

BILANCIO DI ESERCIZIO 2025



UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240

SOMMARIO

◆	RELAZIONE SULLA GESTIONE	3
◆	SCHEMI DI BILANCIO UNICO DI ATENEO DI ESERCIZIO.....	8
◇	Stato Patrimoniale	8
◇	Conto Economico	9
◇	Rendiconto Finanziario	10
◆	Rendiconto Unico di Ateneo in contabilità finanziaria secondo la codifica SIOPE e classificazione della spesa per Missioni e Programmi.....	12
◆	NOTA INTEGRATIVA	16
◇	Premessa.....	16
◇	Criteri di Valutazione.....	18
◆	ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE	27
◆	ATTIVITÀ	27
◇	Immobilizzazioni (A).....	27
◇	Attivo circolante (B)	37
◇	Ratei e risconti attivi (C).....	43
◇	Ratei attivi per progetti e ricerche in corso (D)	44
◆	PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO	45
◇	Patrimonio netto (A).....	45
◇	Fondi rischi e oneri (B)	47
◇	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato (C).....	49
◇	Debiti (D).....	50
◇	Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti (E)	55
◇	Risconti passivi per progetti e ricerche in corso (F)	57
◇	Conti d'ordine.....	58
◆	ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO.....	60
◇	Proventi operativi (A).....	60
◇	Costi operativi (B).....	69
◇	Proventi e oneri finanziari (C).....	95
◇	Rettifiche di valori di attività finanziarie (D)	96
◇	Proventi e oneri straordinari (E)	96
◇	Risultato prima delle imposte (A - B ± C ± D ± E)	97
◇	Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate (F).....	98
◆	RISULTATO DI ESERCIZIO.....	101
◆	PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE DELL'UTILE E RIDEFINIZIONE DELLE RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	102

◆ RELAZIONE SULLA GESTIONE

- Indicazioni del rispetto dei valori previsti ex Decreto Legislativo 29 marzo 2012, n.49, per i seguenti indicatori

Il Decreto Legislativo 29 marzo 2012, n. 49 “Disciplina per la programmazione, il monitoraggio e la valutazione delle politiche di bilancio e di reclutamento degli atenei” ha previsto il rispetto da parte delle università di alcuni indicatori di bilancio al fine di garantire la sostenibilità delle attività degli Atenei nel medio periodo. Ai fini delle determinazioni dell’assegnazione di punti organico ad oggi restano confermati i seguenti indicatori definiti dal citato decreto: “spese di personale”, “indebitamento”, “sostenibilità economico finanziaria”.

Gli indicatori di seguito riportati sono stimati in base ai dati di bilancio.

A tal proposito è da rilevare che:

- quanto all’esercizio precedente (2024), gli indici effettivi, rispetto a quelli stimati, sono risultati in peggioramento, più marcato per l’indicatore di personale e per quello di indebitamento (ISP: +1,84 pp, ISEF: -0,03 pp, IDEB: +1,23 pp);
- quanto all’esercizio 2023, gli indici effettivi sono risultati in minimo peggioramento rispetto a quelli stimati (ISP: +0,27 pp, ISEF: -0,01 pp, IDEB: +0,19 pp);
- quanto infine, all’esercizio 2022, gli indici effettivi relativi alle spese di personale e all’indebitamento sono risultati migliori di circa un punto percentuale rispetto a quelli stimati e l’indice effettivo relativo alla sostenibilità economico finanziaria è risultato invece in linea con lo stimato (ISP: -1,51 pp, ISEF: +0,02 pp, IDEB: -0,96 pp).

- Spese di Personale

Si constata, rispetto al precedente esercizio 2024, un leggero peggioramento dell’indicatore, in misura di +0,56 pp, in ragione della divaricazione tra la somma delle voci che, nella formula dell’indice, compongono il numeratore (“FFO” e “Programmazione Triennale”, infatti, aumentano per un totale di Euro 3.196.846,00, ma la rimanente voce “Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi” diminuisce per Euro 1.545.415,40: il saldo dei delta risulta pertanto di Euro 1.651.430,60) e il denominatore (“Spese per il personale a carico dell’Ateneo”, in aumento per Euro 1.945.140,5).

INDICATORE DI PERSONALE	2025
<i>Spese per il personale a carico Ateneo (A)</i>	<i>99.915.003,88</i>
FFO (B)	118.927.265,00
Programmazione Triennale (C)	1.806.953,00
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	23.687.518,31
<i>TOTALE (E) = (B+C+D)</i>	<i>144.421.736,31</i>
<i>Rapporto (A/E) = < 80%</i>	<i>69,18%</i>

- Sostenibilità economico finanziaria

L'indicatore soffre il peso consistente della voce "Fitti passivi". Così come pure quello della voce "Ammortamento mutui", che continuerà a gravare ancora per il 2026 e, sia pure per minore parte, anche per il 2027.

Anche in questo caso, in confronto al precedente esercizio 2024 – e corrispondentemente a quanto sopra detto per l'ISP - l'indicatore fa registrare un peggioramento, sia pure minimo (in misura, cioè, di -0,01 pp).

INDICATORE DI SOSTENIBILITÀ ECONOMICO FINANZIARIA	2025
FFO (A)	118.927.265,00
Programmazione Triennale (B)	1.806.953,00
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (C)	23.687.518,31
Fitti passivi (D)	4.445.649,18
TOTALE (E) = (A+B+C-D)	139.976.087,13
Spese di personale a carico Ateneo (F)	99.915.003,88
Ammortamento mutui (G = capitale+interessi)	7.004.867,35
TOTALE (H) = (F+G)	106.919.871,23
Rapporto (82%E/H) => 1	1,07

- Indebitamento

L'indicatore di indebitamento, che risulta sopra al limite massimo stabilito dalla norma (15%), è influenzato dalla consistenza dei debiti per mutui passivi che rappresentano ancora una voce rilevante nel passivo del bilancio, andando, quindi, ad impattare negativamente sul suo calcolo.

Anche in questo caso, in confronto al precedente esercizio 2024 – e corrispondentemente a quanto sopra detto per l'ISP - l'indicatore fa registrare un leggero peggioramento, in misura di + 0,15 pp.

Come già detto sopra a proposito dell'ISEF, i mutui passivi di maggiore ammontare continueranno a gravare ancora per il 2026 e, sia pure per minore parte, anche per il 2027.

INDICATORE DI INDEBITAMENTO	2025
Ammortamento mutui (capitale+interessi)	7.004.867,35
TOTALE (A)	7.004.867,35
FFO (B)	118.927.265,00
Programmazione Triennale (C)	1.806.953,00
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	23.687.518,31
Spese di personale a carico Ateneo (E)	99.915.003,88
Fitti passivi a carico Ateneo (F)	4.445.649,18
TOTALE (G) = (B+C+D-E-F)	40.061.083,25
Rapporto (A/G) = < 15%	17,49%

- Limite ex art. 9, comma 28. Legge 30 luglio 2010, n. 122 e art. 1, comma 188, Legge 23 dicembre 2005, n. 266

La stipula di contratti di lavoro subordinato a tempo determinato continua ad essere condizionata da vincoli giuridici e da vincoli finanziari. La tabella che segue riporta il costo del personale a tempo determinato soggetto al limite posto dall'art. 9, comma 28, della Legge 30 luglio 2010, n. 122 e dall'art. 1, comma 188, della Legge 23 dicembre 2005, n. 266. I dati evidenziano che i costi sostenuti per il personale tecnico amministrativo a tempo determinato, per i contratti di co.co.co. amministrative, al netto delle coperture esterne, rientrano nel limite dell'Ateneo pari a Euro 1.587.820,94.

L'incidenza, rispetto al precedente esercizio 2024, si registra in aumento (+2,20 pp), soprattutto per effetto della diminuzione del grado di copertura interna della quota riguardante le co.co.co., nonostante l'andamento invece in controtendenza delle quote riguardanti personale tecnico-amministrativo a tempo determinato e c.e.l.

LIMITE EX ART.9 C.28 L.122/2010 E ART.1 C.188 L.266/2005 *				1.587.820,94 €
TIPOLOGIA CONTRATTO	2025	Coperture Esterne	Coperture interne	Incidenza sul limite
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	1.256.050,06	1.122.966,31	133.083,75	8,38%
Collaborazioni coordinate e continuative attività istituzionale/promiscua	1.409.572,36	1.283.284,30	126.288,06	7,95%
Collaboratori ed esperti linguistici a tempo determinato	78.562,50	-	78.562,50	4,95%
Collaborazioni coordinate e continuative obbligatorie per legge attività istituzionale/promiscua **	95.989,20	-	95.989,20	0,00%
TOTALE	2.744.184,92	2.406.250,61	337.934,31	21,28%

* Calcolato come il 50% di 3.175.641,87€ al 31 dicembre 2009 (v. attestazione del Collegio dei Revisori dei Conti, verbale n.10 del 23 ottobre 2020).

** Non concorrono al calcolo del limite.

- Indicatore di tempestività dei pagamenti

A partire dall'anno 2015 è in vigore - ai sensi dell'art. 33 del Decreto Legislativo 14 marzo 2013, n. 33, confermato dall'art. 8, comma 1, del Decreto-Legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito con modificazioni dalla Legge 23 giugno 2014, n. 89, secondo le modalità definite con Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri (DPCM) 22 settembre 2014, artt. 9 e 10 - l'obbligo di pubblicazione, oltre che dell'indicatore annuale, anche di quello trimestrale di tempestività dei pagamenti relativi agli acquisti di beni, servizi, prestazioni professionali e forniture, nonché l'ammontare complessivo dei debiti e il numero delle imprese creditrici (c.d. "Stock del debito commerciale").

L'indicatore di tempestività dei pagamenti è calcolato come "somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento". Per "data di pagamento" si intende la data di trasmissione dell'ordinativo di pagamento all'Istituto cassiere. Per "giorni effettivi" si

intendono i giorni solari - compresi dunque i festivi - intercorrenti tra le date di scadenza e pagamento.

Nella sezione "Amministrazione trasparente", sottosezione "Pagamenti dell'Amministrazione - Indicatore di tempestività dei pagamenti" del sito web di Ateneo sono pubblicati i dati di cui sopra.

Dall'elaborazione dei documenti contabili dell'anno 2025 risulta un indicatore annuale di tempestività dei pagamenti uguale a -10,40 gg – in ulteriore miglioramento, dunque, rispetto al -7,02 gg del 2024 - come si evince dal calcolo sotto riportato:

INDICATORE DI TEMPESTIVITÀ DEI PAGAMENTI 2025	Differenza ponderata (A)	Ammontare pagato (B)	TOTALE (E)
	- 407.671.031,75	39.208.558,62	-10,4 gg.

La dimensione di questo indicatore testimonia la costante attenzione dell'Ateneo nel gestire i pagamenti, rispetto alle relative scadenze previste dalla normativa in materia (D. Lgs. 9 ottobre 2022, n. 231, art. 4, commi 2-7), vale a dire:

- quale scadenza ordinaria stabilita per legge, 30 gg. dalla data di ricevimento della fattura o di una richiesta di pagamento di contenuto equivalente (o - se successive alla detta data di ricevimento della fattura o della richiesta di pagamento - dalla data di ricevimento delle merci o di prestazione dei servizi o dell'accettazione o verifica, eventualmente previste dalla legge o dal contratto, della conformità della merce o dei servizi alle previsioni contrattuali);
- quale scadenza eventualmente pattizia - comunque necessariamente concordata espressamente e per scritto tra le parti nella documentazione dell'affidamento - non oltre 60 gg. dalle suddette date.
- **Condizioni e misure riguardanti il debito commerciale residuo e l'indice di ritardo dei pagamenti di cui all'art. 1, commi 859-872 della Legge 30.12.2018, n. 145 (Finanziaria 2019)**

Ai sensi dell'art. 1, comma 859, della Legge 30 dicembre 2018, n. 145 (Finanziaria 2019), a partire dall'anno 2021, le amministrazioni pubbliche applicano le misure di cui al successivo comma 864 –cioè, misure di riduzione percentuale progressivamente crescente dei costi di competenza per consumi intermedi dell'anno in corso rispetto a quelli registrati nell'anno precedente - se "a) (...) il debito commerciale residuo (...), rilevato alla fine dell'esercizio precedente non si sia ridotto almeno del 10 per cento rispetto a quello del secondo esercizio precedente. In ogni caso le medesime misure non si applicano se il debito commerciale residuo scaduto (...) rilevato alla fine dell'esercizio precedente, non è superiore al 5% del totale delle fatture ricevute nel medesimo esercizio; b) (...) se rispettano la condizione di cui alla lettera a), ma presentano un indicatore di ritardo annuale dei pagamenti, calcolato sulle fatture ricevute e scadute nell'anno precedente,

non rispettoso dei termini di pagamento delle transazioni commerciali, come fissati dall'articolo 4 del decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231."

I suddetti indicatori, ai sensi della medesima normativa, sono elaborati mediante la piattaforma elettronica per la gestione telematica del rilascio delle certificazioni di cui all'art. 7, comma 1, del Decreto-Legge 8 aprile 2013, n. 35, convertito con modificazioni dalla Legge 6 giugno 2013, n. 64 (cosiddetta Piattaforma dei Crediti Commerciali – PCC).

Premesso tutto quanto sopra, si riportano di seguito i dati di cui sopra riferiti all'Università, come estratti dalla PCC per l'esercizio 2025 e – per quanto di pertinenza – per l'esercizio 2024.

DEBITO COMMERCIALE RESIDUO	
Stock del debito commerciale 2024 (A)	555.103,67 €
Stock del debito commerciale 2025 (B)	368.252,50 €
Riduzione stock 2024/2025 (C)=(B/A)-1	-33,66%
Fatture ricevute 2025 (D)	39.582.178,14 €
Stock debito commerciale 2025 / fatture ricevute (E)=(B/D)	0,93%
INDICATORE DI RITARDO DEI PAGAMENTI 2025	-10,79 gg.

Dalla precedente tabella, pertanto, risulta il rispetto da parte dell'Università, per l'esercizio di riferimento della presente Nota Integrativa, di entrambe le condizioni previste dalla normativa sopra citata e di conseguenza il non luogo all'applicazione di nessuna delle misure di garanzia ivi stabilite.

SCHEMI DI BILANCIO UNICO DI ATENEO DI ESERCIZIO

Stato Patrimoniale

ATTIVO	31.12.2025	31.12.2024	Variazione
A) IMMOBILIZZAZIONI			
I - IMMATERIALI			
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	191.138,04	170.651,78	20.486,26
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	355.517,08	432.696,88	- 77.179,80
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	37.008,70	37.008,70	-
5) Altre immobilizzazioni immateriali	810.660,65	849.957,57	- 39.296,92
TOTALE I - IMMATERIALI	1.394.324,47	1.490.314,93	- 95.990,46
II - MATERIALI			
1) Terreni e fabbricati	70.168.411,16	68.356.046,92	1.812.364,24
2) Impianti e attrezzature	5.295.903,81	4.646.351,47	649.552,34
3) Attrezzature scientifiche	10.415.608,19	10.218.108,22	197.499,97
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	3.242.467,83	3.242.467,83	-
5) Mobili e arredi	1.555.713,96	1.035.584,05	520.129,91
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	9.922.429,57	9.316.055,29	606.374,28
7) Altre immobilizzazioni materiali	331.319,94	327.591,82	3.728,12
TOTALE II - MATERIALI	100.931.854,46	97.142.205,60	3.789.648,86
III - FINANZIARIE	78.218,75	78.218,75	-
TOTALE III - FINANZIARIE	78.218,75	78.218,75	-
TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI	102.404.397,68	98.710.739,28	3.693.658,40
B) ATTIVO CIRCOLANTE			
I - RIMANENZE	92.491,81	90.653,81	1.838,00
TOTALE I - RIMANENZE	92.491,81	90.653,81	1.838,00
II - CREDITI			
1) Crediti verso MUR e altre Amministrazioni centrali	13.753.405,74	27.509.428,02	- 13.756.022,28
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	1.352.873,30	1.807.095,80	- 454.222,50
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	1.679.716,34	2.966.889,38	- 1.287.173,04
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	288.853,05	93.464,48	195.388,57
5) Crediti verso Università	350.110,05	562.275,62	- 212.165,57
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	9.172.917,25	7.418.606,09	1.754.311,16
7) Crediti verso società ed enti controllati	-	-	-
8) Crediti verso altri (pubblici)	378.328,61	1.358.700,07	- 980.371,46
9) Crediti verso altri (privati)	3.260.929,93	2.004.046,46	1.256.883,47
TOTALE II - CREDITI	30.237.134,27	43.720.505,92	- 13.483.371,65
III - ATTIVITÀ FINANZIARIE	11.374,80	13.864,12	- 2.489,32
TOTALE III - ATTIVITÀ FINANZIARIE	11.374,80	13.864,12	- 2.489,32
IV - DISPONIBILITÀ LIQUIDE			
1) Depositi bancari e postali	141.998.122,53	111.353.235,03	30.644.887,50
2) Danaro e valori in cassa	-	-	-
TOTALE IV - DISPONIBILITÀ LIQUIDE	141.998.122,53	111.353.235,03	30.644.887,50
TOTALE B) ATTIVO CIRCOLANTE	172.339.123,41	155.178.258,88	17.160.864,53
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI			
c1) Ratei e risconti attivi	1.333.186,76	1.265.414,31	67.772,45
D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO			
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso	12.639.997,11	12.643.041,53	- 3.044,42
TOTALE ATTIVO	288.716.704,96	267.797.454,00	20.919.250,96

PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	31.12.2025	31.12.2024	Variazione
A) PATRIMONIO NETTO			
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	1.771.329,13	1.771.329,13	-
II - PATRIMONIO VINCOLATO			
1) Fondi vincolati destinati da terzi	57.200,00	57.200,00	-
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	38.155.715,29	32.650.372,64	5.505.342,65
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	38.528.548,00	37.328.548,00	1.200.000,00
TOTALE II - PATRIMONIO VINCOLATO	76.741.463,29	70.036.120,64	6.705.342,65
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO			
1) Risultato esercizio	8.620.899,85	6.705.342,65	1.915.557,20
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	-	-	-
3) Riserve statutarie	-	-	-
TOTALE III - PATRIMONIO NON VINCOLATO	8.620.899,85	6.705.342,65	1.915.557,20
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	87.133.692,27	78.512.792,42	8.620.899,85
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	28.690.266,78	26.164.656,37	2.525.610,41
TOTALE B) FONDI PER RISCHI E ONERI	28.690.266,78	26.164.656,37	2.525.610,41
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	927.785,64	965.285,49	- 37.499,85
D) DEBITI			
1) Mutui e Debiti verso banche	7.340.863,99	13.865.743,32	- 6.524.879,33
2) Debiti verso MUR e altre Amministrazioni centrali	1.105.547,00	-	1.105.547,00
3) Debiti verso Regione e Province Autonome	13.110,38	-	13.110,38
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	1.797.109,85	3.135.656,63	- 1.338.546,78
5) Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	-	-	-
6) Debiti verso Università	60.567,65	271.647,28	- 211.079,63
7) Debiti verso studenti	652.544,12	506.486,40	146.057,72
8) Acconti	5.237,90	4.157,00	1.080,90
9) Debiti verso fornitori	6.641.557,78	6.751.617,25	- 110.059,47
10) Debiti verso dipendenti	9.579.739,17	6.506.337,78	3.073.401,39
11) Debiti verso società o enti controllati	-	-	-
12) Altri debiti	18.897.928,45	16.410.789,14	2.487.139,31
TOTALE D) DEBITI	46.094.206,29	47.452.434,80	- 1.358.228,51
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI			
e1) Contributi agli investimenti	13.639.534,39	9.035.698,25	4.603.836,14
e2) Ratei e risconti passivi	42.258.663,07	41.116.645,52	1.142.017,55
F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO			
f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso	69.972.556,52	64.549.941,15	5.422.615,37
TOTALE PASSIVO	288.716.704,96	267.797.454,00	20.919.250,96

Conto Economico

A) PROVENTI OPERATIVI	31.12.2025	31.12.2024	Variazione
I. PROVENTI PROPRI			
1) Proventi per la didattica	25.778.836,06	25.716.081,16	62.754,90
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	3.301.136,62	3.357.021,89	- 55.885,27
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	30.329.713,87	21.101.936,33	9.227.777,54
TOTALE I. PROVENTI PROPRI	59.409.686,55	50.175.039,38	9.234.647,17
II. CONTRIBUTI			
1) Contributi Mur e altre Amministrazioni centrali	142.780.121,84	139.696.156,17	3.083.965,67
2) Contributi Regioni e Province autonome	2.191.431,62	2.699.963,42	- 508.531,80
3) Contributi altre Amministrazioni locali	3.242.106,60	3.213.662,45	28.444,15
4) Contributi da Unione Europea e da Resto del Mondo	2.962.708,71	2.780.054,04	182.654,67
5) Contributi da Università	1.139.644,30	869.363,72	270.280,58
6) Contributi da altri (pubblici)	2.129.426,97	1.915.568,60	213.858,37
7) Contributi da altri (privati)	5.215.374,87	4.378.870,29	836.504,58
TOTALE II. CONTRIBUTI	159.660.814,91	155.553.638,69	4.107.176,22
III. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	-	-	-
IV. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	4.950.310,18	4.739.106,67	211.203,51
V. VARIAZIONE RIMANENZE	92.491,81	90.653,81	1.838,00
VI. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	93.126,21	- 93.126,21
TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)	224.113.303,45	210.651.564,76	13.461.738,69
B) COSTI OPERATIVI			
VII. COSTI DEL PERSONALE			
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:			
a) docenti / ricercatori	71.108.280,44	70.036.959,77	1.071.320,67
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	10.084.117,06	8.919.021,56	1.165.095,50
c) docenti a contratto	686.319,84	770.260,37	- 83.940,53
d) esperti linguistici	1.393.793,42	1.503.629,33	- 109.835,91
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	764.982,57	557.406,17	207.576,40
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	84.037.493,33	81.787.277,20	2.250.216,13
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	33.640.207,97	34.717.053,46	- 1.076.845,49
TOTALE VII. COSTI DEL PERSONALE	117.677.701,30	116.504.330,66	1.173.370,64
VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE			
1) Costi per sostegno agli studenti	37.348.930,67	37.876.054,06	- 527.123,39
2) Costi per il diritto allo studio	-	-	-
3) Costi per l'attività editoriale	-	-	-
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	3.324.340,10	1.425.152,33	1.899.187,77
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	4.932.365,10	4.048.672,45	883.692,65
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	1.821.038,07	1.887.705,66	- 66.667,59
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	18.866.633,64	16.451.603,41	2.415.030,23
9) Acquisto altri materiali	803.651,34	610.069,04	193.582,30
10) Variazione delle rimanenze di materiali	90.653,81	91.768,43	- 1.114,62
11) Costi per godimento beni di terzi	7.166.184,58	7.194.884,47	- 28.699,89
12) Altri costi	618.385,05	607.628,03	10.757,02
TOTALE VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	74.972.182,36	70.193.537,88	4.778.644,48
IX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI			
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	515.414,83	458.864,18	56.550,65
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	8.389.579,76	7.146.153,69	1.243.426,07
3) Svalutazione immobilizzazioni	-	-	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	234.479,87	131.000,00	103.479,87
TOTALE IX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	9.139.474,46	7.736.017,87	1.403.456,59
X. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	4.226.271,08	3.489.014,27	737.256,81
XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	4.374.037,08	2.909.458,45	1.464.578,63
TOTALE COSTI OPERATIVI (B)	210.389.666,28	200.832.359,13	9.557.307,15
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	13.723.637,17	9.819.205,63	3.904.431,54
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
1) Proventi finanziari	6,08	7,44	- 1,36
2) Interessi ed altri oneri finanziari	564.981,57	797.481,61	- 232.500,04
3) Utili e perdite su cambi	748,05	3.552,12	- 4.300,17
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	- 564.227,44	- 801.026,29	236.798,85
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE			
1) Rivalutazioni	-	-	-
2) Svalutazioni	-	-	-
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE (D)	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			
1) Proventi	4.347.882,33	6.089.327,53	- 1.741.445,20
2) Oneri	1.369.208,06	1.485.384,35	- 116.176,29
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)	2.978.674,27	4.603.943,18	1.625.268,91
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	7.517.184,15	6.916.779,87	600.404,28
RISULTATO DI ESERCIZIO	8.620.899,85	6.705.342,65	1.915.557,20

✦ **Rendiconto Finanziario**

L'articolo 7 del decreto interministeriale MIUR-MEF 14 gennaio 2014, n. 19, che ha introdotto, in attuazione dell'articolo 2 del Decreto Legislativo 27 gennaio 2012, n. 18, i principi contabili e gli schemi di bilancio cui le università in contabilità economico patrimoniale si devono uniformare, aveva già previsto - così come modificato dal decreto interministeriale 394/2017 - che le Università predisponessero un rendiconto unico di ateneo in contabilità finanziaria, in termini di cassa secondo la codifica SIOPE e con l'indicazione, per le spese, della classificazione per missioni e programmi.

L'articolo 8, comma 3, del Decreto Interministeriale MIUR-MEF 15 gennaio 2025, n. 34, che ha aggiornato i suddetti principi contabili, prevede ora che *“Le università (...) allegano al bilancio unico d'ateneo di esercizio il rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria secondo la codifica SIOPE. Tale prospetto contiene, relativamente alla spesa, la ripartizione per missioni e programmi”*, da redigersi, ai sensi dell'articolo 4, comma 1, del medesimo Decreto, conformemente allo schema ivi allegato, parte integrante del Decreto stesso, insieme a quelli dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico (allegato 1), che compongono, con la Nota Integrativa, il Bilancio Unico d'Ateneo di esercizio.

RENDICONTO FINANZIARIO 2025	31.12.2025	31.12.2024
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE	20.014.005,00	15.895.595,06
RISULTATO NETTO	8.620.899,85	6.705.342,65
<i>Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:</i>		-
Ammortamenti e svalutazioni	8.904.994,59	7.605.017,87
Variazione netta dei fondi rischi e oneri	2.525.610,41	1.639.674,35
Variazione netta del TFR	- 37.499,85	- 54.439,81
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE	29.754.414,82	24.756.841,89
(Aumento)/Diminuzione dei crediti	13.483.371,65	15.275.658,68
(Aumento)/Diminuzione delle rimanenze	- 1.838,00	1.114,62
Aumento/(Diminuzione) dei debiti	5.166.650,82	634.009,76
Variazione di altre voci del capitale circolante	11.106.230,35	8.846.058,83
A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO	49.768.419,82	40.652.436,95
INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI:		
Materiali	- 16.436.403,66	- 17.732.745,48
Immateriali	- 438.011,87	- 1.299.284,71
Finanziarie	-	- 21,02
DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:		
Materiali	4.257.175,04	6.478.691,89
Immateriali	18.587,50	13.573,82
Finanziarie	-	-
B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO	- 12.598.652,99	- 12.539.785,50
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO:		
Aumento di capitale	-	5.200,00
Variazione netta dei finanziamenti a medio-lungo termine	- 6.524.879,33	- 6.280.345,99
C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO	- 6.524.879,33	- 6.275.145,99
D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)	30.644.887,50	21.837.505,46
DISPONIBILITÀ MONETARIA NETTA INIZIALE	111.353.235,03	89.515.729,57
DISPONIBILITÀ MONETARIA NETTA FINALE	141.998.122,53	111.353.235,03
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO	30.644.887,50	21.837.505,46

Il Rendiconto finanziario è il prospetto contabile che consente di analizzare la dinamica gestionale attraverso cui sono stati generati i flussi di cassa nell'esercizio 2025.

Nei Bilanci presentati fino all'esercizio 2022, il Rendiconto finanziario è stato redatto quale risultanza del delta delle voci degli ultimi due stati patrimoniali (anno "n" e anno "n-1"); a partire dalla redazione del Bilancio 2023 è stata impiegata una nuova metodologia, adottando invece le configurazioni proposte dal sistema informativo di contabilità U-Gov.

Le motivazioni di questa maggiore capacità di generare liquidità, riscontrata nell'esercizio in oggetto, devono essere ricercate, oltre che - come già in passato - nell'effetto degli ammortamenti, altresì - particolarmente per l'esercizio cui qui si fa riferimento - nella consistente diminuzione registrata, rispetto all'esercizio precedente, nell'ammontare dei crediti; e ciò, per il maggior ammontare, in corrispondenza delle ragioni di credito già esistenti a titolo di contributi per i

contratti di specializzazione e per le borse di dottorato e di finanziamento di progetti di ricerca a valere sul PNRR.

Quest'ultimo fenomeno costituisce la manifestazione finanziaria del graduale rientro, in termini di flussi monetari, nell'avvio della fase finale delle rendicontazioni dei progetti in questione, dagli anticipi anche consistenti già operati al riguardo per consapevole scelta dell'Amministrazione, di cui si era fatto cenno, quale evento previsto, nella Nota integrativa del Bilancio Unico di Ateneo per il 2024.

- **Gestione del conto corrente**

MOVIMENTI CONTO TESORERIA 2025	
Fondo cassa iniziale al 01.01.2025	111.353.235,03
Ordinativi di incasso	369.075.940,60
Ordinativi di pagamento	338.431.053,10
Fondo cassa finale al 31.12.2025	141.998.122,53

La gestione ha generato un incremento della cassa positivo pari a 30.644.887,50 Euro, misurato dalla differenza tra l'ammontare del saldo del conto corrente presso l'Istituto cassiere al 31 dicembre 2025 (141.998.122,53 Euro) e l'importo dello stesso all'inizio dell'esercizio (111.353.235,03 Euro).

◆ **Rendiconto Unico di Ateneo in contabilità finanziaria secondo la codifica SIOPE e classificazione della spesa per Missioni e Programmi**

Il prospetto successivo, redatto secondo le indicazioni sopra citate, assolve alle seguenti finalità informative:

- **prospetti dei dati SIOPE, previsti come allegato al bilancio d'esercizio dall'articolo 3 del Decreto Legislativo del 27 gennaio 2012, n. 18;**
- **classificazione della spesa per missioni programmi, ai sensi dell'articolo 1, comma 2, della Legge 31 dicembre 2009, n. 196.**

E/U	Livello	Descrizione	2025
E	I	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	-
E	II	Tributi	-
E	III	Imposte, tasse e proventi assimilati	-
E	I	Trasferimenti correnti	171.727.157,21
E	II	Trasferimenti correnti	171.727.157,21
E	III	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	167.953.672,34
E	IV	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	155.479.032,76
E	IV	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	12.420.199,26
E	IV	Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	54.440,32
E	III	Trasferimenti correnti da Famiglie	8.067,28
E	IV	Trasferimenti correnti da Famiglie	8.067,28
E	III	Trasferimenti correnti da Imprese	59.001,46
E	IV	Sponsorizzazioni da imprese	-
E	IV	Altri trasferimenti correnti da imprese	59.001,46
E	III	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	821.874,77
E	IV	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	821.874,77
E	III	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	2.884.541,36
E	IV	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	2.648.122,27
E	IV	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	236.419,09
E	I	Entrate extratributarie	33.529.348,99
E	II	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	30.806.925,23
E	III	Vendita di beni	11.898,00
E	III	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	30.601.432,52
E	III	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	193.594,71
E	II	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	422.057,50
E	III	Entrate da amministrazioni pubbliche derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	-
E	III	Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	422.057,50
E	III	Entrate da Imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	-
E	II	Interessi attivi	7,44
E	III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	-
E	III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine	-
E	III	Altri interessi attivi	7,44
E	II	Rimborsi e altre entrate correnti	2.300.358,82
E	III	Indennizzi di assicurazione	-
E	III	Rimborsi in entrata	1.360.746,80
E	III	Altre entrate correnti n.a.c.	939.612,02
E	I	Entrate in conto capitale	58.760.682,64
E	II	Contributi agli investimenti	58.720.838,73
E	III	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	48.797.585,47
E	IV	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	39.185.586,88
E	IV	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali	9.575.582,33
E	IV	Contributi agli investimenti da Enti di Previdenza	36.416,26
E	III	Contributi agli investimenti da Famiglie	14.674,00
E	IV	Contributi agli investimenti da Famiglie	14.674,00
E	III	Contributi agli investimenti da Imprese	3.254.586,31
E	IV	Contributi agli investimenti da imprese controllate	-
E	IV	Contributi agli investimenti da altre Imprese partecipate	-
E	IV	Contributi agli investimenti da altre Imprese	3.254.586,31
E	III	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	1.662.409,15
E	IV	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	1.662.409,15

E	III	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	4.991.583,80
E	IV	Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	972.030,80
E	IV	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	4.019.553,00
E	III	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da amministrazioni pubbliche	-
E	IV	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Centrali	-
E	IV	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Locali	-
E	II	Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	1.484,44
E	III	Alienazione di beni materiali	1.484,44
E	III	Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	-
E	III	Alienazione di beni immateriali	-
E	II	Altre entrate in conto capitale	38.359,47
E	III	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	38.359,47
E	III	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	-
E	I	Entrate da riduzione di attività finanziarie	-
E	II	Alienazione di attività finanziarie	-
E	III	Alienazione di partecipazioni	-
E	III	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	-
E	III	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	-
E	II	Riscossione crediti di medio-lungo termine	-
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	-
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	-
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese	-
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private	-
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	-
E	II	Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	-
E	III	Prelievi da depositi bancari	-
E	I	Accensione Prestiti	-
E	II	Accensione prestiti a breve termine	-
E	III	Finanziamenti a breve termine	-
E	II	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	-
E	III	Finanziamenti a medio lungo termine	-
E	III	Accensione Prestiti - Leasing finanziario	-
E	I	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-
E	II	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-
E	III	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-
E	I	Entrate per conto terzi e partite di giro (conti transitori)	105.058.751,76
E	II	Entrate per partite di giro	78.447.792,76
E	III	Altre ritenute	-
E	III	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	68.382.195,75
E	III	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	250.229,40
E	III	Altre entrate per partite di giro	9.815.367,61
E	II	Entrate per conto terzi	26.610.959,00
E	III	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	-
E	III	Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi	-
E	III	Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	24.225.815,69
E	III	Depositi di/preso terzi	-
E	III	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	2.381.088,24
E	III	Altre entrate per conto terzi	4.055,07
TOTALE ENTRATE			369.075.940,60

