

BILANCIO DI ESERCIZIO 2024



UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240

SOMMARIO

▪	RELAZIONE SULLA GESTIONE	3
▪	SCHEMI DI BILANCIO	8
▪	Stato Patrimoniale	8
▪	Conto Economico	9
▪	Rendiconto Finanziario	10
▪	Gestione conto corrente.....	11
▪	Rendiconto Unico di Ateneo in contabilità finanziaria secondo la codifica SIOPE e classificazione della spesa per Missioni e Programmi	12
▪	PREMESSA NOTA INTEGRATIVA.....	16
▪	CRITERI DI VALUTAZIONE	18
▪	ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE	27
▪	Immobilizzazioni (A).....	27
▪	Attivo circolante (B)	38
▪	Ratei e risconti attivi (C).....	45
▪	Ratei attivi per progetti e ricerche in corso (D)	46
▪	Conti d'ordine dell'Attivo	47
▪	Patrimonio netto (A).....	49
▪	Fondi rischi e oneri (B)	50
▪	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato (C).....	52
▪	Debiti (D).....	52
▪	Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti (E)	57
▪	Risconti passivi per progetti e ricerche in corso (F)	59
▪	Conti d'ordine del Passivo	59
▪	ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO.....	60
▪	Proventi operativi (A).....	60
▪	Costi operativi (B).....	70
▪	Proventi e oneri finanziari (C).....	96
▪	Rettifiche di valori di attività finanziarie (D)	97
▪	Proventi e oneri straordinari (E).....	97
▪	Risultato prima delle imposte (A - B ± C ± D ± E)	98
▪	Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate (F).....	99
▪	RISULTATO DI ESERCIZIO.....	102
▪	PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE DELL'UTILE E RIDEFINIZIONE DELLE RISERVE DI PATRIMONIO NETTO.....	103

▪ RELAZIONE SULLA GESTIONE

▪ Indicazioni del rispetto dei valori previsti ex Decreto Legislativo 29 marzo 2012, n.49, per i seguenti indicatori

Il Decreto Legislativo 29 marzo 2012, n. 49 “Disciplina per la programmazione, il monitoraggio e la valutazione delle politiche di bilancio e di reclutamento degli atenei” ha previsto il rispetto da parte delle università di alcuni indicatori di bilancio al fine di garantire la sostenibilità delle attività degli Atenei nel medio periodo. Ai fini delle determinazioni dell’assegnazione di punti organico ad oggi restano confermati i seguenti indicatori definiti dal citato decreto: “spese di personale”, “indebitamento”, “sostenibilità economico finanziaria”.

Gli indicatori di seguito riportati sono stimati in base ai dati di bilancio. A tal proposito è da rilevare che:

- quanto all’esercizio precedente (2023), gli indici effettivi sono risultati in minimo peggioramento rispetto a quelli stimati (ISP: +0,27 pp, ISEF: -0,01 pp, IDEB: +0,19 pp)
- quanto agli esercizi ancora precedenti (2022 e 2021), invece, gli indici effettivi relativi alle spese di personale e all’indebitamento sono risultati migliori di oltre un punto percentuale rispetto a quelli stimati e l’indice effettivo relativo alla sostenibilità economico finanziaria è risultato invece in linea con lo stimato.

▪ Spese di Personale

Si constata, rispetto al precedente esercizio 2023, il peggioramento dell’indicatore in misura di +2,51 pp, in ragione della divaricazione tra la somma delle voci che compongono il numeratore (“FFO” e “Programmazione Triennale”, la diminuzione di entrambe le quali – per un totale di Euro 4.022.521,00 - non è compensata dall’aumento – per Euro 1.958.415,70 - della rimanente voce “Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi”) e il denominatore (“Spese per il personale a carico dell’Ateneo”, in aumento per Euro 2.611.942,42) della formula dell’indice.

INDICATORE DI PERSONALE	2024
Spese per il personale a carico Ateneo (A)	97.969.863,38
FFO (B)	117.004.647,00
Programmazione Triennale (C)	532.725,00
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	25.232.933,71
TOTALE (E) = (B+C+D)	142.770.305,71
Rapporto (A/E) = < 80%	68,62%

▪ Sostenibilità economico finanziaria

L’indicatore soffre il peso consistente della voce “Fitti passivi”. Così come pure quello della voce “Ammortamento mutui”, che continuerà a gravare ancora per alcuni anni.

Anche in questo caso, in confronto al precedente esercizio 2023 – e corrispondentemente a quanto sopra detto per l'ISP - l'indicatore fa registrare un peggioramento, sia pure leggero (in misura, cioè, di -0,04 pp). Ciò - si rileva, in particolare - costituisce un'inversione di tendenza rispetto agli ultimi esercizi scorsi, nei quali l'indicatore di sostenibilità aveva marcato un costante miglioramento.

INDICATORE DI SOSTENIBILITÀ ECONOMICO FINANZIARIA	2024
FFO (A)	117.004.647,00
Programmazione Triennale (B)	532.725,00
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (C)	25.232.933,71
Fitti passivi (D)	4.400.618,32
TOTALE (E) = (A+B+C+D)	138.369.687,39
Spese di personale a carico Ateneo (F)	97.969.863,38
Ammortamento mutui (G = capitale+interessi)	7.004.867,37
TOTALE (H) = (F+G)	104.974.730,75
Rapporto (82%E/H) => 1	1,08

▪ **Indebitamento**

L'indicatore di indebitamento, che risulta sopra al limite massimo stabilito dalla norma (15%), è influenzato dalla consistenza dei debiti per mutui passivi che rappresentano ancora una voce rilevante nel passivo del bilancio, andando, quindi, ad impattare negativamente sul suo calcolo.

Anche in questo caso, in confronto al precedente esercizio 2023 – e corrispondentemente a quanto sopra detto per l'ISP - l'indicatore fa registrare un peggioramento, in misura di +1,61 pp.

Tuttavia, appare opportuno segnalare che i mutui passivi di maggiore ammontare saranno totalmente rimborsati nel 2025 e per la restante parte nel 2026.

INDICATORE DI INDEBITAMENTO	2024
Ammortamento mutui (capitale+interessi)	7.004.867,37
TOTALE (A)	7.004.867,37
FFO (B)	117.004.647,00
Programmazione Triennale (C)	532.725,00
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	25.232.933,71
Spese di personale a carico Ateneo (E)	97.969.863,38
Fitti passivi a carico Ateneo (F)	4.400.618,32
TOTALE (G) = (B+C+D-E-F)	40.399.824,01
Rapporto (A/G) = < 15%	17,34%

▪ **Limite ex art. 9, comma 28. Legge 30 luglio 2010, n. 122 e art. 1, comma 188, Legge 23 dicembre 2005, n. 266**Indebitamento

La stipula di contratti di lavoro subordinato a tempo determinato continua ad essere condizionata da vincoli giuridici e da vincoli finanziari. La tabella che segue riporta il costo del personale a tempo determinato soggetto al limite posto dall'art. 9, comma 28, della Legge 30 luglio 2010, n. 122 e dall'art. 1,

comma 188, della Legge 23 dicembre 2005, n. 266. I dati evidenziano che i costi sostenuti per il personale tecnico amministrativo a tempo determinato, per i contratti di co.co.co. amministrative, al netto delle coperture esterne, rientrano nel limite dell'Ateneo pari a Euro 1.587.820,94.

L'incidenza, rispetto al precedente esercizio 2023, è leggermente diminuita (-0,32%), coerentemente all'aumento del grado di copertura interna delle quote riguardanti in particolare c.e.l. e co.co.co.

LIMITE EX ART.9 C.28 L.122/2010 E ART.1 C.188 L.266/2005 *	1.587.820,94 €
-------------------------------------------------------------------	-----------------------

TIPOLOGIA CONTRATTO	2024	Coperture Esterne	Coperture interne	Incidenza sul limite
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	1.218.119,90	1.053.467,62	164.652,28	10,37%
Collaborazioni coordinate e continuative attività istituzionale/promiscua	1.037.070,81	997.643,90	39.426,91	2,48%
<i>Collaborazioni coordinate e continuative obbligatorie per legge attività istituzionale/promiscua **</i>	125.607,20	-	125.607,20	0,0%
Collaboratori ed esperti linguistici a tempo determinato	98.828,33	-	98.828,33	6,22%
TOTALE	2.354.019,04	2.051.111,52	302.907,52	19,08%

* Calcolato come il 50% di 3.175.641,87€ al 31 dicembre 2009 (v. attestazione del Collegio dei Revisori dei Conti, verbale n.10 del 23 ottobre 2020).

** Non concorrono al calcolo del limite.

▪ **Indicatore di tempestività dei pagamenti**

A partire dall'anno 2015 è in vigore - ai sensi dell'art. 33 del Decreto Legislativo 14 marzo 2013, n. 33, confermato dall'art. 8, comma 1, del Decreto-Legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito con modificazioni dalla Legge 23 giugno 2014, n. 89, secondo le modalità definite con Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri (DPCM) 22 settembre 2014, artt. 9 e 10 - l'obbligo di pubblicazione, oltre che dell'indicatore annuale, anche di quello trimestrale di tempestività dei pagamenti relativi agli acquisti di beni, servizi, prestazioni professionali e forniture, nonché l'ammontare complessivo dei debiti e il numero delle imprese creditrici.

L'indicatore di tempestività dei pagamenti è calcolato come "somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento". Per "data di pagamento" si intende la data di trasmissione dell'ordinativo di pagamento all'Istituto cassiere. Per "giorni effettivi" si intendono i giorni solari - compresi dunque i festivi - intercorrenti tra le date di scadenza e pagamento.

Nella sezione "Amministrazione trasparente", sottosezione "indicatore di tempestività dei pagamenti" del sito web di Ateneo sono pubblicati i dati di cui sopra.

Dall'elaborazione dei documenti contabili dell'anno 2024 risulta un indicatore annuale di tempestività dei pagamenti uguale a -7,02 gg - in ulteriore miglioramento, dunque, rispetto al -4,87 gg del 2023 - come si evince dal calcolo sotto riportato:

INDICATORE GLOBALE DI TEMPESTIVITÀ	2024
Differenza ponderata (A)	- 253.197.341,58
Ammontare pagato (B)	36.047.288,06
TOTALE (E)	-7,02 gg

La dimensione di questo indicatore testimonia la costante attenzione dell'Ateneo nel gestire i pagamenti, rispetto alle relative scadenze previste dalla normativa in materia (D. Lgs. 9 ottobre 2022, n. 231, art. 4, commi 2-7), vale a dire:

- quale scadenza ordinaria stabilita per legge, 30 gg. dalla data di ricevimento della fattura o di una richiesta di pagamento di contenuto equivalente (o - se successive alla detta data di ricevimento della fattura o della richiesta di pagamento - dalla data di ricevimento delle merci o di prestazione dei servizi o dell'accettazione o verifica, eventualmente previste dalla legge o dal contratto, della conformità della merce o dei servizi alle previsioni contrattuali);
- quale scadenza eventualmente pattizia - comunque necessariamente concordata espressamente e per scritto tra le parti nella documentazione dell'affidamento - non oltre 60 gg. dalle suddette date.

▪ **Condizioni e misure riguardanti il debito commerciale residuo e l'indice di ritardo dei pagamenti di cui all'art. 1, commi 859-872 della Legge 30.12.2018, n. 145 (Finanziaria 2019)**

Ai sensi dell'art. 1, comma 859, della Legge 30 dicembre 2018, n. 145 (Finanziaria 2019), a partire dall'anno 2021, le amministrazioni pubbliche applicano le misure di cui al successivo comma 864 –cioè, misure di riduzione percentuale progressivamente crescente dei costi di competenza per consumi intermedi dell'anno in corso rispetto a quelli registrati nell'anno precedente - se "a) (...) il debito commerciale residuo (...), rilevato alla fine dell'esercizio precedente non si sia ridotto almeno del 10 per cento rispetto a quello del secondo esercizio precedente. In ogni caso le medesime misure non si applicano se il debito commerciale residuo scaduto (...) rilevato alla fine dell'esercizio precedente, non è superiore al 5% del totale delle fatture ricevute nel medesimo esercizio; b) (...) se rispettano la condizione di cui alla lettera a), ma presentano un indicatore di ritardo annuale dei pagamenti, calcolato sulle fatture ricevute e scadute nell'anno precedente, non rispettoso dei termini di pagamento delle transazioni commerciali, come fissati dall'articolo 4 del decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231."

I suddetti indicatori, ai sensi della medesima normativa, sono elaborati mediante la piattaforma elettronica per la gestione telematica del rilascio delle certificazioni di cui all'art. 7, comma 1, del Decreto-Legge 8 aprile 2013, n. 35, convertito con modificazioni dalla Legge 6 giugno 2013, n. 64 (cosiddetta Piattaforma dei Crediti Commerciali – PCC).

Premesso tutto quanto sopra, si riportano di seguito i dati di cui sopra riferiti all'Università, come estratti dalla PCC per l'esercizio 2024 e – per quanto di pertinenza – per l'esercizio 2023.

DEBITO COMMERCIALE RESIDUO (c.d. stock del debito commerciale)	
Stock del debito commerciale 2023 (A)	312.193,67 €
Stock del debito commerciale 2024 (B)	555.103,67 €
Riduzione stock 2023/2024 (C)	77,80%
Fatture ricevute 2024 (D)	35.771.723,10 €
%stock 2024/fatture ricevute (E)=(B/D)	1,55%
INDICATORE DI RITARDO ANNUALE DEI PAGAMENTI 2024	-6,62 gg

Dalla precedente tabella, pertanto, risulta il rispetto da parte dell'Università, per l'esercizio di riferimento della presente Nota Integrativa, di entrambe le condizioni previste dalla normativa sopra citata e di conseguenza il non luogo all'applicazione di nessuna delle misure di garanzia ivi stabilite.

■ SCHEMI DI BILANCIO

■ Stato Patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
ATTIVO			
A) IMMOBILIZZAZIONI			
I - IMMATERIALI			
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	170.651,78	169.897,41	754,37
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	432.696,88	209.423,60	223.273,28
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-
5) Altre immobilizzazioni immateriali	886.966,27	284.147,21	602.819,06
TOTALE I - IMMATERIALI	1.490.314,93	663.468,22	826.846,71
II - MATERIALI			
1) Terreni e fabbricati	68.356.046,92	66.252.462,42	2.103.584,50
2) Impianti e attrezzature	4.646.351,47	4.025.556,58	620.794,89
3) Attrezzature scientifiche	10.218.108,22	8.332.928,21	1.885.180,01
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	3.242.467,83	3.237.267,83	5.200,00
5) Mobili e arredi	1.035.584,05	844.838,02	190.746,03
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	9.316.055,29	10.000.955,43	- 684.900,14
7) Altre immobilizzazioni materiali	327.591,82	340.297,21	- 12.705,39
TOTALE II - MATERIALI	97.142.205,60	93.034.305,70	4.107.899,90
III - FINANZIARIE	78.218,75	78.197,73	21,02
TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI	98.710.739,28	93.775.971,65	4.934.767,63
B) ATTIVO CIRCOLANTE			
I - RIMANENZE	90.653,81	91.768,43	- 1.114,62
II - CREDITI			
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	27.509.428,02	40.075.716,74	- 12.566.288,72
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	1.807.095,80	2.423.062,17	- 615.966,37
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	2.966.889,38	2.504.978,31	461.911,07
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	93.464,48	-	93.464,48
5) Crediti verso Università	562.275,62	431.640,67	130.634,95
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	7.418.606,09	7.736.970,65	- 318.364,56
7) Crediti verso società ed enti controllati	-	-	-
8) Crediti verso altri (pubblici)	1.358.700,07	1.065.205,92	293.494,15
9) Crediti verso altri (privati)	2.004.046,46	4.758.590,14	- 2.754.543,68
TOTALE II - CREDITI	43.720.505,92	58.996.164,60	- 15.275.658,68
III - ATTIVITÀ FINANZIARIE	13.864,12	17.772,70	- 3.908,58
IV - DISPONIBILITÀ LIQUIDE			
1) Depositi bancari e postali	111.353.235,03	89.515.729,57	21.837.505,46
2) Denaro e valori in cassa	-	-	-
TOTALE IV - DISPONIBILITÀ LIQUIDE	111.353.235,03	89.515.729,57	21.837.505,46
TOTALE B) ATTIVO CIRCOLANTE	155.178.258,88	148.621.435,30	6.556.823,58
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI			
c1) Ratei e risconti attivi	1.265.414,31	1.233.050,11	32.364,20
D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO			
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso	12.643.041,53	9.500.236,90	3.142.804,63
TOTALE ATTIVO	267.797.454,00	253.130.693,96	14.666.760,04
Conti d'ordine dell'attivo	-	-	-

PASSIVO			
A) PATRIMONIO NETTO			
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	1.771.329,13	1.771.329,13	-
II - PATRIMONIO VINCOLATO			
1) Fondi vincolati destinati da terzi	57.200,00	52.000,00	5.200,00
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	32.650.372,64	29.690.991,19	2.959.381,45
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	37.328.548,00	32.628.548,00	4.700.000,00
TOTALE II - PATRIMONIO VINCOLATO	70.036.120,64	62.371.539,19	7.664.581,45
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO			
1) Risultato esercizio	6.705.342,65	7.659.381,45	- 954.038,80
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	-	-	-
3) Riserve statutarie	-	-	-
TOTALE III - PATRIMONIO NON VINCOLATO	6.705.342,65	7.659.381,45	- 954.038,80
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	78.512.792,42	71.802.249,77	6.710.542,65
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	26.164.656,37	24.524.982,02	1.639.674,35
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	965.285,49	1.019.725,30	- 54.439,81
D) DEBITI			
1) Mutui e Debiti verso banche	13.865.743,32	20.146.089,31	- 6.280.345,99
2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	-	424.235,70	- 424.235,70
3) Debiti verso Regione e Province Autonome	-	122.780,90	- 122.780,90
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	3.135.656,63	4.143.739,11	- 1.008.082,48
5) Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	-	-	-
6) Debiti verso Università	271.647,28	147.462,35	124.184,93
7) Debiti verso studenti	506.486,40	248.832,72	257.653,68
8) Acconti	4.157,00	2.017,00	2.140,00
9) Debiti verso fornitori	6.751.617,25	7.076.970,26	- 325.353,01
10) Debiti verso dipendenti	6.506.337,78	6.772.698,00	- 266.360,22
11) Debiti verso società o enti controllati	-	-	-
12) Altri debiti	16.410.789,14	14.013.945,68	2.396.843,46
TOTALE D) DEBITI	47.452.434,80	53.098.771,03	- 5.646.336,23
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI			
e1) Contributi agli investimenti	9.035.698,25	6.051.137,98	2.984.560,27
e2) Ratei e risconti passivi	41.116.645,52	33.605.462,70	7.511.182,82
F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO			
f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso	64.549.941,15	63.028.365,16	1.521.575,99
TOTALE PASSIVO	267.797.454,00	253.130.693,96	14.666.760,04
Conti d'ordine del passivo	-	-	-

■ **Conto Economico**

CONTO ECONOMICO	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
A) PROVENTI OPERATIVI			
I. PROVENTI PROPRI			
1) Proventi per la didattica	25.716.081,16	23.415.879,86	2.300.201,30
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	3.357.021,89	3.081.176,89	275.845,00
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	21.101.936,33	20.465.479,05	636.457,28
TOTALE I. PROVENTI PROPRI	50.175.039,38	46.962.535,80	3.212.503,58
II. CONTRIBUTI			
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	139.696.156,17	142.413.357,10	- 2.717.200,93
2) Contributi Regioni e Province autonome	2.699.963,42	3.362.463,89	- 662.500,47
3) Contributi altre Amministrazioni locali	3.213.662,45	3.058.148,84	155.513,61
4) Contributi da Unione Europea e da Resto del Mondo	2.780.054,04	2.866.312,27	- 86.258,23
5) Contributi da Università	869.363,72	572.024,30	297.339,42
6) Contributi da altri (pubblici)	1.915.568,60	2.014.510,36	- 98.941,76
7) Contributi da altri (privati)	4.378.870,29	4.209.734,35	169.135,94
TOTALE II. CONTRIBUTI	155.553.638,69	158.496.551,11	- 2.942.912,42
III. PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE	-	-	-
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	-	-	-
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	4.739.106,67	1.878.410,02	2.860.696,65
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	90.653,81	91.768,43	- 1.114,62
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	93.126,21	-	93.126,21
TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)	210.651.564,76	207.429.265,36	3.222.299,40
B) COSTI OPERATIVI			
VIII. COSTI DEL PERSONALE			
<i>1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:</i>			
<i>a) docenti / ricercatori</i>	<i>70.036.959,77</i>	<i>65.268.621,03</i>	<i>4.768.338,74</i>
<i>b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)</i>	<i>8.919.021,56</i>	<i>6.973.364,75</i>	<i>1.945.656,81</i>
<i>c) docenti a contratto</i>	<i>770.260,37</i>	<i>710.119,52</i>	<i>60.140,85</i>
<i>d) esperti linguistici</i>	<i>1.503.629,33</i>	<i>1.587.781,97</i>	<i>- 84.152,64</i>
<i>e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca</i>	<i>557.406,17</i>	<i>676.028,27</i>	<i>- 118.622,10</i>
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	81.787.277,20	75.215.915,54	6.571.361,66
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	34.717.053,46	34.070.637,51	646.415,95
TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE	116.504.330,66	109.286.553,05	7.217.777,61
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE			
1) Costi per sostegno agli studenti	37.876.054,06	35.670.890,12	2.205.163,94
2) Costi per il diritto allo studio	-	-	-
3) Costi per l'attività editoriale	-	-	-
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	1.425.152,33	3.163.932,99	- 1.738.780,66
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	4.048.672,45	3.207.895,74	840.776,71
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	1.887.705,66	2.006.072,66	- 118.367,00
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	16.451.603,41	15.998.692,95	452.910,46
9) Acquisto altri materiali	610.069,04	606.438,36	3.630,68
10) Variazione delle rimanenze di materiali	91.768,43	97.987,21	- 6.218,78
11) Costi per godimento beni di terzi	7.194.884,47	6.803.708,86	391.175,61
12) Altri costi	607.628,03	560.606,28	47.021,75
TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	70.193.537,88	68.116.225,17	2.077.312,71
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI			
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	458.864,18	252.082,30	206.781,88
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	7.146.153,69	6.718.833,72	427.319,97
3) Svalutazione immobilizzazioni	-	-	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	131.000,00	854.271,78	- 723.271,78
TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	7.736.017,87	7.825.187,80	- 89.169,93
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	3.489.014,27	6.127.341,38	- 2.638.327,11
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	2.909.458,45	2.206.069,72	703.388,73
TOTALE COSTI OPERATIVI (B)	200.832.359,13	193.561.377,12	7.270.982,01
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	9.819.205,63	13.867.888,24	- 4.048.682,61
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
1) Proventi finanziari	7,44	7,78	- 0,34
2) Interessi ed altri oneri finanziari	797.481,61	1.032.793,99	- 235.312,38
3) Utili e perdite su cambi	3.552,12	3.584,82	- 32,70
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	801.026,29	1.036.371,03	235.344,74
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE			
1) Rivalutazioni	-	-	-
2) Svalutazioni	-	-	-
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE (D)	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			
1) Proventi	6.089.327,53	4.497.830,77	1.591.496,76
2) Oneri	1.485.384,35	3.021.532,35	- 1.536.148,00
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)	4.603.943,18	1.476.298,42	3.127.644,76
Risultato prima delle imposte (A - B ± C ± D ± E)	13.622.122,52	14.307.815,63	- 685.693,11
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	6.916.779,87	6.648.434,18	268.345,69
RISULTATO DI ESERCIZIO	6.705.342,65	7.659.381,45	- 954.038,80

■ Rendiconto Finanziario

RENDICONTO FINANZIARIO 2024 (cash flow)	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE	15.895.595,06	22.758.513,53	- 6.862.918,47
RISULTATO NETTO	6.705.342,65	7.659.381,45	- 954.038,80
<i>Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:</i>	-	-	-
Ammortamenti e svalutazioni	7.605.017,87	6.970.916,02	634.101,85
Variazione netta dei fondi rischi e oneri	1.639.674,35	8.084.294,37	- 6.444.620,02
Variazione netta del TFR	- 54.439,81	43.921,69	- 98.361,50
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE	24.756.841,89	6.036.155,39	18.720.686,50
(Aumento)/Diminuzione dei crediti	15.275.658,68	- 7.384.507,71	22.660.166,39
(Aumento)/Diminuzione delle rimanenze	1.114,62	6.218,78	- 5.104,16
Aumento/(Diminuzione) dei debiti	634.009,76	4.709.686,47	- 4.075.676,71
Variazione di altre voci del capitale circolante	8.846.058,83	8.704.757,85	141.300,98
A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO	40.652.436,95	28.794.668,92	11.857.768,03
INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI:			-
Materiali	- 17.732.745,48	- 13.649.637,67	4.083.107,81
Immateriali	- 1.299.284,71	- 307.545,30	- 991.739,41
Finanziarie	- 21,02	- 45,35	24,33
DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:			-
Materiali	6.478.691,89	1.897.595,68	4.581.096,21
Immateriali	13.573,82	2.525,85	11.047,97
Finanziarie	-	6.500,00	- 6.500,00
B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO	- 12.539.785,50	- 12.050.606,79	- 489.178,71
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO:			-
Aumento di capitale	5.200,00	-	5.200,00
Variazione netta dei finanziamenti a medio-lungo termine	- 6.280.345,99	- 6.045.060,80	- 235.285,19
C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO	- 6.275.145,99	- 6.045.060,80	- 230.085,19
D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)	21.837.505,46	10.699.001,33	11.138.504,13
DISPONIBILITÀ MONETARIA NETTA INIZIALE	89.515.729,57	78.816.728,24	10.699.001,33
DISPONIBILITÀ MONETARIA NETTA FINALE	111.353.235,03	89.515.729,57	21.837.505,46
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO	21.837.505,46	10.699.001,33	11.138.504,13

Il Rendiconto finanziario è il prospetto contabile che consente di analizzare la dinamica gestionale attraverso cui sono stati generati i flussi di cassa nell'esercizio 2024.

Nei Bilanci presentati fino all'esercizio 2022, il Rendiconto finanziario è stato redatto quale risultanza del delta delle voci degli ultimi due stati patrimoniali (anno "n" e anno "n-1"); a partire dalla redazione del Bilancio 2023 è stata impiegata una nuova metodologia, adottando invece le configurazioni proposte dal sistema informativo di contabilità U-Gov.

Le motivazioni di questa maggiore capacità di generare liquidità, riscontrata nell'esercizio in oggetto, devono essere ricercate, oltre che nell'effetto degli ammortamenti, soprattutto nei maggiori trasferimenti di somme dovute, a titolo di arretrati – rispettivamente - dal Ministero della Salute, per il finanziamento dei contratti di specializzazione di area medico-sanitaria, e dal Ministero dell'Università e della Ricerca, per il Fondo di Finanziamento Ordinario di competenza di anni precedenti.

Si continua a segnalare in merito, inoltre, così come già nel precedente esercizio, l'effetto dell'assegnazione di finanziamenti ministeriali in aumento rispetto agli anni pre-pandemia e, in particolare, in attuazione del PNRR, per progetti principalmente di ricerca; il che inevitabilmente comporta

anticipi anche consistenti in termini di flussi monetari che rientreranno gradualmente a seguito delle rendicontazioni.

▪ **Gestione conto corrente**

MOVIMENTI CONTO TESORERIA 2024	
Fondo cassa iniziale al 01.01.2024	89.515.224,92
Ordinativi di incasso	337.297.268,01
Ordinativi di pagamento	315.459.762,55
Fondo cassa finale al 31.12.2024	111.352.730,38

La gestione ha generato un incremento della cassa positivo pari a 21.837.505,46 Euro, misurato dalla differenza tra l'ammontare del saldo del conto corrente presso l'Istituto cassiere al 31 dicembre 2024 (11.352.730,38 Euro) e l'importo dello stesso all'inizio dell'esercizio (89.515.224,92 Euro). La differenza di 504,65 Euro rispetto al totale delle disponibilità liquide riguarda il saldo sul conto dell'affrancatrice in uso presso il Centro di Geo-tecnologie di San Giovanni Valdarno.

▪ **Rendiconto Unico di Ateneo in contabilità finanziaria secondo la codifica SIOPE e classificazione della spesa per Missioni e Programmi**

L'articolo 7 del decreto interministeriale MIUR-MEF 14 gennaio 2014, n. 19, così come modificato dal decreto interministeriale 394/2017, prevede che le Università predispongano un rendiconto unico di ateneo in contabilità finanziaria in termini di cassa secondo la codifica SIOPE e con l'indicazione, per le spese, della classificazione per missioni e programmi. La Commissione interministeriale per la contabilità economico-patrimoniale negli atenei, ha fatto presente che, a decorrere dall'esercizio 2018, il rendiconto unico in contabilità finanziaria (prospetto dei dati SIOPE) dovrà essere completo, dandone evidenza in apposite colonne aggiuntive, delle spese (cassa) per missioni e programmi. Pertanto, la Commissione ritiene *“che si sia verificata la condizione di cui al comma 2 dell'articolo 1 del D.I. MIUR-MEF n. 21 del 16 gennaio 2014, per cui viene meno l'applicabilità dello stesso Decreto e la compilazione del prospetto previsto dall'articolo 2 del D.I. MIUR – MEF 16 gennaio 2014 n. 21, risultando la necessità informativa assoluta dal rispetto delle prescrizioni dell'articolo 7 del ridetto D.I. MIUR-MEF n. 19/2014, a decorrere dal bilancio unico di esercizio 2018. Si provvederà ad adeguare in tal senso il MTO - paragrafo dedicato alla “Classificazione della spesa per missioni e programmi” - nella prima occasione di aggiornamento del documento”*.

Il rendiconto unico di Ateneo in contabilità finanziaria assolve alle seguenti finalità informative:

- prospetti dei dati SIOPE, previsti come allegato al bilancio d'esercizio dall'articolo 3 del Decreto Legislativo del 27 gennaio 2012, n. 18;
- rendiconto unico di ateneo in contabilità finanziaria, originariamente previsto dall'articolo 1, comma 3 del Decreto Legislativo del 27 gennaio 2012, n. 18;
- classificazione della spesa per missioni programmi, ai sensi dell'articolo 1, comma 2, della Legge 31 dicembre 2009, n. 196.

