesimo dell’immigrazione italiana nel Rio Grande do Sul – 1875-2025”. L’evento ha consolidato il legame sancito dall’accordo bilaterale siglato lo scorso anno.
- Ottobre 2025 – Indian Institute of Information Technology (India): Incontro con il Direttore dell’Istituto per la sigla di un Memorandum of Understanding volto a stabilire un solido quadro di cooperazione in ambiti strategici quali Information Technology, Ingegneria, Intelligenza Artificiale e Cybersecurity. La partnership punta a potenziare la ricerca d’avanguardia e a offrire a studenti e studentesse nuove opportunità di specializzazione in contesti internazionali altamente competitivi.
- Ottobre e Novembre 2025 – Nantong University (Cina): Nel corso dell’ultimo trimestre dell’anno, l’Ateneo ha ospitato due delegazioni dell’università cinese a seguito dell’inaugurazione del “Siena College of Future Biotechnology” presso la sede di Nantong. Le visite hanno consolidato il percorso avviato nel 2018 che, grazie alla firma di progressivi accordi di cooperazione, ha portato alla creazione di questa rilevante struttura accademica internazionale.



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

7.1.3. Attrazione di studenti e studentesse internazionali

Le azioni condotte dalla Divisione relazioni internazionali in questo ambito perseguono essenzialmente due obiettivi.

Il primo mira a creare e consolidare la visibilità e la consapevolezza dell'offerta formativa, dei settori di ricerca e dei servizi offerti dall'Università di Siena in specifiche aree geografiche e in paesi interessati a formare i propri giovani all'estero. In questo contesto, particolare attenzione è rivolta all'individuazione di paesi, inclusi quelli in via di sviluppo, che adottano strumenti di sostegno finanziario per favorire la formazione internazionale dei propri studenti.

Il secondo punta a sviluppare un solido bacino di potenziali studenti e studentesse internazionali, ponendo sempre più al centro la qualità delle candidature, divenuta uno degli obiettivi strategici prioritari. Questo orientamento implica la necessità di una continua e strutturata interazione sia con le Istituzioni dei paesi di provenienza sia con i singoli candidati, al fine di comprenderne aspirazioni e obiettivi e valutarne la coerenza con le strategie e le priorità dell'Ateneo.

Il personale della Divisione Relazioni Internazionali partecipa anche ai tavoli di lavoro coordinati da Uni-Italia, dedicati allo scambio di buone pratiche sull'internazionalizzazione del sistema universitario italiano. Partecipa inoltre alle attività del Consiglio Scientifico della stessa organizzazione, in cui vengono condivise le strategie promosse dal Ministero dell'Università e della Ricerca e da altri enti coinvolti nella promozione del "sistema Italia" a livello internazionale.

Come negli anni precedenti anche le attività di relazione con potenziali partner internazionali hanno rappresentato un importante tassello delle azioni integrate condotte dalla Divisione Relazioni Internazionali; la partecipazione a specifici e consolidati eventi di "networking" rappresenta un'occasione imprescindibile che si traduce in potenziali relazioni istituzionali con lo sviluppo di specifici progetti di cooperazione accademica e programmi di mobilità per l'Ateneo.

Più in dettaglio, le principali linee di azione sono state le seguenti:

- Collaborazioni internazionali: consolidamento di relazioni e collaborazioni accademiche e partecipazione a manifestazioni internazionali specificamente dedicate alla creazione di contatti istituzionali (c.d. B2B); avvio di nuovi contatti istituzionali, specialmente in paesi con forte domanda di alta formazione internazionale. Attività di



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

progettazione necessarie per garantire il finanziamento delle attività di cooperazione tramite differenti accordi e progetti congiunti. Individuazione di strumenti di finanziamento delle attività formative da parte di Istituzioni governative locali dei singoli paesi visitati (es. “Project 89, MoET Vietnam)

- Promozione internazionale: avanzamento e pianificazione di un sistema efficace di promozione dell'Ateneo a livello internazionale, sia con un costante confronto e coordinamento con i principali Atenei italiani (gruppo internazionalizzazione Uni-Italia) che attraverso la partecipazione a fiere, eventi internazionali di networking e periodici webinar per attrarre studenti e nuovi partner. Considerato lo sviluppo di queste azioni negli ultimi anni che, insieme alla promozione tramite portali specializzati, generano un numero sempre crescente di potenziali “applicants”, è necessario implementare una strategia di gestione dei contatti generati, che agisca sia sul fronte della razionalizzazione delle fonti informative che su una migliore comprensione di eventuali problematiche nei loro percorsi iscrizione e formazione.

Data la complessità e l’articolazione delle attività, è stato rafforzato il coordinamento tra le strutture coinvolte nei vari percorsi e processi. Si sta inoltre valutando l’adozione di strumenti gestionali (CRM) e di intelligenza artificiale per supportarne la gestione in modo più efficace.

Nel 2025 le attività finalizzate alla promozione e reclutamento su scala internazionale sono state pianificate sulla base di precedenti eventi già sperimentati con esiti positivi; sono stati accolti ulteriori inviti e istanze provenienti sia da Istituzioni diplomatiche italiane all’estero che dal confronto con altri Atenei italiani nel tavolo di lavoro sull’internazionalizzazione coordinato da Uni-Italia.

Anche se in questa fase si sono privilegiati gli eventi che promuovono il sistema universitario italiano, l’Università di Siena ha anche partecipato ad eventi di promozione internazionale degli Atenei europei, ottenendo una maggiore visibilità e valorizzazione nel confronto con altre istituzioni formative europee.

Ad integrazione degli eventi in presenza sono stati organizzate alcune presentazioni on-line (webinar) ampliando notevolmente il bacino di utenza; sono state anche confermate le campagne di diffusione internazionale dell’offerta formativa gestite da agenzie tramite portali specializzati, valutando positivamente le esperienze pregresse e le “performance” di questi mezzi in termini di creazione di contatti (c.d. “leads”).

Pur riconoscendo un’efficacia più contenuta degli eventi virtuali in termini di partecipazione e conversione, tali strumenti rappresentano comunque un’importante



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

integrazione alle attività tradizionali, consentendo di ampliare la copertura geografica e tematica. L'impiego di modalità comunicative digitali, inclusi webinar e social media, favorisce inoltre un'interazione più diretta e flessibile con il pubblico più giovane, rafforzando l'efficacia delle azioni di marketing.

- **Attività promozionali portali web**

Le attività di promozione tramite portali dedicati generano un numero di contatti complessivamente soddisfacente, tale da giustificare la continuazione di questa forma di promozione. Di seguito i principali canali utilizzati:

-Portale DOCSITY-WEUNI: il servizio di promozione offerto dal portale DOCSITY, consolidato negli ultimi anni, prosegue anche per il triennio 2025-2027; le performance positive, in termini di "leads" generati tramite le "landing pages" del sito, la promozione sui principali social media e le presentazioni on-line, sono decisamente positive. Alle già sperimentate forme di promozione, si è aggiunto un servizio di "student nurturing" finalizzato alla fidelizzazione dei contatti generati attraverso l'invio di messaggi e-mail e whatsapp, per mantenere costante l'attenzione degli studenti internazionali nei confronti dell'Università di Siena e, di conseguenza, accrescere il tasso di conversione. Nel corso del 2025 il personale della Divisione ha realizzato due webinar regionali; il primo ha coinvolto numerosi paesi dell'Asia centrale e del sudest asiatico; il secondo l'America centrale e meridionale.