E/U	Livello	Descrizione	2025
U	I	Spese correnti	212.367.247,86
U	II	Redditi da lavoro dipendente	118.395.106,55
U	III	Retribuzioni lorde	92.359.706,20
U	III	Contributi sociali a carico dell'ente	26.035.400,35
U	II	Imposte e tasse a carico dell'ente	8.817.765,06
U	III	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	8.817.765,06
U	II	Acquisto di beni e servizi	39.311.237,84
U	III	Acquisto di beni	6.682.030,78
U	III	Acquisto di servizi	32.629.207,06
U	II	Trasferimenti correnti	42.019.176,13
U	III	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	5.527.857,29
U	IV	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	985.756,18
U	IV	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	4.542.101,11
U	IV	Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza	-
U	III	Trasferimenti correnti a Famiglie	35.889.424,02
U	IV	Interventi previdenziali	77.388,58
U	IV	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica	34.706.439,57
U	IV	Altri trasferimenti a famiglie	1.105.595,87
U	III	Trasferimenti correnti a Imprese	553.762,42
U	IV	Trasferimenti correnti a imprese controllate	-
U	IV	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	-
U	IV	Trasferimenti correnti a altre imprese	553.762,42
U	III	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	16.500,00
U	IV	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	16.500,00
U	III	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	31.632,40
U	IV	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	31.632,40
U	IV	Altri Trasferimenti correnti alla UE	-
U	II	Interessi passivi	481.191,13
U	III	Interessi su finanziamenti a breve termine	-
U	III	Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	479.988,02
U	III	Altri interessi passivi	1.203,11
U	II	Altre spese per redditi da capitale	-
U	III	Diritti reali di godimento e servitù onerose	-
U	III	Altre spese per redditi da capitale n.a.c.	-
U	II	Rimborsi e poste correttive delle entrate	1.065.434,03
U	III	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	-
U	III	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	-
U	III	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	1.065.434,03
U	II	Altre spese correnti	2.277.337,12
U	III	Versamenti IVA a debito	1.849.291,58
U	III	Premi di assicurazione	358.140,44
U	III	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	14.220,45
U	III	Altre spese correnti n.a.c.	55.684,65
U	I	Spese in conto capitale	13.928.034,52
U	II	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	13.434.825,11
U	III	Beni materiali	12.454.073,63
U	III	Terreni e beni materiali non prodotti	-
U	III	Beni immateriali	980.751,48
U	III	Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	-

U	II	Contributi agli investimenti	493.209,41
U	III	Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche	153.250,00
U	IV	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Centrali	-
U	IV	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Locali	153.250,00
U	IV	Contributi agli investimenti a Enti di Previdenza	-
U	III	Contributi agli investimenti a Famiglie	-
U	IV	Contributi agli investimenti a Famiglie	-
U	III	Contributi agli investimenti a Imprese	-
U	IV	Contributi agli investimenti a imprese controllate	-
U	IV	Contributi agli investimenti a altre imprese partecipate	-
U	IV	Contributi agli investimenti a altre Imprese	-
U	III	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	-
U	IV	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	-
U	III	Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo	339.959,41
U	IV	Contributi agli investimenti all'Unione Europea	-
U	IV	Contributi agli investimenti al Resto del Mondo	339.959,41
U	II	Altre spese in conto capitale	-
U	III	Altri rimborsi in conto capitale di somme non dovute o incassate in eccesso	-
U	I	Spese per incremento attività finanziarie	-
U	II	Acquisizioni di attività finanziarie	-
U	III	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	-
U	III	Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine	-
U	III	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	-
U	II	Concessione crediti di medio-lungo termine	-
U	III	Concessione crediti a Amministrazioni Pubbliche a seguito di escussione di garanzie	-
U	III	Concessione crediti a Famiglie a seguito di escussione di garanzie	-
U	III	Concessione crediti a Imprese a seguito di escussione di garanzie	-
U	III	Concessione crediti a Istituzioni Sociali Private a seguito di escussione di garanzie	-
U	III	Concessione crediti a Unione Europea e del Resto del Mondo a seguito di escussione di garanzie	-
U	II	Altre spese per incremento di attività finanziarie	-
U	III	Versamenti a depositi bancari	-
U	I	Rimborso Prestiti	6.524.879,33
U	II	Rimborso prestiti a breve termine	-
U	III	Rimborso finanziamenti a breve termine	-
U	II	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	6.524.879,33
U	III	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	6.524.879,33
U	III	Rimborso Prestiti - Leasing finanziario	-
U	I	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	-
U	II	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	-
U	III	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	-
U	I	Uscite per conto terzi e partite di giro	105.610.891,39
U	II	Uscite per partite di giro	89.012.367,97
U	III	Versamenti di altre ritenute	-
U	III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	69.197.343,14
U	III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	267.353,17
U	III	Altre uscite per partite di giro	19.547.671,66
U	II	Uscite per conto terzi	16.598.523,42
U	III	Acquisto di beni e servizi per conto terzi	-
U	III	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche	10.923.837,40
U	III	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	3.794.805,69
U	III	Depositi di/preso terzi	-
U	III	Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi	1.879.880,33
U	III	Altre uscite per conto terzi	-
TOTALE USCITE			338.431.053,10

Missioni	Programmi	Definizione COFOG (II livello)	Esercizio 2025		
			Criterio di cassa		
			Flussi Finanziari - Costi di esercizio	Flussi Finanziari - Investimento	Flussi Finanziari - Uscite per conto terzi e altre partite di giro
Ricerca e innovazione	Ricerca scientifica e tecnologia di base	<i>Ricerca di base</i>	80.864.372,23	6.273.986,24	43.423.927,67
	Ricerca scientifica e tecnologia applicata	<i>R&S per gli affari economici</i>	4.194.321,98	2.082.761,11	1.503.263,87
		<i>R&S per la sanità</i>	631.507,88	14.936,51	987,47
Istruzione Universitaria	Sistema universitario e formazione post universitaria	<i>Istruzione superiore</i>	71.446.381,78	3.648.159,85	16.564.366,54
	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	<i>Servizi ausiliari all'istruzione</i>	3.913.142,68	-	33.471,42
Tutela della salute	Assistenza in materia sanitaria	<i>Servizi ospedalieri</i>	3.998.933,34	-	-
	Assistenza in materia veterinaria	<i>Servizi di sanità pubblica</i>	34.090,04	-	-
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Indirizzo politico	<i>Istruzione non altrove classificato</i>	131.003,08	-	-
	Servizi e affari generali per le amministrazioni	<i>Istruzione non altrove classificato</i>	53.678.374,17	1.908.190,83	44.084.874,42
Fondi da ripartire	Fondi da assegnare	<i>Istruzione non altrove classificato</i>	-	-	-
TOTALE			218.892.127,19	13.928.034,52	105.610.891,39

✦ **NOTA INTEGRATIVA**

✦ **Premessa**

Il Bilancio unico di Ateneo di esercizio 2025 rappresenta la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'Ateneo. È accompagnato dalla Relazione sulla gestione e si compone dei prospetti di:

- Stato patrimoniale;
- Conto economico;
- Rendiconto finanziario (cash flow);
- Nota integrativa al bilancio unico di ateneo di esercizio 2025;
- Rendiconto unico di ateneo in contabilità finanziaria secondo la codifica SIOPE.

Il Bilancio di esercizio 2025 è stato predisposto in conformità ai principi contabili introdotti dal Decreto Interministeriale MIUR-MEF 14 gennaio 2014, n. 19 recante “Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università” (così come modificato e integrato dal Decreto Interministeriale 8 giugno 2017, n. 394), ora aggiornati dal Decreto Interministeriale MIUR-MEF 15 gennaio 2025, n. 34, e alle disposizioni operative del Manuale Tecnico Operativo – IV Edizione, elaborato dalla Commissione Ministeriale per la contabilità economico-patrimoniale delle Università e adottato con Decreto Ministeriale 08 ottobre 2025, n. 1410, ai sensi dell'articolo 9 del citato Decreto Interministeriale 34/2025. Per quanto non espressamente disciplinato dalle suddette norme, si applicano le disposizioni del Codice civile e i Principi Contabili Nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

La presente Nota integrativa è stata redatta in conformità allo schema disposto nella suddetta quarta edizione del Manuale Tecnico Operativo (MTO), al fine di poter disporre di un quadro informativo omogeneo fra tutti gli Atenei. Il MTO costituisce infatti uno strumento operativo che svolge un ruolo di guida e supporto dei processi contabili degli atenei derivanti dall'introduzione della contabilità economico patrimoniale.

La Nota Integrativa contiene le informazioni di natura tecnico-contabile riguardanti l'andamento della gestione dell'Ateneo in tutti i suoi settori, nonché i fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio e ogni informazione (anche non contabile) utile a una migliore comprensione della situazione presente e proiezione futura della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio; essa illustra i principi di valutazione, fornisce ogni dettaglio delle voci di bilancio e costituisce un elemento informativo fondamentale di supporto all'unitaria comprensione del bilancio d'esercizio.

Il suo contenuto si articola in vari punti, sintetizzabili in:

- I) criteri di valutazione;
- II) analisi delle voci dello Stato Patrimoniale;
- III) analisi delle voci del Conto economico;
- IV) altre informazioni.

Le informazioni contenute nel presente documento sono presentate secondo l'ordine in cui le voci contabili sono riportate nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico.

Il Bilancio d'esercizio, così come la presente Nota integrativa, sono stati redatti in unità di euro.

I dati del bilancio al 31 dicembre 2025 sono messi a confronto con gli stessi dati al 31 dicembre 2024 per fornire elementi utili per la comparazione dell'andamento nel tempo delle varie poste di bilancio e quindi degli effetti della gestione.

Nella Nota Integrativa viene riportato anche l'elenco delle società e degli enti partecipati a qualunque titolo.

Con riferimento al bilancio consolidato per le università, l'articolo 6 del Decreto Legislativo 18/2012 ne stabilisce l'obbligo di redazione a partire dall'esercizio 2016 e il Decreto Interministeriale MIUR-MEF 11 aprile 2016, n. 248 "Schemi di bilancio consolidato delle Università" definisce la disciplina e l'area di consolidamento, richiamando le modalità di consolidamento stabilite dai principi OIC.

Ai sensi del richiamato Decreto MIUR-MEF 11 aprile 2016, n. 248 ricadono nella c.d. "Area di Consolidamento" ai fini della redazione del Bilancio Consolidato d'Ateneo i seguenti soggetti giuridici, anche se non definiti amministrazioni pubbliche ai sensi dell'articolo 1, comma 2, della Legge 31 dicembre 2009, n. 196:

- a) fondazioni universitarie istituite ai sensi dell'articolo 59, comma 3, della legge 23 dicembre 2000, n. 388, e successive modificazioni;
- b) società di capitali controllate dalle università ai sensi dell'articolo 2359 del Codice civile;
- c) altri enti nei quali le università hanno il potere di esercitare la maggioranza dei voti nell'assemblea dei soci;
- d) altri enti nei quali le università possono nominare la maggioranza dei componenti degli organi di amministrazione.

L'analisi effettuata per individuare la propria area di consolidamento e valutare se sussistono le condizioni per la redazione del bilancio consolidato, ha permesso di concludere che nessuna delle partecipazioni dell'Università di Siena in società ed altri enti ha rilevanza tale da giustificare l'inclusione nell'area di consolidamento.

✦ **Criteri di Valutazione**

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta secondo i principi di correttezza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di correttezza ha comportato la valutazione delle singole voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra elementi positivi e negativi di reddito che avrebbero portato a un'analisi fuorviante dei flussi economici reali.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

- **Stato Patrimoniale**
- **Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali comprendono i costi pluriennali caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità, che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale pluriennale. Esse sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. In particolare, si riferiscono a diritti di brevetto industriale, diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, concessioni, licenze, marchi e altri diritti simili e a interventi edilizi effettuati su beni di terzi.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, deve essere sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio tenendo conto della residua possibilità di utilizzo. Le aliquote di ammortamento applicate sono state determinate in base alla durata stimata della vita utile delle diverse immobilizzazioni oggetto di ammortamento. L'inizio della procedura di ammortamento dipende dal momento in cui l'immobilizzazione è disponibile per l'utilizzo o comunque dalla data in cui il bene ha iniziato a produrre benefici economici per l'Ateneo.

Le immobilizzazioni immateriali sono rappresentate in bilancio, in conformità agli schemi di bilancio europei, al netto dei relativi fondi di ammortamento.

Tutte le categorie di immobilizzazioni immateriali presenti nel patrimonio sono ammortizzate in 5 anni, con un'aliquota del 20%; si elencano le principali categorie:

TIPOLOGIA INVESTIMENTO	COEFFICIENTE DI AMMORTAMENTO
Brevetti	20%
Software	20%
Diritti d'autore	20%
Licenze d'uso	20%
Diritti d'uso beni di terzi	20%
Manutenzione straordinaria immobili di terzi	20%

La voce *Brevetti* comprende i costi sostenuti per il deposito delle domande di brevetto e tutti i costi relativi all'ottenimento del brevetto stesso (ricevimento del rapporto di ricerca, replica all'esaminatore, esame della domanda di brevetto per i brevetti internazionali, tasse e onorari di rilascio, ritiro dell'attestato di concessione, ecc.). I diritti di brevetto industriale rientrano nelle cosiddette "creazioni intellettuali" per cui viene riconosciuta (da norme di legge nazionali, comunitarie e internazionali) una particolare tutela che consiste sostanzialmente nel diritto esclusivo di sfruttamento dell'invenzione, entro i limiti stabiliti dalla legge. In merito occorre chiarire preliminarmente che il rilascio del brevetto non può costituire in sé ragione sufficiente per l'iscrizione nell'attivo patrimoniale di un valore immateriale, che invece va ricondotta alla valutazione della sua utilizzabilità economica per l'attività dell'ente.

La voce *Software* riepiloga i costi relativi al software applicativo acquistato a titolo di proprietà o a titolo di licenza d'uso a tempo indeterminato. Tali costi sono ammortizzati a quote costanti nel periodo di prevista utilità futura, se determinabile; altrimenti sono ammortizzabili in cinque esercizi, dato che tale lasso di tempo è considerato il periodo presunto di utilità dei costi per software. Nel caso in cui l'Ateneo realizzi internamente in economia software applicativi per uso interno "tutelato" ai sensi della legge sui diritti d'autore, i relativi costi diretti sostenuti sono iscritti nel conto *Brevetti* e la metodologia di calcolo degli ammortamenti è la stessa del software acquistato a titolo di proprietà. Invece per quanto riguarda il software applicativo acquistato a titolo di licenza d'uso a tempo determinato, se il contratto di licenza d'uso prevede il pagamento di un corrispettivo periodico, i relativi costi – se sostenuti – sono imputati a conto economico; se, invece, il software acquistato su licenza d'uso prevede il pagamento di un corrispettivo *una tantum* e a valere per tutto il periodo di licenza, i relativi costi sono iscritti nella voce in esame e sono ammortizzati a quote costanti nel periodo di durata della licenza d'uso.

Nella voce *Manutenzione straordinaria immobili di terzi* sono presenti i costi sostenuti per spese su beni presi in locazione, leasing, noleggio, uso, anche gratuito, ecc. dall'Ateneo. Il costo di tali interventi è imputato in questa voce tra le immobilizzazioni immateriali quando l'incremento di valore del bene di terzi non è separabile, in quanto non funzionalmente autonomo, dal bene stesso. Qualora l'intervento eseguito fosse separabile, i costi andrebbero capitalizzati nella pertinente voce di immobilizzazioni materiali.

- **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali comprendono i beni immobili (terreni, le pertinenze fondiari dei fabbricati) e i beni mobili (impianti, macchinari, attrezzature, beni di valore storico-artistico, mobili e arredi, mezzi di trasporto, hardware, immobilizzazioni materiali in corso) di proprietà dell'Università.

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori (costi di trasporto e montaggio, dazi di importazione e tasse di acquisto non recuperabili quali l'IVA nel caso di acquisti effettuati in regime di attività istituzionale, onorario del professionista relativo all'acquisto del bene, etc.), nonché tutti gli altri oneri che l'Ateneo deve sostenere affinché il bene possa essere utilizzato (costi per la preparazione del luogo di installazione, costi iniziali di consegna e movimentazione, costi di installazione, costi per smantellamento e bonifica del luogo, spese e onorari di perizie e collaudi). Dal costo sono decurtati eventuali sconti e abbuoni. Le immobilizzazioni materiali acquisite a titolo gratuito sono iscritte al valore indicato nell'atto di donazione.

I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni gravano interamente nell'esercizio in cui sono sostenuti, mentre i costi di manutenzione straordinaria (ampliamento, ammodernamento o miglioramento), da cui deriva un potenziamento della capacità produttiva o di sicurezza del bene o del prolungamento della sua vita utile, sono portati ad incremento del valore del cespite cui fanno riferimento e sono, quindi, anch'essi ammortizzati corrispondentemente. Il costo delle immobilizzazioni materiali è sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio in considerazione della residua possibilità di utilizzo.

I fabbricati di valore storico, artistico e culturale sono stati definiti beni culturali ai sensi del Decreto Legislativo 22 gennaio 2004, n. 42 "Codice dei beni culturali e del paesaggio" così come i beni mobili di interesse storico, artistico, museale. Con il primo *Stato patrimoniale* dell'Ateneo, gli organi di governo hanno deciso di ritenere parte del patrimonio storico (Palazzo del Rettorato, Orto botanico, Certosa di Pontignano) completamente ammortizzato.

I costi di manutenzione straordinaria che hanno prodotto un aumento significativo e misurabile della capacità produttiva, della sicurezza o della vita utile, per i quali esiste il collaudo al 31 dicembre 2025, sono portati ad incremento del valore del fabbricato di riferimento, anche di valore storico, e ammortizzati.

Non sono invece ammortizzati i cespiti rientranti nella categoria di *Patrimonio librario, opere d'arte d'antiquariato e museali* in quanto non riducono il loro valore con il passare del tempo.

Si ricorda che il patrimonio librario, non ritenuto di pregio dall'Ateneo, è stato considerato quale costo annuale sin dal secondo anno di adozione del sistema contabile economico patrimoniale.

Le aliquote di ammortamento adottate sono le seguenti:

TIPOLOGIA INVESTIMENTO	COEFFICIENTE DI AMMORTAMENTO
<i>TERRENI E FABBRICATI</i>	
Fabbricati	2%
Impianti sportivi	2%
Costruzioni leggere	2%
Altri immobili	2%
<i>IMPIANTI E ATTREZZATURE INFORMATICHE</i>	
Attrezzature informatiche	25%
Impianti specifici e macchinari	15%
Impianti generici su beni propri	15%
<i>ATTREZZATURE</i>	
Attrezzature scientifiche ad alto contenuto tecnologico	25%
Attrezzature tecnico-scientifiche	20%
Attrezzature didattiche	15%
Attrezzatura museale	15%
Attrezzatura da ufficio generica e varia	15%
<i>MOBILI E ARREDI</i>	
Mobili e arredi per locali a uso specifico	15%
Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	15%
Macchine da ufficio	15%
<i>ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</i>	
Mezzi di trasporto	25%
Altri mezzi di trasporto	25%
<i>ALTRI BENI MOBILI</i>	
Altri beni mobili	15%

- ***Immobilizzazioni finanziarie***

Sono state classificate tra le immobilizzazioni finanziarie le partecipazioni destinate ad investimento durevole in quanto caratterizzate dalla possibilità di un realizzo futuro, mentre le partecipazioni per cui non è possibile individuare una possibilità di un futuro realizzo non sono imputate tra le immobilizzazioni ma tra i costi di esercizio. Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto o di costituzione, comprensivo di eventuali costi accessori. Nel rispetto del principio di prudenza, in caso di incremento di valore delle partecipazioni non si procede ad una loro rivalutazione; in caso di decremento di valore si procede, invece, ad una loro svalutazione solo se la perdita è durevole nel tempo.

- ***Attivo circolante***

- ***Rimanenze***

Le rimanenze di magazzino, rilevate secondo il criterio del costo medio ponderato, includono nel presente

Bilancio solo i beni di consumo, gestiti dalla Divisione Appalti, Convenzioni e Patrimonio, quali cancelleria, toner, materiale informatico, materiale igienico sanitario e di pronto soccorso. Sono gestiti i carichi da fattura e gli scarichi per consegna alle strutture dell'amministrazione centrale.

- **Crediti**

I crediti sono iscritti in base al valore di presunto realizzo considerando il loro valore nominale rettificato da un fondo svalutazione crediti, calcolato tenuto conto delle perdite risultanti da situazioni di inesigibilità già manifestate o temute e latenti, dell'anzianità del credito e delle valutazioni di rischio, effettuate dalle varie strutture di Ateneo, in merito alla recuperabilità di tali crediti.

I crediti sono supportati da atti o provvedimenti ufficiali di comunicazione o assegnazione da parte dell'ente finanziatore e rappresentano il diritto a esigere, a una data scadenza, determinate somme monetarie. I contributi sono stati considerati crediti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, a seguito dell'emissione di atto o provvedimento ufficiale. In caso di finanziamenti che prevedono l'erogazione in concomitanza di fasi di rendicontazione molto diluite nel tempo, il credito viene iscritto a stati di avanzamento per garantire il requisito di certezza ed esigibilità contenuto nei principi di bilancio. I crediti per proventi derivanti da attività commerciali sono iscritti a fronte dell'emissione della relativa fattura.

La collaborazione trasversale con i Dipartimenti e le altre strutture dell'Ateneo ha consentito di monitorare il ciclo attivo in tutte le sue fasi. Tale collaborazione si è esplicitata anche attraverso incontri virtuali finalizzati a mantenere aggiornati e corretti i dati di bilancio e a procedere, laddove sia stata rilevata l'inesigibilità del credito, allo stralcio delle relative scritture previa autorizzazione formale della Direttrice generale.

- **Disponibilità liquide**

Le *Disponibilità liquide* sono costituite da importi giacenti sui conti bancari, anche in tesoreria unica, depositi postali, assegni, denaro, valori bollati. Tutte le poste sono iscritte al valore nominale.

- **Ratei e risconti attivi**

Nella voce *Ratei e risconti attivi* sono stati iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Si tratta di rettifiche da effettuarsi a fine esercizio per rispettare il principio della competenza economica e quello della correlazione tra costi e ricavi di esercizio. All'apertura dell'esercizio successivo questa

operazione è effettuata a sezioni invertite

Nella voce *Ratei e risconti attivi per progetti di ricerca* sono riepilogati i ratei specificatamente creatisi riguardo alla gestione pluriennale dei finanziamenti di ricerca. Per i progetti finanziati interamente da Enti esterni, il calcolo del Rateo attivo viene effettuato per la differenza tra il costo sostenuto e il ricavo realizzato, quando il primo è maggiore del secondo.

Per i progetti per la cui realizzazione è previsto un cofinanziamento di Ateneo, il calcolo viene effettuato in base alla percentuale di completamento delle attività, calcolata in base all'avanzamento dei costi rispetto al totale dei costi previsti.

- Patrimonio netto

Il valore del *Patrimonio netto* è dato dalla differenza fra le attività e le passività patrimoniali e indica l'ammontare dei c.d. "mezzi propri", cioè dei mezzi destinati alla realizzazione dei fini istituzionali dell'ente e alla copertura dei rischi, nonché la capacità dell'ente di soddisfare i crediti e le obbligazioni "in via residuale" attraverso le attività.

In sede di impianto della contabilità economico patrimoniale, il patrimonio netto si è formato quale valore differenziale per effetto della iscrizione delle componenti dell'attivo e del passivo patrimoniale. Tale valore iniziale ha poi subito variazioni a seguito delle decisioni riguardanti la destinazione degli utili di esercizio e la valorizzazione di alcune opere di pregio.

Si articola in:

- Fondo di dotazione: vincolato o non vincolato in funzione delle indicazioni statutarie;
- Patrimonio vincolato: composto da fondi, riserve e contributi in conto capitale vincolati per scelte operate da terzi donatori o dagli organi istituzionali dell'Ateneo;
- Patrimonio non vincolato: riserve derivanti dai risultati gestionali realizzati; pertanto, si compone dei risultati gestionali relativi all'esercizio e degli esercizi precedenti, nonché delle riserve statutarie.

Il fondo di dotazione può essere altresì aumentato da eventuali decisioni del Consiglio di amministrazione dell'Ateneo di riclassificare e destinare a tale posta patrimoniale alcune riserve disponibili.

Eventuali versamenti di terzi, seppur destinati a fondo perduto, non confluiranno invece nel fondo di dotazione, ma dovranno costituire riserve o fondi di patrimonio, eventualmente vincolati in base alla destinazione voluta dal donatore. Le potenziali perdite derivanti dalla gestione economica dell'Ateneo potranno trovare copertura nel fondo di dotazione solo laddove non esistano altre poste capienti fra quelle del patrimonio netto libero.

Il *Patrimonio vincolato* è composto da tre macro-voci:

1. Fondi vincolati destinati da terzi;
2. Fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali;

3. Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro).

I *Fondi vincolati destinati da terzi* rappresentano l'ammontare delle somme derivanti da erogazioni, donazioni, lasciti testamentari o altre liberalità, vincolate nella finalità e/o nell'utilizzo per scelta del terzo donatore, rilevate nella posta tempo per tempo.

I *Fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali* trovano la loro origine in sede di destinazione del risultato dell'esercizio o di altre risorse libere di patrimonio, da parte degli organi di Ateneo competenti in materia.

Il *Patrimonio non vincolato* è composto da tre macro-voci:

1. Risultato gestionale di esercizio;
2. Risultati gestionali relativi a esercizi precedenti;
3. Riserve statutarie

Il *Risultato gestionale di esercizio* rappresenta il valore economico creato o distrutto dall'Ateneo nel corso dell'esercizio ed è determinato quale saldo del conto economico.

In sintesi, l'utile di esercizio può essere: a) mantenuto nella voce *Risultato di esercizio*; b) destinato in *Fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali* o *Riserve statutarie*; c) utilizzato a copertura di perdite pregresse eventualmente accantonate nella voce *Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti*; d) rinviato ai futuri esercizi.

La permanenza dei vincoli viene verificata ogni anno e la quota di patrimonio vincolato viene determinata di conseguenza.

- Fondi rischi e oneri

I fondi rischi ed oneri sono costituiti da accantonamenti destinati alla copertura di perdite o debiti, che abbiano alla chiusura dell'esercizio le seguenti caratteristiche:

- natura determinata;
- esistenza certa o molto probabile;
- ammontare o data di sopravvenienza indeterminati alla chiusura dell'esercizio;
- ammontare della passività stimabile in modo attendibile.

Lo stesso MTO precisa che *“Non è ammissibile la costituzione di fondi rischi privi di giustificazione economica, ovvero per coprire rischi e oneri generici, ovvero per rilevare passività potenziali ritenute possibili o remote o per accantonare risorse in previsione di costi di competenza di esercizi successivi”*. Per la loro costituzione si è fatto riferimento in particolare alla Nota tecnica n. 6 pubblicata sul sito della Contabilità Economico Patrimoniale delle Università (COEP).

Gli stanziamenti di tali fondi riflettono la miglior stima possibile sulla base degli elementi a disposizione forniti dalle strutture responsabili dei procedimenti amministrativi generatori dei flussi economici.

- Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il fondo rappresenta il debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato maturato a favore del personale esperto linguistico (cosiddetti ex lettori) Tale debito è determinato in conformità alle prescrizioni di legge e ai contratti di lavoro vigenti. Per il rimanente personale dell'Ateneo (docenti, ricercatori, dirigenti e tecnici amministrativi, collaboratori linguistici contrattualizzati) non è necessario alcun accantonamento al fondo TFR, in quanto le contribuzioni sono versate direttamente all'INPS che alla cessazione del servizio provvederà a corrispondere al dipendente quanto dovuto.

- Debiti

I debiti sono iscritti al valore nominale, con evidenziazione dei debiti esigibili entro e oltre l'esercizio. I debiti oltre l'esercizio sono costituiti dalla quota capitale dei mutui da rimborsare oltre l'esercizio successivo a quello di riferimento. Questa voce contiene anche gli emolumenti per il personale interno ed esterno già determinati e non ancora erogati. Questa tipologia di iscrizione viene evidenziata dalla dicitura "rilevati in chiusura di esercizio" nella descrizione delle varie voci di debito.

- Ratei e risconti passivi

I *Ratei e risconti passivi* rispondono alla stessa logica di rettifica delle voci di costo e ricavo di competenza di due esercizi, così come scritto per i ratei e risconti attivi.

I risconti passivi sospendono all'esercizio successivo quote di ricavo già realizzatesi ma correlati a costi futuri, i ratei passivi sono quote di costo di competenza dell'esercizio in corso che saranno addebitati nel prossimo anno. Questa casistica non è presente nel bilancio perché non sono presenti contratti che prevedono l'erogazione posticipata del corrispettivo e, per quanto riguarda le ordinarie acquisizioni di beni e servizi, viene rilevato il costo di competenza e la posta "fatture da ricevere" tra i debiti.

La voce dei risconti passivi per le Università assume volumi molto rilevanti e, per darne una rappresentazione trasparente, sono suddivisi in quattro sottocategorie:

- Risconti passivi per contributi agli investimenti;
- Risconti passivi da contribuzione studentesca;
- Risconti passivi per progetti di ricerca;
- Risconti passivi.

La voce Risconti passivi generica comprende in maniera residuale i risconti relativi ai contributi di funzionamento e per l'attività didattica.

Il calcolo dei risconti viene gestito secondo tre metodologie:

- in base al periodo di competenza economica del ricavo realizzato;

- in base al metodo della commessa completata, che prevede la correlazione per ogni esercizio tra i costi e i ricavi realizzati e spostando all'ultimo esercizio di vita del progetto la rilevazione dell'utile o della perdita della commessa. Questo metodo viene utilizzato in presenza di progetti completamente finanziati da Enti esterni.
- in base al metodo della percentuale di avanzamento dei lavori, che prevede che venga stabilito lo stato di avanzamento come percentuale tra i costi sostenuti e i costi totali previsti; tale percentuale viene applicata ai ricavi realizzati, creando il rateo o il risconto per la differenza tra ricavi realizzati e stato di avanzamento del progetto. Questo metodo è utilizzato per i progetti in parte cofinanziati da fondi liberi dell'Università.

- **Conti d'ordine**

I conti d'ordine rappresentano annotazioni di memoria, a corredo della situazione esposta dallo Stato patrimoniale; essi non costituiscono attività e passività in senso proprio. I conti d'ordine svolgono una funzione informativa su operazioni che, pur non influenzando quantitativamente sul patrimonio o sul risultato economico dell'esercizio, possono influenzare tali grandezze in esercizi successivi. I conti d'ordine comprendono le garanzie, gli impegni, i beni di terzi presso l'Ateneo e i beni dell'Ateneo presso terzi.

◆ ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

Lo Stato patrimoniale è redatto secondo una struttura scalare, che prevede all'inizio le poste dell'attivo e a seguire quelle del patrimonio netto e delle altre voci del passivo.

I dati riportati nel prospetto di Stato patrimoniale sono esposti a confronto con i risultati dello Stato patrimoniale al 31 dicembre 2024.

◆ ATTIVITÀ

✦ Immobilizzazioni (A)

IMMOBILIZZAZIONI (A)	Valore al 31.12.2024*	Incrementi 2025	Decrementi 2025	Ammortamenti 2025	Valore al 31.12.2025
I - IMMATERIALI					
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-	-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	170.651,78	93.382,02	5.732,80	67.162,96	191.138,04
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	432.696,88	90.848,30	13.277,19	154.750,91	355.517,08
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	37.008,70	-	-	-	37.008,70
5) Altre immobilizzazioni immateriali	849.957,57	254.204,04	-	293.500,96	810.660,65
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	1.490.314,93	438.434,36	19.009,99	515.414,83	1.394.324,47
II - MATERIALI					
1) Terreni e fabbricati	68.356.046,92	4.092.333,15	-	2.279.968,91	70.168.411,16
2) Impianti e attrezzature	4.646.351,47	2.634.511,38	93.722,57	1.891.236,47	5.295.903,81
3) Attrezzature scientifiche	10.218.108,22	3.975.996,04	4.468,53	3.774.027,54	10.415.608,19
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	3.242.467,83	-	-	-	3.242.467,83
5) Mobili e arredi	1.035.584,05	850.657,12	-	330.527,21	1.555.713,96
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	9.316.055,29	4.765.277,70	4.158.903,42	-	9.922.429,57
7) Altre immobilizzazioni materiali	327.591,82	117.628,27	80,52	113.819,63	331.319,94
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	97.142.205,60	16.436.403,66	4.257.175,04	8.389.579,76	100.931.854,46
III - FINANZIARIE	78.218,75	-	-	-	78.218,75
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	78.218,75	-	-	-	78.218,75
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	98.710.739,28	16.874.415,53	4.275.762,54	8.904.994,59	102.404.397,68

* costo storico al netto del fondo ammortamento.

I. Immobilizzazioni immateriali

I. IMMATERIALI	
Saldo al 31.12.2024	1.490.314,93
Saldo al 31.12.2025	1.394.324,47
VARIAZIONE	- 95.990,46

Le immobilizzazioni immateriali, come precisato nella sezione "Criteri di valutazione" vengono annualmente ammortizzate secondo le percentuali stabilite.

Le variazioni delle immobilizzazioni immateriali nell'esercizio 2025 risultanti nello stato patrimoniale possono essere riassunte dalla tabella che segue:

I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Valore al 31.12.2024*	Incrementi 2025	Decrementi 2025	Ammortamenti 2025	Valore al 31.12.2025
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-	-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	170.651,78	93.382,02	5.732,80	67.162,96	191.138,04
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	432.696,88	90.848,30	13.277,19	154.750,91	355.517,08
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	37.008,70	-	-	-	37.008,70
5) Altre immobilizzazioni immateriali	849.957,57	254.204,04	-	293.500,96	810.660,65
TOTALE	1.490.314,93	438.434,36	19.009,99	515.414,83	1.394.324,47

* costo storico al netto del fondo ammortamento.

La voce *Brevetti* si riferisce alle domande di brevetto depositate a nome dell'Università di Siena, a titolarità unica o condivisa con altri enti. Le analisi sul portafoglio brevettuale sono state orientate alla verifica del rilascio dei titoli, alla loro valorizzazione o alla cessazione delle famiglie brevettuali attualmente iscritte a Patrimonio e declinate per le tre tipologie di titoli:

1. domande di brevetto: invenzioni protette tramite le Autorità nazionali o internazionali, che ancora non hanno raggiunto la concessione del titolo brevettuale, e che attualmente generano costi pluriennali che vanno a incrementare il cespite patrimoniale;
2. brevetti concessi attivi: titoli rilasciati dalle Autorità nazionali iscritte a Patrimonio e che attualmente generano costi di esercizio senza incremento del cespite;
3. status "abbandonato": ci si riferisce alle domande o ai titoli rilasciati, per i quali è stato deciso di non investire ulteriormente in quanto è venuto meno l'interesse del partner commerciale, oppure le azioni di promozione condotte non hanno riscontrato interesse di investitori, oppure, da confronto con gli inventori, risultano appartenere a linee di ricerca non più in essere.

In merito, si può constatare l'Università degli studi di Siena, al 31 dicembre 2025 ha in portafoglio 166 titoli attivi, articolati in 62 domande di brevetto, 52 brevetti concessi (di cui 7 rilasciati nell'anno, 4 in Italia, 1 in Europa e 2 negli Stati Uniti d'America) e 51 validazioni europee, organizzati in 46 famiglie brevettuali di cui 3 con contratti di valorizzazione in essere e 3 in contrattazione attiva.

Il conto *Concessioni, licenze, marchi e diritti simili* accoglie i costi per l'ottenimento di concessioni su beni di proprietà degli enti concedenti, costi per l'acquisto o la produzione interna di marchi, costi di know-how per la tecnologia non brevettata, costi di licenze d'uso marchi, costi di licenze d'uso software e costi di altre licenze d'uso.

