

NOTA TECNICA ALLA VALUTAZIONE DELLE POSIZIONI ORGANIZZATIVE

FATTORE RISORSE UMANE

A ciascuna posizione organizzativa è associato il valore poe del responsabile e dei collaboratori in essa incardinati; il personale part-time è conteggiato in proporzione alla percentuale di tempo in servizio. Non è conteggiato il personale in comando presso altre amministrazioni. E' conteggiato il personale a tempo determinato, compresi i tecnologi.

In caso di interim o doppio incarico a ciascuna posizione organizzativa è associato il valore POE del responsabile corrispondente al livello della U.O. (EP per le divisioni, D per uffici/servizi).

Ai fini del calcolo del valore finale si precisa quanto segue.

Nel caso di interim attribuiti a responsabili appartenenti alla categoria D, come previsto dal CCI vigente (art. 7 comma 3) il valore della posizione riferito a ciascuna unità organizzativa è calcolato secondo la formula prevista dal SMVP.

Nell'ambito della categoria Ep e Dirigenti, nel caso di responsabilità di più strutture, vengono sommati i valori delle posizioni riferite a ciascuna unità organizzativa, calcolato secondo la formula prevista dal SMVP.

Nel caso di interim attribuito al medesimo responsabile in relazione a U.O. ad esso subordinate, viene sommato al valore della posizione della posizione gerarchicamente superiore la metà della componente incrementale rispetto al valore minimo Everest della posizione subordinata, in ragione della responsabilità funzionale e per evitare doppie imputazioni.

Al valore della posizione della Divisione ragioneria viene sommata la metà della componente incrementale rispetto al valore minimo Everest delle Segreterie amministrative di dipartimento, in ragione della responsabilità funzionale della Divisione stessa in ordine al bilancio d'Ateneo.

FATTORE BUDGET FINANZIARIO GESTITO

Sono stati adoperati i dati relativi al budget 2018 forniti dalla Divisione ragioneria; si evidenzia che, ai fini della predisposizione del bilancio di previsione 2018, l'Ateneo ha utilizzato per la prima volta l'apposito modulo di U-GOV, che ha consentito a ciascuna unità organizzativa di proporre il proprio budget.

A ciascuna delle unità organizzative dotate di budget è stato attribuito il valore corrispondente alla sommatoria dei costi (annuali e pluriennali) e dei ricavi, ivi comprese le "nuove opportunità".

Si evidenzia che una quota molto rilevante del budget (€ 127.580.671,51) è costituita dai valori derivanti da CSA, attraverso il quale vengono gestiti i costi del personale (in senso lato) dell'Ateneo, così ripartiti:

Personale docente, ricercatori, docenti a contratto, esperti linguistici: € 64.009.000,07

Personale tecnico-amministrativo: € 37.451.682,69

Dottorati di ricerca: € 8.734.840,88

Servizio sanitario: € 17.385.147,89

I predetti valori sono attribuiti alle competenti unità organizzative di II livello; la quota relativa al Servizio sanitario all'U.O. di I livello con diverso responsabile.

Alle unità organizzative di vertice (aree dirigenziali) è attribuito il valore 1,2.

Alla Divisione ragioneria, all'Ufficio bilancio e fiscalità e all'Ufficio flussi economici e finanziari è attribuito il valore 1,2 in ragione della responsabilità dell'intero budget; alla Divisione trattamenti economici e pensioni, all'Ufficio stipendi e all'Ufficio trattamenti economici è attribuito il valore 1,2 in ragione della responsabilità nella gestione dei pagamenti al personale derivanti da CSA, nonché agli specializzandi.

DIPARTIMENTI	BUDGET 2018	FATTORE BUDGET FINANZIARIO GESTITO
DSFTA	€ 2.402.866,96	1,2
DIISM	€ 1.922.600,00	1,2
DBM	€ 978.812,00	1,2
DSSBC	€ 828.225,02	1,2
DSMCN	€ 809.470,88	1,2
DMMS	€ 773.467,16	1,2
DISPOC	€ 404.147,46	1,1

DSV	€ 306.281,60	1,1
DISFUCI	€ 285.114,00	1,1
DBCF	€ 214.574,00	1,1
DGIUR	€ 133.073,00	1,1
DISPI	€ 111.768,80	1,1
DISAG	€ 104.358,00	1,1
DFCLAM	€ 68.316,00	1,1
DEPS	€ 12.456,00	1,1
TOTALE DIP.	€ 9.355.530,88	

CENTRI DI SERVIZIO AMMINISTRAZIONE CENTRALE	BUDGET 2018	FATTORE BUDGET FINANZIARIO GESTITO
CUPREL	€ 442.030,00	1,1
CGT	€ 368.000,00	1,1
SCL	€ 126.000,00	1,1
CLA	€ 56.788,06	1,1
UNISIAP (ex UNISIPA)	€ 28.300,00	1,1
SIMUS (ex CUTVAP)	€ 17.834,00	1,1
TOTALE CENTRI	€ 1.038.952,06	