-Nel 2025 la Società KEYSTONE A.S. ha unificato i propri portali di promozione web BACHELORSTUDIES/MASTERSTUDIES ed EDUCATIONS.COM. Di conseguenza la promozione avviene ora tramite il sito web EDUCATIONS.COM che continua a promuovere la totalità dei programmi di primo e secondo livello dell'Università di Siena. Anche in questo caso è stata rinnovata la campagna promozionale ed i servizi ad essa correlati, in virtù del consistente numero di contatti generati e, specialmente, delle specifiche funzionalità di monitoraggio gestibili con la funzionalità "SmartHub".

- **Attività fieristiche e di networking**

Per quanto riguarda le attività fieristiche e di networking, il 2025 ha visto la partecipazione dell'Ateneo ai seguenti eventi dedicati alla promozione, al reclutamento e alla creazione di reti di contatti (networking):

-19 febbraio 2025: presentazione dell'offerta formativa dell'Ateneo a un evento online organizzato da TOUR4EU (Tuscan Organization of Universities and Research for



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Europe) in collaborazione con l'Attaché Istruzione presso la Rappresentanza Permanente d'Italia all'UE. Si è trattato di un ciclo di orientamento online rivolto agli studenti e alle studentesse delle classi S6 e S7, finalizzato alla promozione dell'offerta formativa per l'anno accademico 2025-2026. La platea era costituita da docenti, studenti e genitori di alcune Scuole europee di Bruxelles.

-GIORNATE "STUDI IN ITALIA" – Salonicco-Atene (Grecia) 25-27 febbraio 2025; la manifestazione, organizzata dall'Istituto Italiano di Cultura di Atene e dall'Ambasciata italiana ad Atene, ha l'intento di promuovere e sostenere il sistema accademico italiano; questa prima adesione all'evento ha generato un numero di contatti piuttosto contenuto, specialmente nella sede di Salonicco, ma comunque sufficiente per valutare una possibile continuità della promozione in quest'area.

-Nell'ambito delle iniziative finalizzate all'internazionalizzazione dell'Ateneo, in data 7 aprile 2025 si è tenuto un evento di orientamento online rivolto agli studenti e ai referenti della Zhejiang Normal University (Cina). L'incontro è stato concepito come un momento di promozione mirata dell'offerta formativa, volto a consolidare la cooperazione accademica con il partner cinese e a favorire l'aumento della mobilità studentesca in entrata, fornendo dettagli puntuali sui percorsi di studio e sui servizi offerti dalla nostra istituzione.

EAIE Conference 2025, Göteborg (Svezia), 9-12 settembre 2025. La EAIE (European Association for International Education) è il polo europeo per la condivisione, la creazione di reti e le risorse nell'internazionalizzazione delle Istituzioni di formazione superiore. Il meeting rappresenta uno dei maggiori eventi internazionali dedicati alla Formazione organizzati in Europa. Anche in questo caso, l'Università di Siena ha aderito insieme ad altri Atenei italiani, tutti ospitati all'interno del padiglione Study in Italy gestito da Uni-Italia in collaborazione con il MAECI.

Con il tema "GO-create", la comunità globale dell'istruzione superiore si è riunita per stimolare nuove idee, costruire connessioni durature e plasmare il futuro in modo collaborativo.

IDOHE Marocco (Italian Days on Higher Education), Casablanca (2 ottobre) e Rabat (5 ottobre) 2025. L'evento organizzato dalla rappresentanza Uni-Italia in Marocco, con il sostegno dell'Ambasciata italiana, è dedicato alla promozione del sistema universitario italiano e coinvolge studenti, studentesse e famiglie interessati a condurre i propri studi universitari in Italia. La partecipazione ha generato un discreto numero di contatti, tali da valutare anche in questo caso una possibile partecipazione a future edizioni.

Forum International des Licences, Masters, Mba et de la Formation Continue - 3 e 4 ottobre 2025 a Casablanca (Marocco). L'evento, organizzato dal Groupe l'Etudiant



UNIVERSITÀ DI SIENA 1240

Marocain, gode del sostegno e della partecipazione di vari organismi educativi internazionali e offre ai partecipanti la possibilità di esplorare le numerose opportunità educative e di formazione continua in Marocco e all'estero, di interagire con rappresentanti di prestigiose istituzioni e perfezionare i loro progetti accademici e professionali.

IDOHE VIETNAM Hanoi (16 ottobre) -Da Nang (18 ottobre) - Ho Chi Minh City (19 ottobre) 2025. L'evento, organizzato dalla rappresentanza Uni-Italia col supporto dell'Ambasciata italiana ad Hanoi e del consolato italiano ad Ho Chi Minh City, è una delle manifestazioni più significative per la promozione del sistema universitario italiano nel paese asiatico. L'adesione all'invito è stata determinata specialmente da una consolidata collaborazione con il paese asiatico nell'ambito essenzialmente dei programmi Erasmus+ che, negli anni precedenti, hanno visto un discreto scambio di personale accademico e amministrativo. A completamento di questa relazione si è iniziato un percorso di promozione finalizzato ad un possibile flusso di studenti e studentesse sia in mobilità che interessati all'iscrizione ai corsi di studio. Gli eventi nelle tre città hanno suscitato un forte interesse e un notevole numero di contatti; questo primo risultato positivo è incoraggiante per future attività analoghe.

Gli Atenei partecipanti sono stati invitati al Ministero dell'Istruzione e dell'Università (MoET), dove è stato illustrato un programma di finanziamento per la formazione di Dottorandi vietnamiti in Atenei internazionali (project 89).

Infine, il rappresentante dell'Università di Siena è stato ricevuto presso la sede della Ho Chi Minh University of Banking (HUB), con la quale era recentemente stato siglato un accordo di mobilità studentesca.

STUDIARE IN ITALIA – Kazakhstan, Azerbaijan, Georgia – 21-26 ottobre 2025. La presenza dell'Università di Siena in questo evento continua a registrare risultati positivi in termini di partecipazione e interesse. Anche la nuova tappa di Tbilisi (Georgia) ha ottenuto un riscontro significativo da parte del pubblico, confermando l'attrattiva dell'Ateneo.

EHEF, European Higher Education Fair Indonesia - Yogyakarta (6 novembre) - Jakarta (8 e 9 novembre), 2025. A seguito dell'esito positivo ottenuto nella precedente edizione, si è valutata la partecipazione anche a questa manifestazione, organizzata dalla Delegazione dell'Unione Europea in Indonesia. EHEF è la principale manifestazione di promozione delle Istituzioni Universitarie europee in Indonesia; un'occasione offerta agli Atenei Europei sia di stabilire connessioni con importanti potenziali partner accademici del Paese asiatico che di promuovere la propria offerta formativa a studenti e studentesse indonesiani/e interessati/e a studiare in Europa. L'affluenza all'evento è stata molto consistente e, nonostante sia stata la prima partecipazione di UNISI, il nostro



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Ateneo ha raccolto numerose manifestazioni di interesse, sia da potenziali partner accademici che da parte di studenti e studentesse.

IDOHE - Jakarta (Indonesia) - 7 novembre 2025. La concomitanza con EHEF e la relazione stabilita con l'Indonesia negli anni precedenti, soprattutto con l'adesione al programma IISMA, hanno incoraggiato la partecipazione anche all'edizione 2025. Gli Italian Days on Higher Education, organizzati da Uni-Italia, sono importanti occasioni per promuovere le Istituzioni Universitarie e AFAM italiane in Paesi individuati come "strategici" da MUR, MAECI, MISE e ICE. La presenza di Unisi in Indonesia ha portato anche a stabilire e rafforzare contatti istituzionali con prestigiosi Atenei del paese; durante le giornate EHEF e IDOHE sono state fatte alcune presentazioni in presenza (presso la Universitas Islam Indonesia e presso l'Università Gadjah Mada di Yogyakarta e la Universitas Indonesia di Jakarta) e sono stati stipulati accordi quadro di collaborazione accademica, con la prospettiva di una partnership nell'ambito delle azioni del programma Erasmus+.

