

# Studentinews

## Informa

LETTERA DEGLI STUDENTI DELL'UNIVERSITÀ DI SIENA

Anno 11 n. 6

Siena, dicembre 2008

### Miccolis è il nuovo direttore amministrativo



A seguito della risoluzione del contratto con il dottor Lorianò Bigi per l'incarico di direttore amministrativo, il rettore Silvano Focardi ha indicato Emilio Miccolis per assumere l'incarico. Miccolis, arrivato nei giorni scorsi a Siena, ha lasciato l'incarico di dirigente del dipartimento per la Gestione delle risorse finanziarie dell'Università di Bari. «È, a mio avviso, una persona esperta, che ho scelto per il suo profilo tecnico importante e adatto a far fronte alla nostra difficile situazione finanziaria» ha detto il rettore Focardi.

### Risanamento dell'Ateneo Ecco il piano contro la crisi



Per superare la difficile situazione finanziaria dell'Ateneo è stato redatto un piano di risanamento, approvato dal Consiglio di Amministrazione del 17 novembre scorso. Il piano è stato compilato sulla base delle linee guida approvate dal Senato accademico. «Ritengo sia un risultato di vitale importanza per l'Università di Siena, che segna un punto di svolta per la crisi finanziaria dell'Ateneo - ha detto il rettore Focardi a seguito dell'approvazione del documento -. Il Piano



si focalizza sulle attività considerate prioritarie e introduce una particolare valorizzazione del merito e dei risultati delle attività di valutazione. È la risposta della nostra Università anche a tutti i tentativi di cancellarne i significativi risultati di eccellenza raggiunti e consolidati nella didattica e nella ricerca scientifica: risultati che ci vengono riconosciuti a livello nazionale e internazionale».

*Alle pagine 8-11 pubblichiamo il testo completo del piano di risanamento.*

### La parola agli studenti con disabilità

Gli studenti con disabilità iscritti all'Università di Siena possono contare sull'accoglienza e sul sostegno di un ufficio che organizza e svolge servizi a loro favore. Agli studenti e studentesse con disabilità abbiamo chiesto di descriverci la loro vita universitaria e quali sono i servizi di quali possono usufruire.

*(Articoli alle pp. 4 e 5)*



Il pulmino attrezzato per il trasporto e l'accompagnamento degli studenti

### Sommario

<b>Le attività dei musei universitari</b>	<b>2</b>
<b>La revisione della offerta formativa</b>	<b>3</b>
<b>Gli studenti con disabilità a Siena</b>	<b>4</b>
<b>Effetto notte. Cinema e teatro</b>	<b>6</b>
<b>Crisi finanziaria. Il piano per risanare</b>	<b>8</b>
<b>"This Child Here", mostra fotografica</b>	<b>12</b>

Studentinews augura

# Buone Feste

a tutti gli studenti



### Ragazzi di strada in Ucraina



Ci sono ragazzi che vivono sottoterra... può sembrare una cosa anormale, impensabile, ma è la triste realtà dei ragazzi di strada che vivono in Ucraina. La mostra fotografica "This Child Here", allestita presso il palazzo del Rettorato, racconta la loro vita. *(Servizio a pag. 12)*

## Editoria multimediale ad Arezzo

Presso il dipartimento di Scienze umane e dell'Educazione della facoltà di Lettere e Filosofia di Arezzo è stato attivato il Laboratorio di Editoria multimediale, a supporto del Laboratorio didattico già esistente.

Il Laboratorio di Editoria multimediale opera come realtà di ricerca e formazione mediante strumenti e-learning e software di produzione learning object. Nei confronti della didattica in presenza sperimenta forme di integrazione con coinvolgimento attivo degli studenti, realizza modalità blended learning d'insegnamento e supporta attività collaborative on line offrendo a docenti e studenti la possibilità di verificare metodi e tecnologie di apprendimento a distanza.

La piattaforma Docebo, attivata nel 2004 e utilizzata nel corso di laurea triennale in Scienze dell'educazione e della formazione e nel corso di laurea specialistica in Programmazione e gestione dei servizi educativi e formativi, costituisce una base sicura per sperimentare modelli di costruzione della conoscenza supportati dalle nuove tecnologie comunicative e per pubblicare in un repository informatico del web i prodotti elaborati così da agevolarne il riutilizzo.

La professoressa Anna Gloria Devoti, docente di Tecnologie dell'istruzione e dell'apprendimento, è responsabile scientifico di entrambi i Laboratori.

## Nuovo preside a Ingegneria

Il 1° novembre è entrato in carica il nuovo preside della facoltà di Ingegneria, il professor Enrico Martinelli, per il triennio accademico 2008/2011.

# Le attività dei musei universitari

## Museografia: il nuovo ruolo della collezione scientifica



Il collezionismo universitario rappresenta un vero e proprio genere museografico, con codici estetici propri e proprie modalità rappresentative e di fruizione, che lo differenziano dalle altre tipologie di collezionismo o antiquariato. Nata per precise esigenze di ricerca e didattica, un tempo fruita quindi principalmente da docenti e studenti universitari, oggi la collezione scientifica di Ateneo si presenta in un modo nuovo. Innanzi tutto, "si presenta", ossia i musei universitari finalmente aprono i propri "battenti" non più a un pubblico specialistico, ma alla più ampia tipologia di visitatore, con particolare attenzione a quello delle scuole, di ogni ordine e grado, offrendo proposte didattiche utili ad affrontare in modo certamente diretto e piacevole i più importanti e attuali temi della scienza. Questa la

scelta che il Comitato tecnico-scientifico del SIMUS (sistema museale universitario senese) ha messo a punto, come prima iniziativa dall'atto della sua istituzione (novembre 2007): un Quaderno della didattica, pubblicazione a stampa nella quale sono presentate sinteticamente le sette realtà museali universitarie (Archivio e percorso storico; Centro servizi di Ateneo CUTVAP; Collezioni di preistoria, archeologia classica e archeologia medievale; Museo anatomico; Museo botanico; Museo dell'Antartide; Museo scienze della Terra) e una serie di percorsi didattici, tematici, di conoscenza delle proprie collezioni e di approfondimento di vari argomenti scientifici, per un totale di 45 percorsi e visite guidate. Con tale brochure, finalmente il museo e la collezione universitaria senese

diventano strumenti didattico a disposizione non solo del visitatore, ma soprattutto della scuola, che così potrà affrontare anche i più ardui temi dell'odierna scienza, avvalendosi della competenza del personale presente nei musei di Ateneo. Il Quaderno ha avuto la più ampia diffusione in Siena e provincia ed è, su richiesta, distribuito gratuitamente (si può richiedere a [cassetti@unisi.it](mailto:cassetti@unisi.it)).

Tale proposta didattica è inoltre parte di quella più ampia della Fondazione Musei Senesi, a cui il SIMUS afferisce assieme agli oltre trenta musei del territorio senese, di ambito storico-artistico, archeologico, demoetnoantropologico e scientifico, partecipando quindi alla sua attività progettuale e formativa.

