



UNIVERSITÀ  
DI SIENA  
1240

RETE DELLA QUALITÀ (RQA)  
Sottogruppo Ricerca e  
Terza missione

### Riunione del 29 ottobre 2019\_Aula Magna Storica del Rettorato

Incontro con il Prof. Mauro Barni, Delegato del Rettore alla ricerca, e il Dott. Guido Badalamenti, Responsabile dell'Area ricerca, biblioteche, internazionalizzazione e terza missione. Sono presenti i componenti della Rete della qualità, oltre ad alcuni docenti delegati alla qualità della ricerca e della terza missione dei dipartimenti.

Il Coordinatore RQA, Dott.ssa Clara Pluchino, ringrazia il prof. Barni e il dott. Badalamenti per la disponibilità dimostrata, ed evidenzia che l'incontro si pone l'obiettivo di presentare lo stato dell'arte delle iniziative rivolte all'assicurazione della qualità della ricerca e della terza missione in Ateneo, per intraprendere un percorso di collaborazione che veda i componenti della RQA interagire con i delegati dei dipartimenti garantendo un adeguato supporto tecnico-amministrativo.

#### PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO STRATEGICO

Il Delegato del Rettore alla ricerca presenta il **modello organizzativo adottato dall'Ateneo per l'assicurazione della qualità della ricerca e della terza missione** (cfr. documento *Presentazione AQ R&TM*, allegato) che prevede la definizione da parte degli Organi di Ateneo, con la collaborazione dei dipartimenti, della programmazione strategica triennale dell'Ateneo, attraverso la descrizione di azioni, target e obiettivi (triennali e annuali); quest'ultima consente di declinare la programmazione specifica dei singoli dipartimenti.

L'ultima programmazione strategica dell'Ateneo è quella relativa al triennio 2016/2018; è in itinere la redazione della nuova programmazione 2019/2021, in relazione alle "Linee generali d'indirizzo della programmazione delle università 2019-2021 e indicatori per la valutazione periodica dei risultati" (emanate dal MIUR il 25 ottobre 2019).

Al termine di ogni anno si effettua il riesame, producendo un documento in cui sono rendicontate le attività svolte e lo stato di raggiungimento degli obiettivi; il riesame è essenziale per l'aggiornamento della programmazione futura.

Si ricorda che il Presidio della Qualità promuove e monitora le procedure di Assicurazione della Qualità (AQ), sulla base degli indirizzi degli Organi di Governo. Supervisionando l'attuazione delle azioni da parte dei singoli dipartimenti, ha il compito di dare un feedback relativamente ai documenti di riesame prodotti da questi esprimendo, se necessario, suggerimenti (non vincolanti).

Si ricorda, altresì, che il Nucleo di Valutazione è l'organo di Ateneo che valuta l'adeguatezza e l'efficacia delle politiche di assicurazione della qualità adottate dall'Ateneo.

#### DOCUMENTI DI RIESAME

Nel 2019, per la prima volta, è stata richiesta la produzione di **documenti di riesame separati per la ricerca e la terza missione** per cercare di far emergere in modo più chiaro i vari aspetti presenti all'interno di quest'ultima:

- gestione della proprietà intellettuale: brevetti, privative vegetali;
- imprese spin-off;



UNIVERSITÀ  
DI SIENA  
1240

RETE DELLA QUALITA' (RQA)  
Sottogruppo Ricerca e  
Terza missione

- attività conto terzi;
- strutture di intermediazione: uffici di trasferimento tecnologico, uffici di placement, incubatori, parchi scientifici etc.;
- gestione del patrimonio e delle attività culturali: ricerche e scavi archeologici, poli museali, attività musicali, immobili e archivi storici, biblioteche / emeroteche storiche, teatri e impianti sportivi;
- attività per la salute pubblica: sperimentazione clinica su farmaci e dispositivi medici, empowerment dei pazienti etc.;
- formazione continua, apprendimento permanente e didattica aperta: certificazione delle competenze, alternanza scuola – lavoro, MOOC;
- attività di public engagement.