Study in Italy Days - Turchia - organizzati dalla Società "Firenze Yurtdışı Eğitim" nelle città di Istanbul, Izmir, Ankara (Turchia) dal 22 novembre al 26 novembre 2025.

La Società "Firenze Yurtdışı Eğitim" è una delle principali agenzie di promozione del sistema universitario italiano in Turchia, che fornisce anche supporto agli studenti e studentesse nel percorso di iscrizione. Anche in questo caso l'Università di Siena partecipa con continuità agli eventi annuali di presentazione, insieme a numerosi Atenei italiani, valutando positivamente l'organizzazione degli eventi e il crescente numero di contatti acquisiti.

Salone Dello Studio In Italia Tokyo (Giappone), 8-9 novembre 2025. La decisione di partecipare a questo evento promozionale, dopo numerosi inviti declinati negli anni precedenti, è maturata dopo un attento confronto con gli altri Atenei italiani che hanno già sperimentato le precedenti edizioni. La manifestazione è organizzata dall'Istituto Italiano di Cultura di Tokyo ed ha visto la partecipazione di oltre trenta Istituzioni italiane (Università, AFAM, scuole) ed è anche stata un'occasione per tenere un seminario di presentazione. L'afflusso consistente di studenti e famiglie giustifica la partecipazione anche a future edizioni.

Nel corso del 2025 sono state realizzate altre presentazioni on-line in differenti aree geografiche, in seguito a specifici inviti e sollecitazioni da parte di diversi enti o istituzioni; in Colombia su invito della Camera di Commercio italiana di Bogotá; in Iran, a cura della rappresentanza Uni-Italia a Teheran; oltre a queste presentazioni generali sono state realizzate diverse presentazioni tematiche su specifici contenuti o progetti, in differenti contesti.



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

7.2. Mobilità internazionale in entrata e in uscita

Nell'a.a. 2024/2025 la mobilità internazionale di studenti e studentesse e del personale è stata realizzata nell'ambito dei seguenti programmi di mobilità internazionale:

- Programma Erasmus + KA 131 (mobilità con i paesi europei o *programme countries*)
- Programma Erasmus + KA 171 (mobilità con paesi extra-europei o *partner countries*);
- ELAN: European Liberal Arts Network;
- COIMBRA SEN: mobilità tra le università aderenti al Gruppo di Coimbra;
- SEMP- Swiss-European Mobility Programme: mobilità con le università svizzere partner dell'Ateneo;
- Doppio titolo: mobilità nell'ambito dei programmi di doppio titolo attivati dall'Ateneo;
- Accordi e convenzioni internazionali stipulati tra l'Università di Siena e Università situate in ogni parte del mondo;
- Mobilità non strutturata dei dottorandi e le dottorande (Visiting PhD students) che hanno svolto un'esperienza di mobilità per arricchire la propria formazione e ricerca presso i dipartimenti e laboratori dell'Ateneo.
- IISMA (Indonesian International Student Mobility Awards)
- Progetti PNRR TNE.

7.2.1. Mobilità studentesca in entrata

Dal punto di vista quantitativo, il numero di studenti e studentesse che hanno partecipato a un periodo di mobilità per studio, tirocinio o ricerca presso l'Università di Siena nell'anno accademico 2024/2025 è stato di 589, registrando un incremento rispetto all'anno accademico precedente del 4% circa.

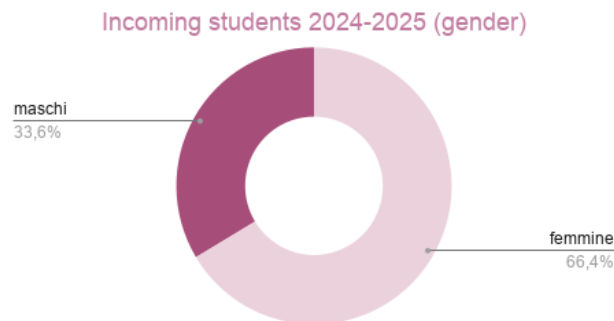
L'incremento dei numeri assoluti registrato non è solo il risultato di un consolidamento dei flussi Erasmus+, ma deriva anche da una precisa strategia di apertura verso i mercati dell'istruzione superiore del Sud-est asiatico. In particolare, si



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

segnala l'ingresso dell'Università di Siena nel prestigioso programma IISMA (Indonesian International Student Mobility Awards). Si veda sopra paragrafo 7.1.1.

Dei 589 studenti e studentesse, sia europei che extraeuropei, che hanno scelto l'Università di Siena per la loro esperienza di mobilità internazionale, il 66% è rappresentato da donne, una percentuale leggermente superiore rispetto alla partecipazione femminile a livello nazionale (56,5%) ed europeo (56%)³.



I dipartimenti che hanno accolto il maggior numero di studenti e studentesse incoming sono stati DISAF, DISPOC, DEPS e DFCLAM, confermandosi l'area dell'Economia, della giurisprudenza e delle scienze politiche come quella in grado di accogliere un maggior numero di partecipanti ai programmi di mobilità internazionale.

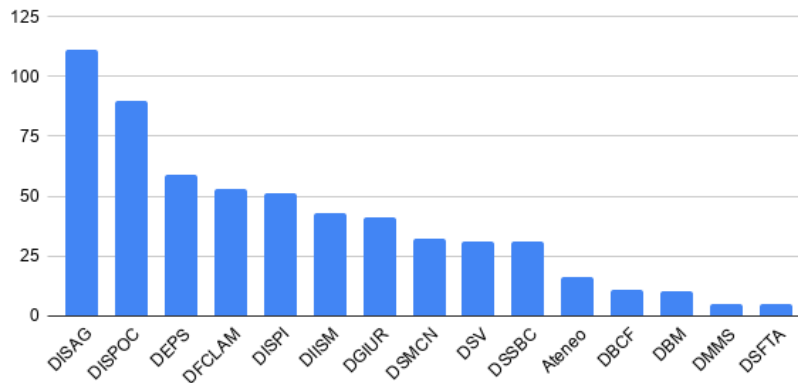
³ Si vedano i dati pubblicati nella "Erasmus + Data Dashboard":

<https://webgate.ec.europa.eu/eacdashboard/sense/app/c553d9e9-c805-4f7a-90e4-103bd1658077/overview>

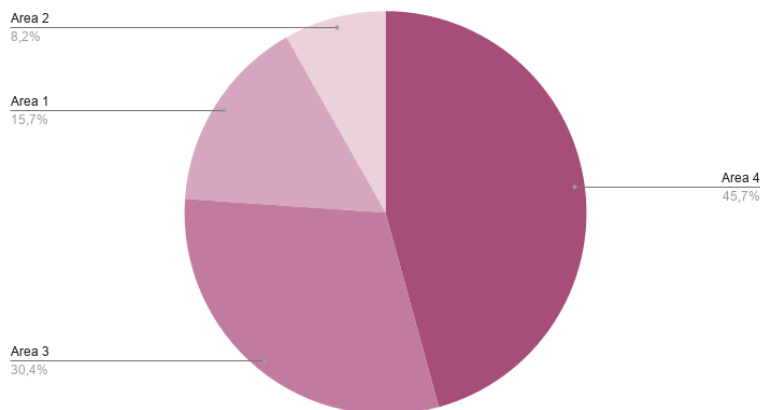


**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Incoming students 2024-2025 (Dipartimenti)



Distribuzione incoming students per area

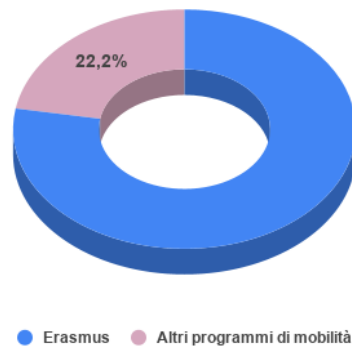


Per quanto concerne i programmi di mobilità, si registra una netta prevalenza della mobilità nell'ambito dei progetti Erasmus+ KA1 (mobilità degli individui): il 77,8% dei partecipanti è costituito da studenti e studentesse Erasmus. Tale valore è lievemente inferiore rispetto all'anno accademico precedente, con un decremento di 2 punti percentuali.



