

**MASTER UNIVERSITARIO DI I° LIVELLO IN
PIANIFICAZIONE GESTIONE E CONTROLLO DEL SETTORE IDRICO E DEL SETTORE DEI
RIFIUTI
A.A. 2008/2009**

Art. 1

Oggetto del bando

1. L'Università degli Studi di Siena istituisce, per l'A.A. 2008/2009, il Corso di alta formazione permanente e ricorrente, al termine del quale verrà rilasciato il diploma di Master universitario di I° livello in *"Pianificazione gestione e controllo del settore idrico e del settore dei rifiuti"* (di seguito denominato Master universitario di I° livello in *"Pianificazione gestione e controllo del settore idrico e del settore dei rifiuti"*)

2. Il Master si pone l'obiettivo di soddisfare la crescente esigenza delle amministrazioni pubbliche, degli enti e delle imprese del settore idrico e dei rifiuti di disporre di capitale umano in grado di saper affrontare le problematiche organizzative, gestionali ed economico-finanziarie connesse al profondo processo di rinnovamento introdotto dalla riforma dei servizi pubblici locali ed in particolare del settore idrico e dei rifiuti. Più in particolare, il percorso formativo intende creare: a. figure in grado di supportare le amministrazioni centrali, le regioni, gli enti di ambito, gli enti locali e gli altri organismi di vigilanza nazionali e regionali a svolgere le attività di pianificazione economico finanziaria e di controllo della qualità e delle performance delle aziende di gestione; b. figure in grado di operare presso le imprese del comparto idrico e rifiuti nelle funzioni direzionali, gestionali, finanziarie ed amministrative; c. figure consulenziali in grado di supportare gli operatori indicati ai punti a e b in materia pianificatoria, gestionale, finanziaria e di controllo

3. La Direzione del Master universitario è stabilita presso il CRESCO (Centro per la valutazione ed il controllo) dell'Università degli Studi di Siena, via dei Termini, 6- 53100 Siena (tel. 0577/218731 e.mail infomar@unisi.it).

Referente per l'organizzazione e la didattica del Master universitario è la Dott.ssa Barbara Fornai, tel. 0577/232758 fax 0577/232755 e.mail fornai@unisi.it.

Tutor del Master universitario è la Dott.ssa Elena Giovannoni e.mail giovannoni@dii.unisi.it.

Art. 2

Requisiti

1. Per l'ammissione al Master universitario è richiesto il possesso di:

- laurea conseguita secondo gli ordinamenti didattici previgenti al decreto ministeriale 3 novembre 1999, n. 509
- lauree ai sensi del D.M. 509/99 e ai sensi del D.M. 270/2004
- lauree specialistiche ai sensi del D.M. 509/99 e lauree magistrali ai sensi del D.M. 270/2004 nelle Facoltà di Ingegneria, Economia, Giurisprudenza, Scienze M.F.N., Scienze Politiche

La commissione si riserva di valutare le domande di ammissione di eventuali candidati che, possedendo un diploma di laurea diversi da quelli indicati al comma 1 del presente articolo, siano in possesso di un curriculum attestante ulteriori percorsi formativi e/o attività specifiche svolte nell'ambito d'interesse del master.

2. I suddetti requisiti dovranno essere posseduti alla data di scadenza del termine utile per la presentazione delle domande di ammissione al Master universitario.

Per difetto dei requisiti prescritti l'Ufficio Formazione e Post Laurea potrà disporre, in qualsiasi momento e con provvedimento motivato, l'esclusione dall'ammissione al Master universitario.

3. Il numero dei posti previsti per l'accesso al Master universitario è stabilito in un massimo 20. Sono previsti, inoltre, 15 posti in soprannumero riservati a dipendenti Ministero dell'Ambiente. I nominativi indicati dal Ministero dell'Ambiente dovranno partecipare alla selezione d'ingresso.

Sulla base della graduatoria unica, i primi 15 soggetti indicati dal Ministero, purchè risultati idonei alla selezione, verranno ammessi al Master in soprannumero rispetto agli altri posti

4. Gli studenti portatori di handicap con percentuale di invalidità maggiore o uguale al 66% sono ammessi in soprannumero purché in possesso dei requisiti richiesti per l'ammissione al Master universitario e previo superamento delle selezioni eventualmente previste.

Gli studenti di cui al presente comma sono esonerati totalmente dal pagamento di tasse e contributi, comunque denominati, e non concorrono alla formazione del numero minimo di posti eventualmente fissato per l'attivazione del corso. Questi ultimi non possono superare il limite del 10 % sul totale degli studenti, salvo diversa e motivata deliberazione dell'organo competente; tale numero non potrà comunque essere inferiore ad 1.