Oltre a iniziative comuni, che quindi coinvolgono tutti assieme i sette musei di Ateneo, al calendario del SIMUS afferiscono poi tutte le manifestazioni che individualmente ciascun museo organizza, come per esempio la Settimana della Geologia del Museo di Scienze della Terra prevista per il febbraio 2009, consultabili sul sito [www.unisi.it/ate-neo/simus](http://www.unisi.it/ate-neo/simus).

## Il 22 dicembre la presentazione del documentario

La consapevolezza dell'importanza di una buona comunicazione ha indotto il Comitato del SIMUS ad approntare, grazie a finanziamenti regionali, anche un documentario divulgativo sulle collezioni di Ateneo che metta ben in luce la loro valenza non solo didattica, ma anche estetica e artistica, dal titolo "Il bello e la divulgazione della scienza: l'inesplorato mondo delle collezioni scientifiche".

Il filmato, di circa venti minuti, le cui riprese sono a cura di Videodocumentazioni (Siena), consente un viaggio virtuale per la conoscenza del patrimonio storico-scientifico senese e si presenta non solo come ulteriore strumento museologico, ma anche quale arricchimento allestitivo per i musei universitari senesi. Il documentario sarà presentato in anteprima, il prossimo **22 dicembre** alle ore 15,30, presso la Pinacoteca Nazionale, sala delle sculture, dal Rettore, nonché nelle occasioni di incontri congressuali di settore (iniziative della International Council of Museums-Italia, dell'Associazione Nazionale Musei Scientifici, del Settore Musei della Regione Toscana) per la sua più vasta diffusione.

# La revisione dell'offerta formativa

## Prosegue il percorso per la ridefinizione della didattica 2009/2010



Con la riunione del Senato accademico del 9 dicembre è proseguito in Ateneo il percorso di revisione degli ordinamenti didattici, così come previsto dal decreto ministeriale 270 del 2004, che mira, attraverso la ridefinizione dell'offerta formativa negli atenei italiani, a migliorare l'efficacia,

la qualità e la coerenza dei corsi di studio, nell'ottica di una sempre maggiore convergenza entro il quadro europeo, e per una migliore organizzazione dei percorsi di studio. Dopo che lo stesso Senato nei mesi scorsi aveva approvato le linee guida per rivedere l'offerta didattica, è stata appro-

vata la proposta di istituzione dei corsi di studio per il prossimo anno accademico 2009/2010.

### *Il percorso per la definitiva attivazione dei corsi*

Si tratta di un'altra tappa di un lungo percorso istituzionale che dovrà terminare entro il prossimo maggio, per arrivare all'individuazione dei corsi che saranno effettivamente attivati, dopo il parere del Consiglio Universitario Nazionale e quello del Ministero dell'Università e della Ricerca. Il percorso stabilito dalla legge è proseguito il giorno successivo con la consultazione delle parti sociali, con particolare riferimento alla valutazione dei fabbisogni formativi e degli sbocchi professionali. Durante l'incontro i presidi delle facoltà hanno illu-

strato le rispettive proposte, mentre gli interlocutori avranno tempo una settimana per esprimere le proprie osservazioni all'Ateneo. La proposta di istituzione riguarda nel complesso 44 corsi di laurea, 39 corsi di laurea magistrale e 5 di laurea magistrale a ciclo unico, per un totale di 88 corsi di studio. Non appena definita l'offerta, con i corsi che saranno effettivamente attivati, questa sarà pubblicata sul sito di Ateneo.



## Meteoriti per le ricerche

La rivista PNAS, una delle tre testate scientifiche più autorevoli a livello mondiale assieme a *Nature* e *Science*, ha pubblicato una ricerca coordinata dall'Università di Siena. Si tratta della scoperta di un eccezionale giacimento di micrometeoriti, ovvero di piccolissime polveri cosmiche, in Antartide, sulle Montagne Transantartiche. È il giacimento più antico e più ricco di reperti finora mai trovato sulla Terra. Tutta la collezione è conservata presso il museo Nazionale dell'Antartide dell'Università di Siena, con alcuni pezzi esposti al pubblico e la gran parte dei reperti a disposizione degli studenti e dei ricercatori che vogliono svolgere analisi e ricerche. Il numero di micrometeoriti trovati nel giacimento antartico è straordinario: circa un milione di esemplari con diametro inferiore a 100 micrometri e 3500 esemplari con dimensioni comprese tra 0.4 e 2 millimetri.

## Wind Campus unisce tutti gli studenti



La Wind promuove una nuova offerta a tutti gli studenti universitari d'Italia: con Wind Campus, a soli 5 euro al mese, sarà possibile avere 1000 minuti di traffico telefonico e 1000 sms per parlare e scrivere con tutti gli studenti che attivano la stessa tariffa. In più, con Wind Campus, si ha diritto gratis per 6 mesi a "Mega Ore", per navigare in internet fino a 50 ore al mese (si tratta di una promozione speciale, perchè il costo mensile sarebbe di 9 euro). Wind Campus è attivabile presso i rivenditori autorizzati Wind d'Italia, presentando il tesserino o il libretto universitario. La promozione può essere attivata anche presso l'Unishop dell'Ateneo - che si trova nel cortile del Rettorato, a Siena - e a breve sarà comunicato, sul sito dell'università, un link per attivare la promozione direttamente on line. A novembre si è concluso il primo anno di collaborazione dell'Ateneo senese con la Wind. Oltre 2700 studenti hanno già attivato la tariffa Wind Campus e, nell'ambito della convenzione, sono state finanziate borse di studio destinate alle varie facoltà, e un assegno di ricerca. Grazie all'accordo si sono, inoltre, svolti diverse convegni sponsorizzati dalla Wind, oltre al Career day e ad altre attività dedicate agli studenti. Il nuovo referente scientifico della convenzione Wind Campus è il professor Lorenzo Zanni, delegato del rettore per i rapporti con le imprese, che ha sostituito il professor Alberto Mattiacci. Per maggiori informazioni sulla convenzione con la Wind è possibile mandare una mail all'indirizzo [coella@unisi.it](mailto:coella@unisi.it).

## Specializzarsi nei farmaci

Scade il 29 dicembre 2008 il termine per la presentazione delle domande di ammissione al master universitario di II livello in "Tecnologie Farmaceutiche Industriali". Il master nasce in un contesto di normative europee sulla produzione e commercializzazione dei farmaci ancora in via di definizione e ha come obiettivo primario quello di offrire ai partecipanti un bagaglio culturale adeguato per affrontare con competenza ogni aspetto delle varie fasi della preparazione di un farmaco, a partire dalla scelta del principio attivo, alla sperimentazione per l'accertamento dell'attività, alla protezione brevettuale, alla farmacologia, ecc., fino alle pratiche per l'autorizzazione all'immissione nel commercio del prodotto finito in Italia e negli altri Paesi. [http://www.unisi.it/post laurea/bando\\_master\\_tecnologie\\_farmaceutiche\\_industriali\\_0809.pdf](http://www.unisi.it/post laurea/bando_master_tecnologie_farmaceutiche_industriali_0809.pdf).