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Programmi di mobilità internazionale 2024-2025



Nell'anno accademico 2024-2025, la mobilità Erasmus+ International Credit Mobility si è svolta nell'ambito del progetto KA171, finanziato dalla Call 2022. Tale progetto ha promosso lo scambio di studenti, studentesse, personale docente e amministrativo con università situate nei Balcani Occidentali (Albania), nel Vicinato Orientale (Georgia), nei Paesi del Mediterraneo Meridionale (Palestina), nella Federazione Russa e in Asia (Vietnam)⁴. Inoltre, è proseguita la collaborazione con il consorzio di mobilità COMMO (Cooperation in the Mediterranean through Mobility of students and staff), coordinato da UNIMED, che ha consentito l'accoglienza di studenti, studentesse e personale provenienti da università albanesi.

In merito alla provenienza geografica dei partecipanti, si rileva che l'81,5% della mobilità è generata da università europee. I cinque principali Paesi di origine sono stati la Spagna (160 partecipanti), la Germania (92), la Francia (53), la Polonia (26) e il Regno Unito (21). Rispetto all'anno accademico precedente, la graduatoria dei principali partner europei non ha registrato variazioni di rilievo.

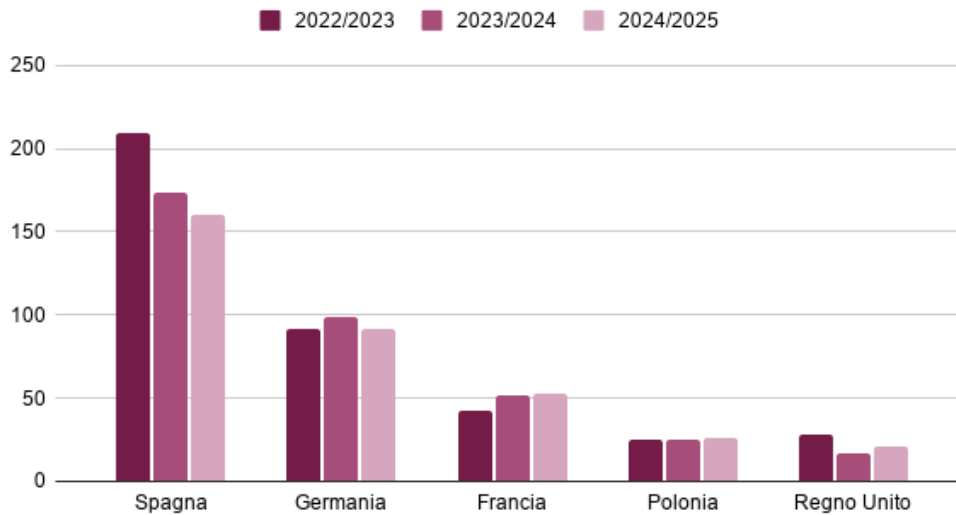
Tale distribuzione conferma che, sebbene la Spagna rimanga il partner prioritario, l'Ateneo è capace di attrarre studenti da 44 nazioni differenti distribuite in tutti i continenti, a testimonianza di un elevato grado di internazionalizzazione. L'analisi del trend dell'ultimo triennio evidenzia, inoltre, un progressivo e costante aumento del peso relativo delle università extra-europee sul totale dei flussi in entrata.

⁴ Classificazione dei paesi terzi non associati al Programma Erasmus+:
<https://www.erasmusplus.it/programma/paesi-partecipanti/>

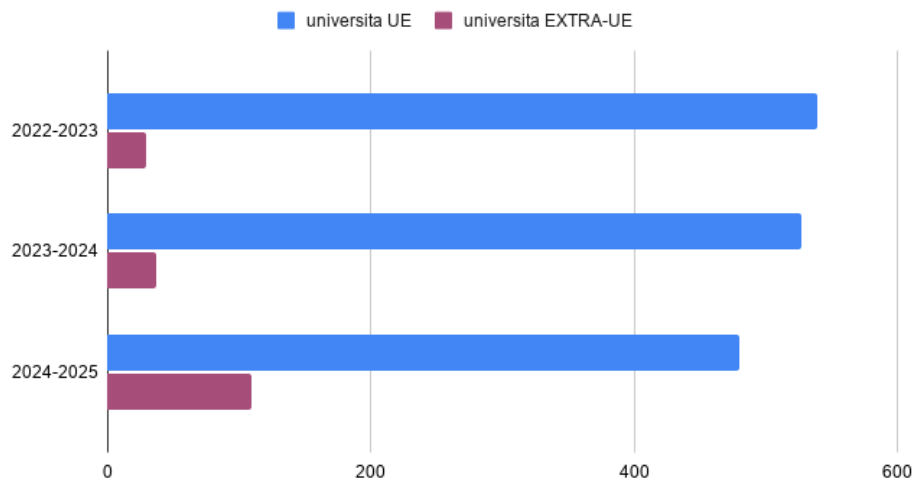


**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Incoming students - top 5 provenienze



Provenienze europee vs. resto del mondo



Durante il 2025 sono stati organizzati due eventi di benvenuto e orientamento per gli/le studenti/esse di scambio: la **Welcome Week for exchange students**. Tale iniziativa si tiene prima dell'inizio di ogni semestre e prevede degli incontri di registrazione e orientamento in tutti i dipartimenti con il coinvolgimento degli/delle studenti/esse tutor e degli/delle studenti/esse volontari/e di ESN Siena (Erasmus Student Network).

Durante il 2025 l'Ateneo ha offerto agli studenti e alle studentesse partecipanti ai programmi di mobilità internazionale (incoming students) un supporto attraverso



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

l'attivazione di tre diversi sportelli: lo sportello in presenza (International desk) su appuntamento tramite la App Ufirst, lo sportello virtuale gestito tramite la piattaforma GMeet (fruibile anche dagli/dalle studenti/esse nella fase pre-arrivo) e lo sportello telefonico tramite il numero dedicato alla mobilità internazionale.

Il **progetto Buddy System** è stato offerto come servizio di supporto per gli/le studenti/esse incoming e viene gestito in collaborazione con l'associazione studentesca ESN Siena GES. Tale collaborazione si configura come un esempio di buona pratica nelle collaborazioni tra università e ESN, più volte promossa e suggerita dall'Agenzia nazionale Erasmus +.