AMMINISTRAZIONE CENTRALE	BUDGET 2018	FATTORE BUDGET FINANZIARIO GESTITO
Divisione personale docente e rapporti con il Servizio Sanitario	€ 64.010.800,07	1,2
Divisione personale tecnico amministrativo	€ 37.474.373,69	1,2
Divisione corsi area sanitaria e post-laurea	€ 27.317.690,00	1,2
Ufficio gestione personale e rapporti con il SS	€ 17.385.147,89	1,2
Divisione appalti, convenzioni e patrimonio	€ 13.179.496,00	1,2
Divisione dottorato di ricerca e formazione degli insegnanti	€ 9.108.898,88	1,2
Ufficio tecnico	€ 4.869.000,00	1,2
Area ricerca, internazionalizzazione, biblioteche e terza missione	€ 3.821.000,00	1,2
Divisione coordinamento sistema bibliotecario	€ 2.382.937,00	1,2
Area organizzazione e sistemi informativi	€ 1.877.060,00	1,2
Divisione orientamento, sostegno allo studio e career service	€ 981.000,00	1,2
Servizio prevenzione e protezione	€ 311.727,02	1,1
Servizio formazione del personale	€ 192.000,00	1,1
Presidio San Miniato	€ 151.000,00	1,1
Divisione relazioni internazionali	€ 131.406,40	1,1
Liaison office	€ 120.000,00	1,1
Servizio accoglienza Conservatori riuniti-Refugio	€ 110.000,00	1,1
Ufficio comunicazione e portale d'Ateneo	€ 99.000,00	1,1
URP e International Place	€ 79.000,00	1,1
Ufficio legale e contenzioso + PCT	€ 46.815,00	1,1
Ufficio organi collegiali	€ 33.762,95	1,1
Presidio Pian de' Mantellini Porta Laterina	€ 10.000,00	1,1
Segreteria del Rettore	€ 10.000,00	1,1
Servizio concorsi e procedimenti elettorali	€ 3.000,00	1
Ufficio stampa	€ 2.499,00	1

Divisione atti normativi e affari istituzionali	€ 105,00	1
TOTALE AMM. CENTRALE	€ 183.707.718,90	
Direzione generale (budget non specificamente attribuito)	€ 139.178.008,13	
TOTALE BUDGET 2018	€ 333.280.209,97	

FATTORE DOTAZIONE STRUMENTALE (valore attrezzature a disposizione)

E' stata elaborata l'estrazione al 31/12/2017 dei beni mobili e immobili dell'Ateneo, dalla quale sono stati desunti i valori, tenendo conto della vita utile secondo quanto previsto dall'Atto di indirizzo per la tenuta e la gestione dell'inventario, approvato dal C.d.A. nella seduta del 21.6.2013 e parzialmente modificato nella seduta del 29.11.2013.

Sono distinti i registri inventariali dei dipartimenti e dell'amministrazione centrale.

Tenuto conto della specificità della rilevazione, finalizzata al valore delle attrezzature a disposizione, nell'ambito dell'amministrazione centrale sono stati utilizzati i "codice sede" per distinguere i centri di servizio, il sistema bibliotecario d'Ateneo, l'ex servizio reti, sistemi e sicurezza informatica e, per il resto, la Divisione appalti, convenzione e patrimonio. I beni immobili e fabbricati (I.M.01), comprese le manutenzioni incrementali, sono tutti in carico all'Ufficio tecnico.

Ai laboratori di Ateneo viene attribuito convenzionalmente un valore di 1,1.

In particolare, sono state prese in considerazione le seguenti categorie:

- I.M.02.01 Impianti specifici e macchinari (48 mesi – dal 2014 al 2017)
- I.M.02.02 Impianti generici su beni propri (48 mesi – dal 2014 al 2017)
- I.M.02.03 Attrezzature informatiche (48 mesi – dal 2014 al 2017)
- I.M.02.04 Attrezzature didattiche (60 mesi – dal 2013 al 2017)
- I.M.02.05 Attrezzature tecnico-scientifiche (60 mesi – dal 2013 al 2017)
- I.M.02.07 Attrezzatura museale (240 mesi – dal 1998 al 2017)
- I.M.02.08 Macchinari, attrezzature, impianti < € 516,46 (12 mesi – 2017)

E' stata esclusa la categoria I.M.02.06 (Attrezzatura da ufficio generica e varia) comprendente la "dotazione di ufficio" (computer, scrivania, poltrona, sedia, stampante, scrivania).