Gli studenti e l'ufficio Accoglienza disabili

# Studenti con disabilità, tra studio e attività sociali

## Un ufficio si occupa di accoglierli e sostenerli nel percorso universitario

*Le studentesse e gli studenti con disabilità iscritti all'Università di Siena possono contare sull'accoglienza e sul supporto che viene loro rivolto dall'ufficio Accoglienza disabili.*

*Inaugurato nel 2001, l'ufficio li affianca nel loro percorso di studi all'interno dell'Ateneo per realizzare l'inclusione di tutti e tutte, predisponendo le attività necessarie al raggiungimento di tale scopo. Contando sull'aiuto dei referenti di facoltà e di una*



*rete capillare di collaboratori, volontari, studenti part-time, l'ufficio Accoglienza disabili realizza tutte le iniziative utili a rimuovere gli ostacoli di natura culturale, fisica o psicologica che possano impedire la piena partecipazione alla vita universitaria.*

*Abbiamo intervistato alcuni studenti disabili per ascoltare dalle loro parole come vivono l'esperienza degli studi universitari e quali attività di accoglienza e strumenti di sostegno trovano in Ateneo.*

Ufficio Accoglienza disabili  
[www.unisi.it/ammin/acc-disabili/](http://www.unisi.it/ammin/acc-disabili/)

A Siena: Palazzo del Rettorato - Via Banchi di Sotto 55 - 53100  
Tel. 0577 232250, 0577 232362

Ad Arezzo: Campus Universitario del Pionta - Via L. Cittadini, 52100  
Tel. 0575 927320

### Un servizio indispensabile da potenziare

Via Banchi di Sotto 55, primo piano del Rettorato, mi trovo nell'ufficio Accoglienza disabili aspettando di intervistare due ragazzi: Alessandro e Antonella.

Sono un po' in ritardo, fuori piove a dirotto e Marcello è andato a prenderli entrambi in macchina, mi chiedono quindi se mi voglio accomodare in una saletta computer per controllare la mia posta. L'attesa dura poco e dopo 10 minuti inizio a parlare con Alessandro, 21 anni, studente fuori sede al terzo anno di Giurisprudenza.

Non vedente, spigliato e molto socievole.

**Come ti aiuta l'ufficio**



Alessandro

### Accoglienza disabili?

*L'ufficio scannerizza per me i libri in formato elettronico, mi accompagna a lezione, a mensa.*

### Sarebbe difficile per te muoverti senza un aiuto?

*Sto nella residenza di via Mattioli, vicino alla facoltà, ma la strada, più che la struttura della facoltà stessa, presenta qualche barriera architettonica. Quando piove, poi, dovrei avere tre mani per reggere ombrello, computer e bastone.*

### Vorresti che l'ufficio facesse qualcosa in più per te?

*L'ufficio lavora molto bene, il problema è che ci sono solo due autisti che dalla mattina presto fino alla sera si dedicano ad accompagnare*

*me e gli altri studenti e studentesse a lezione, a mensa, seguendoci nelle esigenze quotidiane extra-universitarie.*

Abbiamo poi parlato di come, negli anni, la vita di Alessandro sia cambiata, e di come ora faccia pienamente parte della comunità universitaria, tra compagni di corso e amici con i quali condivide la quotidianità.

Alessandro ha scelto l'Ateneo senese perché, al momento dell'iscrizione, nel sito dell'Università di Siena aveva visto i servizi offerti dall'ufficio. Dopo la conversazione, Alessandro è rimasto nell'aula a studiare con il suo computer, fornitogli dall'ufficio, mentre rivolgevo qualche domanda ad Antonella, studentessa lucana di Storia del



Antonella

cinema, del teatro e della musica, con alcune difficoltà motorie.

### Le strutture presso quali studi

### presentano barriere?

*Fieravecchia e San Galvano come anche i Servi sono molto scomode, essendo vecchi edifici con tante scale. Un ascensore non guasterebbe. A San Nicolò invece non ho molti problemi.*

### L'ufficio ti aiuta anche al di fuori dell'università?

*Mi faccio aiutare a fare la spesa, il supermercato è un po' lontano e con la macchina mi danno una mano a portare le buste.*

**Luca Russo**

### Gli studenti disabili collaborano con l'ufficio

Sono circa 230 gli studenti diversamente abili che sono iscritti presso l'Ateneo senese. Tutti loro hanno come punto di riferimento l'ufficio Accoglienza disabili. Abbiamo parlato con due studentesse per farci raccontare la loro personale esperienza.

Milena Rubenni, iscritta al terzo anno di Lettere e Filosofia, è una ragazza in carrozzina. Da quando è arrivata a Siena fre-

quenta assiduamente i locali del palazzo del Rettorato.

«Sono venuta a Siena, proprio perché sapevo dell'esistenza di questi servizi utili a chi, come me, ha delle particolari esigenze - racconta Milena -. Mi sono trovata molto bene, usufruisco del servizio trasporto, vengo aiutata nelle pratiche burocratiche, collaboro con il personale da tre anni circa». Milena, che proviene dal Monte Amiata, ha scelto



Milena

la città del Palio perché vi si trova una delle università toscane dotata di un ufficio con queste particolari competenze. Alice Ferrini di Vivo D'Orcia, si sta laureando in Scienze Politiche, è

affetta da una mini-paresi, passa quasi tre ore al giorno nella sede dell'ufficio, dove usa perlopiù il computer per scrivere la tesi e controllare la posta.

**Antonella Pacella**

## C'è bisogno di te!!!

L'ufficio Accoglienza disabili cerca dei volontari per affiancare il proprio personale nelle attività di supporto agli studenti e alle studentesse con disabilità. L'adesione è libera e flessibile, anche per qualche ora nel tempo libero. L'ufficio si trova nel palazzo del Rettorato, in Banchi di Sotto 55, a Siena. Il numero di telefono è 0577-232362 - 232250, la e-mail [giorgimg@unisi.it](mailto:giorgimg@unisi.it).

Gli studenti e l'ufficio Accoglienza disabili

## In Ateneo tanti i servizi dedicati

Un sistema universitario ospitale e attento alle esigenze



Sono circa le tre del pomeriggio quando incontro Amedeo Izzo. Dopo esserci presentati ci sediamo uno di fronte all'altro e prendiamo a conversare, spogli di ogni formalità. Amedeo parla a ruota libera sorridendo di continuo. Non se la prende nemmeno un po' per il fatto che lo chiamo sempre, inspiegabilmente, con un nome diverso dal suo. Mi racconta che ha 23 anni, studia Giurisprudenza, viene

dalla provincia di Benevento e che, dopo aver conseguito il diploma, decide di intraprendere la sua carriera universitaria altrove.

Così apprende dai notiziari del CENSIS che diversi atenei dispongono di sportelli dedicati alle sue esigenze. Più in particolare, che a Siena esiste l'ufficio Accoglienza disabili e me ne parla con motivato entusiasmo, appagato. Fatti i suoi calcoli infatti, tra il prestigio

dell'università e la qualità di vita che la città può offrire, Amedeo decide di contattarli e da lì in poi il passo è breve. Tanto che in una sola settimana riceve risposta, gli viene assegnata una borsa di studio (per motivi di reddito) e un alloggio universitario attrezzato ad hoc.

