



PROGRAMMAZIONE TRIENNALE UNIVERSITÀ' DI SIENA 2013-15

Short executive summary

Il Piano Triennale dell'Università di Siena è frutto di un lungo e articolato impegno, che ha visto coinvolte tutte le componenti della comunità universitaria, gli organi di governo e le strutture didattico-scientifiche. Esso definisce gli indirizzi strategici per lo sviluppo del nostro Ateneo nei prossimi anni.

Attraverso il Piano Triennale, l'Università di Siena ha voluto trasformare l'esigenza di rispondere a un adempimento richiesto dalla normativa in un'opportunità per rafforzare ulteriormente la diffusione, all'interno della propria Comunità, della logica della pianificazione, fattore indispensabile per affrontare gli impegni di un sistema educativo sempre più globale e competitivo.

Il documento costituisce un importante elemento anche a supporto della gestione operativa, contribuendo ad esplicitare il senso di direzione e promuovendo il senso di appartenenza.



L'articolazione della programmazione triennale della nostra Università si basa sulla convinzione, ribadita anche nello Statuto, che la missione di qualsiasi Ateneo si debba distinguere in tre componenti: la ricerca, la formazione (didattica) e l'insieme delle iniziative a supporto dello sviluppo economico e sociale, rappresentate in primis dal trasferimento tecnologico e di competenze (c.d. "Terza missione").

Con riferimento alla ricerca, l'Università di Siena ritiene prioritario promuovere l'impatto internazionale della produzione scientifica, nonché la valorizzazione, anche in termini innovativi, del patrimonio culturale e sociale del territorio e delle iniziative volte alla promozione della salute dei cittadini.

Con riferimento alle attività didattiche l'Ateneo vuole garantire la sostenibilità nel tempo dell'offerta formativa, ottimizzando l'impiego dei docenti e focalizzandosi sui corsi di studio maggiormente attrattivi, promuovendo l'offerta formativa in lingua inglese, anche in collaborazione con Atenei stranieri, e l'occupabilità degli studenti, irrobustendo le attività di orientamento e le competenze trasversali necessarie nel mondo del lavoro. A questo proposito, l'Ateneo proseguirà nell'organizzazione di iniziative formative trasversali in materia di sviluppo sostenibile; promuoverà inoltre il collegamento diretto tra le attività didattiche e i risultati dei progetti di ricerca di maggior rilievo.

Infine, la cosiddetta "terza missione", trasferimento tecnologico e di competenze, che ha immediate ricadute positive sull'occupabilità, sarà affrontata con un lavoro di gestione della proprietà intellettuale (brevetti), il sostegno alla creazione di impresa, il potenziamento della ricerca conto-terzi e i rapporti università-industria, la gestione delle strutture di intermediazione e di supporto sui scala territoriale.

In termini di visione strategica, l'Università di Siena intende caratterizzarsi come un Ateneo generalista a vocazione internazionale, focalizzato sulle aree più forti per la qualità della ricerca e l'attrattività e la sostenibilità dell'offerta formativa, e per l'attenzione rivolta all'occupabilità dei propri laureati, ai servizi agli studenti e ai temi dello sviluppo sostenibile.



Nel documento di programmazione, i macro-obiettivi individuati, internazionalizzazione, valorizzazione dei servizi agli studenti, occupabilità e sostenibilità, vengono declinati in termini di programmi e progetti specifici, al fine di promuovere la nostra attrattività e la qualità delle nostre attività.

		Indirizzi strategici			
		Sostenibilità	Occupabilità	Internazionalizzazione	Servizi agli studenti
Attività istituzionale	Ricerca	<ul style="list-style-type: none"> • Consolidamento <i>networks</i> • Realizzazione progetti dipartimenti 	<ul style="list-style-type: none"> • Fornire agli studenti di dottorato competenze linguistiche e informatiche 	<ul style="list-style-type: none"> • Consolidare presenza USiena nei <i>networks</i> int.li • Aumentare numero progetti in collaborazione 	<ul style="list-style-type: none"> • Sviluppo delle conoscenze dei dottorandi • Unificazione sistema bibliotecario toscano
	Didattica	<ul style="list-style-type: none"> • Diffusione conoscenze sulla sostenibilità 	<ul style="list-style-type: none"> • Promuovere il <i>co-teaching</i> accademia/impresa 	<ul style="list-style-type: none"> • Aumentare numero percorsi formativi di I, II e III livello in inglese • Aumentare attrazione studenti stranieri 	<ul style="list-style-type: none"> • Consolidare cooperazione con attori del territorio per miglioramento servizi agli studenti • Rafforzamento iniziative di integrazione tra didattica tradizionale e teledidattica • Rafforzare mobilità
	Supporto sviluppo economico e sociale	<ul style="list-style-type: none"> • Rafforzamento della struttura organizzativa di sostegno alle iniziative sulla sostenibilità 	<ul style="list-style-type: none"> • Facilitare ingresso studenti nel mondo del lavoro • Favorire imprenditorialità di matrice accademica • Rafforzare internazionalizzazione attraverso <i>placement</i> all'estero e <i>summer school</i> • Rafforzare coordinamento tra uffici di Ateneo (LO, URI, <i>Placement</i>) 	<ul style="list-style-type: none"> • Incoraggiare cooperazione e mobilità fra gli imprenditori 	<ul style="list-style-type: none"> • Rafforzamento orientamento in ingresso