DOTAZIONE STRUMENTALE AL 31/12/2017	DIPARTIMENTI	FATTORE DOTAZIONE STRUMENTALE
1.024.469,49 €	DBM	1,2
561.494,78 €	DBCF	1,1
523.213,43 €	DSMCN	1,1
446.316,03 €	DIISM	1,1
386.321,76 €	DSFTA	1,1
334.011,09 €	DSV	1,1
263.857,79 €	DMMS	1,1
115.958,74 €	DSSBC	1,1
104.122,51 €	DEPS	1,1
91.297,41 €	DISPOC	1
70.063,65 €	DISAG	1
54.192,56 €	DFCLAM	1
46.562,55 €	DISFUCI	1
27.838,46 €	DISPI	1
26.701,72 €	DGIUR	1

DOTAZIONE STRUMENTALE AL 31/12/2017	AMMINISTRAZIONE CENTRALE	FATTORE DOTAZIONE STRUMENTALE
161.928.360,64 €	Ufficio tecnico	1,2
1.959.766,51 €	Divisione appalti, convenzioni e patrimonio	1,2
407.635,97 €	ex Servizio reti, sistemi e sicurezza informatica (2144)	1,1
345.533,87 €	CGT (945)	1,1
267.277,03 €	SANTA CHIARA LAB (2429)	1,1
205.002,00 €	Divisione coordinamento sistema bibliotecario (2338)	1,1
15.669,68 €	CUPREL (989)	1,1
6.365,25 €	CENTRO LINGUISTICO (137)	1
1.512,80 €	UNISIPA (937)	1

FATTORE UTENZA POTENZIALE

Agli uffici istituzionalmente dedicati alla comunicazione con utenti interni ed esterni viene assegnato il valore 1,2 (Segreteria del Rettore, Segreteria di direzione, Ufficio comunicazione e portale di Ateneo, Ufficio relazioni con il pubblico e International Place), così come alle Unità organizzative dirigenziali e alla Divisione ragioneria.

Alle U.O. che gestiscono procedure di evidenza pubblica sopra soglia europea (RUP d'Ateneo) viene assegnato il valore 1,2 (Divisione appalti, convenzioni e patrimonio, Ufficio tecnico, Divisione coordinamento sistema bibliotecario, Servizio prevenzione e prevenzione).

Alle U.O. dell'Area del personale, tenendo conto della numerosità del personale gestito (docenti e ricercatori, personale tecnico-amministrativo, personale in formazione), non superiore alle 2500 unità, viene assegnato il valore 1,1, fatta eccezione per il Servizio concorsi e procedure elettorali, al quale viene assegnato il valore 1,2.

La numerosità del personale (<= 2500, valore 1,1) è il parametro di riferimento anche per le seguenti unità organizzative: Divisione documentale e conservazione, Ufficio esercizio e tecnologie, Ufficio programmazione, organizzazione e valutazione, Divisione atti normativi e affari istituzionali, Ufficio legale e contenzioso, Ufficio flussi economici e finanziari, Ufficio bilancio e fiscalità, Divisione research and grants management, Divisione terza missione, Liaison office, Servizio supporto eventi culturali e convegnistici, Ufficio servizi di supporto alle biblioteche, Segreterie amministrative di dipartimento.

La numerosità complessiva degli studenti (> 2500, valore 1,2) è il parametro di riferimento per le seguenti U.O.: Ufficio gestione della domanda e servizio statistico, Divisione corsi di I e II livello, Ufficio gestione tassazione universitaria, Ufficio coordinamento procedure studenti e didattica, Divisione orientamento, sostegno allo studio e career service, Ufficio borse e incentivi allo studio, Ufficio orientamento e tutorato, Ufficio studenti e didattica DISFUCI in ragione dei PF24, Placement Office-Career Service, Presidi e Servizi generali della sede di Arezzo, le biblioteche, il Centro linguistico, il C.U.Pre.L, il Centro Santa Chiara Lab, il Sistema museale d'Ateneo.

In ragione della numerosità degli studenti rapportata alla tipologia specifica di formazione, il valore 1,1 è assegnato alle seguenti U.O.: Uffici studenti e didattica, Ufficio assicurazione di qualità, Ufficio progettazione corsi e programmazione, Divisione corsi di area sanitaria e post laurea, Ufficio scuole di specializzazione ed esami di stato, Ufficio servizi agli studenti, Ufficio master e corsi, Divisione dottorato di ricerca e formazione degli insegnanti, Ufficio per il dottorato di ricerca, Ufficio per la formazione degli insegnanti, Servizio di accoglienza Conservatori Riuniti-Refugio, Centro di Geotecnologie, Divisione relazioni internazionali, Ufficio sviluppo e gestione relazioni internazionali, Ufficio progettazione e gestione mobilità internazionale, Ufficio orientamento e assistenza studenti in mobilità e ricercatori internazionali.

E' stato confermato il valore 1,1 per il Laboratorio di COLLEZIONI DIDATTICHE E ATTIVITA' MUSEALI - DSFTA.

FATTORE APERTURA AL PUBBLICO

Nelle more dell'aggiornamento dell'orario degli uffici sul sito web d'Ateneo e in assenza di comunicazioni diverse, sono stati confermati i valori dell'anno precedente, ad eccezione della Segreteria del Rettore (1,2). Alle aree dirigenziali è assegnato il valore 1.

FATTORE SICUREZZA AMBIENTI DI LAVORO

E' stato fornito dal Servizio prevenzione e protezione sulla base delle segnalazioni pervenute dai Responsabili delle singole strutture.