Non solo: l'Università di Siena mette a disposizione un pulmino per accompagnarlo dalla residenza alla sua facoltà e viceversa. Gli chiedo se anche al liceo avesse tutto questo e mi risponde di no, che ora si sente indipendente e aggiunge che un domani, finiti gli studi, non sa se sarà ancora così. Ma adesso, nel momento forse più critico dell'università italiana da 40 anni a questa parte, Amedeo riesce a farmi sentire parte di un sistema attento alle esigenze e ospitale.

Accogliente per l'appunto.

**Alberto Olla**

## “Biblioteche all'altezza giusta”, il progetto per l'agevole accesso a utenti con disabilità

Le biblioteche dell'Università di Siena propongono da quest'anno dei servizi pensati per facilitare l'accesso di tutti gli utenti al patrimonio bibliografico. Presso ciascuna delle biblioteche centrali di facoltà sono state allestite, infatti, delle postazioni attrezzate con strumentazioni che consentono a utenti con diversi tipi di disabilità la consultazione dei cataloghi, la navigazione su internet, la lettura dei testi. Le postazioni mettono a disposizione, su tavoli motorizzati regolabili in altezza attraverso semplici bottoni, dei computer dotati di un software che consente l'ingrandimento delle scritte per facilitare la lettura agli



ipovedenti, insieme a tastiere speciali con tasti più grandi e colorati. Inoltre, ogni postazione è dotata di un software di riconoscimento vocale per poter interagire con il computer dando delle istruzioni direttamente con la voce, e di puntatori e sensori per immettere dati senza utilizzare la tastiera, oltre a scanner e OCR per agevolare la consultazione, la lettura e

lo studio. Le postazioni così attrezzate si trovano nelle sale di consultazione di ogni biblioteca.

Il servizio nasce dalla realizzazione del progetto “Biblioteche all'altezza giusta”, condiviso dall'area Sistema biblioteche e dall'ufficio Accoglienza disabili dell'Ateneo senese, con l'obiettivo di rimuovere le barriere che impediscono l'accessibilità alle risorse informatiche e ai servizi delle biblioteche e favorire l'inclusione delle persone con disabilità mediante l'impiego di tecnologie che consentono una fruizione autonoma dei luoghi del sapere.

## Assegnati premi agli studenti

*Premiate studentesse di Scienze della comunicazione*

La seconda edizione del concorso “Il volto nuovo della comunicazione sociale” è stata vinta da gruppo di studentesse del corso di laurea in Scienze della comunicazione. Le studentesse, guidate dalla professoressa Sabina Benenati, sono **Francesca Cavallaro, Alessandra Di Maio, Michela Nassini, Maria Carmela Sciacca**. A fine novembre, presso l'Università statale di Milano, le giovani ragazze hanno ricevuto il premio e illustrato il loro progetto di comunicazione sociale, relativo alla categoria “elaborare una campagna di comunicazione per una raccolta fondi a favore di una organizzazione non profit: valorizzazione del patrimonio artistico italiano”.

*Borsa di 10 mila euro da Cera di Cupra*

**Marta Zura Puntaroni**, del secondo anno di Lettere moderne della facoltà di Lettere e Filosofia, ha vinto la borsa di studio di 10 mila euro messa a disposizione dal concorso bandito all'inizio di quest'anno dal marchio “Cera di Cupra”. Per partecipare al concorso, riservato alle studentesse che si erano immatricolate nelle facoltà di Lettere nell'anno accademico 2007/2008, le concorrenti hanno presentato un elaborato sull'essere donna. Coordinatrice dell'iniziativa per l'Università di Siena è stata la professoressa Michela Pereira. «Ringrazio Cera di Cupra, per l'opportunità che mi ha offerto, e la professoressa Pereira» ha detto Marta Zura Puntaroni, «utilizzerò il premio per pagarmi gli studi e ci farò rientrare anche un viaggetto a primavera».

## EFFETTO NOTTE Uno sguardo su cinema e teatro



A cura di  
Pamela Pifferi

*Nasce la nuova rubrica di spettacolo di Studenti News. Recensioni, notizie e curiosità dal mondo della rappresentazione, con un'attenzione particolare alle iniziative studentesche e agli eventi di Siena. La rubrica ha l'obiettivo di informare e di animare il dibattito tra il pubblico e l'artista. Tutti sono pertanto invitati a scrivere e mandare segnalazioni, opinioni, impressioni, all'indirizzo e-mail [pamelapifferi@yahoo.it](mailto:pamelapifferi@yahoo.it).*



### Tagliamo corto!!!

Anche quest'anno si è rinnovato l'appuntamento con i giovani cineasti dell'Università di Siena. L'Azienda Regionale per il Diritto allo Studio promuove, infatti, da diversi anni le iniziative artistiche e culturali proposte dai gruppi studenteschi. La realizzazione di cortometraggi è una delle attività più vivaci tra gli studenti del nostro Ateneo.

I cinque film sono stati presentati alla sala conferenze della residenza universitaria di via delle Sperandie, e a ogni proiezione è seguito il dibattito tra il pubblico e il regista o i collaboratori.

Un interessante momento di confronto durante il quale gli artisti hanno raccontato simpatici aneddoti e curiosità e che ha visto un forte interesse da parte degli spettatori. Le opere, alcune delle quali dichiaratamente metalinguistiche, sono un importante specchio per conoscere l'arte cinematografica dal punto di vista dei nostri giovani artisti, alcuni dei quali decisamente promettenti.

### Quarta parete per Be.Albedo

Lo spettacolo "Quarta parete per Be.Albedo", scritto e diretto da Duccio Scheggi (Associazione culturale Sobborghi), è puro discorso metateatrale e "metareale", dando per scontato che la vita sia una continua recita e che noi, i personaggi, siamo tutti quanti attori.

Le premesse allo spettacolo sono forti e chiare, riassunte dai numerosi specchi che circondano il palco e che dichiarano subito l'assenza della quarta parete teatrale. La negazione dell'illusione è necessaria, secondo l'autore, per dare coscienza allo spettatore che viene guidato in una sorta di percorso iniziatico alla ricerca del sé. Il teatro riscopre in

quest'opera la sua funzione originaria e catartica.

I presupposti teorici, dettati dall'autore in una sorta di manifesto scritto fornito a tutti gli spettatori, sono importanti ma forse troppo utilizzati nella prima parte della messa in scena.

Le frasi apparentemente senza senso, sono evidentemente fondamentali, ma anche il pubblico più attento fa fatica a seguirne i ragionamenti. Si è costretti così ad abbandonarsi alle sensazioni.

La seconda parte, personalmente più apprezzata, è pura messa in scena e artificio, la tecnologia e la finzione sono utilizzate al massimo per estraniare chi guarda. Memorabile la scena dell'ingresso delle donne-automi.

Consapevolezza teorica e stilistica, forse non comprensibile a tutti.

### XII Terra di Siena Film Festival

La XII edizione del Terra di Siena Film Festival si è tenuta dal 4 al 8 di novembre negli spazi del Rettorato. Tra le novità di quest'anno vi è stata la collaborazione con l'Università di Siena che ha fornito luoghi e risorse umane, tra coordinatori, membri della giuria e stagisti. Quattro giorni di cinema dedicato come di consueto ai diritti umani.