Qualora il numero degli studenti portatori di handicap con percentuale superiore o uguale al 66% superi il limite sopra individuato il beneficio verrà concesso in base alla graduatoria di ammissione. A tal fine lo studente dovrà allegare alla domanda di ammissione un certificato di invalidità indicante la percentuale riconosciuta dalle competenti autorità.

5. Per il conseguimento del master universitario, della durata di 12 mesi, è necessaria l'acquisizione di 60 crediti formativi universitari.

6. Il Master universitario è in convenzione con il Ministero dell'ambiente e della Tutela del Territorio.

Art. 3

Presentazione delle domande

1. La domanda di ammissione, redatta in carta semplice secondo i fac-simile (allegati A e B), dovrà essere indirizzata al Magnifico Rettore dell'Università degli Studi di Siena e dovrà essere presentata o spedita **entro il termine perentorio del 29 dicembre 2008** con una delle seguenti modalità:

- consegna all'Ufficio Formazione e Post Laurea:

- Via dei Termini, 6 - Siena

- spedizione tramite raccomandata con avviso di ricevimento al seguente indirizzo: Magnifico Rettore Università degli Studi di Siena - Via Banchi di Sotto, 55 – 53100 Siena (**sulla busta dovrà essere apposta la seguente dicitura: “Domanda di ammissione a Master PIANIFICAZIONE GESTIONE E CONTROLLO DEL SETTORE IDRICO E DEL SETTORE DEI RIFIUTI”**).

2. Per le domande presentate direttamente farà fede la ricevuta rilasciata dall'Ufficio Formazione e Post Laurea e per quelle inviate per posta il timbro a data dell'Ufficio Postale accettante.

3. Nel caso d'invio tramite posta l'Amministrazione declina ogni responsabilità per la mancata ricezione delle domande derivante da responsabilità di terzi

4. Le domande presentate con documentazione carente o irregolare e quelle spedite per posta oltre il termine sopraindicato saranno respinte.

5. Per essere certi della effettiva ricezione e della correttezza della propria domanda, gli interessati potranno rivolgersi direttamente all'Ufficio Formazione e Post Laurea (www.unisi.it/postlaurea/orario_contatti.htm).

6. Alla domanda di ammissione, redatta secondo il fac-simile (Allegato A), i candidati dovranno produrre i seguenti documenti:

- dichiarazione sostitutiva di certificazione (ai sensi del D.P.R. del 28 dic. 2000, n° 445 art. 46) dei requisiti di cui all'art. 2 comma 1 (Allegato B);
- curriculum vitae et studiorum;
- eventuali pubblicazioni;
- copia di un documento di identità personale in corso di validità.
- copia del Codice Fiscale.

7. Non è consentito il riferimento generico a documenti e titoli presentati presso questa Amministrazione allegati a domande di partecipazione ad altri corsi.

8. L'Amministrazione non assume alcuna responsabilità per la dispersione di comunicazioni dipendente da inesatta indicazione del recapito da parte del concorrente oppure da mancata o tardiva comunicazione del cambiamento di indirizzo indicato nella domanda, né per eventuali disguidi postali o telegrafici, o comunque imputabili a fatto di terzi, a caso fortuito o forza maggiore.

9. I candidati con disabilità, ai sensi della Legge del 5 febbraio 1992, n.104, e i soggetti destinatari della Legge 68/1999, dovranno fare esplicita richiesta in relazione alle proprie esigenze, riguardo l'ausilio necessario, nonché l'eventuale necessità di tempi aggiuntivi per poter sostenere le

eventuali prove di ammissione. A tal fine dovranno contattare l'Ufficio Accoglienza Disabili – Via Banchi di Sotto, 55 – Siena – Tel. 0577/232250.

Art. 4

Norme per i candidati di cittadinanza straniera e per i comunitari in possesso di titolo accademico conseguito all'estero

1. E' consentito l'accesso al master a parità di condizioni con i candidati di cittadinanza italiana, agli stranieri titolari di carta di soggiorno ovvero di permesso di soggiorno per lavoro subordinato o per lavoro autonomo, per motivi familiari, per asilo politico, per asilo umanitario, o per motivi religiosi, ovvero agli stranieri regolarmente soggiornanti da almeno un anno in possesso di titolo di studio superiore conseguito in Italia, nonché gli stranieri, ovunque residenti, che sono titolari dei diplomi finali delle scuole italiane all'estero o delle scuole straniere o internazionali, funzionanti in Italia o all'estero, oggetto di intese bilaterali o di normative speciali per il riconoscimento dei titoli di studio e soddisfino le condizioni generali richieste per l'ingresso per studio.