Nelle *Altre immobilizzazioni immateriali* sono esposti i costi relativi principalmente a interventi edilizi per manutenzione straordinaria su beni di terzi effettuati dalla Divisione tecnica. Sono inoltre registrati i costi che si riferiscono a migliorie e spese incrementative su immobili di proprietà non separabili dai beni stessi al netto dei relativi fondi di ammortamento.

In particolare, l'incremento è determinato per la maggior parte dai lavori in corso presso la sede dell'ex Facoltà di Lettere e Filosofia, sita a Siena, in Via Fieravecchia (per Euro 167.000 circa) e –per minore parte– da quelli pure in corso presso la sede dell'ex O.P. di Siena "San Niccolò".

II. Immobilizzazioni materiali

II. MATERIALI	
Saldo al 31.12.2024	97.142.205,60
Saldo al 31.12.2025	100.931.854,46
VARIAZIONE	3.789.648,86

In questo raggruppamento sono ricompresi tutti i beni durevoli utilizzati dall'Ateneo per le proprie attività. L'imputazione a conto economico dei costi relativi alle immobilizzazioni materiali avviene gradualmente tramite le quote di ammortamento già esposte nella prima parte della nota integrativa.

Di seguito si espone il dettaglio della movimentazione delle immobilizzazioni materiali precisando che l'aggregato comprende i terreni e i fabbricati di proprietà dell'Ateneo su cui esiste un diritto reale non limitato temporalmente:

II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore al 31.12.2024*	Incrementi 2025	Decrementi 2025	Ammortamenti 2025	Valore al 31.12.2025
1) Terreni e fabbricati	68.356.046,92	4.092.333,15	-	2.279.968,91	70.168.411,16
2) Impianti e attrezzature	4.646.351,47	2.634.511,38	93.722,57	1.891.236,47	5.295.903,81
3) Attrezzature scientifiche	10.218.108,22	3.975.996,04	4.468,53	3.774.027,54	10.415.608,19
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	3.242.467,83	-	-	-	3.242.467,83
5) Mobili e arredi	1.035.584,05	850.657,12	-	330.527,21	1.555.713,96
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	9.316.055,29	4.765.277,70	4.158.903,42	-	9.922.429,57
7) Altre immobilizzazioni materiali	327.591,82	117.628,27	80,52	113.819,63	331.319,94
TOTALE	97.142.205,60	16.436.403,66	4.257.175,04	8.389.579,76	100.931.854,46

* costo storico al netto del fondo ammortamento.

1) Terreni e fabbricati

1) Terreni e fabbricati	
Saldo al 31.12.2024	68.356.046,92
Incrementi 2025	4.092.333,15
Decrementi 2025	-
Ammortamenti 2025	2.279.968,91
Saldo al 31.12.2025	70.168.411,16
VARIAZIONE	1.812.364,24

L'importo relativo alla voce terreni non ha subito modifiche rispetto al dato del 2024:

Terreni	Valore al 31.12.2024*	Incrementi 2025	Decrementi 2025	Ammortamenti 2025	Valore al 31.12.2025
Terreni edificabili, agricoli e annesso agricolo	4.600.000,00	-	-	-	4.600.000,00
Totale Terreni	4.600.000,00	-	-	-	4.600.000,00

* costo storico al netto del fondo ammortamento.

Il consistente importo dell'incremento del valore dei fabbricati, dovuto alla capitalizzazione delle manutenzioni straordinarie intervenute nell'esercizio 2025, riferibili a interventi per migliorie e ristrutturazioni su edifici di proprietà, proviene per la parte largamente maggiore dagli importanti lavori di ristrutturazione aventi ad oggetto il Polo scientifico universitario Presidio San Miniato e, tra essi, principalmente da quelli riguardanti la copertura dell'immobile. Altri consistenti interventi, inoltre, hanno avuto ad oggetto l'impianto antincendio della sede di Via Mattioli n. 10, in Siena.

Il prospetto seguente riporta le variazioni del valore dei singoli fabbricati:

Fabbricati	Valore al 31.12.2024*	Incrementi 2025	Decrementi 2025	Ammortamenti 2025	Valore al 31.12.2025
Centro didattico - policlinico Santa Maria alle Scotte	5.415.958,10	72.701,20	-	157.988,47	5.330.670,83
Certosa di Pontignano - ex stalla + celline + stoccaggio acqua + ed. Principale	2.654.530,69	-	-	58.747,61	2.595.783,08
Orto botanico - grotta, vasca - comprensiva delle proprietà: compagnia arcivescovile di San Crispino (p.lla I sub. 3), demanio dello stato (p.lla 433 sub. 1 e p.lla I sub. 2), dell'università usuaria perpetua (p.lla 433 sub. 1) e proprietaria (p.lla 433 sub. 2).	211.186,24	-	-	4.599,11	206.587,13
Convento di Santa Maria dei Servi - Funaioli Mazzi	3.055.594,42	-	-	108.289,43	2.947.304,99
Ex chiesa del monastero di Santa Maria Maddalena	46.136,42	-	-	9.625,43	36.510,99
Ex convento del Carmine	130.939,55	-	-	2.937,52	128.002,03
Ex convento e cripta di San Francesco	353.300,11	9.975,00	-	7.761,59	355.513,52
Ex osp. Psichiatrico S. Niccolò - ex lavanderia	1.790.982,01	73.783,09	-	70.012,03	1.794.753,07
Impianti CUS - palestra - località s. Miniato	894.533,33	-	-	29.674,20	864.859,13
Impianti sportivi CUS - palestra polifunzionale - loc. Acquacalda	122.564,62	3.378,05	-	11.837,24	114.105,43
Impianti sportivi CUS - palestra scherma - loc. Acquacalda	256.317,42	35.525,42	-	12.075,79	279.767,05
Impianti sportivi CUS - spogliatoi campi tennis + campi calcetto - loc. Acquacalda	134.349,01	-	-	4.030,51	130.318,50
Orto botanico - serra grande	3.581,21	-	-	87,35	3.493,86
Palazzetto universitario	30.796,64	-	-	690,42	30.106,22
Palazzo Bandini Piccolomini	45.179,40	-	-	1.109,40	44.070,00
Palazzo del Rettorato	536.654,20	-	-	12.557,39	524.096,81
Palazzo San Galgano	234.884,14	-	-	38.766,58	196.117,56
Parco Pionta - ex padiglione donne	1.343.225,02	-	-	60.245,96	1.282.979,06
Parco Pionta - ex padiglione segheria	218.427,40	-	-	8.592,87	209.834,53
Parco Pionta - ex padiglione uomini	1.608.772,17	39.929,38	-	74.062,46	1.574.639,09
Parco Pionta - ex Ram	3.569.502,26	-	-	135.457,61	3.434.044,65
Parco Pionta - Palazzina dell'orologio	1.134.071,10	-	-	43.385,45	1.090.685,65
Polo giuridico-politologico "Circolo giuridico"	11.640.168,65	426.276,23	-	422.278,27	11.644.166,61
Polo scientifico universitario San Miniato	25.677.394,07	3.430.764,78	-	912.974,05	28.195.184,80
Scuola superiore college graduate Santa Chiara ex monastero di Santa Chiara delle monache cappuccine	2.646.998,74	-	-	92.182,17	2.554.816,57
Totale Fabbricati	63.756.046,92	4.092.333,15	-	2.279.968,91	65.568.411,16

* costo storico al netto del fondo ammortamento.

2) Impianti e attrezzature

2) Impianti e attrezzature	
Saldo al 31.12.2024	4.646.351,47
Incrementi 2025	2.634.511,38
Decrementi 2025	93.722,57
Ammortamenti 2025	1.891.236,47
Saldo al 31.12.2025	5.295.903,81
VARIAZIONE	649.552,34

La voce si riferisce all'acquisizione e installazione di impianti e macchinari destinati alle attività didattiche e di ricerca, nonché attrezzature elettriche ed elettroniche (come ad esempio: computer, fotocopiatrici, etc.). In particolare, è stato proseguito il progetto di revamping degli impianti d'illuminazione della sede

di San Miniato.

I decrementi sono dovuti allo scarico inventariale di beni divenuti obsoleti.

3) Attrezzature scientifiche

3) Attrezzature scientifiche	
Saldo al 31.12.2024	10.218.108,22
Incrementi 2025	3.975.996,04
Decrementi 2025	4.468,53
Ammortamenti 2025	3.774.027,54
Saldo al 31.12.2025	10.415.608,19
VARIAZIONE	197.499,97

La voce si riferisce all'acquisizione e installazione di impianti e macchinari destinati alle attività tecnico-scientifiche e di ricerca acquisite da parte delle strutture dipartimentali, dei Centri di servizio, delle diverse aree dirigenziali.

4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali

4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	
Saldo al 31.12.2024	3.242.467,83
Incrementi 2025	-
Decrementi 2025	-
Ammortamenti 2025	-
Saldo al 31.12.2025	3.242.467,83
VARIAZIONE	-

Come precisato nella prima parte di questa nota integrativa nella voce *Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali* sono ricomprese le opere con valore storico che rimangono iscritte nell'attivo dello stato patrimoniale e non sono assoggettate ad ammortamento, perché tendono a non perdere valore nel corso del tempo.

5) Mobili e arredi

5) Mobili e arredi	
Saldo al 31.12.2024	1.035.584,05
Incrementi 2025	850.657,12
Decrementi 2025	-
Ammortamenti 2025	330.527,21
Saldo al 31.12.2025	1.555.713,96
VARIAZIONE	520.129,91

Questa voce accoglie la consistenza del patrimonio di mobili, arredi e dotazioni d'ufficio nonché di mobili, arredi e dotazioni per aule e laboratori, destinati sia alle attività tecnico-scientifiche e di ricerca sia al funzionamento.

6) *Immobilizzazioni in corso e acconti*

6) Immobilizzazioni in corso e acconti	
Saldo al 31.12.2024	9.316.055,29
Incrementi 2025	4.765.277,70
Decrementi 2025	4.158.903,42
Ammortamenti 2025	-
Saldo al 31.12.2025	9.922.429,57
VARIAZIONE	606.374,28

La voce si riferisce a opere edilizie (nuove costruzioni, ristrutturazioni, restauro e risanamento conservativo, manutenzioni straordinarie) effettuate su immobili di proprietà e non ancora concluse con la procedura di collaudo tecnico-amministrativo. Gli importi più rilevanti, come già detto innanzi, si riferiscono ai lavori di manutenzione straordinaria delle coperture piane del Polo Scientifico di San Minato, i cui lavori non son ancora giunti completamente a conclusione; non è pertanto possibile al momento procedere alla capitalizzazione di tale intera posta contabile su quelle riportanti il valore dei beni oggetto di ristrutturazione.

Le consulenze tecniche, invece, più rilevanti consistono in larga parte negli incarichi professionali necessari alla realizzazione dei due interventi aventi ad oggetto, l'uno, il Palazzo Bandini Piccolomini, nell'ambito del Progetto "WOW", e, l'altro, la realizzazione del nuovo Palascherma in uso al CUS; progetti, peraltro, entrambi integralmente sostenuti da finanziamenti esterni, provenienti in parte dal MUR e in parte da finanziatori privati (rispettivamente: Fondazione Centro Nazionale Agritech e Fondazione Monte dei Paschi, per il primo, e A.S.D. CUS Siena e Terrecablate Rete e Servizi s.r.l., per il secondo).

7) *Altre immobilizzazioni materiali*

7) Altre immobilizzazioni materiali	
Saldo al 31.12.2024	327.591,82
Incrementi 2025	117.628,27
Decrementi 2025	80,52
Ammortamenti 2025	113.819,63
Saldo al 31.12.2025	331.319,94
VARIAZIONE	3.728,12

La voce Altre immobilizzazioni materiali si riferisce ad automezzi e ad altre immobilizzazioni materiali che sono valorizzati al costo di acquisto e ammortizzati tenendo conto delle apposite aliquote annue. Gli automezzi vengono utilizzati principalmente dai Dipartimenti per le attività scientifiche e da alcuni Uffici dell'Amministrazione centrale per lo svolgimento della propria attività istituzionale. Si riepilogano di seguito gli automezzi di cui l'Ateneo dispone con le variazioni intervenute nel parco auto al 31 dicembre 2025 rispetto all'anno precedente, come risulta anche dal censimento delle autovetture alla medesima data già comunicato al Dipartimento per la Funzione Pubblica della Presidenza del Consiglio dei Ministri e

pubblicato nell'apposita sezione "rilevazione auto di servizio" del sito web dell'Ateneo.

L'Ateneo dispone complessivamente di 33 autoveicoli (+1, 31.12.2024 = 32), distinti come segue:

- quanto al titolo di possesso:
 - 29 in proprietà (+0, 31.12.2024 = 29)
 - 4 in noleggio pluriennale (+1, 31.12.2024= 3)
- quanto alla tipologia del Codice della Strada:
 - 26 autovetture (+1, 31.12.2024 = 25)
 - 6 autocarri (+0, 31.12.2024 = 6)
 - 1 trattore agricolo (+0, 31.12.2024 = 1)
- quanto alla destinazione d'uso per struttura:
 - 5 (+0, 31.12.2024 = 5) in uso all'amministrazione centrale (per spostamenti del personale e per servizio postale);
 - 28 (+1, 31.12.2024 = 27) in uso alle strutture didattiche, di ricerca e servizio;
 - tra queste ultime, i mezzi sono così ulteriormente suddivisi:
 - 10 (+1, 31.12.2024 = 9) in uso al Dipartimento di Scienze fisiche, della terra e dell'ambiente;
 - 5 (+1, 31.12.2024 = 4) in uso al Centro di Geotecnologie;
 - 3 (-1, 31.12.2024 = 4) in uso al Dipartimento di Scienze storiche e dei beni culturali;
 - 3 (+0, 31.12.2024 = 3) in uso al Dipartimento di Scienze della vita;
 - 1 (+0, 31.12.2024 = 1) in uso al Dipartimento di Ingegneria dell'informazione e scienze matematiche;
 - 2 (+0, 31.12.2024 = 2) in uso all'Orto botanico (1 trattore agricolo, 1 furgone);
 - 1 (+0, 31.12.2024 = 1) in uso alla Divisione tecnica (furgone);
 - 1 (+0, 31.12.2024 = 1) in uso al Centro di calcolo;
 - 1 (+0, 31.12.2024 = 1) in uso all'Ufficio disabili;
 - 1 (+0, 31.12.2024 = 1) in uso al Museo dell'Antartide.

8) Immobilizzazioni Finanziarie

III. FINANZIARIE	
Saldo al 31.12.2024	78.218,75
Saldo al 31.12.2025	78.218,75
VARIAZIONE	-

III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Valore al 31.12.2024*	Incrementi 2025	Decrementi 2025	Ammortamenti 2025	Valore al 31.12.2025
1) Crediti verso altri per depositi cauzionali	60.459,75	-	-	-	60.459,75
2) Partecipazioni in altre imprese	17.759,00	-	-	-	17.759,00
TOTALE	78.218,75	-	-	-	78.218,75

* costo storico al netto del fondo ammortamento.

Nella voce *Partecipazioni in altre imprese* sono riepilogate le partecipazioni in società di capitale, costituite anche in forma consortile.

Nessuna di queste partecipazioni determina un'influenza economica o statutaria tale da essere inserita nell'area di consolidamento dei bilanci.

I *Crediti verso altri per depositi cauzionali*, si riferiscono a cauzioni rilevate in fattura presso le aziende di gestione delle infrastrutture interregionali di approvvigionamento idrico (Acquedotto del Fiora, Nuove Acque, etc.).

Di seguito, l'elenco complessivo delle partecipazioni dell'Università quali risultanti dalla relazione sul loro stato al 31 dicembre 2024, prodotta nell'ambito dell'omogenea redazione del conto consuntivo 2024 e della rilevazione – condotta mediante l'apposito applicativo del portale MEF – Dipartimento del Tesoro - relativa alla revisione periodica ex art. 20 D. Lgs. 175/2016 (TUSP) delle partecipazioni pubbliche detenute alla medesima data, con esposizione dei rispettivi dati essenziali tratti dai bilanci ultimi approvati 2024. I dati delle partecipate stesse riferiti al 31 dicembre 2025 saranno raccolti e trattati come sopra in occasione delle corrispondenti attività periodiche programmate per il loro svolgimento entro il 31 dicembre prossimo venturo.

Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'università	% capitale posseduta	Eventuale contributo annuo da parte dell'università	Patrimonio netto al 31.12.2024	Utile / Perdita di esercizio al 31.12.2024	Utile / Perdita di esercizio al 31.12.2024 (importo)	Note
C.I.R.C.M.S.B. - Consorzio interuniversitario di ricerca in chimica dei metalli nei sistemi biologici	Consorzio universitario	promuove e coordina ricerche applicative e fondamentali nel campo della chimica dei metalli dei sistemi biologici	Sì	5.165,00	5,00	-		vedasi nota		In data 16.09.2025, il prof. Fabio Arnesano, Legale Rappresentante / Direttore Unico e Commissario Liquidatore del CIRCMSB, ha comunicato via e-mail: "Confermo che il Consorzio CIRCMSB è tuttora in fase di liquidazione. In base alla normativa vigente, in tale fase non è prevista la redazione del bilancio consuntivo ordinario, bensì unicamente del rendiconto finale di liquidazione, che sarà predisposto al termine delle attività. Attualmente stiamo ultimando le operazioni di devoluzione dei beni inventariati (apparecchiature e materiali presenti presso alcune sedi consorziate) alle Università che li ospitano, come deliberato nell'ultimo Consiglio Direttivo (seduta del 26/2/2024). Questa fase riguarda esclusivamente i beni materiali e non le disponibilità liquide del Consorzio. Una volta completata tale devoluzione, si procederà con la chiusura definitiva del Consorzio e con la ripartizione dell'eventuale patrimonio residuo tra tutte le sedi consorziate, secondo quanto previsto."
C.N.I.S.M. - Consorzio nazionale ed internazionale per le scienze fisiche della materia	Consorzio universitario	ricerca scientifica di base applicativa nel campo delle scienze fisiche della materia	Sì	15.000,00	2,56	-	110.679,00	PERDITA	- 25.095,00	
C.I.R.M.M.P. - Consorzio interuniversitario Risonanze magnetiche su metallo proteine paramagnetiche	Consorzio universitario	attività scientifica nel campo dell'RMMP in accordo con i programmi di ricerca nazionali e internazionali	Sì	1.032,91	33,30	-	1.761.625,00	UTILE	43.642,00	
C.S.G.I. Consorzio per lo sviluppo dei sistemi a grande interfase	Consorzio universitario	ricerca innovativa nel campo dei sistemi a grande interfase e trasferimento dei relativi risultati	Sì	5.165,00	11,10	-	4.740.171,37	UTILE	66.920,01	
TEFARCO INNOVA - Consorzio interuniversitario nazionale di tecnologie farmaceutiche innovative						ente riportato per memoria (liquidazione completata il 13.09.2022; cfr. relazione 2022, "note")				
I.N.S.T.M.- Consorzio interuniversitario nazionale per la scienza e tecnologia dei materiali	Consorzio universitario	attività scientifica nel campo della scienza e tecnologia dei materiali	Sì	7.746,85	2,17	-	10.662.911,00	UTILE	13.787,00	
CNIT - Consorzio interuniversitario nazionale per le telecomunicazioni	Consorzio universitario	ricerche sia fondamentali che applicative nel campo delle telecomunicazioni	Sì	5.165,00	2,70	-	946.224,00	UTILE	241.016,00	
CoNISMA - Consorzio interuniversitario nazionale per le scienze del mare	Consorzio universitario	costituisce e gestisce laboratori di ricerca avanzata presso le università nel campo delle scienze del mare	Sì	15.494,00	3,33	-	549.888,00	UTILE	2.291,00	
I.N.B.B. - Istituto nazionale biostrutture e biosistemi	Consorzio universitario	ricerche e altre attività scientifiche e applicative nel campo delle biostrutture e biosistemi	Sì	5.165,00	4,00	-	487.116,00	UTILE	940,00	
Consorzio interuniversitario nazionale per la biologia molecolare delle piante	Consorzio universitario	ricerche ed attività scientifiche nel campo della biologia molecolare delle piante	Sì	516,46	7,69	-	31.601,10	UTILE	9.949,55	Il Consorzio non è stato attivo per più esercizi (2009-2023) e gli organi consortili sono stati ricostituiti il 16.02.2023, contestualmente alla prima assemblea del nuovo mandato. Sono stati redatti - previa ricostruzione contabile degli esercizi 2012-2022 - i bilanci degli anni 2012-2023 e la loro approvazione è avvenuta il 19.12.2024, al fine della liquidazione e dello scioglimento del consorzio entro l'esercizio 2024, il che si è verificato con effetto al 31.12.2024. Il bilancio chiuso al 19.12.2024 che il Consiglio Direttivo ha così approvato presentava un disavanzo pari ad euro 9.949,55. Con riferimento alla destinazione del risultato d'esercizio si rimanda alla nota integrativa: "Il risultato d'esercizio 2024 è negativo, e corrisponde ad una perdita di euro 9.949,55. Il Consiglio Direttivo decide di dare copertura alla suddetta perdita e al valore negativo del patrimonio netto che costituisce il residuo della gestione del Consorzio ormai giunta al termine sulla base delle attività indicate nel prospetto che segue, tenuto conto delle disponibilità residue dando luogo ad una rinuncia parziale sui crediti iscritti in bilancio"
ALMALAUREA Consorzio interuniversitario ad attività interna	Consorzio universitario	implementare la banca dati AlmaLaurea procedendo all'aggiornamento progressivo della carriera dei laureati-diplomati; favorire l'occupazione giovanile e le esigenze di selezione di personale del mondo del lavoro	Sì	3.098,74	1,36	-	3.636.718,00	UTILE	135.740,00	

Co.In.Fo. - Consorzio interuniversitario della formazione	Consorzio universitario	promuove e realizza attività di formazione e ricerca per il personale delle pubbliche amministrazioni	Sì	2.582,28	2,00	1.549,37	565.054,00	UTILE	9.722,00	
CISIA - Consorzio interuniversitario sistemi integrati per l'accesso	Consorzio universitario	svolgimento di attività e ricerche nel campo dell'orientamento agli studi universitari, specialistici e di perfezionamento superiore	Sì	5.000,00	1,79	-	1.923.889,00	UTILE	388.045,00	
Consorzio Interuniversitario per i trapianti di organo (MIUR)	Consorzio universitario	ricerca scientifica applicativa nel campo dei trapianti di organo	Sì	10.330,00	5,00	-	dati di bilancio richiesti, non ancora pervenuti alla scadenza della		Con e-mail del 30.10.2021 è stata comunicata la cessazione di ogni attività del Consorzio	
CINECA	Consorzio universitario	offre supporto alle attività della comunità scientifica tramite il supercalcolo e le sue applicazioni, realizza sistemi gestionali per le amministrazioni universitarie e il MIUR, progetta e sviluppa sistemi informativi per pubbliche amministrazioni e imprese	Sì	5.165,00	0,17	-	150.790.119,00	UTILE	174.574,00	
CINI - Consorzio interuniversitario per l'informatica	Consorzio universitario	promuove e coordina attività scientifiche, di ricerca e di trasferimento, sia di base sia applicative, nel campo dell'informatica, di concerto con le comunità scientifiche nazionali di riferimento	Sì	10.329,14	2,12	-	1.011.168,00	UTILE	3.907,00	
CIPE Consorzio interistituzionale per progetti elettronici, bibliotecari, informativi, documentari - IN LIQUIDAZIONE	Consorzio universitario	cooperazione ricerca formazione, ed erogazione dei servizi inerenti il settore delle biblioteche	Sì	16.900,00	9,09	-	vedasi nota		Liquidazione chiusa giusta Assemblea del 15.12.2023 in cui è stata decisa la ripartizione dell'esubero consortile, con assegnazione delle seguenti quote pro capite: - Euro 18.590,00 a titolo di rimborso di quota parte del fondo consortile - Euro 17.559,70 a titolo di ulteriore riparto delle riserve di capitale (nella misura di 1/10 per ciascun consorziato), in quanto rappresentative del patrimonio netto di liquidazione che eccede il fondo consortile - pertanto per totali Euro 36.149,70	
Consorzio Il Giardino di Archimede - un Museo per la matematica			ente riportato per memoria (trasformazione in fondazione avvenuta giusta assemblea del 17.04.2023)							
C.E.T. - Società consortile a responsabilità limitata Energia Toscana s.c.r.l.	Società di capitali	razionalizzare l'uso dell'energia - acquisto di energia a prezzi scontati	Sì	2.259,00	2,41	-	786.408,00	UTILE	18.399,00	
Lead Discovery Siena S.r.l. - LDS	Società di capitali	sviluppa e promuove attività di ricerca scientifica e tecnologica, di base applicata, autonomia ed in collaborazione con altri soggetti pubblici e privati particolarmente nel settore farmaceutico, medico, biologico e chimico	Sì	500,00	5,00	-	158.049,00	UTILE	13.249,00	
THE s.c.a.r.l. (Tuscany Health Ecosystem)	Società di capitali	porta avanti il progetto toscano nell'ambito degli ecosistemi dell'innovazione, promosso dai fondi PNRR e dedicato alle scienze della vita.	Sì	10.000,00	7,94	30.030,00	204.631,00	UTILE	44.240,00	HUB progetto PNRR
Fit4MedRob s.c.a.r.l. (Fit for Medical Robotics)	Società di capitali	ricerca finanziata nell'ambito del Piano complementare al PNRR dedicato alle tecnologie per la salute e in particolare alle tecnologie per la biorobotica, la robotica riabilitativa e le tecnologie digitali.	Sì	6.500,00	5,10	5.516,00	454.756,95	PERDITA	- 107.203,12	HUB progetto PNRR, costituito in data 14.06.2022 e trasformato in fondazione in data 25.07.2023
NATIONAL BIODIVERSITY FUTURE CENTER S.C.A.R.L.	Società di capitali	Ricerca finanziata nell'ambito del piano complementare al PNRR e relativa ad aggregare le moderne tecnologie per supportare interventi operativi volti a: monitorare, preservare e ripristinare la biodiversità negli ecosistemi marini, terrestri e urbani della Penisola Italiana, nonché a valorizzare la biodiversità	Sì	5.000,00	5,00	20.363,45	100.000,00	PAREGGIO	-	HUB progetto PNRR

✦ Attivo circolante (B)

B) ATTIVO CIRCOLANTE	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
I - RIMANENZE	92.491,81	90.653,81	1.838,00
II - CREDITI	30.237.134,27	43.720.505,92	- 13.483.371,65
III - ATTIVITÀ FINANZIARIE	11.374,80	13.864,12	- 2.489,32
IV - DISPONIBILITÀ LIQUIDE	141.998.122,53	111.353.235,03	30.644.887,50
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)	172.339.123,41	155.178.258,88	17.160.864,53

I. Rimanenze

I. RIMANENZE	
Saldo al 31.12.2024	90.653,81
Saldo al 31.12.2025	92.491,81
VARIAZIONE	1.838,00

I. RIMANENZE	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
1) Rimanenze materiale di consumo	92.491,81	90.653,81	1.838,00
TOTALE	92.491,81	90.653,81	1.838,00

La consistenza di magazzino dei beni fungibili (carta e cancelleria; materiale informatico; toner per stampanti termografiche, laser, inkjet; materiale igienico-sanitario, materiale pronto soccorso) è stata valorizzata secondo il criterio del costo medio ponderato. Tale rilevazione è stata effettuata con riferimento alla sola attività istituzionale svolta dalle unità organizzative del centro autonomo di gestione generale di Ateneo.

II. Crediti

II. CREDITI	
Saldo al 31.12.2024	43.720.505,92
Saldo al 31.12.2025	30.237.134,27
VARIAZIONE	- 13.483.371,65

Nella tabella sono rappresentate le voci che concorrono a tale valorizzazione:

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
1) Verso MUR e altre Amministrazioni centrali	13.753.405,74	27.509.428,02	- 13.756.022,28
2) Verso Regioni e Province Autonome	1.352.873,30	1.807.095,80	- 454.222,50
3) Verso altre Amministrazioni locali	1.679.716,34	2.966.889,38	- 1.287.173,04
4) Verso Unione Europea e il Resto del Mondo	288.853,05	93.464,48	195.388,57
5) Verso Università	350.110,05	562.275,62	- 212.165,57
6) Verso studenti per tasse e contributi	9.172.917,25	7.418.606,09	1.754.311,16
7) Verso società ed enti controllati	-	-	-
8) Verso altri (pubblici)	378.328,61	1.358.700,07	- 980.371,46
9) Verso altri (privati)	3.260.929,93	2.004.046,46	1.256.883,47
Totale	30.237.134,27	43.720.505,92	- 13.483.371,65

Di seguito si illustrano le più rilevanti poste iscritte nella sezione dei crediti:

Quanto ai *Crediti verso MUR*, gli importi più rilevanti si riferiscono al saldo del FFO 2025 e al finanziamento del Dottorato (Dd.Mm. 1061 e 1062 del 2021, per percorsi di dottorato di ricerca riferiti alle aree tematiche

dell'Innovazione e Green).

I *Crediti vs altri Ministeri* sono relativi per quasi la totalità al Finanziamento dei contratti di formazione specialistica di Area Medica, da parte del Ministero dell'Economia e delle Finanze (MEF) e del Ministero della Salute.

Nell'esercizio 2025 di riferimento, si è riscontrata, in particolare, la riscossione di 5,5 mln di Euro a titolo di saldi dei finanziamenti dei contratti di formazione specialistica suddetti per l'a.a. 2023/2024. Come è noto, gli anni accademici di iscrizione alle Scuole di specializzazione sono arretrati di un anno rispetto ai corrispondenti anni di corso di tutti gli altri corsi di studio.

1) Verso MUR e altre Amministrazioni centrali	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni	
Credito verso MUR per assegnazioni < 12 M	5.092.299,25	9.331.422,30	-	4.239.123,05
Credito verso MUR per assegnazioni > 12 M	1.231.525,83	1.231.525,83	-	-
Crediti verso MUR carta docente	-	2.349,25	-	2.349,25
Crediti vs altri Ministeri < 12 M	1.567.129,59	11.111.769,57	-	9.544.639,98
Crediti vs altri Ministeri > 12 M	5.526.950,45	5.526.950,45	-	-
Crediti verso Enti di Ricerca < 12 M	333.994,54	303.903,18	-	30.091,36
Crediti verso Enti di Ricerca > 12 M	1.500,00	1.500,00	-	-
Crediti verso Amministrazioni centrali < 12 M	6,08	7,44	-	1,36
TOTALE CREDITO LORDO	13.753.405,74	27.509.428,02	-	13.756.022,28
<i>Fondo Svalutazione Crediti</i>	-	-	-	-
TOTALE CREDITO NETTO	13.753.405,74	27.509.428,02	-	13.756.022,28

I *Crediti verso Regioni e Province autonome di Trento e Bolzano* sono per lo più relativi al finanziamento della Regione Toscana per i costi connessi al finanziamento delle Borse aggiuntive per le Scuole di Specializzazione e alla realizzazione dei corsi di laurea delle professioni sanitarie presso i poli di Arezzo e Grosseto.

2) Verso Regioni e Province autonome	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni	
Crediti verso Regioni e Province autonome di Trento e Bolzano < 12 M	1.350.729,96	1.804.952,46	-	454.222,50
Crediti verso Regioni e Province autonome di Trento e Bolzano > 12 M	2.143,34	2.143,34	-	-
TOTALE CREDITO LORDO	1.352.873,30	1.807.095,80	-	454.222,50
<i>Fondo Svalutazione Crediti</i>	-	-	-	-
TOTALE CREDITO NETTO	1.352.873,30	1.807.095,80	-	454.222,50

I *Crediti verso altre Amministrazioni locali* sono rappresentati da convenzioni di ricerca, da borse aggiuntive di contratti di formazione specialistica di area medica, da borse di dottorato e assegni di ricerca oltreché da somme attese da *partner* per bandi competitivi.

I *Crediti verso AOUS* sono costituiti da somme riferibili a crediti nell'ambito delle convenzioni in essere con l'Azienda ospedaliera universitaria senese (AOUS), per il finanziamento di posti (professori di ruolo di I e II fascia, ricercatori a tempo determinato, posti di docenza, recupero fughe e sviluppo attività, etc.), studi clinici, convenzioni per controlli ambientali e sorveglianza sanitaria. Le posizioni aperte si riferiscono all'esercizio 2025 per 1.209.960,10 Euro.

3) Verso altre Amministrazioni locali	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
Crediti verso altre Amministrazioni locali < 12 M	459.434,24	482.255,92	- 22.821,68
Crediti verso altre Amministrazioni locali > 12 M	10.322,00	144.546,40	- 134.224,40
Crediti verso AOUS < 12 M	1.209.960,10	2.340.087,06	- 1.130.126,96
TOTALE CREDITO LORDO	1.679.716,34	2.966.889,38	- 1.287.173,04
<i>Fondo Svalutazione Crediti</i>	-	-	-
TOTALE CREDITO NETTO	1.679.716,34	2.966.889,38	- 1.287.173,04

Quanto ai *Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo*, l'importo si riferisce ad alcuni rimborsi effettuati sul progetto COST, la cui partita si è chiusa, appunto con l'incasso, nel 2025.

4) Verso Unione Europea e resto del mondo	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
Crediti verso Unione Europea per trasferimento risorse c/liquidazione	288.853,05	93.464,48	195.388,57
TOTALE CREDITO LORDO	288.853,05	93.464,48	195.388,57
<i>Fondo Svalutazione Crediti</i>	-	-	-
TOTALE CREDITO NETTO	288.853,05	93.464,48	195.388,57

I *Crediti verso università < 12M e >12 M* sono dovuti a trasferimenti per il finanziamento delle borse di dottorato.

5) Verso Università	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
Crediti verso università < 12 M	332.012,60	545.018,17	- 213.005,57
Crediti verso università > 12 M	18.097,45	17.257,45	840,00
TOTALE CREDITO LORDO	350.110,05	562.275,62	- 212.165,57
<i>Fondo Svalutazione Crediti</i>	-	-	-
TOTALE CREDITO NETTO	350.110,05	562.275,62	- 212.165,57

I *Crediti verso studenti* sono rilevati a fine esercizio attraverso un report dettagliato prodotto dall'applicativo Esse3 in cui sono elencati i nominativi degli studenti per i quali risulta la posizione debitoria aperta per l'anno accademico 2025/2026. Il valore nominale di tali crediti è rettificato, tramite il fondo di svalutazione appositamente stanziato, svalutando completamente i crediti riferiti agli studenti che alla data di rilevazione hanno rinnovato l'iscrizione ma non hanno pagato la prima rata e a quelli che hanno pagato solo una rata.

Rispetto a tale criterio, d'altra parte, il relativo Fondo di Svalutazione risultava dimensionato per un importo alquanto più elevato, il che ha determinato il consistente rilascio della quota eccedente.

6) Verso studenti per tasse e contributi	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
Credito verso studenti < 12 M	9.808.312,03	9.178.701,92	629.610,11
Anticipazioni per missioni a studenti	853,79	853,79	-
TOTALE CREDITO LORDO	9.809.165,82	9.179.555,71	629.610,11
<i>Fondo Svalutazione Crediti</i>	636.248,57	1.760.949,62	- 1.124.701,05
TOTALE CREDITO NETTO	9.172.917,25	7.418.606,09	1.754.311,16

Quanto ai *Crediti verso società ed enti controllati*, non si registrano crediti verso società ed enti controllati.

