

Proposta di aggiornamento del documento di programmazione strategica del DISAG (in riferimento al SSD IUS 09) per il Consiglio di Dipartimento del 2 marzo 2017

In riferimento alla delibera del Consiglio di Amministrazione del 27 gennaio 2017, avente ad oggetto "programmazione ruoli: ripartizione POE da turn over", nella quale si autorizzano i Dipartimenti "a presentare le proposte di reclutamento a partire dal prossimo mese di febbraio, corredate da un aggiornamento del documento di programmazione strategica e di programmazione dei ruoli" (punto 6 della delibera),

con la presente si chiede di aggiornare il *Documento di programmazione strategica triennale* del Dipartimento, di cui alla delibera Rep. n. 138/2014, prot. n. 4359 del 18 dicembre.

In tale delibera, relativamente al SSD IUS 09 (Istituzioni di diritto pubblico) era indicata la "fondamentale esigenza" di un posto di ricercatore a tempo determinato, ex art. 24 comma 3, legge 240/2010.

Le motivazioni erano state così sintetizzate:

- a) Riguardo alla ricerca, l'area IUS 09 ha svolto e svolge un ruolo di primo piano nell'ambito del DISAG, testimoniato da molteplici indicatori;
- b) Gli insegnamenti di IUS09 fanno parte del biennio comune di tutti i corsi di studio della School of Economics and Management (32 crediti). Nella laurea triennale in inglese in Scienze economiche e bancarie, di prossimo avvio, sarà previsto un insegnamento da 8 crediti di Public Law.
- c) Nel settore si sono già verificate rilevanti scoperture.
- d) Si utilizzano forme innovative e multidisciplinari della didattica (teledidattica).
- e) I contenuti dei corsi e l'attività di ricerca svolta dall'area IUS 09 presso il DISAG, si inseriscono nell'ambito dell'indirizzo strategico n. 1 (sostenibilità) della programmazione triennale dell'Ateneo (2013-2015)".

Tali motivazioni restano immutate. Va però precisato che:

- a) il corso di laurea triennale in Economics and Banking è ormai al secondo anno, con un numero di iscritti che rende impegnativa la docenza di Public Law.
- b) E' stato deliberato l'avvio nell'a.a. 2017/18 della laurea triennale di Economia e commercio in lingua inglese (Economics and Management), che prevede un insegnamento obbligatorio di 8 crediti di Public Law al primo anno di corso.
- c) Attualmente il corso di Istituzioni di diritto pubblico, come altri insegnamenti del biennio comune, è articolato in quattro partizioni per un totale di 240 ore di didattica. Ad esse si aggiungono le 60 ore in inglese di Public Law in Economics and Banking (probabilmente destinate a raddoppiare nel prossimo anno accademico, a seguito dell'avvio del corso di laurea in Economics and Management) e 40 ore di Comparative Law nella Magistrale in Accounting and Management, per un totale di 340 ore di didattica frontale (di cui al momento 100 in lingua inglese). I corsi sono coperti in parte dai due docenti dell'area (un professore ordinario e un ricercatore), in parte per supplenza interna tramite un collega del Dipartimento di giurisprudenza, in parte per contratto.

Tutto ciò premesso, appare necessario prevedere un più significativo rafforzamento del SSD IUS 09, attraverso il reclutamento, *anziché di una posizione di ricercatore a tempo determinato, di un professore ordinario.*

Tale figura, specie se accompagnata dai requisiti che saranno dettagliati nel bando, relativi all'esperienza didattica, ai temi e alla qualità della ricerca, risulta indispensabile per assicurare la sostenibilità e adeguatezza di un SSD i cui insegnamenti costituiscono la base della formazione giuridica degli studenti di tutti i corsi di studio del Dipartimento e della Scuola.

Infatti:

- a) gli insegnamenti dell'area, in quanto essenzialmente di primo anno, richiedono una particolare esperienza nel metodo didattico e nella gestione di studenti al loro primo impatto col mondo universitario; questo tipo di esperienza per definizione manca agli inizi della carriera di docente e, quindi, ad un ricercatore a tempo determinato;
- b) il notevole carico didattico non appare compatibile con la posizione di un soggetto ancora in formazione, quale è un ricercatore a tempo determinato ed impone la scelta di un docente che abbia un obbligo didattico di 120 ore;
- c) soltanto la figura di un professore, e in particolare di un professore di prima fascia, assistito da adeguata produzione scientifica, può assicurare all'area quella stabilità e sostenibilità che una posizione di ricercatore (necessariamente a tempo determinato, così come prevede la normativa vigente), non garantisce.

Prof.ssa Tania Groppi



la Coordinatrice di Sezione

Prof.ssa Antonia Irace



Programmazione Strategica dei Ruoli del Dipartimento di Studi Aziendali e Giuridici

Il **"Dipartimento di Studi Aziendali e Giuridici"** (DISAG) ha proceduto alla definizione della propria Programmazione Strategica dei Ruoli facendo riferimento, come richiesto dal Senato Accademico e dal Consiglio di Amministrazione, al documento di Programmazione strategica di Ateneo approvato nel corso del 2014.