Il rischio generico (rischi per la sicurezza) è presente in tutte le strutture, quello specifico è presente dove sono stati segnalati fattori di rischio previsti dal D. Lgs. 81/2008 da parte dei Responsabili (è pertanto attiva la sorveglianza sanitaria), il rischio radiologico è presente quando si hanno radiazioni ionizzanti. Dove non il SPP non ha ricevuto la segnalazione è stato inserito comunque il valore 1,1.

Per tutti i fattori, ove non diversamente specificato, è attribuito il valore 1.

Struttura appartenenza	Profilo Everest	MIN	MAX	RANGE	POE FTE	Budget	Utenza	Apertura	Dotazione strum	Rischio	Tipo
Area del personale	UNI19	536	1358	822	0,9	1,2	1,2	1	1	1,1	amm
Servizio formazione del personale (ad interim Dirigente AP)	UNI21	263	677	414	1,108	1,1	1,1	1,1	1	1,1	amm
Area Servizi allo Studente	UNI23A	479	1112	633	0,95	1,2	1,2	1	1	1,1	amm
Area organizzazione e sistemi informativi +10%	UNI28	383	1133	750	0,65	1,2	1,2	1	1	1,1	amm
Supporto alle attività amministrative - interim Dirigente AOSI	UNI49	251	665	414	0,55	1	1	1,1	1	1,1	amm
Area Ricerca, Biblioteche, Internazionalizzazione e Terza missione	UNI33	523	992	469	2,15	1,2	1,2	1	1	1,1	amm
Divisione coordinamento sistema bibliotecario - Dir ARBI3	UNI27	523	1133	610	0,4	1,2	1,2	1,2	1,1	1,1	biblio

Allegato relazione tecnica - valutazione po 2018

Struttura appartenenza	Profilo Everest	MIN	MAX	RANGE	POE FTE	Budget	Utenza	Apertura	Dotazione strum	Rischio	Tipo
Biblioteca di Area Medico-Farmaco-Biologica	UNI46	275	727	452	3,908	1	1,2	1,2	1	1,1	biblio
Biblioteca di Area Umanistica	UNI46	275	727	452	6,942	1	1,2	1,2	1	1,1	biblio
Divisione appalti, convenzioni e patrimonio +10%	UNI18	268	964	696	4,3	1,2	1,2	1,1	1,2	1,1	amm
Divisione atti normativi e affari istituzionali	UNI01	333	1216	883	1,15	1	1,1	1,1	1	1,1	amm
Divisione corsi di I e II livello	UNI25	307	767	460	1,45	1	1,2	1,1	1	1,1	amm
Divisione corsi di area sanitaria e post laurea	UNI25	307	767	460	1,658	1,2	1,1	1,2	1	1,1	amm
Divisione personale docente e rapporti con il Servizio Sanitario	UNI20A	256	812	556	0,4	1,2	1,1	1,1	1	1,1	amm
Ufficio personale docente (ad interim Resp div pers doc)	UNI20A	256	812	556	2,308	1	1,1	1,2	1	1,1	amm
Divisione documentale e conservazione	UNI01A	333	1216	883	2,525	1	1,1	1,1	1	1,1	amm
Divisione dottorato di ricerca e formazione degli insegnanti	UNI25	307	767	460	0,4	1,2	1,1	1,2	1,1	1,1	amm
Ufficio per il dottorato di ricerca - ad interim Resp Div dott	UNI25	307	767	460	0,8	1	1,1	1,2	1,1	1,1	amm
Ufficio per la formazione degli insegnanti - ad interim Resp Div dott	UNI26B	286	775	489	0,85	1	1,1	1	1,1	1,1	amm
Servizio di accoglienza Conservatori Riuniti - Refugio - ad interim Resp Div dott	UNI51	251	665	414	1,458	1,1	1,1	1,2	1,1	1,1	amm
Divisione orientamento, sostegno allo studio e career service	UNI23	224	657	433	0,65	1,2	1,2	1,1	1	1,1	amm
Divisione personale tecnico amministrativo	UNI20A	256	812	556	0,4	1,2	1,1	1,1	1	1,1	amm