I *Crediti vs enti Pubblici* si riferiscono in larga misura a crediti d'imposta derivanti dalle dichiarazioni annuali IVA e IRAP 2025 riferite all'esercizio 2024. I crediti si formano per il recupero in dichiarazione della quota

promiscua della base imponibile calcolata come rapporto tra ricavi commerciali e ricavi totali. Per il 2025 la percentuale di promiscuità si è attestata al 2,36%, in aumento rispetto al 2024 (2,02%); questo denota un ulteriore leggero incremento - a conferma del trend in tale direzione già avviato nell'esercizio precedente - dell'incidenza dell'attività c.d. "commerciale" rispetto a quella c.d. "istituzionale". L'aumento si rileva sia tra le attività di ricerca conto terzi effettuata nei confronti di Enti pubblici e di Enti privati sia nell'attività congressuale.

8) Verso altri (pubblici)	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni	
Crediti vs altri enti pubblici < 12 M	204,82	204,82	-	-
Crediti vs altri enti pubblici > 12 M	4.480,45	4.480,45	-	-
Crediti v/INAIL	36.896,34	44.115,45	-	7.219,11
Crediti diversi < 12 M	17.478,49	7.915,94	-	9.562,55
Crediti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale < 12 M	32.816,21	30.675,43	-	2.140,78
IVA a Credito < 12 M	119.460,30	237.584,98	-	118.124,68
Crediti vs erario per Irap	163.743,00	996.211,00	-	832.468,00
Crediti d'imposta	3.249,00	37.512,00	-	34.263,00
TOTALE CREDITO LORDO	378.328,61	1.358.700,07	-	980.371,46
Fondo Svalutazione Crediti	-	-	-	-
TOTALE CREDITO NETTO	378.328,61	1.358.700,07	-	980.371,46

I *Crediti verso Privati* si riferiscono a crediti per progetti di ricerca, contratti di collaborazione, e soprattutto a finanziamenti di borse di dottorato da Enti privati che operano sul territorio.

I *Crediti vs clienti* si riferiscono per 1,5 mln di Euro a crediti per fatture di vendita emesse a seguito di attività commerciale svolta nel corso del 2024 e del 2025 dall'Ateneo sulla base di convenzioni di ricerca, contratti di locazione, analisi e test di laboratorio, corsi di formazione, consulenze, utilizzo di spazi, sponsorizzazioni, servizi di foresteria. L'importo residuo è relativo a crediti di anni precedenti con particolare incidenza sull'anno 2012: ciò è dovuto al fatto che sono tuttora in corso alcune cause legali (Nautilus, Cofiat e Arpacal) per tentare il recupero giudiziale di consistenti somme.

Tutte le partite di credito per le quali sono in corso procedure di liquidazione e fallimento - o comunque tentativi di recupero giudiziale - sono state allocate nel Fondo svalutazione Crediti.

9) Verso altri (privati)	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni	
Crediti vs enti Privati < 12 M	1.525.371,51	1.348.461,73	-	176.909,78
Crediti vs enti Privati > 12 M	867.261,24	103.025,94	-	764.235,30
Crediti vs clienti < 12 M	1.827.979,47	1.497.876,76	-	330.102,71
Crediti vs clienti > 12 M	20.863,73	17.100,00	-	3.763,73
Crediti verso clienti fatture da emettere	506.814,54	456.190,29	-	50.624,25
Crediti vs dipendenti e assimilati < 12 M	181.637,74	150.643,04	-	30.994,70
Crediti vs dipendenti e assimilati > 12 M	-	3.353,58	-	3.353,58
Anticipazioni per missioni al personale dipendente e assimilati	47.296,89	31.711,42	-	15.585,47
Anticipazioni a fornitori	96.210,49	36.206,49	-	60.004,00
TOTALE CREDITO LORDO	5.073.435,61	3.644.569,25	-	1.428.866,36
Fondo Svalutazione Crediti	1.812.505,68	1.640.522,79	-	171.982,89
TOTALE CREDITO NETTO	3.260.929,93	2.004.046,46	-	1.256.883,47

I *Crediti vs dipendenti e assimilati* si riferiscono a recuperi stipendiali. Per il 2025, sono tuttora mantenute l'iscrizione di 49.171,60 Euro riferentesi alla situazione debitoria di un dipendente per il quale è stato attuato il licenziamento, nonché alcune altre iscrizioni per retribuzioni non dovute e per il recupero di ore

non lavorate, tutte riguardanti il personale tecnico amministrativo.

Suddivisione dei crediti, in base alla scadenza, al lordo del fondo svalutazione di Euro 2.448.754,25.

Descrizione	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio
Verso MUR e altre Amministrazioni centrali	13.617.551,07	135.854,67
Verso Regioni e Province Autonome	1.352.873,30	-
Verso altre Amministrazioni locali	1.620.444,08	59.272,26
Verso Unione Europea e il Resto del Mondo	288.853,05	-
Verso Università	344.074,16	6.035,89
Verso studenti per tasse e contributi	1.837.286,11	7.971.879,71
Verso società ed enti controllati	-	-
Verso altri (pubblici)	359.462,60	18.866,01
Verso altri (privati)	2.336.730,91	2.736.704,70
TOTALE CREDITI SUDDIVISI PER SCADENZA	21.757.275,29	10.928.613,23
TOTALE CREDITI	32.685.888,52	

Riepilogo dei crediti e del rispettivo fondo svalutazione che ne ridetermina all'anno 2025 i valori di presunto realizzo in euro.

Descrizione	Credito lordo	Fondo svalutazione crediti	Credito netto
Verso MUR e altre Amministrazioni centrali	13.753.405,74	-	13.753.405,74
Verso Regioni e Province Autonome	1.352.873,30	-	1.352.873,30
Verso altre Amministrazioni locali	1.679.716,34	-	1.679.716,34
Verso Unione Europea e il Resto del Mondo	288.853,05	-	288.853,05
Verso Università	350.110,05	-	350.110,05
Verso studenti per tasse e contributi	9.809.165,82	636.248,57	9.172.917,25
Verso società ed enti controllati	-	-	-
Verso altri (pubblici)	378.328,61	-	378.328,61
Verso altri (privati)	5.073.435,61	1.812.505,68	3.260.929,93
Totale	32.685.888,52	2.448.754,25	30.237.134,27

Il fondo svalutazione crediti è stato costituito allo scopo di assicurare la copertura delle potenziali perdite derivanti dalla accertata inesigibilità dei crediti iscritti in bilancio e viene annualmente rideterminato in base al presunto valore di realizzo dei crediti.

A fronte di una puntuale analisi dei crediti in essere – in particolare nascenti dalla cosiddetta “attività commerciale” - è stato effettuato l'accantonamento esposto nella tabella sottostante.

Dettaglio della movimentazione del fondo svalutazione crediti, distinguendo, per rilevanza informativa, tra crediti verso studenti e tutti gli altri crediti:

Descrizione	Valore	Di cui su crediti verso studenti	Di cui su altri crediti
Fondo al 31/12/2024	3.401.472,41	1.760.949,62	1.640.522,79
- Utilizzi anno 2025	61.586,98	-	61.586,98
- Rilasci per crediti incassati	1.125.611,05	1.124.701,05	910,00
+ Accantonamento anno 2025	234.479,87	-	234.479,87
Totale	2.448.754,25	636.248,57	1.812.505,68

III. Attività finanziarie

Nella voce sono rappresentati i valori di medaglie, anelli, gemelli, fermacravatte ed altri oggetti realizzati

in metalli pregiati (bronzo, argento e oro).

Tali valori risultano movimentati in corso d'anno solo in diminuzione per la consegna di alcune medaglie onorifiche e per la cessione di alcuni anelli dottorali.

III. ATTIVITÀ FINANZIARIE	
Saldo al 31.12.2024	13.864,12
Saldo al 31.12.2025	11.374,80
VARIAZIONE	- 2.489,32

III. ATTIVITÀ FINANZIARIE	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
1) Valori e preziosi	11.374,80	13.864,12	- 2.489,32
TOTALE	11.374,80	13.864,12	- 2.489,32

IV. Disponibilità liquide

Nelle *Disponibilità liquide* è stato considerato il saldo dei depositi bancari e postali nonché il valore degli assegni, del denaro e dei valori bollati in cassa. Tutte le poste sono iscritte al valore nominale.

IV. DISPONIBILITÀ LIQUIDE	
Saldo al 31.12.2024	111.353.235,03
Saldo al 31.12.2025	141.998.122,53
VARIAZIONE	30.644.887,50

IV. DISPONIBILITÀ LIQUIDE	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
1) Depositi bancari e postali	141.998.122,53	111.353.235,03	30.644.887,50
2) Danaro e valori in cassa	-	-	-
TOTALE	141.998.122,53	111.353.235,03	30.644.887,50

La dinamica finanziaria è rappresentata nel *Rendiconto finanziario (cash flow)* al quale si rimanda per l'analisi puntuale.

1) Depositi bancari e postali	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
Banca	141.997.617,88	111.352.730,38	30.644.887,50
CCP - Conto CGT Affrancatrice	504,65	504,65	-
TOTALE	141.998.122,53	111.353.235,03	30.644.887,50

✦ **Ratei e risconti attivi (C)**

C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	
Saldo al 31.12.2024	1.265.414,31
Saldo al 31.12.2025	1.333.186,76
VARIAZIONE	67.772,45

C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
c1) Ratei e risconti attivi	1.333.186,76	1.265.414,31	67.772,45
TOTALE	1.333.186,76	1.265.414,31	67.772,45

c1) Ratei e risconti attivi	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
1) Risconti attivi	908.577,99	1.159.784,45	- 251.206,46
2) Ratei attivi	424.608,77	105.629,86	318.978,91
TOTALE	1.333.186,76	1.265.414,31	67.772,45

La voce si riferisce a proventi di competenza dell'esercizio, ma che avranno manifestazione finanziaria negli esercizi futuri (ratei attivi) e a costi che hanno avuto manifestazione finanziaria entro la chiusura dell'esercizio, ma che avranno competenza economica in esercizi successivi (risconti attivi).

I risconti attivi sono generati prevalentemente da licenze software, da canoni di assicurazioni, da contratti di assistenza informatica, con competenza a cavallo degli anni 2025 e 2026, la cui registrazione in contabilità generale è avvenuta nell'esercizio 2025, rendendo necessaria la rettifica dei costi e la relativa iscrizione dei risconti attivi per la quota di competenza dell'esercizio successivo.

Nella voce ratei attivi sono iscritte le quote di proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi.

✦ **Ratei attivi per progetti e ricerche in corso (D)**

D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	
Saldo al 31.12.2024	12.643.041,53
Saldo al 31.12.2025	12.639.997,11
VARIAZIONE	- 3.044,42

D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	31.12.2025	31.12.2024	Variazione
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso	12.639.997,11	12.643.041,53	- 3.044,42
TOTALE	12.643.041,53	12.643.041,53	12.643.041,53

d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
1) Ratei attivi per progetti di ricerca	12.639.997,11	12.643.041,53	- 3.044,42
TOTALE	12.639.997,11	12.643.041,53	- 3.044,42

La voce corrisponde ai ricavi di competenza dell'esercizio maturati su progetti per i quali non si è ancora perfezionato l'atto in base al quale l'Ateneo ha titolo a registrare il credito, così come meglio specificato nella parte relativa ai criteri di valutazione. I ratei attivi sono generati dalle scritture di integrazione riferite ai progetti di ricerca, contabilizzati con il metodo della commessa completata, che parifica i ricavi ai costi sostenuti nell'esercizio, o con quello della percentuale di completamento, metodo con cui i costi, i ricavi e il margine di commessa sono rilevati in base all'avanzamento dell'attività produttiva e attribuiti per competenza agli esercizi nei quali tale attività viene svolta.

✦ PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO

✦ Patrimonio netto (A)

A) PATRIMONIO NETTO	
Saldo al 31.12.2024	78.512.792,42
Saldo al 31.12.2025	87.133.692,27
VARIAZIONE	8.620.899,85

Dettaglio dei movimenti che hanno determinato la composizione del patrimonio netto al 31 dicembre 2025

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Destinazione utile 2024 (CDA del 13 giugno 2025)	Risultato esercizio anno 2025	Altri movimenti (in aumento o in diminuzione)	Valore al 31.12.2025
Fondo dotazione Ateneo	1.771.329,13	-	-	-	1.771.329,13
Fondo dotazione Ateneo	1.771.329,13	-	-	-	1.771.329,13
1) Fondi vincolati destinati da terzi	57.200,00	-	-	-	57.200,00
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	32.650.372,64	5.505.342,65	-	-	38.155.715,29
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	37.328.548,00	1.200.000,00	-	-	38.528.548,00
Patrimonio vincolato	70.036.120,64	6.705.342,65	-	-	76.741.463,29
1) Risultato gestionale esercizio	6.705.342,65	- 6.705.342,65	8.620.899,85	-	8.620.899,85
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	-	-	-	-	-
Patrimonio non vincolato	6.705.342,65	- 6.705.342,65	8.620.899,85	-	8.620.899,85
TOTALE	78.512.792,42	-	8.620.899,85	-	87.133.692,27

- Patrimonio netto vincolato

Dettaglio del patrimonio netto vincolato:

Descrizione	31.12.2024	Utilizzo (decremento)	Incremento	31.12.2025
1) Fondi vincolati destinati da terzi	57.200,00	-	-	57.200,00
a. Acquisizione immobilizzazioni per donazioni	7.200,00	-	-	7.200,00
b. Contributi in conto capitale vincolati da terzi	50.000,00	-	-	50.000,00
c. Finanziamenti pluriennali per attività di ricerca istituzionale	-	-	-	-
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	32.650.372,00	-	5.505.343,00	38.155.715,00
a. Fondo di riserva finalizzato alla programmazione e al fabbisogno dei costi del personale	6.438.225,00	-	441.579,00	6.879.804,00
b. Fondo vincolato da organi istituzionali	8.088.497,00	-	2.505.137,00	10.593.634,00
c. Fondo di riserva per attività in corso	18.123.650,00	-	2.558.627,00	20.682.277,00
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	37.328.548,00	-	1.200.000,00	38.528.548,00
a. Fondo di riserva piano edilizia	37.328.548,00	-	1.200.000,00	38.528.548,00
			6.705.343,00	

- Patrimonio netto non vincolato

Dettaglio del patrimonio netto non vincolato:

Descrizione	31.12.2024	Utilizzo (decremento)	Incremento	31.12.2025
1) Risultato esercizio	6.705.343,00	-	1.915.557,00	8.620.900,00
Risultato di esercizio	6.705.343,00	-	1.915.557,00	8.620.900,00
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	-	-	-	-
Risultato gestionale da esercizi precedenti	-	-	-	-
			1.915.557,00	

Dettaglio dell'utilizzo delle riserve di patrimonio netto:

UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	Situazione COGE			Bilancio 2024		Bilancio di previsione 2025	
	P.N. BILANCIO DI ESERCIZIO 2024	Approvazione C.d.A. anno 2024- destinazione utile	P.N. 2024 (POST DELIBERA CdA DESTINAZIONE UTILE)	VARIAZIONI P.N. durante 2025	P.N. 2025	UTILIZZO BUDGET ECONOMICO 2025	UTILIZZO BUDGET INVESTIMENTI 2026
I - Fondo dotazione Ateneo	1.771.329,13	-	1.771.329,13	-	1.771.329,13	-	-
II - PATRIMONIO VINCOLATO							
1) Fondi vincolati destinati da terzi	57.200,00	-	57.200,00	-	57.200,00	-	-
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	32.650.372,64	5.505.342,65	38.155.715,29		38.155.715,29		-
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	37.328.548,00	1.200.000,00	38.528.548,00		38.528.548,00		1.147.830,00
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	70.036.120,64	6.705.342,65	76.741.463,29	-	76.741.463,29	-	1.147.830,00
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO							
1) Risultato esercizio	6.705.342,65	- 6.705.342,65	-	-	8.620.899,85		-
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	-	-	-				-
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	6.705.342,65	- 6.705.342,65	-	-	8.620.899,85	-	-
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	78.512.792,42	0,00	78.512.792,42	-	87.133.692,27	-	1.147.830,00

❖ **Fondi rischi e oneri (B)**

Si forniscono di seguito il dettaglio e alcune indicazioni sulla composizione del Fondo rischi e oneri la cui movimentazione deriva da decrementi per cause giunte a definizione positiva per l'Ateneo o già liquidate ovvero da incrementi per nuovi contenziosi incardinati, da accantonamenti per eventuali eventi negativi che si dovessero riscontrare all'esito della rendicontazione di progetti o finanziamenti, da accantonamenti per somme da erogare al personale, da oneri per pagamento imposte arretrate, da oneri futuri:

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Accantonamenti	Utilizzi	Rilasci	Valore al 31.12.2025
Altri Fondi					
Altri fondi per oneri derivanti dall'impianto dello stato patrimoniale	-	-	-	-	-
Altri fondi per oneri	3.303.106,07	442.285,36	-	-	3.745.391,43
Fondo per contenziosi in corso	3.800.275,93	91.057,93	109.250,74	1.387.729,38	2.394.353,74
Fondo per rischi su progetti rendicontati	10.079.514,06	4.046.665,65	145.788,80	-	13.980.390,91
Altri fondi per rischi	-	-	-	-	-
Fondo oneri per imposte	144.233,95	60.622,83	34.501,39	-	170.355,39
Totale Altri Fondi	17.327.130,01	4.640.631,77	289.540,93	1.387.729,38	20.290.491,47
Fondi Area Personale					
Fondo rinnovi contrattuali	5.749.138,14	1.038.500,60	1.400.734,05	-	5.386.904,69
Altri fondi per il personale e assimilati	3.088.388,22	315.431,91	390.949,51	-	3.012.870,62
Totale Fondi Area Personale	8.837.526,36	1.353.932,51	1.791.683,56	-	8.399.775,31
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	26.164.656,37	5.994.564,28	2.081.224,49	1.387.729,38	28.690.266,78

- **Altri fondi per oneri**

Comprende la liquidazione dei compensi per attività di tutoraggio svolte, gli oneri per indennizzi assicurativi e il rimborso dei costi di docenza sostenuti per le lauree sanitarie presso le sedi di Arezzo, Grosseto e Siena, per la parte che non risulta sostenuta dalla Regione Toscana.

- **Fondo per contenziosi in corso**

Gli importi da accantonare a tal fine riguardano la quantificazione di possibili soccombente, specificamente valutate dalla Divisione Legale e contenzioso, che per ciascun anno di esercizio stima se è ancora necessario mantenere gli accantonamenti corrispondentemente effettuati in precedenza e altresì indica le nuove cause insorte.

Nel fondo per il contenzioso sono intervenuti rilasci per un importo complessivamente rilevante riferito a vari contenziosi del lavoro, incardinati negli anni tra il 2016 e il 2022; mentre è mantenuta invece, prudenzialmente, pur a seguito dell'esito vittorioso per l'Ateneo in sede di appello, ma stante ancora la pendenza del ricorso in Cassazione, un'iscrizione per 2.294.965,40 Euro – la più consistente ormai tra quelle presenti nel fondo stesso – corrispondente a una causa, promossa da unità di personale tecnico amministrativo dell'Ateneo, in tema di non discriminazione fra rapporto di lavoro a tempo determinato e indeterminato.

Tipologia contenzioso	
Contenzioso del lavoro	60,6%
Contenzioso amministrativo	39,2%
Altri contenziosi	0,2%

- Fondo rischi su progetti rendicontati

Il Fondo accoglie gli accantonamenti per fare fronte a possibili contestazioni in fase di rendicontazione dei progetti oppure al mancato riconoscimento di costi sostenuti a valere sul finanziamento. L'accantonamento di 4.046.665,65 Euro è stato effettuato – in misura del 15% dei costi già sostenuti - per i rischi da rendicontazione dei progetti inseriti nel PNRR e PRIN. L'Ateneo ha fatto la scelta di anticipare tutte le risorse necessarie alla realizzazione dei progetti affinché non ci fosse nessun impedimento o motivi di ritardo. Questo ha comunque determinato un'esposizione, che rende necessaria una garanzia per le future ipotetiche perdite da rendicontazione non a buon fine, nell'osservanza anche delle raccomandazioni e indirizzi verso la prudenza già espressi ripetutamente dagli Organi sia di indirizzo sia di revisione e controllo della gestione.

- Fondo oneri per imposte

Accoglie gli accantonamenti effettuati per IRAP commerciale sugli emolumenti conto terzi erogati con le retribuzioni mensili.

- Fondi rinnovi contrattuali

Per l'anno 2025 è stata accantonata al Fondo rinnovi contrattuali, per il personale delle Aree degli Operatori, dei Collaboratori, dei Funzionari, delle Elevate Professionalità, per il personale dirigente e per il personale CEL a tempo indeterminato e a tempo determinato, per far fronte agli aumenti rispettivi, la somma di € 432.503,17 lordo ente, al netto della vacanza contrattuale.

Questo accantonamento, rispetto a quanto corrispondentemente operato per esso negli esercizi precedenti, è stato riparametrato in coerenza agli effettivi andamenti del fabbisogno.

- Altri fondi per il personale e assimilati

Nel fondo sono accantonati la previsione degli scatti retributivi del personale docente e l'importo stimato per rimborso prestazioni per la gestione INAIL per conto dello Stato (decreto ministeriale 10 ottobre 1985). L'INAIL richiede il rimborso dei sinistri liquidati con diversi anni di ritardo: in questo esercizio sono stati rimborsati all'Ente i sinistri del 2020 e del 2021; a fine anno, pertanto, si rende necessario accantonare risorse per far fronte alle richieste future riferite per competenza a questo esercizio.

✦ **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato (C)**

C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	
Saldo al 31.12.2024	965.285,49
Saldo al 31.12.2025	927.785,64
VARIAZIONE	- 37.499,85

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Incrementi	Utilizzi	Valore al 31.12.2025
Fondo TFR	965.285,49	43.029,24	80.529,09	927.785,64
Totale	965.285,49	43.029,24	80.529,09	927.785,64

Il fondo TFR è relativo ai soli ruoli degli ex Lettori il cui trattamento di fine rapporto è accantonato presso l'Ateneo anziché presso gli Enti di previdenza, come avviene per le altre categorie di personale dipendente.

❖ Debiti (D)

I debiti sono iscritti al valore nominale, con separata evidenziazione dei debiti esigibili oltre l'esercizio. I debiti in valuta estera sono iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti o alla data del documento che li rappresenta.

D) DEBITI	
Saldo al 31.12.2024	47.452.434,80
Saldo al 31.12.2025	46.094.206,29
VARIAZIONE	- 1.358.228,51

La tabella seguente riporta i debiti in relazione alla tipologia, iscritti al valore nominale ed evidenzia altresì l'evoluzione negli ultimi due esercizi:

D) DEBITI	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni	
1) Mutui e Debiti verso banche	7.340.863,99	13.865.743,32	-	6.524.879,33
2) Debiti verso MUR e altre Amministrazioni centrali	1.105.547,00	-	-	1.105.547,00
3) Debiti verso Regione e Province Autonome	13.110,38	-	-	13.110,38
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	1.797.109,85	3.135.656,63	-	1.338.546,78
5) Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	-	-	-	-
6) Debiti verso Università	60.567,65	271.647,28	-	211.079,63
7) Debiti verso studenti	652.544,12	506.486,40	-	146.057,72
8) Acconti	5.237,90	4.157,00	-	1.080,90
9) Debiti verso fornitori	6.641.557,78	6.751.617,25	-	110.059,47
10) Debiti verso dipendenti	9.579.739,17	6.506.337,78	-	3.073.401,39
11) Debiti verso società o enti controllati	-	-	-	-
12) Altri debiti	18.897.928,45	16.410.789,14	-	2.487.139,31
TOTALE D) DEBITI	46.094.206,29	47.452.434,80	-	1.358.228,51

1) Mutui e debiti verso banche

L'indebitamento dell'Ateneo verso il sistema bancario è costituito da 3 mutui, stipulati con la Banca Monte dei Paschi di Siena SpA.

1) Mutui e Debiti verso banche	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni	
Mutui	7.340.863,99	13.865.743,32	-	6.524.879,33
Totale	7.340.863,99	13.865.743,32	-	6.524.879,33

Lo scostamento rilevato tra il 2025 e il 2024 è dovuto principalmente al rimborso della quota capitale dei mutui.

Di seguito si rappresenta il dettaglio del debito, tutto iscritto a lungo termine:

Mutuo	€43.000.000,00 BANCA MPS	€45.000.000,00 BANCA MPS	€ 7.226.499,92 BANCA MPS	Totale
Tasso dal 31/12/2017	4,30%	4,19%	5,16%	
2024	6.014.016,66	6.248.598,49	1.603.128,17	13.865.743,32
2025	3.063.643,07	3.181.472,23	1.095.748,69	7.340.863,99
2026	-	-	561.835,08	561.835,08
2027	-	-	-	0,00

2) Debiti verso MUR e altre Amministrazioni centrali

E' registrato qui, prevalentemente, l'importo corrispondente alla misura stabilita dal combinato disposto dei commi 822, 825 e 834 dell'art. 1 della Legge 30.12.2024, n. 207 (Legge di Bilancio per il 2025) per il contenimento della spesa pubblica, mediante taglio del turn over per gli anni 2025 e 2026 (quest'ultimo, limitatamente ai soli ricercatori) e versamento al Bilancio dello Stato dell'ammontare corrispondente, il cui importo complessivo per il nostro Ateneo è pari a circa 1,021 mln Euro, di cui 140mila Euro (riferiti appunto ai soli ricercatori) da prevedere nel 2026 e 881mila Euro invece già sostenuti sulla gestione dell'esercizio 2025. Versamento all'Erario, effettuato dal MUR con riferimento all'esercizio 2025, che sarà effettuato dal Ministero stesso anche per gli anni 2026 e seguenti a valere sulle risorse disponibili per il FFO (cfr. Nota ministeriale n. 565 del 19.01.2026 avente ad oggetto "PROPER anno 2026").

2) Verso MUR e altre Amministrazioni centrali	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
Debiti vs altri Ministeri < 12 M	1.096.571,00	-	1.096.571,00
Debiti verso Enti di Ricerca < 12 M	8.976,00	-	8.976,00
Totale	1.105.547,00	-	1.105.547,00

3) Debiti verso Regioni e Province Autonome

3) Verso Regioni e Province autonome	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
Debiti verso Regioni e Province autonome di Trento e Bolzano < 12 M	13.110,38	-	13.110,38
Totale	13.110,38	-	13.110,38

4) Debiti verso altre Amministrazioni locali e AOUS

Nei *Debiti verso AOUS* è iscritto soprattutto l'importo che l'Ateneo dovrà rimborsare all'AOUS a fronte dei costi sostenuti da quest'ultima nell'esercizio precedente (2024) rispetto a quello di riferimento, principalmente per utenze e manutenzioni ordinarie, nei locali di sua proprietà utilizzati dall'Ateneo presso il Policlinico delle Scotte (Complesso Didattico), nonché somme per accertamenti sanitari del personale.

Il conto *Debiti verso Azienda regionale per il diritto allo studio universitario* si riferisce alla tassa regionale versata dagli studenti al 31 dicembre 2025 e trasferita all'azienda regionale nei primi mesi del 2026.

4) Verso altre Amministrazioni locali	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
Debiti verso altre Amministrazioni locali < 12 M	559.761,57	657.469,75	- 97.708,18
Debiti verso altre Amministrazioni locali > 12 M	500,00	1.500,00	- 1.000,00
Debiti verso AOUS < 12 M	976.173,58	2.290.616,86	- 1.314.443,28
Debiti verso AOUS > 12 M	55.139,93	-	55.139,93
Debiti vs Azienda Regionale Diritto allo Studio Universitario < 12 M	205.534,77	186.070,02	19.464,75
Totale	1.797.109,85	3.135.656,63	- 1.338.546,78

5) Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo

6) Debiti verso altre università

Sono in prevalenza generati dal trasferimento di quote a partner nell'ambito di accordi di collaborazione

fra università per organizzazione di attività didattico-formative e cofinanziamenti di borse di dottorato.

6) Verso Università	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni	
Debiti vs altre Università < 12 M	60.567,65	271.647,28	-	211.079,63
Totale	60.567,65	271.647,28	-	211.079,63

7) Debiti verso studenti

Sono riferibili prevalentemente ad integrazioni di borse Erasmus, al pagamento di contratti part-time, all'attività di tutorato nonché a borse per l'incentivazione ai corsi di studio di particolare interesse nazionale e comunitario, liquidati ma non pagati alla data del 31 dicembre 2025 in quanto pervenuti oltre il termine massimo per l'invio dei pagamenti al tesoriere. Per tali quote si è provveduto nell'esercizio 2026 a emettere l'ordinativo di pagamento a favore degli studenti interessati.

7) Verso studenti	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni	
Debiti verso studenti < 12 M	585.566,06	439.508,34		146.057,72
Debiti verso studenti per arretrati rilevati in chiusura di esercizio < 12 M	66.978,06	66.978,06		-
Totale	652.544,12	506.486,40		146.057,72

8) Acconti

8) Acconti	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni	
Clientsi conto anticipi	5.237,90	4.157,00		1.080,90
Totale	5.237,90	4.157,00		1.080,90

9) Debiti verso fornitori

Risultano iscritti tutti i debiti verso terzi per l'acquisto di beni e servizi per attività istituzionali e commerciali, mentre nei *Debiti verso fornitori per fatture da ricevere* sono registrati gli importi della merce arrivata o del servizio prestato ma, per i quali, alla data del 31 dicembre 2025 non era ancora pervenuta la relativa fattura.

9) Debiti verso fornitori	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni	
Fatture da Ricevere	2.737.874,23	3.772.812,29	-	1.034.938,06
Debiti verso Fornitori	3.903.683,55	2.978.804,96		924.878,59
Totale	6.641.557,78	6.751.617,25	-	110.059,47

La voce dei debiti verso fornitori si suddivide in:

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni	
Debiti verso fornitori < 12 M	3.841.903,88	2.884.065,71		957.838,17
Debiti verso fornitori > 12 M	59.554,91	92.514,49	-	32.959,58
Debiti verso fornitori fatture da ricevere	2.737.874,23	3.772.812,29	-	1.034.938,06
Ritenuta 0,5% a garanzia	2.224,76	2.224,76		-
TOTALE	6.641.557,78	6.751.617,25	-	110.059,47

10) Debiti verso dipendenti

Quanto ai *Debiti verso dipendenti e assimilati*, l'importo è incrementato in ragione degli importi dovuti per il rinnovo contrattuale 2025 del personale tecnico-amministrativo, la cui liquidazione è avvenuta nei primi

mesi del 2026.

Nella tipologia dei *Debiti verso dipendenti e assimilati per arretrati rilevati in chiusura di esercizio* trovano iscrizione gli oneri per le ricostruzioni di carriera, per il pagamento delle collaborazioni con docenti a contratto, la didattica retribuita ai ricercatori, i fondi accessori per le diverse categorie del personale tecnico-amministrativo, gli oneri connessi agli incentivi per i compensi professionali dovuti agli avvocati dipendenti dell'Ateneo per l'attività di rappresentanza e difesa in giudizio dell'Ateneo e gli incentivi per funzioni tecniche. La voce accoglie anche gli importi da destinare nell'anno 2025 all'erogazione della retribuzione di posizione e di risultato - anno 2025 a seguito di valutazione positiva dei Dirigenti ex art. 47 CCNL vigente - Area Istruzione e Ricerca nonché quelli destinati alla retribuzione di risultato della Direttrice generale a seguito di valutazione del raggiungimento degli obiettivi assegnati.

È stato, inoltre, rilevato il debito per le risorse di valorizzazione professionale del personale tecnico amministrativo, sbloccate dal Decreto-Legge 22 giugno 2023, n. 75, assegnate in sede di riparto del FFO per il 2025 (importo consolidato, a partire dall'esercizio 2024, nella quota base).

10) Verso dipendenti	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
Debiti v/dipendenti ed assimilati	4.547.794,12	2.856.253,14	1.691.540,98
Debiti v/dipendenti ed assimilati per arretrati rilevati in chiusura di esercizio < 12 M	5.031.945,05	3.650.084,64	1.381.860,41
Totale	9.579.739,17	6.506.337,78	3.073.401,39

11) Debiti verso società o enti controllati

12) Altri debiti

In questa sezione sono compresi i debiti verso l'Erario per ritenute IRPEF, IRAP, IVA, imposta di bollo e altre imposte e i debiti verso enti locali per imposte diverse relative alle liquidazioni di dicembre, con scadenza 16 gennaio 2026.