Tra gli eventi collaterali da sottolineare è la mostra fotografica "This Child Here" di Robert Gamble, personalità che ha portato all'intero festival un respiro di serenità e bellezza.

La giuria degli studenti ha premiato "57000 Km entre nous" di Delphine Kreuter. L'acuto giudizio ha sottolineato come il film riesca a fare luce su tematiche contemporanee, sia sociali sia filmiche.

Il discorso sulla molteplicità degli sguardi a cui è sottoposto l'occhio moderno viene utilizzato per parlare anche dei disagi dei rapporti tra le persone.

La tecnologia non è un elemento negativo, ma è continuazione della volontà dei personaggi e del regista.

### L'onesto ingrato. Leo Gullotta nel "Piacere dell'onestà"



Un uomo sposato, un marchese, mette incinta una giovane donna. Lui e la madre di lei, vedova, devono organizzare un matrimonio di facciata per non perdere la faccia. Nessuno dei due si preoccupa poi tanto della neomamma, quel che conta è l'apparenza. Per questo, non sorgono scrupoli nel maritarla al primo sprovveduto che capita a tiro, un sempliciotto da manovrare.

Ma sbagliano persona. Satira sagace dai sapori antichi ma dai risvolti attualissimi, la commedia di Pirandello ci mette in guardia da chi nasconde dietro lo spettro della rispettabilità le proprie paure e i propri interessi più meschini. Angelo Baldovino, interpretato dall'enigmatico Gullotta, smaschera i due profittatori con l'inflessibilità di chi difende l'onestà e vuole riscattare una vita vuota, ergendosi così a difensore della ragazza, eroe per caso. Quando il marchese cercherà di screditarlo in modo da farlo allontanare ed avere campo libero, ormai sarà tardi. Angelo avrà conquistato il cuore di Agata con la propria intransigenza.

Federico Pacciani

# Master, per formarsi al lavoro

## In Ateneo tante le opportunità in scadenza



Ecco l'elenco dei master in scadenza, per scegliere come proseguire gli studi dopo la laurea, avvicinandosi al mondo del lavoro.

*Facoltà di Economia*  
Pianificazione, gestione e controllo del settore idrico e del settore dei rifiuti - I livello

Scadenza: 29/12/2008

*Facoltà di Farmacia*  
Tecnologie farmaceutiche industriali - II livello

Scadenza: 29/12/2008  
*Facoltà di Lettere e Filosofia*  
Archeologia e territorio: sistemi di valorizzazione di parchi e di aree archeologiche nei contesti del mondo antico - II livello

Scadenza: prorogata al 19/12/2008

Geotecnologie per l'archeologia - II livello

Scadenza: prorogata al 19/12/2008

*Facoltà di Medicina e*

*Chirurgia*

Ortodonzia bioprogressiva nel III millennio - II livello

Scadenza: 18/12/2008

Tecnica bidimensionale: diagnostica e terapia complessa - II livello

Scadenza: 18/12/2008

*Facoltà di Scienze*

*Matematiche, Fisiche e Naturali*

Sistemi informativi territoriali e telerilevamento

(SIIT)

(Centro Geotecnologie - San Giovanni Valdarno - AR) - II livello

Scadenza: prorogata al 15/12/2008

Bioinformatica "A. Del Lungo" - I livello

Scadenza: 19/12/2008

Per maggiori informazioni e per gli altri master:

<http://www.unisi.it/postlaurea/master.htm>

**Elisa Santarelli**

## Stage, per accrescere le competenze

Questi gli stage in scadenza proposti dall'Ateneo.

Scadenza: 15/12/2008. Comune di Chiusi: attività teatrali e biblioteca. - Findomestic Banca: direzione marketing. - Studio commerciale di Arezzo: bilancio e contabilità.

Scadenza: 17/12/2008. Informatizzazione dei sistemi di produzione. - Sicurezza e salute nei luoghi di lavoro. - Procura di Siena. - Monte dei Paschi di Siena: area

Corporate. - Monte dei Paschi di Siena: servizio mercato PMI. - Consorzio Gruppo Readytec di Chiusi: marketing, comunicazione, commerciale.

Scadenza: 18/12/2008. RAI Corporation New York: client services/assistenza reti. - RAI Corporation New York: ufficio corrispondenza.

Scadenza: 20/12/2008. Centro Servizi della Facoltà di Ingegneria: multimedia.

[http://www.liason.unisi.it/w2d3/v3/view/liason/stage\\_lavoro/offerte\\_public.html?cosa=stage](http://www.liason.unisi.it/w2d3/v3/view/liason/stage_lavoro/offerte_public.html?cosa=stage)

**Elisa Santarelli**

## Sportello DSU, gli orari di gennaio. Per cinema e sport

Lo Sportello servizi e relazioni con gli studenti dell'Azienda regionale DSU amplia gli orari di apertura in vari giorni nel mese di gennaio per agevolare gli studenti che devono rinnovare o vogliono acquisire per la prima volta la tessera cinema DSU o il tesserino sportivo DSU/CUS.

Lo Sportello, che si trova presso la sede dell'Azienda - via Paolo Mascagni 53 -, sarà aperto, oltre agli orari previsti (lun-ven dalle 10 alle 13 e mar-gio anche dalle 15 alle 17), anche dalle 9 alle 10 dal 7 al 16 gennaio 2009 (escluso il sabato e la domenica).

Inoltre, al fine di rendere migliore la comunicazione, i servizi e la consulenza per borse di studio, alloggio, cultura, sport, orientamento, forniti allo Sportello è stata promossa un'indagine

di customer satisfaction tramite la somministrazione di un breve questionario anonimo che può essere compilato sia in sede che direttamente on line sul sito aziendale all'indirizzo

[http://www.dsu.siena.it/questionari/go\\_prefazione.php](http://www.dsu.siena.it/questionari/go_prefazione.php).

È interesse dell'Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario che l'iniziativa abbia un buon riscontro di partecipazione, con la speranza che il maggior numero di fruitori dei servizi ARDSU resi allo Sportello compilino il questionario in maniera tale da conoscere il livello di gradimento e gli eventuali suggerimenti per rendere l'attività ancora più efficiente e vicina ai bisogni degli studenti.

Articolo realizzato in collaborazione con l'Azienda regionale DSU

## Calcetto a Euromaster 2008, secondo posto per 28 studenti

I primi giorni di novembre a Koblenz, in Germania, una delegazione dell'Università degli Studi di Siena ha partecipato agli

Euromaster 2008 ([www.whu-euromasters.de](http://www.whu-euromasters.de)) il più grande evento sportivo tra Business schools.

L'evento, organizzato dalla WHU Otto Beisheim School of Management, una tra le più importanti Business School europee, ha visto più di 1200 studenti provenienti da università di tutta Europa partecipare a diverse competizioni sportive.

La nostra delegazione, al suo primo appuntamento con l'evento, si è presentata con 28 studenti ed è arrivata seconda nel calcetto maschile e femminile, oltre a farsi onore nei leggendari parties a tema organizzati dallo staff dell'evento in discoteca.