Il servizio continua a riscuotere successo sia tra gli/le studenti/esse Unisi che aderiscono all'iniziativa per supportare gli/le studenti/esse in entrata, che tra gli/le studenti/esse incoming che apprezzano molto l'assistenza fornita secondo la filosofia "*students helping students*", potente strumento per migliorare l'integrazione della mobilità in entrata. Il servizio è promosso anche mediante la pagina web dedicata al progetto Buddy System: <https://en.unisi.it/international/international-exchange-students/buddy-system>

Nell'a.a. 2024/2025, il consolidamento della collaborazione con la Fondazione Conservatori Riuniti ha garantito la gestione di 20 posti letto presso la residenza 'Il Refugio', destinati prioritariamente a studenti e studentesse rifugiati e ai partecipanti ai programmi di mobilità internazionale.

Parallelamente, l'Ateneo ha riattivato la sinergia con l'Azienda Regionale per il Diritto allo Studio della Toscana (DSU), formalizzata attraverso la sottoscrizione di un apposito disciplinare operativo. Tale accordo disciplina la concessione in uso di alloggi presso le residenze universitarie, consentendo all'Università di Siena di offrire risposte concrete alle esigenze abitative connesse ai processi di internazionalizzazione, attraverso la definizione di costi certi e procedure di accoglienza semplificate per la mobilità in entrata.

Si conferma, infine, la cooperazione tra l'Ateneo, l'ARDSU e le Università di Firenze, Pisa e per Stranieri di Siena per la promozione della piattaforma Cercoalloggio. Il servizio, rivolto alla popolazione studentesca fuori sede degli atenei toscani, si configura come uno strumento strategico di supporto nella ricerca di soluzioni abitative nel mercato privato, garantendo trasparenza e facilitando l'incontro tra domanda e offerta.

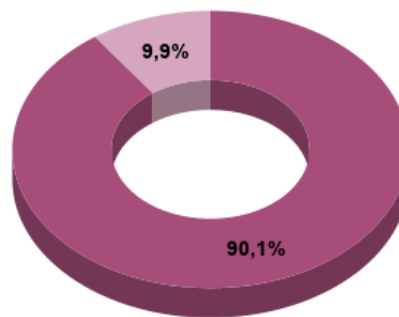
7.2.2. Mobilità studentesca in uscita



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

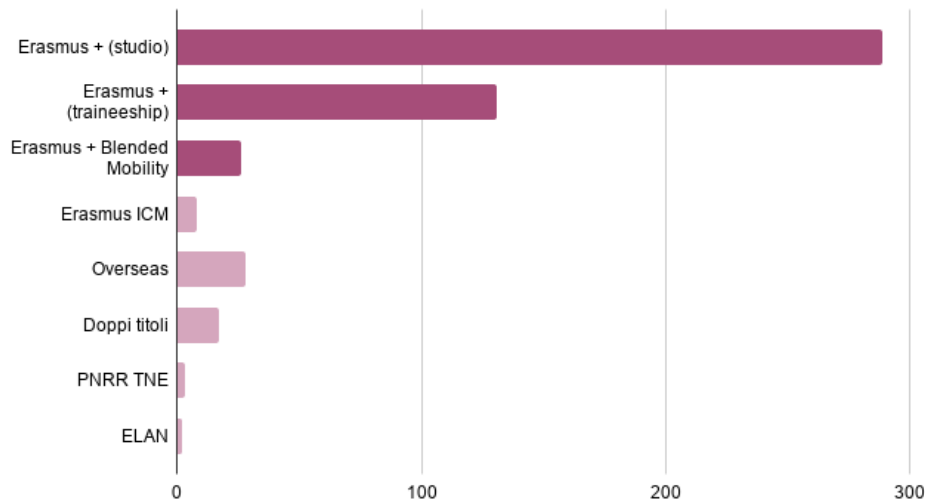
Nell'anno accademico 2024-2025, 504 studenti e studentesse hanno partecipato a un programma di mobilità internazionale, sia in università europee che extraeuropee, al fine di effettuare un periodo di studio, ricerca o tirocinio all'estero. La maggior parte delle mobilità è stata implementata nell'ambito dei progetti Erasmus+.

Erasmus vs. Altri programmi di mobilità



● Progetti Erasmus ● Altri programmi di mobilità internazionale

Outgoing students 2024-2025 (Programma di mobilità)



In merito ai flussi di mobilità studentesca in uscita, si registra un significativo consolidamento del trend di crescita nel numero complessivo dei partecipanti. Nello



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

specifico, il contingente di studenti e studentesse che hanno intrapreso un periodo di mobilità internazionale è passato dalle **416 unità** rilevate nell'anno accademico 2023/2024 alle **504 unità** dell'anno accademico 2024/2025. Tale incremento, pari al **21,15%**, testimonia l'efficacia delle strategie di internazionalizzazione promosse dall'Ateneo e riflette il positivo impatto delle misure di potenziamento del supporto finanziario e delle azioni di sensibilizzazione rivolte alla popolazione studentesca, volte a favorire l'acquisizione di competenze in contesti multiculturali.

Dal confronto tra il numero delle candidature e quello delle persone effettivamente partite, si evidenzia che il tasso di rinuncia rimane pressoché invariato, attestandosi intorno al 33% una diminuzione nel tasso delle rinunce in 15 punti percentuali rispetto all'anno accademico precedente (dal 47,3% al 32,9%). Questo risultato può essere attribuito all'erogazione di un contributo per le minori opportunità, in conformità con le "Disposizioni nazionali allegate alla Guida al Programma 2022. Settore Istruzione Superiore".

Questo risultato evidenzia l'efficacia dell'erogazione di un contributo per le minori opportunità, in conformità con le "Disposizioni nazionali allegate alla Guida al Programma 2023. Settore Istruzione Superiore". Tale misure favorisce l'inclusione, una delle priorità trasversali del programma Erasmus+, insieme alla trasformazione digitale, alla sostenibilità ambientale e alla partecipazione alla vita democratica.

L'incremento può essere inoltre collegato all'erogazione di un contributo di merito calcolato sulla base dei crediti internazionali conseguiti all'estero e finanziato con fondi di Ateneo. Il contributo di merito, che viene indicato nell'avviso di selezione, ha come obiettivo incentivare la partecipazione ai programmi di mobilità internazionale e aumentare la qualità degli scambi in termini di risultati dell'apprendimento.

Per quanto riguarda il **bilancio di genere**, si evidenzia che dei 504 studenti e studentesse che hanno effettuato un periodo di mobilità all'estero nell'a.a. 2024/2025, il 64% è rappresentato da donne, una percentuale leggermente superiore rispetto alla partecipazione femminile a livello nazionale ed europeo, che si aggira intorno al 61%.

In riferimento alla dimensione di genere, è utile confrontare la percentuale di donne e uomini partecipanti ai flussi di mobilità con i dati del "Bilancio di genere 2024"⁵. Tale confronto mostra che la maggiore partecipazione femminile è coerente con la composizione studentesca dell'Unisi, caratterizzata da una prevalenza di donne.