2. Possono presentare domanda i candidati in possesso di un titolo accademico conseguito all'estero equiparabile per durata e contenuto al titolo accademico italiano richiesto per l'accesso al master. L'ammissione, tuttavia, resta subordinata alla valutazione della idoneità del titolo da parte degli organi accademici ai soli fini dell'iscrizione, nonché al superamento dei rispettivi esami di ammissione ove previsti.

3. Il candidato straniero di cui al comma 1 del presente articolo e il candidato comunitario in possesso di titoli accademici conseguiti all'estero o in Italia dovranno presentare o spedire la domanda con le modalità indicate all'art. 3 del presente avviso. Tutti i documenti redatti in lingua straniera dovranno essere tradotti, legalizzati e muniti di dichiarazione di valore redatte dalla Rappresentanza diplomatico-consolare italiana all'estero competente per territorio.

4. I cittadini non comunitari residenti all'estero dovranno presentare domanda alla rappresentanza diplomatica italiana del Paese d'origine o di ultima residenza che ne effettuerà la trasmissione all'Università, unitamente alla documentazione richiesta dal presente bando ed entro la scadenza prevista dal medesimo,

5. Per coloro che sono in possesso di titoli e di abilitazione all'esercizio della professione conseguiti all'estero, l'Università potrà procedere al loro riconoscimento ai soli fini dell'iscrizione al Master.

6. L'Ufficio Affari Generali Studenti – Via Sallustio Bandini n. 25 – Siena – provvederà al controllo verificando tutta la documentazione prodotta e la conformità alla normativa vigente in materia di stranieri da consentire l'ammissione al master.

Art. 5

Valutazione e prove

1. Le procedure di ammissione saranno effettuate a cura di una commissione costituita dal comitato di indirizzo e da due rappresentanti del Collegio dei docenti, indicati dal Collegio stesso.

La commissione predisporrà una graduatoria attribuendo:

- fino ad un massimo di 45 (quarantacinque) punti alla prova di selezione
- fino ad un massimo di 40 (quaranta) punti al voto di laurea, secondo lo schema di cui all'allegato 1
- fino ad un massimo di 10 (dieci) punti ad eventuali esperienze lavorative e formative precedenti diverse dalla laurea, secondo lo schema di cui all'allegato 2
- fino ad un massimo di 5 alla conoscenza documentata e certificata della lingua inglese. Saranno accettati esclusivamente i seguenti certificati: Toefl, First certificate, Advance Certificate, Proficiency

2. I criteri per la valutazione di tali titoli saranno preliminarmente fissati dall'organo competente, nel corso della prima riunione.

3. Per ogni candidato la commissione dovrà redigere una scheda riepilogativa, che farà parte integrante del verbale, nella quale verranno menzionati analiticamente i titoli ricondotti alle varie categorie ed i corrispondenti punteggi.

4. La prova scritta che si svolgerà il giorno 19 gennaio 2009 alle ore 15.00 presso la sede del Master in P.zza S. Francesco Saranno richieste nozioni di base di economia aziendale, di controllo di gestione e relative alla riforma dei servizi pubblici locali, con particolare riferimento al settore idrico e dei rifiuti. I testi bibliografici di riferimento saranno indicati nel sito del master.

La convocazione dei concorrenti alla prova è contestuale al presente bando.

5. Qualora per sopraggiunti impedimenti non sia possibile rispettare la data della prova di selezione, la Direzione del master provvederà a comunicare ad ogni singolo candidato le variazioni al predetto calendario.

6. Per sostenere la prova suddetta i candidati dovranno presentarsi muniti di idoneo documento di riconoscimento.

7. I candidati assenti alla prova d'esame saranno considerati rinunciatari alla selezione, anche nel caso in cui l'assenza derivi da cause di forza maggiore.