Il documento che segue è stato quindi redatto secondo le indicazioni sopra citate:

BILANCIO D'ESERCIZIO FINANZIARIO 2024				
E/U	LIVELLO	SIOPE	DENOMINAZIONE SIOPE	TOTALI
E	I	2.00.00.00.000	Trasferimenti correnti	171.309.162,30
E	II	2.01.00.00.000	Trasferimenti correnti	171.309.162,30
E	III	2.01.01.00.000	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	167.764.181,32
E	IV	2.01.01.01.000	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	155.748.622,76
E	IV	2.01.01.02.000	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	11.895.148,72
E	IV	2.01.01.03.000	Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	120.409,84
E	III	2.01.02.00.000	Trasferimenti correnti da Famiglie	36.752,02
E	IV	2.01.02.01.000	Trasferimenti correnti da Famiglie	36.752,02
E	III	2.01.03.00.000	Trasferimenti correnti da Imprese	448.027,84
E	IV	2.01.03.01.000	Sponsorizzazioni da imprese	-
E	IV	2.01.03.02.000	Altri trasferimenti correnti da imprese	448.027,84
E	III	2.01.04.00.000	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	525.482,45
E	IV	2.01.04.01.000	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	525.482,45
E	III	2.01.05.00.000	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	2.534.718,67
E	IV	2.01.05.01.000	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	2.402.966,66
E	IV	2.01.05.02.000	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	131.752,01
E	I	3.00.00.00.000	Entrate extratributarie	32.302.755,41
E	II	3.01.00.00.000	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	30.100.587,38
E	III	3.01.01.00.000	Vendita di beni	5.638,49
E	III	3.01.02.00.000	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	29.422.781,91
E	III	3.01.03.00.000	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	672.166,98
E	II	3.02.00.00.000	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	386.710,00
E	III	3.02.01.00.000	Entrate da amministrazioni pubbliche derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	-
E	III	3.02.02.00.000	Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	386.710,00
E	III	3.02.03.00.000	Entrate da Imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	-
E	II	3.03.00.00.000	Interessi attivi	3,49
E	III	3.03.01.00.000	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	-
E	III	3.03.02.00.000	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine	-
E	III	3.03.03.00.000	Altri interessi attivi	3,49
E	II	3.04.00.00.000	Altre entrate da redditi da capitale	-
E	III	3.04.99.00.000	Altre entrate da redditi da capitale	-
E	II	3.05.00.00.000	Rimborsi e altre entrate correnti	1.815.454,54
E	III	3.05.01.00.000	Indennizzi di assicurazione	11.337,59
E	III	3.05.02.00.000	Rimborsi in entrata	817.099,31
E	III	3.05.99.00.000	Altre entrate correnti n.a.c.	987.017,64
E	I	4.00.00.00.000	Entrate in conto capitale	43.513.790,61
E	II	4.02.00.00.000	Contributi agli investimenti	43.367.809,81
E	III	4.02.01.00.000	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	32.939.400,46
E	IV	4.02.01.01.000	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	24.937.735,19
E	IV	4.02.01.02.000	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali	7.990.385,27
E	IV	4.02.01.03.000	Contributi agli investimenti da Enti di Previdenza	11.280,00
E	III	4.02.02.00.000	Contributi agli investimenti da Famiglie	33.450,00
E	IV	4.02.02.01.000	Contributi agli investimenti da Famiglie	33.450,00
E	III	4.02.03.00.000	Contributi agli investimenti da Imprese	2.655.258,84
E	IV	4.02.03.01.000	Contributi agli investimenti da imprese controllate	-
E	IV	4.02.03.02.000	Contributi agli investimenti da altre Imprese partecipate	-
E	IV	4.02.03.03.000	Contributi agli investimenti da altre Imprese	2.655.258,84
E	III	4.02.04.00.000	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	1.244.222,95
E	IV	4.02.04.01.000	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	1.244.222,95

E	III	4.02.05.00.000	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	6.495.477,56
E	IV	4.02.05.07.000	Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	230.037,65
E	IV	4.02.05.99.000	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	6.265.439,91
E	III	4.02.06.00.000	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da amministrazioni pubbliche	-
E	IV	4.02.06.01.000	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Centrali	-
E	IV	4.02.06.02.000	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Locali	-
E	II	4.04.00.00.000	Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	294,73
E	III	4.04.01.00.000	Alienazione di beni materiali	294,73
E	III	4.04.02.00.000	Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	-
E	III	4.04.03.00.000	Alienazione di beni immateriali	-
E	II	4.05.00.00.000	Altre entrate in conto capitale	145.686,07
E	III	4.05.03.00.000	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	145.686,07
E	III	4.05.04.00.000	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	-
E	I	5.00.00.00.000	Entrate da riduzione di attività finanziarie	-
E	II	5.01.00.00.000	Alienazione di attività finanziarie	-
E	III	5.01.01.00.000	Alienazione di partecipazioni	-
E	III	5.01.03.00.000	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	-
E	III	5.01.04.00.000	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	-
E	II	5.03.00.00.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine	-
E	III	5.03.11.00.000	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	-
E	III	5.03.12.00.000	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	-
E	III	5.03.13.00.000	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese	-
E	III	5.03.14.00.000	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private	-
E	III	5.03.15.00.000	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	-
E	II	5.04.00.00.000	Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	-
E	III	5.04.07.00.000	Prelievi da depositi bancari	-
E	I	6.00.00.00.000	Accensione Prestiti	-
E	II	6.02.00.00.000	Accensione prestiti a breve termine	-
E	III	6.02.01.00.000	Finanziamenti a breve termine	-
E	II	6.03.00.00.000	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	-
E	III	6.03.01.00.000	Finanziamenti a medio lungo termine	-
E	II	6.04.00.00.000	Altre forme di indebitamento	-
E	III	6.04.02.00.000	Accensione Prestiti - Leasing finanziario	-
E	I	7.00.00.00.000	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-
E	II	7.01.00.00.000	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-
E	III	7.01.01.00.000	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-
E	I	9.00.00.00.000	Entrate per conto terzi e partite di giro (conti transitori)	90.171.559,69
E	II	9.01.00.00.000	Entrate per partite di giro	87.653.857,02
E	III	9.01.01.00.000	Altre ritenute	-
E	III	9.01.02.00.000	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	67.947.986,10
E	III	9.01.03.00.000	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	265.183,13
E	III	9.01.99.00.000	Altre entrate per partite di giro	19.440.687,79
E	II	9.02.00.00.000	Entrate per conto terzi	2.517.702,67
E	III	9.02.01.00.000	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	-
E	III	9.02.02.00.000	Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi	-
E	III	9.02.03.00.000	Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	-
E	III	9.02.04.00.000	Depositi di/preso terzi	-
E	III	9.02.05.00.000	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	2.517.685,60
E	III	9.02.99.00.000	Altre entrate per conto terzi	17,07
TOTALE ENTRATE				337.297.268,01

BILANCIO D'ESERCIZIO FINANZIARIO 2024				
E/U	LIVELLO	SIOPE	DENOMINAZIONE SIOPE	TOTALI
U	I	1.00.00.00.000	Spese correnti	205.786.319,59
U	II	1.01.00.00.000	Redditi da lavoro dipendente	118.683.435,74
U	III	1.01.01.00.000	Retribuzioni lorde	92.311.988,83
U	III	1.01.02.00.000	Contributi sociali a carico dell'ente	26.371.446,91
U	II	1.02.00.00.000	Imposte e tasse a carico dell'ente	8.213.906,46
U	III	1.02.01.00.000	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	8.213.906,46
U	II	1.03.00.00.000	Acquisto di beni e servizi	34.968.555,62
U	III	1.03.01.00.000	Acquisto di beni	5.928.095,19
U	III	1.03.02.00.000	Acquisto di servizi	29.040.460,43
U	II	1.04.00.00.000	Trasferimenti correnti	39.430.706,47
U	III	1.04.01.00.000	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	2.946.754,57
U	IV	1.04.01.01.000	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	709.817,11
U	IV	1.04.01.02.000	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	2.236.937,46
U	IV	1.04.01.03.000	Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza	-
U	III	1.04.02.00.000	Trasferimenti correnti a Famiglie	36.307.504,70
U	IV	1.04.02.01.000	Interventi previdenziali	96.138,74
U	IV	1.04.02.03.000	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica	35.489.218,93
U	IV	1.04.02.05.000	Altri trasferimenti a famiglie	722.147,03
U	III	1.04.03.00.000	Trasferimenti correnti a Imprese	39.558,00
U	IV	1.04.03.01.000	Trasferimenti correnti a imprese controllate	-
U	IV	1.04.03.02.000	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	-
U	IV	1.04.03.99.000	Trasferimenti correnti a altre imprese	39.558,00
U	III	1.04.04.00.000	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	74.392,00
U	IV	1.04.04.01.000	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	74.392,00
U	III	1.04.05.00.000	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	62.497,20
U	IV	1.04.05.04.000	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	62.497,20
U	IV	1.04.05.99.000	Altri Trasferimenti correnti alla UE	-
U	II	1.07.00.00.000	Interessi passivi	724.654,38
U	III	1.07.04.00.000	Interessi su finanziamenti a breve termine	-
U	III	1.07.05.00.000	Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	724.521,36
U	III	1.07.06.00.000	Altri interessi passivi	133,02
U	II	1.08.00.00.000	Altre spese per redditi da capitale	-
U	III	1.08.02.00.000	Diritti reali di godimento e servitù onerose	-
U	III	1.08.99.00.000	Altre spese per redditi da capitale n.a.c.	-
U	II	1.09.00.00.000	Rimborsi e poste correttive delle entrate	948.896,68
U	III	1.09.01.00.000	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	-
U	III	1.09.03.00.000	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	-
U	III	1.09.99.00.000	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	948.896,68
U	II	1.10.00.00.000	Altre spese correnti	2.816.164,24
U	III	1.10.03.00.000	Versamenti IVA a debito	1.546.230,72
U	III	1.10.04.00.000	Premi di assicurazione	327.469,20
U	III	1.10.05.00.000	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	87.673,14
U	III	1.10.99.00.000	Altre spese correnti n.a.c.	854.791,18
U	I	2.00.00.00.000	Spese in conto capitale	14.685.827,65
U	II	2.02.00.00.000	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	13.631.357,36
U	III	2.02.01.00.000	Beni materiali	11.977.713,70
U	III	2.02.02.00.000	Terreni e beni materiali non prodotti	-
U	III	2.02.03.00.000	Beni immateriali	1.653.643,66
U	III	2.02.04.00.000	Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	-

U	II	2.03.00.00.000	Contributi agli investimenti	608.862,80
U	III	2.03.01.00.000	Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche	608.862,80
U	IV	2.03.01.01.000	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Centrali	537.308,62
U	IV	2.03.01.02.000	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Locali	71.554,18
U	IV	2.03.01.03.000	Contributi agli investimenti a Enti di Previdenza	-
U	III	2.04.22.00.000	Contributi agli investimenti a Famiglie	-
U	IV	2.03.02.01.000	Contributi agli investimenti a Famiglie	-
U	III	2.04.23.00.000	Contributi agli investimenti a Imprese	-
U	IV	2.03.03.01.000	Contributi agli investimenti a imprese controllate	-
U	IV	2.03.03.02.000	Contributi agli investimenti a altre imprese partecipate	-
U	IV	2.03.03.03.000	Contributi agli investimenti a altre Imprese	-
U	III	2.04.24.00.000	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	-
U	IV	2.03.04.01.000	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	-
U	III	2.04.25.00.000	Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo	-
U	IV	2.03.05.01.000	Contributi agli investimenti all'Unione Europea	-
U	IV	2.03.05.02.000	Contributi agli investimenti al Resto del Mondo	-
U	II	2.05.00.00.000	Altre spese in conto capitale	445.607,49
U	III	2.05.04.00.000	Altri rimborsi in conto capitale di somme non dovute o incassate in eccesso	445.607,49
U	I	3.00.00.00.000	Spese per incremento attività finanziarie	-
U	II	3.01.00.00.000	Acquisizioni di attività finanziarie	-
U	III	3.01.01.00.000	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	-
U	III	3.01.03.00.000	Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine	-
U	III	3.01.04.00.000	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	-
U	II	3.03.00.00.000	Concessione crediti di medio-lungo termine	-
U	III	3.03.11.00.000	Concessione crediti a Amministrazioni Pubbliche a seguito di escussione di garanzie	-
U	III	3.03.12.00.000	Concessione crediti a Famiglie a seguito di escussione di garanzie	-
U	III	3.03.13.00.000	Concessione crediti a Imprese a seguito di escussione di garanzie	-
U	III	3.03.14.00.000	Concessione crediti a Istituzioni Sociali Private a seguito di escussione di garanzie	-
U	III	3.03.15.00.000	Concessione crediti a Unione Europea e del Resto del Mondo a seguito di escussione di garanzie	-
U	II	3.04.00.00.000	Altre spese per incremento di attività finanziarie	-
U	III	3.04.07.00.000	Versamenti a depositi bancari	-
U	I	4.00.00.00.000	Rimborso Prestiti	6.280.345,99
U	II	4.02.00.00.000	Rimborso prestiti a breve termine	-
U	III	4.02.01.00.000	Rimborso finanziamenti a breve termine	-
U	II	4.03.00.00.000	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	6.280.345,99
U	III	4.03.01.00.000	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	6.280.345,99
U	II	4.04.00.00.000	Rimborso di altre forme di indebitamento	-
U	III	4.04.02.00.000	Rimborso Prestiti - Leasing finanziario	-
U	I	5.00.00.00.000	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	-
U	II	5.01.00.00.000	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	-
U	III	5.01.01.00.000	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	-
U	I	7.00.00.00.000	Uscite per conto terzi e partite di giro (conti transitori)	88.707.269,32
U	II	7.01.00.00.000	Uscite per partite di giro	86.080.057,32
U	III	7.01.01.00.000	Versamenti di altre ritenute	-
U	III	7.01.02.00.000	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	67.311.163,67
U	III	7.01.03.00.000	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	267.757,31
U	III	7.01.99.00.000	Altre uscite per partite di giro	18.501.136,34
U	II	7.02.00.00.000	Uscite per conto terzi	2.627.212,00
U	III	7.02.01.00.000	Acquisto di beni e servizi per conto terzi	-
U	III	7.02.02.00.000	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche	-
U	III	7.02.03.00.000	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	-
U	III	7.02.04.00.000	Depositi di/preso terzi	-
U	III	7.02.05.00.000	Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi	2.627.212,00
U	III	7.02.99.00.000	Altre uscite per conto terzi	-
TOTALE USCITE				315.459.762,55

MISSIONI	PROGRAMMI	CLASSIFICAZIONE COFOG (II livello)	DEFINIZIONE COFOG (II livello)	2024
Ricerca e innovazione	Ricerca scientifica e tecnologia di base	01.4	Ricerca di base	74.609.914,43
	Ricerca scientifica e tecnologia applicata	04.8	R&S per gli affari economici	18.027.599,88
		07.5	R&S per la sanità	1.284.199,23
Istruzione Universitaria	Sistema universitario e formazione post universitaria	09.4	Istruzione superiore	85.383.221,60
	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	09.6	Servizi ausiliari all'istruzione	822.259,48
Tutela della salute	Assistenza in materia sanitaria	07.3	Servizi ospedalieri	17.120.354,84
	Assistenza in materia veterinaria	07.4	Servizi di sanità pubblica	-
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Indirizzo politico	09.8	Istruzione non altrove classificato	120.605,37
	Servizi e affari generali per le amministrazioni	09.8	Istruzione non altrove classificato	118.091.607,72
Fondi da ripartire	Fondi da assegnare	09.8	Istruzione non altrove classificato	-
TOTALE				315.459.762,55

■ **PREMESSA NOTA INTEGRATIVA**

Il Bilancio unico di Ateneo di esercizio 2024 rappresenta la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'Ateneo. È accompagnato dalla Relazione sulla gestione e si compone dei prospetti di:

- Stato patrimoniale;
- Conto economico;
- Rendiconto finanziario (cash flow);
- Nota integrativa al bilancio unico di ateneo di esercizio 2024;
- Rendiconto unico di ateneo in contabilità finanziaria secondo la codifica SIOPE.

Il Bilancio di esercizio 2024 è stato predisposto in conformità ai principi contabili contenuti nel Decreto Interministeriale MIUR-MEF 14 gennaio 2014, n. 19 recante “Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università” (così come modificato e integrato dal Decreto Interministeriale 8 giugno 2017, n. 394) e alle disposizioni operative del Manuale Tecnico Operativo, elaborato dalla Commissione Ministeriale per la contabilità economico-patrimoniale delle Università e adottato con Decreto Ministeriale 30 maggio 2019, n. 1055. Per quanto non espressamente disciplinato dalle suddette norme, si applicano le disposizioni del Codice civile e i Principi Contabili Nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

La presente Nota integrativa è stata redatta in conformità allo schema disposto nella terza edizione del Manuale Tecnico Operativo (MTO), al fine di poter disporre di un quadro informativo omogeneo fra tutti gli Atenei. Il MTO costituisce infatti uno strumento operativo che svolge un ruolo di guida e supporto dei processi contabili degli atenei derivanti dall'introduzione della contabilità economico patrimoniale.

La Nota Integrativa contiene le informazioni di natura tecnico-contabile riguardanti l'andamento della gestione dell'Ateneo in tutti i suoi settori, nonché i fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio e ogni informazione (anche non contabile) utile a una migliore comprensione della situazione presente e proiezione futura della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio; essa illustra i principi di valutazione, fornisce ogni dettaglio delle voci di bilancio e costituisce un elemento informativo fondamentale di supporto all'unitaria comprensione del bilancio d'esercizio.

Il suo contenuto si articola in vari punti, sintetizzabili in:

- I) criteri di valutazione;
- II) analisi delle voci dello Stato Patrimoniale;
- III) analisi delle voci del Conto economico;
- IV) altre informazioni.

Le informazioni contenute nel presente documento sono presentate secondo l'ordine in cui le voci contabili sono riportate nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico.

Il Bilancio d'esercizio, così come la presente Nota integrativa, sono stati redatti in unità di euro.

I dati del bilancio al 31 dicembre 2024 sono messi a confronto con gli stessi dati al 31 dicembre 2023 per fornire elementi utili per la comparazione dell'andamento nel tempo delle varie poste di bilancio e quindi degli effetti della gestione.

Nella Nota Integrativa viene riportato anche l'elenco delle società e degli enti partecipati.

Con riferimento al bilancio consolidato per le università, l'articolo 6 del Decreto Legislativo 18/2012 ne stabilisce l'obbligo di redazione a partire dall'esercizio 2016 e il Decreto Interministeriale MIUR-MEF 11 aprile 2016, n. 248 "Schemi di bilancio consolidato delle Università" definisce la disciplina e l'area di consolidamento, richiamando le modalità di consolidamento stabilite dai principi OIC.

Ai sensi del richiamato Decreto MIUR-MEF 11 aprile 2016, n. 248 ricadono nella c.d. "Area di Consolidamento" ai fini della redazione del Bilancio Consolidato d'Ateneo i seguenti soggetti giuridici, anche se non definiti amministrazioni pubbliche ai sensi dell'articolo 1, comma 2, della Legge 31 dicembre 2009, n. 196:

- a) fondazioni universitarie istituite ai sensi dell'articolo 59, comma 3, della legge 23 dicembre 2000, n. 388, e successive modificazioni;
- b) società di capitali controllate dalle università ai sensi dell'articolo 2359 del Codice civile;
- c) altri enti nei quali le università hanno il potere di esercitare la maggioranza dei voti nell'assemblea dei soci;
- d) altri enti nei quali le università possono nominare la maggioranza dei componenti degli organi di amministrazione.

L'analisi effettuata per individuare la propria area di consolidamento e valutare se sussistono le condizioni per la redazione del bilancio consolidato, ha permesso di concludere che nessuna delle partecipazioni dell'Università di Siena in società ed altri enti ha rilevanza tale da giustificarne l'inclusione nell'area di consolidamento.

▪ CRITERI DI VALUTAZIONE

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta secondo i principi di correttezza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di correttezza ha comportato la valutazione delle singole voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra elementi positivi e negativi di reddito che avrebbero portato a un'analisi fuorviante dei flussi economici reali.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

▪ Stato Patrimoniale

▪ Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali comprendono i costi pluriennali caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità, che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale pluriennale. Esse sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. In particolare, si riferiscono a diritti di brevetto industriale, diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, concessioni, licenze, marchi e altri diritti simili e a interventi edilizi effettuati su beni di terzi.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, deve essere sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio tenendo conto della residua possibilità di utilizzo. Le aliquote di ammortamento applicate sono state determinate in base alla durata stimata della vita utile delle diverse immobilizzazioni oggetto di ammortamento. L'inizio della procedura di ammortamento dipende dal momento in cui l'immobilizzazione è disponibile per l'utilizzo o comunque dalla data in cui il bene ha iniziato a produrre benefici economici per l'Ateneo.

Le immobilizzazioni immateriali sono rappresentate in bilancio, in conformità agli schemi di bilancio europei, al netto dei relativi fondi di ammortamento.

Tutte le categorie di immobilizzazioni immateriali presenti nel patrimonio sono ammortizzate in 5 anni, con un'aliquota del 20%; si elencano le principali categorie:

TIPOLOGIA INVESTIMENTO	COEFFICIENTE DI AMMORTAMENTO
Brevetti	20%
Software	20%
Diritti d'autore	20%
Licenze d'uso	20%
Diritti d'uso beni di terzi	20%
Manutenzione straordinaria immobili di terzi	20%

La voce *Brevetti* comprende i costi sostenuti per il deposito delle domande di brevetto e tutti i costi relativi all'ottenimento del brevetto stesso (ricevimento del rapporto di ricerca, replica all'esaminatore, esame della domanda di brevetto per i brevetti internazionali, tasse e onorari di rilascio, ritiro dell'attestato di concessione, ecc.). I diritti di brevetto industriale rientrano nelle cosiddette "creazioni intellettuali" per cui viene riconosciuta (da norme di legge nazionali, comunitarie e internazionali) una particolare tutela che consiste sostanzialmente nel diritto esclusivo di sfruttamento dell'invenzione, entro i limiti stabiliti dalla legge. In merito occorre chiarire preliminarmente che il rilascio del brevetto non può costituire in sé ragione sufficiente per l'iscrizione nell'attivo patrimoniale di un valore immateriale, che invece va ricondotta alla valutazione della sua utilizzabilità economica per l'attività dell'ente.

La voce *Software* riepiloga i costi relativi al software applicativo acquistato a titolo di proprietà o a titolo di licenza d'uso a tempo indeterminato. Tali costi sono ammortizzati a quote costanti nel periodo di prevista utilità futura, se determinabile; altrimenti sono ammortizzabili in cinque esercizi, dato che tale lasso di tempo è considerato il periodo presunto di utilità dei costi per software. Nel caso in cui l'Ateneo realizzi internamente in economia software applicativi per uso interno "tutelato" ai sensi della legge sui diritti d'autore, i relativi costi diretti sostenuti sono iscritti nel conto *Brevetti* e la metodologia di calcolo degli ammortamenti è la stessa del software acquistato a titolo di proprietà. Invece per quanto riguarda il software applicativo acquistato a titolo di licenza d'uso a tempo determinato, se il contratto di licenza d'uso prevede il pagamento di un corrispettivo periodico, i relativi costi – se sostenuti – sono imputati a conto economico; se, invece, il software acquistato su licenza d'uso prevede il pagamento di un corrispettivo *una tantum* e a valere per tutto il periodo di licenza, i relativi costi sono iscritti nella voce in esame e sono ammortizzati a quote costanti nel periodo di durata della licenza d'uso.

Nella voce *Manutenzione straordinaria immobili di terzi* sono presenti i costi sostenuti per spese su beni presi in locazione, leasing, noleggio, uso, anche gratuito, ecc. dall'Ateneo. Il costo di tali interventi è imputato in questa voce tra le immobilizzazioni immateriali quando l'incremento di valore del bene di terzi non è separabile, in quanto non funzionalmente autonomo, dal bene stesso. Qualora l'intervento eseguito fosse separabile, i costi andrebbero capitalizzati nella pertinente voce di immobilizzazioni materiali.

▪ **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali comprendono i beni immobili (terreni, le pertinenze fondiari dei fabbricati) e i beni mobili (impianti, macchinari, attrezzature, beni di valore storico-artistico, mobili e arredi, mezzi di trasporto, hardware, immobilizzazioni materiali in corso) di proprietà dell'Università.

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori (costi di trasporto e montaggio, dazi di importazione e tasse di acquisto non recuperabili quali

l'IVA nel caso di acquisti effettuati in regime di attività istituzionale, onorario del professionista relativo all'acquisto del bene, etc.), nonché tutti gli altri oneri che l'Ateneo deve sostenere affinché il bene possa essere utilizzato (costi per la preparazione del luogo di installazione, costi iniziali di consegna e movimentazione, costi di installazione, costi per smantellamento e bonifica del luogo, spese e onorari di perizie e collaudi). Dal costo sono decurtati eventuali sconti e abbuoni. Le immobilizzazioni materiali acquisite a titolo gratuito sono iscritte al valore indicato nell'atto di donazione.

I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni gravano interamente nell'esercizio in cui sono sostenuti, mentre i costi di manutenzione straordinaria (ampliamento, ammodernamento o miglioramento), da cui deriva un potenziamento della capacità produttiva o di sicurezza del bene o del prolungamento della sua vita utile, sono portati ad incremento del valore del cespite cui fanno riferimento e sono, quindi, anch'essi ammortizzati corrispondentemente. Il costo delle immobilizzazioni materiali è sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio in considerazione della residua possibilità di utilizzo.

I fabbricati di valore storico, artistico e culturale sono stati definiti beni culturali ai sensi del Decreto Legislativo 22 gennaio 2004, n. 42 "Codice dei beni culturali e del paesaggio" così come i beni mobili di interesse storico, artistico, museale. Con il primo *Stato patrimoniale* dell'Ateneo, gli organi di governo hanno deciso di ritenere parte del patrimonio storico (Palazzo del Rettorato, Orto botanico, Certosa di Pontignano) completamente ammortizzato.

I costi di manutenzione straordinaria che hanno prodotto un aumento significativo e misurabile della capacità produttiva, della sicurezza o della vita utile, per i quali esiste il collaudo al 31 dicembre 2024, sono portati ad incremento del valore del fabbricato di riferimento, anche di valore storico, e ammortizzati.

Non sono invece ammortizzati i cespiti rientranti nella categoria di *Patrimonio librario, opere d'arte d'antiquariato e museali* in quanto non riducono il loro valore con il passare del tempo.

Si ricorda che il patrimonio librario, non ritenuto di pregio dall'Ateneo, è stato considerato quale costo annuale sin dal secondo anno di adozione del sistema contabile economico patrimoniale.

Le aliquote di ammortamento adottate sono le seguenti:

TIPOLOGIA INVESTIMENTO	COEFFICIENTE DI AMMORTAMENTO
TERRENI E FABBRICATI	
Fabbricati	2%
Impianti sportivi	2%
Costruzioni leggere	2%
Altri immobili	2%
IMPIANTI E ATTREZZATURE INFORMATICHE	
Attrezzature informatiche	25%
Impianti specifici e macchinari	15%
Impianti generici su beni propri	15%
ATTREZZATURE	
Attrezzature scientifiche ad alto contenuto tecnologico	25%
Attrezzature tecnico-scientifiche	20%
Attrezzature didattiche	15%
Attrezzatura museale	15%
Attrezzatura da ufficio generica e varia	15%
MOBILI E ARREDI	
Mobili e arredi per locali a uso specifico	15%
Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	15%
Macchine da ufficio	15%
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	
Mezzi di trasporto	25%
Altri mezzi di trasporto	25%
ALTRI BENI MOBILI	
Altri beni mobili	15%

- **Immobilizzazioni finanziarie**

Sono state classificate tra le immobilizzazioni finanziarie le partecipazioni destinate ad investimento durevole in quanto caratterizzate dalla possibilità di un realizzo futuro, mentre le partecipazioni per cui non è possibile individuare una possibilità di un futuro realizzo non sono imputate tra le immobilizzazioni ma tra i costi di esercizio. Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto o di costituzione, comprensivo di eventuali costi accessori. Nel rispetto del principio di prudenza, in caso di incremento di valore delle partecipazioni non si procede ad una loro rivalutazione; in caso di decremento di valore si procede, invece, ad una loro svalutazione solo se la perdita è durevole nel tempo.

- **Attivo circolante**

- **Rimanenze**

Le rimanenze di magazzino, rilevate secondo il criterio del costo medio ponderato, includono nel presente Bilancio solo i beni di consumo, gestiti dalla Divisione Appalti, Convenzioni e Patrimonio, quali cancelleria, toner, materiale informatico, materiale igienico sanitario e di pronto soccorso. Sono gestiti i carichi da

fattura e gli scarichi per consegna alle strutture dell'amministrazione centrale.

▪ **Crediti**

I crediti sono iscritti in base al valore di presunto realizzo considerando il loro valore nominale rettificato da un fondo svalutazione crediti, calcolato tenuto conto delle perdite risultanti da situazioni di inesigibilità già manifestate o temute e latenti, dell'anzianità del credito e delle valutazioni di rischio, effettuate dalle varie strutture di Ateneo, in merito alla recuperabilità di tali crediti.

I crediti sono supportati da atti o provvedimenti ufficiali di comunicazione o assegnazione da parte dell'ente finanziatore e rappresentano il diritto a esigere, a una data scadenza, determinate somme monetarie. I contributi sono stati considerati crediti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, a seguito dell'emissione di atto o provvedimento ufficiale. In caso di finanziamenti che prevedono l'erogazione in concomitanza di fasi di rendicontazione molto diluite nel tempo, il credito viene iscritto a stati di avanzamento per garantire il requisito di certezza ed esigibilità contenuto nei principi di bilancio. I crediti per proventi derivanti da attività commerciali sono iscritti a fronte dell'emissione della relativa fattura.

La collaborazione trasversale con i Dipartimenti e le altre strutture dell'Ateneo ha consentito di monitorare il ciclo attivo in tutte le sue fasi. Tale collaborazione si è esplicitata anche attraverso incontri virtuali finalizzati a mantenere aggiornati e corretti i dati di bilancio e a procedere, laddove sia stata rilevata l'inesigibilità del credito, allo stralcio delle relative scritture previa autorizzazione formale della Direttrice generale.

▪ **Disponibilità liquide**

Le *Disponibilità liquide* sono costituite da importi giacenti sui conti bancari, anche in tesoreria unica, depositi postali, assegni, denaro, valori bollati. Tutte le poste sono iscritte al valore nominale.

▪ **Ratei e risconti attivi**

Nella voce *Ratei e risconti attivi* sono stati iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Si tratta di rettifiche da effettuarsi a fine esercizio per rispettare il principio della competenza economica e quello della correlazione tra costi e ricavi di esercizio. All'apertura dell'esercizio successivo questa operazione è effettuata a sezioni invertite

Nella voce *Ratei e risconti attivi per progetti di ricerca* sono riepilogati i ratei specificatamente creati

riguardo alla gestione pluriennale dei finanziamenti di ricerca. Per i progetti finanziati interamente da Enti esterni, il calcolo del Rateo attivo viene effettuato per la differenza tra il costo sostenuto e il ricavo realizzato, quando il primo è maggiore del secondo.

Per i progetti per la cui realizzazione è previsto un cofinanziamento di Ateneo, il calcolo viene effettuato in base alla percentuale di completamento delle attività, calcolata in base all'avanzamento dei costi rispetto al totale dei costi previsti.

▪ **Patrimonio netto**

Il valore del *Patrimonio netto* è dato dalla differenza fra le attività e le passività patrimoniali e indica l'ammontare dei c.d. "mezzi propri", cioè dei mezzi destinati alla realizzazione dei fini istituzionali dell'ente e alla copertura dei rischi, nonché la capacità dell'ente di soddisfare i crediti e le obbligazioni "in via residuale" attraverso le attività.

In sede di impianto della contabilità economico patrimoniale, il patrimonio netto si è formato quale valore differenziale per effetto della iscrizione delle componenti dell'attivo e del passivo patrimoniale. Tale valore iniziale ha poi subito variazioni a seguito delle decisioni riguardanti la destinazione degli utili di esercizio e la valorizzazione di alcune opere di pregio.

Si articola in:

- *Fondo di dotazione*: vincolato o non vincolato in funzione delle indicazioni statutarie;
- *Patrimonio vincolato*: composto da fondi, riserve e contributi in conto capitale vincolati per scelte operate da terzi donatori o dagli organi istituzionali dell'Ateneo;
- *Patrimonio non vincolato*: riserve derivanti dai risultati gestionali realizzati; pertanto, si compone dei risultati gestionali relativi all'esercizio e degli esercizi precedenti, nonché delle riserve statutarie.

Il fondo di dotazione può essere altresì aumentato da eventuali decisioni del Consiglio di amministrazione dell'Ateneo di riclassificare e destinare a tale posta patrimoniale alcune riserve disponibili.

Eventuali versamenti di terzi, seppur destinati a fondo perduto, non confluiranno invece nel fondo di dotazione, ma dovranno costituire riserve o fondi di patrimonio, eventualmente vincolati in base alla destinazione voluta dal donatore. Le potenziali perdite derivanti dalla gestione economica dell'Ateneo potranno trovare copertura nel fondo di dotazione solo laddove non esistano altre poste capienti fra quelle del patrimonio netto libero.

Il *Patrimonio vincolato* è composto da tre macro-voci:

1. *Fondi vincolati destinati da terzi*;
2. *Fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali*;
3. *Riserve vincolate* (per progetti specifici, obblighi di legge o altro).

I *Fondi vincolati destinati da terzi* rappresentano l'ammontare delle somme derivanti da erogazioni, donazioni, lasciti testamentari o altre liberalità, vincolate nella finalità e/o nell'utilizzo per scelta del terzo donatore, rilevate nella posta tempo per tempo.

I *Fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali* trovano la loro origine in sede di destinazione del risultato dell'esercizio o di altre risorse libere di patrimonio, da parte degli organi di Ateneo competenti in materia.

Il *Patrimonio non vincolato* è composto da tre macro-voci:

1. *Risultato gestionale di esercizio;*
2. *Risultati gestionali relativi a esercizi precedenti;*
3. *Riserve statutarie*

Il *Risultato gestionale di esercizio* rappresenta il valore economico creato o distrutto dall'Ateneo nel corso dell'esercizio ed è determinato quale saldo del conto economico.

In sintesi, l'utile di esercizio può essere: a) mantenuto nella voce *Risultato di esercizio*; b) destinato in *Fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali* o *Riserve statutarie*; c) utilizzato a copertura di perdite pregresse eventualmente accantonate nella voce *Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti*; d) rinviato ai futuri esercizi.

La permanenza dei vincoli viene verificata ogni anno e la quota di patrimonio vincolato viene determinata di conseguenza.

▪ **Fondi rischi e oneri**

I fondi rischi ed oneri sono costituiti da accantonamenti destinati alla copertura di perdite o debiti, che abbiano alla chiusura dell'esercizio le seguenti caratteristiche:

- natura determinata;
- esistenza certa o molto probabile;
- ammontare o data di sopravvenienza indeterminati alla chiusura dell'esercizio;
- ammontare della passività stimabile in modo attendibile.

Lo stesso MTO precisa che «Non è ammissibile la costituzione di fondi rischi privi di giustificazione economica, ovvero per coprire rischi e oneri generici, ovvero per rilevare passività potenziali ritenute possibili o remote o per accantonare risorse in previsione di costi di competenza di esercizi successivi». Per la loro costituzione si è fatto riferimento in particolare alla Nota tecnica n. 6 pubblicata sul sito della Contabilità Economico Patrimoniale delle Università ("COEP").

Gli stanziamenti di tali fondi riflettono la miglior stima possibile sulla base degli elementi a disposizione forniti dalle strutture responsabili dei procedimenti amministrativi generatori dei flussi economici.

▪ **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Il fondo rappresenta il debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato maturato a favore del personale esperto linguistico (cosiddetti ex lettori) Tale debito è determinato in conformità alle prescrizioni di legge e ai contratti di lavoro vigenti. Per il rimanente personale dell'Ateneo (docenti, ricercatori, dirigenti e tecnici amministrativi, collaboratori linguistici contrattualizzati) non è necessario alcun accantonamento al fondo TFR, in quanto le contribuzioni sono versate direttamente all'INPS che alla cessazione del servizio provvederà a corrispondere al dipendente quanto dovuto.

▪ **Debiti**

I debiti sono iscritti al valore nominale, con evidenziazione dei debiti esigibili entro e oltre l'esercizio. I debiti oltre l'esercizio sono costituiti dalla quota capitale dei mutui da rimborsare oltre l'esercizio successivo a quello di riferimento. Questa voce contiene anche gli emolumenti per il personale interno ed esterno già determinati e non ancora erogati. Questa tipologia di iscrizione viene evidenziata dalla dicitura "rilevati in chiusura di esercizio" nella descrizione delle varie voci di debito.

▪ **Ratei e risconti passivi**

I *Ratei e risconti passivi* rispondono alla stessa logica di rettifica delle voci di costo e ricavo di competenza di due esercizi, così come scritto per i ratei e risconti attivi.

I risconti passivi sospendono all'esercizio successivo quote di ricavo già realizzatesi ma correlati a costi futuri, i ratei passivi sono quote di costo di competenza dell'esercizio in corso che saranno addebitati nel prossimo anno. Questa casistica non è presente nel bilancio perché non sono presenti contratti che prevedono l'erogazione posticipata del corrispettivo e, per quanto riguarda le ordinarie acquisizioni di beni e servizi, viene rilevato il costo di competenza e la posta "fatture da ricevere" tra i debiti.

La voce dei risconti passivi per le Università assume volumi molto rilevanti e, per darne una rappresentazione trasparente, sono suddivisi in quattro sottocategorie:

- Risconti passivi per contributi agli investimenti;
- Risconti passivi da contribuzione studentesca;
- Risconti passivi per progetti di ricerca;
- Risconti passivi.

La voce Risconti passivi generica comprende in maniera residuale i risconti relativi ai contributi di funzionamento e per l'attività didattica.

Il calcolo dei risconti viene gestito secondo tre metodologie:

- in base al periodo di competenza economica del ricavo realizzato;

- in base al metodo della commessa completata, che prevede la correlazione per ogni esercizio tra i costi e i ricavi realizzati e spostando all'ultimo esercizio di vita del progetto la rilevazione dell'utile o della perdita della commessa. Questo metodo viene utilizzato in presenza di progetti completamente finanziati da Enti esterni.
- in base al metodo della percentuale di avanzamento dei lavori, che prevede che venga stabilito lo stato di avanzamento come percentuale tra i costi sostenuti e i costi totali previsti; tale percentuale viene applicata ai ricavi realizzati, creando il rateo o il risconto per la differenza tra ricavi realizzati e stato di avanzamento del progetto. Questo metodo è utilizzato per i progetti in parte cofinanziati da fondi liberi dell'Università.

- **Conti d'ordine**

I conti d'ordine rappresentano annotazioni di memoria, a corredo della situazione esposta dallo Stato patrimoniale; essi non costituiscono attività e passività in senso proprio. I conti d'ordine svolgono una funzione informativa su operazioni che, pur non influenzando quantitativamente sul patrimonio o sul risultato economico dell'esercizio, possono influenzare tali grandezze in esercizi successivi. I conti d'ordine comprendono le garanzie, gli impegni, i beni di terzi presso l'Ateneo e i beni dell'Ateneo presso terzi.

■ ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

Lo Stato patrimoniale è redatto secondo una struttura scalare, che prevede all'inizio le poste dell'attivo e a seguire quelle del patrimonio netto e delle altre voci del passivo.

I dati riportati nel prospetto di Stato patrimoniale sono esposti a confronto con i risultati dello Stato patrimoniale al 31 dicembre 2023.