Per quanto concerne **la destinazione dei e delle partecipanti**, l'89% ha svolto un periodo di studio o tirocinio presso un'istituzione europea. I cinque principali paesi di

⁵ Il documento è consultabile in questa pagina web:

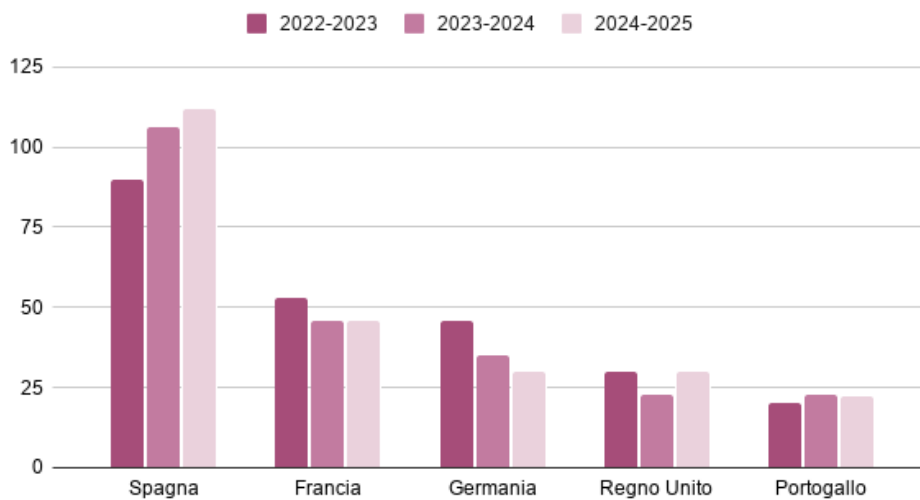
<https://www.unisi.it/ateneo/adempimenti/amministrazione-trasparente/bilanci/bilancio-di-genere>



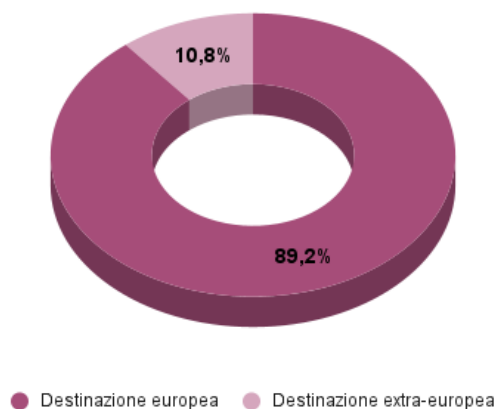
UNIVERSITÀ DI SIENA 1240

destinazione sono stati la Spagna (112 partecipanti), la Francia (46), la Germania e il Regno Unito (30), il Portogallo (22 ciascuno). L'Ateneo è in linea con le tendenze generali della mobilità Erasmus a livello nazionale: i dati del Rapporto annuale Erasmus indire evidenziano che gli stessi paesi accolgono la mobilità studentesca in uscita da tutte le università italiane⁶.

Outgoing sudenes - Top 5 destinations (2022-2025)



Outgoing Students 2023-2024 - Destinazioni



⁶ Si veda il Rapporto annuale Erasmus Indire 2024: <https://www.erasmusplus.it/pubblicazioni/educazione-degli-adulti/rapporto-erasmus-indire-2024/>



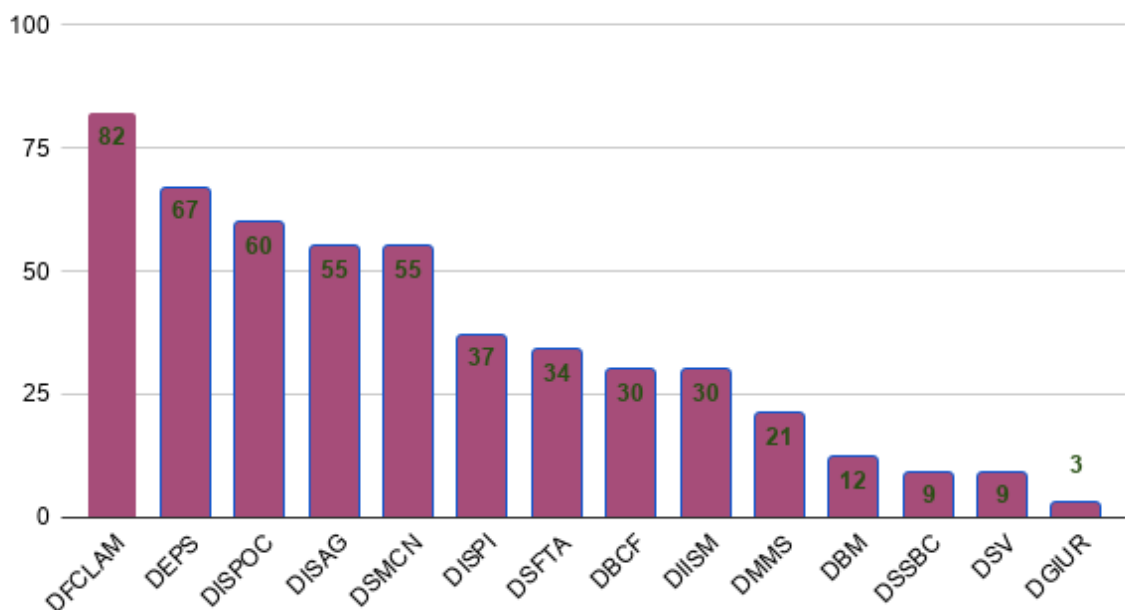
UNIVERSITÀ DI SIENA 1240

La Call Erasmus+ 2021 ha introdotto l'opportunità di svolgere periodi di mobilità internazionale in paesi extra-europei. Gli Istituti di Istruzione Superiore in possesso della ECHE (European Charter for Higher Education) possono destinare fino al 20% del finanziamento comunitario per implementare la mobilità studentesca in tali paesi. Gli studenti e le studentesse possono partecipare alla mobilità internazionale per motivi di studio presso università dei Paesi Partner, con cui l'Ateneo ha stipulato un accordo interistituzionale preliminare. Analogamente, gli studenti e le studentesse, nonché le persone neolaureate, possono partecipare alla mobilità internazionale ai fini di tirocinio tirocini presso istituzioni di paesi extra-europei.

Nell'anno accademico 2024/2025 si conferma l'interesse degli studenti e delle studentesse Unisi a partecipare allo schema di mobilità Erasmus+ for Traineeship per effettuare un periodo di tirocinio in un paese extra-europeo. Si osserva che 35 studenti e studentesse, 12 in più rispetto all'anno accademico precedente, hanno effettuato un tirocinio presso un paese terzo (Kenya, Canada, USA, India, Corea del Sud, Argentina, Cambogia, Indonesia, Malawi, Nepal, Marocco, Uganda e Nuova Zelanda).

Relativamente ai **dipartimenti che inviano un maggior numero di studenti/esse** in termini assoluti sono stati i seguenti: DFCLAM (82 partecipanti), DEPS (67), DISPOC (60), e DISAG (55).

Outgoing students 2024-2025 (Dipartimenti)





**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Dall'analisi dei rapporti finali compilati dagli studenti e dalle studentesse che hanno partecipato alla mobilità Erasmus, il tasso di soddisfazione raggiunge il 93%, a testimonianza della rilevanza di un'esperienza all'estero per l'acquisizione delle competenze chiave per il successo dopo la laurea.

Progetto Erasmus Without Paper - Digitalizzazione della gestione della mobilità Erasmus

L'Università di Siena ha proseguito nel processo di implementazione della "European Student Card Initiative", iniziativa che contribuisce alla digitalizzazione della gestione del progetto Erasmus e alla semplificazione dei processi amministrativi legati alla mobilità degli studenti (Erasmus Without Paper - EWP).

La fase di stipula e rinnovo degli accordi inter-istituzionali è stata digitalizzata tramite l'implementazione dell'applicativo CINECA. I risultati di questo processo ancora non sono totalmente soddisfacenti in quanto diverse università europee si trovano in una fase precedente di attuazione del progetto EWP.