Si esamina sinteticamente il template del **documento di riesame della ricerca** che prevede,

- nella prima parte, l'elencazione dei documenti di programmazione (piano strategico, documento di riesame dell'anno precedente, progetto del dipartimento di eccellenza, eventuali altri documenti che si ritengono significativi);
- nella seconda parte, un sintetico riepilogo degli obiettivi previsti dal piano strategico 2016 – 2018 e di obiettivi e azioni previste per il 2019;
- nella terza parte, l'analisi dell'efficacia delle azioni effettuate nel 2019 rispetto a quanto previsto nel documento di riesame dell'anno precedente, possibilmente utilizzando indicatori quantitativi;
- infine, una breve analisi rispetto al raggiungimento degli obiettivi previsti dal piano triennale 2016-2018 del Dipartimento, indicando le possibili motivazioni per il raggiungimento parziale o il mancato raggiungimento di alcuni di essi.

Il template relativo al **documento di riesame per la terza missione** è pressoché uguale a quello della ricerca, solo un po' semplificato perché finora, nella maggioranza dei casi, non è stata fatta una vera programmazione di obiettivi e attività da classificare specificamente in questa sezione: è richiesto quindi di fare riferimento brevemente al piano strategico 2016 – 2018 e rendicontare le azioni messe in campo e i risultati raggiunti.

Per entrambi i documenti, che i **consigli di dipartimento dovranno approvare entro il 30 novembre p.v.**, non è prevista la parte di nuova programmazione (in itinere, come sopra precisato).

### CENSIMENTO PROGETTI DI RICERCA

Si sottolinea il **problema conoscitivo**, sia per le attività di ricerca che per quelle di terza missione, e la urgente necessità di avere informazioni certe per operare una programmazione consapevole.

Per quanto riguarda la **ricerca**, è essenziale monitorare l'andamento delle attività progettuali, al fine di potenziare la capacità di progettazione competitiva e di attrazione di finanziamenti; a tale scopo la Divisione research and grants management, con il supporto tecnico della Divisione processi e architetture, sta implementando un database per censire, da ora in poi, i progetti di ricerca presentati e finanziati. Detto strumento può essere molto utile anche ai fini di programmazione finanziaria e strategica.

L'applicativo è accessibile, da parte di tutti i docenti, da apposita pagina sul sito web dell'ateneo, "Censimento progetti di ricerca" <https://www.unisi.it/ricerca/censimento-progetti-di-ricerca-login>



UNIVERSITÀ  
DI SIENA  
1240

RETE DELLA QUALITA' (RQA)  
Sottogruppo Ricerca e  
Terza missione

### TERZA MISSIONE

Per quanto riguarda le attività di **terza missione**, il Dirigente dell'Area ricerca, biblioteche, internazionalizzazione e terza missione informa che all'inizio del 2019 è stato effettuato un monitoraggio ex post sulle iniziative di public engagement realizzate nel 2018 (cfr. documento *Public Engagement\_Relazione 2018*, ALLEGATO).

Sottolinea, in primis, l'importanza di accrescere la consapevolezza sulla classificazione di tali attività e sugli strumenti conoscitivi, per poi rendicontare le azioni svolte, l'impatto che hanno avuto sul territorio (bilancio sociale) e formulare una nuova programmazione.

In questo ambito l'Ateneo sta valutando l'acquisizione di uno specifico applicativo per il monitoraggio delle attività di terza missione, che consenta ai docenti di registrare i vari progetti in itinere, via via che si realizzano, in modo semplice e agevole.

I risultati del censimento sulle attività 2018 verranno inoltrati ai membri della Rete al fine di documentare quanto censito e per fornire indicazioni su progetti e attività che è opportuno monitorare, in accordo con quanto viene fatto anche in altri Atenei, nell'ambito delle attività di coordinamento sulle tematiche del Public engagement.