In particolare, il Dipartimento ha inteso fare specifico riferimento agli assi strategici individuati dall'Ateneo nei temi della sostenibilità, della terza missione dell'Università e, soprattutto, dell'internazionalizzazione.

Questi riferimenti sono stati declinati rispetto alle aree di ricerca, ai corsi di studio ritenuti prioritari, ai Settori Scientifico - Disciplinari (SSD) gravati da situazioni di criticità, nonché alle iniziative a favore degli studenti sia in termini di attrattività che di occupabilità.

Lauree

Tra gli elementi fondativi del Dipartimento di Studi Aziendali e Giuridici possiamo certamente richiamare il forte e prioritario impegno nei corsi di studio triennali in **"Economia e Commercio"** ed in **"Scienze Economiche e Bancarie"** (SEB). Entrambi i corsi di Laurea sono condotti in contitolarità con il **"Dipartimento di Economia Politica e Statistica"** (DEPS).

Tali corsi di Laurea contribuiscono a connotare l'Ateneo senese da molti anni e con rilevante successo in termini di studenti (sia in termini di stock complessivo che in termini di numero di immatricolati in ciascun anno accademico e anche in anni di crisi come quelli attuali). In particolare, i dati del presente anno accademico segnalano che per Economia e Commercio si sono immatricolati in 333 mentre per Scienze Economiche e Bancarie gli immatricolati sono stati 217 con un stock di studenti rispettivamente di 1.115 per Economia e Commercio e di 722 per Scienze Economiche e Bancarie.

Il corso di Scienze Economiche e Bancarie rappresenta una tradizione che risale ad oltre quaranta anni fa riconosciuta a livello nazionale e con forti legami con l'industria bancaria.

Il corso di Economia e Commercio si connota per un impegno sia delle discipline aziendali, sia delle discipline giuridiche che consente agli studenti di acquisire competenze necessarie ad un ampio spettro di opportunità di lavoro (nelle aziende e nel mondo delle professioni).

In entrambi i casi, le Lauree triennali costituiscono il necessario percorso formativo che apre alle Lauree Magistrali offerte sia in titolarità piena da parte del DISAG, sia in contitolarità con il DEPS.

Nel corso del presente anno accademico è stata deliberata dal DISAG e dal DEPS la creazione di un curriculum in inglese all'interno della Laurea in Scienze Economiche e Bancarie denominato "**Economics and Banking**". Tale decisione è strettamente legata all'esigenza di spingere ulteriormente sul progetto d'internazionalizzazione dei percorsi di studio rispondendo a un bisogno di completamento dell'offerta formativa in inglese che trova un forte riscontro negli studenti italiani e provenienti dall'estero, nonché nella opportunità di pervenire all'accrescimento di nuovi accordi di **Double Degree**.

Lauree Magistrali

Il DISAG è titolare del Corso di Laurea Magistrale in "**Management e Governance**" (MAGO) articolato in due curricula in "**Direzione e Controllo delle Aziende**" (DECA) ed in "**Accounting and Management**" (AMA). Il primo curriculum è erogato in italiano, mentre **il secondo viene erogato in lingua inglese**.

La Laurea Magistrale in MAGO trova un forte riscontro nei laureati triennali in Economia e Commercio di Siena, nonché una forte capacità attrazione da altri percorsi di studi di altri Atenei italiani. A questo si aggiunge il rilevante successo del curriculum di AMA sia rispetto agli studenti italiani sia rispetto agli immatricolati provenienti dall'estero, sia infine per la numerosa e crescente presenza di studenti Erasmus.

Gli insegnamenti di area aziendale e di ambito giuridico offerti dal DISAG all'interno della Laurea Magistrale di MAGO nei suoi due curricula risultano centrali e di forte attrattività per gli studenti.

La Laurea Magistrale di MAGO costituisce riferimento per il godimento dei benefici previsti dalla Convenzione CNDCEC e MIUR per l'accesso alla **professione contabile** dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili. Sul curriculum in inglese di AMA è in essere un **Double Degree** con la prestigiosa Business School di EBS Frankfurt. Sul medesimo percorso di studi è in corso di definizione un secondo Double Degree con la Lobachevsky State University di Novi Novgorod. Tutti questi elementi consentono di sottolineare il grande successo della Laurea Magistrale in MAGO che può così vantare il più alto numero di studenti e di immatricolati in ciascun anno accademico dell'Ateneo. Al momento, gli studenti immatricolati nell'anno accademico 2014/2015 sono 183 con uno stock di 408 studenti.

In questa prospettiva il DISAG considera prioritari tutti gli interventi finalizzati al rafforzamento degli investimenti effettuati per supportare lo sviluppo di tale Laurea Magistrale, con una particolare attenzione al curriculum in inglese di AMA sia sul versante aziendale che in quello giuridico.

I dati appena esposti creano significative esigenze e criticità in relazione agli SSD di Secs P07, Ius 01, Ius 07, Ius 12 e Ius 14. Particolare attenzione deve essere posta, altresì, alla criticità che interessa il SSD di Secs P08.

Il DISAG è dipartimento contitolare delle Lauree Magistrali in "**Economia e Gestione degli Intermediari Finanziari**" (EGIF) ed in "**Finance**".