■ Immobilizzazioni (A)

IMMOBILIZZAZIONI (A)	Valore al 31.12.2023	Incrementi 2024	Decrementi 2024	Ammortamento 2024	Valore al 31.12.2024
I - IMMATERIALI					
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-	-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	169.897,41	78.427,83	13.573,82	64.099,64	170.651,78
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	209.423,60	337.703,93	-	114.430,65	432.696,88
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-	-	-
5) Altre immobilizzazioni immateriali	284.147,21	883.152,95	-	280.333,89	886.966,27
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	663.468,22	1.299.284,71	13.573,82	458.864,18	1.490.314,93
II - MATERIALI					
1) Terreni e fabbricati	66.252.462,42	4.844.734,84	560.876,82	2.180.273,52	68.356.046,92
2) Impianti e attrezzature	4.025.556,58	2.528.503,77	194.662,94	1.713.045,94	4.646.351,47
3) Attrezzature scientifiche	8.332.928,21	5.341.466,84	579.007,67	2.877.279,16	10.218.108,22
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	3.237.267,83	5.200,00	-	-	3.242.467,83
5) Mobili e arredi	844.838,02	484.532,02	30.977,29	262.808,70	1.035.584,05
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	10.000.955,43	4.358.400,60	5.043.300,74	-	9.316.055,29
7) Altre immobilizzazioni materiali	340.297,21	169.907,41	69.866,43	112.746,37	327.591,82
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	93.034.305,70	17.732.745,48	6.478.691,89	7.146.153,69	97.142.205,60
III - FINANZIARIE	78.197,73	21,02	-	-	78.218,75
A) TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	93.775.971,65	19.032.051,21	6.492.265,71	7.605.017,87	98.710.739,28

*costo storico al netto del fondo
ammortamento.

I. Immobilizzazioni immateriali

I - IMMATERIALI	
Saldo al 31.12.2023	663.468,22
Saldo al 31.12.2024	1.490.314,93
VARIAZIONE	826.846,71

Le immobilizzazioni immateriali, come precisato nella sezione "Criteri di valutazione" vengono annualmente ammortizzate secondo le percentuali stabilite.

Le variazioni delle immobilizzazioni immateriali nell'esercizio 2024 risultanti nello stato patrimoniale possono essere riassunte dalla tabella che segue:

I - IMMATERIALI	Valore al 31.12.2023*	Incrementi 2024	Decrementi 2024	Ammortamenti 2024	Valore al 31.12.2024
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-	-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	169.897,41	78.427,83	13.573,82	64.099,64	170.651,78
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	209.423,60	337.703,93	-	114.430,65	432.696,88
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-	-	-
5) Altre immobilizzazioni immateriali	284.147,21	883.152,95	-	280.333,89	886.966,27
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	663.468,22	1.299.284,71	13.573,82	458.864,18	1.490.314,93

*costo storico al netto del fondo ammortamento.

La voce *Brevetti* si riferisce alle domande di brevetto depositate a nome dell'Università di Siena, a titolarità unica o condivisa con altri enti. Le analisi sul portafoglio brevettuale sono state orientate alla verifica del rilascio dei titoli, alla loro valorizzazione o alla cessazione delle famiglie brevettuali attualmente iscritte a Patrimonio e declinate per le tre tipologie di titoli:

1. domande di brevetto: invenzioni protette tramite le Autorità nazionali o internazionali, che ancora non hanno raggiunto la concessione del titolo brevettuale, e che attualmente generano costi pluriennali che vanno a incrementare il cespite patrimoniale;
2. brevetti concessi attivi: titoli rilasciati dalle Autorità nazionali iscritte a Patrimonio e che attualmente generano costi di esercizio senza incremento del cespite;
3. status "abbandonato": ci si riferisce alle domande o ai titoli rilasciati, per i quali è stato deciso di non investire ulteriormente in quanto è venuto meno l'interesse del partner commerciale, oppure le azioni di promozione condotte non hanno riscontrato interesse di investitori, oppure, da confronto con gli inventori, risultano appartenere a linee di ricerca non più in essere.

In merito, si può constatare che l'Università degli studi di Siena, al 31 dicembre 2024, ha in portafoglio 150 titoli attivi, articolati in 39 domande di brevetto, 54 brevetti concessi (di cui 13 rilasciati nell'anno, 7 in Europa, 3 negli Stati Uniti d'America, 1 in Giappone, 1 in Canada e 1 a Singapore) e 57 validazioni europee, organizzati in 41 famiglie brevettuali, di cui 6 con contratti di valorizzazione in essere e 1 in contrattazione attiva.

Il conto *Concessioni, licenze, marchi e diritti simili* accoglie i costi per l'ottenimento di concessioni su beni di proprietà degli enti concedenti, costi per l'acquisto o la produzione interna di marchi, costi di know-how per la tecnologia non brevettata, costi di licenze d'uso marchi, costi di licenze d'uso software e costi di altre licenze d'uso.

Nelle *Altre immobilizzazioni immateriali* sono esposti i costi relativi principalmente a interventi edilizi per manutenzione straordinaria su beni di terzi effettuati dalla Divisione tecnica. Sono inoltre registrati i costi che si riferiscono a migliorie e spese incrementative su immobili di proprietà non separabili dai beni stessi al netto dei relativi fondi di ammortamento.

In particolare, l'incremento è determinato per la maggior parte dai lavori in corso presso la sede dell'ex Facoltà di Lettere e Filosofia, sita a Siena, in Via Fieravecchia (per Euro 411.378,48) e dal carico delle manutenzioni straordinarie eseguite nel tempo per l'edificio del Centro Didattico del Laterino (per Euro 401.540,67). Quest'ultimo, infatti, a causa della trascorsa scadenza del contratto di superficie cinquantennale già in essere con il Comune di Siena, proprietario del terreno di sedime, è divenuto nel 2024 di proprietà dell'ente locale territoriale. L'importo residuo delle manutenzioni, pertanto, è stato fatto transitare dal conto Fabbricati, dove era stato allocato finora, al conto Manutenzioni straordinarie su beni di terzi; gli ulteriori dettagli ed effetti di questa situazione sono descritti al paragrafo successivo.

II. Immobilizzazioni materiali

II - MATERIALI	
Saldo al 31.12.2023	93.034.305,70
Saldo al 31.12.2024	97.142.205,60
VARIAZIONE	4.107.899,90

In questo raggruppamento sono ricompresi tutti i beni durevoli utilizzati dall'Ateneo per le proprie attività. L'imputazione a conto economico dei costi relativi alle immobilizzazioni materiali avviene gradualmente tramite le quote di ammortamento già espese nella prima parte della nota integrativa.

Di seguito si espone il dettaglio della movimentazione delle immobilizzazioni materiali precisando che l'aggregato comprende i terreni e i fabbricati di proprietà dell'Ateneo su cui esiste un diritto reale non limitato temporalmente:

II - MATERIALI	Valore al 31.12.2023*	Incrementi 2024	Decrementi 2024	Ammortamenti 2024	Valore al 31.12.2024
1) Terreni e fabbricati	66.252.462,42	4.844.734,84	560.876,82	2.180.273,52	68.356.046,92
2) Impianti e attrezzature	4.025.556,58	2.528.503,77	194.662,94	1.713.045,94	4.646.351,47
3) Attrezzature scientifiche	8.332.928,21	5.341.466,84	579.007,67	2.877.279,16	10.218.108,22
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	3.237.267,83	5.200,00	-	-	3.242.467,83
5) Mobili e arredi	844.838,02	484.532,02	30.977,29	262.808,70	1.035.584,05
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	10.000.955,43	4.358.400,60	5.043.300,74	-	9.316.055,29
7) Altre immobilizzazioni materiali	340.297,21	169.907,41	69.866,43	112.746,37	327.591,82
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	93.034.305,70	17.732.745,48	6.478.691,89	7.146.153,69	97.142.205,60

*costo storico al netto del fondo ammortamento

Terreni e fabbricati

1) Terreni e fabbricati	
Saldo al 31.12.2023	66.252.462,42
Incrementi 2024	4.844.734,84
Decrementi 2024	560.876,82
Ammortamenti 2024	2.180.274,00
Saldo al 31.12.2024	68.356.046,92
VARIAZIONE	2.103.584,50

L'importo relativo alla voce terreni non ha subito modifiche rispetto al dato del 2023:

Terreni	Valore al 31.12.2023*	Incrementi 2024	Decrementi 2024	Ammortamenti 2024	Valore al 31.12.2024
Terreni edificabili, agricoli e annesso agricolo	4.600.000,00	-	-	-	4.600.000,00
Totale	61.652.462,42	4.844.734,84	560.876,82	2.180.273,52	63.756.046,92

*costo storico al netto del fondo
ammortamento

Il consistente importo dell'incremento del valore dei fabbricati, dovuto alla capitalizzazione delle manutenzioni straordinarie intervenute nell'esercizio 2024, riferibili a interventi per migliorie e ristrutturazioni su edifici di proprietà, è dovuto alla conclusione, nel corso dell'esercizio stesso, dei lavori di ristrutturazione dell'Aula Magna del Policlinico Universitario delle Scotte; mentre sono ancora in corso e arriveranno alla fase di collaudo oltre la fine del 2024 altri importanti lavori di ristrutturazione, quali principalmente quelli aventi ad oggetto la copertura del fabbricato del Polo scientifico universitario Presidio San Miniato.

L'unico decremento registrato nell'esercizio, invece, costituisce l'effetto sul Bilancio della situazione, già sopra descritta, determinatasi in riferimento all'edificio del Centro Didattico del Laterino. Quest'immobile, infatti, fu costruito a cura e carico dell'Ateneo su terreno di proprietà del Comune di Siena da quest'ultimo concesso all'Università degli Studi nel 1973 mediante costituzione del diritto di superficie per la durata di 50 anni, al fine della costruzione dell'immobile stesso. Per effetto dell'estinzione di tale diritto, allo scadere di detta durata, la proprietà del fabbricato si è dunque consolidata a quella del terreno di edificazione, appartenente al patrimonio comunale, uscendo per conseguenza da quello dell'Ateneo. D'altra parte, stante la prosecuzione dell'uso dell'immobile, comunque a tutt'oggi pacificamente consentita all'Università da parte del Comune, i due enti si sono già dati formalmente atto della possibilità, per entrambi, di procedere a regolare mediante uno specifico accordo, secondo le intese nel frattempo intercorse, la prosecuzione dell'uso da parte dell'Università dell'edificio in questione a 24 mesi dalla stipula dell'accordo stesso, la cui approvazione è programmata per il mese di maggio prossimo. In conseguenza di ciò, si è proceduto appunto a decrementare dal patrimonio dell'Ateneo, come riportato nella tabella sottostante, l'intero valore inventariale del cespite in questione, pari a 560.876,82 Euro valorizzandone al contempo come descritto al precedente paragrafo l'importo delle manutenzioni straordinarie effettuate a cura e spese dell'Ateneo, pari a 401.540,67 Euro, da assoggettare ad ammortamento nell'arco dei 41 mesi intercorrenti tra il 01.01.2024 e il 31.05.2027, data di scadenza dei 24 mesi di durata del suddetto accordo. In conclusione, l'ammontare dell'onere straordinario determinatosi sul Conto Economico dell'esercizio 2024, per effetto di tutto quanto sopra, corrisponde all'importo della quota capitale residua del valore del cespite stesso, pari a 159.336,15 Euro.

Il prospetto seguente riporta le variazioni del valore dei singoli fabbricati:

Fabbricati	Valore al 31.12.2023*	Incrementi 2024	Decrementi 2024	Ammortamenti 2024	Valore al 31.12.2024
Centro didattico - policlinico Santa Maria alle Scotte	820.965,82	4.659.354,33	-	64.362,05	5.415.958,10
Certosa di Pontignano - ex stalla + celline + stoccaggio acqua + ed. Principale	2.713.278,30	-	-	58.747,61	2.654.530,69
Complesso didattico Laterino	560.876,82	-	560.876,82	-	-
Orto botanico - grotta, vasca - comprensiva delle proprietà: compagnia arcivescovile di San Crispino (p.lla I sub. 3), demanio dello stato (p.lla 433 sub. 1 e p.lla I sub. 2), dell'università usuaria perpetua (p.lla 433 sub. 1) e proprietaria (p.lla 433 sub. 2).	115.173,99	98.935,40	-	2.923,15	211.186,24
Convento di Santa Maria dei Servi - Funaioli Mazzi	3.163.883,85	-	-	108.289,43	3.055.594,42
Ex chiesa del monastero di Santa Maria Maddalena	55.761,85	-	-	9.625,43	46.136,42
Ex convento del Carmine	133.877,07	-	-	2.937,52	130.939,55
Ex convento e cripta di San Francesco	352.739,75	8.158,68	-	7.598,32	353.300,11
Ex osp. Psichiatrico S. Niccolò - ex lavanderia	1.860.986,28	-	-	70.004,27	1.790.982,01
Impianti CUS - palestra - località s. Miniato	924.207,53	-	-	29.674,20	894.533,33
Impianti sportivi CUS - palestra polifunzionale - loc. Acquacalda	134.376,87	-	-	11.812,25	122.564,62
Impianti sportivi CUS - palestra schermo - loc. Acquacalda	268.270,57	-	-	11.953,15	256.317,42
Impianti sportivi CUS - spogliatoi campi tennis + campi calcetto - loc. Acquacalda	138.379,52	-	-	4.030,51	134.349,01
Orto botanico - serra grande	3.668,56	-	-	87,35	3.581,21
Palazzetto universitario	31.487,06	-	-	690,42	30.796,64
Palazzo Bandini Piccolomini	46.288,80	-	-	1.109,40	45.179,40
Palazzo del Rettorato	548.371,71	823,50	-	12.541,01	536.654,20
Palazzo San Galgano	273.650,72	-	-	38.766,58	234.884,14
Parco Pionta - ex padiglione donne	1.403.470,98	-	-	60.245,96	1.343.225,02
Parco Pionta - ex padiglione segheria	227.020,27	-	-	8.592,87	218.427,40
Parco Pionta - ex padiglione uomini	1.682.421,11	-	-	73.648,94	1.608.772,17
Parco Pionta - ex Ram	3.704.959,87	-	-	135.457,61	3.569.502,26
Parco Pionta - Palazzina dell'orologio	1.177.456,55	-	-	43.385,45	1.134.071,10
Polo giuridico-politologico "Circolo giuridico"	12.062.293,77	-	-	422.125,12	11.640.168,65
Polo scientifico universitario San Miniato	26.544.214,85	43.240,29	-	910.061,07	25.677.394,07
Scuola superiore college graduate Santa Chiara ex monastero di Santa Chiara delle monache cappuccine	2.704.379,95	34.222,64	-	91.603,85	2.646.998,74
Totale	61.652.462,42	4.844.734,84	560.876,82	2.180.273,52	63.756.046,92

*costo storico al netto del fondo ammortamento

Impianti e attrezzature

2) Impianti e attrezzature	
Saldo al 31.12.2023	4.025.556,58
Incrementi 2024	2.528.503,77
Decrementi 2024	194.662,94
Ammortamenti 2024	1.713.046,00
Saldo al 31.12.2024	4.646.351,47
VARIAZIONE	620.794,89

La voce si riferisce all'acquisizione e installazione di impianti e macchinari destinati alle attività didattiche e di ricerca, nonché attrezzature elettriche ed elettroniche (come ad esempio: computer, fotocopiatrici, etc.). In particolare, è stato proseguito il progetto di revamping degli impianti d'illuminazione della sede di San Miniato.

I decrementi sono dovuti allo scarico inventariale di beni divenuti obsoleti.

Attrezzature scientifiche

3) Attrezzature scientifiche	
Saldo al 31.12.2023	8.332.928,21
Incrementi 2024	5.341.466,84
Decrementi 2024	579.007,67
Ammortamenti 2024	2.877.279,00
Saldo al 31.12.2024	10.218.108,22
VARIAZIONE	1.885.180,01

La voce si riferisce all'acquisizione e installazione di impianti e macchinari destinati alle attività tecnico-scientifiche e di ricerca acquisite da parte delle strutture dipartimentali, dei Centri di servizio, delle diverse aree dirigenziali.

Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali

4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	
Saldo al 31.12.2023	3.237.267,83
Incrementi 2024	5.200,00
Decrementi 2024	-
Ammortamenti 2024	-
Saldo al 31.12.2024	3.242.467,83
VARIAZIONE	5.200,00

Come precisato nella prima parte di questa nota integrativa nella voce *Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali* sono ricomprese le opere con valore storico che rimangono iscritte nell'attivo dello stato patrimoniale e non sono assoggettate ad ammortamento, perché tendono a non perdere valore nel corso del tempo.

Mobili e arredi

5) Mobili e arredi	
Saldo al 31.12.2023	844.838,02
Incrementi 2024	484.532,02
Decrementi 2024	30.977,29
Ammortamenti 2024	262.809,00
Saldo al 31.12.2024	1.035.584,05
VARIAZIONE	190.746,03

Questa voce accoglie la consistenza del patrimonio di mobili, arredi e dotazioni d'ufficio nonché di mobili,

arredi e dotazioni per aule e laboratori, destinati sia alle attività tecnico-scientifiche e di ricerca sia al funzionamento.

Immobilizzazioni in corso e acconti

6) Immobilizzazioni in corso e acconti	
Saldo al 31.12.2023	10.000.955,43
Incrementi 2024	4.358.400,60
Decrementi 2024	5.043.300,74
Ammortamenti 2024	-
Saldo al 31.12.2024	9.316.055,29
VARIAZIONE	- 684.900,14

La voce si riferisce a opere edilizie (nuove costruzioni, ristrutturazioni, restauro e risanamento conservativo, manutenzioni straordinarie) effettuate su immobili di proprietà e non ancora concluse con la procedura di collaudo tecnico-amministrativo. Gli importi più rilevanti, come già detto innanzi, si riferiscono ai lavori di manutenzione straordinaria delle coperture piane del Polo Scientifico di San Minato, i cui lavori non sono ancora giunti a conclusione; non è pertanto possibile al momento procedere alla capitalizzazione di tale posta contabile su quelle riportanti il valore dei beni oggetto di ristrutturazione. Si sono invece conclusi durante il 2024 – e sono stati dunque capitalizzati - i lavori dell'altro cantiere principale in corso ad inizio esercizio: quello avente ad oggetto la ristrutturazione dell'Aula Magna del Policlinico Universitario delle Scotte.

Le consulenze tecniche più rilevanti consistono in larga parte negli incarichi professionali aventi ad oggetto i lavori edilizi per il nuovo Centro Didattico delle Scotte.

Altre immobilizzazioni materiali

7) Altre immobilizzazioni materiali	
Saldo al 31.12.2023	340.297,21
Incrementi 2024	169.907,41
Decrementi 2024	69.866,43
Ammortamenti 2024	112.746,00
Saldo al 31.12.2024	327.591,82
VARIAZIONE	- 12.705,39

La voce Altre immobilizzazioni materiali si riferisce ad automezzi e ad altre immobilizzazioni materiali che sono valorizzati al costo di acquisto e ammortizzati tenendo conto delle apposite aliquote annue. Gli automezzi vengono utilizzati principalmente dai Dipartimenti per le attività scientifiche e da alcuni Uffici dell'Amministrazione centrale per lo svolgimento della propria attività istituzionale. Si riepilogano di seguito gli automezzi di cui l'Ateneo dispone con le variazioni intervenute nel parco auto al 31 dicembre 2024 rispetto all'anno precedente, come risulta anche dal censimento delle autovetture alla medesima

data già comunicato al Dipartimento per la Funzione Pubblica della Presidenza del Consiglio dei Ministri e pubblicato nell'apposita sezione "rilevazione auto di servizio" del sito web dell'Ateneo.

L'Ateneo dispone complessivamente di 32 autoveicoli (-3, 31.12.2023 = 35), distinti come segue:

- quanto al titolo di possesso:

29 in proprietà (-2, 31.12.2023 = 31)

3 in noleggio pluriennale (-1, 31.12.2023 = 4)

- quanto alla tipologia del Codice della Strada:

25 autovetture (-3, 31.12.2023 = 28)

6 autocarri (+0, 31.12.2023 = 6)

1 trattore agricolo (+0, 31.12.2023 = 1)

- quanto alla destinazione d'uso per struttura:

5 (+0, 31.12.2023 = 5) in uso all'amministrazione centrale (per spostamenti del personale e per servizio postale);

27 (-3, 31.12.2023 = 30) in uso alle strutture didattiche, di ricerca e servizio;

- tra queste ultime, i mezzi sono così ulteriormente suddivisi:

9 (+0, 31.12.2023 = 9) in uso al Dipartimento di Scienze fisiche, della terra e dell'ambiente;

4 (-1, 31.12.2023 = 5) in uso al Centro di Geotecnologie;

4 (+0, 31.12.2023 = 4) in uso al Dipartimento di Scienze storiche e dei beni culturali;

3 (+2, 31.12.2023 = 3) in uso al Dipartimento di Scienze della vita;

1 (+0, 31.12.2023 = 1) in uso al Dipartimento di Ingegneria dell'informazione e scienze matematiche;

2 (+0, 31.12.2023 = 2) in uso all'Orto botanico (1 trattore agricolo, 1 furgone);

1 (-1, 31.12.2023 = 2) in uso alla Divisione tecnica (furgone);

1 (+0, 31.12.2023 = 1) in uso al Centro di calcolo;

1 (-1, 31.12.2023 = 2) in uso all'Ufficio disabili;

1 (+0, 31.12.2023 = 1) in uso al Museo dell'Antartide.

III. Immobilizzazioni Finanziarie

III - FINANZIARIE	
Saldo al 31.12.2023	78.197,73
Saldo al 31.12.2024	78.218,75
VARIAZIONE	21,02

III - FINANZIARIE	Valore al 31.12.2023*	Incrementi 2024	Decrementi 2024	Ammortamenti 2024	Valore al 31.12.2024
1) Partecipazioni in altre imprese	17.759,00	-	-	-	17.759,00
2) Crediti verso altri per depositi cauzionali	60.438,73	21,02	-	-	60.459,75
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	78.197,73	21,02	-	-	78.218,75

*costo storico al netto del fondo
ammortamento

Nella voce *Partecipazioni in altre imprese* sono riepilogate le partecipazioni in società di capitale, costituite anche in forma consortile.

Nessuna di queste partecipazioni determina un'influenza economica o statutaria tale da essere inserita nell'area di consolidamento dei bilanci.

I *Crediti verso altri per depositi cauzionali*, si riferiscono a cauzioni rilevate in fattura presso le aziende di gestione delle infrastrutture interregionali di approvvigionamento idrico (Acquedotto del Fiora, Nuove Acque, etc).

Di seguito, l'elenco complessivo delle partecipazioni dell'Università quali risultanti dalla relazione sul loro stato al 31 dicembre 2023, prodotta nell'ambito dell'omogenea redazione del conto consuntivo 2023 e della rilevazione – condotta mediante l'apposito applicativo del portale MEF – Dipartimento del Tesoro - relativa alla revisione periodica ex art. 20 D. Lgs. 175/2016 (TUSP) delle partecipazioni pubbliche detenute alla medesima data, con esposizione dei rispettivi dati essenziali tratti dai bilanci ultimi approvati 2023. I dati delle partecipate stesse riferiti al 31 dicembre 2024 saranno raccolti e trattati come sopra in occasione delle corrispondenti attività periodiche programmate per il loro svolgimento entro il 31 dicembre prossimo venturo.

Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'università	% capitale posseduta	Eventuale contributo annuo da parte dell'università	Patrimonio netto al 31.12.2023	Utile / Perdita di esercizio al 31.12.2023	Utile / Perdita di esercizio al 31.12.2023 (importo)	Note
C.I.R.C.M.S.B. - Consorzio interuniversitario di ricerca in chimica dei metalli nei sistemi biologici	Consorzio universitario	promuove e coordina ricerche applicative e fondamentali nel campo della chimica dei metalli dei sistemi biologici	Sì	5.165,00	5,00	0	24.835,00	PERDITA	- 54.483,00	
C.N.I.S.M. - Consorzio nazionale ed internazionale per le scienze fisiche della materia	Consorzio universitario	ricerca scientifica di base applicativa nel campo delle scienze fisiche della materia	Sì	15.000,00	2,56	0	135.775,00	UTILE	41.691,00	
C.I.R.M.M.P. - Consorzio interuniversitario Risonanze magnetiche su metallo proteine paramagnetiche	Consorzio universitario	attività scientifica nel campo dell'RMMP in accordo con i programmi di ricerca nazionali e internazionali	Sì	1.032,91	33,30	0	1.717.983,00	UTILE	59.977,00	
C.S.G.I. Consorzio per lo sviluppo dei sistemi a grande interfase	Consorzio universitario	ricerca innovativa nel campo dei sistemi a grande interfase e trasferimento dei relativi risultati	Sì	5.165,00	11,10	0	4.673.251,36	UTILE	151.537,37	
I.N.S.T.M.- Consorzio interuniversitario nazionale e per la scienza e tecnologia dei materiali	Consorzio universitario	attività scientifica nel campo della scienza e tecnologia dei materiali	Sì	7.746,85	2,17	0	10.639.123,73	UTILE	9.082,20	
CNIT - Consorzio interuniversitario nazionale e per le telecomunicazioni	Consorzio universitario	ricerche sia fondamentali che applicative nel campo delle telecomunicazioni	Sì	5.165,00	2,70	0	25.241.067,55	PERDITA	- 191.882,00	
CoNISMA - Consorzio interuniversitario nazionale e per le scienze del mare	Consorzio universitario	costituisce e gestisce laboratori di ricerca avanzata presso le università nel campo delle scienze del mare	Sì	15.494,00	3,33	0	547.597,00	UTILE	3.180,00	
I.N.B.B. - Istituto nazionale biostrutture e biosistemi	Consorzio universitario	ricerche e altre attività scientifiche e applicative nel campo delle biostrutture e biosistemi	Sì	5.165,00	4,00	0	486.174,00	UTILE	5.706,00	
Consorzio interuniversitario nazionale per la biologia molecolare delle piante	Consorzio universitario	ricerche ed attività scientifiche nel campo della biologia molecolare delle piante	Sì	516,46	7,69	0	-			Il Consorzio non è stato attivo per più esercizi (2009-2023) e gli organi consortili sono stati ricostituiti il 16.02.2023, contestualmente alla prima assemblea del nuovo mandato. Sono stati redatti - previa ricostruzione contabile degli esercizi 2012-2022 - i bilanci degli anni 2012-2023 ed è prevista la loro approvazione entro ottobre 2024, al fine della liquidazione e dello scioglimento del consorzio entro l'esercizio 2024
ALMALAUREA Consorzio interuniversitario ad attività interna	Consorzio universitario	implementare la banca dati AlmaLaurea procedendo all'aggiornamento progressivo della carriera dei laureati-diplomati; favorire l'occupazione giovanile e le esigenze di selezione di personale del mondo del lavoro	Sì	3.098,74	1,36	0	3.500.978,00	UTILE	209.331,00	

CIPE Consorzio interistituzionale per progetti elettronici, bibliotecari, informativi, documentari	Consorzio universitario	cooperazione ricerca formazione, ed erogazione dei servizi inerenti il settore delle biblioteche	Sì	16.900,00	9,09	0	361.497,00	PERDITA	-	2.838,00	Liquidazione chiusa giusta Assemblea del 15.12.2023 I dati qui riportati sono tratti dal bilancio finale di liquidazione, chiuso al 30.11.2023
C.E.T. - Società consortile a responsabilità limitata Energia Toscana s.c.r.l.	Società di capitali	razionalizzare l'uso dell'energia - acquisto di energia a prezzi scontati	Sì	2.259,00	2,41	0	768.009,00	UTILE		43.461,00	
Co.In.Fo. - Consorzio interuniversitario della formazione	Consorzio universitario	promuove e realizza attività di formazione e ricerca per il personale delle pubbliche amministrazioni	Sì	2.582,28	2,00	1549,37	552.750,00	UTILE		134.824,00	
CISIA - Consorzio interuniversitario sistemi integrati per l'accesso	Consorzio universitario	svolgimento di attività e ricerche nel campo dell'orientamento agli studi universitari, specialistici e di perfezionamento superiore	Sì	5.000,00	1,79	0	2.530.844,00	UTILE		81.953,00	
Consorzio Interuniversitario per i trapianti di organo (MIUR)	Consorzio universitario	ricerca scientifica applicativa nel campo dei trapianti di organo	Sì	10.330,00	5,00	0	-			-	con e mail del 30/10/2021 e stata comunicata la cessazione di ogni attività del consorzio dati di bilancio richiesti, non ancora pervenuti alla scadenza della omogenea redazione dei conti consuntivi
Lead Discovery Siena S.r.l. - LDS	Società di capitali	sviluppa e promuove attività di ricerca scientifica e tecnologica, di base applicata, autonomia ed in collaborazione con altri soggetti pubblici e privati particolarmente nel settore farmaceutico, medico, biologico e chimico	Sì	500,00	5,00	0	171.299,00	PERDITA	-	8.190,00	
CINECA	Consorzio universitario	offre supporto alle attività della comunità scientifica tramite il supercalcolo e le sue applicazioni, realizza sistemi gestionali per le amministrazioni universitarie e il MIUR, progetta e sviluppa sistemi informativi per pubblica amministrazione sanitaria e imprese	Sì	5.165,00	0,17	0	150.590.544,00	UTILE		4.060.517,00	
CINI - Consorzio interuniversitario per l'informatica	Consorzio universitario	promuove e coordina attività scientifiche, di ricerca e di trasferimento, sia di base sia applicative, nel campo dell'informatica, di concerto con le comunità scientifiche nazionali di riferimento	Sì	10.329,14	2,12	0	996.932,00	UTILE		2.848,00	
THE s.c.ar.l. (Tuscany Health Ecosystem)	Società di capitali	porta avanti il progetto toscano nell'ambito degli ecosistemi dell'innovazione, promosso dai fondi PNRR e dedicato alle scienze della vita.	Sì	10.000,00	7,94	10000	160.394,00	UTILE		11.589,00	HUB progetto PNRR
Fit4MedRob s.c.ar.l. (Fit for Medical Robotics)	Società di capitali	ricerca finanziata nell'ambito del Piano complementare al PNRR dedicato alle tecnologie per la salute e in particolare alle tecnologie per la biorobotica, la robotica riabilitativa e le tecnologie digitali.	Sì	6.500,00	5,10	6500	126.876,00	PERDITA	-	625,00	HUB progetto PNRR, costituito in data 14.06.2022 e trasformato in fondazione in data 25.07.2023 I dati qui riportati sono tratti dal bilancio di trasformazione, chiuso al 16.06.2023
NATIONAL BIODIVERSITY FUTURE CENTER S.C.A.R.L.	Società di capitali	Ricerca finanziata nell'ambito del piano complementare al PNRR e relativa ad aggregare le moderne tecnologie per supportare interventi operativi volti a: monitorare, preservare e ripristinare la biodiversità negli ecosistemi marini, terrestri e urbani della Penisola Italiana, nonché a valorizzare la biodiversità	Sì	5.000,00	5,00	5000	100.000,00			-	HUB progetto PNRR

■ **Attivo circolante (B)**

B) ATTIVO CIRCOLANTE	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
I - RIMANENZE	90.653,81	91.768,43	- 1.114,62
II - CREDITI	43.720.505,92	58.996.164,60	- 15.275.658,68
III - ATTIVITÀ FINANZIARIE	13.864,12	17.772,70	- 3.908,58
IV - DISPONIBILITÀ LIQUIDE	111.353.235,03	89.515.729,57	21.837.505,46
TOTALE B) ATTIVO CIRCOLANTE	155.178.258,88	148.621.435,30	6.556.823,58

I. Rimanenze

I - RIMANENZE	
Saldo al 31.12.2023	91.768,43
Saldo al 31.12.2024	90.653,81
VARIAZIONE	- 1.114,62

I - RIMANENZE	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
1) Rimanenze materiale di consumo	90.653,81	91.768,43	- 1.114,62
Totale	90.653,81	91.768,43	- 1.114,62

La consistenza di magazzino dei beni fungibili (carta e cancelleria; materiale informatico; toner per stampanti termografiche, laser, inkjet; materiale igienico-sanitario, materiale pronto soccorso) è stata valorizzata secondo il criterio del costo medio ponderato. Tale rilevazione è stata effettuata con riferimento alla sola attività istituzionale svolta dalle unità organizzative del centro autonomo di gestione generale di Ateneo.

II. Crediti

II - CREDITI	
Saldo al 31.12.2023	58.996.164,60
Saldo al 31.12.2024	43.720.505,92
VARIAZIONE	- 15.275.658,68

Nella tabella sono rappresentate le voci che concorrono a tale valorizzazione:

II - CREDITI	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	27.509.428,02	40.075.716,74	- 12.566.288,72
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	1.807.095,80	2.423.062,17	- 615.966,37
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	2.966.889,38	2.504.978,31	461.911,07
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	93.464,48	-	93.464,48
5) Crediti verso Università	562.275,62	431.640,67	130.634,95
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	7.418.606,09	7.736.970,65	- 318.364,56
7) Crediti verso società ed enti controllati	-	-	-
8) Crediti verso altri (pubblici)	1.358.700,07	1.065.205,92	293.494,15
9) Crediti verso altri (privati)	2.004.046,46	4.758.590,14	- 2.754.543,68
TOTALE II - CREDITI	43.720.505,92	58.996.164,60	- 15.275.658,68

Di seguito si illustrano le più rilevanti poste iscritte nella sezione dei crediti:

I *Crediti verso MUR* si riferiscono per la massima parte a partite aperte dal 2021 al 2024, pertanto relativamente recenti. Gli importi più rilevanti si riferiscono:

- 2021 1.449.978,09 Euro – Finanziamento per il dottorato di ricerca su tematiche green e dell'innovazione: nuove risorse PON Ricerca e Innovazione di cui al decreto ministeriale 10 agosto 2021, n. 1061;
- 2022 – 1.231.525,83 Euro – Finanziamento per contratti di ricerca (RTDA) su tematiche Green e dell'Innovazione di cui al decreto ministeriale 10 agosto 2021 n. 1062;
- 2024 - 7.490.896,00 Euro - Fondo Finanziamento ordinario 2024, “Quota base”, assegnati con decreto ministeriale 7 agosto 2024, n. 1170 e non erogati al 31 dicembre 2024.

I *Crediti vs altri Ministeri* sono relativi per quasi la totalità al Finanziamento dei contratti di formazione specialistica di Area Medica, da parte del Ministero dell'Economia e delle Finanze (MEF) e del Ministero della Salute, per gli anni accademici 2020/2021, 2021/2022, 2022/2023 e 2023/2024.

Nell'esercizio 2024 di riferimento, si è riscontrata, in particolare, la riscossione di 11.133.934,89 Euro a titolo di saldi dei finanziamenti dei contratti di formazione specialistica suddetti per gli aa.aa. 2019/2020 e 2020/2021. Come è noto, gli anni accademici di iscrizione alle Scuole di specializzazione sono arretrati di un anno rispetto ai corrispondenti anni di corso di tutti gli altri corsi di studio.

1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Credito verso MUR per assegnazioni < 12 M	9.331.422,30	13.478.289,21	- 4.146.866,91
Credito verso MUR per assegnazioni > 12 M	1.231.525,83	3.690.320,25	- 2.458.794,42
Crediti verso MUR carta docente	2.349,25	2.411,00	- 61,75
Crediti vs altri Ministeri < 12 M	11.111.769,57	22.382.266,27	- 11.270.496,70
Crediti vs altri Ministeri > 12 M	5.526.950,45	26.700,45	5.500.250,00
Crediti verso Enti di Ricerca < 12 M	303.903,18	471.980,31	- 168.077,13
Crediti verso Enti di Ricerca > 12 M	1.500,00	23.749,25	- 22.249,25
Crediti verso Amministrazioni centrali < 12 M	7,44	-	7,44
TOTALE CREDITO LORDO	27.509.428,02	40.075.716,74	- 12.566.288,72
Fondo Svalutazione Crediti	-	-	-
TOTALE CREDITO NETTO	27.509.428,02	40.075.716,74	- 12.566.288,72

I *Crediti verso Regioni e Province autonome di Trento e Bolzano* sono per lo più relativi al finanziamento della Regione Toscana per i costi connessi al finanziamento delle Borse aggiuntive per le Scuole di Specializzazione e alla realizzazione dei corsi di laurea delle professioni sanitarie presso i poli di Arezzo e Grosseto.