Ufficio gestione risorse umane e relazioni sindacali (ad interim resp div pta)	UNI20A	256	812	556	2,508	1	1,1	1,1	1	1,1	amm
Divisione processi e architetture	UNI29	263	571	308	0,9	1	1	1,1	1	1,1	tec
Divisione ragioneria	UNI11	464	1372	908	0,65	1,2	1,2	1,1	1	1,1	amm
Divisione relazioni internazionali	UNI15	314	677	363	0,65	1,1	1,1	1,1	1	1,1	amm
Ufficio progettazione e gestione mobilità internazionale - Interim Resp Div int	UNI15	314	677	363	1,05	1	1,1	1,1	1	1,1	amm
Ufficio orientamento e assistenza studenti e ricercatori internazionali - Interim Resp Div int	UNI15	314	677	363	0,8	1	1,1	1,1	1	1,1	amm
Divisione Research and Grants	UNI34	282	677	395	1,535	1	1,1	1,1	1	1,1	amm
Ufficio supporto alla gestione amministrativa dei progetti nazionali ed internazionali - interim Resp Div Res	UNI34	282	677	395	0,3	1	1	1,1	1	1,1	amm
Divisione terza missione	UNI35	333	617	284	1,158	1	1,1	1,1	1	1,1	amm
Ufficio public engagement - Resp Div. 3M	UNI15	314	677	363	0,3	1	1	1,1	1	1,1	amm
Divisione trattamenti economici e pensioni +10%	UNI20	256	812	556	0,4	1,2	1,1	1,1	1	1,1	amm
Presidio Le Scotte	UNI18	268	964	696	3	1	1,2	1,2	1	1,1	pres
Segreteria amministrativa Dipartimento di Scienze Mediche, Chirurgiche e Neuroscienze	UNI41	247	750	503	2,7	1,2	1,1	1,1	1,1	1,1	sad
Ufficio legale e contenzioso	UNI01	333	1216	883	1,95	1,1	1,1	1,1	1	1,1	amm
Ufficio programmazione, organizzazione e valutazione	UNI21	263	677	414	1,3	1	1,1	1,2	1	1,1	amm

Centro di Servizio di Ateneo denominato CENTRO DI GEOTECNOLOGIE "CENTRO PER LE RICERCHE GEOLOGICHE, FINALIZZATE, APPLICATE E DI SVILUPPO E PER LA FORMAZIONE PROFESSIONALE"	UNI41	247	750	503	0,93	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	amm
Ufficio servizi agli studenti	UNI25	307	767	460	1,95	1	1,1	1,2	1	1,1	amm
Ufficio studenti e didattica Dipartimento di Filologia e Critica delle Letterature Antiche e Moderne - ad interim Resp SA DFCLAM	UNI26B	286	775	489	1,35	1	1,1	1,2	1	1,1	amm
Segreteria amministrativa Dipartimento di Filologia e Critica delle Letterature Antiche e Moderne	UNI41	247	750	503	0,85	1,1	1,1	1,1	1	1,1	sad
Ufficio tecnico	UNI36	485	1222	737	5,35	1,2	1,2	1,1	1,2	1,1	tec

Allegato relazione tecnica - valutazione po 2018

Struttura appartenenza	Profilo Everest	MIN	MAX	RANGE	POE FTE	Budget	Utenza	Apertura	Dotazione strum	Rischio	Tipo
Archivio storico	UNI01A	333	1216	883	0,3	1	1	1,2	1	1,1	amm
Biblioteca di Area Economica	UNI46	275	727	452	2,842	1	1,2	1,2	1	1,1	biblio
Biblioteca di Area Giuridico-Politologica "Circolo Giuridico"	UNI46	275	727	452	4,6	1	1,2	1,2	1	1,1	biblio
Biblioteca di Area Scientifico-Tecnologica	UNI46	275	727	452	2,6	1	1,2	1,2	1	1,1	biblio
Centro di Servizio di Ateneo denominato CENTRO LINGUISTICO DELL'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI SIENA	UNI41	247	750	503	2,15	1,1	1,2	1,2	1	1,1	amm
Centro di Servizio di Ateneo denominato CENTRO PER LO STUDIO E LO SVILUPPO DEI SISTEMI DI PREVENZIONE E PROTEZIONE DEI LAVORATORI (C.U.Pre.L.)	UNI41	247	750	503	1,1	1,1	1,2	1,2	1,1	1,1	amm
Centro di Servizio di Ateneo denominato CENTRO UNIVERSITARIO PER L'INNOVAZIONE E LA QUALITA' NELL'APPRENDIMENTO PERMANENTE - UnisiAP	UNI41	247	750	503	0,3	1,1	1,2	1,2	1	1,1	amm
Centro di Servizio di Ateneo denominato SANTA CHIARA LAB	UNI41	247	750	503	3,15	1,1	1,2	1,2	1,1	1,1	amm
Centro di Servizio di Ateneo denominato SISTEMA MUSEALE UNIVERSITARIO SENESE (SIMUS)	UNI41	247	750	503	0,85	1,1	1,2	1,1	1	1,1	amm
Laboratorio di ANALISI E DETERMINAZIONE DELLA FAUNA EDAFICA DEL SUOLO - DSV	UNI43	266	597	331	0,3	1	1	1	1,1	1,1	tec
Laboratorio di ARCHEOBOTANICA - DSV	UNI43	266	597	331	0,3	1	1	1	1,1	1,1	tec
Laboratorio di BIOCHIMICA CELLULARE E MACROMOLECOLARE, LABORATORIO DI ELETTROFORESI BIDIMENSIONALE COMPUTERIZZATA - DBCF	UNI43	266	597	331	0,3	1	1	1	1,1	1,1	tec