La prima è una Laurea Magistrale erogata in italiano e costituisce la naturale prosecuzione di Scienze Economiche e Bancarie nel suo curriculum in italiano orientato al contesto bancario. Per l'anno accademico 2014/2015 EGIF conta, al momento, 81 immatricolati con uno stock di 193 studenti.

La seconda è una **Laurea Magistrale erogata in inglese** caratterizzata al momento da una buona attrattività di studenti italiani in prosecuzione della Laurea in Scienze Economiche e Bancarie e di studenti provenienti dall'estero anche nel caso degli Erasmus. Per l'anno accademico 2014/2015 Finance conta al momento 72 immatricolati con uno stock di 122 studenti.

L'avvio del curriculum in inglese all'interno di Scienze Economiche e Bancarie consentirà di offrire un intero percorso di studi totalmente in lingua inglese. La Laurea Magistrale in Finance offre due **Double Degree** siglati con l'EBS Frankfurt e con la University of Ljubljana. Sono in corso di definizione due Double Degree con la Lobachevsky State University di Novi Novgorod sia con riferimento alla Laurea Magistrale in EGIF sia rispetto a Finance.

Il radicato ed originario impegno nell'ambito delle Istituzioni finanziarie e della finanza costituisce per il DISAG un investimento anch'esso prioritario che richiede un chiaro rafforzamento allo scopo di supportare lo sviluppo delle Lauree Magistrali in EGIF ed in Finance per la parte delle competenze aziendali e giuridiche in esse previste.

Questo consente di porre la necessaria enfasi sulle esigenze che intendiamo manifestare in relazione agli SSD di Secs P09 e Secs P11, Ius 04 e Ius 05, IUS 10, Ius 21.

Con riferimento alle Lauree Magistrali che vedono coinvolto il Dipartimento DISAG intendiamo sottolineare l'adesione al progetto dell'Ateneo volto a favorire quella che viene definita come la **terza Missione dell'Università**, ovvero la capacità di creare relazioni forti e stabili con il contesto economico.

Alla convenzione con l'ambito delle professioni contabili si aggiunge quella siglata nel corso del 2014 con la Banca Monte dei Paschi di Siena. Questa convenzione si articola in alcune forme di collaborazione tra l'Università di Siena e la Banca Monte dei Paschi di Siena. Esse riguardano il coinvolgimento di top management negli insegnamenti delle Lauree Magistrali di MAGO, EGIF e Finance, ovvero nella disponibilità di una serie di stage extra-curricolari di durata semestrale o ancora nella realizzazione di alcuni project work di gruppo.

A queste attività previste in convenzione si aggiunge l'accordo per la realizzazione di tre **Contratti di Apprendistato di Alta Formazione**. Consentendo così all'Ateneo senese di essere tra i primi sperimentatori in Italia di tale forma contrattuale e di essere certamente il primo Ateneo in Italia a farlo nel settore delle banche.

Il Dipartimento DISAG intende investire nelle nuove forme d'interazione tra economia, territorio e Università ampliando queste opportunità così come ha aderito conseguendo positivi riscontri al progetto di teledidattica ed e-learning avviato dal nostro Ateneo.

La **Teledidattica** sulle sedi Arezzo e Grosseto sta dando interessanti e positivi risultati sui primi due anni di corso delle Lauree in Economia e Commercio e in Scienze Economiche e Bancarie. La teledidattica verrà estesa agli insegnamenti del terzo anno di entrambe le Lauree sopra menzionate.

Lo sviluppo di questi progetti è chiaramente legato alle opportunità di sviluppo della Programmazione strategica dei ruoli sopra menzionate e con riferimento ai SSD indicati in precedenza.

Dottorati di Ricerca

Nell'ambito delle attività didattiche che impegnano i docenti del Dipartimento DISAG rientrano certamente le attività svolte nell'ambito del programma di Dottorato Regionale in **Economia Aziendale e Management**. Il Dottorato regionale coinvolge le Università di Siena, Firenze e Pisa ed interessa l'attività didattica erogata dai docenti dell'area aziendale del SSD Secs P07.

Master universitari

Riteniamo, infine, opportuno segnalare che sono in corso di definizione le procedure relative all'istituzione di un Master universitario di primo livello in **"Export management"** organizzato in collaborazione con la Fondazione CRUI, Confindustria e il Ministero per lo Sviluppo Economico (MSE). Il Master prevede il coinvolgimento di tre Università italiane, oltre all'Ateneo Senese saranno coinvolte le Università di Bergamo e Università degli Studi di Roma Tre.

Attività di Ricerca

La caratterizzazione del Dipartimento risiede nel contemperare le linee di ricerca tipiche degli studi economico-aziendali con quelle riconducibili ai diversi SSD di area giuridici. Il contemperamento riguarda l'esistenza e l'attività delle aziende, pubbliche e private (siano esse finanziarie e non finanziarie, collocate nei loro specifici mercati o in un dato contesto istituzionale, nella loro capacità di essere sostenibili e nell'orizzonte nazionale ed internazionale).