2) Crediti verso Regioni e Province autonome	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Crediti verso Regioni e Province autonome di Trento e Bolzano < 12 M	1.804.952,46	2.420.918,83	- 615.966,37
Crediti verso Regioni e Province autonome di Trento e Bolzano > 12 M	2.143,34	2.143,34	-
TOTALE CREDITO LORDO	1.807.095,80	2.423.062,17	- 615.966,37
Fondo Svalutazione Crediti	-	-	-
TOTALE CREDITO NETTO	1.807.095,80	2.423.062,17	- 615.966,37

I *Crediti verso altre Amministrazioni locali* sono rappresentati da convenzioni di ricerca, da borse aggiuntive di contratti di formazione specialistica di area medica, da borse di dottorato e assegni di ricerca oltreché da somme attese da *partner* per bandi competitivi.

I *Crediti verso AOUS* sono costituiti da somme riferibili a crediti nell'ambito delle convenzioni in essere con

l'Azienda ospedaliera universitaria senese (AOUS), per il finanziamento di posti (professori di ruolo di I e II fascia, ricercatori a tempo determinato, posti di docenza, recupero fughe e sviluppo attività, etc.), studi clinici, convenzioni per controlli ambientali e sorveglianza sanitaria. Le posizioni aperte si riferiscono all'esercizio 2024 per 2.340.087,06 Euro.

3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Crediti verso altre Amministrazioni locali < 12 M	482.255,92	674.226,93	- 191.971,01
Crediti verso altre Amministrazioni locali > 12 M	144.546,40	297.132,90	- 152.586,50
Crediti verso AOUS < 12 M	2.340.087,06	1.533.618,48	806.468,58
TOTALE CREDITO LORDO	2.966.889,38	2.504.978,31	461.911,07
Fondo Svalutazione Crediti	-	-	-
TOTALE CREDITO NETTO	2.966.889,38	2.504.978,31	461.911,07

Quanto ai *Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo*, l'importo si riferisce ad alcuni rimborsi effettuati sul progetto COST, la cui partita si chiuderà nel 2025, esercizio nel corso del quale è pervenuto l'incasso.

4) Crediti verso Unione Europea e il Resto del mondo	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Crediti verso Unione Europea per trasferimento risorse c/liquidazione	93.464,48	-	93.464,48
TOTALE CREDITO LORDO	93.464,48	-	93.464,48
Fondo Svalutazione Crediti	-	-	-
TOTALE CREDITO NETTO	93.464,48	-	93.464,48

I *Crediti verso università < 12M e >12 M* sono dovuti a trasferimenti per il finanziamento delle borse di dottorato. Le partite aperte si riferiscono per la maggior parte a crediti sorti nel 2024 per 482.173,70 Euro.

5) Crediti verso Università	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Crediti verso università < 12 M	545.018,17	375.910,48	169.107,69
Crediti verso università > 12 M	17.257,45	55.730,19	- 38.472,74
TOTALE CREDITO LORDO	562.275,62	431.640,67	130.634,95
Fondo Svalutazione Crediti	-	-	-
TOTALE CREDITO NETTO	562.275,62	431.640,67	130.634,95

I *Crediti verso studenti* sono rilevati a fine esercizio attraverso un report dettagliato prodotto dall'applicativo Esse3 in cui sono elencati i nominativi degli studenti per i quali risulta la posizione debitoria aperta per l'anno accademico 2024/2025. Il valore nominale di tali crediti è rettificato, tramite il fondo di svalutazione appositamente stanziato, svalutando completamente i crediti riferiti agli studenti che alla data di rilevazione hanno rinnovato l'iscrizione ma non hanno pagato la prima rata e a quelli che hanno pagato solo una rata.

6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Credito verso studenti < 12 M	9.178.701,92	9.497.066,48	- 318.364,56
Anticipazioni per missioni a studenti	853,79	853,79	-
TOTALE CREDITO LORDO	9.179.555,71	9.497.920,27	- 318.364,56
Fondo Svalutazione Crediti	1.760.949,62	1.760.949,62	-
TOTALE CREDITO NETTO	7.418.606,09	7.736.970,65	- 318.364,56

Quanto ai *Crediti verso società ed enti controllati*, non si registrano crediti verso società ed enti controllati.

I *Crediti vs enti Pubblici* si riferiscono in larga misura a crediti d'imposta derivanti dalle dichiarazioni annuali IVA e IRAP 2024 riferite all'esercizio 2023. I crediti si formano per il recupero in dichiarazione della quota promiscua della base imponibile calcolata come rapporto tra ricavi commerciali e ricavi totali. Per il 2024 la percentuale di promiscuità si è attestata al 2,02%, in aumento rispetto al 2023 (1,86%); questo denota un leggero incremento dell'incidenza dell'attività c.d. "commerciale" rispetto a quella c.d. "istituzionale". L'aumento si rileva sia tra le attività di ricerca conto terzi effettuata nei confronti di Enti pubblici e di Enti privati sia nell'attività congressuale.

8) Verso altri (pubblici)	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Crediti vs altri enti pubblici < 12 M	204,82	204,82	-
Crediti vs altri enti pubblici > 12 M	4.480,45	4.480,45	-
Crediti v/INAIL	44.115,45	35.551,45	8.564,00
Crediti diversi < 12 M	7.915,94	11.906,95	- 3.991,01
Crediti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale < 12 M	30.675,43	4.333,34	26.342,09
IVA a Credito < 12 M	237.584,98	255.150,91	- 17.565,93
Crediti vs erario per Irाप	996.211,00	716.066,00	280.145,00
Crediti d'imposta	37.512,00	37.512,00	-
TOTALE CREDITO LORDO	1.358.700,07	1.065.205,92	293.494,15
Fondo Svalutazione Crediti	-	-	-
TOTALE CREDITO NETTO	1.358.700,07	1.065.205,92	293.494,15

I *Crediti verso Privati* si riferiscono a crediti per progetti di ricerca, contratti di collaborazione, e soprattutto a finanziamenti di borse di dottorato da Enti privati che operano sul territorio.

I *Crediti vs clienti* si riferiscono per 0,8 mln di Euro a crediti per fatture di vendita emesse a seguito di attività commerciale svolta nel corso del 2023 e del 2024 dall'Ateneo sulla base di convenzioni di ricerca, contratti di locazione, analisi e test di laboratorio, corsi di formazione, consulenze, utilizzo di spazi, sponsorizzazioni, servizi di foresteria. L'importo residuo è relativo a crediti di anni precedenti con particolare incidenza sull'anno 2012: ciò è dovuto al fatto che sono tuttora in corso alcune cause legali (Nautilus, Cofiat e Arpacal) per tentare il recupero giudiziale di consistenti somme.

Tra i *Crediti verso clienti fatture da emettere*, l'importo maggiormente rilevante si riferisce ai crediti 2015 e 2016 nei confronti del Consorzio Gruppo Greco società consortile a r.l., impresa che, in quegli anni, aveva in gestione i bar ubicati nelle varie sedi dell'Università e che nel 2024 risultava appunto ancora in stato di fallimento, con regolare insinuazione al passivo da parte dell'Ateneo. In funzione della chiusura dell'esercizio 2025, si può fin d'ora far constare che il Tribunale di Milano ha disposto in camera di consiglio, con decreto in data 09.01.2025, notificato ai creditori, tra cui l'Ateneo, in data 16.01.2025 (ns. prot. 5947), la chiusura per mancanza di attivo del fallimento in questione (Num./Anno: 287/2017), ai sensi degli artt. 118, n. 4, e 119 del R.D. 16 marzo 1942 n. 267 (Legge Fallimentare).

Tutte le partite di credito per le quali sono in corso procedure di liquidazione e fallimento - o comunque tentativi di recupero giudiziale - sono state allocate nel Fondo svalutazione Crediti.

9) Verso altri (privati)	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Crediti vs enti Privati < 12 M	1.348.461,73	3.034.572,83	- 1.686.111,10
Crediti vs enti Privati > 12 M	103.025,94	126.025,94	- 23.000,00
Crediti vs clienti < 12 M	1.497.876,76	1.429.013,49	68.863,27
Crediti vs clienti > 12 M	17.100,00	18.960,31	- 1.860,31
Crediti verso clienti fatture da emettere	456.190,29	445.002,86	11.187,43
Associazioni studentesche c/anticipi	-	18.076,08	- 18.076,08
Crediti vs dipendenti e assimilati < 12 M	150.643,04	217.761,59	- 67.118,55
Crediti vs dipendenti e assimilati > 12 M	3.353,58	-	3.353,58
Anticipazioni per missioni al personale dipendente e assimilati	31.711,42	53.879,76	- 22.168,34
Anticipo rinnovo contrattuale	-	890.338,31	- 890.338,31
Anticipazioni a fornitori	36.206,49	36.206,49	-
TOTALE CREDITO LORDO	3.644.569,25	6.269.837,66	- 2.625.268,41
Fondo Svalutazione Crediti	1.640.522,79	1.511.247,52	129.275,27
TOTALE CREDITO NETTO	2.004.046,46	4.758.590,14	- 2.754.543,68

I Crediti vs dipendenti e assimilati si riferiscono a recuperi stipendiali. Per il 2024, sono tuttora mantenute l'iscrizione di 49.171,60 Euro riferentesi alla situazione debitoria di un dipendente per il quale è stato attuato il licenziamento, nonché alcune altre iscrizioni per retribuzioni non dovute e per il recupero di ore non lavorate, tutte riguardanti il personale tecnico amministrativo.

E' invece venuta meno la rilevante iscrizione per *Anticipo rinnovo contrattuale* del personale tecnico amministrativo, apposta per quasi 900.000 Euro nel corso del precedente esercizio 2023, in corrispondenza dell'incremento, a decorrere dal 1° gennaio 2024 – ai sensi dell'art. 1, commi 27-29, della Legge 30 dicembre 2023, n. 213 (Legge di Bilancio 2024) - dell'indennità di vacanza contrattuale per un importo pari a 6,7 volte il suo valore annuale, che l'Amministrazione ha esercitato la facoltà di corrispondere ai dipendenti a tempo indeterminato nel mese di dicembre 2023, ai sensi di quanto previsto dall'art. 3, comma 3, del Decreto Legge 18 ottobre 2023, n. 145, convertito, con modificazioni, dalla Legge 15 dicembre 2023, n. 191.

Suddivisione dei crediti, in base alla scadenza, al lordo del fondo svalutazione di Euro 47.121.978,33.

Descrizione	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	27.507.176,27	2.251,75
Verso Regioni e Province Autonome	1.807.095,80	-
Verso altre Amministrazioni locali	2.113.444,72	853.444,66
Verso Unione Europea e il Resto del Mondo	93.464,48	-
Verso Università	508.945,62	53.330,00
Verso studenti per tasse e contributi	702.251,51	8.477.304,20
Verso società ed enti controllati	-	-
Verso altri (pubblici)	1.347.128,25	11.571,82
Verso altri (privati)	2.349.454,52	1.295.114,73
Totale	34.668.011,55	10.693.017,16

Riepilogo dei crediti e del rispettivo fondo svalutazione che ne ridetermina all'anno 2024 i valori di presunto realizzo in euro.

Descrizione	Credito lordo	Fondo svalutazione crediti	Credito netto
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	27.509.428,02	-	27.509.428,02
Verso Regioni e Province Autonome	1.807.095,80	-	1.807.095,80
Verso altre Amministrazioni locali	2.966.889,38	-	2.966.889,38
Verso Unione Europea e il Resto del Mondo	93.464,48	-	93.464,48
Verso Università	562.275,62	-	562.275,62
Verso studenti per tasse e contributi	9.179.555,71	1.760.949,62	7.418.606,09
Verso società ed enti controllati	-	-	-
Verso altri (pubblici)	1.358.700,07	-	1.358.700,07
Verso altri (privati)	3.644.569,25	1.640.522,79	2.004.046,46
Totale	47.121.978,33	3.401.472,41	43.720.505,92

Il fondo svalutazione crediti è stato costituito allo scopo di assicurare la copertura delle potenziali perdite derivanti dalla accertata inesigibilità dei crediti iscritti in bilancio e viene annualmente rideterminato in base al presunto valore di realizzo dei crediti.

A fronte di una puntuale analisi dei crediti in essere – in particolare nascenti dalla cosiddetta “attività commerciale” - è stato effettuato l'accantonamento esposto nella tabella sottostante.

Dettaglio della movimentazione del fondo svalutazione crediti, distinguendo, per rilevanza informativa, tra crediti verso studenti e tutti gli altri crediti:

Descrizione	Valore	Di cui su crediti verso studenti	Di cui su altri crediti
Fondo al 31/12/2023	3.272.197,14	1.760.949,62	1.511.247,52
- Utilizzi anno 2024	1.724,73	-	1.724,73
- Rilasci per crediti incassati	-	-	-
+ Accantonamento anno 2024	131.000,00	-	131.000,00
Totale	3.401.472,41	1.760.949,62	1.640.522,79

III. Attività finanziarie

Nella voce sono rappresentati i valori di medaglie, anelli, gemelli, fermacravatte ed altri oggetti realizzati in metalli pregiati (bronzo, argento e oro).

Tali valori risultano movimentati in corso d'anno solo in diminuzione per la consegna di alcune medaglie.

III ATTIVITÀ FINANZIARIE	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
1) Valori e preziosi	13.864,12	17.772,70	- 3.908,58
Totale	13.864,12	17.772,70	- 3.908,58

IV. Disponibilità liquide

Nelle *Disponibilità liquide* è stato considerato il saldo dei depositi bancari e postali nonché il valore degli assegni, del denaro e dei valori bollati in cassa. Tutte le poste sono iscritte al valore nominale.

IV - DISPONIBILITÀ LIQUIDE	
Saldo al 31.12.2023	89.515.729,57
Saldo al 31.12.2024	111.353.235,03
VARIAZIONE	21.837.505,46

IV - DISPONIBILITÀ LIQUIDE	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
1) Depositi bancari e postali	111.353.235,03	89.515.729,57	21.837.505,46
2) Denaro e valori in cassa	-	-	-
TOTALE IV - DISPONIBILITÀ LIQUIDE	111.353.235,03	89.515.729,57	21.837.505,46

La dinamica finanziaria è rappresentata nel *Rendiconto finanziario (cash flow)* al quale si rimanda per l'analisi puntuale.

1) Depositi bancari e postali	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Banca	111.352.730,38	89.515.224,92	21.837.505,46
CCP - Conto CGT Affrancatrice	504,65	504,65	-
Totale	111.353.235,03	89.515.729,57	21.837.505,46

▪ **Ratei e risconti attivi (C)**

C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	
Saldo al 31.12.2023	1.233.050,11
Saldo al 31.12.2024	1.265.414,31
VARIAZIONE	32.364,20

C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
c1) Ratei e risconti attivi	1.265.414,31	1.233.050,11	32.364,20
Totale	1.265.414,31	1.233.050,11	32.364,20

c1) Ratei e risconti attivi	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Risconti attivi	1.159.784,45	891.516,71	268.267,74
Ratei attivi	105.629,86	341.533,40	- 235.903,54
Totale	1.265.414,31	1.233.050,11	32.364,20

La voce si riferisce a proventi di competenza dell'esercizio, ma che avranno manifestazione finanziaria negli esercizi futuri (ratei attivi) e a costi che hanno avuto manifestazione finanziaria entro la chiusura dell'esercizio, ma che avranno competenza economica in esercizi successivi (risconti attivi).

I risconti attivi sono generati prevalentemente da licenze software, da canoni di assicurazioni, da contratti di assistenza informatica, con competenza a cavallo degli anni 2024 e 2025, la cui registrazione in contabilità generale è avvenuta nell'esercizio 2024, rendendo necessaria la rettifica dei costi e la relativa iscrizione dei risconti attivi per la quota di competenza dell'esercizio successivo.

Nella voce ratei attivi sono iscritte le quote di proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi.

▪ **Ratei attivi per progetti e ricerche in corso (D)**

D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso	12.643.041,53	9.500.236,90	3.142.804,63
Totale	12.643.041,53	9.500.236,90	3.142.804,63

d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Ratei attivi per progetti di ricerca	12.643.041,53	9.500.236,90	3.142.804,63
Totale	12.643.041,53	9.500.236,90	3.142.804,63

La voce corrisponde ai ricavi di competenza dell'esercizio maturati su progetti per i quali non si è ancora perfezionato l'atto in base al quale l'Ateneo ha titolo a registrare il credito, così come meglio specificato nella parte relativa ai criteri di valutazione. I ratei attivi sono generati dalle scritture di integrazione riferite ai progetti di ricerca, contabilizzati con il metodo della commessa completata, che parifica i ricavi ai costi sostenuti nell'esercizio, o con quello della percentuale di completamento, metodo con cui i costi, i ricavi e il margine di commessa sono rilevati in base all'avanzamento dell'attività produttiva e attribuiti per competenza agli esercizi nei quali tale attività viene svolta.

▪ **Conti d'ordine dell'Attivo**

La consistenza dei conti d'ordine è riconducibile sostanzialmente alla disponibilità di beni immobili di terzi (fabbricati e terreni) per i quali l'Università è titolare di un diritto d'uso perpetuo. La scheda che segue riporta l'elenco dei beni di terzi (inclusi quelli concessi dallo Stato e dalle Amministrazioni locali), suddivisi per natura, che temporaneamente si trovano presso l'Ateneo a titolo di deposito, di pegno, cauzione, lavorazione, comodato:

Beni di terzi (inclusi quelli concessi dallo Stato e dalle Amministrazioni locali in uso perpetuo e gratuito) che temporaneamente si trovano presso l'Ateneo a titolo di deposito, di pegno, cauzione, lavorazione, comodato:
Beni immobili
ex Chiesa di S. Mustiola (detta anche "della Rosa") - Piazzetta Silvio Gigli n. 1 - Siena
Via Mattioli n. 4 - Siena
Via della Diana n. 2 - Siena
Strada Laterina n. 8 - Siena
Complesso Didattico del Policlinico "S. M. alle Scotte" - Strada delle Scotte n. 4 - Siena
Via Saffi - Via Ginori - Grosseto
Auditorium San Miniato - Via Garibaldi 23/B - Piazza della Costituzione n. 13/14 - loc. San Miniato - Siena
Casa delle Culture - Piazzetta Giorgio Gaber n. 2 - Arezzo
Centro di Geotecnologie - Via Vetri Vecchi n. 34 - San Giovanni Valdarno (AR)
Laboratori - Via Bruxelles n. 10 - loc. Bomba - Cavriglia (AR)
Logge del Grano - Piazzetta delle Logge del Grano n. 5 - Arezzo
Beni mobili
Non presenti negli atti della Divisione Appalti, convenzioni e patrimonio

* (cfr. [amministrazione trasparente](#))

Tra i conti d'ordine rientrano altresì le garanzie fideiussorie, attive al 31 dicembre 2024, rilasciate dagli appaltatori e dai concessionari all'Università, in qualità di stazione appaltante, ai sensi delle pertinenti norme dei Codici dei Contratti pubblici tempo per tempo vigenti (art. 113 del D. Lgs 12 aprile 2006, n. 163 e ss.mm.ii., art. 103 del D. Lgs. 18 aprile 2016, n. 50 e ss.mm.ii. e art. 117 del D. Lgs. 31 marzo 2023, n. 36):

APPALTATORE/CONCESSIONARIO	IMPORTO ASSICURATO	APPALTO/CONCESSIONE
IVS Italia spa	€ 126.056,65	concessione servizio somministrazione e bevande tramite distributori automatici
So.Ges. srl	€ 40.000,00	concessione gestione Certosa di Pontignano
Proeco Studio Associato	€ 1.800,00	concessione gestione Orto botanico
Celdes srl	€ 58.011,00	appalto fornitura periodici in abbonamento
Consorzio Gruppo Greco	€ 9.000,00	concessione gestione bar San Francesco
Consorzio Gruppo Greco	€ 9.000,00	concessione gestione bar San Miniato
Consorzio Gruppo Greco	€ 9.000,00	concessione gestione bar San Niccolò
Consorzio Gruppo Greco	€ 9.000,00	concessione gestione bar Via Mattioli, 10
Vivenda spa	€ 35.365,00	concessione in più lotti della gestione dei bar presenti presso i complessi dell'Università di Siena – lotto 1
Vivenda spa	€ 4.445,00	concessione in più lotti della gestione dei bar presenti presso i complessi dell'Università di Siena – lotto 2 e lotto 3
Praxi spa	€ 3.850,00	appalto servizio specialistico analisi organizzativa, mappatura e reingegnerizzazione processi amministrativi dell'Università
Casalini Libri spa	€ 110.667,66	appalto fornitura monografie scientifiche e/o didattiche, anche non cartacee, editrici italiane, francesi, spagnole, portoghesi e greche
Ebsco Information Services s.r.l.s.u.	€ 16.578,21	appalto fornitura monografie scientifiche e/o didattiche, editrici straniere (anglo-americane, tedesche, russe e di altri ambiti nazionali, linguistici)
Ex Libris Italy srls	€ 49.853,24	appalto servizio SaaS di manutenzione e supporto della piattaforma informatica di gestione dei servizi bibliotecari “Alma”
Intesa - SanPaolo s.p.a.	€ 30.000,00	appalto servizio di cassa e servizi interbancari connessi
CAMI s.r.l.	€ 41.665,22	appalto per l'affidamento del servizio di controllo e di manutenzione delle cappe chimiche e biologiche e degli armadi ventilati e di sicurezza
Telecom Italia s.p.a.	€ 18.000,00	appalto servizio di connettività della rete metropolitana universitaria (MAN)
Romana Maceri Centro Italia srl	€ 10.000,00	appalto servizio ritiro, trasporto e smaltimento rifiuti speciali e pericolosi
Cor.El. srl	€ 10.358,40	accordo quadro per l'acquisizione di materiali e attrezzature di prima manutenzione a favore di tutte le Strutture dell'Università degli Studi di Siena
Eco Laser Informatica srl	€ 32.744,00	accordo quadro per la fornitura e il ritiro di cartucce a getto d'inchiostro e toner originali (lotto 1) e toner rigenerati Siena (lotto 2) a favore dell'Università di Siena – lotto 1
CNS – Consorzio Nazionale Servizi soc. coop.	€ 88.256,82	servizi di portineria/front-office, di vigilanza, di assistenza alle aule e di servizi integrativi per la gestione delle biblioteche dell'Università – Lotto 1 portineria/front-office, vigilanza e assistenza alle aule
CNS – Consorzio Nazionale Servizi soc. coop.	€ 22.623,30	servizi di portineria/front-office, di vigilanza, di assistenza alle aule e di servizi integrativi per la gestione delle biblioteche dell'Università – Lotto 2 servizi integrativi per la gestione delle biblioteche

■ **Patrimonio netto (A)**

A) PATRIMONIO NETTO	
Saldo al 31.12.2023	71.802.249,77
Saldo al 31.12.2024	78.512.792,42
VARIAZIONE	6.710.542,65

Dettaglio dei movimenti che hanno determinato la composizione del patrimonio netto al 31 dicembre 2024

PATRIMONIO NETTO (A)	Valore al 31.12.2023	Destinazione utile 2023	Risultato esercizio anno 2024	Altri movimenti (in aumento o in diminuzione)	Valore al 31.12.2024
I - Fondo di dotazione dell'ateneo	1.771.329,13	-	-	-	1.771.329,13
1) Fondi vincolati destinati da terzi	52.000,00	-	-	5.200,00	57.200,00
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	29.690.991,19	2.959.381,45	-	-	32.650.372,64
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	32.628.548,00	4.700.000,00	-	-	37.328.548,00
II - Patrimonio vincolato	62.371.539,19	7.659.381,45	-	5.200,00	70.036.120,64
1) Risultato esercizio	7.659.381,45	-	6.705.342,65	-	6.705.342,65
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	-	-	-	-	-
3) Riserve statutarie	-	-	-	-	-
III - Patrimonio non vincolato	7.659.381,45	-	6.705.342,65	-	6.705.342,65
TOTALE PATRIMONIO NETTO	71.802.249,77	-	6.705.342,65	5.200,00	78.512.792,42

Dettaglio del patrimonio netto vincolato:

II - PATRIMONIO VINCOLATO	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
1) Fondi vincolati destinati da terzi	57.200,00	52.000,00	5.200,00
Acquisizione immobilizzazioni per donazioni	7.200,00	2.000,00	5.200,00
Contributi in conto capitale vincolati da terzi	50.000,00	50.000,00	-
Finanziamenti pluriennali per attività di ricerca istituzionale	-	-	-
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	32.650.372,64	29.690.991,19	2.959.381,45
Fondo di riserva finalizzato alla programmazione e al fabbisogno dei costi del personale	6.438.225,26	6.088.164,07	350.061,19
Fondo vincolato da organi istituzionali	8.088.497,49	5.479.177,23	2.609.320,26
Fondo di riserva per attività in corso	18.123.649,89	18.123.649,89	-
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	37.328.548,00	32.628.548,00	4.700.000,00
Fondo di riserva piano edilizia	37.328.548,00	32.628.548,00	4.700.000,00
TOTALE II - PATRIMONIO VINCOLATO	70.036.120,64	62.371.539,19	7.664.581,45

Dettaglio utilizzo di riserve patrimonio netto:

UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	Situazione COGE			Bilancio 2024		Bilancio di previsione 2025	
	P.N. BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	Approvazione C.d.A. anno 2023 destinazione utile	P.N. 2023 (POST DELIBERA CdA DESTINAZIONE UTILE)	VARIAZIONI P.N. durante 2024	P.N. 2024	UTILIZZO BUDGET ECONOMICO 2025	UTILIZZO BUDGET INVESTIMENTI 2025
I - Fondo dotazione Ateneo	1.771.329,13	-	1.771.329,13	-	1.771.329,13	-	-
1) Fondi vincolati destinati da terzi	52.000,00	-	52.000,00	5.200,00	57.200,00	-	-
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	29.690.991,19	2.959.381,45	32.650.372,64	-	32.650.372,64	-	-
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	32.628.548,00	4.700.000,00	37.328.548,00	-	37.328.548,00	-	1.500.000,00
II - Patrimonio vincolato	62.371.539,19	7.659.381,45	70.030.920,64	5.200,00	70.036.120,64	-	1.500.000,00
1) Risultato esercizio	7.659.381,45	-	-	-	-	-	-
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	-	-	-	-	-	-	-
III - Patrimonio non vincolato	7.659.381,45	-	7.659.381,45	-	-	-	-
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	71.802.249,77	-	71.802.249,77	5.200,00	71.807.449,77	-	1.500.000,00

▪ **Fondi rischi e oneri (B)**

Si forniscono di seguito il dettaglio e alcune indicazioni sulla composizione del Fondo rischi e oneri la cui movimentazione deriva da decrementi per cause giunte a definizione positiva per l'Ateneo o già liquidate ovvero da incrementi per nuovi contenziosi incardinati, da accantonamenti per eventuali eventi negativi che si dovessero riscontrare all'esito della rendicontazione di progetti o finanziamenti, da accantonamenti per somme da erogare al personale, da oneri per pagamento imposte arretrate, da oneri futuri:

B) FONDI PER RISCHI E ONERI	Valore al 31.12.2023	Accantonamenti	Utilizzi	Rilasci	Valore al 31.12.2024
Altri Fondi					
Altri fondi per oneri	2.931.460,34	554.279,67	-	182.633,94	3.303.106,07
Fondo per contenziosi in corso	6.506.665,39	155.945,60	40.491,00	2.821.844,06	3.800.275,93
Fondo per rischi su progetti rendicontati	7.135.516,42	3.118.789,00	-	174.791,36	10.079.514,06
Fondo oneri per imposte	122.648,04	21.585,91	-	-	144.233,95
Totale Altri Fondi	16.696.290,19	3.850.600,18	40.491,00	3.179.269,36	17.327.130,01
Fondi Area Personale					
Fondo rinnovi contrattuali	4.240.668,14	1.508.470,00	-	-	5.749.138,14
Altri fondi per il personale e assimilati	3.588.023,69	368.377,39	868.012,86	-	3.088.388,22
Totale Fondi Area Personale	7.828.691,83	1.876.847,39	868.012,86	-	8.837.526,36
TOTALE B) FONDI PER RISCHI E ONERI	24.524.982,02	5.727.447,57	908.503,86	3.179.269,36	26.164.656,37

Altri fondi per oneri

Comprende l'accantonamento dell'importo della manutenzione straordinaria realizzata dalla Società che gestisce la concessione della Certosa di Pontignano, in eccesso rispetto al valore annuale del canone figurativo di competenza dell'esercizio e il rimborso dei costi di docenza sostenuti per le lauree sanitarie presso le sedi di Arezzo, Grosseto e Siena, per la parte che non risulta sostenuta dalla Regione Toscana.

Fondo per contenziosi in corso

Gli importi da accantonare a tal fine riguardano la quantificazione di possibili soccombenze, specificamente valutate dalla Divisione Legale e contenzioso, che per ciascun anno di esercizio stima se è ancora necessario mantenere gli accantonamenti corrispondentemente effettuati in precedenza e altresì indica le nuove cause insorte.

Rispetto al precedente esercizio 2023, è intervenuto qui un importante rilascio riferito alla causa intentata all'Università dall'Azienda per il Diritto allo Studio Universitario per la Toscana – DSU per il recupero di un affermato credito di 1.775.953,43 Euro, in ragione dell'esito della causa stessa positivo per l'Ateneo, dapprima soccombente - giusta Sentenza del TAR Toscana, Sezione Prima, n. 572/2023 - ma infine vittorioso, giusta Sentenza del Consiglio di Stato, Sezione Settima, emessa in camera di consiglio il 16.04.2024, n. 5530/2024, pubblicata il 21.06.2024.

Nel fondo per il contenzioso è mantenuta invece, prudenzialmente, pur a seguito dell'esito vittorioso per l'Ateneo in sede di appello, ma stante l'ancora attuale eventualità del ricorso in Cassazione, un'iscrizione per 2.294.965,40 Euro – la più consistente ormai tra quelle presenti nel fondo stesso – corrispondente a

una causa, promossa da unità di personale tecnico amministrativo dell'Ateneo, in tema di non discriminazione fra rapporto di lavoro a tempo determinato e indeterminato.

Tipologia contenzioso	
Contenzioso del lavoro	60,6%
Contenzioso amministrativo	39,2%
Altri contenziosi	0,2%

Fondo rischi su progetti rendicontati

Il Fondo accoglie gli accantonamenti per fare fronte a possibili contestazioni in fase di rendicontazione dei progetti oppure al mancato riconoscimento di costi sostenuti a valere sul finanziamento. L'accantonamento di 3.118.789 Euro è stato effettuato per i rischi da rendicontazione dei progetti inseriti nel PNRR e PRIN. L'Ateneo ha fatto la scelta di anticipare tutte le risorse necessarie alla realizzazione dei progetti affinché non ci fosse nessun impedimento o motivi di ritardo. Questo ha comunque determinato un'esposizione, che rende necessaria una garanzia per le future ipotetiche perdite da rendicontazione non a buon fine, nell'osservanza anche delle raccomandazioni e indirizzi verso la prudenza già espressi ripetutamente dagli Organi sia di indirizzo sia di revisione e controllo della gestione.

Fondo oneri per imposte

Accoglie gli accantonamenti effettuati per IRAP commerciale sugli emolumenti conto terzi erogati con le retribuzioni mensili.

Fondi rinnovi contrattuali

Per far fronte agli effetti del rinnovo contrattuale 2022-2024 con competenza 2024, è iscritta la complessiva somma di 1.508.470,00 Euro lordo ente, calcolato replicando le medesime disposizioni previste dalla Circolare MEF n. 11 del 9 aprile 2021 (3,78% del monte salari 2018) e dalla Circolare MEF n. 23 del 19 maggio 2022 (0,55% del monte salari 2018).

Altri fondi per il personale e assimilati

Nel fondo sono accantonati la previsione degli scatti retributivi del personale docente e l'importo stimato per rimborso prestazioni per la gestione INAIL per conto dello Stato (decreto ministeriale 10 ottobre 1985). L'INAIL richiede il rimborso dei sinistri liquidati con diversi anni di ritardo: in questo esercizio sono stati rimborsati all'Ente i sinistri del 2019 e del 2020; a fine anno, pertanto, si rende necessario accantonare risorse per far fronte alle richieste future riferite per competenza a questo esercizio.

▪ **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato (C)**

C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	
Saldo al 31.12.2023	1.019.725,30
Saldo al 31.12.2024	965.285,49
VARIAZIONE	- 54.439,81

C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	Valore al 31.12.2023	Incrementi	Utilizzi	Valore al 31.12.2024
Fondo TFR	1.019.725,30	45.011,39	99.451,20	965.285,49
TOTALE C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	1.019.725,30	45.011,39	99.451,20	965.285,49

Il fondo TFR è relativo ai soli ruoli degli ex Lettori il cui trattamento di fine rapporto è accantonato presso l'Ateneo anziché presso gli Enti di previdenza, come avviene per le altre categorie di personale dipendente.

▪ **Debiti (D)**

I debiti sono iscritti al valore nominale, con separata evidenziazione dei debiti esigibili oltre l'esercizio. I debiti in valuta estera sono iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti o alla data del documento che li rappresenta.

D) DEBITI	
Saldo al 31.12.2023	53.098.771,03
Saldo al 31.12.2024	47.452.434,80
VARIAZIONE	- 5.646.336,23

La tabella seguente riporta i debiti in relazione alla tipologia, iscritti al valore nominale ed evidenzia altresì l'evoluzione negli ultimi due esercizi:

D) DEBITI	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
1) Mutui e Debiti verso banche	13.865.743,32	20.146.089,31	- 6.280.345,99
2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	-	424.235,70	- 424.235,70
3) Debiti verso Regione e Province Autonome	-	122.780,90	- 122.780,90
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	3.135.656,63	4.143.739,11	- 1.008.082,48
5) Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	-	-	-
6) Debiti verso Università	271.647,28	147.462,35	124.184,93
7) Debiti verso studenti	506.486,40	248.832,72	257.653,68
8) Acconti	4.157,00	2.017,00	2.140,00
9) Debiti verso fornitori	6.751.617,25	7.076.970,26	- 325.353,01
10) Debiti verso dipendenti	6.506.337,78	6.772.698,00	- 266.360,22
11) Debiti verso società o enti controllati	-	-	-
12) Altri debiti	16.410.789,14	14.013.945,68	2.396.843,46
TOTALE D) DEBITI	47.452.434,80	53.098.771,03	- 5.646.336,23

1) Mutui e debiti verso banche

L'indebitamento dell'Ateneo verso il sistema bancario è costituito da 3 mutui, stipulati con la Banca Monte dei Paschi di Siena SpA.

1) Mutui e Debiti verso banche	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Mutui	13.865.743,32	20.146.089,31	- 6.280.345,99
Totale	13.865.743,32	20.146.089,31	- 6.280.345,99

Lo scostamento rilevato tra il 2024 e il 2023 è dovuto principalmente al rimborso della quota capitale dei mutui.