Laboratorio di BIOCHIMICA METABOLICA - DBCF	UNI43	266	597	331	0,3	1	1	1	1,1	1,1	tec
Laboratorio di BIOCHIMICA VEGETALE - DSV	UNI43	266	597	331	0,3	1	1	1	1,1	1,1	tec
Laboratorio di BIOLOGIA MOLECOLARE - DSFTA	UNI43	266	597	331	0,3	1	1	1	1,1	1,1	tec
Laboratorio di BIOLOGIA STRUTTURALE - DBCF	UNI43	266	597	331	0,3	1	1	1	1,1	1,1	tec
Laboratorio di CERAMOLOGIA - DSSB	UNI43	266	597	331	0,3	1	1	1	1,1	1,1	tec
Laboratorio di CHIMICA ANALITICA - DSFTA	UNI43	266	597	331	0,3	1	1	1	1,1	1,1	tec
Laboratorio di CHIMICA BIOINORGANICA - DBCF	UNI43	266	597	331	0,3	1	1	1	1,1	1,1	tec
Laboratorio di CHIMICA FISICA - DBCF	UNI43	266	597	331	0,3	1	1	1	1,1	1,1	tec
Laboratorio di CHIMICA ORGANICA - DBCF	UNI43	266	597	331	0,3	1	1	1	1,1	1,1	tec
Laboratorio di COLLEZIONI DIDATTICHE E ATTIVITA' MUSEALI - DSFTA	UNI43	266	597	331	0,3	1	1,1	1	1,1	1,1	tec
Laboratorio di DISEGNO E DOCUMENTAZIONE ARCHEOLOGICA - DSSBC	UNI43	266	597	331	0,3	1	1	1	1,1	1,1	tec
Laboratorio di EDUCAZIONE MATEMATICA - DIISM	UNI43	266	597	331	0,3	1	1	1	1,1	1,1	tec
Laboratorio di ETOLOGIA - DSV	UNI43	266	597	331	0,3	1	1	1	1,1	1,1	tec
Laboratorio di FISICA DEI SISTEMI COMPLESSI - DSFTA	UNI43	266	597	331	0,3	1	1	1	1,1	1,1	tec
Laboratorio di FISIOLOGIA DELLA RIPRODUZIONE - DSV	UNI43	266	597	331	0,3	1	1	1	1,1	1,1	tec
Laboratorio di GENETICA MOLECOLARE VEGETALE - DSV	UNI43	266	597	331	0,3	1	1	1	1,1	1,1	tec
Laboratorio di IDROGEOLOGIA - DSFTA	UNI43	266	597	331	0,3	1	1	1	1,1	1,1	tec
Laboratorio di IGIENE DEGLI ALIMENTI - DSV	UNI43	266	597	331	0,3	1	1	1	1,1	1,1	tec
Laboratorio di INFORMATICA APPLICATA ALL'ARCHEOLOGIA MEDIEVALE (LIAAM) - DSSBC	UNI43	266	597	331	0,3	1	1	1	1,1	1,1	tec
Laboratorio di INFORMATICA APPLICATA ALL'ICONOGRAFIA E ALL'ICONOLOGIA (LIAII) - DSSBC	UNI43	266	597	331	0,3	1	1	1	1,1	1,1	tec

Laboratorio di MALATTIE NEUROMETABOLICHE - DSMCN	UNI43	266	597	331	0,3	1	1	1	1,1	1,1	tec
Laboratorio di MICROANALISI - DBCF	UNI43	266	597	331	0,3	1	1	1	1,1	1,1	tec
Laboratorio di MINERALOGIA E PETROGRAFIA - DSFTA	UNI43	266	597	331	0,3	1	1	1	1,1	1,1	tec
Laboratorio di NEUROGENETICA MOLECOLARE - DSMCN	UNI43	266	597	331	0,3	1	1	1	1,1	1,1	tec
Laboratorio di PREPARAZIONE PER LA MICROSCOPIA ELETTRONICA E MICROFOTOGRAFIA - DSV	UNI43	266	597	331	0,3	1	1	1	1,1	1,1	tec
Laboratorio di PROGETTAZIONE DEGLI AMBIENTI DI LAVORO - DISPOC	UNI43	266	597	331	0,3	1	1	1	1,1	1,1	tec
Laboratorio di PROTEOMICA FUNZIONALE - DSV	UNI43	266	597	331	0,3	1	1	1	1,1	1,1	tec
Laboratorio di RESTAURO - DSSBC	UNI43	266	597	331	0,3	1	1	1	1,1	1,1	tec
Laboratorio di SEPARAZIONI CROMATOGRAFICHE - DBCF	UNI43	266	597	331	0,3	1	1	1	1,1	1,1	tec
Laboratorio di SPERIMENTAZIONE PSICOLOGICA - DISPOC	UNI43	266	597	331	0,3	1	1	1	1,1	1,1	tec
Laboratorio DIDATTICO CORSO DI LAUREA IN CHIMICA - DBCF	UNI43	266	597	331	0,3	1	1	1	1,1	1,1	tec
Laboratorio FASEC - DSFTA	UNI43	266	597	331	0,3	1	1	1	1,1	1,1	tec
Laboratorio NMR - DBCF	UNI43	266	597	331	0,3	1	1	1	1,1	1,1	tec
Liaison office	UNI35	333	617	284	0,55	1,1	1,1	1,1	1	1,1	amm
Osservatorio Astronomico - DSFTA	UNI43	266	597	331	0,3	1	1	1	1,1	1,1	tec
Placement Office - Career Service	UNI23	224	657	433	1,55	1	1,2	1,2	1	1,1	amm
Presidio Mattioli	UNI18	268	964	696	2,95	1	1,2	1,2	1	1,1	pres
Presidio Pian dei Mantellini - Porta Laterina	UNI18	268	964	696	4,65	1,1	1,2	1,2	1	1,1	pres