Le aree di ricerca sviluppate all'interno del DISAG si collocano alla frontiera degli studi economico-aziendali di Financial and Management Accounting, dedicati alle Aziende e Amministrazioni Pubbliche, alla Finanza e all'Economica e Gestione degli Intermediari Finanziari. Sul versante giuridico si sviluppano le aree di ricerca dei diritti di tipo privatistico e di ambito pubblicistico.

Le ricerche condotte dai membri del Dipartimento hanno permesso di accedere a linee di finanziamento riconducibili al MIUR (progetti PRIN), all'Unione Europea (progetto COST) ed a finanziamenti di altre istituzioni pubbliche (Regione Toscana) e private. Alcuni progetti di ricerca sono stati riconosciuti, mediante finanziamento, in ambito internazionale (DAAD)

Nello stesso tempo, numerose sono state le attività di ricerca legate alle forti relazioni con le istituzioni e il tessuto economico - imprenditoriale del territorio

(principalmente, ma non esclusivamente, senese, aretino e grossetano). Di recente è stata avviata una qualificata attività di ricerca denominata Osservatorio sui Contratti di rete tra imprese che ha ricevuto il Patrocinio di Unioncamere e di CNA Firenze.

Nello stesso tempo, numerose sono state le attività di ricerca legate alle forti relazioni con le istituzioni e il tessuto economico - imprenditoriale del territorio (principalmente, ma non esclusivamente, senese, aretino e grossetano). Il DISAG è luogo nel quale si sono svolti numerosi e qualificati incontri scientifici di rilevanza nazionale e internazionale (Workshop EIASM, ENROAC, IPMN).

Le attività di ricerca condotte dai membri del DISAG hanno trovato piena conferma nei risultati conseguiti negli esercizi di valutazione della qualità della ricerca scientifica, inizialmente con il CIVR e successivamente con la **VQR 2004-2010** condotta dall'ANVUR. In base agli esiti emersi con la VQR 2004-2010 possiamo certamente segnalare il buon piazzamento dell'area 12 e dell'area 13. Alcuni SSD presenti nel Dipartimento e, in particolare, l'ottima posizione ottenuta a livello nazionale dell'SSD Secs P07 (quarto posto); l'ottima posizione di Ius 01, che si è piazzato al secondo posto a livello nazionale. Ius 07 si è classificato all'ottava posizione nella graduatoria delle strutture per SSD.

Un concreto riflesso dell'attività di ricerca condotta dai membri del DISAG è costituito dal conseguimento nel corso degli ultimi tre anni d'**Idoneità concorsuali e Abilitazioni Scientifiche Nazionali (ASN)** sia a livello di prime fasce che secondo fasce. In tal senso, si indicano i riconoscimenti ottenuti dai membri del Dipartimento:

- 1) un'Idoneità nel SSD di Secs P07 di prima fascia;
- 2) un'Idoneità nel SSD di Secs P07 di seconda fascia;
- 3) due ASN nel SSD di Secs P07 di seconda fascia;
- 4) una ASN nel SSD di Secs P09 di seconda fascia;
- 5) due ASN nel SSD di Secs P11 di prima fascia
- 6) una ASN nel SSD di Ius 05 di seconda fascia;
- 7) una ASN nel SSD di Ius 07 di seconda fascia.

Alle Idoneità ed ASN conseguite da membri del Dipartimento occorre aggiungere che esistono **notevoli criticità** in alcuni SSD (come evidenziate in precedenza) che riguardano il SSD Ius 01 ed il SSD Secs P08.

Ulteriori **fondamentali esigenze** riguardano i ruoli di Prima fascia (nell'SSD Secs P07, Secs P11 e Ius 14), i ruoli di seconda fascia (nel SSD Ius 12), di Ricercatori (negli SSD Secs P07, Secs P11, Ius 04, Ius 09, Ius 10).

Nel definire la propria Programmazione strategica dei ruoli il Dipartimento intende utilizzare tutti i risultati ottenuti dai suoi componenti (Idonei e Abilitati) e nello stesso tempo intende dare piena risposta alle aree di notevole criticità segnalate.

In tale prospettiva il DISAG auspica l'ottenimento di risorse che possano provenire in quantità adeguata, in primo luogo, dal Piano straordinario degli Associati (sia per le chiamate di Idonei e abilitati interni – ex articolo 24 Legge 240 del 2010 – sia per la parte riservata alle chiamate di esterni abilitati – ex articolo 18 Legge 240 del 2010).

In secondo luogo, il Dipartimento auspica che ulteriori risorse giungano in ragione del pesante turnover registrato nel corso degli ultimi anni accademici e che quindi vengano soddisfatte le criticità e le esigenze sopra menzionate.

Relativamente al turn over registrato nel corso degli ultimi 5 anni il DISAG ha avuto le seguenti fuori uscite a causa di pensionamenti, prepensionamenti e trasferimenti: 9 docenti di prima fascia (Ammannati, Belli, Catturi, Cillerai, Dringoli, Frediani, Jaccod, Mattiacci, Mazzoni), 4 docenti di seconda fascia (Busco, Giannetti, Maviglia e Mazzini) e 3 ricercatori confermati (Berti, Di Porto, Nosi).