8. Le notizie relative al superamento della prova scritta verranno fornite esclusivamente dalla Direzione del Master.

9. Saranno ammessi al Master universitario coloro che in base al numero dei posti disponibili (pari a 20 unità) si saranno collocati in posizione utile secondo la graduatoria. L'elenco degli ammessi e di coloro che saranno considerati idonei sarà pubblicato, a cura della commissione giudicatrice, sulle pagine web del master. Viene fissato un limite temporale allo scorrimento della graduatoria entro 15 giorni dall'inizio dell'attività didattica del master

10. A parità di merito fra candidati risultati idonei, sarà ammesso il più giovane d'età.

Art. 6

Modalità di iscrizione

1. L'Ufficio Formazione e Post Laurea procederà ad inviare a ciascun candidato, ammesso al Master universitari, apposita comunicazione a mezzo posta, e-mail, telegramma o fax.

2. La pratica di iscrizione dovrà essere perfezionata facendo pervenire all'Ufficio Formazione e Post Laurea i documenti previsti al comma successivo entro il termine indicato nella comunicazione.

3. I documenti utili ai fini dell'iscrizione sono i seguenti:

- domanda di iscrizione su modulo fornito dall'Ufficio Formazione e Post Laurea, reso legale con marca da bollo dell'importo previsto dalla normativa vigente;
- dichiarazione sostitutiva di certificazioni;
- ricevuta dell'avvenuto pagamento della tassa di iscrizione;
- copia di un documento di riconoscimento in corso di validità.

4. La tassa di iscrizione ammonta a **euro 2000,00** al netto di qualsiasi onere ed eventuali commissioni bancarie. Tale somma dovrà essere versata in due rate: la prima, di euro 1000,00, all'atto del perfezionamento della pratica di iscrizione; la seconda rata, di euro 1000,00, entro e non oltre il 30 giugno 2009, la cui copia dovrà essere consegnata o fatta pervenire all'Ufficio Formazione e Post Laurea Via dei Termini, 6 – 53100 Siena , anche via fax al n. 0577/2187508, entro la scadenza sopra indicata.

5. Rientrando il Master universitario nell'attività istituzionale dell'Ateneo, e non in quella commerciale, le tasse di iscrizione restano al di fuori del campo di applicazione I.V.A., pertanto non potrà essere rilasciata alcuna fattura.

6. In caso di rinuncia l'Amministrazione si riserva la possibilità di autorizzare il rimborso per gravi e giustificati motivi nell'ipotesi in cui i corsi non abbiano avuto inizio trattenendo una percentuale pari al 30% della prima rata.

7. E' previsto il conferimento di rimborsi della tassa di iscrizione nella seguente misura:

8 Rimborsi Totali della tassa di iscrizione per un importo lordo pari a € 2.000 cad. per i primi 8 classificati nella "graduatoria finale" degli ammessi al Master universitario e n. 5 Rimborsi Parziali della tassa di iscrizione per un importo lordo pari a € 1.000 cad. per i successivi 5 classificati in graduatoria.

In caso di rinuncia, mancata conferma o mancato perfezionamento dell'iscrizione di uno o più candidati classificati tra i primi 13 (tredici) posti della graduatoria finale, il rimborso sarà erogato a favore del candidato o dei candidati che seguono nella graduatoria finale e che perfezionano la loro iscrizione

9. La selezione per il rimborso totale e/o parziale alla tassa di iscrizione sarà effettuata dal Collegio dei Docenti o da apposita Commissione a tal fine individuata. I rimborsi totali e parziali della tassa di iscrizione saranno erogati in un'unica soluzione a condizione che il partecipante abbia mantenuto una percentuale di presenza a lezione pari ad almeno il 75% e riportato, nelle prove di verifica intermedie, una votazione non inferiore a 24/30.

Informazioni relative all'attribuzione dei rimborsi saranno fornite esclusivamente dalla Direzione del Master universitario.

Art. 7

Organi del Master universitario

1. Sono organi del Master universitario:

- il Coordinatore, nominato dal Collegio dei docenti tra i docenti dell'Università degli Studi di Siena
- il Collegio dei Docenti
- il Comitato di Indirizzo

Art. 8

Percorso formativo

1. La frequenza è obbligatoria. Sono permesse assenze giustificabili fino ad un massimo del 35% delle attività di stage, tirocini e didattica frontale.

2. Il Master universitario avrà inizio nel mese febbraio 2009 e termine nel mese gennaio 2010.

3. Il calendario sarà comunicato dalla Direzione del Master universitario.

4. Sede prevalente di svolgimento delle attività didattiche è presso la Facoltà di economia "R.M. Goodwin"- Piazza S. Francesco, 8.