Di seguito si rappresenta il dettaglio del debito, tutto iscritto a lungo termine:

Mutuo	€43.000.000,00 BANCA MPS	€45.000.000,00 BANCA MPS	€ 7.226.499,92 BANCA MPS	Totale
Tasso dal 31/12/2017	4,30%	4,19%	5,16%	
2024	6.014.016,66	6.248.598,49	1.603.128,17	13.865.743,32
2025	3.063.643,07	3.181.472,23	1.095.748,69	7.340.863,99
2026	-	0,00	561.835,08	561.835,08
2027	-	-	0,00	0,00

2) Debiti verso MUR e altre Amministrazioni centrali

Non si registrano più, rispetto al precedente esercizio 2023, debiti a questo titolo.

2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Debiti vs MUR < 12 M	-	424.109,70	- 424.109,70
Debiti vs altri Ministeri < 12 M	-	126,00	- 126,00
Totale	-	424.235,70	- 424.235,70

3) Debiti verso Regioni e Province Autonome

Non si registrano più debiti a questo titolo, in precedenza costituiti principalmente da esposizioni verso la Regione Toscana per restituzione di finanziamenti, previsti per borse di dottorato "Pegaso" non usufruiti (35° e 36° ciclo).

3) Debiti verso Regioni e Province autonome	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Debiti verso Regioni e Province autonome di Trento e Bolzano < 12 M	-	122.780,90	- 122.780,90
Totale	-	122.780,90	- 122.780,90

4) Debiti verso altre Amministrazioni locali e AOUS

Nei Debiti verso AOUS è iscritto soprattutto l'importo che l'Ateneo dovrà rimborsare all'AOUS a fronte dei costi sostenuti da quest'ultima nell'esercizio precedente (2023) rispetto a quello di riferimento, principalmente per utenze e manutenzioni ordinarie, nei locali di sua proprietà utilizzati dall'Ateneo presso il Policlinico delle Scotte (Complesso Didattico), nonché somme per accertamenti sanitari del personale.

Il conto Debiti verso Azienda regionale per il diritto allo studio universitario si riferisce alla tassa regionale versata dagli studenti al 31 dicembre 2024 e trasferita all'azienda regionale nei primi mesi del 2025.

4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Debiti verso altre Amministrazioni locali < 12 M	657.469,75	628.248,05	29.221,70
Debiti verso altre Amministrazioni locali > 12 M	1.500,00	-	1.500,00
Debiti verso AOUS < 12 M	2.290.616,86	2.684.984,04	- 394.367,18
Debiti vs Azienda Regionale Diritto allo Studio Universitario < 12 M	186.070,02	830.507,02	- 644.437,00
Totale	3.135.656,63	4.143.739,11	- 1.008.082,48

5) Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo

6) Debiti verso altre università

Sono in prevalenza generati dal trasferimento di quote a partner nell'ambito di accordi di collaborazione fra università per organizzazione di attività didattico-formative e cofinanziamenti di borse di dottorato.

6) Debiti verso Università	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Debiti vs altre Università < 12 M	271.647,28	147.462,35	124.184,93
Totale	271.647,28	147.462,35	124.184,93

7) Debiti verso studenti

Sono riferibili prevalentemente ad integrazioni di borse Erasmus, al pagamento di contratti part-time, all'attività di tutorato nonché a borse per l'incentivazione ai corsi di studio di particolare interesse nazionale e comunitario, liquidati ma non pagati alla data del 31 dicembre 2024 in quanto pervenuti oltre il termine massimo per l'invio dei pagamenti al tesoriere. Per tali quote si è provveduto nell'esercizio 2025 a emettere l'ordinativo di pagamento a favore degli studenti interessati.

7) Debiti verso studenti	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Debiti verso studenti < 12 M	439.508,34	181.854,66	257.653,68
Debiti verso studenti per arretrati rilevati in chiusura di esercizio < 12 M	66.978,06	66.978,06	-
Totale	506.486,40	248.832,72	257.653,68

8) Acconti

8) Acconti	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Clientsi conto anticipi	4.157,00	2.017,00	2.140,00
Totale	4.157,00	2.017,00	2.140,00

9) Debiti verso fornitori

Risultano iscritti tutti i debiti verso terzi per l'acquisto di beni e servizi per attività istituzionali e commerciali, mentre nei *Debiti verso fornitori per fatture da ricevere* sono registrati gli importi della merce arrivata o del servizio prestato ma, per i quali, alla data del 31 dicembre 2024 non era ancora pervenuta la relativa fattura.

9) Debiti verso fornitori	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Fatture da Ricevere	3.772.812,29	2.932.635,34	840.176,95
Debiti verso Fornitori	2.978.804,96	4.144.334,92	- 1.165.529,96
Totale	6.751.617,25	7.076.970,26	- 325.353,01

La voce dei debiti verso fornitori si suddivide in:

9) Debiti verso fornitori	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Debiti verso fornitori < 12 M	2.884.065,71	4.131.566,05	- 1.247.500,34
Debiti verso fornitori > 12 M	92.514,49	10.544,11	81.970,38
Debiti verso fornitori fatture da ricevere	3.772.812,29	2.932.635,34	840.176,95
Ritenuta 0,5% a garanzia	2.224,76	2.224,76	-
Totale	6.751.617,25	7.076.970,26	- 325.353,01

10) Debiti verso dipendenti

Quanto ai *Debiti verso dipendenti e assimilati*, l'importo è decrementato per la liquidazione degli arretrati 2023, avvenuta in corso di esercizio.

Nella tipologia dei *Debiti verso dipendenti e assimilati per arretrati rilevati in chiusura di esercizio* trovano iscrizione gli oneri per le ricostruzioni di carriera, per il pagamento delle collaborazioni con docenti a contratto, la didattica retribuita ai ricercatori, i fondi accessori per le diverse categorie del personale tecnico-amministrativo, gli oneri connessi agli incentivi per i compensi professionali dovuti agli avvocati dipendenti dell'Ateneo per l'attività di rappresentanza e difesa in giudizio dell'Ateneo e gli incentivi per funzioni tecniche. La voce accoglie anche gli importi da destinare nell'anno 2025 all'erogazione della retribuzione di posizione e di risultato - anno 2024 a seguito di valutazione positiva dei Dirigenti ex art. 47 CCNL vigente - Area Istruzione e Ricerca nonché quelli destinati alla retribuzione di risultato della Direttrice generale a seguito di valutazione del raggiungimento degli obiettivi assegnati.

È stato, inoltre, rilevato il debito per le risorse di valorizzazione professionale del personale tecnico amministrativo, sbloccate dal Decreto-Legge 22 giugno 2023, n. 75, assegnate in sede di riparto del FFO per il 2024, importo consolidato, a partire da questo esercizio, nella quota base.

10) Debiti verso dipendenti	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Debiti v/dipendenti ed assimilati	2.856.253,14	2.949.000,82	- 92.747,68
Debiti v/dipendenti ed assimilati per arretrati rilevati in chiusura di esercizio < 12 M	3.650.084,64	3.823.697,18	- 173.612,54
Totale	6.506.337,78	6.772.698,00	- 266.360,22

11) Debiti verso società o enti controllati

12) Altri debiti

In questa sezione sono compresi i debiti verso l'Erario per ritenute IRPEF, IRAP, IVA, imposta di bollo e altre imposte e i debiti verso enti locali per imposte diverse relative alle liquidazioni di dicembre, con scadenza 16 gennaio 2025.

12) Altri debiti	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale < 12 M	6.618.824,26	6.250.204,92	368.619,34
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale c/liquidazione	57.008,63	81.230,17	- 24.221,54
Ritenute previdenziali c/liquidazione	12.717,98	-	12.717,98
Debiti verso INAIL < 12 M	45.789,67	22.157,03	23.632,64
Ritenute assistenziali c/liquidazione	54,63	1.926,21	- 1.871,58
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale per arretrati rilevati in chiusura di esercizio < 12 M	854.963,42	952.967,98	- 98.004,56
IVA a debito < 12 M	128.746,59	148.082,43	- 19.335,84
Erario c/Iva commerciale	12.267,93	-	12.267,93
Erario c/IVA Istituzionale	56.760,22	29.867,27	26.892,95
Erario c/IRAP	1.904.836,05	993.603,90	911.232,15
Erario IRAP c/liquidazione	16.317,35	30.152,53	- 13.835,18
Erario c/ritenute	3.822.841,65	3.466.909,60	355.932,05
Erario ritenute Irpef c/liquidazione	13.288,45	18.179,66	- 4.891,21
Altri debiti tributari < 12 M	141.866,34	99.151,04	42.715,30
Recupero Somme Giudiziarie DPR n. 260/1998	461,18	461,18	-
Debito Iva su Acquisti istituzionali Split Payment c/liquidazione	475.950,79	534.962,22	- 59.011,43
Debito Iva su Acquisti istituzionali Split Payment	384.847,74	361.420,54	23.427,20
Erario c/IRAP per arretrati rilevati in chiusura di esercizio	325.070,63	337.090,51	- 12.019,88
SIAE c/liquidazione	22,08	-	22,08
Comitati Universitari Sportivi (CUS e CUSI) c/liquidazione	498,31	-	498,31
Debiti diversi	22.832,47	15.722,65	7.109,82
Altri debiti	11.998,96	6.360,61	5.638,35
Debiti pignoramenti c/liquidazione	4.881,46	-	4.881,46
Ritenute extraerariali c/liquidazione	19.715,67	9.555,58	10.160,09
Debiti per girofondi	642,01	642,01	-
Debiti v/personale esterno < 12 M	20.726,55	22.126,99	- 1.400,44
Debiti v/professionisti < 12 M	159.686,68	138.930,27	20.756,41
Recuperi e rimborsi c/liquidazione	45.268,61	33.518,06	11.750,55
Debiti verso altri enti per trasferimento fondi c/liquidazione	1.247.298,58	454.072,03	793.226,55
Carte di Credito c/liquidazione	-	1.092,15	- 1.092,15
Imposta di registro per conto locatari CGT c/liquidazione	4.604,25	3.558,14	1.046,11
Totale	16.410.789,14	14.013.945,68	2.396.843,46

Riepilogo debiti – suddivisione per scadenza

Descrizione	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio
Mutui e Debiti verso banche	13.865.743,32	-
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	-	-
Verso Regione e Province Autonome	-	-
Verso altre Amministrazioni locali	2.027.164,85	1.108.491,78
Verso Unione Europea e Resto del Mondo	-	-
Verso Università	245.862,48	25.784,80
Verso studenti	204.037,11	302.449,29
Acconti	4.157,00	-
Verso fornitori	4.387.121,13	2.364.496,12
Verso dipendenti	3.722.810,25	2.783.527,53
Verso società ed enti controllati	-	-
Altri debiti	15.080.254,73	1.330.540,41
Totale	39.537.150,87	7.915.289,93

▪ **Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti (E)**

E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	
Saldo al 31.12.2023	39.656.600,68
Saldo al 31.12.2024	50.152.343,77
VARIAZIONE	10.495.743,09

E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
e1) Contributi agli investimenti	9.035.698,25	6.051.137,98	2.984.560,27
e2) Altri ratei e risconti passivi	41.116.645,52	33.605.462,70	7.511.182,82
TOTALE E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	50.152.343,77	39.656.600,68	10.495.743,09

I *Risconti passivi per contributi agli investimenti* si riferiscono a finanziamenti finalizzati all'acquisizione di beni a fecondità ripetuta; il contributo viene iscritto tra i ricavi di esercizio e poi riscontato per la parte eccedente la copertura degli ammortamenti sul bene finanziato.

e1) Contributi agli investimenti	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Risconti passivi per contributi agli investimenti	9.035.698,25	6.051.137,98	2.984.560,27
Totale	9.035.698,25	6.051.137,98	2.984.560,27

Nella voce *Risconti passivi* sono iscritte le quote di proventi rilevati entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi. Per quanto riguarda la contribuzione studentesca, il risconto viene calcolato in base alla decorrenza dell'anno accademico di riferimento.

e2) Altri ratei e risconti passivi	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Risconti passivi	26.879.605,65	19.849.121,41	7.030.484,24
Risconti passivi da contribuzione studentesca	14.237.039,87	13.756.341,29	480.698,58
Totale	41.116.645,52	33.605.462,70	7.511.182,82

Dettaglio delle principali componenti di ricavi riscontate.

Dettaglio delle principali componenti di ricavo riscontate	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Tutorato	15.934,33	-	15.934,33
Oneri INPS/INAIL tutorato	3.720,67	-	3.720,67
Tasse e contributi corsi di studio (Decreto Ministeriale 270/04)	12.165.292,04	12.052.911,54	112.380,50
Tasse e contributi corsi di studio (Decreto Ministeriale 509/99)	119.256,81	135.478,76	- 16.221,95
Altri corsi (corsi singoli, PET, TFA)	6.739,00	6.831,29	- 92,29
Altre entrate (Libretti, tessere, diplomi e pergamene, ricognizione, trasferimenti, iscrizioni test ammissione)	187.963,80	100.637,22	87.326,58
Tasse e contributi scuole di specializzazione	59.677,80	48.937,83	10.739,97
Tasse Dottorato di ricerca	124.099,06	119.377,18	4.721,88
Tasse e contributi corsi di laurea ante Decreto Ministeriale 509/99	48.065,04	55.309,45	- 7.244,41
Indennità di mora e sanzioni	18.549,06	10.836,48	7.712,58
Tasse di iscrizione per esami di stato	44.293,33	40.950,26	3.343,07
Corsi Master I livello	57.345,61	121.486,33	- 64.140,72
Corsi Master II livello	293.499,95	202.285,95	91.214,00
Corsi di Formazione	550.370,69	400.763,95	149.606,74
Corsi di Perfezionamento	747,95	8.759,01	- 8.011,06
Corsi di Aggiornamento	11.817,54	1.915,04	9.902,50
Fondo di Finanziamento Ordinario dal MUR	539.965,58	564.423,53	- 24.457,95
Assegnazione Fondo per il sostegno dei giovani dal MUR	- 12.720,00	28.935,36	- 41.655,36
Assegnazione per interventi di sostegno agli studenti con disabilità o DSA dal MUR	- 4.940,00	3.088,83	- 8.028,83
Altre Assegnazioni	-	642,48	- 642,48
Contributi per attività di didattica e formazione dal MUR	- 1.995,00	-	- 1.995,00
Contributi per attività di didattica e formazione da altri Ministeri	17.025.800,78	11.080.374,84	5.945.425,94
Contributi per attività di didattica e formazione da Regioni, Province e Comuni	39.115,51	-	39.115,51
Contributi per attività di didattica e formazione da Enti Privati	-	12.842,43	- 12.842,43
Contratti e Convenzioni per ricerca da Enti Privati per att. commerciale	-	4.850,14	- 4.850,14
Quote di iscrizione attività di formazione per att. commerciale	4.850,00	8.900,00	- 4.050,00
Altri proventi attività commerciale	1.987,53	-	1.987,53
Noleggio spazi universitari attività commerciale	600,12	599,87	0,25
Analisi e test di laboratorio attività commerciale	-	7.888,80	- 7.888,80
Comodato d'uso istituzionale	229.616,44	59.794,71	169.821,73
Sopravvenienze attive attività istituzionale	- 1.608.466,50	-	- 1.608.466,50
Sopravvenienze attive da recuperi da sentenze	4.222,38	15.782,27	- 11.559,89
Totale	29.925.409,52	25.094.603,55	4.830.805,97

- **Risconti passivi per progetti e ricerche in corso (F)**

F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso	64.549.941,15	63.028.365,16	1.521.575,99
Totale	64.549.941,15	63.028.365,16	1.521.575,99

f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Risconti passivi per progetti di ricerca	64.549.941,15	63.028.365,16	1.521.575,99
Totale	64.549.941,15	63.028.365,16	1.521.575,99

I *Risconti passivi su progetti e ricerche in corso* rappresentano proventi rilevati durante l'esercizio, ma che sono di competenza economica dei successivi esercizi. Il calcolo dei risconti sui progetti di ricerca, come già detto in precedenza, segue due tipologie: il metodo della commessa completata, che rileva i ricavi e i costi sostenuti nell'esercizio e il margine soltanto al completamento, o il metodo della percentuale di completamento, con cui costi, ricavi e margine di commessa sono rilevati progressivamente in base all'avanzamento dell'attività produttiva e attribuiti per competenza agli esercizi nei quali le attività vengono svolte.

- **Conti d'ordine del Passivo**

Alla data del 31 dicembre 2024 non sono rilevati i conti d'ordine del passivo.

■ ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

■ Proventi operativi (A)

I proventi propri comprendono i ricavi da gestione ordinaria che possono derivare dalla realizzazione di attività svolte dall'Ateneo nell'ambito della didattica e della ricerca, sia in riferimento a tasse studenti, finanziamenti e trasferimenti di carattere istituzionale, sia in riferimento a contratti con prestazioni corrispettive di natura commerciale. Sono determinati in base al principio di competenza economica e dettagliati in relazione alla loro diversa natura.

A) PROVENTI OPERATIVI	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
I. PROVENTI PROPRI	50.175.039,38	46.962.535,80	3.212.503,58
II. CONTRIBUTI	155.553.638,69	158.496.551,11	- 2.942.912,42
III. PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE	-	-	-
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	-	-	-
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	4.739.106,67	1.878.410,02	2.860.696,65
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	90.653,81	91.768,43	- 1.114,62
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	93.126,21	-	93.126,21
TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)	210.651.564,76	207.429.265,36	3.222.299,40

I. PROVENTI PROPRI

I. PROVENTI PROPRI	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
1) Proventi per la didattica	25.716.081,16	23.415.879,86	2.300.201,30
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	3.357.021,89	3.081.176,89	275.845,00
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	21.101.936,33	20.465.479,05	636.457,28
TOTALE I. PROVENTI PROPRI	50.175.039,38	46.962.535,80	3.212.503,58

1) Proventi per la didattica

1) Proventi per la didattica	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Tasse e contributi corsi di studio (Decreto Ministeriale 270/04)	16.823.271,62	16.707.778,48	115.493,14
Tasse e contributi corsi di studio (Decreto Ministeriale 509/99)	354.336,27	360.371,27	- 6.035,00
Altri corsi (corsi singoli, PET, TFA)	27.277,29	47.177,32	- 19.900,03
Altre entrate (Libretti, tessere, diplomi e pergamene, ricognizione, trasferimenti, iscrizioni test ammissione)	718.995,48	535.576,52	183.418,96
Tasse e contributi scuole di specializzazione	2.330.232,48	2.175.916,78	154.315,70
Tasse Dottorato di ricerca	173.862,12	152.240,88	21.621,24
Tasse e contributi Master, corsi di perfezionamento, formazione e aggiornamento in esaurimento	2.227,78	2.498,02	- 270,24
Tasse e contributi corsi di laurea ante Decreto Ministeriale 509/99	107.794,33	109.601,55	- 1.807,22
Indennità di mora e sanzioni	377.236,34	318.618,83	58.617,51
Tasse di iscrizione per esami di stato	55.926,51	52.852,33	3.074,18
Tirocini (escluso TFA)	24.640,00	23.100,00	1.540,00
Corsi Master I livello	802.280,72	659.984,63	142.296,09
Corsi Master II livello	1.027.317,40	1.340.118,92	- 312.801,52
Corsi di Formazione	2.288.324,26	883.469,66	1.404.854,60
Corsi di Perfezionamento	9.011,06	14.102,57	- 5.091,51
Corsi di Aggiornamento	10.547,50	32.472,10	- 21.924,60
Percorsi finalizzati all'abilitazione all'insegnamento	582.800,00	-	582.800,00
Totale	25.716.081,16	23.415.879,86	2.300.201,30

I Proventi per la didattica sono contabilizzati per competenza; il riferimento è all'anno accademico, pertanto nel primo esercizio dell'anno accademico ricadono i 3/12esimi di ricavo e i restanti 9/12esimi

ricadono nel secondo esercizio finanziario di riferimento del provento, generando un risconto passivo a fine anno per i proventi di competenza dell'esercizio successivo.

L'aggregato si riferisce a tutte le tasse e i contributi universitari versati dagli iscritti ai corsi laurea e laurea specialistica/magistrale, anche a ciclo unico, ai master di I/II livello, ai corsi di perfezionamento, alle scuole di specializzazione, alle scuole di dottorato e a tutti gli altri corsi organizzati dall'Università. I proventi per la didattica sono costituiti per la maggior parte dalle tasse e contributi per corsi di laurea e laurea magistrale, anche a ciclo unico.

Il consistente incremento di questa categoria di entrate è determinato per oltre l'85% (quasi 2,0 mln. su poco più di 2,3 mln. di Euro) dagli incassi delle iscrizioni a quei corsi che ricadono al di fuori del tradizionale ambito del I, II e III livello di formazione universitaria, cioè dagli incassi delle iscrizioni ai Foundation Courses, ai Corsi della Formazione per gli Insegnanti PF60 e ai Corsi di Specializzazione sul Sostegno.

I ricavi dei corsi di I e II livello fanno registrare un incremento, in coerenza al positivo dato delle immatricolazioni all'a.a. 2024/2025, ma inferiore rispetto a quelli suddetti di un ordine di grandezza (poco più di 115mila Euro).

Ricordiamo che i vincoli introdotti nella disciplina della contribuzione studentesca dall'art. 1, commi 255-268, della Legge 11 dicembre 2016, n. 232 impattano fortemente sull'autonomia in questa materia precedentemente garantita alle Università e limitata solo dall'obbligo che la quota delle relative entrate riferite agli iscritti in corso rispettasse il limite del 20% delle entrate derivanti dal FFO, oltre che dall'esonero obbligatorio per gli studenti beneficiari di borse del DSU. Quanto al suddetto limite del 20%, esso risulta comunque rispettato per l'esercizio chiuso il 31 dicembre 2024, come risulta della sottostante tabella.

INDICATORE LIMITE FFO	2024
CONTRIBUZIONE STUDENTESCA (A)*	
Tasse e contributi corsi di studio (Decreto Ministeriale 270/04)	16.823.271,62
Tasse e contributi corsi di studio (Decreto Ministeriale 509/99)	354.336,27
Tasse e contributi corsi di laurea ante Decreto Ministeriale 509/99	107.794,33
TOTALE CONTRIBUZIONE STUDENTESCA (A)*	17.285.402,22
FFO DM 1171/2024 (B)	
Fondo di Finanziamento Ordinario dal MUR	113.502.911,93
TOTALE FFO DM 1171/2024 (B)	113.502.911,93
Rapporto (A/B) < 20%	15,23%

***Sono state comprese anche tasse e contributi degli studenti fuori corso.**

2) Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico

2) Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Contratti e Convenzioni per ricerca da Regioni, Province e Comuni per att. commerciale	63.218,92	147.700,36	- 84.481,44
Contratti e Convenzioni per ricerca da Enti Pubblici per att. commerciale	1.163.251,86	1.000.314,21	162.937,65
Contratti e Convenzioni per ricerca da Enti Privati per att. commerciale	2.124.912,62	1.929.862,32	195.050,30
Proventi da valorizzazione attività brevettuale	5.638,49	-	5.638,49
Concessione licenza brevetti	-	3.300,00	- 3.300,00
Totale	3.357.021,89	3.081.176,89	275.845,00

Si rilevano in queste voci i ricavi relativi alle commesse commerciali realizzate nell'ambito della ricerca scientifica svolte per scopi complementari e/o strumentali rispetto alle attività istituzionali. Si tratta prestazioni a favore di terzi e consistono in attività di ricerca, di consulenza, di progettazione, di sperimentazione, di verifica tecnica, svolte dai Dipartimenti avvalendosi delle proprie competenze e risorse, a fronte di un corrispettivo atto a coprirne i costi.

Questa voce, a differenza di altri ricavi, non è influenzata dal meccanismo dei risconti se non per una parte assolutamente trascurabile relativa a progetti commerciali molto datati.

3) Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi

3) Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Proventi da ricerca per finanziamenti competitivi dal MUR	5.240.544,23	4.462.165,64	778.378,59
Proventi da ricerca per finanziamenti competitivi da altri Ministeri	403.985,44	409.001,52	- 5.016,08
Proventi da ricerca per finanziamenti competitivi da Regioni, Province e Comuni	991.614,92	1.926.063,82	- 934.448,90
Proventi da ricerca per finanziamenti competitivi da Enti Pubblici	148.932,52	155.190,20	- 6.257,68
Proventi da ricerca per finanziamenti competitivi dall'UE	3.505.521,14	5.848.336,29	- 2.342.815,15
Proventi da ricerca per finanziamenti competitivi da Enti Privati	121.932,33	67.850,41	54.081,92
Proventi da ricerca per finanziamenti competitivi MUR_PNRR	10.689.405,75	7.596.871,17	3.092.534,58
Totale	21.101.936,33	20.465.479,05	636.457,28

La voce accoglie i proventi per progetti di ricerca relativi a finanziamenti assegnati dall'ente finanziatore a seguito dell'espletamento di un bando/procedura comparativa. Il valore di competenza degli stessi viene determinato applicando il metodo della commessa completata, cioè sulla base dei costi sostenuti. I finanziamenti a progetti su base competitiva hanno regole di partecipazione complesse e variabili sia nel tempo sia da programma a programma. Tra i programmi di finanziamento che contribuiscono maggiormente alla variazione positiva vi sono progetti di alta formazione e ricerca per i quali si evidenziano i finanziamenti da UE.

La variazione in aumento qui registrata è assicurata principalmente dall'affluire dei finanziamenti disposti - a fronte del corrispondente avvio della relativa spesa - grazie al PNRR, che vale a controbilanciare in gran parte un'ampia flessione delle altre voci di ricavo.

Nella voce *Proventi da ricerca per finanziamenti competitivi da UE* sono messe in evidenza le risorse stanziare dall'Unione europea per la realizzazione di progetti e accordi di internazionalizzazione e di ricerca dell'Ateneo. Il delta negativo di questa voce non indica, in effetti, una diminuzione delle risorse in questione - contrariamente a quanto si potrebbe pensare intuitivamente - ma indica invece una diminuita capacità di spesa delle risorse stesse. Infatti, sono stati attratti finanziamenti per 1,3 mln. di Euro in più che nell'esercizio 2023, ma - per effetto dell'applicazione ad essi del risconto, che fa gravare nell'esercizio di riferimento solo la quota di ricavo dei progetti in corso corrispondente alla copertura dei rispettivi costi - tale risconto ha inciso su quegli stessi ricavi in misura maggiore di quanto risulti rispetto all'esercizio precedente.

II. CONTRIBUTI

Nel conto *Contributi* trovano collocazione i contributi erogati dallo Stato nel quadro delle disposizioni di legge per il finanziamento dell'attività istituzionale e da altri soggetti terzi all'Ateneo per la copertura di spese correnti o di costi per altre attività specificatamente previste compreso il Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO)

Nella successiva tabella sono riportati i contributi erogati all'Ateneo distinti tra "correnti" e "per investimenti".

II. CONTRIBUTI	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
CONTRIBUTI CORRENTI			
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	114.744.674,57	117.701.094,14	- 2.956.419,57
2) Contributi Regioni e Province autonome	49.497,29	44.388,28	5.109,01
3) Contributi altre Amministrazioni locali	-	-	-
4) Contributi da Unione Europea e da Resto del Mondo	910.156,82	1.140.179,67	- 230.022,85
5) Contributi da Università	-	-	-
6) Contributi da altri (pubblici)	637.646,18	729.532,44	- 91.886,26
7) Contributi da altri (privati)	121.771,80	89.856,23	31.915,57
TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI	116.463.746,66	119.705.050,76	- 3.241.304,10
CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI			
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	24.951.481,60	24.712.262,96	239.218,64
2) Contributi Regioni e Province autonome	2.650.466,13	3.318.075,61	- 667.609,48
3) Contributi altre Amministrazioni locali	3.213.662,45	3.058.148,84	155.513,61
4) Contributi da Unione Europea e da Resto del Mondo	1.869.897,22	1.726.132,60	143.764,62
5) Contributi da Università	869.363,72	572.024,30	297.339,42
6) Contributi da altri (pubblici)	1.277.922,42	1.284.977,92	- 7.055,50
7) Contributi da altri (privati)	4.257.098,49	4.119.878,12	137.220,37
TOTALE CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI	39.089.892,03	38.791.500,35	298.391,68
TOTALE II. CONTRIBUTI	155.553.638,69	158.496.551,11	- 2.942.912,42

1) Contributi MUR e altre amministrazioni centrali

1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Fondo di Finanziamento Ordinario dal MUR	113.502.911,93	115.773.104,75	- 2.270.192,82
Assegnazione Programmazione Triennale dal MUR	532.725,00	1.366.606,34	- 833.881,34
Contributi in conto esercizio da altri Ministeri	6.920,09	34.007,73	- 27.087,64
Assegnazione Fondo per il sostegno dei giovani dal MUR	296.479,36	345.232,30	- 48.752,94
Assegnazione per interventi di sostegno agli studenti con disabilità o DSA dal MUR	73.384,78	65.738,96	7.645,82
Altre Assegnazioni	332.253,41	116.404,06	215.849,35
Contributi per la ricerca dal MUR	1.784.724,01	2.108.453,56	- 323.729,55
Contributi per la ricerca da altri Ministeri	78.205,35	259.584,61	- 181.379,26
Contributi per la ricerca dal CNR	182.758,22	194.530,16	- 11.771,94
Contributi per Dottorato di ricerca dal MUR	5.292.336,84	4.634.150,62	658.186,22
Contributi per Dottorato di ricerca dal CNR	272.387,51	285.453,24	- 13.065,73
Contributo per ricercatore a tempo determinato quota corrente su finanziamenti pluriennali	32.775,93	-	32.775,93
Contributi per attività di didattica e formazione dal MUR	930.877,02	854.051,33	76.825,69
Contributi per attività di didattica e formazione da altri Ministeri	16.312.980,11	16.279.514,25	33.465,86
Proventi per contributi agli investimenti dal MUR	64.259,86	96.525,19	- 32.265,33
Proventi per contributi agli investimenti da Stato	176,75	-	176,75
Totale	139.696.156,17	142.413.357,10	- 2.717.200,93

Con riferimento alle assegnazioni di competenza del FFO, si riporta la tabella sintetica, della composizione delle voci, che pone a confronto i finanziamenti per gli anni 2023 e 2024. Le assegnazioni relative al Fondo

di Finanziamento Ordinario evidenziano delle differenze rispetto ai ricavi iscritti in conto economico determinate dal fatto che questi ultimi sono rappresentativi delle risorse economiche generate durante il 2024, per le quali le attività sono state completamente realizzate. Le assegnazioni, invece, rappresentano le risorse attribuite per attività che non necessariamente devono essere realizzate nel corso del medesimo anno.

L'analisi della composizione del FFO 2024 denota quanto riscontato immediatamente a seguito della pubblicazione del relativo provvedimento di riparto, Decreto Ministeriale MUR n. 1170 del 07 agosto 2024 e fatto constare in sede di redazione del Bilancio unico di Ateneo di previsione annuale 2025; e cioè che, a fronte di una diminuzione apparente di 4, 61 mln. di Euro, in realtà, per effetto dell'inopinata importazione delle risorse dei Piani Straordinari per il reclutamento del personale universitario (pari a 4,51 mln. di Euro) all'interno dell'area di consolidamento del FFO stesso, la riduzione effettiva e reale delle risorse del Finanziamento Ordinario per l'Ateneo è stata di dimensione ben superiore e quasi doppia, raggiungendo l'ammontare di 8, 35 mln. di Euro (cfr. nella tabella sottostante, la somma delle variazioni di valore delle quote base e premiale e dell'intervento perequativo).

FFO DM 1171 del 7 agosto 2024	2024	2023	Variazioni
Assegnazioni per obbligazioni assunte nei pregressi esercizi			
Interventi quota base	50.684.635,00	57.946.927,00	- 7.262.292,00
- Quota storica	24.586.690,00	31.404.070,00	- 6.817.380,00
- Costo standard	24.499.769,00	25.019.404,00	- 519.635,00
- Integrazione quota base	1.598.176,00	1.523.453,00	74.723,00
- Consolidamento piani straordinari	-	-	-
Assegnazione quota premiale	31.328.314,00	33.391.525,00	- 2.063.211,00
a) VQR	20.476.360,00	21.359.981,00	- 883.621,00
b) Politiche di reclutamento	5.358.312,00	5.847.615,00	- 489.303,00
c) Qualità del sistema universitario e riduzione dei divari	5.493.642,00	6.183.929,00	- 690.287,00
Correttivi una tantum	-	-	-
Intervento perequativo (articolo 11, legge 240/2010)	11.138.779,00	10.166.590,00	972.189,00
Correttivi una tantum	57.566,00	51.723,00	5.843,00
Piani straordinari	15.679.531,00	11.164.486,00	4.515.045,00
- Piano Straordinario Associati DM 84/2000 DM561/2021	577.776,00	577.776,00	-
- Piano Straordinario Tutto il personale DM 445/2021	4.125.071,00	4.125.071,00	-
- Piani Straordinari Docenti/Ricercatori 2018 e 2019	2.738.863,00	2.738.863,00	-
- Piani Straordinari Ricercatori DM 83/2020 e DM 856/2020	3.722.776,00	3.722.776,00	-
- Piano Straordinario Tutto il personale DM 795/2023	4.515.045,00		4.515.045,00
Programmazione triennale	532.725,00	1.366.606,33	- 833.881,33
Interventi a favore degli studenti	3.456.336,00	3.404.716,00	51.620,00
1) borse post lauream + proroga borse dottorato	2.888.542,00	2.868.998,00	19.544,00
2) fondo sostegno giovani	567.794,00	535.718,00	32.076,00
- mobilità internazionale	421.187,00	402.215,00	18.972,00
- assegni tutorato	98.005,00	104.550,00	- 6.545,00
- corsi strategici	48.602,00	28.953,00	19.649,00
No tax area	1.696.461,00	1.695.348,00	1.113,00
- Totale no tax area	1.711.214,00	1.818.898,00	- 107.684,00
- Risorse 2022 da recuperare/riattribuire su riparto no TAX area FFO 2023	- 14.753,00	- 123.550,00	108.797,00
Quota dipartimenti eccellenza	2.232.555,00	2.232.555,00	-
Compensazione blocco scatti stipendiali	2.134.932,00	2.134.932,00	-
- Recupero su assegnazione 2021 e 2022			-
Valorizzazione personale TA	828.093,00	828.093,00	-
TOTALE FFO	119.769.927,00	124.383.501,33	- 4.613.574,33

La voce *Contributi MUR e altre amministrazioni centrali*, oltre ad accogliere i ricavi derivanti dal Fondo di

finanziamento ordinario, registra altre tipologie di ricavi per progetti istituzionali di ricerca e di didattica. Si registra qui la significativa variazione positiva dovuta al finanziamento del MUR per i dottorati di ricerca.