In ottemperanza a quanto previsto dalla normativa precedentemente riportata, le azioni che l'Università di Siena intende attivare per soddisfare gli obiettivi di sistema definiti dall'art. 2 del D.M. 827/13 coerentemente con le linee strategiche della propria Programmazione triennale si concentreranno su sette linee di intervento, a loro volta corrispondente a tre delle sei azioni previste dal suddetto D.M.

Tuttavia, tali **azioni**, talvolta di natura puntiforme e spesso di dimensioni/impatto (sia organizzativo che economico) molto diverse tra loro, rappresentano **progetti** che sono più organicamente aggregati all'interno di **macroprogetti** di più ampio respiro, che, a loro volta, fanno parte di **programmi** i quali rispondono alla visione strategica dell'Ateneo.

La tabella che segue, riconcilia la schematicità degli obiettivi/azioni/linee di intervento definiti dal D.M. 827/13 per la distribuzione del finanziamento relativo con l'ampiezza e organicità della progettualità di Ateneo in un'ottica complessiva.

LINEA DI AZIONE	PROGRAMMA	Linee di intervento (D.M. 827/13)	MACROPROGETTO	PROGETTO
1	Servizi per lo studente	1.I.a). azioni di orientamento in ingresso, in itinere e in uscita dal percorso di studi ai fini della riduzione della dispersione studentesca e ai fini del collocamento nel mercato del lavoro	USiena Welcome	Abitare - Smart mobility Formazione per docenti di scuola media superiore per progettare l'orientamento Fucina della creatività Linee di innovazione didattica per la sostenibilità delle carriere universitarie Marketing relazionale Programma Welcome Weekend Student Health Care Tutorato e monitoraggio carriere universitarie VideoClip descrittive per ciascun CdS
			Santa Chiara Lab	Entrepreneurial and Financial Lab Science Lab Siena Maker's Lab Smart Engineering Lab for a Better Life USiena Co-Learning USiena Life Skills Lab USiena Open USiena Professioni USiena Industry Gateway Minifabbrica per imparare
		1.I.b). Dematerializzazione dei processi amministrativi per i servizi agli studenti 1.I.c). Formazione a distanza erogata dalle università non telematiche	Dematerializzazione e innovazione tecnologica	App Gestione Carriera Studenti Deposito e gestione elettronica tesi di dottorato Distribuzione on-line dei questionari di valutazione ANVUR a studenti e docenti Fascicolo elettronico dello studente Implementazione servizi online per studenti in mobilità Pagamento tasse online Registro delle lezioni e agenda docente on-line USiena Integra
2	Internazionalizzazione	1.II.c) attrazione di studenti stranieri	Attrazione studenti stranieri	Varie azioni
		1.II.d). Potenziamento dell'offerta formativa relativa a corsi in lingua straniera di I, II e III livello,	Potenziamento offerta in lingua inglese	
		1.II.e) potenziamento della mobilità a sostegno di periodi di studio e tirocinio all'estero	Potenziamento della mobilità a sostegno di periodi di studio e tirocinio all'estero degli studenti	Varie azioni
3	Cooperazione interuniversitaria	2.II.b) unificazione e condivisione di servizi amministrativi, informatici, bibliotecari e tecnici di supporto alla didattica e alla ricerca		SBART

Il Piano evidenzia, altresì, che l'unicità dell'ambiente di riferimento supporta l'intenzione, da parte dell'Università, di svolgere un ruolo centrale nello sviluppo del territorio, come già positivamente avvenuto con la partecipazione a progettualità come la candidatura di Siena a Capitale Europea della Cultura 2019 e alle molteplici iniziative di impulso alla crescita culturale e allo sviluppo economico.

Particolare attenzione è riservata ai temi della sanità, anche in una prospettiva multidisciplinare, sia per la rilevanza delle attività scientifiche e didattiche svolte nell'area medica, sia per il ruolo ricoperto dall'Università nell'ambito dell'azienda ospedaliera-universitaria e di un distretto di scienze della vita di rilevanza internazionale.