5. Vengono individuate all'interno del percorso formativo le seguenti aree disciplinari:

MACROAREA 1: AREA AZIENDALE

CREDITI 22

Responsabile: Prof. Angelo Riccaboni, Facoltà di Economia, di Siena

Nell'ambito dell'area aziendale, dopo aver fornito ai partecipanti le nozioni di base utili per affrontare le tematiche oggetto del Master saranno descritte, con riferimento al settore idrico e dei rifiuti, le problematiche connesse alla pianificazione e alla revisione economico-finanziaria, alla determinazione e alla revisione della tariffa, nonché al controllo esercitato da parte delle autorità pubbliche locali regionali e statali sulla gestione dei servizi. Saranno inoltre descritti i principali strumenti a disposizione delle società di gestione per l'esercizio del controllo interno, le forme di finanziamento utilizzabili da tali aziende e i requisiti economico finanziari richiesti dagli istituti di credito per la concessione del credito

Le tematiche oggetto dell'area aziendale saranno affrontate affiancando alla didattica frontale momenti dedicati al lavoro di gruppo e alla presentazione di esperienze da parte di operatori dei due settori.

MACROAREA 2: AREA ECONOMICA

CREDITI 11

Responsabile: Prof. Marcello Basili, Facoltà di Economia, di Siena

Obiettivo dell'area economica del MAR è di fornire una rappresentazione teorica e pratica delle azioni dei soggetti economici coinvolti nei processi di produzione, gestione e consumo dell'acqua e dei rifiuti.

A tal fine è stato elaborato un percorso formativo a complessità crescente che partendo dalla descrizione dei processi di produzione e consumo nei mercati di concorrenza perfetta giunge alla descrizione dei soggetti e dei mercati reali in cui i beni di interesse sono prodotti e distribuiti o smaltiti.

Dopo aver introdotto alcuni principi dell'economia politica, come la natura dei processi di ottimizzazione economica nei mercati di concorrenza e la definizione di benessere economico, e dell'economia ambientale, come la nozione di sostenibilità o equità inter- e intra-generazionale, si passa ad analizzare il problema della valutazione dei beni ambientali e naturali non di mercato. In tale contesto vengono descritte le metodologie di valutazione atte a stimare il valore economico totale di una risorsa non di mercato. Vengono poi analizzati dal punto di vista industriale

(domanda, offerta, dinamica temporale) il servizio idrico e i servizi di igiene urbana. Al fine di costituire un diretto riferimento alle dinamiche reali della gestione dei rifiuti, vengono analizzate le problematiche connesse ai regimi autorizzativi, alla presentazione del Modello Unico sui Rifiuti e ad altri adempimenti previsti dalle leggi e norme ambientali. Vengono, quindi, affrontati i temi della regolamentazione tariffaria e degli incentivi all'investimento. Infine viene esaminata la natura e le forme organizzative del regolatore e delle agenzie indipendenti.

MACROAREA 3: AREA GIURIDICA

CREDITI 9

Responsabile: Prof. Angelo Barba, Facoltà di Economia, di Siena

La formazione giuridica è articolata in una parte generale ed una parte speciale. Nella parte generale verrà trattato il sistema delle fonti, nazionali e comunitarie, la disciplina del contratto e della responsabilità civile, individuale e collettiva, prevista nel codice civile e nel codice dei consumatori. Saranno inoltre fornite nozioni di diritto societario, di diritto del lavoro e di diritto della concorrenza.

Nella parte speciale verrà trattata a) la riforma del settore idrico con specifico riguardo a: definizioni; esecuzione del servizio; modalità di affidamento; rinegoziazione e adeguamento del contratto; rapporto con l'utenza; tutele; b) la riforma del settore dei rifiuti con riguardo a: definizioni; esecuzione del servizio; modalità di affidamento; programmazione e regolazione; rinegoziazione e adeguamento del contratto; rapporto con l'utenza; tutele.

L'obiettivo della parte speciale è di evidenziare le connessioni esistenti tra la disciplina generale in materia ambientale e rilevanti aspetti delle discipline settoriali relative al servizio idrico e al ciclo dei rifiuti in un contesto che è sempre più influenzato da decisioni e politiche elaborate a livello sovranazionale e internazionale.

MACROAREA 4: TECNICO – SCIENTIFICA

CREDITI 11

Responsabili: Prof. Riccardo Basosi, Facoltà di Scienze Matematiche Fisiche e Naturali, Università di Siena; Prof. Piero Barazzuoli, Facoltà di Scienze Matematiche Fisiche e Naturali, Università di Siena

Poiché le acque sotterranee sono la più importante risorsa rinnovabile di qualunque territorio, in questa macroarea, verranno trasmessi i principi per un'azione progettuale sistemica necessaria ad affrontare i problemi inerenti lo studio e lo sfruttamento delle acque sotterranee, in modo particolare per quanto riguarda il mantenimento della qualità della risorsa.