2) Contributi Regioni e Province autonome

2) Contributi Regioni e Province autonome	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Contributi in conto esercizio da Regioni, Province e Comuni	49.497,29	44.388,28	5.109,01
Contributi per la ricerca da Regioni, Province e Comuni	384.227,61	489.497,93	- 105.270,32
Contributi per assegni di ricerca da Regioni, Province e Comuni	209.136,94	357.343,66	- 148.206,72
Contributi per Dottorato di ricerca da Regioni, Province e Comuni	1.120.729,00	1.453.204,01	- 332.475,01
Contributi per borse post-laurea da Regioni, Province e Comuni	34.794,38	5.458,81	29.335,57
Contributi per attività di didattica e formazione da Regioni, Province e Comuni	899.893,12	1.012.571,20	- 112.678,08
Proventi per contributi agli investimenti da Regione	1.685,08	-	1.685,08
Totale	2.699.963,42	3.362.463,89	- 662.500,47

Questa classificazione accoglie i ricavi di tutti i progetti istituzionali di ricerca e di didattica diversi da quelli competitivi, suddivisi per ente finanziatore e registra principalmente i ricavi per contratti di formazione specialistica finanziati dalla regione Toscana, il dottorato di ricerca Pegaso, il finanziamento degli assegni di ricerca e specifici progetti di ricerca gestiti dalle strutture dipartimentali.

3) Contributi altre amministrazioni locali

3) Contributi altre Amministrazioni locali	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Contributo per ricercatore a tempo determinato da AOUS	285.688,02	131.916,01	153.772,01
Contributo per personale docente da AOUS	2.927.974,43	2.926.232,83	1.741,60
Totale	3.213.662,45	3.058.148,84	155.513,61

4) Contributi Unione europea e dal resto del Mondo

4) Contributi Unione Europea e resto del mondo	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Contributi in conto esercizio da altri Organismi Internazionali	24.877,88	26.180,18	- 1.302,30
Contributi in conto esercizio dall'UE	885.278,94	1.113.999,49	- 228.720,55
Contributi per la ricerca dall'UE	286.332,36	210.079,97	76.252,39
Contributi per la ricerca da altri Organismi Internazionali	202.829,17	214.127,75	- 11.298,58
Contributi per Dottorato di ricerca da altri Organismi Internazionali	2.892,28	-	2.892,28
Contributi per borse post-laurea da altri Organismi Internazionali	28.425,00	4.972,00	23.453,00
Contributi per attività di didattica e formazione dall'UE	1.286.005,07	1.234.361,15	51.643,92
Contributi per attività di didattica e formazione da altri Organismi Internazionali	63.413,34	62.591,73	821,61
Totale	2.780.054,04	2.866.312,27	- 86.258,23

La voce *Contributi dall'Unione europea e dal resto del Mondo* accoglie i contributi riconosciuti all'Università di Siena da UE e altri organismi internazionali per specifici progetti di ricerca, per attività didattica e formazione, nonché per mobilità internazionale e progetti di cooperazione internazionale.

5) *Contributi da Università*

5) Contributi Università	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Contributi per Dottorato di ricerca da altre Università	869.363,72	572.024,30	297.339,42
Totale	869.363,72	572.024,30	297.339,42

Nella voce *Contributi da Università* risultano iscritti importi riferiti a contributi ricevuti da altre Università italiane per accordi interuniversitari relativi ad attività svolte in collaborazione fra Atenei.

6) *Contributi da altri (pubblici)*

6) Contributi da altri (pubblici)	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Contributi in conto esercizio da Enti Pubblici	637.635,99	729.276,66	- 91.640,67
Contributi per la ricerca da Enti Pubblici	887.145,22	930.399,40	- 43.254,18
Risorse per Ricerca senza vincoli di destinazione provenienti da es. ante 2013	10,19	255,78	- 245,59
Contributi per assegni di ricerca da Enti Pubblici	23.017,39	8.646,46	14.370,93
Contributi per Dottorato di ricerca da Enti Pubblici	237.131,76	277.844,73	- 40.712,97
Contributi per borse post-laurea da Enti Pubblici	22.035,73	6.867,92	15.167,81
Contributi per attività di didattica e formazione da Enti Pubblici	108.592,32	61.219,41	47.372,91
Totale	1.915.568,60	2.014.510,36	- 98.941,76

Le voci *Contributi da altri (pubblici)* registrano ricavi per contributi per assegni di ricerca e borse di dottorato di ricerca, sulla base di convenzioni con una molteplicità di enti, finalizzati a specifici progetti di ricerca e di didattica istituzionali.

7) *Contributi da altri (privati)*

7) Contributi da altri (privati)	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Contributi in conto esercizio da Enti e Soggetti Privati	121.771,80	89.856,23	31.915,57
Contributi per la ricerca da Enti Privati	1.745.323,32	1.552.084,35	193.238,97
Contributi per assegni di ricerca da Enti Privati	263.208,28	347.104,31	- 83.896,03
Contributi per Dottorato di ricerca da Enti Privati	1.635.591,69	1.196.567,18	439.024,51
Contributi per borse post-laurea da Enti Privati	168.765,48	193.659,18	- 24.893,70
Contributo per personale docente da Enti privati	23.200,00	23.200,00	-
Contributi per attività di didattica e formazione da Enti Privati	421.009,72	807.263,10	- 386.253,38
Totale	4.378.870,29	4.209.734,35	169.135,94

Le voci *Contributi da altri (privati)* accolgono principalmente contributi sulla base di convenzioni finalizzate a finanziare corsi di laurea, posti di docenza, ricercatori a tempo determinato, posti aggiuntivi per scuole di specializzazione, borse di dottorato e assegni di ricerca.

III. PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE E S.S.N.

I trasferimenti da parte dell'Azienda Ospedaliera Universitaria Senese, che coprono gli adeguamenti stipendiali e le indennità accessorie del personale universitario equiparato al Servizio Sanitario Nazionale, sono considerati come crediti nei confronti degli enti del SSN e non come ricavi. Il rimborso da parte dell'Azienda sanitaria dell'ammontare lordo dell'erogazione relativa alle remunerazioni del personale in esame costituisce l'estinzione di un credito per anticipi erogati, da rilevare nelle corrispondenti voci dello Stato Patrimoniale.

IV. PROVENTI PER LA GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO

V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI

La voce *Altri proventi e ricavi diversi* contiene le risorse provenienti da servizi vari svolti da strutture decentrate per attività commerciale, dai contratti di appalto per la concessione di gestione dei bar interni dell'Ateneo e dei distributori automatici di bevande e snacks, da altre amministrazioni per convenzioni stipulate ai sensi dell'art. 6, comma 11, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240 e, infine, da altre amministrazioni per il personale (comandi, ruoli, etc.).

Il complessivo delta positivo della voce corrisponde a quanto sopra descritto riguardo all'andamento del Fondo per contenziosi in corso.

V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Proventi Amministrazione su attività diverse	65.346,85	-	65.346,85
Contratti e Convenzioni per attività di didattica e formazione da Regioni, Province e Comuni per att. commerciale	-	7.829,92	- 7.829,92
Contratti e Convenzioni per attività di didattica e formazione da Enti Pubblici per att. commerciale	8.600,00	3.500,00	5.100,00
Contratti e Convenzioni per attività di didattica e formazione da Enti Privati per att. commerciale	34.187,79	71.242,17	- 37.054,38
Quote di iscrizione attività di formazione per att. commerciale	217.865,00	31.941,11	185.923,89
Diritti d'autore attività commerciale	7.682,14	6.428,30	1.253,84
Quote iscrizione a corsi attività commerciale	61.088,31	98.265,94	- 37.177,63
Sponsorizzazioni attività commerciale	146.119,51	35.756,26	110.363,25
Altri proventi attività commerciale	143.113,03	117.964,59	25.148,44
Noleggio spazi universitari attività commerciale	18.562,90	15.558,27	3.004,63
Servizio fotocopie e document delivery attività commerciale	1.553,68	2.046,97	- 493,29
Servizio di foresteria attività commerciale	2.308,03	3.832,37	- 1.524,34
Appalto gestione Bar	36.495,00	109.977,88	- 73.482,88
Pubblicazioni commerciali	-	131,12	- 131,12
Analisi e test di laboratorio attività commerciale	155.719,39	266.279,33	- 110.559,94
Sponsorizzazioni master e altri corsi istituzionali	3.000,00	35.000,00	- 32.000,00
Affitti attivi	67.957,78	58.982,28	8.975,50
Comodato d'uso istituzionale	267.812,21	267.556,38	255,83
Cessione di materiale fuori uso	29,23	22,67	6,56
Lasciti, oblazioni e donazioni	11.155,47	9.231,19	1.924,28
Sconti e abbuoni attivi	5,41	0,05	5,36
Rimborsi ricevuti dalle Amministrazioni per il personale (comandi, ruoli, fughe, aspettative, art. 6 c.11 L.240/10)	78.817,39	239.287,15	- 160.469,76
Rimborsi ricevuti da Enti SSN per indennità De Maria	-	20.154,34	- 20.154,34
Altri recuperi	339.165,80	186.234,28	152.931,52
Recuperi stipendiali e assimilati	15.256,20	-	15.256,20
Rilascio eccedenza fondo per contenziosi in corso	2.821.844,06	-	2.821.844,06
Rilascio eccedenza fondo per rischi su progetti rendicontati	174.791,36	-	174.791,36
Rimborso spese processuali	1.725,00	1.218,21	506,79
Arrotondamenti positivi	220,59	44,79	175,80
Insussistenze attive	58.684,54	289.924,45	- 231.239,91
TOTALE V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	4.739.106,67	1.878.410,02	2.860.696,65

VI. VARIAZIONE RIMANENZE

Tale voce registra le variazioni, rispetto al 31 dicembre 2023, del valore delle giacenze presso i magazzini economici

VI. VARIAZIONE RIMANENZE	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Rimanenze finali materiale di consumo	90.653,81	91.768,43	- 1.114,62
TOTALE VI. VARIAZIONI RIMANENZE	90.653,81	91.768,43	- 1.114,62

VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI

VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Incrementi di immobilizzazioni materiali per lavori interni	93.126,21	-	93.126,21
Totale	93.126,21	-	93.126,21

▪ Costi operativi (B)

I *Costi operativi* sono i costi dei fattori produttivi utilizzati dall'Ateneo per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, ovvero la promozione e l'organizzazione dell'istruzione superiore e della ricerca scientifica, nel rispetto della libertà di insegnamento e di scienza, nonché il trasferimento delle conoscenze sul territorio.

In linea con questi principi, la voce di maggior rilievo è il costo del personale, che, nell'esercizio 2024, rappresenta il 58,01% dei costi operativi.

Oltre all'aumento in termini assoluti del costo del personale, se ne registra anche l'aumento dell'incidenza (+1,55%) sul totale dei costi rispetto all'esercizio 2023 (56,46%).

Rientrano fra i costi operativi anche gli ammortamenti, gli accantonamenti per rischi e oneri e gli oneri diversi di gestione.

B) COSTI OPERATIVI	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
VIII. COSTI DEL PERSONALE	116.504.330,66	109.286.553,05	7.217.777,61
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	70.193.537,88	68.116.225,17	2.077.312,71
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	7.736.017,87	7.825.187,80	- 89.169,93
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	3.489.014,27	6.127.341,38	- 2.638.327,11
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	2.909.458,45	2.206.069,72	703.388,73
TOTALE COSTI OPERATIVI (B)	200.832.359,13	193.561.377,12	7.270.982,01

VIII. COSTI DEL PERSONALE

VII. COSTI DEL PERSONALE	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:			
a) docenti / ricercatori	70.036.959,77	65.268.621,03	4.768.338,74
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	8.919.021,56	6.973.364,75	1.945.656,81
c) docenti a contratto	770.260,37	710.119,52	60.140,85
d) esperti linguistici	1.503.629,33	1.587.781,97	- 84.152,64
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	557.406,17	676.028,27	- 118.622,10
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	81.787.277,20	75.215.915,54	6.571.361,66
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	34.717.053,46	34.070.637,51	646.415,95
TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE	116.504.330,66	109.286.553,05	7.217.777,61

Il seguente prospetto è presente in Nota Integrativa a partire dal 2024, per il primo esercizio di riferimento 2023, grazie alla sua predisposizione a cura dell'applicativo Cineca di bilancio e contabilità (U-Gov) in uso da parte dell'Ateneo. Essa è esattamente conforme allo schema di Nota Integrativa stabilito dal Manuale Tecnico Operativo di cui all'articolo 8 del Decreto interministeriale 19/2014, pubblicato, nella sua 3^a e ultima versione aggiornata, con Decreto Direttoriale del MUR n. 1055 del 30 maggio 2019.

Tale prospetto permette di avere una panoramica di riepilogo dei valori finanziari di tutto il personale dell'Ente, aggregato e classificato per macro voci, a un livello quindi introduttivo rispetto all'analiticità dei dati esposti e descritti nelle successive tabelle di questo capitolo.

VIII. COSTI DEL PERSONALE	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica			
a) docenti/ricercatori			
Competenze fisse	52.604.549,42	49.028.044,69	3.576.504,73
Competenze per supplenze, attività commerciale, indennità di rischio, premialità, altre competenze accessorie	2.000.807,46	1.859.044,58	141.762,88
Indennità TFR	2.396.486,31	2.230.638,62	165.847,69
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	13.035.116,58	12.150.893,14	884.223,44
<i>Totale a) docenti/ricercatori</i>	<i>70.036.959,77</i>	<i>65.268.621,03</i>	<i>4.768.338,74</i>
b) collaborazioni scientifiche			
Competenze	7.732.324,67	6.091.402,45	1.640.922,22
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	1.186.696,89	881.962,30	304.734,59
<i>Totale b) collaborazioni scientifiche</i>	<i>8.919.021,56</i>	<i>6.973.364,75</i>	<i>1.945.656,81</i>
c) docenti a contratto			
Competenze	669.130,99	611.723,66	57.407,33
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	101.129,38	98.395,86	2.733,52
<i>Totale c) docenti a contratto</i>	<i>770.260,37</i>	<i>710.119,52</i>	<i>60.140,85</i>
d) esperti linguistici			
Competenze	1.088.603,02	1.202.683,24	- 114.080,22
Indennità TFR	75.092,76	88.385,04	- 13.292,28
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	269.461,00	296.713,69	- 27.252,69
Accantonamento oneri per rinnovo contrattuale	70.472,55	-	70.472,55
<i>Totale d) esperti linguistici</i>	<i>1.503.629,33</i>	<i>1.587.781,97</i>	<i>- 84.152,64</i>
e) altro personale didattico e ricerca			
Competenze	550.659,36	660.117,72	- 109.458,36
Indennità TFR	-	-	-
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	6.746,81	15.910,55	- 9.163,74
<i>Totale e) altro personale didattico e ricerca</i>	<i>557.406,17</i>	<i>676.028,27</i>	<i>- 118.622,10</i>
Totale 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	81.787.277,20	75.215.915,54	6.571.361,66
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo			
Competenze fisse	22.243.514,29	21.561.087,50	682.426,79
Competenze per attività commerciale, indennità di rischio, premialità, buoni pasto, altre competenze accessorie	3.261.762,37	3.188.122,97	73.639,40
Indennità TFR	1.527.053,36	1.506.825,07	20.228,29
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	6.246.725,99	6.357.801,97	- 111.075,98
Accantonamento oneri per rinnovo contrattuale	1.437.997,45	1.456.800,00	- 18.802,55
Totale 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	34.717.053,46	34.070.637,51	646.415,95

1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica

Il costo del personale include le competenze fisse e accessorie, gli oneri fiscali, previdenziali e assistenziali a carico dell'Università, i costi per la formazione per attività strutturata e non strutturata, nonché le indennità di missione e i rimborsi per le spese di trasferta. I costi sono esposti al netto dell'IRAP che è esposta nella voce "Imposte sul reddito d'esercizio correnti, differite, anticipate".

Pur non potendo annoverare l'IRAP tra i costi del personale, il calcolo dell'imposta su base retributiva determina di fatto un aumento dell'imposta all'aumentare delle retribuzioni. La verifica della sostenibilità dei costi relativi al personale non può pertanto esimersi da includere anche l'incidenza di questo costo.

1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
a) docenti / ricercatori	70.036.959,77	65.268.621,03	4.768.338,74
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	8.919.021,56	6.973.364,75	1.945.656,81
c) docenti a contratto	770.260,37	710.119,52	60.140,85
d) esperti linguistici	1.503.629,33	1.587.781,97	- 84.152,64
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	557.406,17	676.028,27	- 118.622,10
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	81.787.277,20	75.215.915,54	6.571.361,66

a) Docenti/ricercatori

a) docenti / ricercatori	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Competenze fisse al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	44.542.916,20	41.804.396,61	2.738.519,59
Oneri previdenziali a carico Ente su Competenze fisse al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	10.873.768,60	10.208.374,40	665.394,20
Competenze fisse al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato rilevati in chiusura di esercizio	224.456,32	621.778,30	- 397.321,98
Oneri previdenziali a carico Ente su Competenze fisse al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato rilevati in chiusura di esercizio	54.318,43	150.470,33	- 96.151,90
Altri compensi personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	537.849,23	620.688,47	- 82.839,24
Oneri previdenziali a carico Ente su altre competenze al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	54.909,56	60.149,82	- 5.240,26
Altri compensi personale docente e ricercatore a tempo indeterminato rilevati in chiusura di esercizio	49.435,71	60.473,88	- 11.038,17
Oneri previdenziali a carico Ente su altre competenze al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato rilevati in chiusura di esercizio	11.963,43	14.634,68	- 2.671,25
Competenze fisse ai Ricercatori tempo determinato	7.837.176,90	6.601.869,78	1.235.307,12
Oneri previdenziali a carico Ente su Competenze fisse ai ricercatori a tempo determinato	2.028.682,17	1.707.199,66	321.482,51
Altre competenze ai Ricercatori tempo determinato	75.426,83	81.038,08	- 5.611,25
Oneri previdenziali a carico Ente su altre competenze ai ricercatori a tempo determinato	9.655,48	9.482,09	173,39
Missioni ed iscrizioni a convegni personale docente e ricercatori	1.288.423,26	1.070.885,74	217.537,52
Oneri previdenziali su Missioni ed iscrizioni a convegni personale docente e ricercatori	1.818,91	582,16	1.236,75
Spese di mobilità per personale docente progetto erasmus	42.974,91	22.948,86	20.026,05
Formazione del personale docente	6.697,52	3.009,55	3.687,97
Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale docente e per i ricercatori a tempo indeterminato	2.034.992,18	1.907.052,46	127.939,72
Contributi per inden. fine serv. e TFR per i ricercatori a tempo determinato	348.745,01	288.424,82	60.320,19
Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale docente e per i ricercatori a tempo indeterminato rilevati in chiusura di esercizio	12.749,12	35.161,34	- 22.412,22
Totale	70.036.959,77	65.268.621,03	4.768.338,74

La voce tiene conto dei costi per le competenze fisse al personale docente e ricercatore sia a tempo indeterminato che determinato. Il confronto tra i dati consuntivati degli esercizi 2024 e 2023 evidenzia, relativamente al totale delle spese del personale, un aumento dell'aggregato nell'ultimo anno, determinato principalmente dai reclutamenti a valere soprattutto sui piani straordinari, per il personale di ruolo, e sui finanziamenti del PNRR, per il personale ricercatore a tempo determinato.

Inoltre, il 27.08.2024 è stato pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale (Serie Generale) n. 200 il D.P.C.M. 23.07.2024, con cui è stato determinato, a decorrere dal 01.01.2024, l'incremento delle retribuzioni (stipendi, indennità integrativa speciale e assegni fissi e continuativi) dei docenti e ricercatori universitari

in vigore alla data del 01.01.2023, in misura pari al 4,80 per cento. Cioè, il + 3,05% rispetto al tasso preventivato in sede di Budget 2024 (1,75%). Il costo di questo adeguamento stipendiale - pur nettizzato sia dei finanziamenti esterni cui gravano alcuni ruoli, sia dei risparmi di spesa derivanti da cessazioni non previste - ha determinato un impatto effettivo sul bilancio 2024 di - 1,9 mln. di Euro.

Da notare, infine, l'ulteriore aumento delle missioni ed iscrizioni a convegni - rispetto ai precedenti esercizi 2023 e 2022 già in crescita per questa voce - che denota come la crescita costante dell'attività di scientifica possa far considerare ormai completamente superata la stasi riscontrata per essa nel periodo pandemico.

b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, etc.)

b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Collaborazioni coordinate e continuative obbligatorie per legge attività istituzionale/promiscua	125.607,20	111.904,20	13.703,00
Collaborazioni coordinate e continuative attività istituzionale/promiscua	861.159,81	846.333,66	14.826,15
Oneri INPS/INAIL carico ente su co.co.co. attività istituzionale/promiscua	128.881,81	135.998,06	- 7.116,25
Prestazioni di lavoro autonomo attività istituzionale/promiscua	740.637,38	703.098,12	37.539,26
Oneri previdenziali prestazioni di lavoro autonomo attività istituzionale/promiscua	4.744,53	5.575,27	- 830,74
Rimborsi spese a personale esterno	168.004,06	189.585,53	- 21.581,47
Spese per visiting professors	-	1.876,00	- 1.876,00
Rimborsi per missioni e iscrizioni a congressi a personale esterno attività istituzionale/promiscua	1.210.127,30	970.359,99	239.767,31
Compenso per equo premio a personale esterno	3.771,88	-	3.771,88
Assegni di ricerca	4.623.017,04	3.268.244,95	1.354.772,09
Oneri previdenziali a carico Ente su assegni di ricerca	1.053.070,55	740.388,97	312.681,58
Totale	8.919.021,56	6.973.364,75	1.945.656,81

L'incremento della voce "Collaborazioni scientifiche" è dovuto principalmente all'aumento del rimborso missioni e iscrizioni a congressi personale esterno, che si riferisce a spese prepagate per relatori o a dottorandi di ricerca, e all'ammontare degli assegni di ricerca.

c) Docenti a contratto

c) docenti a contratto	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Supplenze personale docente	10.680,00	22.366,87	- 11.686,87
Oneri previdenziali a carico Ente su supplenze personale docente	2.584,56	5.412,78	- 2.828,22
Contratti di supporto alla didattica	81.457,85	57.318,92	24.138,93
Oneri INPS/INAIL su contratti supporto alla didattica	1.288,64	704,34	584,30
Collaborazioni coordinate e continuative per docenti a contratto	482.013,70	397.851,06	84.162,64
Oneri INPS/INAIL carico ente su co.co.co. per docenti a contratto	74.550,65	59.805,53	14.745,12
Spese di mobilità e rimborso spese missioni docenti a contratto	1.154,92	-	1.154,92
Collaborazioni coordinate e continuative per docenti a contratto rilevati in chiusura di esercizio	93.824,52	134.186,81	- 40.362,29
Oneri INPS/INAIL carico ente su co.co.co. per docenti a contratto rilevati in chiusura di esercizio	22.705,53	32.473,21	- 9.767,68
Totale	770.260,37	710.119,52	60.140,85

I costi esposti nella precedente tabella sono relativi al personale previsto ai sensi dell'art. 23, comma 2, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240 e del Regolamento di Ateneo in materia di contratti per attività di

insegnamento. Si tratta di contratti a termine conferiti per l'attivazione di corsi per specifiche esigenze didattiche, anche integrative. La voce espone i compensi riconosciuti per incarichi didattici a personale esterno che concorre alla copertura dell'offerta formativa.

d) Esperti linguistici

d) esperti linguistici	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Competenze fisse ai Collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato	983.055,48	1.085.135,68	- 102.080,20
Oneri previdenziali a carico Ente su Competenze fisse ai Collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato	242.875,14	267.249,41	- 24.374,27
Accantonamento oneri rinnovo contrattuale ai collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato	64.254,38	-	64.254,38
Accantonamento oneri rinnovo contrattuale ai collaboratori ed esperti linguistici a tempo determinato	6.218,17	-	6.218,17
Altre competenze Collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato	7.333,23	7.098,40	234,83
Oneri previdenziali a carico Ente su altre competenze ai collaboratori e esperti linguistici a tempo indeterminato	1.364,79	1.776,97	- 412,18
Risorse per la valorizzazione del personale collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato L. 234/21 (art. 1, comma 297, lett. b) rilevati in chiusura di esercizio	27.400,06	25.816,21	1.583,85
Oneri previdenziali a carico Ente su altre competenze ai collaboratori e esperti linguistici a tempo indeterminato rilevati in chiusura di esercizio	6.714,69	6.247,53	467,16
Competenze fisse ai collaboratori e esperti linguistici a tempo determinato	67.574,25	80.591,22	- 13.016,97
Oneri previdenziali a carico Ente su Competenze fisse ai collaboratori e esperti linguistici a tempo determinato	17.670,14	21.068,12	- 3.397,98
Altre competenze ai collaboratori e esperti linguistici a tempo determinato	3.240,00	1.440,00	1.800,00
Oneri previdenziali a carico Ente su altre competenze ai collaboratori e esperti linguistici a tempo determinato	836,24	371,66	464,58
Welfare integrativo ai collaboratori e esperti linguistici a tempo indeterminato	-	2.061,73	- 2.061,73
Welfare integrativo ai collaboratori e esperti linguistici a tempo determinato	-	540,00	- 540,00
Accantonamento T.F.R. collaboratori ed esperti linguistici	45.011,39	56.867,69	- 11.856,30
Contributi per inden. fine serv. e T.F.R. collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato	26.668,50	27.538,07	- 869,57
Contributi per inden. fine serv. e T.F.R. collaboratori ed esperti linguistici a tempo determinato	3.412,87	3.979,28	- 566,41
Totale	1.503.629,33	1.587.781,97	- 84.152,64

Tra i costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica trovano rappresentazione le retribuzioni dei collaboratori ed esperti linguistici; per questa ultima categoria di personale il contratto di lavoro è ancora di tipo privatistico; pertanto, si provvede all'accantonamento della quota annua del trattamento di fine rapporto.

e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca

e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Rimborso ad Enti per didattica attività istituzionale/promiscua	2.702,00	11.000,00	- 8.298,00
Docenze master	437.343,00	531.726,26	- 94.383,26
Oneri previdenziali su docenze master	684,59	5.356,47	- 4.671,88
Docenze corsi di perfezionamento e aggiornamento	46.296,55	17.675,65	28.620,90
Oneri previdenziali su docenze corsi di perfezionamento e aggiornamento	826,56	155,48	671,08
Compensi e rimborso spese per commissioni concorso	27.509,20	41.769,14	- 14.259,94
Oneri previdenziali su compensi e rimborso spese per commissioni concorso	1.758,76	1.162,91	595,85
Compensi e rimborso spese per commissioni esami di stato e di laurea	36.808,61	57.946,67	- 21.138,06
Oneri previdenziali su compensi e rimborso spese per commissioni esami di stato e di laurea	3.476,90	9.235,69	- 5.758,79
Totale	557.406,17	676.028,27	- 118.622,10

2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo

2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Direttore Generale	229.307,65	246.516,74	- 17.209,09
Dirigenti a tempo indeterminato	234.354,94	251.604,19	- 17.249,25
Dirigenti a tempo determinato	132.430,16	127.960,83	4.469,33
Totale Direttore Generale e Dirigenti a tempo indeterminato e determinato	596.092,75	626.081,76	- 29.989,01
Personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	30.820.541,69	30.323.358,94	497.182,75
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	1.147.860,41	801.511,15	346.349,26
Altri oneri per il personale	2.152.558,61	2.319.685,66	- 167.127,05
Totale Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato e indeterminato	34.120.960,71	33.444.555,75	676.404,96
TOTALE	34.717.053,46	34.070.637,51	646.415,95

L'aumento dei costi, in confronto al precedente esercizio 2023, si registra in coincidenza con la riapertura dei processi assunzionali avvenuta negli anni 2023-2024, rispetto a quanto accaduto per molti anni precedenti, nei quali il turn-over del personale TA è stato sostanzialmente nullo a causa dell'alta percentuale di personale tecnico-amministrativo rispetto al personale docente.

Direttrice generale

2) Direttore Generale	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Competenze fisse al Direttore Generale	142.834,96	155.819,95	- 12.984,99
Oneri previdenziali a carico Ente su Competenze fisse al Direttore Generale	35.271,54	38.478,04	- 3.206,50
Altre competenze al Direttore Generale rilevati in chiusura di esercizio	31.800,00	31.800,00	-
Oneri previdenziali a carico Ente su altre competenze al Direttore Generale rilevati in chiusura di esercizio	8.207,58	8.207,58	-
Contributi per inden. fine serv. e TFR per il Direttore Generale	11.193,57	12.211,17	- 1.017,60
Totale	229.307,65	246.516,74	- 17.209,09

La voce *Competenze fisse alla Direttrice generale* accoglie il costo per tale ruolo. Il minor importo rilevato rispetto al precedente esercizio 2025 corrisponde all'unica mensilità (gennaio 2024) del relativo trattamento, nella quale la posizione in questione è stata coperta interinalmente dal Delegato del Rettore per il Bilancio e i Sistemi di Controllo, prof. Ruggiero, ed è conseguenza della rinuncia operata da

quest'ultimo al trattamento stesso.

Nel conto *Altre competenze alla Direttrice generale rilevati in chiusura di esercizio* sono presenti le somme da erogare nel 2025 per la retribuzione di risultato per il 2024.

Dirigenti a tempo indeterminato

2) Dirigenti a tempo indeterminato	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Competenze fisse ai dirigenti a tempo indeterminato	76.330,74	92.138,15	- 15.807,41
Oneri previdenziali a carico Ente su Competenze fisse ai dirigenti a tempo indeterminato	20.289,61	24.011,79	- 3.722,18
Altri compensi ai dirigenti a tempo indeterminato	1.571,40	783,20	788,20
Oneri previdenziali a carico Ente su altre competenze ai dirigenti a tempo indeterminato	14.565,40	18.050,75	- 3.485,35
Retribuzione accessoria di posizione e di risultato del personale dirigente a tempo indeterminato	57.912,77	73.118,76	- 15.205,99
Retribuzione accessoria di posizione e di risultato del personale dirigente a tempo indeterminato rilevati in chiusura di esercizio	43.707,46	26.165,09	17.542,37
Oneri previdenziali a carico Ente su altre competenze ai dirigenti a tempo indeterminato rilevati in chiusura di esercizio	10.577,21	6.331,95	4.245,26
Contributi per inden. fine serv. e TFR per i dirigenti a tempo indeterminato	9.400,35	11.004,50	- 1.604,15
Totale	234.354,94	251.604,19	- 17.249,25

Nei suddetti conti sono allocati i costi relativi alle competenze fisse, alla retribuzione di posizione e di risultato dei dirigenti a tempo indeterminato.

Dirigenti a tempo determinato

2) Dirigenti a tempo determinato	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Competenze fisse ai dirigenti a tempo determinato	47.145,80	44.878,99	2.266,81
Oneri previdenziali a carico Ente su Competenze fisse ai dirigenti a tempo determinato	11.899,67	12.468,61	- 568,94
Oneri previdenziali a carico Ente su altre competenze ai dirigenti a tempo determinato	8.510,06	8.321,30	188,76
Retribuzione accessoria di posizione e di risultato del personale dirigente a tempo determinato	35.165,52	34.385,52	780,00
Retribuzione accessoria di posizione e di risultato del personale dirigente a tempo determinato rilevati in chiusura di esercizio	15.996,25	15.600,26	395,99
Oneri previdenziali a carico Ente su altre competenze ai dirigenti a tempo determinato rilevati in chiusura di esercizio	3.871,09	3.775,26	95,83
Contributi per inden. fine serv. e TFR per i dirigenti a tempo determinato	6.450,60	6.158,62	291,98
Contributi per inden. fine serv. e TFR per i dirigenti a tempo determinato rilevati in chiusura di esercizio	3.391,17	2.372,27	1.018,90
Totale	132.430,16	127.960,83	4.469,33

Personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato

2) Personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Competenze fisse al personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	21.139.485,67	20.463.311,97	676.173,70
Oneri previdenziali a carico Ente su Competenze fisse al personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	5.218.589,00	5.038.880,03	179.708,97
Assegni nucleo familiare al personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	545,40	545,40	-
Competenze fisse al personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato rilevati in chiusura di esercizio	-	218.122,04	- 218.122,04
Oneri previdenziali a carico Ente su Competenze fisse al personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato rilevati in chiusura di esercizio	16.983,08	405.334,53	- 388.351,45
Straordinario al personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	32.121,51	42.912,45	- 10.790,94
Altri compensi al personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	148.986,87	189.582,92	- 40.596,05
Retribuzione accessoria di posizione e di risultato del personale dell'area EP a tempo indeterminato	153.774,73	156.660,37	- 2.885,64
Retribuzione per le progressioni economiche e per la produttività collettiva e integrativa (aree Operatori, Collaboratori e Funzionari) a tempo indeterminato	305.406,85	311.993,28	- 6.586,43
Oneri previdenziali a carico Ente su altre competenze al personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	138.810,06	147.787,61	- 8.977,55
Altri compensi al personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato rilevati in chiusura di esercizio	110.133,76	20.519,10	89.614,66
Retribuzione per le progressioni economiche e per la produttività collettiva e integrativa (aree Operatori, Collaboratori e Funzionari) a tempo indeterminato rilevati in chiusura di esercizio	885.245,91	717.820,38	167.425,53
Retribuzione accessoria di posizione e di risultato del personale dell'area EP a tempo indeterminato rilevati in chiusura di esercizio	174.587,89	140.865,35	33.722,54
Oneri previdenziali a carico Ente su altre competenze al personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato rilevati in chiusura di esercizio	421.787,51	373.944,39	47.843,12
Straordinario a personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato rilevati in chiusura di esercizio	44.238,50	45.634,76	- 1.396,26
Risorse per la valorizzazione del personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato L. 234/21 (art. 1, comma 297, lett. b) rilevati in chiusura di esercizio	598.954,16	620.371,43	- 21.417,27
Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	1.430.890,79	1.337.425,86	93.464,93
Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato rilevati in chiusura di esercizio	-	91.647,07	- 91.647,07
Totale	30.820.541,69	30.323.358,94	497.182,75

Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato

2) Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Competenze fisse al personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	837.717,12	586.816,40	250.900,72
Oneri previdenziali a carico Ente su Competenze fisse al personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	220.866,62	154.408,10	66.458,52
Altre competenze al personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	19.001,89	10.287,77	8.714,12
Straordinario al personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	188,96	-	188,96
Oneri previdenziali a carico Ente su altre competenze al personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	1.473,56	1.937,38	- 463,82
Retribuzione per le progressioni economiche e per la produttività collettiva e integrativa (aree Operatori, Collaboratori e Funzionari) a tempo determinato	2.885,38	2.055,92	829,46
Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale amministrativo e tecnico a tempo determinato	65.726,88	46.005,58	19.721,30
Totale	1.147.860,41	801.511,15	346.349,26

La voce *Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato* accoglie il costo per tale ruolo, registrando un incremento rispetto al 2023 riconducibile all'incremento del numero posizioni attive al 31 dicembre di quell'anno, particolarmente riguardante posizioni di Tecnologo aperte in relazione all'attuazione dei programmi finanziati dal PNRR.