Ai fini del Piano straordinario degli Associati il DISAG ritiene di dover approvare il seguente ordine di priorità nella individuazione delle notevoli criticità:

- 1) un posto di seconda fascia Secs P07;
- 2) un posto di seconda fascia Ius 05;
- 3) un posto di seconda fascia Secs P09;
- 4) un posto di seconda fascia Ius 01 (ex art. 18, Legge 240 del 2010).

Ai fini del medesimo Piano straordinario degli Associati il DISAG ritiene che esistano fondamentali ed ineludibili esigenze relative ai SSD Secs P07 e Ius 07 per i quali non è stata definita una graduatoria di priorità.

Per ciascuna delle criticità e delle esigenze sopra indicate segue un elenco (che non costituisce una graduatoria) nel quale intendiamo precisare le specifiche esigenze cui s'intende dare soddisfazione in termini di Programmazione strategica.

Secs P07 – Prima fascia, Seconda fascia e Ricercatore

Programmazione di un posto di Prima fascia, di tre posti di Seconda fascia e di ricercatore SECS P07 a valere per la prossima programmazione triennale. Tale richiesta si giustifica per: a) *l'elevato carico didattico* del settore SECS P07 misurato in numero di ore di lezione coperte e di carico di esami svolto; b) *la strategicità del settore SECS P07 nel progetto formativo DISAG* (esami caratterizzanti, corsi in lingua inglese) che oggi è presente numerosa scopertura; c) *la situazione di criticità dell'organico* che nel corso degli ultimi anni ha dovuto subire numerosi pensionamenti, prepensionamenti e trasferimenti (due professori ordinari ed un professore associato nel periodo 2008-2014); d) *l'elevato carico di tesi di laurea* seguite dall'unico docente di ruolo (nel biennio 2013-14 è sempre stato toccato il n. massimo di tesi magistrali assegnabili da regolamento DISAG); *l'attività di ricerca svolta* provata dall'elevato numero di pubblicazioni in lingua italiana e inglese (così

come si evince dai risultati della VQR 2004-2010); *il positivo contributo in termini di fondi di ricerca attratti in DISAG nel triennio 2012-2014* (si faccia riferimento alle convenzioni siglate, ai progetti PRIN); *l'elevato numero di incarichi gestionali - istituzionali svolti dai docenti di ruolo del SSD Secs P07.*

Secs P08 – Ricercatore

Programmazione di un ricercatore SECS P08 a valere per la prossima programmazione triennale. Tale richiesta si giustifica per: a) *l'elevato carico didattico* del settore SECS P08 misurato in numero di ore di lezione coperte e di carico di esami svolto; b) *la strategicità del settore SECSP08 nel progetto formativo DISAG* (esami caratterizzanti, corsi in lingua inglese) che oggi è coperta solo per il 50% da docenti di ruolo; c) *la situazione di estrema criticità dell'organico* oggi composto da un unico docente di ruolo in quanto nel periodo 2008-2014 il settore SECS P08 ha perso l'80% dell'organico di docenti di ruolo per pensionamenti o trasferimenti (persi 2 Professori Ordinari e 2 Ricercatori); d) *l'elevato carico di tesi di laurea seguite* dall'unico docente di ruolo (nel biennio 2013-14 è sempre stato toccato il n. massimo di tesi magistrali assegnabili da regolamento DISAG); *l'attività di ricerca svolta* provata dall'elevato numero di pubblicazioni in lingua italiana e inglese (18 nel triennio 2012-2014); *il positivo contributo in termini di fondi di ricerca attratti in DISAG nel triennio 2012-2014* (oltre 74mila euro tra convenzioni conto terzi e progetti di ricerca PRIN); *l'elevato numero di incarichi gestionali-istituzionali svolti dall'unico docente di ruolo* (oltre 7 nel periodo 2012-2014).

Secs P09 – Seconda Fascia

Il settore si caratterizza per un carico didattico-formativo di 2 corsi caratterizzanti, pari a 150 ore di didattica frontale, presente sia in un Corso di Laurea triennale che di Corsi di Laurea magistrali in lingua inglese. La copertura del fabbisogno didattico è attualmente garantita dall'unica unità di corpo docente, rappresentata da un ricercatore, peraltro unico appartenente al SSD Secs P09 all'interno dell'Ateneo. In prospettiva, un altro corso di 60 ore è previsto all'interno del Corso di Laurea triennale in Scienze Economiche e Bancarie in lingua inglese. Nonostante questo, l'attività di ricerca mantiene un livello elevato, evidenziato dalle pubblicazioni in riviste scientifiche internazionali del settore e dal ruolo svolto nell'ambito di progetti di ricerca europei e nazionali (FESSUD, EU Framework Program SSH.2010.1.2-1, PRIN 2011-2010S2LHSE_006). Queste considerazioni giustificano la richiesta di una posizione di II fascia, che consenta di garantire la qualità e la quantità dell'offerta didattica attuale e già programmata, in particolare nei progetti innovativi e internazionali.