Saranno inoltre trattate le problematiche tecniche connesse alla redazione e alla revisione di un piano degli investimenti e alla definizione di un modello organizzativo gestionale, nonché gli aspetti relativi alla gestione del servizio idrico integrato e dei rifiuti.

Tutti gli argomenti saranno trattati mediante didattica frontale, presentazioni di operatori esperti nel settore oggetto del master e lavori di gruppo.

STAGE

CREDITI 5 CFU

RESPONSABILE: i tutor aziendali saranno nominati dall'azienda ospitante il partecipante durante lo stage

Art. 9

Verifica finale

1. La verifica finale, che conferirà n. 2 CFU, consisterà in una presentazione di una tesi di Master
2. Il risultato della verifica finale dovrà essere sintetizzato in uno dei seguenti giudizi: sufficiente/buono/distinto/ottimo salvo diverse disposizioni previste dall'organo competente.

Art. 10

Rilascio del titolo

1. Come stabilito all'art. 7 del Regolamento sui Master universitari dell'Università degli Studi di Siena, il titolo di Master universitario viene rilasciato, a seguito della certificazione della

conclusione dei corsi, a firma del Coordinatore del Master universitario, del Direttore Amministrativo e del Rettore dell'Università degli Studi di Siena.

2. Il rilascio della certificazione conclusiva è subordinata ad apposita richiesta da effettuarsi su modulo disponibile presso l'Ufficio Formazione e Post Laurea. I diplomi e gli attestati rilasciati dall'Università degli studi di Siena sono soggetti al pagamento di un contributo così come previsto dall'art. 8 comma 6 del Regolamento per la determinazione delle tasse e dei contributi universitari.

Art. 11

Modifiche al bando

1. La comunicazione agli aventi diritto di eventuali modifiche del presente bando, approvate dal competente Consiglio di Facoltà, sarà a carico della Direzione del Master.

Art. 12

Trattamento dei dati personali

1. Ai sensi del D.Lgs 30.06.2003 n. 196, i dati personali forniti dai candidati saranno raccolti presso l'Università degli Studi di Siena – Area servizi agli studenti - per le finalità di gestione dell'ammissione e saranno trattati anche successivamente alla eventuale iscrizione al Master universitario, per finalità inerenti e conseguenti alla gestione del rapporto medesimo.

2. L'interessato gode dei diritti previsti dall'art. 7 del citato D.Lgs tra i quali figura il diritto di accesso ai dati che lo riguardano.

3. Tali diritti potranno essere fatti valere nei confronti dell'Università degli Studi di Siena - Via Banchi di Sotto n.55 - Siena, titolare del trattamento.

4. Per quanto non previsto nel presente bando, si fa riferimento al Regolamento sui Master universitari dell'Università degli Studi di Siena.

ALLEGATO N. 1

Tab. 1 Criteri per l'attribuzione dei punteggi in relazione al Voto di laurea

| Voto di laurea | Punteggio |
|----------------|-----------|
| 110 e lode | 40 |
| 110 - 106 | 36 |
| 105 - 100 | 32 |
| <= 99 | 28 |

Il punteggio del voto di laurea sarà moltiplicato per un Coefficiente a seconda del tipo di laurea conseguita:

| Tipo laurea | Coefficiente |
|--|--------------|
| Triennale secondo il nuovo ordinamento | 0,75 |
| Quadriennale o quinquennale secondo il vecchio ordinamento | 1,00 |

ALLEGATO N. 2

Criteria per l'attribuzione dei punteggi in relazione al Curriculum Vitae

| | |
|--|--------------------------------|
| Esperienze lavorative e formative precedenti diverse dalla laurea | Fino ad un massimo di 10 punti |
|--|--------------------------------|

Criteria per la valutazione delle esperienze formative

| | |
|---|-----------------------------------|
| Master Universitario | nelle materie del Master + 2,5 |
| | nelle altre materie + 1,5 |
| Dottorato di ricerca | nelle materie del Master + 2,5 |
| | nelle altre materie + 1,5 |
| Dottori Commercialisti abilitati da almeno un anno | + 1 |
| Corsi oltre le 300 ore didattica | + 1 |

| | |
|---|-----|
| Certificati comprovanti la conoscenza lingua inglese | + 5 |
|---|-----|