Altri oneri per il personale

2) Altri oneri per il personale	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Accantonamento oneri rinnovo contrattuale ai dirigenti a tempo indeterminato	6.033,88	6.112,78	- 78,90
Accantonamento oneri rinnovo contrattuale ai dirigenti a tempo determinato	9.050,82	9.169,16	- 118,34
Accantonamento oneri rinnovo contrattuale al personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	1.349.195,58	1.366.837,00	- 17.641,42
Accantonamento oneri rinnovo contrattuale al personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	73.717,17	74.681,06	- 963,89
Compensi per servizio ispettivo interno	-	302,00	- 302,00
Servizio buoni pasto	297.813,73	311.083,14	- 13.269,41
Formazione del personale tecnico amministrativo	68.199,90	96.303,53	- 28.103,63
Missioni e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo	104.328,00	104.491,59	- 163,59
Missioni e rimborsi spese di trasferta per formazione del personale tecnico amministrativo	5.295,01	6.274,08	- 979,07
Interventi assistenziale a favore del personale	258,00	-	258,00
Accertamenti sanitari resi necessari dalla attività lavorativa	63.682,94	89.296,23	- 25.613,29
Iscrizione albi professionali	3.636,82	2.113,15	1.523,67
Sussidi al personale	220,00	2.242,50	- 2.022,50
Altri oneri al personale tecnico amministrativo	-	947,00	- 947,00
Spese di mobilità per personale tecnico amministrativo progetto erasmus	26.669,13	19.471,12	7.198,01
Formazione obbligatoria del personale tecnico amministrativo	26.107,60	27.378,00	- 1.270,40
Oneri previdenziali su formazione del personale tecnico amministrativo	24,00	864,65	- 840,65
Missioni e rimborsi spese di trasferta su formazione obbligatoria del personale tecnico amministrativo	3.326,03	131,60	3.194,43
INAIL - Gestione per conto dello Stato (DM 10/10/1985) rilevati in chiusura di esercizio	115.000,00	115.000,00	-
Welfare integrativo personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	-	83.733,15	- 83.733,15
Welfare integrativo personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	-	3.253,92	- 3.253,92
Totale	2.152.558,61	2.319.685,66	- 167.127,05

Riguardo al prospetto soprastante, particolarmente quanto ai costi per Welfare, si specifica che le misure di quest'ultimo, per il 2024, sono state messe a disposizione all'inizio dell'anno successivo; pertanto, per il principio di competenza economica, i relativi costi saranno oggetto di rilevazione nel Bilancio dell'esercizio 2025, successivo a quello qui di riferimento.

Dotazioni organico al 31.12.2024*Personale docente e ricercatore*

PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE	2024	2023	Variazione n° unità
Personale di ruolo			
Professori Ordinari	204	198	6
Professori Associati	351	344	7
Ricercatori a tempo indeterminato	67	74	-7
Ricercatori a tempo determinato	186	187	-1
Totale personale di ruolo	808	803	5
Personale in convenzione			
Professori	-	-	-
Ricercatori	-	-	-
Totale personale in convenzione	-	-	-
TOTALE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE	808	803	5

Personale tecnico amministrativo

La tabella seguente riporta, a completamento delle informazioni relative ai costi, la consistenza numerica del personale dirigente e tecnico amministrativo.

PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO -AMMINISTRATIVO	2024	2023	Variazione n° unità
Personale a tempo indeterminato			
di cui dirigenti	1	2	-1
di cui categoria Elevate Professionalità	18	18	0
di cui categorie Funzionari, Collaboratori, Operatori	727	744	-17
Totale personale a tempo indeterminato	746	764	-18
Personale a tempo determinato			
di cui dirigenti	2	2	0
di cui categoria Elevate Professionalità	18	1	17
di cui categorie Funzionari, Collaboratori, Operatori	11	26	-15
Totale personale a tempo determinato	31	29	2
TOTALE PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO - AMMINISTRATIVO	777	793	-16

Il personale a tempo determinato include i tecnologi di ricerca che, nell'ambito dei progetti di ricerca gestiti dalle strutture dell'Ateneo e dall'Amministrazione Centrale, svolgono compiti di alto contenuto tecnico e professionale, di supporto tecnico e/o amministrativo alle attività di ricerca e/o alla gestione dei progetti.

IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

In tale categoria rientrano tutti i costi relativi alla gestione corrente dell'attività istituzionale svolta dall'Ateneo. Per tali costi, si registra un incremento rispetto ai costi sostenuti nel 2023. Si riportano di seguito i macro-aggregati.

IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
1) Costi per sostegno agli studenti	37.876.054,06	35.670.890,12	2.205.163,94
2) Costi per il diritto allo studio	-	-	-
3) Costi per l'attività editoriale	-	-	-
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	1.425.152,33	3.163.932,99	- 1.738.780,66
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	4.048.672,45	3.207.895,74	840.776,71
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	1.887.705,66	2.006.072,66	- 118.367,00
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	16.451.603,41	15.998.692,95	452.910,46
9) Acquisto altri materiali	610.069,04	606.438,36	3.630,68
10) Variazione delle rimanenze di materiali	91.768,43	97.987,21	- 6.218,78
11) Costi per godimento beni di terzi	7.194.884,47	6.803.708,86	391.175,61
12) Altri costi	607.628,03	560.606,28	47.021,75
TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	70.193.537,88	68.116.225,17	2.077.312,71

1) Costi per sostegno agli studenti

La tabella seguente riporta in dettaglio i costi sostenuti per le varie iniziative gestite a favore degli studenti. Rispetto al 2023, la voce complessivamente registra un incremento al quale concorrono in misura diversa le varie voci:

1) Costi per il sostegno agli studenti	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Borse di ricerca post laurea	2.021.127,09	1.956.223,13	64.903,96
Borse di studio post dottorato e post laurea (non esenti)	211.310,92	209.128,67	2.182,25
Contratti di formazione Specializzazione mediche a norma UE	17.463.950,01	17.447.221,29	16.728,72
Borse di studio dottorato ricerca	8.480.447,55	8.057.986,77	422.460,78
Oneri INPS/INAIL su dottorato di ricerca	1.889.249,32	1.763.792,79	125.456,53
Oneri INPS/INAIL su borse di studio Specializzazione	2.794.451,52	2.791.738,08	2.713,44
Borse di studio ERASMUS - integrazione Ateneo	167.500,00	157.340,00	10.160,00
Borse di studio ERASMUS STUDIO	915.588,20	618.376,00	297.212,20
Borse di studio ERASMUS - integrazione DM 198/03	401.602,68	583.893,00	- 182.290,32
Borse di studio ERASMUS PLACEMENT	318.913,82	265.374,00	53.539,82
Tutorato	196.442,83	186.986,62	9.456,21
Oneri INPS/INAIL tutorato	45.528,63	43.373,00	2.155,63
Mobilità dottorati di ricerca	428.949,97	-	428.949,97
Spese di viaggio e soggiorno studenti per mobilità e scambi culturali	15.492,47	18.686,27	- 3.193,80
Rimborsi spese trasferta borsisti/tutor	-	245,00	- 245,00
Oneri previdenziali su mobilità dottorati di ricerca	100.007,62	-	100.007,62
Rimborso tasse sopratasse e contributi a studenti	279.911,48	345.160,23	- 65.248,75
Premio di studio e di laurea	13.383,33	58.550,00	- 45.166,67
Part-time (articolo 11 Legge 68/2012)	241.547,55	200.445,00	41.102,55
Stage	-	660,00	- 660,00
Trasferimento contributi dottorati di ricerca in consorzio/convenzione	660.171,74	201.478,76	458.692,98
Altri interventi a favore di studenti	391.055,39	93.827,54	297.227,85
Tirocini curriculari	148.575,32	151.814,56	- 3.239,24
Tirocini non curriculari (o extra curriculari)	22.641,64	13.203,33	9.438,31
Contributo a CUS	143.120,00	141.724,00	1.396,00
Contributo a SIAE	24.597,87	549,49	24.048,38
Alma laurea per studenti	31.978,78	60.918,71	- 28.939,93
Residenza universitaria/contributi alloggi per studenti	310.148,59	139.062,83	171.085,76
Corso di lingua italiana per studenti	52.620,00	69.468,00	- 16.848,00
Oneri INAIL Tirocini non curriculari (o extra curriculari)	237,30	328,32	- 91,02
Certificazione corso di lingua straniera attività istituzionale/promiscua	9.987,48	7.664,62	2.322,86
Iniziative e attività culturali gestite dagli studenti	95.514,96	85.670,11	9.844,85
Totale	37.876.054,06	35.670.890,12	2.205.163,94

Tra gli incrementi più significativi si segnalano i costi sostenuti per le borse di studio per dottorati di ricerca.

L'aggregato comprende altresì i costi per l'erogazione delle borse di studio agli studenti in mobilità, gli oneri sostenuti per i contratti di collaborazione di "150 ore" stipulati con gli studenti, i costi sostenuti per il finanziamento delle attività svolte dalle Associazioni studentesche.

L'incremento diffuso dei costi in questo aggregato conferma, analogamente a quanto riguarda le altre componenti della comunità universitaria, l'andamento di ripresa della vivacità anche nella comunità studentesca.

2) *Costi per il diritto allo studio*

3) *Costi per l'attività editoriale*

4) *Trasferimenti a partner di progetti coordinati*

4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Trasferimento quote progetto a Partners	1.425.152,33	3.163.932,99	- 1.738.780,66
Totale	1.425.152,33	3.163.932,99	- 1.738.780,66

La voce *Trasferimenti a partner di progetti coordinati* comprende le somme che i responsabili scientifici di progetti realizzati da più soggetti trasferiscono ai partner coinvolti. L'Ateneo, in presenza di progetti realizzati da più unità, in cui svolge il ruolo di capofila, introita i contributi da terzi e provvede a trasferire agli altri partner le quote di loro spettanza.

5) *Acquisto materiale di consumo per laboratori*

5) Acquisto materiale di consumo per laboratori	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Materiali di consumo per laboratori attività istituzionale/promiscua in esaurimento	1.033,93	2.845,52	- 1.811,59
Strumentazione per laboratorio non inventariabile attività istituzionale/promiscua	61.925,50	45.151,74	16.773,76
Strumentazione per laboratorio non inventariabile attività commerciale	2.029,20	-	2.029,20
Sostanze di laboratorio di vario genere attività istituzionale/promiscua	2.951.927,24	2.320.158,67	631.768,57
Sostanze di laboratorio di vario genere attività commerciale	42.471,62	56.156,94	- 13.685,32
Animali da esperimento attività istituzionale/promiscua	52.456,26	54.151,39	- 1.695,13
Animali da esperimento attività commerciale	1.613,60	1.082,87	530,73
Materiale da laboratorio vario attività istituzionale/promiscua	892.058,01	681.777,26	210.280,75
Materiale da laboratorio vario attività commerciale	15.744,34	15.834,68	- 90,34
Mangimi per stabulario attività istituzionale/promiscua	11.234,76	15.662,96	- 4.428,20
Lettiere per stabulario attività istituzionale/promiscua	7.493,09	10.018,36	- 2.525,27
Altro materiale per stabulario attività istituzionale/promiscua	8.684,90	5.055,35	3.629,55
Totale	4.048.672,45	3.207.895,74	840.776,71

La tabella precedente riporta i costi per l'acquisto di materiali di consumo per i laboratori (provette, reagenti, dispositivi di protezione, etc.), utilizzati nelle strutture dell'Ateneo per i laboratori a fini didattici e di ricerca e per l'acquisto di attrezzature facilmente deteriorabili, che esauriscono la loro funzione in un singolo esercizio.

6) Variazioni rimanenze di materiale di consumo per laboratori

Non si registrano variazioni delle rimanenze di materiale di consumo per laboratori, in quanto l'Ateneo non si è dotato di un sistema di rilevazione delle rimanenze di magazzino.

7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico

7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Riviste biblioteca attività istituzionale/promiscua	265.482,13	260.107,40	5.374,73
Estratti e reprints articoli scientifici attività istituzionale/promiscua	2.445,48	802,58	1.642,90
Libri, riviste e giornali anche in formato elettronico attività istituzionale/promiscua	263.749,01	267.491,30	- 3.742,29
Riviste biblioteca formato elettronico on-line	1.356.029,04	1.477.656,39	- 121.627,35
Audiovisivi	-	14,99	- 14,99
Totale	1.887.705,66	2.006.072,66	- 118.367,00

La voce è relativa ai costi per l'acquisto di libri in formato cartaceo ed elettronico destinati alla didattica, alla ricerca e alle esigenze informative degli uffici amministrativi. Comprende, inoltre, il costo per il rinnovo degli abbonamenti alle riviste cartacee e per il rinnovo delle sottoscrizioni dei contratti di Ateneo per risorse elettroniche e banche dati di interesse interdisciplinare e delle singole discipline afferenti ai Dipartimenti, iscritti direttamente a costo.

8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali

8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
a) Utenze e canoni	4.470.636,25	4.533.640,89	- 63.004,64
b) Pulizia	2.307.227,00	2.239.552,29	67.674,71
c) Riscaldamento, servizi termici e condizionamento	1.123.174,12	1.010.072,61	113.101,51
d) Vigilanza	51.766,79	46.700,70	5.066,09
e) Servizi di manutenzione beni materiali e immateriali	2.638.211,23	2.653.443,11	- 15.231,88
f) Servizi per trasporti, traslochi e facchinaggio	253.279,25	204.542,17	48.737,08
g) Consulenze gestionali	1.564.777,87	1.429.704,00	135.073,87
h) Consulenze tecnico-informatiche	1.633.687,33	1.749.951,57	- 116.264,24
i) Prestazione di servizi pubblicitari, di promozione e di divulgazione	969.874,69	785.757,62	184.117,07
l) Prestazioni di servizi di organizzazione congressi, convegni, seminari e manifestazioni	1.281.147,05	1.181.384,51	99.762,54
m) Servizi per spese di rappresentanza	3.371,58	2.826,40	545,18
n) Spese per liti (patrocinio legale)	22.375,39	26.564,75	- 4.189,36
o) Smaltimento rifiuti nocivi e di altri materiali	132.074,86	134.954,93	- 2.880,07
Totale	16.451.603,41	15.999.095,55	452.507,86

Le voci raggruppano i costi che l'Ateneo sostiene per il suo funzionamento, comprese le spese per collaborazioni tecnico-gestionali acquisite a supporto delle varie attività tecniche, informatiche, legali,

ecc. Riepiloga inoltre i costi della gestione corrente per le utenze relative ad acqua, energia elettrica, telefonia, i costi di gestione degli immobili relativi al riscaldamento invernale e al condizionamento estivo, alla vigilanza delle sedi, alla manutenzione ordinaria e ai servizi di pulizia e smaltimento rifiuti.

I costi energetici, successivamente al balzo fatto registrare nell'esercizio 2023 e al rimbalzo 2023, si sono mantenuti sostanzialmente stabili, ma già con un accenno di ripresa.

Anche qui, come negli altri prospetti di costo, l'incremento di tutte le voci relative all'organizzazione ed alla partecipazione a eventi aggreganti denota l'ormai completa ripartenza delle attività di disseminazione della ricerca scientifica, vitale per la crescita di tutta la comunità universitaria.

Utenze e canoni

a) Utenze e canoni	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Energia elettrica attività istituzionale/promiscua	2.655.242,40	3.040.667,99	- 385.425,59
Acqua attività istituzionale/promiscua	273.880,12	290.537,70	- 16.657,58
Spese per telefonia fissa attività istituzionale/promiscua	55.581,18	44.443,05	11.138,13
Spese per telefonia mobile attività istituzionale/promiscua	23.337,84	23.294,43	43,41
Canoni trasmissione dati attività istituzionale/promiscua	210.478,90	222.446,37	- 11.967,47
Canoni Rai-TV attività istituzionale/promiscua	203,70	203,70	-
Utenze e canoni vari attività istituzionale/promiscua	2.802,11	2.936,65	- 134,54
Utenze e altri costi su beni di terzi (AOUS)	1.249.110,00	909.111,00	339.999,00
Totale	4.470.636,25	4.533.640,89	- 63.004,64

Pulizia

b) Pulizia	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Servizio pulizia locali att. istituzionale	2.306.017,98	2.239.069,29	66.948,69
Servizio pulizia locali att. commerciale	417,52	-	417,52
Lavanderia att. istituzionale	791,50	483,00	308,50
Totale	2.307.227,00	2.239.552,29	67.674,71

Riscaldamento, servizi termici e condizionamento

c) Riscaldamento, servizi termici e condizionamento	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Combustibili per riscaldamento attività istituzionale/promiscua	1.123.174,12	1.010.072,61	113.101,51
Totale	1.123.174,12	1.010.072,61	113.101,51

Vigilanza

d) Vigilanza	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Servizi di vigilanza attività istituzionale/promiscua	51.453,99	46.700,70	4.753,29
Servizi di vigilanza attività commerciale	312,80	-	312,80
Totale	51.766,79	46.700,70	5.066,09

Servizi di manutenzione beni materiali e immateriali

e) Servizi di manutenzione beni materiali e immateriali	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Manutenzione ordinaria autoveicoli e motoveicoli attività istituzionale/promiscua	26.296,89	17.603,99	8.692,90
Manutenzione ordinaria autoveicoli e motoveicoli attività commerciale	827,90	-	827,90
Manutenzione ordinaria software attività istituzionale/promiscua	172.317,15	170.587,56	1.729,59
Manutenzione ordinaria software attività commerciale	-	388,00	- 388,00
Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni attività istituzionale/promiscua	33.885,47	28.714,75	5.170,72
Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni attività commerciale	-	450,00	- 450,00
Manutenzione ordinaria e riparazione di mobili e arredi attività istituzionale	2.731,07	6.417,20	- 3.686,13
Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti attività istituzionale/promiscua	1.118.400,81	1.124.565,39	- 6.164,58
Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e fabbricati	736.233,55	673.420,37	62.813,18
Manutenzione ordinaria e riparazioni di fotocopiatrici attività istituzionale/promiscua	5.197,20	6.722,26	- 1.525,06
Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature attività istituzionale/promiscua	459.246,74	467.846,74	- 8.600,00
Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature attività commerciale	4.511,00	5.749,85	- 1.238,85
Manutenzione ordinaria aree verdi	78.563,45	150.977,00	- 72.413,55
Totale	2.638.211,23	2.653.443,11	- 15.231,88

Servizi per trasporti traslochi e facchinaggio

f) Servizi per trasporti, traslochi e facchinaggio	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Spese postali e telegrafiche attività istituzionale/promiscua	33.305,48	28.605,80	4.699,68
Trasporti, facchinaggi e competenze spedizionieri attività istituzionale/promiscua	205.284,92	165.162,41	40.122,51
Spese postali e telegrafiche competizzate attività istituzionale/promiscua	14.688,85	10.773,96	3.914,89
Totale	253.279,25	204.542,17	48.737,08

Consulenze gestionali

g) Consulenze gestionali	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Altre spese per servizi generali attività istituzionale/promiscua	42.609,36	53.148,23	- 10.538,87
Consulenze legali, amministrative, certificazione	87.861,74	91.451,02	- 3.589,28
Altre prestazioni e servizi da terzi in esaurimento	15.715,97	38.380,14	- 22.664,17
Servizio di accoglienza e assistenza aule e sedi di Ateneo attività istituzionale/promiscua	1.407.732,80	1.246.724,61	161.008,19
Servizi di supporto a concorsi e selezioni	10.858,00	-	10.858,00
Totale	1.564.777,87	1.429.704,00	135.073,87

Consulenze tecnico informatiche

I costi per la produzione di pubblicazioni e stampe sono sostenuti per la quasi totalità dai Dipartimenti su fondi di ricerca, e si riferiscono a contributi per la realizzazione di pubblicazioni scientifiche.

h) Consulenze tecnico-informatiche	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Altre spese per servizi tecnici attività istituzionale/promiscua	461.398,72	556.485,85	- 95.087,13
Altre spese per servizi tecnici attività commerciale	1.292,59	1.850,00	- 557,41
Assistenza informatica attività istituzionale/promiscua	16.862,52	6.481,29	10.381,23
Spesa corrente per brevetti attività istituzionale/promiscua	16.749,38	-	16.749,38
Spesa corrente per brevetti attività istituzionale/promiscua	-	402,60	- 402,60
Spesa corrente per brevetti attività commerciale	5.382,95	1.755,80	3.627,15
Personalizzazioni e servizi ricorrenti informatici attività istituzionale/promiscua	114.092,82	76.559,55	37.533,27
Servizi informatici per innovazione attività istituzionale/promiscua	56.923,86	70.230,35	- 13.306,49
Servizi informatici per innovazione attività commerciale	1.265,00	-	1.265,00
Consulenze tecniche	196.430,26	195.713,39	716,87
Consulenze tecniche per attività brevettuale commerciale	6.564,47	4.356,87	2.207,60
Analisi e test di laboratorio attività istituzionale	345.670,27	381.397,88	- 35.727,61
Analisi e test di laboratorio attività commerciale	-	70.594,55	- 70.594,55
Realizzazione e gestione siti web	43.708,71	17.812,94	25.895,77
Servizi per la didattica in esaurimento	-	2.196,00	- 2.196,00
Servizi per la ricerca in esaurimento	19.117,44	58.205,30	- 39.087,86
Servizio di sorveglianza benessere animali e controllo impianti dello stabulario	16.960,00	12.720,00	4.240,00
Indagini campionarie attività istituzionale/promiscua	312.944,71	274.648,00	38.296,71
Indagini campionarie attività commerciale	18.323,63	18.541,20	- 217,57
Totale	1.633.687,33	1.749.951,57	- 116.264,24

Prestazioni di servizi pubblicitari, di promozione e di divulgazione

i) Prestazione di servizi pubblicitari, di promozione e di divulgazione	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Servizi fotocomposizione, stampa e legatoria per pubblicazioni d'ateneo att. Istituzionale	88.440,52	59.197,82	29.242,70
Servizi fotocomposizione, stampa e legatoria per pubblicazioni d'ateneo att. Commerciale	-	1.887,00	- 1.887,00
Pubblicità obbligatoria per bandi e gare	-	4.874,10	- 4.874,10
Attività pubblicitarie, di promozione e di divulgazione	325.849,18	263.218,49	62.630,69
Spese per servizi editoriali (color charges, editing, extra pages, overlenght, submission fee e simili)	62.068,35	68.030,43	- 5.962,08
Servizi di revisione articoli	2.485,25	548,43	1.936,82
Spese per pubblicare in modalità standard (i.e. non open access) articoli, capitoli, dati, libri (contratto di edizione, publication fee e simili)	227.855,74	236.149,77	- 8.294,03
Spese per pubblicare in open access articoli, capitoli, dati, libri (apc, article processing charge, open access option, open choice, open online e simili)	263.175,65	151.851,58	111.324,07
Totale	969.874,69	785.757,62	184.117,07

Prestazioni di servizi di organizzazione congressi, convegni, seminari e manifestazioni

Anche in questo caso, l'aumento significativo di tali voci trova la propria giustificazione nella ripresa delle attività istituzionali.

l) Prestazioni di servizi di organizzazione congressi, convegni, seminari e manifestazioni	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Alberghi (compreso taxa di soggiorno) att. istituzionale	239.975,97	329.025,19	- 89.049,22
Alberghi (compreso taxa di soggiorno) att. commerciale	4.236,37	137,69	4.098,68
Ristoranti att. istituzionale	136.859,50	107.949,30	28.910,20
Ristoranti att. commerciale	5.968,29	-	5.968,29
Guide Turistiche att. istituzionale	874,80	375,20	499,60
Guide Turistiche att. commerciale	360,00	-	360,00
Traduzioni att. istituzionale	25.833,79	19.499,25	6.334,54
Catering att. istituzionale	278.516,27	145.339,14	133.177,13
Catering att. commerciale	57.962,00	18.870,45	39.091,55
Cartellonistica att. istituzionale	4.147,24	-	4.147,24
Spese per gadget att. istituzionale	29.824,37	31.442,60	- 1.618,23
Spese per gadget att. commerciale	3.737,37	-	3.737,37
Viaggi e biglietteria varia att. istituzionale	41.368,19	143.883,98	- 102.515,79
Viaggi e biglietteria varia att. commerciale	1.942,74	-	1.942,74
Servizi a supporto delle manifestazioni o eventi attività istituzionale	413.046,81	384.861,71	28.185,10
Servizi a supporto delle attività congressuali o convegnistiche attività commerciale	36.493,34	-	36.493,34
Totale	1.281.147,05	1.181.384,51	99.762,54

Servizi per spese di rappresentanza

m) Servizi per spese di rappresentanza	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Spese di rappresentanza	3.371,58	2.826,40	545,18
Totale	3.371,58	2.826,40	545,18

Spese per liti (patrocinio legale)

n) Spese per liti (patrocinio legale)	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Spese legali e notarili	16.375,39	15.468,89	906,50
Oneri per soccombenze legali e giudiziarie	-	5.095,86	- 5.095,86
Indennità per Difensore Civico	6.000,00	6.000,00	-
Totale	22.375,39	26.564,75	- 4.189,36

Smaltimento rifiuti

o) Smaltimento rifiuti nocivi e di altri materiali	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Smaltimento rifiuti nocivi e di altri materiali attività istituzionale/promiscua	132.074,86	134.954,93	- 2.880,07
Totale	132.074,86	134.954,93	- 2.880,07

9) *Acquisto altri materiali*

9) Acquisto altri materiali	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Cancelleria e altro materiale di consumo attività istituzionale/promiscua in esaurimento	102,00	510,07	- 408,07
Carta per fotocopiatrici/stampanti attività istituzionale/promiscua	24.281,37	24.588,48	- 307,11
Cancelleria attività istituzionale/promiscua	55.446,64	54.373,83	1.072,81
Cancelleria attività commerciale	1.251,69	-	1.251,69
Toner per fotocopiatrici attività istituzionale/promiscua	874,75	869,08	5,67
Toner e cartucce per stampanti attività istituzionale/promiscua	42.146,38	49.118,55	- 6.972,17
Toner e cartucce per stampanti attività commerciale	276,32	-	276,32
Accessori materiale informatico attività istituzionale/promiscua	93.944,56	124.602,70	- 30.658,14
Materiale di consumo da ufficio vario attività istituzionale/promiscua	14.603,29	22.599,20	- 7.995,91
Materiale di consumo da ufficio vario attività commerciale	422,00	-	422,00
Vestituario attività istituzionale/promiscua	33.364,09	6.572,70	26.791,39
Altro materiale di consumo attività istituzionale/promiscua	95.098,17	158.385,84	- 63.287,67
Altro materiale di consumo attività commerciale	671,50	2.102,00	- 1.430,50
Libretti e Diplomi	59.145,60	12.200,00	46.945,60
Materiale Igienico sanitario attività istituzionale/promiscua	110.900,03	97.673,55	13.226,48
Materiale elettrico attività istituzionale/promiscua	28.430,26	11.037,55	17.392,71
Materiale elettrico attività commerciale	2.879,50	-	2.879,50
Carburante e lubrificanti autoveicoli e motoveicoli attività istituzionale/promiscua	34.291,85	31.302,56	2.989,29
Altre materie prime attività istituzionale/promiscua	-	55,18	- 55,18
Generi alimentari attività istituzionale	11.939,04	10.447,07	1.491,97
Totale	610.069,04	606.438,36	3.630,68

La voce acquisto altri materiali è relativa principalmente a materiale di consumo come cancelleria e materiale informatico, oltre che a costi sostenuti per beni come mobili, arredi e macchine d'ufficio di modico valore.

10) *Variazione delle rimanenze di materiali*

10) Variazione delle rimanenze di materiali	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Rimanenze iniziali materiale di consumo	91.768,43	97.987,21	- 6.218,78
Totale	91.768,43	97.987,21	- 6.218,78

11) Costi per godimento beni di terzi

11) Costi per godimento beni di terzi	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Acquisto banche dati online attività istituzionale/promiscua	128.193,97	133.408,56	- 5.214,59
Noleggi e spese accessorie att. istituzionale (NON UTILIZZARE)	-	319,71	- 319,71
Noleggi e spese accessorie per autoveicoli e motoveicoli att. istituzionale	64.225,92	60.100,27	4.125,65
Noleggi e spese accessorie per autoveicoli e motoveicoli att. commerciale	1.400,00	700,00	700,00
Licenze software annuali	2.162.016,52	1.837.068,46	324.948,06
Affitto aule per attività istituzionale	33.983,54	47.402,59	- 13.419,05
Fitti passivi su immobili e spese condominiali	4.400.618,32	4.389.388,40	11.229,92
Noleggi e spese accessorie fotocopiatrici att. istituzionale	166.680,83	156.938,21	9.742,62
Noleggi e spese accessorie fotocopiatrici att. commerciale	-	869,70	- 869,70
Noleggi e spese accessorie attrezzature att. istituzionale	86.032,20	58.236,57	27.795,63
Noleggi e spese accessorie impianti e macchinari att. istituzionale	32.384,90	40.975,53	- 8.590,63
Noleggi e spese accessorie per materiale audiovisivo att. istituzionale	10.795,94	15.488,00	- 4.692,06
Noleggi e spese accessorie per fornitura vestiario att. istituzionale	-	237,90	- 237,90
Noleggio service palco, audio, video e luci att. istituzionale	58.456,15	62.574,96	- 4.118,81
Noleggio service palco, audio, video e luci att. commerciale	1.280,00	-	1.280,00
Servizi cloud	48.816,18	-	48.816,18
Totale	7.194.884,47	6.803.708,86	391.175,61

La voce *Costi per godimento di beni di terzi* è relativa principalmente a costi legati ai canoni di locazione degli immobili di terzi in uso all'Ateneo, oltre che a costi per licenze software annuali e noleggi macchinari e attrezzature.

12) Altri costi

12) Altri costi	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Sconti abbuoni e premi su acquisti attività istituzionale/promiscua	-	872,90	- 872,90
Gettoni di presenza al Consiglio di Amministrazione	5.310,00	5.790,00	- 480,00
Indennità al Collegio dei Revisori dei Conti	28.097,28	30.790,31	- 2.693,03
Rimborsi spese di trasferta ai Revisori dei Conti	2.721,22	2.022,80	698,42
Indennità ai componenti del Nucleo di Valutazione di Ateneo	27.310,44	27.977,78	- 667,34
Rimborsi spese di trasferta ai componenti NVA	3.779,89	2.290,06	1.489,83
Indennità di carica organi accademici	33.466,44	33.466,44	-
Rimborsi spese di trasferta organi accademici	-	17,10	- 17,10
Indennità consigliere di fiducia	5.045,12	4.584,00	461,12
Missioni e rimborsi spese degli organi istituzionali	9.719,32	4.678,57	5.040,75
Oneri previdenziali a carico Ente su gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali	9.217,87	9.389,95	- 172,08
Oneri previdenziali a carico Ente su Missioni e rimborsi spese trasferta organi istituzionali e accademici	14,12	-	14,12
Oneri previdenziali a carico Ente su indennità Nucleo di Valutazione di Ateneo	4.630,13	5.719,13	- 1.089,00
Contributi e quote associative	478.316,20	432.604,64	45.711,56
Totale	607.628,03	560.203,68	47.424,35

La voce accoglie costi di svariata natura, che non sono ricompresi nelle altre poste della macro-voce *Costi della Gestione Corrente*. L'aumento dei *Contributi e quote associative* è da ricondursi all'apporto delle quote necessarie per la partecipazione agli Hub previsti dal PNRR; particolarmente, per quanto riguardante quelli costituiti di fatto in forma di Fondazioni, che - in quanto tali - non prevedono, al momento del loro scioglimento, la retrocessione ai partecipanti delle quote da questi versate.

Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi istituzionali

Nella tabella seguente – in conformità allo schema di Nota Integrativa stabilito dal Manuale tecnico operativo adottato con DM MUR 30 maggio 2019, n. 1055, citato in premessa – sono dettagliati i compensi, le indennità e rimborsi spese erogati, per il 2024, al Rettore, alla Prorettrice Vicaria, ai Delegati del Rettore e ai componenti di Consiglio di amministrazione, Senato Accademico, Collegio dei Revisori dei Conti e Nucleo di Valutazione dell'Ateneo. Le cifre relative ai compensi e ai gettoni di presenza sono da intendersi al netto di oneri previdenziali a carico dell'ente e dell'IRAP.

In relazione alla disciplina dei gettoni e delle indennità ai componenti di Organi di indirizzo, direzione e controllo (cfr. la Legge 27.12.2019, n. 160 (Legge di Bilancio 2020), art. 1, commi 596-599, il DPCM 23.08.2022, n. 143 (“Regolamento in attuazione dell’art. 1, comma 956, della Legge 27 dicembre 2019, n. 160 in materia di compensi, gettoni di presenza e ogni altro emolumento spettante ai componenti gli organi di amministrazione e di controllo, ordinari e straordinari, degli enti pubblici”), la Circolare della Presidenza del Consiglio dei Ministri del 29.12.2022, la Nota MUR n. 9712 del 31.07.2023 e la Circolare MEF-RGS-IGF n. 16 prot. 74406 del 09.04.2024, scheda tematica B), si evidenzia che, anche per l’anno 2024, per ciascuno organo dell’Ateneo cui è stabilito che spettino gettoni di presenza e/o indennità di carica, è stata data applicazione attuativa ai criteri di relativa quantificazione, già stabiliti - antecedentemente all’emanazione del sopra citato Regolamento in materia, adottato con DPCM 143/2022 - con le rispettive delibere riportate nella sottostante tabella, e per effetto dei quali gli importi dei gettoni e delle indennità di tutti gli organi dell’Ateneo cui tali emolumenti spettano risultano corrispondenti ai limiti di importo stabiliti per essi dal Regolamento stesso, come pure risultante dalla tabella seguente.

ORGANO	FONTE NORMATIVA ⁴	PROVVEDIMENTO ATTRIBUZIONE	IMPORTO ANNUO LORDO BENEF. RIO	FASCIA OSCILLAZIONE D.M. 143/2022	ANALISI SITUAZIONE IMPORTO ANNUO ATTUALE RISPETTO FASCIA OSCILLAZIONE
RETTORE	Statuto art. 27, c. 9 art. 31, c. 2, lett. q)	CdA 04/02/1998 + art. 1, c. 54, L. 23/12/2005, n. 266 "Finanziaria 2006" (-10%) + art. 6, c. 3, L. 30/07/2010, n. 122 (-10%)	33.466,41 €	base 110.000,00 € max (fino +40%) 154.000,00 €	al di sotto del limite inferiore della fascia di oscillazione
PRORETTORE	Statuto art. 34, c. 4 art. 31, c. 2, lett. q)	CdA 25/03/2022 n. 94	5.000,00 €	base 27.500,00 € max (fino 25% MR) 38.500,00 €	al di sotto del limite inferiore della fascia di oscillazione
DELEGATI DEL RETTORE TIPO "A"		CdA 25/03/2022 n. 94	3.000,00 €	idem vicario	al di sotto del limite inferiore della fascia di oscillazione
DELEGATI DEL RETTORE TIPO "B"		CdA 25/03/2022 n. 94	2.000,00 €	idem vicario	al di sotto del limite inferiore della fascia di oscillazione
PRESIDENTE NUCLEO DI VALUTAZIONE	Statuto art. 41, c. 8 art. 31, c. 2, lett. q)	CdA 29/09/2021 n. 271	4.000,00 €	base 13.200,00 € max (fino 12% MR) 18.480,00 €	al di sotto del limite inferiore della fascia di oscillazione
COMPONENTE NUCLEO DI VALUTAZIONE	Statuto art. 41, c. 8 art. 31, c. 2, lett. q)	CdA 29/09/2021 n. 271	4.000,00 €	base 8.800,00 € max (fino 8% MR) 12.320,00 €	al di sotto del limite inferiore della fascia di oscillazione
PRESIDENTE COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI	Statuto art. 43, c. 6 art. 31, c. 2, lett. q)	CdA 21/12/2010 n. 4	9.720 € l.p. (+ 30 €/seduta) + missione	base 13.200,00 € max (fino 12% MR) 18.480,00 €	al di sotto del limite inferiore della fascia di oscillazione
COMPONENTI COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI	Statuto art. 43, c. 6 art. 31, c. 2, lett. q)	CdA 21/12/2010 n. 4	8.100 € l.p. (+ 30 €/seduta) + missione	base 8.800,00 € max (fino 10% MR) 15.400,00 €	al di sotto del limite inferiore della fascia di oscillazione
DIRETTORI DIPARTIMENTO	Statuto art. 16, c. 6 art. 31, c. 2, lett. q)	CdA 25/03/2022 n. 94	5.000,00 €	idem cda	al di sotto del limite inferiore della fascia di oscillazione
CONSIGLIERI DI AMMINISTRAZIONE	Statuto art. 31, c. 2, lett. q)		30 €/seduta	base 11.000,00 € max (fino 10% MR) 15.400,00 €	al di sotto del limite inferiore della fascia di oscillazione

⁴ 1) Statuto, art. 56, c. 11: "La partecipazione a organi collegiali o monocratici, ove non diversamente previsto dal presente Statuto, non dà luogo alla corresponsione di compensi, emolumenti, indennità o rimborsi spese."