Secs P11 – Prima fascia e Ricercatore

Il settore si caratterizza per un importante carico didattico-formativo, misurabile 18 corsi pari a 1.030 ore di didattica frontale e presente nei principali Corsi di Laurea triennali e magistrali, sia in italiano sia in inglese. Negli anni il corpo docente è andato incontro ad una progressiva e sostanziale riduzione (con un obbligo di carico didattico pari a 580 ore), in particolare nei ruoli di prima fascia e

nei ricercatori, con rilevanti implicazioni sull'attività formativa e sulle prospettive di garantire il progetto di introduzione del corso di laurea in Scienze Economiche e Bancarie in lingua inglese. Nonostante questo, l'attività di ricerca rimane di elevato livello, evidenziato dalle pubblicazioni in riviste scientifiche internazionali del settore, dal ruolo svolto nell'ambito di progetti di ricerca europei (FOC, Grant for Collaborative Project No. FP7-ICT-2007-0 FET-Open e FESSUD, EU Framework Program SSH.2010.1.2-1) e rilevante il tempo dedicato all'attività di service alle attività delle Commissioni per la Didattica, di Dipartimento, della Scuola di Economia e Management, e di Ateneo. Queste considerazioni giustificano la richiesta di una posizione di I fascia e una posizione da ricercatore che consentano di garantire la qualità e la quantità dell'offerta didattica attuale e già programmata, in particolare nei progetti innovativi e internazionali che si caratterizzano per una focalizzazione nel settore bancario, finanziario e assicurativo.

Ius 01 – Seconda fascia

Istituzioni di Diritto privato, settore Ius 01, è una materia fondamentale del Corso di Laurea triennale in Economia e Commercio e del Corso di laurea triennale in Scienze economiche e bancarie, con un numero complessivo di studenti che coincide con il numero degli iscritti. Attualmente il corso, come altri insegnamenti del biennio comune, è articolato in quattro partizioni per un totale di 240 ore di didattica. Di queste tre sono coperte con due contratti ed una è attribuita al carico didattico dell'unico docente di Ius 01 del Dipartimento (un professore di prima fascia). L'esame di diritto privato attribuisce 8 CFO. Con l'attivazione del curriculum in inglese "Economics e Banking" sarà attivato un corso di Ius 01 in lingua inglese di 60 ore (8 CFO). Nella valutazione ANVUR 204-2010 Ius 01 si è classificato in seconda posizione nella graduatoria nazionale delle strutture per settore scientifico disciplinare della VQR 2004-2010. Al docente di prima fascia è stata attribuita una valutazione di 2,6.

Ius 04 – Prima fascia e Ricercatore

L'impegno dei docenti all'interno dell'Ateneo sul piano amministrativo, in particolar modo per il docente incardinato come associato è sicuramente significativo. È previsto il pensionamento nell'a.a. 2017/2018 del docente incardinato come ordinario. Il particolare rilievo che il settore ha all'interno dei corsi triennali e magistrali attivati dal dipartimento, (2 insegnamenti nella triennale e 3 insegnamenti nella magistrale con un carico didattico pari, quanto ad ore di lezione, a 120 ore nella triennale e a 120 ore nella magistrale ma solo grazie alla mutuazione del corso di Diritto commerciale avanzato dal corso di Diritto societario. Ma ciò non basta perché al settore fanno capo anche 2 insegnamenti di 3 crediti formativi (Diritto fallimentare e Antitrust coperti per supplenza introdotti come crediti liberi ma essenziali nella definizione del percorso formativo per la libera professione previsto dalla Convenzione già firmata fra il Dipartimento e l'ordine dei Dottori Commercialisti di Siena, Grosseto ed Arezzo, percorso che è in corso di elaborazione da parte del comitato della didattica di MAGO. L'istituzione, infine del percorso in lingua inglese nel corso di laurea in SEB comporterà altri 9 crediti per un corso di company law di a 70 ore (pari ad un carico didattico di 105

ore) a partire dal 2017-2018. A partire da quell'anno accademico il carico didattico diverrà quindi pari a 345 ore di insegnamento frontale senza contare le 40 ore di Diritto Commerciale avanzato mutate all'interno del corso di Diritto societario svolto per EGIF e i 2 insegnamenti previsti come crediti liberi. I numeri delle immatricolazioni soprattutto in Economia e Commercio (333) ma anche in SEB (172) e sui corsi magistrali, MAGO (198) e EGIF (82) così come quelli degli esami sostenuti già particolarmente alti (circa 650 fra tutti gli insegnamenti) portano ad escludere che possa ritenersi possibile questo carico da un solo docente.

Ius 05 – Seconda fascia

Il settore copre aree di ricerca (legislazione bancaria e dei mercati finanziari) di particolare rilievo per il Dipartimento e si caratterizza per un significativo carico didattico determinato dalla presenza di diversi insegnamenti sia nei corsi di laurea triennale (in italiano ed in prospettiva anche in lingua inglese) sia in quelli di laurea magistrale (in lingua italiana ed inglese), per un totale di 6 insegnamenti articolati su 340 ore di lezione. La progressiva diminuzione numerica subita dal corpo docente ha avuto ripercussioni sul fronte della ricerca e fa sì che il carico didattico sia prevalentemente sopportato dai due ricercatori in organico, con superamento delle soglie consigliate. Il loro notevole impegno sul piano della didattica si associa anche ad una rilevante attività di ricerca documentata dalla partecipazione a gruppi di rilevanza nazionale e da numerose pubblicazioni scientifiche (sono già 17 i prodotti pubblicati dopo la VQR 2004-2010). All'interno della "Programmazione strategica triennale" del Dipartimento, per il settore IUS05: a) si fa richiesta al Consiglio di amministrazione di attivare una procedura di reclutamento per un posto di professore associato (a valere sulle risorse del Piano Straordinario Associati), secondo le modalità previste dall'art. 24, comma 6 della L. 240/2010; 4) si inserisce tra le priorità del Dipartimento la richiesta di un ulteriore posto di seconda fascia.