Per partecipare alla prossima edizione e vedere altre foto dell'evento iscrivetevi al gruppo Euromaster 2008 su facebook o mandate una mail a [nicco.borracchini@gmail.com](mailto:nicco.borracchini@gmail.com).

**Niccolò Borracchini**



# Occorre riorganizzare e razionalizzare

## Questi i principi prioritari alla base del risanamento



### 1. *Motivazioni*

La definizione del Piano di risanamento 2009-2012 costituisce un passaggio della motivata risposta interna che la comunità universitaria senese sta fornendo per superare questa profonda crisi.

Il Documento è stato elaborato sulla base di una precisa ricostruzione della situazione economica, finanziaria, patrimoniale e contabile dell'Ateneo nella consapevolezza che la correttezza e la trasparenza dell'analisi costituiscano il primo dei fattori necessari per superare le presenti difficoltà e per favorire una puntuale individuazione delle responsabilità.

Le questioni finanziarie e amministrative risultano assai gravi e vanno affrontate con misure drastiche. Il Piano intende rappresentare un elemento di riferimento non solo per superare i nostri problemi economici ma anche per rimettere l'Ateneo in un percorso di positivo sviluppo e per fronteggiare alcune distorsioni comuni all'intero sistema uni-

versitario italiano.

Questo può avvenire attraverso la focalizzazione sulle attività considerate prioritarie, la specifica valorizzazione del merito e dei risultati delle attività di valutazione, la coerente ridefinizione e razionalizzazione dell'organizzazione degli uffici e delle procedure amministrative, al fine di evitare sprechi e valorizzare le competenze.

Le motivazioni alla base del Piano, che ne accompagneranno anche la realizzazione, sono rappresentate dalla convinta fiducia nel valore da riconoscere all'autonomia delle Università, dalla consapevolezza del significativo ruolo sociale dell'Ateneo e dalla

condivisa percezione della responsabilità istituzionale nei confronti dei portatori di interesse. L'attuazione del Piano si basa, oltre che sul convinto contributo di tutte le componenti dell'Ateneo, sul ricco patrimonio culturale, professionale e di relazioni che lo caratterizzano.

Il Piano rappresenta anche la risposta positiva alla campagna mediatica che, in alcuni casi, ha diffuso un'immagine distorta della realtà, trascurando di ricordare, accanto alle motivazioni della crisi e alla sua entità, i significativi risultati di eccellenza che un antico Ateneo, quale è il nostro, è riuscito a raggiungere e consolidare nella didattica e nella ricerca scientifica, come testimoniato dalle posizioni di vertice continuamente assunte dall'Ateneo e dalle Facoltà nell'ambito delle indagini annuali Censis-La Repubblica e dai risultati ottenuti dall'Ateneo e dai suoi Dipartimenti all'interno della Valutazione Triennale della Ricerca condotta dal Comitato di

Indirizzo per la Valutazione della Ricerca (CIVR).

Anche in questa difficile circostanza, la consolidata abitudine alla valutazione esterna dei propri risultati induce l'Ateneo senese a confidare nell'utilità del dialogo e del confronto critico con l'intera comunità e le sue Istituzioni con le quali da sempre esiste un proficuo rapporto di collaborazione.

L'Ateneo troverà nella propria storia, nella consapevolezza dei propri punti di forza e negli impegni assunti in questo Documento gli strumenti necessari non soltanto per superare l'attuale difficile momento ma anche per affrontare al meglio le nuove esigenze che i cambiamenti sociali ed economici stanno imponendo ovunque alle istituzioni universitarie.

### 2. *Oggetto*

Il Piano di risanamento 2009-2012 costituisce il documento di riferimento per consentire all'Ateneo il superamento, nell'arco di 4 anni, degli eccessivi squilibri attualmente esistenti fra i costi e ricavi di esercizio e fra i flussi finanziari annuali in ingresso e quelli in uscita.

Il Piano rappresenta non solo un indispensabile strumento per uscire da una difficile situazione finanziaria ma anche un'utile opportunità per rimettere il nostro Ateneo in un percorso di positivo sviluppo. Questo può avvenire attraverso la focalizzazione sulle attività consi-





# Gli interventi da mettere in atto

## Le azioni intraprese saranno costantemente monitorate



derate prioritarie, una particolare valorizzazione del merito e dei risultati delle attività di valutazione nonché una coerente ridefinizione dell'organizzazione degli uffici e delle procedure amministrative.

La concreta predisposizione del Piano si basa su quanto indicato nelle linee guida approvate dal Senato Accademico e recepite e integrate dal Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo.

### 3. Elementi di riferimento

Il Piano si basa sulla natura pubblica dell'Ateneo, sul rispetto dei principi generali indicati nello Statuto dell'Università di Siena e sulla salvaguardia dei livelli di qualità della ricerca e della didattica che hanno consentito al nostro Ateneo, alle sue Facoltà e ai suoi Dipartimenti di distinguersi a livello nazionale e internazionale.

Questo Documento parte dall'analisi della situazione attuale, così come descritta, fra l'altro, dai Rapporti del Nucleo di valutazione e dal Rapporto dell'EUA (European University

Association).

Tiene conto, altresì, di quanto indicato nei documenti di programmazione del sistema universitario e nei documenti per la programmazione triennale elaborati nel corso del 2008 dagli Organi di Ateneo.

Alla base del Piano vi è, infine, l'analisi dei risultati consuntivi e delle dinamiche economico finanziarie dei prossimi 4 anni, con particolare riguardo all'evoluzione delle entrate ordinarie, dei trasferimenti ministeriali e delle spese vincolate.

### 4. Obiettivi economico-finanziari del Piano

Obiettivo del Piano di risanamento è il superamento, nell'arco di 4 anni, degli squilibri esistenti fra i costi e ricavi di esercizio e la sensibile riduzione del fabbisogno finanziario.

A tal fine, nel 2009 il Piano persegue minori costi e maggiori ricavi per un ammontare complessivo di 16,5 milioni di euro. Negli anni successivi gli interventi garantiranno il progressivo raggiungimento dell'equilibrio di bilancio con risparmi pari a 26,5 milioni di euro nel 2010, 32,8 nel 2011, 38,7

nel 2012.

Per ridurre l'ammontare del debito pregresso, e l'importo dei relativi oneri finanziari, nonché per fronteggiare gli squilibri di bilancio che rimarranno nell'arco di attuazione del presente Piano, sarà messa in atto un'operazione di natura straordinaria relativa al patrimonio immobiliare, attraverso la cessione di alcuni immobili di proprietà dell'Università. L'attuazione del presente Piano dovrà essere costantemente monitorata in modo da verificare tempestivamente la corretta implementazione di quanto stabilito. Ogni tre mesi verrà discussa dagli Organi di governo una relazione scritta inerente allo stato di avanzamento del Piano stesso, preparata dal Rettore e dal Direttore amministrativo.

### 5. Proposte di risanamento

1. Nel 2009 non vengono attivate nuove procedure concorsuali per posti di professore di I e II fascia.

2. Con riferimento al ruolo dei ricercatori, eventuali nuove procedure sono condizionate all'acquisizione di finanziamenti ministeriali ex lege, e le prese di servizio dei vincitori di concorsi già conclusi sono subordinate al riaccertamento della copertura finanziaria nel bilancio preventivo 2009 o successivi.