Per quanto riguarda la digitalizzazione dell'approvazione dei learning agreements, Unisi utilizza le piattaforme OLA - online learning agreement (per la compilazione del piano di studio da parte degli studenti e delle studentesse in uscita) e della EWP Dashboard per la firma dei piani di studio da parte dei coordinatori accademici.

Nell'anno accademico 2024-2025, è stato chiesto a tutti i/le partecipanti, sia in entrata che in uscita, di compilare il learning agreement digitalmente (Digital learning agreement - DLA). In questo modo è stato possibile incrementare la percentuale di DLA's, e l'Ateneo è stato inserito nella top ten degli Atenei Italiani per numero di learning agreements compilati e approvati digitalmente.

Infine, abbiamo continuato a rilasciare agli studenti e alle studentesse Erasmus for studies (SMS) lo [European Student Identifier \(ESI\)](#), un identificatore elettronico unico per gli studenti europei valido presso gli altri istituti di Istruzione europei. L'ESI è generato in modo automatico tramite il programma CINECA utilizzato per la gestione della mobilità internazionale.

7.2.3. Summer/winter/short programmes

L'Università di Siena ha ospitato delle summer schools durante l'anno 2025, si tratta di iniziative organizzate da prestigiose università straniere che scelgono Siena come sede dei loro programmi di "Study Abroad" e si avvalgono della collaborazione dell'Ateneo per l'organizzazione, l'implementazione delle attività e l'erogazione di servizi agli studenti e alle studentesse partecipanti. I programmi vengono organizzati nel quadro delle convenzioni di collaborazione accademica stipulati con le istituzioni/università che li organizzano.



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

In alcuni casi i servizi offerti sono a pagamento, sulla base delle “Linee guida per la concessione del patrocinio, dell’uso del logo e dell’uso degli spazi dell’Università di Siena” e delle tariffe approvate dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 23 ottobre 2023: <https://www.unisi.it/internazionale/dimensione-internazionale/servizi-incentivare-linternazionalizzazione>.

Nel corso dell’a.a. 2024/2025 sono stati accolti i seguenti programmi:

- Emory University (USA): 23 studenti/studentesse dal 27 maggio al 4 luglio 2025;
- Tulane University (USA): 20 studenti/studentesse dal 26 maggio al 21 giugno 2025;
- Escola de Direito da ALFA EDUCAÇÃO (Brasile): 50 partecipanti dal 14 al 18 luglio 2025,
- Harvard University (USA): 29 studenti/studentesse dal 22 luglio al 18 agosto 2025;
- Putney Student Travel (USA): 20 studenti/studentesse dal 20 luglio al 6 agosto;
- University of Yale (USA): 28 studenti/studentesse dal 23 Maggio al 19 Luglio 2025.
- University of Toronto (Canada): 67 studenti/studentesse dal 1 al 30 agosto 2025;

7.3. Mobilità virtuale: Erasmus + Blended Intensive Programmes (BIP) e Collaborative International Online Learning (COIL)

L’Ateneo dedica un impegno crescente a forme di didattica innovativa quali gli Erasmus BIP e i COIL. L’attenzione verso tali attività è dimostrata dall’inclusione, all’interno del PIAO 2024-2026, di obiettivi legati all’implementazione degli Erasmus Blended Intensive Programmes (BIP) e del Collaborative International Online Learning (COIL), come strumento anche per incrementare il numero di CFU internazionali dei corsi di studio.

Nel 2025 l’Ateneo ha continuato dunque a investire sui **Blended Intensive Programmes** (BIP), una nuova attività introdotta dal programma Erasmus + 2021-2027. Si tratta di progetti di didattica innovativa internazionale implementati da gruppi composti da almeno 3 università europee, che prevedono la creazione di classi internazionali e obiettivi formativi specifici sviluppati in modo collettivo e simultaneo. Trattandosi di mobilità mista, una parte di formazione deve essere condotta in modalità *virtuale* e una parte in *mobilità fisica*, quest’ultima della durata minima di una settimana. Grazie ai BIP gli studenti e le studentesse hanno la possibilità di mettersi in gioco partecipando a diverse attività insieme ai loro pari europei, creando occasioni di formazione e scambio internazionale. L’Ateneo può partecipare ai BIP sia come coordinatore che come università partner.



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

Nell'ambito delle attività di internazionalizzazione della didattica per l'anno accademico 2024/2025, il Dipartimento di Scienze della Vita (DSV) ha promosso la partecipazione al Blended Intensive Programme (BIP) intitolato "Translational research in MDR: how to move from preclinical research to clinical benefits". Il programma, coordinato dall'Università di Coimbra (Portogallo) in qualità di ente capofila, ha visto l'Università di Siena operare come partner attivo in collaborazione con il VU University Medical Center di Amsterdam e la Yeditepe University di Istanbul.

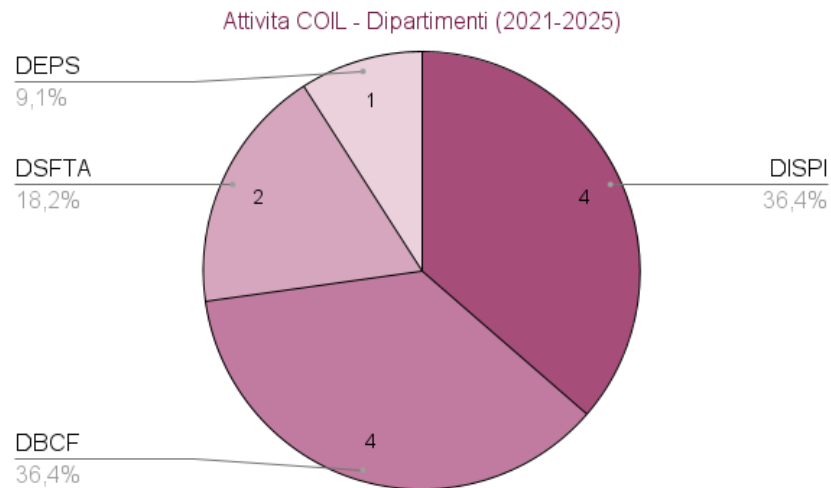
L'iniziativa si è focalizzata sull'approfondimento dei meccanismi molecolari legati alla sensibilità e alla resistenza ai farmaci (MDR) nelle terapie oncologiche, con l'obiettivo di fornire agli studenti competenze avanzate nell'identificazione di nuovi marcatori prognostici e bersagli terapeutici. L'Ateneo ha contribuito al progetto con una delegazione di 7 studenti e studentesse, selezionati tra gli iscritti ai corsi di Laurea Magistrale in Biologia e Farmacia e al Dottorato in Scienze della Vita. Il programma è stato strutturato in modalità blended, integrando una fase preparatoria virtuale (8 ore) con una mobilità fisica di 42 ore svoltosi presso l'Università di Coimbra dal 26 al 30 maggio 2025. Al completamento delle attività, ai partecipanti sono stati riconosciuti 3 CFU

Nell'ambito delle azioni volte all'internazionalizzazione delle competenze professionali del personale tecnico-amministrativo, la Divisione Relazioni Internazionali ha coordinato, nel mese di marzo 2025, l'organizzazione del Blended Intensive Programme (BIP) denominato "DIVINES (Diversity and Inclusion: Values in International Education)". L'iniziativa, realizzata in stretta sinergia con il Comitato Unico di Garanzia (CUG) dell'Ateneo, ha inteso promuovere un confronto transnazionale sulle tematiche della diversità, dell'equità e dell'inclusione nei contesti organizzativi accademici. Attraverso una metodologia didattica integrata, che ha coniugato attività virtuali e sessioni in presenza, il progetto ha favorito lo scambio di best practices con le istituzioni partner europee, consolidando il ruolo del CUG nella definizione di politiche inclusive e rafforzando la proiezione internazionale dei servizi amministrativi di questo Ateneo.