Ius 07 – Seconda fascia

Al DISAG afferiscono un professore ordinario e un ricercatore con abilitazione scientifica nazionale per la seconda fascia. Motivazioni della richiesta di una progressione da ricercatore a professore associato. A) Attività didattica. 1) Esigenze didattiche attuali. L'insegnamento di Ius 07 è previsto nei Cdl triennale e magistrale della Scuola di Economia e Management per un totale di 160 ore; a queste si aggiungono 30 ore di lezione che i due docenti di DISAG svolgono in Cdl triennale e magistrale del Dip. di Medicina molecolare. Si devono altresì considerare le esigenze didattiche del Dip. di Giurisprudenza, alla cui copertura ha contribuito il ricercatore di DISAG (superando il tetto delle ore di docenza per i ricercatori): il totale delle ore di insegnamento di Ius 07 nella SEM (160) e nei Dipartimenti DIGIUR (400), DISPI (120) e DMMS (30) è pari a 710 ore di cui 360 coperte da due ordinari e un associato, le restanti in parte date in affidamento ai ricercatori della materia, in parte assegnate a professori a contratto. 2) Prospettive didattiche. La progressione da ricercatore a professore associato consentirebbe l'inserimento nell'offerta formativa delle lauree triennali e magistrali della SEM di

insegnamenti, anche in lingua inglese, coerenti con le prospettive di internazionalizzazione e di attrattività nei confronti degli studenti indicate dal DISAG e dall'Ateneo come prioritarie, finora non prospettati in quanto non sostenibili per il tetto posto all'attività didattica dei ricercatori. Ad esempio: *European Labour Law, Comparative Industrial Relation Law*, Diritto della previdenza sociale e complementare, Diritto del mercato del lavoro. 3) È da considerare altresì l'elevato numero di tesi di laurea triennale e magistrale nell'ambito degli insegnamenti di Diritto del lavoro. **B) Profilo scientifico.** Il SSD IUS/07 di Unisi si è classificato in ottava posizione nella graduatoria delle strutture per settore scientifico disciplinare della VQR 2004-2010 e mantiene un elevato livello di produzione scientifica. In particolare i giuslavoristi del DISAG partecipano autonomamente a Progetti di Ricerca di rilievo internazionale, nazionale e locale; sono componenti della Direzione e Redazione di quattro Riviste di fascia A. **C) Collaborazioni istituzionali.** Il ricercatore di DISAG ha svolto e svolge un ruolo importante nelle iniziative per l'orientamento e l'occupabilità dell'Ateneo e del DISAG. La progressione da ricercatore ad associato consentirebbe di rendere operativa l'istituzione presso l'Ateneo di Siena di una Commissione di Certificazione dei contratti di lavoro e di appalto, presente in numerosi Atenei italiani, con un rilevante vantaggio economico per l'Ateneo di Siena.

Ius 09 – Ricercatore

Il settore disciplinare IUS 09X (Istituzioni di diritto pubblico) presenta l'esigenza, nell'ambito della programmazione triennale, di una risorsa di ricercatore a tempo determinato, ex art. 24 comma 3, legge 240/2010. Le motivazioni sottostanti a tale esigenza possono essere così riassunte: a) Riguardo alla ricerca, l'area IUS 09 ha svolto e svolge un ruolo di primo piano nell'ambito del DISAG, testimoniato da molteplici indicatori; b) Gli insegnamenti di IUS09 fanno parte del biennio comune di tutti i corsi di studio della School of Economics and Management (32 crediti). Nella laurea triennale in inglese in Scienze economiche e bancarie, di prossimo avvio, sarà previsto un insegnamento da 8 crediti di Public Law. c) Nel settore si sono già verificate rilevanti scoperture. d) Si utilizzano forme innovative e multidisciplinari della didattica (teledidattica). e) I contenuti dei corsi e l'attività di ricerca svolta dall'area IUS 09 presso il DISAG, si inseriscono nell'ambito dell'indirizzo strategico n. 1 della programmazione triennale dell'Ateneo (2013-2015), sostenibilità.