3. Sino a riaccertamento della relativa copertura finanziaria in sede di bilancio preventivo 2009 o successivi, le procedu-

re concorsuali in corso per il personale tecnico-amministrativo vengono sospese, così come le prese di servizio dei vincitori di concorsi già conclusi. Analogamente non saranno attivate nuove procedure di reclutamento se non alle medesime condizioni e subordinatamente agli stessi accertamenti.

4. Nel quadriennio, gli stanziamenti inerenti agli assegni di ricerca sono effettuati in ragione delle risorse acquisite dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca e/o da fondi esterni.

5. Nel quadriennio, gli stanziamenti inerenti alle borse di dottorato sono effettuati in ragione delle risorse acquisite dal MIUR e da altri ministeri e/o da fondi esterni.

6. I finanziamenti di Ateneo per la ricerca (PAR) nel 2009 vengono stabiliti in 1.750.000,00 euro, con riduzione consistente rispetto agli anni precedenti.

7. Le risorse destinate a supplenze e contratti di insegnamento sono ridotte nel 2009 del 50% e negli anni successivi fino al 75% rispetto alla spesa attuale.

8. La percentuale trattenuta dall'Ateneo per convenzioni e fondi esterni viene incrementata al 10%.

9. Viene fatto ricorso a tutte le forme di pensionamento anticipato dei docenti consentite dalla normativa.

10. Il personale tecnico-amministrativo verrà collocato a riposo al raggiungimento di 40 anni di

# Il miglioramento nell'uso delle risorse

## Stabilite le priorità per dare piena attuazione al piano



contribuzione.

**11.** Viene esclusa la possibilità che l'Ateneo conceda il mantenimento in servizio oltre i limiti di età al personale docente e tecnico amministrativo.

**12.** Per incentivare le scelte di prepensionamento, vengono individuate forme contrattuali di insegnamento per i docenti che cessano il servizio, tali da assicurare all'Ateneo la possibilità di contare su utili esperienze e competenze didattiche, nel quadro di una forte riduzione della spesa. A tale personale vengono assicurati anche servizi accademici di supporto (accesso biblioteca, e-mail, prestito librario, ecc.).

**13.** Verrà elaborato e realizzato in tempi rapidi un piano strutturale per la riorganizzazione e razionalizzazione del patrimonio immobiliare e della sua destinazione d'uso, finalizzato essenzialmente alla progressiva estinzione degli affitti passivi.

**14.** La dotazione ordinaria per i dipartimenti verrà ridotta dal 2009 del 50%.

**15.** Verrà operato un forte contenimento delle

spese relative ai servizi (utenze, manutenzione straordinaria, risorse elettroniche, rimborso spese personale esterno).

**16.** Verrà operata una consistente riduzione dei servizi di sorveglianza e custodia e verrà inoltre escluso il ricorso al lavoro interinale.

**17.** Verrà ridotta l'assegnazione di fondi per le biblioteche.

**18.** I docenti dell'Ateneo non riceveranno compensi per incarichi di docenza all'interno delle scuole di specializzazione.

**19.** L'attività didattica e di ricerca verrà svolta, oltretutto nelle facoltà dell'Ateneo, anche presso le sedi distaccate di Arezzo e Grosseto, per le quali dovranno comunque essere rivisti i rapporti convenzionali con le istituzioni locali per rendere certi e adeguati i loro impegni finanziarie. Le altre sedi distaccate potranno svolgere attività di ricerca alla condizione che, a consuntivo, non derivi alcun onere al bilancio dell'Ateneo.

**20.** Verrà compiuta una revisione delle attività

che si svolgono nella Certosa di Pontignano, nel Collegio di Santa Chiara e ai Collegi Riuniti al fine di una ottimale utilizzazione del personale e della struttura.

**21.** In conseguenza degli interventi sopra indicati, la dotazione del personale docente e tecnico amministrativo subirà una graduale diminuzione, determinando una significativa riduzione dei costi soprattutto negli anni finali del Piano, e che comporterà l'adozione di un contestuale progetto di riorganizzazione.

### **6. Proposte di miglioramento nell'uso delle risorse**

Altre iniziative utili ad affrontare la crisi finanziaria dell'Ateneo consistono in attività che portano a riduzione di costi nel breve termine o aumento di ricavi e in attività che permettono un migliore uso delle risorse. Si tratta, in particolare, di interventi volti a ridurre la complessità delle attività svolte, a utilizzare un ammontare minore di risorse comuni oppure a rendere disponibili preziose risorse umane utilizzabili in maniera più coerente con le attività prioritarie.

In generale, un criterio alla base degli interventi è la verifica della capacità delle iniziative e dei progetti in corso di autofinanziarsi ("effettivo autofinanziamento"), sulla base della considerazione di tutti i relativi costi e anche di una quota di contributo alle spese generali di Ateneo e/o di Facoltà.

In particolare si opererà nelle seguenti direzioni:

- a)** focalizzare maggiormente le attività di ricerca e di didattica, individuando le priorità sulle quali concentrare le risorse;
- b)** basare le decisioni sulla valutazione dei risultati e sul merito;
- c)** responsabilizzare maggiormente le strutture scientifiche, didattiche ed amministrative;
- d)** rivedere l'organizzazione degli uffici e le procedure amministrative.

#### **Inoltre si procederà a:**

- 1.** Verifica della congruità degli spazi in locazione rispetto alle attività istituzionali prioritarie.
- 2.** Verifica della stretta coerenza dei diversi progetti/iniziative di Ateneo con il conseguimento delle finalità istituzionali e con una effettiva capacità



# Le operazioni straordinarie sugli immobili

## Le decisioni sulle alienazioni dopo la relazione della società incaricata



di autofinanziamento.

**3.** Riduzione del numero dei corsi di studio. L'Ateneo passerà dai 116 corsi di studio dell'a.a. 2008-2009 agli 88 dell'a.a. 2009-2010. In particolare, da 61 lauree triennali a 44 e da 55 lauree magistrali a 44. Ulteriori riduzioni potranno derivare come conseguenza dei pensionamenti anticipati.

**4.** Riduzione della frammentazione della didattica: dall'a.a. 2009-2010 non sarà offerto alcun insegnamento che valga meno di 4 crediti.

**5.** Definizione di procedure focalizzate alla tempestiva riscossione dei crediti.

**6.** Aggregazione dei dipartimenti fino al numero massimo di 25.

**7.** Riduzione significativa del numero dei Master, dei corsi di perfezionamento ecc., sulla base dei risultati formativi conseguiti e delle risorse finanziarie a disposizione, con particolare riguardo al loro "effettivo autofinanziamento".

**8.** Tutti i nuovi corsi di studio dovranno rispettare i c.d. Requisiti qualificanti e di trasparenza stabiliti dal MIUR.

**9.** Con riferimento ai corsi

di studio che costituiscono continuazione di precedenti corsi, nel calcolo della media triennale degli immatricolati ai fini della verifica dei requisiti minimi di numerosità stabiliti dal MIUR, verrà considerato anche il numero degli immatricolati del 2008-2009, anticipando così la verifica di un anno rispetto a quanto previsto dalla normativa.