12) Altri debiti	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale < 12 M	6.294.798,78	6.618.824,26	- 324.025,48
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale c/liquidazione	-	57.008,63	- 57.008,63
Ritenute previdenziali c/liquidazione	623.173,59	12.717,98	610.455,61
Debiti verso INAIL < 12 M	37.130,99	45.789,67	- 8.658,68
Ritenute assistenziali c/liquidazione	-	54,63	- 54,63
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale per arretrati rilevati in chiusura di esercizio < 12 M	1.210.139,03	854.963,42	355.175,61
IVA a debito < 12 M	140.395,82	128.746,59	11.649,23
Erario c/Iva commerciale	-	12.267,93	- 12.267,93
Erario c/IVA Istituzionale	27.607,49	56.760,22	- 29.152,73
Erario c/IRAP	1.029.048,35	1.904.836,05	- 875.787,70
Erario IRAP c/liquidazione	189.015,07	16.317,35	172.697,72
Erario c/ritenute	3.497.176,92	3.822.841,65	- 325.664,73
Erario ritenute Irpef c/liquidazione	41.663,97	13.288,45	28.375,52
Altri debiti tributari < 12 M	93.811,61	141.866,34	- 48.054,73
Recupero Somme Giudiziarie DPR n. 260/1998	461,18	461,18	-
Debito Iva su Acquisti istituzionali Split Payment c/liquidazione	613.415,53	475.950,79	137.464,74
Debito Iva su Acquisti istituzionali Split Payment	379.004,10	384.847,74	- 5.843,64
Erario c/IRAP per arretrati rilevati in chiusura di esercizio	444.632,90	325.070,63	119.562,27
SIAE c/liquidazione	22,08	22,08	-
Comitati Universitari Sportivi (CUS e CUSI) c/liquidazione	498,31	498,31	-
Debiti diversi	13.240,90	22.832,47	- 9.591,57
Altri debiti	7.333,11	11.998,96	- 4.665,85
Debiti pignoramenti c/liquidazione	5.077,42	4.881,46	195,96
Ritenute extraerariali c/liquidazione	21.871,17	19.715,67	2.155,50
Debiti per girofondi	642,01	642,01	-
Debiti v/personale esterno < 12 M	55.391,00	20.726,55	34.664,45
Debiti v/professionisti < 12 M	280.220,14	159.686,68	120.533,46
Recuperi e rimborsi c/liquidazione	35.435,47	45.268,61	- 9.833,14
Debiti verso altri enti per trasferimento fondi c/liquidazione	3.850.173,86	1.247.298,58	2.602.875,28
Carte di Credito c/liquidazione	676,50	-	676,50
Imposta di registro per conto locatari CGT c/liquidazione	5.871,15	4.604,25	1.266,90
Totale	18.897.928,45	16.410.789,14	2.487.139,31

- Riepilogo debiti - suddivisione per scadenza

Descrizione	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio
Mutui e Debiti verso banche	7.340.863,99	-
Verso MUR e altre Amministrazioni centrali	222.464,00	883.083,00
Verso Regione e Province Autonome	13.110,38	-
Verso altre Amministrazioni locali	692.342,47	1.104.767,38
Verso Università	16.862,92	43.704,73
Verso studenti	243.306,35	409.237,77
Acconti	5.237,90	-
Verso fornitori	3.344.128,41	3.297.429,37
Verso dipendenti	4.249.419,72	5.330.319,45
Altri debiti	16.366.816,44	2.531.112,01
Totale	32.494.552,58	13.599.653,71

✦ **Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti (E)**

E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	
Saldo al 31.12.2024	50.152.343,77
Saldo al 31.12.2025	55.898.197,46
VARIAZIONE	5.745.853,69

E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
e1) Contributi agli investimenti	13.639.534,39	9.035.698,25	4.603.836,14
e2) Altri ratei e risconti passivi	42.258.663,07	41.116.645,52	1.142.017,55
Totale	55.898.197,46	50.152.343,77	5.745.853,69

I *Risconti passivi per contributi agli investimenti* si riferiscono a finanziamenti finalizzati all'acquisizione di beni a fecondità ripetuta; il contributo viene iscritto tra i ricavi di esercizio e poi riscontato per la parte eccedente la copertura degli ammortamenti sul bene finanziato.

e1) Contributi agli investimenti	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
Risconti passivi per contributi agli investimenti	13.639.534,39	9.035.698,25	4.603.836,14
Totale	13.639.534,39	9.035.698,25	4.603.836,14

Nella voce *Risconti passivi* sono iscritte le quote di proventi rilevati entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi. Per quanto riguarda la contribuzione studentesca, il risconto viene calcolato in base alla decorrenza dell'anno accademico di riferimento.

e2) Altri ratei e risconti passivi	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
Risconti passivi	28.006.915,01	26.879.605,65	1.127.309,36
Risconti passivi da contribuzione studentesca	14.251.748,06	14.237.039,87	14.708,19
Totale	42.258.663,07	41.116.645,52	1.142.017,55

Dettaglio delle principali componenti di ricavi riscontate.

Dettaglio delle principali componenti di ricavo riscontate	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
Tutorato	- 15.934,33	15.934,33 -	31.868,66
Oneri INPS/INAIL tutorato	- 3.720,67	3.720,67 -	7.441,34
Tasse e contributi corsi di studio (Decreto Ministeriale 270/04)	12.552.893,25	12.165.292,04	387.601,21
Tasse e contributi corsi di studio (Decreto Ministeriale 509/99)	108.009,53	119.256,81 -	11.247,28
Altri corsi (corsi singoli, PET, TFA)	318.127,30	6.739,00	311.388,30
Altre entrate (Libretti, tessere, diplomi e pergamene, ricognizione, trasferimenti, iscrizioni test ammissione)	116.627,91	187.963,80 -	71.335,89
Tasse e contributi scuole di specializzazione	45.373,73	59.677,80 -	14.304,07
Tasse Dottorato di ricerca	121.301,75	124.099,06 -	2.797,31
Tasse e contributi corsi di laurea ante Decreto Ministeriale 509/99	39.872,22	48.065,04 -	8.192,82
Indennità di mora e sanzioni	27.251,39	18.549,06	8.702,33
Tasse di iscrizione per esami di stato	47.264,79	44.293,33	2.971,46
Corsi Master I livello	98.344,51	57.345,61	40.998,90
Corsi Master II livello	242.346,70	293.499,95 -	51.153,25
Corsi di Formazione	46.724,77	550.370,69 -	503.645,92
Corsi di Perfezionamento	18.324,66	747,95	17.576,71
Corsi di Aggiornamento	8.930,47	11.817,54 -	2.887,07
Fondo di Finanziamento Ordinario dal MUR	537.093,47	539.965,58 -	2.872,11
Assegnazione Fondo per il sostegno dei giovani dal MUR	12.720,00 -	12.720,00	25.440,00
Assegnazione per interventi di sostegno agli studenti con disabilità o DSA dal MUR	4.940,00 -	4.940,00	9.880,00
Contributi per attività di didattica e formazione dal MUR	1.995,00 -	1.995,00	3.990,00
Contributi per attività di didattica e formazione da altri Ministeri	21.485.316,92	17.025.800,78	4.459.516,14
Contributi per attività di didattica e formazione da Regioni, Province e Comuni	-	39.115,51 -	39.115,51
Quote di iscrizione attività di formazione per att. commerciale	7.320,00	4.850,00	2.470,00
Quote iscrizione a corsi attività commerciale	2.340,14	-	2.340,14
Sponsorizzazioni attività commerciale	6.967,22	-	6.967,22
Altri proventi attività commerciale	-	1.987,53 -	1.987,53
Noleggio spazi universitari attività commerciale	607,77	600,12	7,65
Comodato d'uso istituzionale	144.616,44	229.616,44 -	85.000,00
Altri recuperi	1.203,28	-	1.203,28
Sopravvenienze attive attività istituzionale	- -	1.608.466,50	1.608.466,50
Sopravvenienze attive da recuperi da sentenze	1.399,73	4.222,38 -	2.822,65
Indennizzi assicurativi, penali contrattuali e altri indennizzi risarcitori	214.498,11	-	214.498,11
Totale	36.192.756,06	29.925.409,52	6.267.346,54

✦ **Risconti passivi per progetti e ricerche in corso (F)**

F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	
Saldo al 31.12.2024	64.549.941,15
Saldo al 31.12.2025	69.972.556,52
VARIAZIONE	5.422.615,37

F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
Risconti passivi per progetti e ricerche in corso	69.972.556,52	64.549.941,15	5.422.615,37
Totale	69.972.556,52	64.549.941,15	5.422.615,37

f1) Risconti passivi per progetti e ricerche in corso	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
Risconti passivi per progetti di ricerca	69.972.556,52	64.549.941,15	5.422.615,37
Totale	69.972.556,52	64.549.941,15	5.422.615,37

I *Risconti passivi su progetti e ricerche in corso* rappresentano proventi rilevati durante l'esercizio, ma che sono di competenza economica dei successivi esercizi. Il calcolo dei risconti sui progetti di ricerca, come già detto in precedenza, segue due tipologie: il metodo della commessa completata, che rileva i ricavi e i costi sostenuti nell'esercizio e il margine soltanto al completamento, o il metodo della percentuale di completamento, con cui costi, ricavi e margine di commessa sono rilevati progressivamente in base all'avanzamento dell'attività produttiva e attribuiti per competenza agli esercizi nei quali le attività vengono svolte.

❖ Conti d'ordine

- **Immobili di terzi**

La consistenza dei conti d'ordine è riconducibile sostanzialmente alla disponibilità di beni immobili di terzi (fabbricati e terreni) per i quali l'Università è titolare di un diritto d'uso perpetuo. La scheda che segue riporta l'elenco dei beni di terzi (inclusi quelli concessi dallo Stato e dalle Amministrazioni locali), suddivisi per natura, che temporaneamente si trovano presso l'Ateneo a titolo di deposito, di pegno, cauzione, lavorazione, comodato:

Beni di terzi (inclusi quelli concessi dallo Stato e dalle Amministrazioni locali in uso perpetuo e gratuito) che temporaneamente si trovano presso l'Ateneo a titolo di deposito, di pegno, cauzione, lavorazione, comodato:

Beni immobili

ex Chiesa di S. Mustiola (detta anche "della Rosa") - Piazzetta Silvio Gigli n. 1 - Siena

Via Mattioli n. 4 - Siena

Via della Diana n. 2 - Siena

Strada Laterina n. 8 - Siena

Complesso Didattico del Policlinico "S. M. alle Scotte" - Strada delle Scotte n. 4 - Siena

Via Saffi - Via Ginori - Grosseto

Auditorium San Miniato - Via Enrico Berlinguer 23/B - Piazza della Costituzione n. 13/14 - loc. San Miniato - Siena

Casa delle Culture - Piazzetta Giorgio Gaber n. 2 - Arezzo

Centro di Geotecnologie - Via Vetri Vecchi n. 34 - San Giovanni Valdarno (AR)

Laboratori - Via Bruxelles n. 10 - loc. Bomba - Cavriglia (AR)

Logge del Grano - Piazzetta delle Logge del Grano n. 5 - Arezzo

Beni mobili

Non presenti negli atti della Divisione Appalti, convenzioni e patrimonio

*** (cfr. amministrazione trasparente)**

*** (cfr. amministrazione trasparente)**

- **Garanzie prestate a favori di terzi**

Tra i conti d'ordine rientrano altresì le garanzie fideiussorie, attive al 31 dicembre 2025, rilasciate dagli appaltatori e dai concessionari all'Università, in qualità di stazione appaltante, ai sensi delle pertinenti norme dei Codici dei Contratti pubblici tempo per tempo vigenti (art. 113 del D. Lgs 12 aprile 2006, n. 163 e ss.mm.ii., art. 103 del D. Lgs. 18 aprile 2016, n. 50 e ss.mm.ii. e art. 117 del D. Lgs. 31 marzo 2023, n. 36):

APPALTATORE/CONCESSIONARIO	IMPORTO ASSICURATO	APPALTO/CONCESSIONE
IVS Italia spa	126.056,65	concessione servizio somministrazione e bevande tramite distributori automatici
So.Ges. srl	40.000,00	concessione gestione Certosa di Pontignano
Proeco Studio Associato	1.800,00	concessione gestione Orto botanico
Celdes srl	58.011,00	appalto fornitura periodici in abbonamento 2014-2015
Vivenda spa	35.365,00	concessione in più lotti della gestione dei bar presenti presso i complessi dell'Università di Siena – lotto 1
Vivenda spa	4.445,00	concessione in più lotti della gestione dei bar presenti presso i complessi dell'Università di Siena – lotto 2 e lotto 3
Casalini Libri spa	34.272,00	CIG 969643574A - procedura aperta per l'affidamento della fornitura di monografie scientifiche e/o didattiche edite da case editrici italiane, francesi, spagnole, portoghesi e greche
Ebsco Information Services s.r.l.s.u.	31.200,00	CIG 9696452552 - procedura aperta per l'affidamento della fornitura di monografie scientifiche e/o didattiche edite da case editrici anglo americane, tedesche, slave e del cd. "resto del mondo"
Intesa - SanPaolo s.p.a.	30.000,00	appalto servizio di cassa e servizi interbancari connessi
CAMI s.r.l.	41.665,22	appalto per l'affidamento del servizio di controllo e di manutenzione delle cappe chimiche e biologiche e degli armadi ventilati e di sicurezza
Telecom Italia s.p.a.	18.000,00	appalto servizio di connettività della rete metropolitana universitaria (MAN)
Romana Maceri Centro Italia srl	10.000,00	appalto servizio ritiro, trasporto e smaltimento rifiuti speciali e pericolosi
Cor.El. srl	10.358,40	accordo quadro per l'acquisizione di materiali e attrezzature di prima manutenzione a favore di tutte le Strutture dell'Università degli Studi di Siena
Eco Laser Informatica srl	32.744,00	accordo quadro per la fornitura e il ritiro di cartucce a getto d'inchiostro e toner originali (lotto 1) e toner rigenerati Siena (lotto 2) a favore dell'Università di Siena – lotto 1
CNS – Consorzio Nazionale Servizi soc. coop.	88.256,82	servizi di portineria/front-office, di vigilanza, di assistenza alle aule e di servizi integrativi per la gestione delle biblioteche dell'Università – Lotto 1 portineria/front-office, vigilanza e assistenza alle aule
CNS – Consorzio Nazionale Servizi soc. coop.	22.623,30	servizi di portineria/front-office, di vigilanza, di assistenza alle aule e di servizi integrativi per la gestione delle biblioteche dell'Università – Lotto 2 servizi integrativi per la gestione delle biblioteche
Totale	584.797,39	

◆ ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

✧ Proventi operativi (A)

I proventi propri comprendono i ricavi da gestione ordinaria che possono derivare dalla realizzazione di attività svolte dall'Ateneo nell'ambito della didattica e della ricerca, sia in riferimento a tasse studenti, finanziamenti e trasferimenti di carattere istituzionale, sia in riferimento a contratti con prestazioni corrispettive di natura commerciale. Sono determinati in base al principio di competenza economica e dettagliati in relazione alla loro diversa natura.

PROVENTI OPERATIVI (A)	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
I. PROVENTI PROPRI	59.409.686,55	50.175.039,38	9.234.647,17
II. CONTRIBUTI	159.660.814,91	155.553.638,69	4.107.176,22
III. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	-	-	-
IV. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	4.950.310,18	4.739.106,67	211.203,51
V. VARIAZIONE RIMANENZE	92.491,81	90.653,81	1.838,00
VI. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	93.126,21	- 93.126,21
TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)	224.113.303,45	210.651.564,76	13.461.738,69

I. PROVENTI PROPRI

I. PROVENTI PROPRI	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
1) Proventi per la didattica	25.778.836,06	25.716.081,16	62.754,90
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	3.301.136,62	3.357.021,89	- 55.885,27
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	30.329.713,87	21.101.936,33	9.227.777,54
TOTALE I. PROVENTI PROPRI	59.409.686,55	50.175.039,38	9.234.647,17

1) Proventi per la didattica

1) Proventi per la didattica	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
Tasse e contributi corsi di studio (Decreto Ministeriale 270/04)	17.251.677,65	16.823.271,62	428.406,03
Tasse e contributi corsi di studio (Decreto Ministeriale 509/99)	293.367,15	354.336,27	- 60.969,12
Altri corsi (corsi singoli, PET, TFA)	135.476,70	27.277,29	108.199,41
Altre entrate (Libretti, tessere, diplomi e pergamene, ricognizione, trasferimenti, iscrizioni test ammissione)	1.010.341,59	718.995,48	291.346,11
Tasse e contributi scuole di specializzazione	2.213.826,07	2.330.232,48	- 116.406,41
Tasse Dottorato di ricerca	172.797,31	173.862,12	- 1.064,81
Tasse e contributi Master, corsi di perfezionamento, formazione e aggiornamento	40.836,75	2.227,78	38.608,97
Tasse e contributi corsi di laurea ante Decreto Ministeriale 509/99	101.659,32	107.794,33	- 6.135,01
Indennità di mora e sanzioni	427.265,17	377.236,34	50.028,83
Tasse di iscrizione per esami di stato	60.008,12	55.926,51	4.081,61
Tirocini (escluso TFA)	24.750,00	24.640,00	110,00
Corsi Master I livello	959.856,10	802.280,72	157.575,38
Corsi Master II livello	1.135.223,25	1.027.317,40	107.905,85
Corsi di Formazione	572.380,92	2.288.324,26	- 1.715.943,34
Corsi di Perfezionamento	9.723,29	9.011,06	712,23
Corsi di Aggiornamento	32.717,07	10.547,50	22.169,57
Percorsi finalizzati all'abilitazione all'insegnamento	1.336.929,60	582.800,00	754.129,60
Totale	25.778.836,06	25.716.081,16	62.754,90

I Proventi per la didattica sono contabilizzati per competenza; il riferimento è all'anno accademico, pertanto nel primo esercizio dell'anno accademico ricadono i 3/12esimi di ricavo e i restanti 9/12esimi

ricadono nel secondo esercizio finanziario di riferimento del provento, generando un risconto passivo a fine anno per i proventi di competenza dell'esercizio successivo.

L'aggregato si riferisce a tutte le tasse e i contributi universitari versati dagli iscritti ai corsi laurea e laurea specialistica/magistrale, anche a ciclo unico, ai master di I/II livello, ai corsi di perfezionamento, alle scuole di specializzazione, alle scuole di dottorato e a tutti gli altri corsi organizzati dall'Università. I proventi per la didattica sono costituiti per la maggior parte dalle tasse e contributi per corsi di laurea e laurea magistrale, anche a ciclo unico.

Nel quadro complessivo di sostanziale stabilità, in leggero aumento, di questa categoria di entrate, la diminuzione della voce Corsi di Formazione è in buona parte compensata dall'incremento delle voci Altre entrate e Percorsi finalizzati all'abilitazione all'insegnamento, sulle quali pure avvengono le registrazioni di incasso delle iscrizioni a quei corsi che ricadono al di fuori del tradizionale ambito del I, II e III livello di formazione universitaria, cioè le iscrizioni ai Foundation Courses, ai Corsi della Formazione per gli Insegnanti PF60 e ai Corsi di Specializzazione sul Sostegno.

I ricavi dei corsi di I e II livello, invece, fanno registrare un incremento, in coerenza al positivo dato delle immatricolazioni all'a.a. 2025/2026, in continuità con la tendenza del 2024 e anzi in accrescimento rispetto al delta finanziario tra 2023 e 2024 (poco più di 115mila Euro, contro gli attuali oltre 428mila Euro).

Ricordiamo che i vincoli introdotti nella disciplina della contribuzione studentesca dall'art. 1, commi 255-268, della Legge 11 dicembre 2016, n. 232 impattano fortemente sull'autonomia in questa materia precedentemente garantita alle Università e limitata solo dall'obbligo che la quota delle relative entrate riferite agli iscritti in corso rispettasse il limite del 20% delle entrate derivanti dal FFO, oltre che dall'esonero obbligatorio per gli studenti beneficiari di borse del DSU. Quanto al suddetto limite del 20%, esso risulta comunque rispettato per l'esercizio chiuso il 31 dicembre 2025, come risulta della sottostante tabella.

INDICATORE LIMITE FFO	2025
CONTRIBUZIONE STUDENTESCA (A)*	
Tasse e contributi corsi di studio (Decreto Ministeriale 270/04)	17.251.677,65
Tasse e contributi corsi di studio (Decreto Ministeriale 509/99)	293.367,15
Tasse e contributi corsi di laurea ante Decreto Ministeriale 509/99	101.659,32
TOTALE CONTRIBUZIONE STUDENTESCA (A)*	17.646.704,12
FFO DM 595/2025 (B)	
Fondo di Finanziamento Ordinario dal MUR	115.283.976,11
TOTALE FFO DM 595/2025 (B)	115.283.976,11
Rapporto (A/B) < 20%	15,31%

* Sono state comprese anche tasse e contributi degli studenti fuori corso.

2) Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico

2) Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni	
Contratti e Convenzioni per ricerca da Regioni, Province e Comuni per att. commerciale	85.767,93	63.218,92		22.549,01
Contratti e Convenzioni per ricerca da Enti Pubblici per att. commerciale	558.759,18	1.163.251,86	-	604.492,68
Contratti e Convenzioni per ricerca da Enti Privati per att. commerciale	2.644.482,51	2.124.912,62		519.569,89
Proventi da valorizzazione attività brevettuale	12.127,00	5.638,49		6.488,51
Totale	3.301.136,62	3.357.021,89	-	55.885,27

Si rilevano in queste voci i ricavi relativi alle commesse commerciali realizzate nell'ambito della ricerca scientifica svolte per scopi complementari e/o strumentali rispetto alle attività istituzionali. Si tratta prestazioni a favore di terzi e consistono in attività di ricerca, di consulenza, di progettazione, di sperimentazione, di verifica tecnica, svolte dai Dipartimenti avvalendosi delle proprie competenze e risorse, a fronte di un corrispettivo atto a coprirne i costi.

Questa voce, a differenza di altri ricavi, non è influenzata dal meccanismo dei risconti se non per una parte assolutamente trascurabile relativa a progetti commerciali molto datati.

3) Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi

3) Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni	
Proventi da ricerca per finanziamenti competitivi dal MUR	5.477.182,39	5.240.544,23		236.638,16
Proventi da ricerca per finanziamenti competitivi da altri Ministeri	1.205.487,90	403.985,44		801.502,46
Proventi da ricerca per finanziamenti competitivi da Regioni, Province e Comuni	797.085,29	991.614,92	-	194.529,63
Proventi da ricerca per finanziamenti competitivi da Enti Pubblici	210.754,01	148.932,52		61.821,49
Proventi da ricerca per finanziamenti competitivi dall'UE	3.925.459,00	3.505.521,14		419.937,86
Proventi da ricerca per finanziamenti competitivi da Enti Privati	254.767,88	121.932,33		132.835,55
Proventi da ricerca per finanziamenti competitivi MUR_PNRR	18.458.977,40	10.689.405,75		7.769.571,65
Totale	30.329.713,87	21.101.936,33		9.227.777,54

La voce accoglie i proventi per progetti di ricerca relativi a finanziamenti assegnati dall'ente finanziatore a seguito dell'espletamento di un bando/procedura comparativa. Il valore di competenza degli stessi viene determinato applicando il metodo della commessa completata, cioè sulla base dei costi sostenuti. I finanziamenti a progetti su base competitiva hanno regole di partecipazione complesse e variabili sia nel tempo sia da programma a programma. Tra i programmi di finanziamento che contribuiscono maggiormente alla variazione positiva vi sono progetti di alta formazione e ricerca per i quali si evidenziano i finanziamenti da UE.

La variazione in aumento qui registrata è assicurata principalmente dall'incremento di valore corrispondente all'approssimarsi a conclusione dei progetti finanziati a valere sul PNRR.

Nella voce *Proventi da ricerca per finanziamenti competitivi da UE* sono messe in evidenza le risorse

stanziare dall'Unione europea per la realizzazione di progetti e accordi di internazionalizzazione e di ricerca dell'Ateneo.

II. CONTRIBUTI

Nel conto *Contributi* trovano collocazione i contributi erogati dallo Stato nel quadro delle disposizioni di legge per il finanziamento dell'attività istituzionale e da altri soggetti terzi all'Ateneo per la copertura di spese correnti o di costi per altre attività specificatamente previste compreso il Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO)

Nella successiva tabella sono riportati i contributi erogati all'Ateneo distinti tra "correnti" e "per investimenti".

CONTRIBUTI (II)	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
CONTRIBUTI CORRENTI			
Contributi Mur e altre Amministrazioni centrali	118.646.335,76	114.744.674,57	3.901.661,19
Contributi Regioni e Province autonome	62.891,01	49.497,29	13.393,72
Contributi da Unione Europea e da Resto del Mondo	733.780,09	910.156,82	- 176.376,73
Contributi da altri (pubblici)	665.754,31	637.646,18	28.108,13
Contributi da altri (privati)	243.460,40	121.771,80	121.688,60
TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI	120.352.221,57	116.463.746,66	3.888.474,91
CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI			
Contributi Mur e altre Amministrazioni centrali	24.133.786,08	24.951.481,60	- 817.695,52
Contributi Regioni e Province autonome	2.128.540,61	2.650.466,13	- 521.925,52
Contributi altre Amministrazioni locali	3.242.106,60	3.213.662,45	28.444,15
Contributi da Unione Europea e da Resto del Mondo	2.228.928,62	1.869.897,22	359.031,40
Contributi da Università	1.139.644,30	869.363,72	270.280,58
Contributi da altri (pubblici)	1.463.672,66	1.277.922,42	185.750,24
Contributi da altri (privati)	4.971.914,47	4.257.098,49	714.815,98
TOTALE CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI	39.308.593,34	39.089.892,03	218.701,31
TOTALE II. CONTRIBUTI	159.660.814,91	155.553.638,69	4.107.176,22

1) Contributi MUR e altre amministrazioni centrali

1) Contributi Mur e altre Amministrazioni centrali	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
Fondo di Finanziamento Ordinario dal MUR	115.283.976,11	113.502.911,93	1.781.064,18
Assegnazione Programmazione Triennale dal MUR	1.847.970,64	532.725,00	1.315.245,64
Contributi in conto esercizio da altri Ministeri	1.908,43	6.920,09	- 5.011,66
Assegnazione Fondo per il sostegno dei giovani dal MUR	157.834,81	296.479,36	- 138.644,55
Assegnazione per interventi di sostegno agli studenti con disabilità o DSA dal MUR	83.720,01	73.384,78	10.335,23
Altre Assegnazioni	1.270.925,76	332.253,41	938.672,35
Contributi per la ricerca dal MUR	624.895,87	1.784.724,01	- 1.159.828,14
Contributi per la ricerca da altri Ministeri	-	78.205,35	- 78.205,35
Contributi per la ricerca dal CNR	273.484,41	182.758,22	90.726,19
Contributi per Dottorato di ricerca dal MUR	4.685.006,14	5.292.336,84	- 607.330,70
Contributi per Dottorato di ricerca dal CNR	270.716,36	272.387,51	- 1.671,15
Contributo per ricercatore a tempo determinato quota corrente su finanziamenti pluriennali	39.991,66	32.775,93	7.215,73
Contributi per attività di didattica e formazione dal MUR	1.702.855,26	930.877,02	771.978,24
Contributi per attività di didattica e formazione da altri Ministeri	16.339.352,54	16.312.980,11	26.372,43
Proventi per contributi agli investimenti dal MUR	132.822,83	64.259,86	68.562,97
Proventi per contributi agli investimenti da Stato	64.661,01	176,75	64.484,26
TOTALE	142.780.121,84	139.696.156,17	3.083.965,67

La voce Contributi MUR e altre amministrazioni centrali, oltre ad accogliere i ricavi derivanti dal Fondo di finanziamento ordinario, registra altre tipologie di ricavi per progetti istituzionali di ricerca e di didattica. Con riferimento alle assegnazioni di competenza del FFO, si riporta la tabella sintetica, della composizione delle voci, che pone a confronto i finanziamenti per gli anni 2024 e 2025. Le assegnazioni relative al Fondo

di Finanziamento Ordinario evidenziano delle differenze rispetto ai ricavi iscritti in conto economico determinate dal fatto che questi ultimi sono rappresentativi delle risorse economiche generate durante il 2025, per le quali le attività sono state completamente realizzate. Le assegnazioni, invece, rappresentano le risorse attribuite per attività che non necessariamente devono essere realizzate nel corso del medesimo anno.

L'analisi della composizione del FFO 2025 denota gli ampi consolidamenti delle voci destinate al personale che, assieme alla costante riduzione della quota storica e al netto del buon risultato della programmazione triennale, confermano come il riparo dalla riduzione delle risorse reali del Finanziamento Ordinario, per l'Ateneo, possa risiedere soltanto nel miglioramento della performance sul costo standard e sulla quota premiale.

FFO DM 595 del 7 agosto 2025	2025	2024	Variazioni
Assegnazioni per obbligazioni assunte nei pregressi esercizi			
Interventi quota base	61.706.988,00	50.684.635,00	11.022.353,00
- Quota storica	23.473.015,00	24.586.690,00	- 1.113.675,00
- Costo standard	26.684.713,00	24.499.769,00	2.184.944,00
- Integrazione quota base	1.546.820,00	1.598.176,00	- 51.356,00
- Consolidamento piani straordinari	7.039.415,00	-	7.039.415,00
- Consolidamento scatti stipendiali	2.134.932,00	-	2.134.932,00
- Consolidamento risorseTA	828.093,00	-	828.093,00
Assegnazione quota premiale	32.949.640,00	31.328.314,00	1.621.326,00
a) VQR	21.329.541,00	20.476.360,00	853.181,00
b) Politiche di reclutamento	5.706.186,00	5.358.312,00	347.874,00
c) Qualità del sistema universitario e riduzione dei divari	5.913.913,00	5.493.642,00	420.271,00
Correttivi una tantum	-	-	-
Intervento perequativo (articolo 11, legge 240/2010)	10.294.672,00	11.138.779,00	- 844.107,00
Correttivi una tantum	-	57.566,00	- 57.566,00
Piani straordinari	8.754.092,00	15.679.531,00	- 6.925.439,00
- Piano Straordinario Associati DM 84/2000 DM561/2021	-	577.776,00	- 577.776,00
- Piano Straordinario Tutto il personale DM 445/2021	4.125.071,00	4.125.071,00	-
- Piani Straordinari Docenti/Ricercatori 2018 e 2019	-	2.738.863,00	- 2.738.863,00
- Piani Straordinari Ricercatori DM 83/2020 e DM 856/2020	-	3.722.776,00	- 3.722.776,00
- Piano Straordinario Tutto il personale DM 795/2023	4.515.045,00	4.515.045,00	-
- Piano Straordinario RU	113.976,00	-	113.976,00
Programmazione triennale	1.806.953,00	532.725,00	1.274.228,00
Interventi a favore degli studenti	3.447.689,00	3.456.336,00	- 8.647,00
1) borse post lauream + proroga borse dottorato	2.895.742,00	2.888.542,00	7.200,00
2) fondo sostegno giovani	551.947,00	567.794,00	- 15.847,00
- mobilità internazionale	398.986,00	421.187,00	- 22.201,00
- assegni tutorato	99.982,00	98.005,00	1.977,00
- corsi strategici	52.979,00	48.602,00	4.377,00
No tax area	1.774.184,00	1.696.461,00	77.723,00
- Totale no tax area	1.778.001,00	1.711.214,00	66.787,00
- Risorse 2022 da recuperare/riattribuire su riparto no TAX area FFO 2023	- 3.817,00	- 14.753,00	10.936,00
Quota dipartimenti eccellenza	2.232.555,00	2.232.555,00	-
Compensazione blocco scatti stipendiali	-	2.134.932,00	- 2.134.932,00
- Recupero su assegnazione 2021 e 2022	-	-	-
Valorizzazione personale TA	-	828.093,00	- 828.093,00
TOTALE FFO	122.966.773,00	119.769.927,00	3.196.846,00

2) Contributi Regioni e Province autonome

2) Contributi Regioni e Province autonome	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
Contributi in conto esercizio da Regioni, Province e Comuni	62.891,01	49.497,29	13.393,72
Contributi per la ricerca da Regioni, Province e Comuni	387.067,61	384.227,61	2.840,00
Contributi per assegni di ricerca da Regioni, Province e Comuni	191.072,37	209.136,94	- 18.064,57
Contributi per Dottorato di ricerca da Regioni, Province e Comuni	1.122.591,01	1.120.729,00	1.862,01
Contributi per borse post-laurea da Regioni, Province e Comuni	241.574,35	34.794,38	206.779,97
Contributi per attività di didattica e formazione da Regioni, Province e Comuni	184.550,19	899.893,12	- 715.342,93
Proventi per contributi agli investimenti da Regione	1.685,08	1.685,08	-
Totale	2.191.431,62	2.699.963,42	- 508.531,80

Questa classificazione accoglie i ricavi di tutti i progetti istituzionali di ricerca e di didattica diversi da quelli competitivi, suddivisi per ente finanziatore e registra principalmente i ricavi per contratti di formazione specialistica finanziati dalla regione Toscana, il dottorato di ricerca Pegaso, il finanziamento degli assegni di ricerca e specifici progetti di ricerca gestiti dalle strutture dipartimentali.

3) Contributi altre amministrazioni locali

3) Contributi altre Amministrazioni locali	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
Contributo per ricercatore a tempo determinato da AOUS	337.476,76	285.688,02	51.788,74
Contributo per personale docente da AOUS	2.904.629,84	2.927.974,43	- 23.344,59
Totale	3.242.106,60	3.213.662,45	28.444,15

4) Contributi Unione europea e dal resto del Mondo

4) Contributi Unione Europea e resto del mondo	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
Contributi in conto esercizio da altri Organismi Internazionali	1.787,81	24.877,88	- 23.090,07
Contributi in conto esercizio dall'UE	731.992,28	885.278,94	- 153.286,66
Contributi per la ricerca dall'UE	56.405,42	286.332,36	- 229.926,94
Contributi per la ricerca da altri Organismi Internazionali	413.944,50	202.829,17	211.115,33
Contributi per assegni di ricerca da altri Organismi Internazionali	1.782,05	-	1.782,05
Contributi per Dottorato di ricerca da altri Organismi Internazionali	8.958,41	2.892,28	6.066,13
Contributi per borse post-laurea da altri Organismi Internazionali	21.603,00	28.425,00	- 6.822,00
Contributi per attività di didattica e formazione dall'UE	1.628.013,76	1.286.005,07	342.008,69
Contributi per attività di didattica e formazione da altri Organismi Internazionali	98.221,48	63.413,34	34.808,14
Totale	2.962.708,71	2.780.054,04	182.654,67

La voce *Contributi dall'Unione europea e dal resto del Mondo* accoglie i contributi riconosciuti all'Università di Siena da UE e altri organismi internazionali per specifici progetti di ricerca, per attività didattica e formazione, nonché per mobilità internazionale e progetti di cooperazione internazionale.

5) Contributi da Università

5) Contributi Università	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
Contributi per Dottorato di ricerca da altre Università	1.139.644,30	869.363,72	270.280,58
Totale	1.139.644,30	869.363,72	270.280,58

Nella voce *Contributi da Università* risultano iscritti importi riferiti a contributi ricevuti da altre Università italiane per accordi interuniversitari relativi ad attività svolte in collaborazione fra Atenei.

6) Contributi da altri (pubblici)

6) Contributi da altri (pubblici)	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni	
Contributi in conto esercizio da Enti Pubblici	665.744,12	637.635,99	28.108,13	
Contributi per la ricerca da Enti Pubblici	1.037.926,59	887.145,22	150.781,37	
Risorse per Ricerca senza vincoli di destinazione provenienti da es. ante 2013	10,19	10,19	-	
Contributi per assegni di ricerca da Enti Pubblici	36.557,92	23.017,39	13.540,53	
Contributi per Dottorato di ricerca da Enti Pubblici	274.073,15	237.131,76	36.941,39	
Contributi per borse post-laurea da Enti Pubblici	17.466,08	22.035,73	-	4.569,65
Contributi per attività di didattica e formazione da Enti Pubblici	97.648,92	108.592,32	-	10.943,40
Totale	2.129.426,97	1.915.568,60	213.858,37	

Le voci *Contributi da altri (pubblici)* registrano ricavi per contributi per assegni di ricerca e borse di dottorato di ricerca, sulla base di convenzioni con una molteplicità di enti, finalizzati a specifici progetti di ricerca e di didattica istituzionali.

7) Contributi da altri (privati)

7) Contributi da altri (privati)	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni	
Contributi in conto esercizio da Enti e Soggetti Privati	243.460,40	121.771,80	121.688,60	
Contributi per la ricerca da Enti Privati	1.637.973,68	1.745.323,32	-	107.349,64
Contributi per assegni di ricerca da Enti Privati	212.045,15	263.208,28	-	51.163,13
Contributi per Dottorato di ricerca da Enti Privati	2.091.546,05	1.635.591,69	455.954,36	
Contributi per borse post-laurea da Enti Privati	147.391,18	168.765,48	-	21.374,30
Contributo per personale docente da Enti privati	23.200,00	23.200,00	-	
Contributi per attività di didattica e formazione da Enti Privati	859.758,41	421.009,72	438.748,69	
Totale	5.215.374,87	4.378.870,29	836.504,58	

Le voci *Contributi da altri (privati)* accolgono principalmente contributi sulla base di convenzioni finalizzate a finanziare corsi di laurea, posti di docenza, ricercatori a tempo determinato, posti aggiuntivi per scuole di specializzazione, borse di dottorato e assegni di ricerca.

III. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO

IV. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI

La voce *Altri proventi e ricavi diversi* contiene le risorse provenienti da servizi vari svolti da strutture decentrate per attività commerciale, dai contratti di concessione della gestione dei bar interni dell'Ateneo e dei distributori automatici di bevande e snacks, da altre amministrazioni per convenzioni stipulate ai sensi dell'art. 6, comma 11, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240 e, infine, da altre amministrazioni per il personale (comandi, ruoli, etc.).

Il complessivo delta positivo della voce corrisponde a quanto sopra descritto a proposito del conto dei

Crediti verso gli studenti e dell'andamento del Fondo per contenziosi in corso (sia pure, per quest'ultimo, in misura assai inferiore a quella dell'esercizio precedente).

IV. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
Proventi Amministrazione su attività diverse	16.279,90	65.346,85	- 49.066,95
Contratti e Convenzioni per attività di didattica e formazione da Regioni, Province e Comuni per att. commerciale	300.356,55	-	300.356,55
Contratti e Convenzioni per attività di didattica e formazione da Enti Pubblici per att. commerciale	37.457,44	8.600,00	28.857,44
Contratti e Convenzioni per attività di didattica e formazione da Enti Privati per att. commerciale	26.454,80	34.187,79	- 7.732,99
Quote di iscrizione attività di formazione per att. commerciale	561.580,53	217.865,00	343.715,53
Diritti d'autore attività commerciale	4.412,00	7.682,14	- 3.270,14
Quote iscrizione a corsi attività commerciale	207.010,53	61.088,31	145.922,22
Sponsorizzazioni attività commerciale	129.277,60	146.119,51	- 16.841,91
Altri proventi attività commerciale	107.619,58	143.113,03	- 35.493,45
Noleggio spazi universitari attività commerciale	20.818,78	18.562,90	2.255,88
Servizio fotocopie e document delivery attività commerciale	1.787,84	1.553,68	234,16
Servizio di foresteria attività commerciale	6.185,72	2.308,03	3.877,69
Appalto gestione Bar	291.529,08	36.495,00	255.034,08
Analisi e test di laboratorio attività commerciale	207.242,96	155.719,39	51.523,57
Sponsorizzazioni master e altri corsi istituzionali	-	3.000,00	- 3.000,00
Affitti attivi	86.928,28	67.957,78	18.970,50
Comodato d'uso istituzionale	85.000,00	267.812,21	- 182.812,21
Cessione di materiale fuori uso	21,71	29,23	- 7,52
Lasciti, oblazioni e donazioni	11.793,92	11.155,47	638,45
Sconti e abbuoni attivi	482,66	5,41	477,25
Rimborsi ricevuti dalle Amministrazioni per il personale (comandi, ruoli, fughe, aspettative, art. 6 c.11 L.240/10)	96.779,92	78.817,39	17.962,53
Altri recuperi	192.252,22	339.165,80	- 146.913,58
Recuperi stipendiali e assimilati	2.052,49	15.256,20	- 13.203,71
Rilascio eccedenza fondo per contenziosi in corso	1.353.991,52	2.821.844,06	- 1.467.852,54
Rilascio eccedenza fondo per rischi su progetti rendicontati	-	174.791,36	- 174.791,36
Rimborso spese processuali	24.032,80	1.725,00	22.307,80
Rilascio eccedenza fondo svalutazione crediti verso studenti	1.124.701,05	-	1.124.701,05
Arrotondamenti positivi	3.862,16	220,59	3.641,57
Insussistenze attive	50.398,14	58.684,54	- 8.286,40
TOTALE IV. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	4.950.310,18	4.739.106,67	211.203,51

V. VARIAZIONE RIMANENZE

Tale voce registra le variazioni, rispetto al 31 dicembre 2024, del valore delle giacenze presso i magazzini economici

V. VARIAZIONE RIMANENZE	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
Rimanenze finali materiale di consumo	92.491,81	90.653,81	1.838,00
TOTALE V. VARIAZIONE RIMANENZE	92.491,81	90.653,81	1.838,00

VI. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI

VI. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
Incrementi di immobilizzazioni materiali per lavori interni	-	93.126,21	- 93.126,21
TOTALE VI. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	93.126,21	- 93.126,21

❖ Costi operativi (B)

I *Costi operativi* sono i costi dei fattori produttivi utilizzati dall'Ateneo per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, ovvero la promozione e l'organizzazione dell'istruzione superiore e della ricerca scientifica, nel rispetto della libertà di insegnamento e di scienza, nonché il trasferimento delle conoscenze sul territorio.

In linea con questi principi, la voce di maggior rilievo è il costo del personale, che, nell'esercizio 2025, rappresenta il 55,94% dei costi operativi.

Assieme all'aumento in termini assoluti del costo del personale, se ne registra d'altra parte la diminuzione dell'incidenza (-2,07 pp) sul totale dei costi rispetto all'esercizio 2024 (58,01%).

Rientrano fra i costi operativi anche gli ammortamenti, gli accantonamenti per rischi e oneri e gli oneri diversi di gestione.

COSTI OPERATIVI (B)	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
VII. COSTI DEL PERSONALE	117.677.701,30	116.504.330,66	1.173.370,64
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	74.972.182,36	70.193.537,88	4.778.644,48
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	9.139.474,46	7.736.017,87	1.403.456,59
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	4.226.271,08	3.489.014,27	737.256,81
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	4.374.037,08	2.909.458,45	1.464.578,63
TOTALE COSTI OPERATIVI (B)	210.389.666,28	200.832.359,13	9.557.307,15

VII. COSTI DEL PERSONALE

VII. COSTI DEL PERSONALE	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:			
a) docenti / ricercatori	71.108.280,44	70.036.959,77	1.071.320,67
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	10.084.117,06	8.919.021,56	1.165.095,50
c) docenti a contratto	686.319,84	770.260,37	- 83.940,53
d) esperti linguistici	1.393.793,42	1.503.629,33	- 109.835,91
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	764.982,57	557.406,17	207.576,40
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattic	84.037.493,33	81.787.277,20	2.250.216,13
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	33.640.207,97	34.717.053,46	- 1.076.845,49
TOTALE VII. COSTI DEL PERSONALE	117.677.701,30	116.504.330,66	1.173.370,64

Il seguente prospetto è presente in Nota Integrativa a partire dal 2024, per il primo esercizio di riferimento 2023, grazie alla sua predisposizione a cura dell'applicativo Cineca di bilancio e contabilità (U-Gov) in uso da parte dell'Ateneo. Essa è esattamente conforme allo schema di Nota Integrativa stabilito dal Manuale Tecnico Operativo di cui all'articolo 9 del Decreto interministeriale 34/2025, pubblicato, nella sua 4^a e ultima versione aggiornata, con Decreto Direttoriale del MUR n. 1410 dell'8 ottobre 2025.

Tale prospetto permette di avere una panoramica di riepilogo dei valori finanziari di tutto il personale dell'Ente, aggregato e classificato per macrovoci, a un livello quindi introduttivo rispetto all'analiticità dei dati esposti e descritti nelle successive tabelle di questo capitolo.

VIII. COSTI DEL PERSONALE	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica			
<i>a) docenti/ricercatori</i>			
Competenze fisse	53.364.635,36	52.604.549,42	760.085,94
Competenze per supplenze, attività commerciale, indennità di rischio, premialità, altre competenze accessorie	1.897.796,10	2.000.807,46	- 103.011,36
Indennità TFR	2.446.454,43	2.396.486,31	49.968,12
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	13.198.962,64	13.035.116,58	163.846,06
Accantonamento scatti stipendiali	200.431,91	-	200.431,91
Totale a) docenti/ricercatori	71.108.280,44	70.036.959,77	1.071.320,67
<i>b) collaborazioni scientifiche</i>			
Competenze	8.707.335,32	7.732.324,67	975.010,65
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	1.376.781,74	1.186.696,89	190.084,85
Totale b) collaborazioni scientifiche	10.084.117,06	8.919.021,56	1.165.095,50
<i>c) docenti a contratto</i>			
Competenze	601.232,10	669.130,99	- 67.898,89
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	85.087,74	101.129,38	- 16.041,64
Totale c) docenti a contratto	686.319,84	770.260,37	- 83.940,53
<i>d) esperti linguistici</i>			
Competenze	1.046.804,75	1.088.603,02	- 41.798,27
Indennità TFR	74.472,23	75.092,76	- 620,53
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	259.756,59	269.461,00	- 9.704,41
Accantonamento oneri per rinnovo contrattuale	12.759,85	70.472,55	- 57.712,70
Totale d) esperti linguistici	1.393.793,42	1.503.629,33	- 109.835,91
<i>e) altro personale didattico e ricerca</i>			
Competenze	738.024,26	550.659,36	187.364,90
Indennità TFR	-	-	-
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	26.958,31	6.746,81	20.211,50
Totale e) altro personale didattico e ricerca	764.982,57	557.406,17	207.576,40
Totale 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	84.037.493,33	81.787.277,20	2.250.216,13
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo			
Competenze fisse	22.111.658,09	22.243.514,29	- 131.856,20
Competenze per attività commerciale, indennità di rischio, premialità, buoni pasto, altre competenze accessorie	3.371.608,09	3.261.762,37	109.845,72
Indennità TFR	1.530.261,02	1.527.053,36	3.207,66
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	6.206.937,44	6.246.725,99	- 39.788,55
Accantonamento oneri per rinnovo contrattuale	419.743,33	1.437.997,45	- 1.018.254,12
Totale 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	33.640.207,97	34.717.053,46	- 1.076.845,49

1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica

Il costo del personale include le competenze fisse e accessorie, gli oneri fiscali, previdenziali e assistenziali a carico dell'Università, i costi per la formazione per attività strutturata e non strutturata, nonché le indennità di missione e i rimborsi per le spese di trasferta. I costi sono esposti al netto dell'IRAP che è esposta nella voce "Imposte sul reddito d'esercizio correnti, differite, anticipate".

Pur non potendo annoverare l'IRAP tra i costi del personale, il calcolo dell'imposta su base retributiva determina di fatto un aumento dell'imposta all'aumentare delle retribuzioni. La verifica della sostenibilità dei costi relativi al personale non può pertanto esimersi da includere anche l'incidenza di questo costo.

1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
a) docenti / ricercatori	71.108.280,44	70.036.959,77	1.071.320,67
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	10.084.117,06	8.919.021,56	1.165.095,50
c) docenti a contratto	686.319,84	770.260,37	- 83.940,53
d) esperti linguistici	1.393.793,42	1.503.629,33	- 109.835,91
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	764.982,57	557.406,17	207.576,40
Totale	84.037.493,33	81.787.277,20	2.250.216,13

a) Docenti/ricercatori

a) docenti / ricercatori	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
Competenze fisse al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	46.726.962,87	44.542.916,20	2.184.046,67
Oneri previdenziali a carico Ente su Competenze fisse al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	11.409.523,78	10.873.768,60	535.755,18
Competenze fisse al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato rilevati in chiusura di esercizio	406.241,28	224.456,32	181.784,96
Oneri previdenziali a carico Ente su Competenze fisse al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato rilevati in chiusura di esercizio	98.310,39	54.318,43	43.991,96
Accantonamento scatti stipendiali al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	200.431,91	-	200.431,91
Altri compensi personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	671.647,01	537.849,23	133.797,78
Oneri previdenziali a carico Ente su altre competenze al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	59.862,42	54.909,56	4.952,86
Altri compensi personale docente e ricercatore a tempo indeterminato rilevati in chiusura di esercizio	19.193,67	49.435,71	- 30.242,04
Oneri previdenziali a carico Ente su altre competenze al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato rilevati in chiusura di esercizio	4.644,87	11.963,43	- 7.318,56
Contratti personale docente	8.058,36	-	8.058,36
Competenze fisse ai Ricercatori tempo determinato	6.127.064,53	7.837.176,90	- 1.710.112,37
Oneri previdenziali a carico Ente su contratti personale docente	2.079,86	-	2.079,86
Oneri previdenziali a carico Ente su Competenze fisse ai ricercatori a tempo determinato	1.588.947,98	2.028.682,17	- 439.734,19
Competenze fisse Contratti di ricerca art. 22 L. 240/2010	96.308,32	-	96.308,32
Oneri previdenziali a carico Ente su Competenze fisse Contratti di ricerca art. 22 L. 240/2010	25.364,52	-	25.364,52
Altre competenze ai Ricercatori tempo determinato	56.083,13	75.426,83	- 19.343,70
Oneri previdenziali a carico Ente su altre competenze ai ricercatori a tempo determinato	8.570,03	9.655,48	- 1.085,45
Missioni ed iscrizioni a convegni personale docente e ricercatori	1.127.421,44	1.288.423,26	- 161.001,82
Oneri previdenziali su Missioni ed iscrizioni a convegni personale docente e ricercatori	1.652,72	1.818,91	- 166,19
Spese di mobilità per personale docente progetto erasmus	22.836,87	42.974,91	- 20.138,04
Oneri previdenziali su spese di mobilità per personale docente progetto erasmus	6,07	-	6,07
Formazione del personale docente	613,98	6.697,52	- 6.083,54
Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale docente e per i ricercatori a tempo indeterminato	2.135.140,10	2.034.992,18	100.147,92
Contributi per inden. fine serv. e TFR sul personale docente e ricercatori a contratto	413,93	-	413,93
Contributi per inden. fine serv. e TFR per i ricercatori a tempo determinato	280.278,62	348.745,01	- 68.466,39
Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale docente e per i ricercatori a tempo indeterminato rilevati in chiusura di esercizio	23.074,50	12.749,12	10.325,38
Contributi per inden. fine serv. e TFR per Contratti di ricerca art. 22 L. 240/2010	7.547,28	-	7.547,28
TOTALE	71.108.280,44	70.036.959,77	1.071.320,67

La voce tiene conto dei costi per le competenze fisse al personale docente e ricercatore sia a tempo indeterminato che determinato. Il confronto tra i dati consuntivati degli esercizi 2025 e 2024 evidenzia, relativamente al totale delle spese del personale, un aumento dell'aggregato dei conti riferiti al personale a tempo indeterminato e una diminuzione dell'aggregato dei conti riferiti al personale a tempo determinato; ciò, principalmente per effetto dei passaggi al ruolo di associato degli RTD-b e di cessazioni, invece, di RTD-a.

In proposito, inoltre, si rammenta che il 25.07.2025 è stato pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale (Serie Generale) n. 171 il D.P.C.M. 04.07.2025, con cui è stato determinato, a decorrere dal 01.01.2025, l'incremento delle retribuzioni (stipendi, indennità integrativa speciale e assegni fissi e continuativi) dei docenti e ricercatori universitari in vigore alla data del 01.01.2024, in misura pari allo 0,61 per cento (-1,39 pp rispetto al tasso preventivato in sede di Budget 2025 (2,00%).

Da notare, infine, la diminuzione dei costi per le missioni e iscrizioni a convegni, in controtendenza rispetto agli esercizi 2023 e 2024 precedenti.

b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, etc.)

b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
Collaborazioni coordinate e continuative obbligatorie per legge attività istituzionale/promiscua	95.989,20	125.607,20	- 29.618,00
Collaborazioni coordinate e continuative attività istituzionale/promiscua	1.145.925,74	861.159,81	284.765,93
Oneri INPS/INAIL carico ente su co.co.co. attività istituzionale/promiscua	194.619,37	128.881,81	65.737,56
Prestazioni di lavoro autonomo attività istituzionale/promiscua	896.116,35	740.637,38	155.478,97
Oneri previdenziali prestazioni di lavoro autonomo attività istituzionale/promiscua	4.283,54	4.744,53	- 460,99
Rimborsi spese a personale esterno	141.564,03	168.004,06	- 26.440,03
Rimborsi per missioni e iscrizioni a congressi a personale esterno attività istituzionale/promiscua	1.322.860,68	1.210.127,30	112.733,38
Compenso per equo premio a personale esterno	-	3.771,88	- 3.771,88
Assegni di ricerca	5.089.933,13	4.623.017,04	466.916,09
Oneri previdenziali a carico Ente su assegni di ricerca	1.174.557,07	1.053.070,55	121.486,52
Mobilità assegnisti di ricerca	5.553,88	-	5.553,88
Oneri previdenziali su mobilità assegnisti di ricerca	1.128,20	-	1.128,20
Incarichi di ricerca (art.22-ter L.240/2010)	9.392,31	-	9.392,31
Oneri previdenziali a carico Ente su incarichi di ricerca (art.22-ter L.240/2010)	2.193,56	-	2.193,56
TOTALE	10.084.117,06	8.919.021,56	1.165.095,50

Nell'ambito del notevole incremento della voce "Collaborazioni scientifiche", il differenziale principale è quello riferito all'ammontare degli assegni di ricerca, in concomitanza dell'avvio ad esaurimento di questa tipologia di collaborazione alle attività di ricerca.

c) Docenti a contratto

c) docenti a contratto	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
Supplenze personale docente	9.480,00	10.680,00	- 1.200,00
Oneri previdenziali a carico Ente su supplenze personale docente	2.294,16	2.584,56	- 290,40
Contratti di supporto alla didattica	100.282,90	81.457,85	18.825,05
Oneri INPS/INAIL su contratti supporto alla didattica	424,11	1.288,64	- 864,53
Collaborazioni coordinate e continuative per docenti a contratto	409.942,40	482.013,70	- 72.071,30
Oneri INPS/INAIL carico ente su co.co.co. per docenti a contratto	62.639,99	74.550,65	- 11.910,66
Spese di mobilità e rimborso spese missioni docenti a contratto	-	1.154,92	- 1.154,92
Collaborazioni coordinate e continuative per docenti a contratto rilevati in chiusura di esercizio	81.526,80	93.824,52	- 12.297,72
Oneri INPS/INAIL carico ente su co.co.co. per docenti a contratto rilevati in chiusura di esercizio	19.729,48	22.705,53	- 2.976,05
TOTALE	686.319,84	770.260,37	83.940,53

I costi esposti nella precedente tabella sono relativi al personale previsto ai sensi dell'art. 23, comma 2, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240 e del Regolamento di Ateneo in materia di contratti per attività di insegnamento. Si tratta di contratti a termine conferiti per l'attivazione di corsi per specifiche esigenze didattiche, anche integrative. La voce espone i compensi riconosciuti per incarichi didattici a personale esterno che concorre alla copertura dell'offerta formativa.

d) Esperti linguistici

d) esperti linguistici	31.12.2025	31.12.2024	Variazione
Competenze fisse ai Collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato	954.283,20	983.055,48	- 28.772,28
Oneri previdenziali a carico Ente su Competenze fisse ai Collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato	237.156,31	242.875,14	- 5.718,83
Accantonamento oneri rinnovo contrattuale ai collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato	11.477,75	64.254,38	- 52.776,63
Accantonamento oneri rinnovo contrattuale ai collaboratori ed esperti linguistici a tempo determinato.	1.282,10	6.218,17	- 4.936,07
Altre competenze Collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato	8.335,98	7.333,23	1.002,75
Oneri previdenziali a carico Ente su altre competenze ai collaboratori e esperti linguistici a tempo indeterminato	1.207,07	1.364,79	- 157,72
Risorse per la valorizzazione del personale collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato L. 234/21 (art. 1, comma 297, lett. b) rilevati in chiusura di esercizio	27.400,06	27.400,06	-
Oneri previdenziali a carico Ente su altre competenze ai collaboratori e esperti linguistici a tempo indeterminato rilevati in chiusura di esercizio	6.714,69	6.714,69	-
Competenze fisse ai collaboratori e esperti linguistici a tempo determinato	56.104,71	67.574,25	- 11.469,54
Oneri previdenziali a carico Ente su Competenze fisse ai collaboratori e esperti linguistici a tempo determinato	14.678,52	17.670,14	- 2.991,62
Altre competenze ai collaboratori e esperti linguistici a tempo determinato	-	3.240,00	- 3.240,00
Oneri previdenziali a carico Ente su altre competenze ai collaboratori e esperti linguistici a tempo determinato	-	836,24	- 836,24
Welfare integrativo ai collaboratori e esperti linguistici a tempo indeterminato	390,00	-	390,00
Welfare integrativo ai collaboratori e esperti linguistici a tempo determinato	220,00	-	220,00
Missioni e rimborsi spese di trasferta ai collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato	70,80	-	70,80
Accantonamento T.F.R. collaboratori ed esperti linguistici	40.576,48	45.011,39	- 4.434,91
Contributi per inden. fine serv. e T.F.R. collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato	30.950,58	26.668,50	4.282,08
Contributi per inden. fine serv. e T.F.R. collaboratori ed esperti linguistici a tempo determinato	2.945,17	3.412,87	- 467,70
TOTALE	1.393.793,42	1.503.629,33	- 109.835,91

Tra i costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica trovano rappresentazione le retribuzioni dei collaboratori ed esperti linguistici; per questa ultima categoria di personale il contratto di lavoro è ancora di tipo privatistico; pertanto, si provvede all'accantonamento della quota annua del trattamento di fine rapporto.

e) *Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca*

e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
Rimborso ad Enti per didattica attività istituzionale/promiscua	-	2.702,00	- 2.702,00
Docenze master	542.983,01	437.343,00	105.640,01
Oneri previdenziali su docenze master	4.887,42	684,59	4.202,83
Docenze corsi di perfezionamento e aggiornamento	13.768,43	46.296,55	- 32.528,12
Oneri previdenziali su docenze corsi di perfezionamento e aggiornamento	51,20	826,56	- 775,36
Compensi e rimborso spese per commissioni concorso	44.016,81	27.509,20	16.507,61
Oneri previdenziali su compensi e rimborso spese per commissioni concorso	400,00	1.758,76	- 1.358,76
Compensi e rimborso spese per commissioni esami di stato e di laurea	137.256,01	36.808,61	100.447,40
Oneri previdenziali su compensi e rimborso spese per commissioni esami di stato e di laurea	21.619,69	3.476,90	18.142,79
TOTALE	764.982,57	557.406,17	207.576,40

2) *Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo*

2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
Direttore Generale	261.381,48	229.307,65	32.073,83
Dirigenti a tempo indeterminato	132.792,69	234.354,94	- 101.562,25
Dirigenti a tempo determinato	114.120,61	132.430,16	- 18.309,55
Totale Direttore Generale e Dirigenti a tempo indeterminato e determinato	508.294,78	596.092,75	- 87.797,97
Personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	30.838.422,48	30.820.541,69	17.880,79
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	1.182.229,60	1.147.860,41	34.369,19
Altri oneri per il personale	1.111.261,11	2.152.558,61	- 1.041.297,50
Totale Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato e indeterminato	33.131.913,19	34.120.960,71	- 989.047,52
TOTALE	33.640.207,97	34.717.053,46	- 1.076.845,49

La diminuzione dei costi, rispetto all'esercizio precedente, risulta essenzialmente dai consistenti oneri per rinnovi contrattuali pluriennali sostenuti in quest'ultimo.

- *Direttrice generale*

Direttore Generale	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
Competenze fisse al Direttore Generale	165.213,36	142.834,96	22.378,40
Oneri previdenziali a carico Ente su Competenze fisse al Direttore Generale	40.797,64	35.271,54	5.526,10
Altre competenze al Direttore Generale rilevati in chiusura di esercizio	33.720,00	31.800,00	1.920,00
Oneri previdenziali a carico Ente su altre competenze al Direttore Generale rilevati in chiusura di esercizio	8.703,13	8.207,58	495,55
Contributi per inden. fine serv. e TFR per il Direttore Generale	12.947,35	11.193,57	1.753,78
Totale	261.381,48	229.307,65	32.073,83

La voce *Competenze fisse alla Direttrice generale* accoglie il costo per tale ruolo. Il maggior importo rilevato rispetto al precedente esercizio 2024 corrisponde all'unica mensilità (gennaio) del relativo trattamento di quest'ultimo periodo di competenza, nella quale la posizione in questione è stata coperta interinalmente dal Delegato del Rettore per il Bilancio e i Sistemi di Controllo, prof. Ruggiero, ed è conseguenza della rinuncia al trattamento stesso allora operata dal titolare dell'incarico.

Nel conto *Altre competenze alla Direttrice generale rilevati in chiusura di esercizio* sono presenti le somme da erogare nel 2026 per la retribuzione di risultato per il 2025.

- *Dirigenti a tempo indeterminato*

Dirigenti a tempo indeterminato	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni	
Competenze fisse ai dirigenti a tempo indeterminato	48.161,06	76.330,74	-	28.169,68
Oneri previdenziali a carico Ente su Competenze fisse ai dirigenti a tempo indeterminato	11.892,83	20.289,61	-	8.396,78
Altri compensi ai dirigenti a tempo indeterminato	-	1.571,40	-	1.571,40
Oneri previdenziali a carico Ente su altre competenze ai dirigenti a tempo indeterminato	10.541,05	14.565,40	-	4.024,35
Retribuzione accessoria di posizione e di risultato del personale dirigente a tempo indeterminato	42.686,80	57.912,77	-	15.225,97
Retribuzione accessoria di posizione e di risultato del personale dirigente a tempo indeterminato rilevati in chiusura di esercizio	9.927,89	43.707,46	-	33.779,57
Oneri previdenziali a carico Ente su altre competenze ai dirigenti a tempo indeterminato rilevati in chiusura di esercizio	2.402,55	10.577,21	-	8.174,66
Missioni e rimborsi spese di trasferta ai dirigenti a tempo indeterminato	61,00	-	-	61,00
Contributi per inden. fine serv. e TFR per i dirigenti a tempo indeterminato	7.119,51	9.400,35	-	2.280,84
Totale	132.792,69	234.354,94	-	101.562,25

Nei suddetti conti sono allocati i costi relativi alle competenze fisse, alla retribuzione di posizione e di risultato dei dirigenti a tempo indeterminato.

- *Dirigenti a tempo determinato*

Dirigenti a tempo determinato	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni	
Competenze fisse ai dirigenti a tempo determinato	32.755,80	47.145,80	-	14.390,00
Oneri previdenziali a carico Ente su Competenze fisse ai dirigenti a tempo determinato	8.241,00	11.899,67	-	3.658,67
Altre competenze ai dirigenti a tempo determinato	753,58	-	-	753,58
Oneri previdenziali a carico Ente su altre competenze ai dirigenti a tempo determinato	6.068,24	8.510,06	-	2.441,82
Retribuzione accessoria di posizione e di risultato del personale dirigente a tempo determinato	24.225,15	35.165,52	-	10.940,37
Retribuzione accessoria di posizione e di risultato del personale dirigente a tempo determinato rilevati in chiusura di esercizio	28.092,91	15.996,25	-	12.096,66
Oneri previdenziali a carico Ente su altre competenze ai dirigenti a tempo determinato rilevati in chiusura di esercizio	6.798,48	3.871,09	-	2.927,39
Contributi per inden. fine serv. e TFR per i dirigenti a tempo determinato	5.025,87	6.450,60	-	1.424,73
Contributi per inden. fine serv. e TFR per i dirigenti a tempo determinato rilevati in chiusura di esercizio	2.159,58	3.391,17	-	1.231,59
Totale	114.120,61	132.430,16	-	18.309,55

- *Personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato*

Personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
Competenze fisse al personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	20.992.233,62	21.139.485,67	- 147.252,05
Oneri previdenziali a carico Ente su Competenze fisse al personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	5.138.903,98	5.218.589,00	- 79.685,02
Assegni nucleo familiare al personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	-	545,40	- 545,40
Oneri previdenziali a carico Ente su Competenze fisse al personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato rilevati in chiusura di esercizio	-	16.983,08	- 16.983,08
Straordinario al personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	65.665,21	32.121,51	33.543,70
Altri compensi al personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	139.327,40	148.986,87	- 9.659,47
Retribuzione accessoria di posizione e di risultato del personale dell'area EP a tempo indeterminato	223.304,42	153.774,73	69.529,69
Retribuzione per le progressioni economiche e per la produttività collettiva e integrativa (aree Operatori, Collaboratori e Funzionari) a tempo indeterminato	421.475,44	305.406,85	116.068,59
Oneri previdenziali a carico Ente su altre competenze al personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	189.271,49	138.810,06	50.461,43
Altri compensi al personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato rilevati in chiusura di esercizio	44.474,29	110.133,76	- 65.659,47
Retribuzione per le progressioni economiche e per la produttività collettiva e integrativa (aree Operatori, Collaboratori e Funzionari) a tempo indeterminato rilevati in chiusura di esercizio	955.603,42	885.245,91	70.357,51
Retribuzione accessoria di posizione e di risultato del personale dell'area EP a tempo indeterminato rilevati in chiusura di esercizio	199.514,21	174.587,89	24.926,32
Oneri previdenziali a carico Ente su altre competenze al personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato rilevati in chiusura di esercizio	435.233,94	421.787,51	13.446,43
Straordinario a personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato rilevati in chiusura di esercizio	-	44.238,50	- 44.238,50
Risorse per la valorizzazione del personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato L. 234/21 (art. 1, comma 297, lett. b) rilevati in chiusura di esercizio	598.954,16	598.954,16	-
Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	1.434.460,90	1.430.890,79	3.570,11
Totale	30.838.422,48	30.820.541,69	17.880,79

- *Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato*

Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
Competenze fisse al personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	873.294,25	837.717,12	35.577,13
Oneri previdenziali a carico Ente su Competenze fisse al personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	230.369,54	220.866,62	9.502,92
Altre competenze al personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	6.224,45	19.001,89	- 12.777,44
Straordinario al personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	448,65	188,96	259,69
Oneri previdenziali a carico Ente su altre competenze al personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	1.068,35	1.473,56	- 405,21
Retribuzione per le progressioni economiche e per la produttività collettiva e integrativa (aree Operatori, Collaboratori e Funzionari) a tempo determinato	2.276,55	2.885,38	- 608,83
Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale amministrativo e tecnico a tempo determinato	68.547,81	65.726,88	2.820,93
Totale	1.182.229,60	1.147.860,41	34.369,19

La voce *Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato* accoglie il costo per tale ruolo, registrando un leggero incremento rispetto al 2024, riconducibile all'andamento del numero delle rispettive posizioni attive al 31 dicembre di ciascun anno di riferimento, quale risulta dalla tabella della dotazione organica posta qui oltre.

- *Altri oneri per il personale*

Altri oneri per il personale	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
Accantonamento oneri rinnovo contrattuale ai dirigenti a tempo indeterminato	2.075,70	6.033,88	- 3.958,18
Accantonamento oneri rinnovo contrattuale ai dirigenti a tempo determinato	2.075,70	9.050,82	- 6.975,12
Accantonamento oneri rinnovo contrattuale al personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	414.800,24	1.349.195,58	- 934.395,34
Accantonamento oneri rinnovo contrattuale al personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	791,69	73.717,17	- 72.925,48
Compensi per servizio ispettivo interno	300,00	-	300,00
Servizio buoni pasto	313.301,15	297.813,73	15.487,42
Formazione del personale tecnico amministrativo	82.784,38	68.199,90	14.584,48
Missioni e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo	61.618,30	104.328,00	- 42.709,70
Missioni e rimborsi spese di trasferta per formazione del personale tecnico amministrativo	25.609,35	5.295,01	20.314,34
Interventi assistenziale a favore del personale	-	258,00	- 258,00
Accertamenti sanitari resi necessari dalla attività lavorativa	33.526,93	63.682,94	- 30.156,01
Iscrizione albi professionali	1.762,18	3.636,82	- 1.874,64
Sussidi al personale	2.388,89	220,00	2.168,89
Altri oneri al personale tecnico amministrativo	851,90	-	851,90
Oneri previdenziali su Missioni e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo	79,26	-	79,26
Oneri previdenziali su Missioni e rimborsi spese di trasferta per formazione del personale tecnico amministrativo	12,08	-	12,08
Spese di mobilità per personale tecnico amministrativo progetto erasmus	23.362,88	26.669,13	- 3.306,25
Formazione obbligatoria del personale tecnico amministrativo	20.891,60	26.107,60	- 5.216,00
Oneri previdenziali su formazione del personale tecnico amministrativo	1.553,88	24,00	1.529,88
Missioni e rimborsi spese di trasferta su formazione obbligatoria del personale tecnico amministrativo	1.079,23	3.326,03	- 2.246,80
INAIL - Gestione per conto dello Stato (DM 10/10/1985) rilevati in chiusura di esercizio	115.000,00	115.000,00	-
Welfare integrativo personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	7.076,77	-	7.076,77
Welfare integrativo personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	319,00	-	319,00
Totale	1.111.261,11	2.152.558,61	- 1.041.297,50

Riguardo al prospetto soprastante, particolarmente quanto ai costi per Welfare, si specifica che le misure di quest'ultimo, per il 2025, sono state messe a disposizione all'inizio dell'anno successivo; pertanto, per il principio di competenza economica, i relativi costi saranno oggetto di rilevazione nel Bilancio dell'esercizio 2026, successivo a quello qui di riferimento.

- Dotazioni organico al 31.12.2025

Personale docente e ricercatore

PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE	2025	2024	Variazione n° unità	
Personale di ruolo				
Professori Ordinari	200	204	-	4
Professori Associati	383	351	-	32
Ricercatori a tempo indeterminato	54	67	-	13
Ricercatori a tempo determinato	121	186	-	65
Totale personale di ruolo	758	808	-	50
Personale in convenzione				
Professori	-	-	-	-
Ricercatori	-	-	-	-
Totale personale in convenzione	-	-	-	-
TOTALE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE	758	808	-	50

Personale tecnico amministrativo

La tabella seguente riporta, a completamento delle informazioni relative ai costi, la consistenza numerica del personale dirigente e tecnico amministrativo.

PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO -AMMINISTRATIVO	2025	2024	Variazione n° unità	
Personale a tempo indeterminato				
di cui dirigenti	1	1	-	-
di cui categoria Elevate Professionalità	17	18	-	1
di cui categorie Funzionari, Collaboratori, Operatori	688	727	-	39
Totale personale a tempo indeterminato	706	746	-	40
Personale a tempo determinato				
di cui dirigenti	2	2	-	-
di cui categoria Elevate Professionalità	15	18	-	3
di cui categorie Funzionari, Collaboratori, Operatori	15	11	-	4
Totale personale a tempo determinato	32	31	-	1
TOTALE PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO - AMMINISTRATIVO	738	777	-	39

Il personale a tempo determinato include i tecnologi di ricerca che, nell'ambito dei progetti di ricerca gestiti dalle strutture dell'Ateneo e dall'Amministrazione Centrale, svolgono compiti di alto contenuto tecnico e professionale, di supporto tecnico e/o amministrativo alle attività di ricerca e/o alla gestione dei progetti.

IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

In tale categoria rientrano tutti i costi relativi alla gestione corrente dell'attività istituzionale svolta dall'Ateneo. Per tali costi, si registra un incremento rispetto ai costi sostenuti nel 2024. Si riportano di seguito i macro-aggregati.

VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
1) Costi per sostegno agli studenti	37.348.930,67	37.876.054,06	- 527.123,39
2) Costi per il diritto allo studio	-	-	-
3) Costi per l'attività editoriale	-	-	-
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	3.324.340,10	1.425.152,33	1.899.187,77
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	4.932.365,10	4.048.672,45	883.692,65
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	1.821.038,07	1.887.705,66	- 66.667,59
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	18.866.633,64	16.451.603,41	2.415.030,23
9) Acquisto altri materiali	803.651,34	610.069,04	193.582,30
10) Variazione delle rimanenze di materiali	90.653,81	91.768,43	- 1.114,62
11) Costi per godimento beni di terzi	7.166.184,58	7.194.884,47	- 28.699,89
12) Altri costi	618.385,05	607.628,03	10.757,02
TOTALE VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	74.972.182,36	70.193.537,88	4.778.644,48

1) Costi per sostegno agli studenti

La tabella seguente riporta in dettaglio i costi sostenuti per le varie iniziative gestite a favore degli studenti.

1) Costi per il sostegno agli studenti	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
Borse di ricerca/studio (esenti)	2.126.493,32	2.021.127,09	105.366,23
Borse di ricerca/studio (non esenti)	927.546,70	211.310,92	716.235,78
Contratti di formazione Specializzazione mediche a norma UE	15.946.509,48	17.463.950,01	- 1.517.440,53
Borse di studio dottorato ricerca	8.163.374,02	8.480.447,55	- 317.073,53
Oneri INPS/INAIL su dottorato di ricerca	1.871.157,96	1.889.249,32	- 18.091,36
Oneri INPS/INAIL su borse di studio Specializzazione	2.551.645,28	2.794.451,52	- 242.806,24
Borse di studio ERASMUS - integrazione Ateneo	160.500,00	167.500,00	- 7.000,00
Borse di studio ERASMUS STUDIO	940.550,80	915.588,20	24.962,60
Borse di studio ERASMUS - integrazione DM 198/03	501.655,66	401.602,68	100.052,98
Borse di studio ERASMUS PLACEMENT	430.129,00	318.913,82	111.215,18
Borse di studio ERASMUS ITALIANO	8.040,00	-	8.040,00
Tutorato	73.603,67	196.442,83	- 122.839,16
Oneri INPS/INAIL tutorato	17.083,24	45.528,63	- 28.445,39
Mobilità dottorati di ricerca	505.557,98	428.949,97	76.608,01
Spese di viaggio e soggiorno studenti per mobilità e scambi culturali	140.134,16	15.492,47	124.641,69
Oneri previdenziali su mobilità dottorati di ricerca	116.121,08	100.007,62	16.113,46
Rimborso tasse sopratasse e contributi a studenti	263.492,67	279.911,48	- 16.418,81
Premio di studio e di laurea	5.200,00	13.383,33	- 8.183,33
Part-time (articolo 11 Legge 68/2012)	392.356,95	241.547,55	150.809,40
Stage	10.224,20	-	10.224,20
Trasferimento contributi dottorati di ricerca in consorzio/convenzione	822.610,73	660.171,74	162.438,99
Altri interventi a favore di studenti	481.790,89	391.055,39	90.735,50
Tirocini curriculari	115.656,65	148.575,32	- 32.918,67
Tirocini non curriculari (o extra curriculari)	-	22.641,64	- 22.641,64
Contributo a CUS	142.307,00	143.120,00	- 813,00
Contributo a SIAE	21.955,89	24.597,87	- 2.641,98
Almalaurea per studenti	50.147,85	31.978,78	18.169,07
Residenza universitaria/contributi alloggi per studenti	376.318,34	310.148,59	66.169,75
Corso di lingua italiana per studenti	95.130,00	52.620,00	42.510,00
Oneri INAIL Tirocini non curriculari (o extra curriculari)	-	237,30	- 237,30
Certificazione corso di lingua straniera attività istituzionale/promiscua	-	9.987,48	- 9.987,48
Certificazione corso di lingua straniera attività commerciale	8.665,20	-	8.665,20
Iniziative e attività culturali gestite dagli studenti	82.971,95	95.514,96	- 12.543,01
Totale	37.348.930,67	37.876.054,06	- 527.123,39

Rispetto al 2024, la voce complessivamente registra un decremento, al quale concorrono le varie voci in misura diversa.

Le diminuzioni più significative riguardano i costi sostenuti per i contratti di specializzazione medica e le borse di studio per dottorati di ricerca.

L'aggregato comprende altresì gl'importi per l'erogazione delle borse di studio agli studenti in mobilità, in aumento, così come gli oneri sostenuti per i contratti di collaborazione di "150 ore" stipulati con gli studenti, i contributi per il sostegno alla residenzialità e i costi per corsi di lingua italiana destinati agli studenti stranieri; mentre in leggera flessione è invece il finanziamento delle attività svolte dalle Associazioni studentesche e in diminuzione sono le somme per tutoraggio e tirocini. In deciso aumento, infine, il conto cumulativo degli Altri interventi a favore di studenti.

2) Costi per il diritto allo studio

Su questa voce non sono rilevati costi in contabilità generale, in quanto gli interventi per il diritto allo studio sono gestiti in via diretta dall'Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario – ARDSU Toscana. I costi per gli interventi di sostegno agli studenti gestiti direttamente dall'Università, anche sotto forma di borse di studio, contributi per mobilità e residenzialità, rimborsi e premi, sono rilevati nella relativa voce ed esposti riepilogativamente nella tabella precedente.

3) Costi per l'attività editoriale

Su questa voce non sono rilevati costi in contabilità generale, in quanto l'attività editoriale d'interesse dell'Università e facente riferimento alla sua comunità accademica è gestita in via diretta e nome proprio dalla casa editrice Firenze University Press (FUP), con cui i relativi rapporti sono regolati mediante appositi atti convenzionali e accordi contrattuali. I costi di gestione corrente rilevati in conseguenza di detti atti e accordi sono contenuti, nell'ambito della categoria Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali nella voce Prestazioni di servizi pubblicitari, di promozione e di divulgazione ed esposti riepilogativamente nella relativa tabella, posta a pag. 84 di questo documento.

4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati

4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
Trasferimento quote progetto a Partners	3.324.340,10	1.425.152,33	1.899.187,77
Totale	3.324.340,10	1.425.152,33	1.899.187,77

La voce *Trasferimenti a partner di progetti coordinati* comprende le somme che i responsabili scientifici di progetti realizzati da più soggetti trasferiscono ai partner coinvolti. L'Ateneo, in presenza di progetti realizzati da più unità, in cui svolge il ruolo di capofila, introita i contributi da terzi e provvede a trasferire

agli altri partner le quote di loro spettanza.

5) Acquisto materiale di consumo per laboratori

5) Acquisto materiale di consumo per laboratori	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni	
Materiali di consumo per laboratori attività istituzionale/promiscua	-	1.033,93	-	1.033,93
Strumentazione per laboratorio non inventariabile attività istituzionale/promiscua	56.384,55	61.925,50	-	5.540,95
Strumentazione per laboratorio non inventariabile attività commerciale	21,80	2.029,20	-	2.007,40
Sostanze di laboratorio di vario genere attività istituzionale/promiscua	3.641.233,58	2.951.927,24		689.306,34
Sostanze di laboratorio di vario genere attività commerciale	23.253,04	42.471,62	-	19.218,58
Animali da esperimento attività istituzionale/promiscua	17.481,04	52.456,26	-	34.975,22
Animali da esperimento attività commerciale	1.061,88	1.613,60	-	551,72
Materiale da laboratorio vario attività istituzionale/promiscua	1.133.805,14	892.058,01		241.747,13
Materiale da laboratorio vario attività commerciale	15.933,59	15.744,34		189,25
Mangimi per stabulario attività istituzionale/promiscua	14.277,62	11.234,76		3.042,86
Lettiere per stabulario attività istituzionale/promiscua	10.014,34	7.493,09		2.521,25
Altro materiale per stabulario attività istituzionale/promiscua	18.898,52	8.684,90		10.213,62
Totale	4.932.365,10	4.048.672,45		883.692,65

La tabella precedente riporta i costi per l'acquisto di materiali di consumo per i laboratori (provette, reagenti, dispositivi di protezione, etc.), utilizzati nelle strutture dell'Ateneo per i laboratori a fini didattici e di ricerca e per l'acquisto di attrezzature facilmente deteriorabili, che esauriscono la loro funzione in un singolo esercizio.

6) Variazioni rimanenze di materiale di consumo per laboratori

Non si registrano variazioni delle rimanenze di materiale di consumo per laboratori, in quanto l'Ateneo non si è dotato di un sistema di rilevazione delle rimanenze di magazzino per questo ambito di attività.

7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico

7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni	
Riviste biblioteca attività istituzionale/promiscua	249.750,52	265.482,13	-	15.731,61
Estratti e reprints articoli scientifici attività istituzionale/promiscua	470,62	2.445,48	-	1.974,86
Libri, riviste e giornali anche in formato elettronico attività istituzionale/promiscua	228.910,79	263.749,01	-	34.838,22
Riviste biblioteca formato elettronico on-line	1.341.906,14	1.356.029,04	-	14.122,90
Totale	1.821.038,07	1.887.705,66	-	66.667,59

La voce è relativa ai costi per l'acquisto di libri in formato cartaceo ed elettronico destinati alla didattica, alla ricerca e alle esigenze informative degli uffici amministrativi. Comprende, inoltre, il costo per il rinnovo degli abbonamenti alle riviste cartacee e per il rinnovo delle sottoscrizioni dei contratti di Ateneo per risorse elettroniche e banche dati di interesse interdisciplinare e delle singole discipline afferenti ai Dipartimenti, iscritti direttamente a costo.

8) *Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali*

8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
a) Utenze e canoni	4.695.354,14	4.470.636,25	224.717,89
b) Pulizia	2.311.825,53	2.307.227,00	4.598,53
c) Riscaldamento, servizi termici e condizionamento	1.198.568,24	1.123.174,12	75.394,12
d) Vigilanza	46.694,64	51.766,79	- 5.072,15
e) Servizi di manutenzione beni materiali e immateriali	2.683.959,60	2.638.211,23	45.748,37
f) Servizi per trasporti, traslochi e facchinaggio	315.736,22	253.279,25	62.456,97
g) Consulenze gestionali	1.688.166,11	1.564.777,87	123.388,24
h) Consulenze tecnico-informatiche	3.112.393,80	1.633.687,33	1.478.706,47
i) Prestazione di servizi pubblicitari, di promozione e di divulgazione	1.013.658,49	969.874,69	43.783,80
l) Prestazioni di servizi di organizzazione congressi, convegni, seminari e manifestazioni	1.659.223,09	1.281.147,05	378.076,04
m) Servizi per spese di rappresentanza	3.703,47	3.371,58	331,89
n) Spese per liti (patrocinio legale)	9.649,92	22.375,39	- 12.725,47
o) Smaltimento rifiuti nocivi e di altri materiali	127.700,39	132.074,86	- 4.374,47
Totale	18.866.633,64	16.451.603,41	2.415.030,23

Le voci raggruppano i costi che l'Ateneo sostiene per il suo funzionamento, comprese le spese per collaborazioni tecnico-gestionali acquisite a supporto delle varie attività tecniche, informatiche, legali, ecc. Riepiloga inoltre i costi della gestione corrente per le utenze relative ad acqua, energia elettrica, telefonia, i costi di gestione degli immobili relativi al riscaldamento invernale e al condizionamento estivo, alla vigilanza delle sedi, alla manutenzione ordinaria e ai servizi di pulizia e smaltimento rifiuti.

I costi energetici, successivamente al balzo fatto registrare nell'esercizio 2022 e al rimbalzo 2023, nel corso dell'esercizio 2025 hanno confermato il ritorno alla crescita già avviatosi alle fine del 2024.

Anche qui, come negli altri prospetti di costo, l'incremento di tutte le voci relative all'organizzazione ed alla partecipazione a eventi aggreganti denota la vivacità delle attività di disseminazione della ricerca scientifica, vitale per la crescita di tutta la comunità universitaria.

a) *Utenze e canoni*

a) Utenze e canoni	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
Acqua attività istituzionale/promiscua	248.953,09	273.880,12	- 24.927,03
Canoni Rai-TV attività istituzionale/promiscua	203,70	203,70	-
Canoni trasmissione dati attività istituzionale/promiscua	224.195,99	210.478,90	13.717,09
Energia elettrica attività istituzionale/promiscua	2.928.345,70	2.655.242,40	273.103,30
Spese per telefonia fissa attività istituzionale/promiscua	41.195,85	55.581,18	- 14.385,33
Spese per telefonia mobile attività istituzionale/promiscua	21.013,35	23.337,84	- 2.324,49
Telepass attività istituzionale/promiscua	880,02	-	880,02
Utenze e altri costi su beni di terzi (AOUS)	1.229.110,00	1.249.110,00	- 20.000,00
Utenze e canoni vari attività istituzionale/promiscua	1.456,44	2.802,11	- 1.345,67
Totale	4.695.354,14	4.470.636,25	224.717,89

b) *Pulizia*

b) Pulizia	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
Lavanderia att. istituzionale	1.927,00	791,50	1.135,50
Servizio pulizia locali att. commerciale	512,35	417,52	94,83
Servizio pulizia locali att. istituzionale	2.309.386,18	2.306.017,98	3.368,20
Totale	2.311.825,53	2.307.227,00	4.598,53

c) Riscaldamento, servizi termici e condizionamento

c) Riscaldamento, servizi termici e condizionamento	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
Combustibili per riscaldamento attività istituzionale/promiscua	1.198.568,24	1.123.174,12	75.394,12
Totale	1.198.568,24	1.123.174,12	75.394,12

d) Vigilanza

d) Vigilanza	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
Servizi di vigilanza attività commerciale	468,03	312,80	155,23
Servizi di vigilanza attività istituzionale/promiscua	46.226,61	51.453,99	- 5.227,38
Totale	46.694,64	51.766,79	- 5.072,15

e) Servizi di manutenzione beni materiali e immateriali

e) Servizi di manutenzione beni materiali e immateriali	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni attività commerciale	430,00	-	430,00
Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni attività istituzionale/promiscua	37.424,32	33.885,47	3.538,85
Manutenzione ordinaria aree verdi	84.963,72	78.563,45	6.400,27
Manutenzione ordinaria autoveicoli e motoveicoli attività commerciale	-	827,90	- 827,90
Manutenzione ordinaria autoveicoli e motoveicoli attività istituzionale/promiscua	20.220,83	26.296,89	- 6.076,06
Manutenzione ordinaria e riparazione di mobili e arredi attività istituzionale	9.808,20	2.731,07	7.077,13
Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature attività commerciale	11.788,00	4.511,00	7.277,00
Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature attività istituzionale/promiscua	566.936,39	459.246,74	107.689,65
Manutenzione ordinaria e riparazioni di fotocopiatrici attività istituzionale/promiscua	2.843,09	5.197,20	- 2.354,11
Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e fabbricati	747.695,37	736.233,55	11.461,82
Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti attività istituzionale/promiscua	1.054.971,79	1.118.400,81	- 63.429,02
Manutenzione ordinaria software attività istituzionale/promiscua	146.877,89	172.317,15	- 25.439,26
Totale	2.683.959,60	2.638.211,23	45.748,37

f) Servizi per trasporti traslochi e facchinaggio

f) Servizi per trasporti, traslochi e facchinaggio	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
Parcheggi e Pedaggi attività istituzionale/promiscua	42,00	-	42,00
Spese postali e telegrafiche attività istituzionale/promiscua	38.329,94	33.305,48	5.024,46
Spese postali e telegrafiche competizzate attività istituzionale/promiscua	10.145,43	14.688,85	- 4.543,42
Trasporti, facchinaggi e competenze spedizionieri attività istituzionale/promiscua	267.218,85	205.284,92	61.933,93
Totale	315.736,22	253.279,25	62.456,97

g) Consulenze gestionali

g) Consulenze gestionali	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
Altre prestazioni e servizi da terzi	29.291,69	15.715,97	13.575,72
Altre spese per servizi generali attività istituzionale/promiscua	19.461,58	42.609,36	- 23.147,78
Consulenze legali, amministrative, certificazione	84.998,07	87.861,74	- 2.863,67
Consulenze mediche	2.501,00	-	2.501,00
Servizi di supporto a concorsi e selezioni	-	10.858,00	- 10.858,00
Servizio di accoglienza e assistenza aule e sedi di Ateneo attività istituzionale/promiscua	1.551.913,77	1.407.732,80	144.180,97
Totale	1.688.166,11	1.564.777,87	123.388,24

h) Consulenze tecnico informatiche

I costi per la produzione di pubblicazioni e stampe sono sostenuti per la quasi totalità dai Dipartimenti su fondi di ricerca, e si riferiscono a contributi per la realizzazione di pubblicazioni scientifiche.

h) Consulenze tecnico-informatiche	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
Altre spese per servizi tecnici attività commerciale	811,60	1.292,59	- 480,99
Altre spese per servizi tecnici attività istituzionale/promiscua	778.397,12	461.398,72	316.998,40
Analisi e test di laboratorio attività commerciale	19.506,00	-	19.506,00
Analisi e test di laboratorio attività istituzionale	1.036.755,78	345.670,27	691.085,51
Assistenza informatica attività commerciale	1.694,00	-	1.694,00
Assistenza informatica attività istituzionale/promiscua	14.362,38	16.862,52	- 2.500,14
Consulenze tecniche	325.990,74	196.430,26	129.560,48
Consulenze tecniche per attività brevettuale commerciale	5.835,81	6.564,47	- 728,66
Indagini campionarie attività commerciale	1.231,20	18.323,63	- 17.092,43
Indagini campionarie attività istituzionale/promiscua	425.392,23	312.944,71	112.447,52
Personalizzazioni e servizi ricorrenti informatici attività istituzionale/promiscua	130.957,71	114.092,82	16.864,89
Realizzazione e gestione siti web	216.357,45	43.708,71	172.648,74
Servizi informatici per innovazione attività commerciale	-	1.265,00	- 1.265,00
Servizi informatici per innovazione attività istituzionale/promiscua	128.630,42	56.923,86	71.706,56
Servizi per la ricerca	-	19.117,44	- 19.117,44
Servizio di sorveglianza benessere animali e controllo impianti dello stabulario	4.240,00	16.960,00	- 12.720,00
Spesa corrente per brevetti attività commerciale	4.933,40	5.382,95	- 449,55
Spesa corrente per brevetti attività istituzionale/promiscua	17.297,96	16.749,38	548,58
Totale	3.112.393,80	1.633.687,33	1.478.706,47

i) Prestazioni di servizi pubblicitari, di promozione e di divulgazione

i) Prestazione di servizi pubblicitari, di promozione e di divulgazione	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
Attività pubblicitarie, di promozione e di divulgazione	391.072,09	325.849,18	65.222,91
Servizi di revisione articoli	732,00	2.485,25	- 1.753,25
Servizi fotocomposizione, stampa e legatoria per pubblicazioni d'ateneo att. Commerciale	985,17	-	985,17
Servizi fotocomposizione, stampa e legatoria per pubblicazioni d'ateneo att. Istituzionale	93.771,67	88.440,52	5.331,15
Spese per pubblicare in modalità standard (i.e. non open access) articoli, capitoli, dati, libri (contratto di edizione, publication fee e simili)	162.880,64	227.855,74	- 64.975,10
Spese per pubblicare in open access articoli, capitoli, dati, libri (apc, article processing charge, open access option, open choice, open online e simili)	337.928,29	263.175,65	74.752,64
Spese per servizi editoriali (color charges, editing, extra pages, overlenght, submission fee e simili)	26.288,63	62.068,35	- 35.779,72
Totale	1.013.658,49	969.874,69	43.783,80

l) Prestazioni di servizi di organizzazione congressi, convegni, seminari e manifestazioni

Anche in questo caso, l'aumento significativo di tali voci trova la propria giustificazione nel dinamismo delle attività istituzionali.

l) Prestazioni di servizi di organizzazione congressi, convegni, seminari e manifestazioni	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
Alberghi (compreso tassa di soggiorno) att. commerciale	38.526,82	4.236,37	34.290,45
Alberghi (compreso tassa di soggiorno) att. istituzionale	293.011,15	239.975,97	53.035,18
Cartellonistica att. istituzionale	4.085,66	4.147,24	- 61,58
Catering att. commerciale	245.900,00	57.962,00	187.938,00
Catering att. istituzionale	219.385,47	278.516,27	- 59.130,80
Guide Turistiche att. commerciale	500,00	360,00	140,00
Guide Turistiche att. istituzionale	693,40	874,80	- 181,40
Ristoranti att. commerciale	23.803,03	5.968,29	17.834,74
Ristoranti att. istituzionale	172.052,40	136.859,50	35.192,90
Servizi a supporto delle attività congressuali o convegnistiche attività commerciale	112.345,39	36.493,34	75.852,05
Servizi a supporto delle manifestazioni o eventi attività istituzionale	276.106,93	413.046,81	- 136.939,88
Servizio di accoglienza e assistenza aule e sedi di Ateneo attività commerciale	541,28	-	541,28
Spese per gadget att. commerciale	3.137,00	3.737,37	- 600,37
Spese per gadget att. istituzionale	41.950,46	29.824,37	12.126,09
Traduzioni att. istituzionale	20.322,30	25.833,79	- 5.511,49
Viaggi e biglietteria varia att. commerciale	814,55	1.942,74	- 1.128,19
Viaggi e biglietteria varia att. istituzionale	206.047,25	41.368,19	164.679,06
Totale	1.659.223,09	1.281.147,05	378.076,04

m) Servizi per spese di rappresentanza

m) Servizi per spese di rappresentanza	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
Spese di rappresentanza	3.703,47	3.371,58	331,89
Totale	3.703,47	3.371,58	331,89

n) Spese per liti (patrocinio legale)

n) Spese per liti (patrocinio legale)	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
Indennità per Difensore Civico	-	6.000,00	- 6.000,00
Oneri per soccombenze legali e giudiziarie	6.684,60	-	6.684,60
Spese legali e notarili	2.965,32	16.375,39	- 13.410,07
Totale	9.649,92	22.375,39	- 12.725,47

o) Smaltimento rifiuti

o) Smaltimento rifiuti nocivi e di altri materiali	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
Smaltimento rifiuti nocivi e di altri materiali attività istituzionale/promiscua	127.700,39	132.074,86	- 4.374,47
Totale	127.700,39	132.074,86	- 4.374,47

9) Acquisto altri materiali

9) Acquisto altri materiali	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni	
Cancelleria e altro materiale di consumo attività istituzionale/promiscua	-	102,00	-	102,00
Carta per fotocopiatrici/stampanti attività istituzionale/promiscua	16.648,06	24.281,37	-	7.633,31
Cancelleria attività istituzionale/promiscua	64.473,86	55.446,64	-	9.027,22
Cancelleria attività commerciale	6.633,86	1.251,69	-	5.382,17
Toner per fotocopiatrici attività istituzionale/promiscua	33,99	874,75	-	840,76
Toner e cartucce per stampanti attività istituzionale/promiscua	39.967,43	42.146,38	-	2.178,95
Toner e cartucce per stampanti attività commerciale	280,82	276,32	-	4,50
Accessori materiale informatico attività istituzionale/promiscua	255.076,19	93.944,56	-	161.131,63
Accessori materiale informatico attività commerciale	5.089,27	-	-	5.089,27
Materiale di consumo da ufficio vario attività istituzionale/promiscua	8.132,85	14.603,29	-	6.470,44
Materiale di consumo da ufficio vario attività commerciale	-	422,00	-	422,00
Vestiaro attività istituzionale/promiscua	12.097,55	33.364,09	-	21.266,54
Vestiaro attività commerciale	375,00	-	-	375,00
Prodotti di pulizia attività istituzionale/promiscua	898,22	-	-	898,22
Altro materiale di consumo attività istituzionale/promiscua	103.593,55	95.098,17	-	8.495,38
Altro materiale di consumo attività commerciale	5.869,64	671,50	-	5.198,14
Libretti e Diplomi	73.776,20	59.145,60	-	14.630,60
Materiale Igienico sanitario attività istituzionale/promiscua	120.377,11	110.900,03	-	9.477,08
Materiale elettrico attività istituzionale/promiscua	39.855,94	28.430,26	-	11.425,68
Materiale elettrico attività commerciale	243,56	2.879,50	-	2.635,94
Carburante e lubrificanti autoveicoli e motoveicoli attività istituzionale/promiscua	33.273,17	34.291,85	-	1.018,68
Generi alimentari attività istituzionale	16.581,43	11.939,04	-	4.642,39
Generi alimentari attività commerciale	373,64	-	-	373,64
Totale	803.651,34	610.069,04		193.582,30

La voce acquisto altri materiali è relativa principalmente a materiale di consumo come cancelleria e materiale informatico, oltre che a costi sostenuti per beni come mobili, arredi e macchine d'ufficio di modico valore.

10) Variazione delle rimanenze di materiali

10) Variazione delle rimanenze di materiali	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni	
Rimanenze iniziali materiale di consumo	90.653,81	91.768,43	-	1.114,62
Totale	90.653,81	91.768,43	-	1.114,62

11) Costi per godimento beni di terzi

11) Costi per godimento beni di terzi	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
Acquisto banche dati online attività istituzionale/promiscua	167.959,78	128.193,97	39.765,81
Noleggi e spese accessorie per autoveicoli e motoveicoli att. istituzionale	54.762,74	64.225,92	- 9.463,18
Noleggi e spese accessorie per autoveicoli e motoveicoli att. commerciale	6.397,94	1.400,00	4.997,94
Licenze software annuali	2.068.305,07	2.162.016,52	- 93.711,45
Affitto aule per attività istituzionale	5.862,60	33.983,54	- 28.120,94
Fitti passivi su immobili e spese condominiali	4.445.649,18	4.400.618,32	45.030,86
Noleggi e spese accessorie fotocopiatrici att. istituzionale	147.396,90	166.680,83	- 19.283,93
Noleggi e spese accessorie attrezzature att. istituzionale	78.734,77	86.032,20	- 7.297,43
Noleggi e spese accessorie attrezzature att. commerciale	2.560,00	-	2.560,00
Noleggi e spese accessorie impianti e macchinari att. istituzionale	36.010,98	32.384,90	3.626,08
Noleggi e spese accessorie per materiale audiovisivo att. istituzionale	21.672,35	10.795,94	10.876,41
Noleggio service palco, audio, video e luci att. istituzionale	84.692,40	58.456,15	26.236,25
Noleggio service palco, audio, video e luci att. commerciale	33.859,99	1.280,00	32.579,99
Servizi cloud	12.319,88	48.816,18	- 36.496,30
Totale	7.166.184,58	7.194.884,47	- 28.699,89

La voce *Costi per godimento di beni di terzi* è relativa principalmente a costi legati ai canoni di locazione degli immobili di terzi in uso all'Ateneo, oltre che a costi per licenze software annuali e noleggi macchinari e attrezzature.

12) Altri costi

12) Altri costi	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
Sconti abbuoni e premi su acquisti attività istituzionale/promiscua	5.100,00	-	5.100,00
Gettoni di presenza al Consiglio di Amministrazione	7.800,00	5.310,00	2.490,00
Indennità al Collegio dei Revisori dei Conti	28.003,18	28.097,28	- 94,10
Rimborsi spese di trasferta ai Revisori dei Conti	2.596,80	2.721,22	- 124,42
Indennità ai componenti del Nucleo di Valutazione di Ateneo	27.036,91	27.310,44	- 273,53
Rimborsi spese di trasferta ai componenti NVA	2.565,02	3.779,89	- 1.214,87
Indennità di carica organi accademici	33.466,44	33.466,44	-
Indennità consigliere di fiducia	4.956,41	5.045,12	- 88,71
Missioni e rimborsi spese degli organi istituzionali	8.970,44	9.719,32	- 748,88
Oneri previdenziali a carico Ente su gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali	9.558,63	9.217,87	340,76
Oneri previdenziali a carico Ente su Missioni e rimborsi spese trasferta organi istituzionali e accademici	17,06	14,12	2,94
Oneri previdenziali a carico Ente su indennità Nucleo di Valutazione di Ateneo	4.631,03	4.630,13	0,90
Oneri previdenziali a carico Ente su indennità Collegio dei Revisori dei Conti	1.177,71	-	1.177,71
Contributi e quote associative	482.505,42	478.316,20	4.189,22
Totale	618.385,05	607.628,03	10.757,02

La voce accoglie costi di svariata natura, che non sono ricompresi nelle altre poste della macro-voce *Costi della Gestione Corrente*. Riguardo a conto *Contributi e quote associative*, si conferma quanto già constatato negli esercizi precedenti, circa la presenza qui di quanto dovuto a titolo di apporto delle quote necessarie per la partecipazione agli Hub previsti dal PNRR; particolarmente, per quanto riguardante quelli costituiti di fatto in forma di Fondazioni, che – in quanto tali – non prevedono, al momento del loro scioglimento, la

retrocessione ai partecipanti delle quote da questi versate.

- Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi istituzionali

Nella tabella seguente – in conformità allo schema di Nota Integrativa stabilito dal Manuale tecnico operativo adottato con DM MUR 08 ottobre 2025, n. 1410, citato in premessa – sono dettagliati compensi, le indennità e rimborsi spese erogati, per il 2025, al Rettore, alla Prorettrice Vicaria, ai Delegati del Rettore e ai componenti di Consiglio di Amministrazione, Senato Accademico, Collegio dei Revisori dei Conti e Nucleo di Valutazione dell’Ateneo. Le cifre relative ai compensi e ai gettoni di presenza sono da intendersi al netto di oneri previdenziali a carico ente e dell’IRAP.

In relazione alla disciplina dei gettoni e delle indennità ai componenti di Organi di indirizzo, direzione e controllo (cfr. la Legge 27.12.2019, n. 160 (Legge di Bilancio 2020), art. 1, commi 596-599, il DPCM 23.08.2022, n. 143 (“Regolamento in attuazione dell’art. 1, comma 956, della Legge 27 dicembre 2019, n. 160 in materia di compensi, gettoni di presenza e ogni altro emolumento spettante ai componenti gli organi di amministrazione e di controllo, ordinari e straordinari, degli enti pubblici”), la Circolare della Presidenza del Consiglio dei Ministri del 29.12.2022, la Nota MUR n. 9712 del 31.07.2023 e la Circolare MEF-RGS-IGF n. 16 prot. 74406 del 09.04.2024, scheda tematica B), si evidenzia che, anche per l’anno 2024, per ciascuno organo dell’Ateneo cui è stabilito che spettino gettoni di presenza e/o indennità di carica, è stata data applicazione attuativa ai criteri di relativa quantificazione, già stabiliti - antecedentemente all’emanazione del sopra citato Regolamento in materia, adottato con DPCM 143/2022 - con le rispettive delibere riportate nella sottostante tabella, e per effetto dei quali gli importi dei gettoni e delle indennità di tutti gli organi dell’Ateneo cui tali emolumenti spettano risultano corrispondenti ai limiti di importo stabiliti per essi dal Regolamento stesso, come pure risultante dalla tabella seguente.

ORGANO	FONTE NORMATIVA ⁴	PROVVEDIMENTO ATTRIBUZIONE	IMPORTO ANNUO LORDO BENEF.RIO	FASCIA OSCILLAZIONE D.M. 143/2022	ANALISI SITUAZIONE IMPORTO ANNUO ATTUALE RISPETTO FASCIA OSCILLAZIONE
RETTORE	Statuto art. 27, c. 9 art. 31, c. 2, lett. q)	CdA 04/02/1998 + art. 1, c. 54, L. 23/12/2005, n. 266 "Finanziaria 2006" (-10%) + art. 6, c. 3, L. 30/07/2010, n. 122 (-10%)	33.466,41 €	base 110.000,00 € max (fino +40%) 154.000,00 €	al di sotto del limite inferiore della fascia di oscillazione
PRORETTORE	Statuto art. 34, c. 4 art. 31, c. 2, lett. q)	CdA 25/03/2022 n. 94	5.000,00 €	base 27.500,00 € max (fino 25% MR) 38.500,00 €	al di sotto del limite inferiore della fascia di oscillazione
DELEGATI DEL RETTORE TIPO "A"		CdA 25/03/2022 n. 94	3.000,00 €	idem vicario	al di sotto del limite inferiore della fascia di oscillazione
DELEGATI DEL RETTORE TIPO "B"		CdA 25/03/2022 n. 94	2.000,00 €	idem vicario	al di sotto del limite inferiore della fascia di oscillazione
PRESIDENTE NUCLEO DI VALUTAZIONE	Statuto art. 41, c. 8 art. 31, c. 2, lett. q)	CdA 29/09/2021 n. 271	4.000,00 €	base 13.200,00 € max (fino 12% MR) 18.480,00 €	al di sotto del limite inferiore della fascia di oscillazione
COMPONENTE NUCLEO DI VALUTAZIONE	Statuto art. 41, c. 8 art. 31, c. 2, lett. q)	CdA 29/09/2021 n. 271	4.000,00 €	base 8.800,00 € max (fino 8% MR) 12.320,00 €	al di sotto del limite inferiore della fascia di oscillazione
PRESIDENTE COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI	Statuto art. 43, c. 6 art. 31, c. 2, lett. q)	CdA 21/12/2010 n. 4	9.720 € l.p. (+ 30 €/seduta) + missione	base 13.200,00 € max (fino 12% MR) 18.480,00 €	al di sotto del limite inferiore della fascia di oscillazione
COMPONENTI COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI	Statuto art. 43, c. 6 art. 31, c. 2, lett. q)	CdA 21/12/2010 n. 4	8.100 € l.p. (+ 30 €/seduta) + missione	base 8.800,00 € max (fino 10% MR) 15.400,00 €	al di sotto del limite inferiore della fascia di oscillazione
DIRETTORI DIPARTIMENTO	Statuto art. 16, c. 6 art. 31, c. 2, lett. q)	CdA 25/03/2022 n. 94	5.000,00 €	idem cda	al di sotto del limite inferiore della fascia di oscillazione
CONSIGLIERI DI AMMINISTRAZIONE	Statuto art. 31, c. 2, lett. q)		30 €/seduta	base 11.000,00 € max (fino 10% MR) 15.400,00 €	al di sotto del limite inferiore della fascia di oscillazione

⁴1) Statuto, art. 56, c. 11: "La partecipazione a organi collegiali o monocratici, ove non diversamente previsto dal presente Statuto, non dà luogo alla corresponsione di compensi, emolumenti, indennità o rimborsi spese."