Ius 10 – Ricercatore

Il Diritto amministrativo, quale diritto delle organizzazioni pubbliche nonché, in parte, delle forme di partenariato pubblico-privato, costituisce riferimento essenziale per l'attività di ricerca giuridica ed extragiuridica in materia di organizzazioni complesse e dei corrispondenti processi decisionali. Il settore è inoltre di particolare rilievo per affrontare, nel quadro dell'indispensabile interdisciplinarietà, i problemi della sostenibilità ambientale, su cui sono impegnati il Dipartimento e l'Ateneo. Quanto alla didattica, in coerenza con i caratteri sopra richiamati, l'insegnamento di Diritto amministrativo è strumento

per l'acquisizione di elementi basilari per lo studio di altre materie giuridiche e non giuridiche, in particolare aziendalistiche. Al momento si registra una grave carenza di organico. Al pensionamento, recente, di un ricercatore a tempo indeterminato, si è aggiunto - oggi - quello del professore titolare dell'insegnamento (Diritto amministrativo). Risultano così scoperti tre corsi, per un complesso di 140 ore: quello di Diritto Amministrativo (corso di laurea Economia e Commercio) e quelli, collegati, di Contabilità pubblica (corso di laurea magistrale Management e Governance) e di Diritto dell'ambiente (Danno ambientale) (corso di laurea magistrale Economics). Il Diritto amministrativo è prioritario sotto il profilo degli sbocchi occupazionali. A parte che per gli impieghi nelle Amministrazioni pubbliche, un'adeguata conoscenza della materia è sempre più richiesta per alcune libere professioni e per gli impieghi nel settore privato e nel terzo settore, i cui operatori debbono essere capaci di rapportarsi all'Amministrazione e alle sue procedure. La specificità dell'insegnamento e i bisogni da soddisfare inducono a sperimentare nuove forme didattiche e ad utilizzare gli strumenti telematici al fine di consentire, anche a distanza, una didattica interattiva, che è particolarmente utile per la disciplina in oggetto.

Ius 12 - Seconda fascia

Il settore scientifico disciplinare Ius 12 (Diritto Tributario) copre un'area di ricerca di particolare rilievo per il Dipartimento e si caratterizza per un significativo carico didattico, che è attualmente determinato dalla presenza di diversi insegnamenti sia nei corsi di laurea triennale sia in quelli di laurea magistrale, e che è destinato ad una ulteriore espansione in ragione, tra l'altro, della già programmata attivazione di corsi di laurea in lingua inglese, per un carico complessivo di almeno 240 ore. Peraltro, già attualmente il carico didattico è sopportato in modo significativo dall'unico ricercatore in organico, al quale sono affidati due corsi attivati presso il corso di laurea magistrale di *Management e Governance*: Diritto Tributario dell'Impresa, e Processo Tributario. Il settore scientifico disciplinare in oggetto evidenzia, poi, una chiara centralità per ciò che attiene alla creazione ed allo sviluppo di progetti di ricerca e di programmi di formazione ed aggiornamento professionale che coinvolgano le imprese, le reti di impresa, gli ordini professionali, le pubbliche amministrazioni (in particolare l'Agenzia delle Entrate e gli enti locali) e i giudici tributari. All'interno della Programmazione strategica triennale del Dipartimento, e alla luce di quanto precede si fa dunque richiesta da inserire tra le priorità del Dipartimento la programmazione di un posto di professore associato per il settore scientifico disciplinare Ius 12 (Diritto Tributario).

Ius 14 - Prima fascia

Il settore Ius 14 (Diritto dell'Unione Europea) è attualmente presente sia nell'ordinamento del LT in Economia e Commercio che nella LM in MAGO/AMA. L'attività didattica si concentra nella laurea magistrale e si espleta nei due corsi di Diritto dell'Unione Europea Progredito e nel corso di Advanced European Union Law, ed è concentrata in particolare sui profili nel diritto dell'UE applicato al mercato unico europeo ed al diritto della concorrenza. Quest'anno è stato attivato

un nuovo corso: Diritto dello Sviluppo Sostenibile, che per motivi legati al format del corso di LM in Economia è posto nel settore affine (Ius 13 - Diritto Internazionale), anche se contiene sia elementi di diritto internazionale che elementi di diritto dell'Unione Europea. Tale corso costituisce un corso innovativo, in linea con il progetto di Ateneo sulla sostenibilità, e costituisce la base per l'attivazione di un nuovo corso in inglese sui temi della sostenibilità descritto qui appresso, che dovrebbe partire dall'anno accademico 2014-2015. Tale corso, appartenente al settore (Ius 14), si svolgerà in lingua inglese e dovrebbe essere denominato "International and European Union Law for Sustainability". Tale insegnamento, si porrà in linea con le attività dell'Ateneo, nonché di quelle del Dipartimento in materia di sostenibilità, ed intende utilizzare tecniche didattiche innovative, con un forte coinvolgimento degli studenti (basato sull'utilizzo sulla piattaforma didattica on-line di Ateneo "moodle") e la promozione di attività multidisciplinari tra il diritto, l'economia e le scienze all'interno del corso (in collegamento ad esempio con quanto già avviene a livello di Ateneo nel corso multidisciplinare sulla Sostenibilità, che è attivo dall'a.a. 2013/2014). In conseguenza di questi corsi, l'attività didattica nel Dipartimento DISAG del settore IUS14 dal prossimo anno accademico sarà di 160 ore equivalenti (considerando la maggiorazione dei corsi in inglese), mentre rimarrà di 40 ore l'attività didattica del settore affine Ius 13.