Nel corso del 2025, l'Ateneo ha promosso un'indagine conoscitiva presso tutti i dipartimenti, finalizzata alla rilevazione e alla mappatura dei progetti di Collaborative Online International Learning (COIL). L'iniziativa ha permesso di censire le esperienze di apprendimento cooperativo virtuale che hanno coinvolto studenti e docenti in percorsi di formazione congiunta con partner internazionali.



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**



COIL - PARTNER UNIVERSITIES

UNIVERSITY	COUNTRY
University of Innsbruck	Austria
Central University of Technology	South Africa
Florida Gulf Coast University	USA
KU Leuven	Belgium
University of Limpopo	South Africa

7.4. Ranking internazionali e reputazione

Durante il 2025 si è registrato il miglioramento dell'impatto generale della performance dell'Università di Siena nei ranking internazionali. L'Ateneo, che nelle classifiche è riconosciuto per gli elevati standard di qualità globalmente condivisi dalla comunità scientifica, ha infatti ottenuto variazioni positive nei punteggi, posizionandosi chiaramente al di sopra dei valori medi nelle classifiche più accreditate.



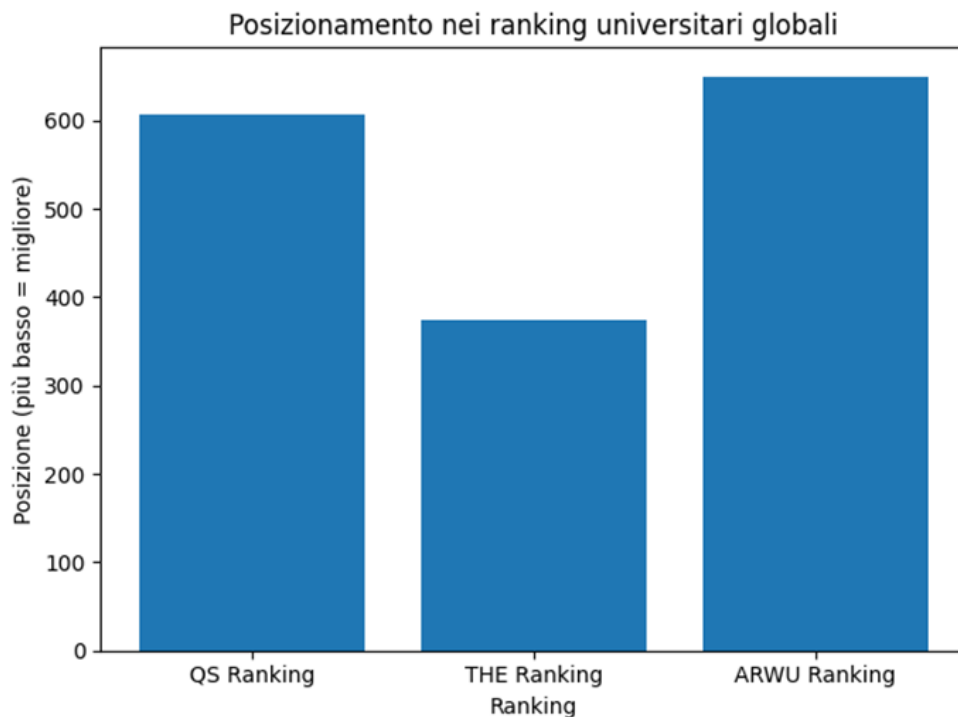
**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**

I principali risultati che hanno definito il posizionamento sono stati:

- QS World University Ranking: l'Ateneo è arrivato al 607° posto mondiale (+ 80 posizioni rispetto all'anno precedente). In Italia è al 18° posto su 43 università.
- QS Europe: 262° posto su 958 atenei europei, con una crescita costante per il terzo anno consecutivo, provenendo da 279 (il risultato riferito al 2025 è stato pubblicato a gennaio 2026).
- Times Higher Education (THE): fascia 351-400 a livello mondiale e 13° posto in Italia su 54 atenei.
- QS World University Rankings Sustainability: 436° posto (+ 28)
- Shanghai Ranking (ARWU): conferma nella fascia 601-700 globale, all'interno dell'élite delle 1.000 migliori università al mondo.
- Shanghai Ranking - Global Ranking of Academic Subjects 2025: 9 aree disciplinari (una in più dell'anno precedente). Dentistry & Oral Sciences guadagna 50 posti e si posiziona tra 101-150. Human Biological Sciences, Medical Technology, Pharmacy & Pharmaceutical Sciences, Political Sciences si confermano tra 201 e 300, Physics è tra 301 e 400, mentre Electrical & Electronic Engineering e Clinical Medicine sono tra 401 e 500, così come economics, per la prima volta nella classifica.



**UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240**



Che cosa raccontano i ranking: i punti di forza di Unisi

1) Ricerca di alto impatto e rilevanza scientifica

- La qualità della produzione scientifica è il motore principale della reputazione dell'Ateneo: si distingue per il numero delle pubblicazioni e per le citazioni.
- Eccellenza disciplinare: i risultati dei ranking confermano Siena come polo di riferimento internazionale, dove l'avanguardia nelle scienze mediche e nelle scienze della vita si unisce a una tradizione di altissimo profilo nell'area umanistica e delle scienze sociali, settori che garantiscono all'Ateneo una reputazione d'eccellenza diffusa. La vocazione generalista è segnalata dalla performance superiore alla media che ottengono globalmente anche le altre discipline.

2) Un modello di didattica personalizzata

- L'Università di Siena mostra un rapporto diretto e costante tra comunità accademica e studenti.
- Rapporto studenti/docenti: dimensione della formazione che permette agli studenti di essere seguiti con attenzione, favorendo un apprendimento di qualità.

3) Vocazione internazionale



UNIVERSITÀ DI SIENA 1240

- L'Ateneo è un luogo multiculturale che favorisce lo scambio e la crescita globale.
- Mobilità studentesca: vertici nazionali per programmi di scambio.
- Ambiente e visione cosmopolita: ambiente internazionale, con studenti di oltre cento nazionalità.

4) Sostenibilità come strategia

- La sostenibilità ambientale e sociale non è solo un tema di studio, ma è integrata nella governance dell'Ateneo. L'impegno si riflette nella ricerca, nell'offerta didattica e nelle politiche di inclusione e benessere.

5) Reputazione

- Il lavoro di relazione e contatto con la comunità scientifica internazionale, attraverso il coinvolgimento attivo dei docenti dell'Ateneo, è proseguito con risultati molto positivi, sia in termini di partecipazione sia di esiti raggiunti. La reputazione internazionale, infatti, misurata da QS attraverso un questionario globale e anche da THE Times Higher Education con un sistema simile, ha permesso di ottenere punteggi in miglioramento.
- Occorre evidenziare che il parametro della reputazione ha un peso sempre decisivo (variabile nei ranking e nelle varie discipline) e funziona in modo analogo al sistema della "peer review": è costruito attraverso il parere sul valore dei singoli atenei, raccolto presso ricercatori, docenti e professionisti.

In sintesi, i ranking restituiscono per l'Università di Siena un modello accademico a forte vocazione internazionale, che esprime alta qualità della ricerca e offre un ambiente di studio ricco di opportunità, davvero a misura di studente.