2) DPCM, ar. 7, c. 4: "Gli altri eventuali organi di indirizzo amministrativo [diversi da Presidente, Vicepresidente, componenti CdA, Presidente e componenti di organi di controllo (N.d.R.)] previsti dagli ordinamenti particolari o dagli Statuti sono di norma gratuiti, salvo diversamente previsto da specifiche norme di settore. In tali casi, l'eventuale riconoscimento di un compenso è sottoposto alla procedura di cui all'articolo 10";

COGNOME	INDENNITÀ	GETTONI	RIMBORSO SPESE	INIZIO INCARICO	FINE INCARICO
 Rettore 					
Di Pietra R.	33.466,44	-	4.517,70	01/11/2022	31/10/2028
 Prorettrice Vicaria 					
Medaglini D.	3.767,90	-	-	01/11/2022	31/10/2028
 Delegati del Rettore 					
Bastianoni S.	1.507,16	-	603,97	01/11/2022	31/10/2028
Bonini Baldini T.	1.507,16	-	-	01/11/2022	31/10/2028
Borghesi S.	2.260,74	-	-	01/11/2022	31/10/2028
Dotta F.	3.767,90	-	-	01/11/2022	31/10/2028
Fabbri L.	1.507,16	-	-	01/11/2022	31/10/2028
Faleri C.	1.507,16	-	-	01/11/2022	31/10/2028
Garulli A.	1.507,16	-	64,91	01/11/2022	31/10/2028
Gitto S.	1.507,16	-	-	01/11/2022	31/10/2028
Lamponi S.	1.507,16	-	31,36	01/11/2022	31/10/2028
Lazzeroni L.	1.507,16	-	-	01/11/2022	31/10/2028
Lenzerini F.	1.507,16	-	-	01/11/2022	31/10/2028
Maggi S.	1.507,16	-	-	01/11/2022	31/10/2028
Maggini M.	1.507,16	-	-	01/11/2022	31/10/2028
Maraghini M.P.	1.507,16	-	-	01/11/2022	31/10/2028
Mariotti E.	1.507,16	-	735,52	01/11/2022	31/10/2028
Marti P.	1.507,16	-	-	01/11/2022	31/10/2028
Micali S.	1.507,16	-	77,40	01/11/2022	31/10/2028
Mocenni C.	1.507,16	-	294,30	01/11/2022	31/10/2028
Montini M.	1.507,16	-	-	01/11/2022	31/10/2028
Morbidelli L.	1.507,16	-	-	01/11/2022	31/10/2024
Mucciarelli R.	1.507,16	-	613,77	01/11/2022	31/10/2028
Navone G.	1.507,16	-	990,09	01/11/2022	31/10/2028
Petricci E.	1.507,16	-	-	01/11/2022	31/10/2028
Piomboni P.	2.260,74	-	56,54	01/11/2022	31/10/2028
Pulselli F.M.	-	-	-	01/11/2024	31/12/2028
Prattichizzo D.	2.260,74	-	-	01/11/2022	31/10/2028
Quattrocchi L.	1.507,16	-	-	01/11/2022	31/10/2028
Riccaboni A.	-	-	-	01/11/2022	31/10/2028
Ruggiero P.	-	-	-	01/11/2022	31/10/2028
Vasta M.	2.260,74	-	-	01/11/2022	31/10/2028
Viviani A.	1.507,16	-	-	01/11/2022	31/10/2028
 Consiglio di Amministrazione 					
Angeli C.	-	480,00	-	07/12/2022	06/12/2026
Bargagli E.	-	420,00	-	01/11/2023	31/10/2027
Bertelli R.	-	450,00	-	01/11/2023	31/10/2027
Costa L.	-	420,00	-	15/02/2021	14/02/2025
De Donatis A.	-	450,00	-	01/01/2023	31/12/2024
Giambenedetti V.	-	420,00	-	01/01/2023	31/12/2024
Innocenti V.	-	390,00	-	07/12/2022	06/12/2026
Palmitesta P.	-	390,00	-	15/02/2021	14/02/2025
Pettinari C.	-	390,00	136,90	07/02/2024	06/02/2028
Pisaneschi A.	-	450,00	-	17/03/2023	16/03/2027
 Senato Accademico 					
Bassi D.	-	-	-	01/01/2023	31/12/2024
Bertolino V. D.	-	-	-	01/01/2023	31/12/2024
Bimonte S.	-	-	-	01/01/2022	31/12/2024
Bini L.	-	-	-	01/01/2022	31/12/2024
Bocchia M.	-	-	-	01/01/2022	31/12/2024
Capineri C.	-	-	-	01/01/2022	31/12/2024
Corvese C.G.	-	-	-	01/01/2022	31/12/2024
Ferrari M.	-	-	-	01/01/2022	31/12/2024
Fiorenzani P.	-	-	-	01/01/2022	31/12/2024
Martelli E.	-	-	-	01/01/2022	31/12/2024
Nicolosi P.G.	-	-	-	25/03/2024	31/12/2024
Pagliantini S.	-	-	-	01/01/2022	08/01/2024
Parri F.	-	-	-	01/01/2023	31/12/2024
Pavesi S.	-	-	-	01/01/2023	24/01/2024
Pellini P.	-	-	-	01/01/2022	31/12/2024
Santucci A.	-	-	-	01/01/2022	31/12/2024
Sorrentino V.	-	-	-	01/01/2022	31/12/2024
Vignoli V.	-	-	-	01/01/2022	31/12/2024
Zanini E.	-	-	-	01/01/2022	31/12/2024
 Collegio Revisori dei Conti 					
Mariano P.	9.720,00	210,00	696,42	16/07/2021	15/07/2025
Lasio A.	8.100,00	150,00	2.057,28	16/07/2021	15/07/2025
Micocci M.	8.100,00	300,00	2.024,80	16/07/2021	15/07/2025
Muzzi A.	-	-	-	16/07/2021	15/07/2025
Pistoia N.	-	-	-	16/07/2021	15/07/2025
 Nucleo di valutazione 					
Agnētis A.	4.000,00	-	-	02/10/2021	01/10/2024
Bianchi F.	4.000,00	-	-	02/10/2021	01/10/2027
D'Agostino A.	-	-	-	02/10/2024	01/10/2027
Durando C.	4.000,00	-	-	02/10/2021	31/12/2024
Giustozzi M.	4.000,00	-	186,95	02/10/2021	01/10/2027
Levy Orelli R.	4.000,00	-	828,18	02/10/2021	01/10/2027
Monfardini P.	3.000,00	-	611,46	02/10/2021	01/10/2024
Paternostro S.	-	-	-	02/10/2024	01/10/2027
Pollifroni M.	4.310,44	-	2.153,30	27/11/2023	01/10/2027
TOTALE	137.940,32	4.920,00	16.680,85		

X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

Questa sezione accoglie gli “Ammortamenti e svalutazioni” come dettagliati nelle tabelle che seguono.

X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
AMMORTAMENTI			
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	458.864,18	252.082,30	206.781,88
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	7.146.153,69	6.718.833,72	427.319,97
TOTALE AMMORTAMENTI	7.605.017,87	6.970.916,02	634.101,85
SVALUTAZIONI			
3) Svalutazione immobilizzazioni	-	-	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	131.000,00	854.271,78	- 723.271,78
TOTALE SVALUTAZIONI	131.000,00	854.271,78	- 723.271,78
TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	7.736.017,87	7.825.187,80	- 89.169,93

1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali

1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Ammortamento software (con diritto di sfruttamento)	226,28	263,31	- 37,03
Ammortamento brevetti	61.941,69	61.022,61	919,08
Ammortamento diritti d'autore	1.931,67	6.047,04	- 4.115,37
Ammortamento licenze d'uso	31.472,55	23.718,32	7.754,23
Ammortamento Canone una tantum su licenze software	1.340,77	1.690,42	- 349,65
Ammortamento diritto d'uso beni di terzi	50.245,21	51.728,30	- 1.483,09
Ammortamento software (applicativo)	31.372,12	28.747,19	2.624,93
Ammortamento manutenzione straordinaria immobili beni di terzi	280.333,89	78.865,11	201.468,78
Totale	458.864,18	252.082,30	206.781,88

2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali

La voce evidenzia i costi di competenza dell'esercizio per gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali e le svalutazioni delle immobilizzazioni e le poste dell'attivo.

2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Ammortamento Fabbricati Urbani notificati secondo Decreto Legislativo 42/2004 art. 10 parte II - Legge 1089/39 abrogata	656.163,55	635.336,83	20.826,72
Ammortamento Fabbricati Urbani di notevole interesse pubblico art. 136/140 Decreto Legislativo 42/2004	422.125,12	422.125,12	-
Ammortamento Impianti Sportivi	57.470,11	56.791,58	678,53
Ammortamento Costruzioni leggere	87,35	87,35	-
Ammortamento altri immobili	1.044.427,39	1.101.880,44	- 57.453,05
Ammortamento impianti specifici e macchinari	570.771,01	531.047,68	39.723,33
Ammortamento attrezzature informatiche	1.131.406,02	1.139.899,93	- 8.493,91
Ammortamento attrezzature didattiche	10.671,71	32.983,41	- 22.311,70
Ammortamento attrezzature tecnico-scientifiche	2.298.594,59	1.921.334,66	377.259,93
Ammortamento attrezzature da ufficio generica e varia	155,45	494,98	- 339,53
Ammortamento attrezzature Museale	41,75	557,70	- 515,95
Ammortamento Attrezzature scientifiche ad alto contenuto tecnologico	578.684,57	545.671,17	33.013,40
Ammortamento mobili e arredi per locali ad uso specifico	259.337,35	237.671,27	21.666,08
Ammortamento mobili e arredi per alloggi e pertinenze	2.811,66	3.346,19	- 534,53
Ammortamento macchine da ufficio	659,69	1.888,90	- 1.229,21
Ammortamento automezzi e motoveicoli	36.073,70	20.959,91	15.113,79
Ammortamento macchine agricole	151,06	-	151,06
Ammortamento altri beni mobili	76.521,61	66.756,60	9.765,01
Totale	7.146.153,69	6.718.833,72	427.319,97

Nel corso del 2024 gli ammortamenti sono complessivamente aumentati a seguito di incrementi per nuove acquisizioni, in particolar modo di attrezzature scientifiche anche grazie ai fondi PNRR.

3) Svalutazione immobilizzazioni

4) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide

4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Svalutazione crediti verso altri (privati)	131.000,00	854.271,78	- 723.271,78
Totale	131.000,00	854.271,78	- 723.271,78

Sulla base dell'analisi delle posizioni creditorie esistenti a fine esercizio, tenendo conto di perdite risultanti da elementi e informazioni disponibili certi, di rischi per mancati incassi, prudenzialmente stimati considerando l'anzianità del credito nonché da rinunce e abbandoni nell'anno accademico 2022/2023, è stato dimensionato opportunamente il fondo svalutazione crediti; si rimanda, per il dettaglio, all'apposito capitolo nella sezione dell'attivo dello Stato patrimoniale.

XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI

Rispetto al precedente anno, le analisi di fine esercizio per stimare la consistenza ideale dei vari fondi per rischi e oneri, anche alla luce delle indicazioni contenute nel Manuale tecnico operativo del MUR più volte richiamato sopra e in premessa, hanno comportato la necessità di ulteriori stanziamenti.

L'ammontare degli accantonamenti è riassunto nella tabella di seguito indicata:

XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
ACCANTONAMENTI AREA PERSONALE			
Accantonamento fondo rinnovi contrattuali	1.508.470,00	1.456.800,00	51.670,00
Accantonamento ad altri fondi per il personale e assimilati	368.377,39	918.035,79	- 549.658,40
TOTALE ACCANTONAMENTI AREA PERSONALE	1.876.847,39	2.374.835,79	- 497.988,40
ACCANTONAMENTI AREA AMMINISTRAZIONE			
Accantonamento per oneri	554.279,67	940.464,51	- 386.184,84
Accantonamento per contenziosi in corso	155.945,60	2.611.376,87	- 2.455.431,27
Accantonamento per rischi su progetti rendicontati	3.118.789,00	2.575.500,00	543.289,00
Accantonamento oneri per imposte	21.585,91	28.180,19	- 6.594,28
TOTALE ACCANTONAMENTI AREA AMMINISTRAZIONE	3.850.600,18	6.155.521,57	- 2.304.921,39
TOTALE XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	5.727.447,57	6.127.341,38	- 399.893,81

Per un dettaglio circa la natura degli accantonamenti effettuati e dei fondi rischi e oneri costituiti, si rimanda anche qui all'apposito capitolo, nella sezione del passivo dello Stato patrimoniale.

XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Gli oneri diversi di gestione includono tutte le voci di spesa non riconducibili né a quelle precedentemente esposte, né alla gestione finanziaria o straordinaria.

XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Premi di assicurazione attività istituzionale/promiscua	327.287,86	267.734,35	59.553,51
Perdite su crediti attività istituzionale/promiscua	106.221,71	13.614,46	92.607,25
Altri oneri diversi di gestione	1.597,56	8.183,37	- 6.585,81
Trasferimento fondi di ricerca non utilizzati	445.607,49	7.500,20	438.107,29
Perdite su crediti attività commerciale	83.938,93	6.255,73	77.683,20
Oneri di gestione in applicazione art. 67 Legge 133/2008 attività istituzionale/promiscua	124.901,00	124.901,00	-
Oneri di gestione in applicazione art.6 comma 21 Decreto Legge 78/2010 convertito in Legge 122/2010 attività istituzionale/promiscua	371.456,89	371.456,89	-
Trasferimento di risorse ad altre amministrazioni	754.407,14	769.509,80	- 15.102,66
Contributo Salva Opere ex art. 47, c. 1-bis, del D.L. 30.04.2019, n. 34, convertito con modificazioni dalla L. 28.06.2019, n. 58	15.269,40	-	15.269,40
Imposta di bollo	20.079,85	4.364,22	15.715,63
Imposta di registro	32.806,88	30.815,92	1.990,96
Imposta sul patrimonio	102.210,06	99.894,06	2.316,00
Tassa rifiuti	470.443,82	454.443,75	16.000,07
Altre imposte e tasse	38.719,03	30.392,20	8.326,83
Tasse di concessione governativa	5.838,12	3.030,11	2.808,01
IVA indetraibile PRO RATA	2.878,05	3.100,79	- 222,74
Tassa di possesso per autoveicoli e motoveicoli	5.728,14	5.545,43	182,71
Spese e commissioni bancarie e postali	66,52	5.327,44	- 5.260,92
TOTALE XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	2.909.458,45	2.206.069,72	703.388,73

Questa sezione accoglie l'IMU, l'imposta di bollo e altri tributi, tra i quali la TARI, l'imposta di registro, il contributo dovuto all'ANAC per le gare, i diritti SIAE e il bollo degli automezzi.

Per quanto riguarda i versamenti al Bilancio dello Stato, si tratta di trasferimenti al MEF relativi al contenimento della spesa pubblica. La scheda che segue espone gli importi che, nel corso del 2024, sono stati versati a tale proposito.

Disposizioni di contenimento	Versamento	Capitolo Bilancio Stato	Estremi dei versamenti effettuati
Applicazione D.L. 78/2010 convertito Legge 122/2010			
Art.6 comma 1 (spese per organismi collegiali e altri organismi)	-	Capo X - 3334	
Art. 6, comma 3, come modificato dall'art. 10, comma 5, del DL n. 210/2015 e successivamente dall'articolo 13, comma 1 DL n. 244/2016 (Legge n. 19/2017) (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010)	1.854,89	Capo X - 3334	Ordinativo ID DG 1072524 del 21/06/2024
Art. 6, comma 8, (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	279.312,00	Capo X - 3334	Ordinativo ID DG 1072524 del 21/06/2024
Art. 6, comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)	-	Capo X - 3334	
Art. 6, comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)	90.290,00	Capo X - 3334	Ordinativo ID DG 1072524 del 21/06/2024
TOTALE Applicazione DL n. 78/2010 convertito con Legge n. 122/2010 - Somme provenienti dalle riduzioni di spesa derivanti dall'adozione delle misure di cui all'articolo 6 del Decreto Legge 31 maggio 2010, n. 78, versate dagli enti e dalle amministrazioni dotati di autonomia finanziaria (Art. 6, comma 21)	371.456,89	Capo X - 3334	Ordinativo ID DG 1072524 del 21/06/2024
Art. 2, commi 618* e 623, Legge n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8, comma 1, della Legge n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)	-	Capo X -3452	
Applicazione DL n. 112/2008 convertito con Legge n. 133/2008			
Art. 61, comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale)	-	Capo X - 3490	
Art. 61, comma 17 (somme provenienti da riduzioni di spesa e maggiori entrate di cui all'art. 61, con esclusione di quelle di cui ai commi 14 e 16)	-	Capo X - 3492	
Art. 67, comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali e integrativi)	124.901,00	Capo X - 3348	Ordinativo ID DG 1221613 del 25/10/2024
TOTALE Applicazione DL n. 112/2008 convertito con Legge n. 133/2008	124.901,00		
Applicazione DL n. 201/2011, convertito con Legge n. 214/2011			
Art. 23-ter, comma 4 (somme rinvenienti applicazione misure in materia di trattamenti economici)	-	Capo X - 3512	
TOTALE Applicazione DL n. 201/2011, convertito con Legge n. 214/11	-		
Applicazione DL n. 34/2019, convertito con Legge n.58/2019			
Art.47 comma (versamento fondo "Salva-Opere")	15.269,40	Capo XV - 2454	Ordinativo ID DG 1197561 del 31/07/2024
TOTALE Applicazione DL n. 34/2019, convertito con Legge n.58/2019	15.269,40	Capo XV - 2454	Ordinativo ID DG 1197561 del 31/07/2024
TOTALE	511.627,29		

■ Proventi e oneri finanziari (C)

Questa sezione accoglie le componenti positive e negative del risultato economico d'esercizio connesse con l'area finanziaria della gestione.

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
1) Proventi finanziari	7,44	7,78	- 0,34
2) Interessi ed altri oneri finanziari	797.481,61	1.032.793,99	- 235.312,38
3) Utili e perdite su cambi	- 3.552,12	- 3.584,82	32,70
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	- 801.026,29	- 1.036.371,03	235.344,74

1) Proventi finanziari

1) Proventi finanziari	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Interessi attivi depositi bancari	7,44	7,78	- 0,34
Totale	7,44	7,78	- 0,34

I proventi finanziari fanno riferimento agli interessi attivi maturati sulle disponibilità esistenti sul conto corrente bancario.

2) Interessi e altri oneri finanziari

2) Interessi e altri oneri finanziari	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Interessi passivi su mutui	724.521,36	959.806,56	- 235.285,20
Oneri finanziari e altri interessi passivi su altri debiti	1.006,50	6,94	999,56
Interessi di mora per ritardati pagamenti	156,31	1.379,21	- 1.222,90
Garanzie bancarie e Fideiussioni	71.797,44	71.601,28	196,16
Totale	797.481,61	1.032.793,99	- 235.312,38

Nella voce *Interessi passivi su mutui* sono stati rilevati gli interessi passivi di competenza dell'esercizio 2024 per i tre mutui attivi, di cui si è data evidenza nella sezione *Debiti*.

3) Utili e perdite su cambi

3) Utili e perdite su cambi	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Perdite su cambi	- 3.991,04	- 4.441,68	450,64
Utile su cambi	438,92	856,86	- 417,94
Totale	- 3.552,12	- 3.584,82	32,70

Gli utili e le perdite su cambi si sono generati per effetto di operazioni di incassi/pagamenti in valuta estera. L'ammontare viene rilevato in sede di emissione dell'ordinativo di incasso/pagamento con scrittura in contabilità generale di rilevazione dell'utile o della perdita.

▪ **Rettifiche di valori di attività finanziarie (D)**

D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
1) Rivalutazioni	-	-	-
2) Svalutazioni	-	-	-
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE (D)	-	-	-

▪ **Proventi e oneri straordinari (E)**

In tali voci vengono rilevate tutte le componenti positive e negative del risultato economico estranee alla gestione ordinaria, dettagliate nelle tabelle che seguono:

E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
1) Proventi	6.089.327,53	4.497.830,77	1.591.496,76
2) Oneri	1.485.384,35	3.021.532,35	- 1.536.148,00
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)	4.603.943,18	1.476.298,42	3.127.644,76

1) Proventi

1) Proventi	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Sopravvenienze attive attività istituzionale	5.991.644,71	4.176.260,74	1.815.383,97
Sopravvenienze attive da recuperi da sentenze	86.196,71	301.102,00	- 214.905,29
Indennizzi assicurativi	11.486,11	18.035,38	- 6.549,27
Sopravvenienze attive attività commerciale	-	2.432,65	- 2.432,65
Totale	6.089.327,53	4.497.830,77	1.591.496,76

Le sopravvenienze attive attività istituzionale sono formate per 2,9 mln da quote di piani straordinari relative agli esercizi 2022 e 2023 pervenute nel 2024 per le quali, in via prudenziale, non era stato iscritto il credito.

2) Oneri

2) Oneri	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Minusvalenze da alienazione o dismissione immobilizzazioni materiali	176.820,51	59.837,48	116.983,03
Sopravvenienze passive attività istituzionale/promiscua	752.117,70	2.880.864,97	- 2.128.747,27
Sopravvenienze passive attività commerciale	123.999,14	1.792,63	122.206,51
Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale)	159,27	-	159,27
Arrotondamenti negativi	204,63	88,94	115,69
Altri oneri vari straordinari	1.043,98	-	1.043,98
Insussistenze passive	130.057,64	7.369,17	122.688,47
Restituzioni e rimborsi diversi	300.981,48	71.579,16	229.402,32
Totale	1.485.384,35	3.021.532,35	- 1.536.148,00

Si riferiscono alla rilevazione di arretrati stipendiali erogati a vario titolo relativi ad esercizi precedenti, alla chiusura di crediti iscritti che non derivano da insolvenza del creditore, ma da proventi per attività che non si sono poi svolte o si sono svolte solo parzialmente. Alcune di queste trovano copertura nel risconto di apertura del ricavo dei progetti aperti per la gestione di tali attività; pertanto, non incidono nel risultato di esercizio.

■ Risultato prima delle imposte (A - B ± C ± D ± E)

Risultato prima delle imposte (A - B ± C ± D ± E)	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Risultato prima delle imposte (A - B ± C ± D ± E)	13.622.122,52	14.307.815,63	- 685.693,11
Totale	13.622.122,52	14.307.815,63	- 685.693,11

▪ **Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate (F)**

L'onere per imposte sul reddito, di competenza dell'esercizio, è stato determinato sulla base della normativa vigente in materia e calcolato sui corrispondenti valori rilevanti ai fini fiscali.

Nelle tabelle seguenti viene dettagliatamente specificato l'onere per IRAP in riferimento alle voci di costo interessate e l'onere per IRES:

F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
IRAP retributivo	6.722.799,87	6.525.434,18	197.365,69
Docenti e ricercatori	4.422.468,87	4.163.956,52	258.512,35
Collaborazioni scientifiche	74.791,44	77.361,08	- 2.569,64
Interventi a favore degli studenti	32.515,01	31.716,53	798,48
Docenti a contratto	37.597,84	37.264,12	333,72
Esperti linguistici	93.106,30	102.692,98	- 9.586,68
Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	25.353,04	28.755,87	- 3.402,83
Personale dirigente e tecnico amministrativo	2.030.196,76	2.076.457,52	- 46.260,76
Organi istituzionali	6.770,61	7.229,56	- 458,95
IRAP produttivo	37.400,00	20.000,00	17.400,00
IRES dell'esercizio	156.580,00	103.000,00	53.580,00
TOTALE IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F)	6.916.779,87	6.648.434,18	268.345,69

Si precisa che l'Ente, ai fini fiscali, è classificato fra gli enti non commerciali di cui all'art. 73, comma 1, lett. c) del TUIR, svolge attività istituzionali "decommercializzate" di cui all'art. 74, comma 2, lett. a) del TUIR e agli effetti IRAP è soggetto passivo ai sensi dell'art. 3, comma 1, lett. e-bis) del D. Lgs. 446/1997.

IRAP

Per ciò che concerne l'IRAP, l'Ente, a suo tempo, ha optato per la determinazione dell'IRAP secondo il metodo misto di formazione della base imponibile, stabilito dall'art. 10-bis, comma 2, del D. Lgs. 446/1997. L'IRAP relativo alla parte produttiva viene valorizzato con l'aliquota del 3,9%, mentre l'IRAP relativa alla parte retributiva, è determinata con l'aliquota del 8,5% (riservata alle pubbliche amministrazioni), in base all'articolo 10-bis, comma 1, del D. Lgs. 446/1997. I valori sono indicati nella tabella soprastante.

L'ammontare dell'imposta riportata sul conto economico dell'esercizio, al di là del dato rinveniente dalla dichiarazione IRAP e quindi materialmente dovuto e pagato nell'esercizio (dove l'imposta del metodo retributivo viene determinata "per cassa" – art. 10-bis, comma 1, del D. lgs. 446/1997), viene determinata sulla base del criterio di competenza in relazione ai compensi e retribuzioni che la originano.

IRES

L'IRES dovuta si riferisce al reddito complessivo, derivante in parte dall'attività commerciale ed in parte dai redditi fondiari. L'imposta viene calcolata sulla base dell'aliquota ridotta del 12,00%, pari al 50% dell'aliquota intera, in considerazione dell'applicazione dell'agevolazione stabilita dall'art. 6 del D.P.R.

601/1973, regolarmente spettante all'Ente, sia sotto il profilo soggettivo, sia sotto il profilo oggettivo, in linea con la norma vigente, la giurisprudenza e la prassi intervenuta nel tempo.

I redditi soggetti a IRES come detto derivano da:

- redditi natura fondiaria di cui al patrimonio immobiliare (terreni e fabbricati), unicamente derivanti dal mero godimento patrimoniale dal momento che i beni afferiscono all'ambito istituzionale di svolgimento dell'attività e le risorse prodotte vengono totalmente reinvestite in modo sistematico e continuo nello svolgimento dell'attività istituzionale dell'Ateneo;
- redditi derivanti dall'attività commerciale, avente valore meramente marginale (rispetto ai valori del bilancio di esercizio) di cui alle attività direttamente rivenienti da operazioni di carattere istituzionale, quindi derivate da queste, che tuttavia presentano le caratteristiche, dal punto vista fiscale, delle attività d'impresa assimilabili all'art. 2195 del Codice Civile.

In merito alla fruibilità dell'aliquota ridotta agli effetti IRES si precisa quanto segue. Il patrimonio immobiliare viene gestito dall'Ateneo in modalità "statico - conservativa" e i proventi che ne derivano sono sistematicamente destinati a sostenere l'attività istituzionale e nella relativa attività di gestione non trova configurazione alcuna attività organizzata in forma d'impresa. L'Ente non impiega strutture e mezzi organizzati con fini di concorrenzialità sul mercato e non si avvale di altri strumenti propri degli operatori di mercato, trattandosi - ove immobili locati - di locazione e/o affitti di tipo tradizionale per i fabbricati urbani, tramite la semplice riscossione di canoni derivanti da contratti di locazione di durata pluriennale. La destinazione ed impiego per le attività istituzionali che non si realizza con riferimento ad un solo periodo d'imposta, ma nel tempo, trova indicazione negli atti di approvazione dei bilanci di esercizio che costituiscono indirizzo e vincolo sistematico a sostenere le attività istituzionali, come costantemente emerge dalle decisioni in merito operate dal Consiglio di Amministrazione in base alle proposte formulate. La disponibilità finanziaria, ove non oggetto di immediato utilizzo nell'attività istituzionale, resta nelle disponibilità liquide depositate nella giacenza presso la Banca d'Italia nel conto di Tesoreria Unica senza possibilità di distrazione o diverso impiego.

In ultimo si precisa che rientrano tra i redditi che sono stati agevolati con l'aliquota ridotta IRES anche quelli catastali inerenti gl'immobili strumentali all'attività istituzionale agevolata, di cui all'art. 6 del D.P.R. 601/1973, svolta dall'Ente e quelli degli immobili non locati.

Le attività commerciali, strumentali rispetto alle attività istituzionali poste in essere dall'Ateneo, sono esercitate in maniera sostanzialmente marginale, in rapporto di strumentalità immediata e diretta con i fini e le attività istituzionali, nel senso che l'attività commerciale è strettamente legata all'attività istituzionale agevolabile, in modo tale che la prima non avrebbe ragione di esistere senza la seconda. Infatti le attività commerciali che consistono in corsi di formazione e didattica a pagamento, servizi per attività di ricerca commissionata, servizi per analisi di varia natura, certificazioni per abilitazioni

linguistiche, servizi di foresteria per gli studenti e i docenti, sfruttamento diritti di autore e altre, anche configuranti l'estinzione di obbligazioni generiche, assolutamente marginali, sono di certa derivazione istituzionale e si pongono in connessione con le attività istituzionali dell'Ateneo. Di conseguenza anche i redditi che derivano dai proventi delle attività commerciali marginali e connesse, che quindi, per quanto detto, trovano esclusivo impiego e destinazione all'attività istituzionale, sono soggetti ad aliquota ridotta come previsto dalla norma.

In merito all'onere probatorio in capo all'Ateneo della effettiva destinazione immediata o futura dei proventi sottoposti all'aliquota agevolata IRES, è possibile fare riferimento alla documentazione amministrativo-contabile che, derivando dalla contabilità pubblica nella modalità economico-patrimoniale, è pienamente idonea a dimostrare l'effettivo impiego dei proventi derivanti dal mero godimento del patrimonio immobiliare nelle attività istituzionali e la loro tracciabilità nel tempo all'interno del sistema contabile in uso.

■ RISULTATO DI ESERCIZIO

Descrizione	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni	
Risultato prima delle imposte	13.622.122,52	14.307.815,63	-	685.693,11
Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate	6.916.779,87	6.648.434,18		268.345,69
RISULTATO DI ESERCIZIO	6.705.342,65	7.659.381,45	-	954.038,80

L'Ateneo ha dunque conseguito, nel 2024, un utile di 6.705.342,65 Euro.

Tale risultato, raffrontato a quello dell'esercizio precedente, appare inferiore per 954.038,80 Euro.

La destinazione dell'utile 2024 suddetto è proposta, come sotto dettagliata, al Consiglio di Amministrazione per le definitive determinazioni e decisioni dell'Organo, contestualmente all'approvazione del Bilancio di esercizio.

■ **PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE DELL'UTILE E RIDEFINIZIONE DELLE RISERVE DI PATRIMONIO NETTO**

Descrizione	Valore pre destinazione utile al 31.12.2024	Destinazione utile anno 2024	Valore post destinazione utile 2024
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	1.771.329,13	-	1.771.329,13
1) Fondi vincolati destinati da terzi	57.200,00	-	57.200,00
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	32.650.372,64	1.575.062,76	34.225.435,40
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	37.328.548,00	5.130.279,89	42.458.827,89
II - Patrimonio vincolato	70.036.120,64	6.705.342,65	76.741.463,29
1) Risultato esercizio	6.705.342,65	- 6.705.342,65	-
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	-	-	-
3) Riserve statutarie	-	-	-
III - Patrimonio non vincolato	6.705.342,65	- 6.705.342,65	-
TOTALE PATRIMONIO NETTO	78.512.792,42	-	78.512.792,42

L'Ateneo ha realizzato ricavi propri per 210.651.564,76 Euro e sostenuto costi operativi per 200.832.359,13 Euro. Ne consegue un margine operativo lordo di 9.819.205,63 Euro. Deducendo da questo ultimo valore il risultato della gestione finanziaria (801.026,29 Euro), delle imposte (6.916.779,87 Euro) e sommando il saldo positivo della gestione straordinaria (4.603.943,18 Euro), residua l'utile di esercizio pari a 6.705.342,65 Euro. Valore che – in raffronto al precedente esercizio 2023, nonostante l'incremento dei costi molto superiore a quello dei ricavi con conseguente riduzione del MOL e dunque grazie essenzialmente al margine considerevolmente più ampio del risultato ottenuto dalla gestione straordinaria – denota comunque sostenibilità economica nella conduzione economico-finanziaria dell'Ateneo.

L'utile di esercizio è composto da una parte destinata a copertura di costi del personale e altri progetti vincolati e da una parte libera a disposizione degli Organi di governo per il sostegno sia di progetti di investimento sul proprio patrimonio edilizio sia di progetti di sviluppo delle aree ritenute strategiche per la definizione dell'identità dell'Ateneo e del suo posizionamento futuro nel proprio ambiente di riferimento.

Si rappresenta che i proventi ottenuti (aventi carattere monetario ed economico dell'esercizio) che, ove costituenti reddito tassabile, hanno beneficiato e beneficeranno in sede di autotassazione dell'applicazione della tassazione sulla base dell'aliquota IRES ridotta al 50% e hanno concorso alla formazione del risultato dell'esercizio, fanno parte delle destinazioni di cui sopra che sono caratterizzate del vincolo per l'impiego nelle attività esclusivamente istituzionali, senza altra diversa utilizzazione, attraverso la rappresentazione nelle relative poste del patrimonio netto.

	2024	
Risultato di esercizio	6.705.342,65	
Risultato di esercizio a destinazione vincolata		5.130.279,89
Straordinario non utilizzato - risorsa variabile Fondo accessorio 2025	31.119,52	
Welfare non utilizzato - risorsa a destinazione vincolata Fondo accessorio 2025	89.569,68	
Fondo comune di Ateneo	320.890,00	
Utenze Scotte AOUS - differenza con l'importo inserito in convenzione e a budget (stima)	300.000,00	
Maggior costo utenze UNISI - proiezione in base ai costi del primo bimestre 2025	1.000.000,00	
A integrazione riserva allocata a copertura riporto budget assegnato su ricavi di esercizi precedenti	2.558.627,21	
Versamento allo Stato pari al 25% cessazioni - L. 207/24 art. 1 c. 834	830.073,48	
Risultato di esercizio vincolato dagli organi		1.575.062,76
Progetti di investimento	1.200.000,00	
Progetti per attività da svilupparsi nell'esercizio	375.062,76	
		6.705.342,65

Siena, 17 aprile 2025

La Direttrice Generale

Beatrice Sassi



UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240

BILANCIO DI ESERCIZIO 2024