



## Verbale della riunione del Nucleo di Valutazione del 16 luglio 2021

Il giorno 16 luglio 2021 alle ore 9.00 il Nucleo di Valutazione di Ateneo, regolarmente convocato, si riunisce telematicamente.

L'ordine del giorno della riunione è il seguente:

1. Comunicazioni del Presidente
2. Programmazione triennale 2021/2023: validazione indicatori
3. Monitoraggio in itinere PIP 2021/2023
4. Approvazione monitoraggio 2018/2019 Centri di ricerca e Laboratori congiunti università impresa
5. Espressione parere richiesta limitazione carico didattico a.a. 2021/2022
6. Varie ed eventuali

<i>Nominativi</i>	<i>P</i>	<i>Ass</i>	<i>Ag</i>
Giulio GHELLINI ( <i>Presidente</i> )	X		
Antonella D'AGOSTINO	X		
Marzia FORONI <sup>1</sup>	X		
Antonio MARINELLO	X		
Marco MASI	X		
Paolo ROSSI	X		
Gabriele RUBINO			X

(Legenda: P = presente, Ag = assente giustificato, Ass = assente)

Hanno regolarmente ricevuto e risposto alla convocazione la Prof.ssa Antonella D'Agostino, il Prof. Antonio Marinello, l'Ing. Marco Masi e il Prof. Paolo Rossi. È assente giustificato il Sig. Gabriele Rubino.

È presente, infine, la Dott.ssa Sonia Boldrini, responsabile dell'Ufficio valutazione e supporto al Nucleo.

---

<sup>1</sup> La Dott.ssa Foroni si collega alla riunione a partire dalle ore 9.16.

Il Presidente Prof. Ghellini dà inizio alla riunione alle ore 9.00.

**OMISSIS**

Alle ore 9.36 il Prof. Rossi lascia la riunione.

**OMISSIS**

### **3. Monitoraggio in itinere PIP 2021/2023**

Il Presidente ricorda ai colleghi che il ciclo della performance previsto dal SMVP di Ateneo 2021 prevede un monitoraggio in itinere degli obiettivi, nel periodo marzo-settembre, e la possibilità di apportare rettifiche al Piano integrato della performance 2021/2023 in base alle proposte dei/le responsabili degli obiettivi.

Tali proposte, relative al solo anno 2021 e corredate da un documento curato dalla responsabile della Divisione programmazione, organizzazione e valutazione, sono state presentate al Nucleo in data 14.07.2021 (Allegato F).

Alle ore 11.57 la Dott.ssa Clara Pluchino, responsabile della Divisione programmazione, organizzazione e valutazione, su invito del Nucleo, si collega alla riunione.

Alle ore 12.07 l'Ing. Masi lascia la riunione.

La Dott.ssa Pluchino illustra sinteticamente le proposte avanzate sugli obiettivi 2021, relative soprattutto all'introduzione di specifiche volte a una migliore definizione di indicatori e target, anche grazie alla formazione specifica promossa dall'Ateneo sul tema nei mesi scorsi e alla costituzione di un gruppo di lavoro di referenti per il coordinamento delle Aree. La Dott.ssa Pluchino segnala un'ulteriore modifica proposta dalle responsabili delle Segreterie amministrative

dei Dipartimento in merito all'obiettivo 6TAC-AF, passando al 50% come target 2021 per il sub-obiettivo b) "Assessment fascicolo".

La Dott.ssa Pluchino conferma che la nuova fase del monitoraggio in itinere è prevista per il settembre prossimo.

Il Nucleo segnala alla Dott.ssa Pluchino alcune incongruenze nella definizione dei target in rapporto agli indicatori individuati (2INN-SPEC, 8SER/VE).

Il Nucleo conferma, inoltre, come il monitoraggio stia progredendo, con significativi avanzamenti sul fronte della consapevolezza di tutti gli attori coinvolti.

Alle ore 12.15 la Dott.ssa Pluchino lascia la riunione.

Il Nucleo rileva come per il 2021 siano state presentate proposte di rettifica per 26 obiettivi su 50, per le seguenti Linee strategiche:

- Internazionalizzazione (INT): 3 su 3
- Disseminazione dei risultati (DIS): 3 su 6
- Innovazione (INN): 6 su 8
- Servizi agli studenti (Ser): 7 su 11

e Linee gestionali:

- Trasparenza, Anticorruzione (Tac): 2 su 5
- Efficienza, Efficacia, Economicità (Eee): 5 su 11

La sola Linea strategica Sostenibilità (Sos) non fa registrare proposte di rettifica.