Presidio Polo Umanistico	UNI18	268	964	696	3	1	1,2	1,2	1	1,1	pres
Presidio San Francesco	UNI18	268	964	696	2,8	1	1,2	1,2	1	1,1	pres
Presidio San Miniato	UNI18	268	964	696	5,7	1,1	1,2	1,2	1	1,1	pres
Presidio San Niccolo'	UNI18	268	964	696	2,8	1	1,2	1,2	1	1,1	pres
Segreteria amministrativa Dipartimento di Biotecnologie Mediche	UNI41	247	750	503	1,55	1,2	1,1	1,1	1,2	1,1	sad
Segreteria amministrativa Dipartimento di Biotecnologie, Chimica e Farmacia	UNI41	247	750	503	1,3	1,1	1,1	1,2	1,1	1,1	sad
Segreteria amministrativa Dipartimento di Economia Politica e Statistica	UNI41	247	750	503	1,006	1,1	1,1	1,2	1,1	1,1	sad
Segreteria amministrativa Dipartimento di Giurisprudenza	UNI41	247	750	503	0,8	1,1	1,1	1,2	1	1,1	sad
Segreteria amministrativa Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione e Scienze Matematiche	UNI41	247	750	503	1,05	1,2	1,1	1,1	1,1	1,1	sad
Segreteria amministrativa Dipartimento di Medicina Molecolare e dello Sviluppo	UNI41	247	750	503	1,1	1,2	1,1	1,1	1,1	1,1	sad
Segreteria amministrativa Dipartimento di Scienze della Formazione, Scienze Umane e della Comunicazione Interculturale	UNI41	247	750	503	1,1	1,1	1,1	1,1	1	1,1	sad
Segreteria amministrativa Dipartimento di Scienze della Vita	UNI41	247	750	503	1,3	1,1	1,1	1,2	1,1	1,1	sad
Segreteria amministrativa Dipartimento di Scienze Fisiche, della Terra e dell'Ambiente	UNI41	247	750	503	1,25	1,2	1,1	1,2	1,1	1,1	sad
Segreteria amministrativa Dipartimento di Scienze Politiche e Internazionali	UNI41	247	750	503	0,8	1,1	1,1	1,2	1	1,1	sad
Segreteria amministrativa Dipartimento di Scienze Sociali, Politiche e Cognitive +10%	UNI41	247	750	503	1,05	1,1	1,1	1,1	1	1,1	sad
Segreteria amministrativa Dipartimento di Scienze Storiche e dei Beni Culturali	UNI41	247	750	503	1,05	1,2	1,1	1,1	1,1	1,1	sad
Segreteria amministrativa Dipartimento di Studi Aziendali e Giuridici	UNI41	247	750	503	0,85	1,1	1,1	1,2	1	1,1	sad

Segreteria del Rettore	UNI01A	333	1216	883	0,8	1,1	1,2	1,2	1	1,1	amm
Segreteria di direzione	UNI01A	333	1216	883	0,85	1	1,2	1,2	1	1,1	amm
Servizi Generali della Sede di Arezzo	UNI18	268	964	696	1,667	1	1,2	1,2	1	1,1	pres
Servizio concorsi	UNI20A	256	812	556	0,8	1	1,2	1,1	1	1,1	amm
Servizio di prevenzione e protezione	UNI08	261	568	307	1,6	1,1	1,2	1,1	1	1,1	tec
Servizio di supporto al nucleo di valutazione	UNI10	307	611	304	0,8	1	1	1,1	1	1,1	amm
Servizio supporto eventi culturali e convegnistici	UNI15	314	677	363	1,1	1	1,1	1,1	1	1,1	amm
Ufficio accoglienza disabili e servizi DSA	UNI23	224	657	433	1,25	1	1	1,2	1	1,1	amm
Ufficio affari sociali	UNI20	256	812	556	0,958	1	1,1	1,2	1	1,1	amm
Ufficio analisi e monitoraggio crediti	UNI13	268	634	366	0,85	1	1	1,1	1	1,1	amm
Ufficio assicurazione di qualita'	UNI09	301	479	178	0,55	1	1,1	1,2	1	1,1	amm
Ufficio bilancio e fiscalita'+10%	UNI12	263	775	512	1,9	1,2	1,1	1,1	1	1,1	amm
Ufficio borse e incentivi allo studio	UNI23	224	657	433	0,758	1	1,2	1,2	1	1,1	amm
Ufficio comunicazione e portale di Ateneo	UNI04	387	890	503	2,85	1,1	1,2	1,2	1	1,1	tec
Ufficio convenzioni + incarico Ufficiale rogante	UNI01	333	1216	883	1,1	1	1	1,1	1	1,1	amm
Ufficio coordinamento procedure studenti e didattica	UNI25	307	767	460	1,05	1	1,2	1,2	1	1,1	amm
Ufficio dati e metadati	UNI29	263	571	308	1,1	1	1	1,2	1	1,1	tec
Ufficio esercizio e tecnologie	UNI30	263	571	308	2,5	1	1,1	1,2	1,1	1,1	tec
Ufficio flussi economici e finanziari	UNI13	268	634	366	3,5	1,2	1,1	1,1	1	1,1	amm
Ufficio gestione della domanda e servizio statistico	UNI29A	263	571	308	2,95	1	1,2	1,2	1	1,1	tec
Ufficio gestione tassazione universitaria	UNI25	307	767	460	0,85	1	1,2	1,1	1	1,1	amm
Ufficio master e corsi	UNI25	307	767	460	1,05	1	1,1	1,2	1	1,1	amm
Ufficio ordinamenti didattici	UNI26B	286	775	489	0,55	1	1,2	1,2	1	1,1	amm
Ufficio organi collegiali	UNI01A	333	1216	883	1,008	1,1	1,1	1,2	1	1,1	amm