**10.** Verranno definiti nel modo più rigoroso gli Indicatori di produttività scientifica per selezionare i vincitori delle procedure concorsuali, a partire da quelli in corso di definizione da parte del MIUR.

**11.** La ripartizione delle risorse fra facoltà e dipartimenti verrà collegata ai risultati della Valutazione Triennale della Ricerca da parte del CIVR (Comitato d'Indirizzo per la Valutazione della Ricerca).

**12.** Verranno introdotti nuovi criteri per l'assegnazione dei budget a disposizione delle strutture didattiche, scientifiche e amministrative.

**13.** Riorganizzazione e semplificazione della struttura organizzativa e dei processi amministrativi, in maniera più coerente con le attività istituzio-

nali dell'Università, definendo procedure più certe e tempestive, anche mediante l'implementazione dei regolamenti già approvati.

**14.** Razionalizzazione e ristrutturazione dei centri servizi.

**15.** Definizione di procedure di analisi dei rischi operativi e di auditing interno.

**16.** Introduzione di nuovi meccanismi di governance in grado di garantire una migliore integrazione fra la definizione degli indirizzi strategici dell'Ateneo e l'allocazione delle risorse nonché lo svolgimento di appropriate funzioni di controllo strategico, legale, amministrativo e gestionale.

**17.** Individuazione di modalità più concrete di coordinamento e cooperazione fra gli Atenei della Toscana, con riferimento sia alle iniziative didattiche e scientifiche sia ad esigenze amministrative comuni.

**18.** Implementazione di meccanismi di mobilità interna e di riqualificazione del personale a supporto delle attività amministrative, didattiche e di ricerca.

**19.** Introduzione di un puntuale sistema di controllo di gestione e di reportistica interna in grado di fornire informazioni finanziarie ed economiche, sia per natura sia per destinazione, di natura consuntiva e preventiva, così da permettere agli organi di governo di svolgere al meglio i loro compiti di indirizzo e monitoraggio.

**20.** Implementazione di

un sistema informativo integrato che consenta di disporre di dati maggiormente affidabili e di alimentare correttamente il sistema di controllo di gestione.

**21.** Introduzione di un sistema di monitoraggio periodico di natura strategica del tipo *Balanced Scorecard*, che consenta agli organi di governo e ai portatori di interesse di verificare tempestivamente l'implementazione di quanto previsto nel Piano.

### *Operazione straordinaria sul patrimonio immobiliare*

Come indicato tra gli obiettivi, contestualmente all'attuazione del Piano di risanamento, dovrà essere affrontato e risolto il problema del disavanzo pregresso. A tal fine il Consiglio di Amministrazione ha già attivato procedure di valorizzazione del patrimonio immobiliare attraverso uno specifico incarico alla Società REAG. Sulla base delle risultanze verrà presa la decisione in merito alle migliori soluzioni da adottare.

Fra queste vi è sicuramente l'alienazione di uno o più immobili, indicando a tal fine prioritariamente quelli "non strumentali" ai fini istituzionali come la Certosa di Pontignano, il Collegio Santa Chiara, il Palazzo Bandini, senza comunque escluderne altri.

Inoltre si ritiene che debba essere valutato con la Regione Toscana la possibile alienazione di parte della componente assistenziale del Policlinico Le Scotte.

# Ci sono ragazzi che vivono sottoterra... "This Child Here" racconta i ragazzi di strada in Ucraina

Pagina a cura di  
Antonella Pacella



All'interno dell'edizione 2008 del Terra di Siena Film Festival è stata allestita la mostra fotografica dal titolo "This Child Here" curata da Claudio Corbelli, che ha come soggetti i ragazzi di strada dell'Ucraina. La mostra si è tenuta al primo piano del palazzo del Rettorato. Le foto sono di Robert D. Gamble e da Aleksandra Zhavoronkova.



Le foto mostrano soltanto alcuni volti degli oltre 140.000 ragazzi che vivono come randagi per le vie della città sul mar Nero. Questa ferita è stata provocata soprattutto dalle condizioni economiche in cui si è trovata l'Ucraina dopo la dissoluzione dell'Unione

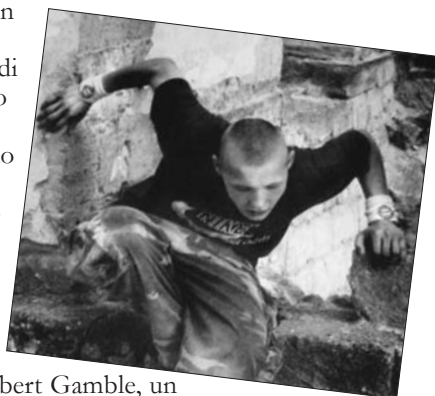


Sovietica e il sempre crescente alcolismo che ha contribuito alla rottura delle famiglie.

Molti ragazzi, abusati in famiglia, fuggono in strada, oppure scappano dagli orfanotrofi. Hanno 11-12 anni e pensano che la strada

possa dare loro la libertà e la dignità che spesso la loro adolescenza violata ha tolto con forza. La loro nuova casa diventa un tombino, un garage abbandonato, un palazzo diroccato, un ponte, è possibile scorgerli tra i rifiuti. Si uniscono in gruppi, non hanno documenti, vivono di elemosina, rubano o si prostituiscono, i più fortunati trovano un lavoro di fatica, molti di loro si drogano.

Per aiutarli è nata l'associazione indipendente "This Child Here", fondata e diretta da Robert Gamble, un



ministro presbiteriano americano. L'associazione cerca di provvedere durante l'adolescenza alle esigenze primarie dei ragazzi di strada, portando loro cibo, vestiario e medicine. La loro realtà è raccontata dalle foto esposte nei giorni scorsi nel palazzo del



Rettorato, sono foto crude, che mostrano tutto il dramma nella sua interezza e i volti dei ragazzi di strada ucraini che sembrano sfidare lo spettatore. Una mostra intensa, oserei dire catartica, emozionante, che lascia una stretta al cuore.

Per fare una donazione ai ragazzi di strada dell'Ucraina è possibile versare un contributo sul conto corrente bancario: IT27R 01030 14200 00000 6421101, intestato a Corbelli Vittorio/pro ragazzi di strada ucraini, Banca Monte dei Paschi di Siena. Il denaro andrà direttamente all'Associazione "This Child Here".

## STUDENTI NEWS è un supplemento a L'UNIVERSITÀ DI SIENA

Lettera d'informazione  
Direttore Responsabile:  
**Patrizia Caroni**  
Redazione e impaginazione:  
**Katia Bifani, Patrizia Caroni, Daniela Cundrò**

Hanno collaborato:  
Università - **Simona Piselli**  
Studenti - **Niccolò Borracchini, Alberto Olla, Federico Pacciani, Antonella Pacella, Pamela Pifferi, Luca Russo, Elisa Santarelli**

E-mail:  
**comunicazion@unisi.it**  
Stampa: **Centro stampa dell'Università**  
Via Banchi di Sotto, 55  
Tel. 232272 - fax 232188  
Registrazione presso il Tribunale di Siena n. 448 del 12 novembre 1984