2) DPCM, ar. 7, c. 4: "Gli altri eventuali organi di indirizzo amministrativo [diversi da Presidente, Vicepresidente, componenti CdA, Presidente e componenti di organi di controllo (N.d.R.)] previsti dagli ordinamenti particolari o dagli Statuti sono di norma gratuiti, salvo diversamente previsto da specifiche norme di settore. In tali casi, l'eventuale riconoscimento di un compenso è sottoposto alla procedura di cui all'articolo 10";

COGNOME	INDENNITÀ	GETTONI	RIMBORSO SPESE	INIZIO INCARICO	FINE INCARICO
Rettore					
Di Pietra R.	33.466,44	-	4.017,44	01/11/2022	31/10/2028
Prorettrice Vicaria					
Medaglini D.	3.767,90	-	1.402,06	01/11/2022	31/10/2028
Delegati del Rettore					
Bastianoni S.	1.507,16	-	-	01/11/2022	31/10/2028
Bonini Baldini T.	1.507,16	-	-	01/11/2022	31/10/2028
Borghesi S.	2.260,74	-	2.072,07	01/11/2022	31/10/2028
Dotta F.	1.507,16	-	-	01/11/2022	31/10/2028
Fabbri L.	1.507,16	-	-	01/11/2022	31/10/2028
Faleri C.	1.507,16	-	-	01/11/2022	31/10/2028
Garulli A.	1.507,16	-	-	01/11/2022	31/10/2028
Gitto S.	1.507,16	-	-	01/11/2022	31/10/2028
Giusti S.	-	-	-	31/10/2025	31/10/2028
Lamponi S.	1.507,16	-	-	01/11/2022	31/10/2028
Lazzeroni L.	1.507,16	-	-	01/11/2022	31/10/2028
Lenzerini F.	1.507,16	-	-	01/11/2022	31/10/2028
Maggi S.	1.507,16	-	-	01/11/2022	31/10/2028
Maggini M.	1.507,16	-	-	01/11/2022	31/10/2022
Maraghini M.P.	1.507,16	-	159,00	01/11/2022	31/10/2028
Mariotti E.	1.507,16	-	-	01/11/2022	31/10/2025
Marti P.	1.507,16	-	-	01/11/2022	31/10/2028
Micali S.	1.507,16	-	-	01/11/2022	31/10/2028
Mocenni C.	1.507,16	-	103,40	01/11/2022	31/10/2028
Montini M.	1.507,16	-	-	01/11/2022	31/10/2028
Mucciarelli R.	1.507,16	-	-	01/11/2022	31/10/2028
Navone G.	1.507,16	-	-	01/11/2022	31/10/2028
Petricci E.	1.507,16	-	-	01/11/2022	31/10/2028
Piomboni P.	2.260,74	-	35,60	01/11/2022	31/10/2028
Prattichizzo D.	2.260,74	-	-	01/11/2022	31/10/2028
Pulselli F.M.	1.507,16	-	114,46	31/10/2024	31/10/2028
Quattrocchi L.	1.507,16	-	-	01/11/2022	31/10/2028
Riccaboni A.	-	-	-	01/11/2022	31/10/2028
Romano A.	-	-	-	03/11/2025	31/10/2028
Ruggiero P.	2.260,74	-	-	01/11/2022	31/10/2028
Vasta M.	2.260,74	-	-	01/11/2022	31/10/2028
Viviani A.	1.507,16	-	-	01/11/2022	03/11/2025
Consiglio di Amministrazione					
Angeli C.	-	450,00	-	07/12/2022	06/12/2026
Bargagli E.	-	390,00	-	01/11/2023	31/10/2027
Bertelli R.	-	270,00	-	01/11/2023	31/10/2025
Consolandi C.	-	-	-	15/02/2021	14/02/2025
Costa L.	-	60,00	-	15/02/2021	14/02/2025
Galasso M.	-	180,00	-	18/09/2025	31/12/2026
Innocenti V.	-	420,00	-	07/12/2022	06/12/2026
Marano G.	-	240,00	-	01/01/2025	31/12/2026
Moscadelli S.	-	390,00	-	15/02/2025	14/02/2029
Orsi D.	-	360,00	-	15/02/2025	14/02/2029
Palmitesta P.	-	60,00	-	15/02/2021	14/02/2025
Pettinari C.	-	360,00	-	07/02/2024	06/02/2028
Pisaneschi A.	-	300,00	-	17/03/2023	16/03/2027
Pucci T.	-	120,00	-	01/11/2025	31/10/2029
Rizzo V.	-	450,00	-	01/01/2025	31/12/2026
Senato Accademico					
Aldinucci C.	-	-	-	01/01/2025	31/12/2027
Allocca S.	-	-	-	01/01/2025	31/12/2026
Belloc F.	-	-	-	01/01/2025	31/12/2027
Bellomi P.	-	-	-	01/01/2025	31/12/2027
Berti F.	-	-	-	01/01/2025	31/12/2027
Bertolino T.	-	-	-	01/01/2025	31/12/2026
Bracci L.	-	-	-	01/01/2025	31/12/2027
Corvese C.G.	-	-	-	01/01/2025	31/12/2027
Frediani B.	-	-	-	01/01/2025	31/12/2027
Iotti F.	-	-	-	03/07/2025	31/12/2026
Linguiti A.	-	-	-	01/01/2025	31/12/2027
Magnani A.	-	-	-	01/01/2025	31/12/2027
Martelli E.	-	-	-	01/01/2025	31/12/2027
Morbidelli L.	-	-	-	01/01/2025	31/12/2027
Motta A.	-	-	-	29/08/2025	31/12/2026
Naldini A.	-	-	-	01/01/2025	31/12/2027
Nicolosi P.G.	-	-	-	01/01/2025	31/12/2027
Paoletti R.	-	-	-	01/01/2025	31/12/2027
Perini M.	-	-	-	01/01/2025	31/12/2027
Picchianti S.	-	-	-	01/01/2025	31/12/2026
Roviello F.	-	-	-	01/01/2025	31/12/2027
Tedeschi A.	-	-	-	01/01/2025	31/12/2027
Tomera A.S.K.	-	-	-	01/01/2025	31/12/2026
Vignoli V.	-	-	-	01/01/2025	31/12/2027
Zanini E.	-	-	-	01/01/2025	31/12/2027
Collegio Revisori dei Conti					
Corsi P.	2.542,50	-	689,10	27/10/2025	07/09/2029
Lasio A.	6.405,60	-	-	16/07/2021	15/07/2025
Mariano P.	9.126,00	90,00	858,10	16/07/2021	07/09/2029
Micocci M.	5.062,50	120,00	1.049,60	16/07/2021	15/07/2025
Morini L.	-	-	-	08/09/2025	07/09/2029
Muzzi A.	-	-	-	16/07/2021	15/07/2025
Nigro L.R.	-	-	-	27/10/2025	07/09/2029
Pistoia N.	-	-	-	16/07/2021	15/07/2025
Sampieri L.	-	-	-	08/09/2025	07/09/2029
Nucleo di valutazione					
Bertolino V.D.	3.277,78	-	-	01/01/2025	11/12/2025
Bianchi F.	-	-	-	02/10/2024	01/10/2027
D'Agostino A.	-	-	-	02/10/2024	01/10/2027
Giustozzi M.	4.000,00	-	192,85	02/10/2024	01/10/2027
Levy Orelli R.	-	-	264,01	02/10/2024	01/10/2027
Paternostro S.	4.000,00	-	149,06	02/10/2024	01/10/2027
Pollifroni M.	5.075,20	-	1.959,10	02/10/2024	01/10/2027
Viceconte F.P.	-	-	-	12/11/2025	31/12/2025
TOTALE	124.199,46	4.260,00	13.065,85		

X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

Questa sezione accoglie gli “Ammortamenti e svalutazioni” come dettagliati nelle tabelle che seguono.

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
AMMORTAMENTI			
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	515.414,83	458.864,18	56.550,65
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	8.389.579,76	7.146.153,69	1.243.426,07
TOTALE AMMORTAMENTI	8.904.994,59	7.605.017,87	1.299.976,72
SVALUTAZIONI			
Svalutazione immobilizzazioni	-	-	-
Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	234.479,87	131.000,00	103.479,87
TOTALE SVALUTAZIONI	234.479,87	131.000,00	103.479,87
Totale	9.139.474,46	7.736.017,87	1.403.456,59

1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali

1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
Ammortamento software (con diritto di sfruttamento)	156,60	226,28	- 69,68
Ammortamento brevetti	67.006,36	61.941,69	5.064,67
Ammortamento diritti d'autore	-	1.931,67	- 1.931,67
Ammortamento licenze d'uso	54.865,74	31.472,55	23.393,19
Ammortamento Canone una tantum su licenze software	1.052,45	1.340,77	- 288,32
Ammortamento diritto d'uso beni di terzi	53.895,40	50.245,21	3.650,19
Ammortamento software (applicativo)	44.937,32	31.372,12	13.565,20
Ammortamento manutenzione straordinaria immobili beni di terzi	293.500,96	280.333,89	13.167,07
Totale	515.414,83	458.864,18	56.550,65

2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali

La voce evidenzia i costi di competenza dell'esercizio per gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali e le svalutazioni delle immobilizzazioni e le poste dell'attivo.

2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
Ammortamento Fabbricati Urbani notificati secondo Decreto Legislativo 42/2004 art. 10 parte II - Legge 1089/39 abrogata	659.011,00	656.163,55	2.847,45
Ammortamento Fabbricati Urbani di notevole interesse pubblico art. 136/140 Decreto Legislativo 42/2004	422.278,27	422.125,12	153,15
Ammortamento Impianti Sportivi	57.617,74	57.470,11	147,63
Ammortamento Costruzioni leggere	87,35	87,35	-
Ammortamento altri immobili	1.140.974,55	1.044.427,39	96.547,16
Ammortamento impianti specifici e macchinari	621.945,64	570.771,01	51.174,63
Ammortamento attrezzature informatiche	1.268.307,37	1.131.406,02	136.901,35
Ammortamento attrezzature didattiche	839,05	10.671,71	- 9.832,66
Ammortamento attrezzature tecnico-scientifiche	3.020.730,80	2.298.594,59	722.136,21
Ammortamento attrezzature da ufficio generica e varia	102,66	155,45	- 52,79
Ammortamento attrezzature Museale	41,75	41,75	-
Ammortamento Attrezzature scientifiche ad alto contenuto tecnologico	753.296,74	578.684,57	174.612,17
Ammortamento mobili e arredi per locali ad uso specifico	328.871,46	259.337,35	69.534,11
Ammortamento mobili e arredi per alloggi e pertinenze	1.594,76	2.811,66	- 1.216,90
Ammortamento macchine da ufficio	60,99	659,69	- 598,70
Ammortamento automezzi e motoveicoli	34.723,39	36.073,70	- 1.350,31
Ammortamento macchine agricole	407,75	151,06	256,69
Ammortamento altri beni mobili	78.688,49	76.521,61	2.166,88
Totale	8.389.579,76	7.146.153,69	1.243.426,07

Nel corso del 2025 gli ammortamenti sono complessivamente aumentati a seguito di incrementi per nuove acquisizioni, in particolar modo di attrezzature scientifiche anche grazie ai fondi PNRR.

3) Svalutazione immobilizzazioni4) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide

4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
Svalutazione crediti verso altri (privati)	234.479,87	131.000,00	103.479,87
Totale	234.479,87	131.000,00	103.479,87

Sulla base dell'analisi delle posizioni creditorie esistenti a fine esercizio, tenendo conto di perdite risultanti da elementi e informazioni disponibili certi, di rischi per mancati incassi, prudenzialmente stimati considerando l'anzianità del credito nonché da rinunce e abbandoni, è stato dimensionato opportunamente il fondo svalutazione crediti; si rimanda, per il dettaglio, all'apposito capitolo nella sezione dell'attivo dello Stato patrimoniale.

XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI

Rispetto al precedente anno, le analisi di fine esercizio per stimare la consistenza ideale dei vari fondi per rischi e oneri, anche alla luce delle indicazioni contenute nel Manuale tecnico operativo del MUR più volte richiamato sopra e in premessa, hanno permesso di riparametrarne gli importi in coerenza agli effettivi andamenti del fabbisogno.

L'ammontare degli accantonamenti è riassunto nella tabella di seguito indicata:

XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
ACCANTONAMENTI AREA PERSONALE			
Accantonamento fondo rinnovi contrattuali	432.503,18	1.508.470,00	- 1.075.966,82
Accantonamento ad altri fondi per il personale e assimilati	200.431,91	368.377,39	- 167.945,48
TOTALE ACCANTONAMENTI AREA PERSONALE	632.935,09	1.876.847,39	- 1.243.912,30
ACCANTONAMENTI AREA AMMINISTRAZIONE			
Accantonamento per oneri	122.285,36	214.279,67	- 91.994,31
Accantonamento per contenziosi in corso	57.320,07	155.945,60	- 98.625,53
Accantonamento per rischi su progetti rendicontati	4.046.665,65	3.118.789,00	927.876,65
Accantonamento oneri per imposte	-	-	-
TOTALE ACCANTONAMENTI AREA AMMINISTRAZIONE	4.226.271,08	3.489.014,27	737.256,81
TOTALE XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	4.859.206,17	6.127.341,38	- 1.268.135,21

Per un dettaglio circa la natura degli accantonamenti effettuati e dei fondi rischi e oneri costituiti, si rimanda anche qui all'apposito capitolo, nella sezione del passivo dello Stato patrimoniale.

XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Gli oneri diversi di gestione includono tutte le voci di spesa non riconducibili né a quelle precedentemente esposte, né alla gestione finanziaria o straordinaria.

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Premi di assicurazione attività istituzionale/promiscua	348.135,82	327.287,86	20.847,96
Perdite su crediti attività istituzionale/promiscua	-	106.221,71	- 106.221,71
Altri oneri diversi di gestione	8.628,16	1.597,56	7.030,60
Trasferimento fondi di ricerca non utilizzati	-	445.607,49	- 445.607,49
Perdite su crediti attività commerciale	43.089,29	83.938,93	- 40.849,64
Oneri di gestione in applicazione art. 67 Legge 133/2008 attività istituzionale/promiscua	124.901,00	124.901,00	-
Oneri di gestione in applicazione art.6 comma 21 Decreto Legge 78/2010 convertito in Legge 122/2010 attività istituzionale/promiscua	371.456,89	371.456,89	-
Trasferimento di risorse ad altre amministrazioni	1.839.861,78	754.407,14	1.085.454,64
Contributo Salva Opere ex art. 47, c. 1-bis, del D.L. 30.04.2019, n. 34, convertito con modificazioni dalla L. 28.06.2019, n. 58	-	15.269,40	- 15.269,40
Oneri di gestione in applicazione dell'art. 1, comma 834 L. 207/2024	881.607,00	-	881.607,00
Imposta di bollo	44.072,95	20.079,85	23.993,10
Imposta di registro	29.446,06	32.806,88	- 3.360,82
Imposta sul patrimonio	100.067,56	102.210,06	- 2.142,50
Tassa rifiuti	514.703,04	470.443,82	44.259,22
Altre imposte e tasse	44.004,40	38.719,03	5.285,37
Tasse di concessione governativa	8.762,91	5.838,12	2.924,79
IVA indetraibile PRO RATA	9.104,84	2.878,05	6.226,79
Tassa di possesso per autoveicoli e motoveicoli	5.086,91	5.728,14	- 641,23
Spese e commissioni bancarie e postali	1.086,29	66,52	1.019,77
Spese e commissioni bancarie carte di credito per servizi diversi	22,18	-	22,18
Totale	4.374.037,08	2.909.458,45	1.464.578,63

Questa sezione accoglie l'IMU, l'imposta di bollo e altri tributi, tra i quali la TARI, l'imposta di registro, il contributo dovuto all'ANAC per le gare, i diritti SIAE e il bollo degli automezzi.

Per quanto riguarda i versamenti al Bilancio dello Stato, si tratta di trasferimenti al MEF relativi al contenimento della spesa pubblica. La scheda che segue espone gli importi che, nel corso del 2025, sono stati versati a tale proposito.

Disposizioni di contenimento	Versamento	Capitolo Bilancio Stato	Estremi dei versamenti effettuati
Applicazione D.L. 78/2010 convertito Legge 122/2010			
Art.6 comma 1 (spese per organismi collegiali e altri organismi)	-	Capo X - 3334	
Art. 6, comma 3, come modificato dall'art. 10, comma 5, del DL n. 210/2015 e successivamente dall'articolo 13, comma 1 DL n. 244/2016 (Legge n. 19/2017) (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010)	1.854,89	Capo X - 3334	Ordinativo ID DG 1072524 del 21/06/2024
Art. 6, comma 8, (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	279.312,00	Capo X - 3334	Ordinativo ID DG 1072524 del 21/06/2024
Art. 6, comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)	-	Capo X - 3334	
Art. 6, comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)	90.290,00	Capo X - 3334	Ordinativo ID DG 1072524 del 21/06/2024
TOTALE Applicazione DL n. 78/2010 convertito con Legge n. 122/2010 - Somme provenienti dalle riduzioni di spesa derivanti dall'adozione delle misure di cui all'articolo 6 del Decreto Legge 31 maggio 2010, n. 78, versate dagli enti e dalle amministrazioni dotati di autonomia finanziaria (Art. 6, comma 21)	371.456,89	Capo X - 3334	Ordinativo ID DG 1072524 del 21/06/2024
Art. 2, commi 618* e 623, Legge n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8, comma 1, della Legge n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)	-	Capo X -3452	
Applicazione DL n. 112/2008 convertito con Legge n. 133/2008			
Art. 61, comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale)	-	Capo X - 3490	
Art. 61, comma 17 (somme provenienti da riduzioni di spesa e maggiori entrate di cui all'art. 61, con esclusione di quelle di cui ai commi 14 e 16)	-	Capo X - 3492	
Art. 67, comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali e integrativi)	124.901,00	Capo X - 3348	Ordinativo ID DG 1221613 del 25/10/2024
TOTALE Applicazione DL n. 112/2008 convertito con Legge n. 133/2008	124.901,00		
Applicazione DL n. 201/2011, convertito con Legge n. 214/2011			
Art. 23-ter, comma 4 (somme rinvenienti applicazione misure in materia di trattamenti economici)	-	Capo X - 3512	
TOTALE Applicazione DL n. 201/2011, convertito con Legge n. 214/11	-		
Applicazione DL n. 34/2019, convertito con Legge n.58/2019			
Art.47 comma (versamento fondo "Salva-Opere")		Capo XV - 2454	Ordinativo ID DG 1197561 del 31/07/2024
TOTALE Applicazione DL n. 34/2019, convertito con Legge n.58/2019		Capo XV - 2454	Ordinativo ID DG 1197561 del 31/07/2024
TOTALE	496.357,89		

❖ Proventi e oneri finanziari (C)

Questa sezione accoglie le componenti positive e negative del risultato economico d'esercizio connesse con l'area finanziaria della gestione.

PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni	
1) Proventi finanziari	6,08	7,44	-	1,36
2) Interessi ed altri oneri finanziari	564.981,57	797.481,61	-	232.500,04
3) Utili e perdite su cambi	748,05	3.552,12	-	4.300,17
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	- 564.227,44	- 801.026,29		236.798,85

1) Proventi finanziari

1) Proventi finanziari	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni	
Interessi attivi depositi bancari	6,08	7,44	-	1,36
Totale	6,08	7,44	-	1,36

I proventi finanziari fanno riferimento agli interessi attivi maturati sulle disponibilità esistenti sul conto corrente bancario.

2) Interessi e altri oneri finanziari

2) Interessi e altri oneri finanziari	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni	
Interessi passivi su mutui	479.988,02	724.521,36	-	244.533,34
Oneri finanziari e altri interessi passivi su altri debiti	-	1.006,50	-	1.006,50
Interessi di mora per ritardati pagamenti	-	156,31	-	156,31
Interessi su imposte attività istituzionale/promiscua	1.202,45	-		1.202,45
Garanzie bancarie e Fideiussioni	83.791,10	71.797,44		11.993,66
Totale	564.981,57	797.481,61	-	232.500,04

Nella voce *Interessi passivi su mutui* sono stati rilevati gli interessi passivi di competenza dell'esercizio 2025 per i tre mutui attivi, di cui si è data evidenza nella sezione *Debiti*.

3) Utili e perdite su cambi

3) Utili e perdite su cambi	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni	
Perdite su cambi	-	3.991,04	-	2.109,23
Utile su cambi	2.629,86	438,92		2.190,94
Totale	748,05	3.552,12	-	4.300,17

Gli utili e le perdite su cambi si sono generati per effetto di operazioni di incassi/pagamenti in valuta estera. L'ammontare viene rilevato in sede di emissione dell'ordinativo di incasso/pagamento con scrittura in contabilità generale di rilevazione dell'utile o della perdita.

✧ Rettifiche di valori di attività finanziarie (D)

RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE (D)	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
1) Rivalutazioni	-	-	-
2) Svalutazioni	-	-	-
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE (D)	-	-	-

✧ Proventi e oneri straordinari (E)

In tali voci vengono rilevate tutte le componenti positive e negative del risultato economico estranee alla gestione ordinaria, dettagliate nelle tabelle che seguono:

PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
1) Proventi	4.347.882,33	6.089.327,53	- 1.741.445,20
2) Oneri	1.369.208,06	1.485.384,35	- 116.176,29
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)	2.978.674,27	4.603.943,18	- 1.625.268,91

1) Proventi

1) Proventi	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
Soprapvenienze attive attività istituzionale	4.344.768,77	5.991.644,71	- 1.646.875,94
Soprapvenienze attive da recuperi da sentenze	2.822,65	86.196,71	- 83.374,06
Indennizzi assicurativi, penali contrattuali e altri indennizzi risarcitori	290,91	11.486,11	- 11.195,20
Totale	4.347.882,33	6.089.327,53	- 1.741.445,20

Le soprapvenienze attive attività istituzionale, in consistente diminuzione rispetto al 2024, sono formate per 1,4 mln di Euro da rimborsi degli oneri per contratti di formazione in specializzazione, provenienti da vari ministeri, e per 1,966 mln di Euro da trasferimenti per varie voci del FFO 2022, 2023 e 2024, pervenuti nel 2024, per i quali, in via prudenziale, non era stato iscritto il credito.

2) Oneri

2) Oneri	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
Minusvalenze da alienazione o dismissione immobilizzazioni materiali	2.073,35	176.820,51	- 174.747,16
Soprapvenienze passive attività istituzionale/promiscua	927.208,13	752.117,70	175.090,43
Soprapvenienze passive attività commerciale	152.326,93	123.999,14	28.327,79
Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale)	-	159,27	- 159,27
Arrotondamenti negativi	3.919,85	204,63	3.715,22
Altri oneri vari straordinari	166,66	1.043,98	- 877,32
Insussistenze passive	76.866,33	130.057,64	- 53.191,31
Restituzioni e rimborsi diversi	206.646,81	300.981,48	- 94.334,67
Totale	1.369.208,06	1.485.384,35	- 116.176,29

Questa voce, anch'essa in diminuzione, si riferisce alla rilevazione di arretrati stipendiali erogati a vario titolo relativi ad esercizi precedenti, alla chiusura di crediti iscritti che non derivano da insolvenza del creditore, ma da proventi per attività che non si sono poi svolte o si sono svolte solo parzialmente. Alcune di queste trovano copertura nel risconto di apertura del ricavo dei progetti aperti per la gestione di tali attività; pertanto, non incidono nel risultato di esercizio.

✦ Risultato prima delle imposte (A - B ± C ± D ± E)

Risultato prima delle imposte (A - B ± C ± D ± E)	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
Risultato prima delle imposte (A - B ± C ± D ± E)	16.138.084,00	13.622.122,52	2.515.961,48

❖ Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate (F)

L'onere per imposte sul reddito, di competenza dell'esercizio, è stato determinato sulla base della normativa vigente in materia e calcolato sui corrispondenti valori rilevanti ai fini fiscali.

Nelle tabelle seguenti viene dettagliatamente specificato l'onere per IRAP in riferimento alle voci di costo interessate e l'onere per IRES:

IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F)	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
IRAP retributivo	6.868.507,15	6.722.799,87	145.707,28
Docenti e ricercatori	4.471.139,66	4.422.468,87	48.670,79
Collaborazioni scientifiche	99.571,54	74.791,44	24.780,10
Interventi a favore degli studenti	88.077,33	32.515,01	55.562,32
Docenti a contratto	32.507,51	37.597,84	- 5.090,33
Esperti linguistici	89.697,81	93.106,30	- 3.408,49
Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	45.247,83	25.353,04	19.894,79
Personale dirigente e tecnico amministrativo	2.035.088,14	2.030.196,76	4.891,38
Organi istituzionali	7.177,33	6.770,61	406,72
IRAP produttivo	45.000,00	37.400,00	7.600,00
IRES dell'esercizio	603.677,00	156.580,00	447.097,00
TOTALE IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F)	7.517.184,15	6.916.779,87	600.404,28

Si precisa che l'Ente, ai fini fiscali, è classificato fra gli enti non commerciali di cui all'art. 73, comma 1, lett. c) del TUIR, svolge attività istituzionali "decommercializzate" di cui all'art. 74, comma 2, lett. a) del TUIR e agli effetti IRAP è soggetto passivo ai sensi dell'art. 3, comma 1, lett. e-bis) del D. Lgs. 446/1997.

- **IRAP**

Per ciò che concerne l'IRAP, l'Ente, a suo tempo, ha optato per la determinazione dell'IRAP secondo il metodo misto di formazione della base imponibile, stabilito dall'art. 10-bis, comma 2, del D. Lgs. 446/1997. L'IRAP relativo alla parte produttiva viene valorizzato con l'aliquota del 3,9%, mentre l'IRAP relativa alla parte retributiva, è determinata con l'aliquota del 8,5% (riservata alle pubbliche amministrazioni), in base all'articolo 10-bis, comma 1, del D. Lgs. 446/1997. I valori sono indicati nella tabella soprastante.

L'ammontare dell'imposta riportata sul conto economico dell'esercizio, al di là del dato rinveniente dalla dichiarazione IRAP e quindi materialmente dovuto e pagato nell'esercizio (dove l'imposta del metodo retributivo viene determinata "per cassa" – art. 10-bis, comma 1, del D. lgs. 446/1997), viene determinata sulla base del criterio di competenza in relazione ai compensi e retribuzioni che la originano.

- **IRES**

L'IRES dovuta si riferisce al reddito complessivo, derivante in parte dall'attività commerciale ed in parte dai redditi fondiari. L'imposta viene calcolata sulla base dell'aliquota ridotta del 12,00%, pari al 50% dell'aliquota intera, in considerazione dell'applicazione dell'agevolazione stabilita dall'art. 6 del D.P.R.

601/1973, regolarmente spettante all'Ente, sia sotto il profilo soggettivo, sia sotto il profilo oggettivo, in linea con la norma vigente, la giurisprudenza e la prassi intervenuta nel tempo.

I redditi soggetti a IRES come detto derivano da:

- redditi natura fondiaria di cui al patrimonio immobiliare (terreni e fabbricati), unicamente derivanti dal mero godimento patrimoniale dal momento che i beni afferiscono all'ambito istituzionale di svolgimento dell'attività e le risorse prodotte vengono totalmente reinvestite in modo sistematico e continuo nello svolgimento dell'attività istituzionale dell'Ateneo;
- redditi derivanti dall'attività commerciale, avente valore meramente marginale (rispetto ai valori del bilancio di esercizio) di cui alle attività direttamente rivenienti da operazioni di carattere istituzionale, quindi derivate da queste, che tuttavia presentano le caratteristiche, dal punto vista fiscale, delle attività d'impresa assimilabili all'art. 2195 del Codice Civile.

In merito alla fruibilità dell'aliquota ridotta agli effetti IRES si precisa quanto segue. Il patrimonio immobiliare viene gestito dall'Ateneo in modalità "statico - conservativa" e i proventi che ne derivano sono sistematicamente destinati a sostenere l'attività istituzionale e nella relativa attività di gestione non trova configurazione alcuna attività organizzata in forma d'impresa. L'Ente non impiega strutture e mezzi organizzati con fini di concorrenzialità sul mercato e non si avvale di altri strumenti propri degli operatori di mercato, trattandosi - ove immobili locati - di locazione e/o affitti di tipo tradizionale per i fabbricati urbani, tramite la semplice riscossione di canoni derivanti da contratti di locazione di durata pluriennale. La destinazione ed impiego per le attività istituzionali che non si realizza con riferimento ad un solo periodo d'imposta, ma nel tempo, trova indicazione negli atti di approvazione dei bilanci di esercizio che costituiscono indirizzo e vincolo sistematico a sostenere le attività istituzionali, come costantemente emerge dalle decisioni in merito operate dal Consiglio di Amministrazione in base alle proposte formulate. La disponibilità finanziaria, ove non oggetto di immediato utilizzo nell'attività istituzionale, resta nelle disponibilità liquide depositate nella giacenza presso la Banca d'Italia nel conto di Tesoreria Unica senza possibilità di distrazione o diverso impiego.

In ultimo si precisa che rientrano tra i redditi che sono stati agevolati con l'aliquota ridotta IRES anche quelli catastali inerenti gl'immobili strumentali all'attività istituzionale agevolata, di cui all'art. 6 del D.P.R. 601/1973, svolta dall'Ente e quelli degli immobili non locati.

Le attività commerciali, strumentali rispetto alle attività istituzionali poste in essere dall'Ateneo, sono esercitate in maniera sostanzialmente marginale, in rapporto di strumentalità immediata e diretta con i fini e le attività istituzionali, nel senso che l'attività commerciale è strettamente legata all'attività istituzionale agevolabile, in modo tale che la prima non avrebbe ragione di esistere senza la seconda. Infatti le attività commerciali che consistono in corsi di formazione e didattica a pagamento, servizi per attività di ricerca commissionata, servizi per analisi di varia natura, certificazioni per abilitazioni

linguistiche, servizi di foresteria per gli studenti e i docenti, sfruttamento diritti di autore e altre, anche configuranti l'estinzione di obbligazioni generiche, assolutamente marginali, sono di certa derivazione istituzionale e si pongono in connessione con le attività istituzionali dell'Ateneo. Di conseguenza anche i redditi che derivano dai proventi delle attività commerciali marginali e connesse, che quindi, per quanto detto, trovano esclusivo impiego e destinazione all'attività istituzionale, sono soggetti ad aliquota ridotta come previsto dalla norma.

In merito all'onere probatorio in capo all'Ateneo della effettiva destinazione immediata o futura dei proventi sottoposti all'aliquota agevolata IRES, è possibile fare riferimento alla documentazione amministrativo-contabile che, derivando dalla contabilità pubblica nella modalità economico-patrimoniale, è pienamente idonea a dimostrare l'effettivo impiego dei proventi derivanti dal mero godimento del patrimonio immobiliare nelle attività istituzionali e la loro tracciabilità nel tempo all'interno del sistema contabile in uso.

✦ RISULTATO DI ESERCIZIO

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
Risultato prima delle imposte	16.138.084,00	13.622.122,52	2.515.961,48
Imposte sul reddito dell'esercizio corrente, differite, anticipate	7.517.184,15	6.916.779,87	600.404,28
Totale	8.620.899,85	6.705.342,65	1.915.557,20

L'Ateneo ha dunque conseguito, nel 2025, un utile di 8.620.899,85 Euro.

Tale risultato, raffrontato a quello dell'esercizio precedente, appare superiore per 1.915.557,20 Euro.

La destinazione dell'utile 2025 suddetto, come sotto dettagliata, è proposta dal Rettore al Consiglio di Amministrazione per le definitive determinazioni e decisioni dell'Organo, contestualmente all'approvazione del Bilancio di esercizio.

♦ PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE DELL'UTILE E RIDEFINIZIONE DELLE RISERVE DI PATRIMONIO NETTO

Descrizione	Valore pre-destinazione utile al 31.12.2025	Destinazione utile anno 2025	Valore post destinazione utile 2025
Fondo dotazione Ateneo	1.771.329,13	-	1.771.329,13
1) Fondi vincolati destinati da terzi	57.200,00	-	57.200,00
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	38.155.715,29	4.074.695,61	42.230.410,90
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	38.528.548,00	4.546.204,24	43.074.752,24
Patrimonio vincolato	76.741.463,29	8.620.899,85	85.362.363,14
1) Risultato gestionale esercizio	8.620.899,85	-	-
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	-	-	-
Patrimonio non vincolato	8.620.899,85	-	-
TOTALE	87.133.692,27	-	87.133.692,27

L'Ateneo ha realizzato ricavi propri per 224.113.303,45 Euro e sostenuto costi operativi per 210.389.666,28 Euro. Ne consegue un margine operativo lordo di 13.723.637,17 Euro. Deducendo da quest'ultimo valore il risultato della gestione finanziaria (564.227,44 Euro) e delle imposte (7.517.184,15 Euro) e sommando il saldo positivo della gestione straordinaria (2.978.674,27 Euro), residua l'utile di esercizio pari a 8.620.899,85 Euro. Valore che – in raffronto al precedente esercizio 2024, col ritorno ora a un incremento dei costi inferiore a quello dei ricavi, con conseguente aumento del MOL, e con un più ridotto margine del risultato dalla gestione straordinaria – denota sicura sostenibilità economica nella conduzione economico-finanziaria dell'Ateneo.

L'utile di esercizio è composto da una parte vincolata fin dall'origine, destinata a copertura di costi del personale e altri progetti, e da una parte libera e a disposizione degli Organi di governo, che si propone di destinare, come dettagliatamente esposto nella tabella sotto riportata, sia al sostegno di progetti di investimento sul patrimonio edilizio e di sviluppo delle aree ritenute strategiche per la definizione dell'identità dell'Ateneo e del suo posizionamento futuro nell'ambiente di riferimento, sia alla predisposizione di misure di salvaguardia rispetto ai futuri scenari economico-finanziari come ad oggi prevedibili.

Si rappresenta che i proventi ottenuti (aventi carattere monetario ed economico dell'esercizio) che, ove costituenti reddito tassabile, hanno beneficiato e beneficeranno in sede di autotassazione dell'applicazione della tassazione sulla base dell'aliquota IRES ridotta al 50% e hanno concorso alla formazione del risultato dell'esercizio, fanno parte delle destinazioni di cui sopra che sono caratterizzate del vincolo per l'impiego nelle attività esclusivamente istituzionali, senza altra diversa utilizzazione, attraverso la rappresentazione nelle relative poste del patrimonio netto.

	2025	
Risultato di esercizio	8.620.899,85	
Risultato di esercizio a destinazione vincolata		4.546.204,24
Straordinario non utilizzato - risorsa variabile Fondo accessorio 2026	44.836,34	
Welfare non utilizzato - risorsa a destinazione vincolata Fondo accessorio 2026	79.253,08	
Fondo comune di Ateneo	380.823,37	
Adeguamento ISTAT +0,6% docenti	418.299,65	
A integrazione riserva allocata a copertura riporto budget assegnato su ricavi di esercizi precedenti	3.222.991,80	
Palazzo Fieravecchia - riserva edilizia per lavori straordinari	400.000,00	
Risultato di esercizio vincolato dagli organi		4.074.695,61
Maggior costo utenze UNISI - proiezione in base ai costi dell'anno 2026	500.000,00	
Manutenzione straordinaria vari plessi e investimenti ICT	654.695,61	
Incremento supporto TPL studenti	20.000,00	
Riserva a copertura budget investimenti 2027	1.500.000,00	
Riserva utile a copertura perdita presunta budget 2027	1.400.000,00	
		8.620.899,85

Siena, 09 aprile 2026

La Direttrice Generale

Beatrice Sassi

Il Rettore

Roberto di Pietra

Visto

Il Responsabile della Divisione ragioneria

Fabio Semplici



UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240

BILANCIO DI ESERCIZIO 2025