L'obiettivo 3E3-GI governo degli indicatori - Data Warehouse, di responsabilità dell'AOSI, risulta essere l'unico obiettivo eliminato interamente, con motivazione che "L'obiettivo viene eliminato, portando avanti quanto previsto nell'ambito del governo degli indicatori (1TAC -GOVIND)".

Il Nucleo conferma che le proposte di rettifica consistono, molto spesso, nell'introduzione di specifiche volte a una migliore definizione di indicatori e target, tramite la sostituzione di indicatori non adeguati (Azioni per il raggiungimento, Stato di avanzamento, Grado di realizzazione, etc...) con indicatori quantitativi misurabili e il relativo adeguamento nella formulazione dei target. Non tutte le formulazioni inadeguate di indicatori risultano, però, essere state rettificare (obiettivi: 3INN-PERS a1) a2) c); 8INN-INFR.AZ1; 6DIS-PE; 9INN-SORV; 1SER-STUD c); 3SER-STUD; 11SER-ORIENT a); 1TAC-GOVIND a1); 6TAC-AF; 4E3-SIC a)) e permane una qualche confusione tra indicatore e target.

La descrizione dei sub-obiettivi, che poi prevedono indicatori e target, è riportata per alcuni obiettivi e non per altri, nella colonna “OBIETTIVO/COSTI PREVISTI COME DA BUDGET 2021 APPROVATO”.

Il Nucleo rileva come sia aumentato, pur rimanendo debole, il collegamento con il ciclo di bilancio, essendo 6 gli obiettivi e/o i sub-obiettivi (1INN-RP; 8INN-INFR.AZ1/AZ.2; 1TAC-GOVIND d; 5DIS-BIBLIO; 11SER-ORIENT DID.AZ5; 4E3-SIC INFR.AZ3) corredati da una stima dei costi.

Il Nucleo, esprimendo le sue considerazioni su indicatori e target del PIP 2021/2023, conferma i miglioramenti rilevati, anche grazie alle attività di formazione e al coordinamento svolti dalla Divisione programmazione, organizzazione e valutazione in questi ultimi mesi. Suggerisce, inoltre di proseguire il positivo percorso intrapreso, rafforzando ulteriormente la messa a punto di una regia più forte a livello di Ateneo per uniformare la metodologia applicata.

Dopo ampia discussione, il Nucleo di Valutazione nella seguente composizione:

<i>Nominativi</i>	<i>F</i>	<i>C</i>	<i>Ast</i>	<i>Ag</i>	<i>Ass</i>
Giulio GHELLINI (Presidente)	X				
Antonella D’AGOSTINO	X				
Marzia FORONI	X				
Antonio MARINELLO	X				
Marco MASI				X	
Paolo ROSSI				X	
Gabriele RUBINO				X	

(Legenda: *F* = favorevole, *C* = contrario, *Ast* = astenuto, *Ag* = assente giustificato, *Ass* = assente)

- Tenuto conto di quanto previsto dall’art. 6, comma 1, del D.Lgs. 27 ottobre 2009, n. 150 “Attuazione della legge 4 marzo 2009, n. 15, in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni” come modificato dal D.Lgs. 25 maggio 2017, n. 74;
- Visto l’art. 2, comma 1, lettera r) della L. 30 dicembre 2010, n. 240 “Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l’efficienza del sistema universitario”;
- Tenuto conto delle indicazioni del Dipartimento della Funzione Pubblica e dell’ANVUR;
- Visto il SMVP 2021 adottato dal CdA dell’Ateneo di Siena nella seduta del 22.01.2021;
- Visti il Piano integrato della Performance 2021/2023 approvato dal CdA nella seduta del 29.01.2021 e i relativi allegati;

- Alla luce delle proposte di rettifica presentate dai/dalle responsabili delle u.o. e della documentazione tramessagli in data 174.07.2021 dalla Divisione programmazione, organizzazione e valutazione;

**approva**

le proposte di rettifica al PIP 2021/2023 proposte dai Dirigenti e dai/dalle responsabili delle u.o..

**OMISSIS**

Il verbale è approvato seduta stante.

Non essendovi altro da trattare, la riunione termina alle ore 13.04.

La Segretaria

Dott.ssa Sonia Boldrini

Il Presidente

Prof. Giulio Ghellini

---

Siena, data della firma digitale  
PER COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE  
La Responsabile dell'Ufficio valutazione  
e supporto al Nucleo  
Sonia Boldrini