Ufficio orientamento e tutorato	UNI23	224	657	433	1,315	1	1,2	1,2	1	1,1	amm
Ufficio pensioni	UNI20A	256	812	556	0,55	1,2	1,1	1,2	1	1,1	amm
Ufficio progettazione corsi e programmazione	UNI26B	286	775	489	1,8	1	1,1	1	1	1,1	amm
Ufficio rapporti con il Servizio Sanitario e gestione del personale convenzionato	UNI20	256	812	556	1,05	1,2	1,1	1,1	1	1,1	amm
Ufficio relazioni con il pubblico (URP) e International Place	UNI15	314	677	363	2,761	1,2	1,2	1,2	1	1,1	amm
Ufficio scuole di specializzazione ed esami di stato	UNI25	307	767	460	1,65	1	1,1	1,2	1	1,1	amm
Ufficio servizi amministrativi e contabili	UNI53	251	665	414	1,1	1	1	1,1	1	1,1	amm
Ufficio servizi di supporto alle Biblioteche	UNI27	523	1133	610	2,3	1	1,1	1,2	1	1,1	biblio
Ufficio stampa	UNI04	387	890	503	1,1	1	1	1,2	1	1,1	amm
Ufficio stipendi	UNI20	256	812	556	0,8	1,2	1,1	1,1	1	1,1	amm
Ufficio studenti e didattica Dipartimento di Biotecnologie, Chimica e Farmacia	UNI26B	286	775	489	1,35	1	1,1	1,2	1	1,1	amm
Ufficio studenti e didattica Dipartimento di Economia Politica e Statistica - ad interim Resp uff stud DISAG)	UNI26B	286	775	489	1,5	1	1,1	1,2	1	1,1	amm
Ufficio studenti e didattica Dipartimento di Giurisprudenza	UNI26B	286	775	489	1,633	1	1,1	1,2	1	1,1	amm
Ufficio studenti e didattica Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione e Scienze Matematiche	UNI26B	286	775	489	1,3	1	1,1	1,2	1	1,1	amm
Ufficio studenti e didattica Dipartimento di Scienze della Formazione, Scienze Umane e della Comunicazione Interculturale	UNI26B	286	775	489	1,883	1	1,2	1,2	1	1,1	amm
Ufficio studenti e didattica Dipartimento di Scienze della Vita	UNI26B	286	775	489	1,3	1	1,1	1,2	1	1,1	amm
Ufficio studenti e didattica Dipartimento di Scienze Fisiche, della Terra e dell'Ambiente - ad interim Resp Uff did DISPI	UNI26B	286	775	489	1,3	1	1,1	1,2	1	1,1	amm

Ufficio studenti e didattica Dipartimento di Scienze Politiche e Internazionali	UNI26B	286	775	489	1,258	1	1,1	1,2	1	1,1	amm
Ufficio studenti e didattica Dipartimento di Scienze Sociali, Politiche e Cognitive	UNI26B	286	775	489	1,05	1	1,1	1,2	1	1,1	amm
Ufficio studenti e didattica Dipartimento di Scienze Storiche e dei Beni Culturali	UNI26B	286	775	489	1,1	1	1,1	1,2	1	1,1	amm
Ufficio studenti e didattica Dipartimento di Scienze Studi Aziendali e Giuridici	UNI26B	286	775	489	2,225	1	1,1	1,2	1	1,1	amm
Ufficio sviluppo e gestione relazioni internazionali	UNI15	314	677	363	0,975	1	1,1	1,1	1	1,1	amm
Ufficio trattamenti economici	UNI20	256	812	556	1,3	1,2	1,1	1,1	1	1,1	amm

Allegato relazione tecnica - valutazione po 2018