

## ALCUNE RIFLESSIONI SUL CONTO CONSUNTIVO 2004 RICLASSIFICATO SECONDO LO SCHEMA PREVISTO DAL D.M. 5-12-2000

### 1. Introduzione:

L'analisi che segue si riferisce ai dati relativi al *Conto consuntivo* dell'esercizio 2004, riclassificato secondo le regole dettate dal D.M. 5-12-2000.

La preferenza accordata a questa particolare struttura di bilancio deriva dal fatto che il *Conto consuntivo* 2004, nella configurazione oggi adottata dall'Università di Siena seguendo i dettami del vigente *Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità*, già da alcuni mesi è stato fatto oggetto di analisi puntuale da parte del Responsabile del Sistema contabile, verificato dal Collegio dei revisori dei conti e, infine, discusso ed approvato dal Consiglio di amministrazione. Riparlare ora significherebbe probabilmente riproporre analisi già note da tempo alla comunità e agli organi dell'Ateneo .

Ma non solo e non soprattutto.

I temi di particolare interesse per il Nucleo di valutazione e la previsione normativa secondo la quale le analisi che esso conduce debbano essere di tipo "comparativo"<sup>1</sup>, impongono il confronto - quando possibile - con le altre realtà universitarie, ed in particolare con quelle "prossime" (per dimensione, composizione e/o localizzazione). Orbene, per procedere in questa direzione non si può fare riferimento ai conti consuntivi nella configurazione formalmente approvata dagli organi delle università, ma bisogna riferirsi alla struttura dettata dal Miur, che deriva da una riclassificazione di quelle stesse poste contabili secondo uno schema-tipo omogeneo, uguale per tutte le Università.

Infatti, come si ricorderà, la Legge 9 maggio 1989 n. 168 (nota come la legge dell'"*Autonomia delle Università*") aveva previsto che le università potessero "*adottare un regolamento di ateneo per l'amministrazione, la finanza e la contabilità, anche in deroga alle norme dell'ordinamento contabile dello Stato e degli enti pubblici, ma comunque nel rispetto dei relativi principi*" (art. 7, comma 7). Non esisteva perciò in capo ai singoli Atenei alcun obbligo di adeguamento ad una struttura di bilancio predeterminata ed omogenea. L'assenza di obblighi ed il particolare "fervore creativo" che contrassegnava quell'epoca fecero sì che ciascuna Università desse libero sfogo alla propria fantasia: il risultato è che oggi esistono tante strutture di bilancio per quanti sono gli Atenei italiani. Con un sistema siffatto è evidentemente impossibile qualsiasi tentativo di comparazione diretta fra le varie realtà. Fortunatamente, il Legislatore dell'epoca, conscio di quanto sarebbe potuto accadere, pose un vincolo alle Università: e curiosamente lo pose sequenzialmente immediatamente prima di concedere l'autonomia contabile. Il comma 6 dell'art. 7 recita infatti così: "*Per consentire l'analisi della spesa finale e il consolidamento dei conti del settore pubblico allargato il Ministro dell'università e della ricerca scientifica e tecnologica, con proprio decreto, emanato di concerto con il Ministro del tesoro, fissa i criteri per la omogenea redazione dei conti consuntivi delle università*".

In sostanza il messaggio per le Università fu: adottate pure il sistema di contabilità che preferite, il piano dei conti che più vi aggrada, ma tenete comunque conto che poi - a posteriori - dovrete rendicontare entrate e uscite (di carattere finanziario) secondo modalità predeterminate ed uguali per tutte.

---

<sup>1</sup> Legge 19 ottobre 1999 n. 370, Art. 1, comma 1: "*Le università adottano un sistema di valutazione interna della gestione amministrativa, delle attività didattiche e di ricerca, degli interventi di sostegno al diritto allo studio, verificando, anche mediante analisi comparative dei costi e dei rendimenti, il corretto utilizzo delle risorse pubbliche, la produttività della ricerca e della didattica, nonché l'imparzialità e il buon andamento dell'azione amministrativa*".

Solo in tal modo sarebbe stato infatti possibile, per gli organismi centrali, procedere a consolidamenti e/o confronti tra le varie realtà universitarie. Tenendo conto, naturalmente, che le riclassificazioni “a posteriori” scontano sempre un certo grado di approssimazione: e quella delle università, in particolare, sconta anche la “forzata” rilevazione per cassa e per competenza (che appare più che una scelta, una non-scelta tra i due sistemi).

Nell’analisi che segue si è preferito utilizzare come base informativa la **dimensione di cassa** dei fenomeni finanziari, perché è quella che garantisce in tutte le situazioni un sufficiente grado di omogeneità di partenza. Questo perché:

1. gli impegni di spesa, tipici della gestione per competenza, quasi certamente non costituiscono una base omogenea valida per tutte le Università in quanto essi possono essere fortemente influenzati dal *modus operandi* delle diverse Ragionerie;
2. alcuni atenei hanno deciso di adottare bilanci di sola cassa (come era loro facoltà ai sensi della normativa precedentemente richiamata);
3. esistono in ogni caso strutture interne agli atenei (Dipartimenti, ma non solo) che, essendo dotate di autonomia di bilancio e di spesa, operano secondo criteri di sola cassa;
4. i mandati (e le reversali) hanno più o meno le stesse caratteristiche in tutte le realtà universitarie.

Naturalmente, considerando solo la cassa il riferimento - in termini di competenza economica - dei valori al periodo considerato (2004) diventa fatalmente incerto.

Ma non è questa la sede per condurre riflessioni di questo tipo: basta tenere conto di quello che si è appena detto, ossia che vi è un certo grado di aleatorietà nelle grandezze che saranno analizzate.

Nel seguito, i dati contabili dichiarati dall’Università di Siena verranno anzitutto confrontati con quelli delle Università di Firenze e Pisa, poiché - anche se la loro dimensione non è comparabile a quella senese - essi rappresentano gli atenei con i quali più forte è la competizione; un secondo livello di confronto sarà instaurato con gli Atenei “simili”, ossia con tutti quegli Atenei nei quali è presente la facoltà di Medicina e che nel 2004-05 presentavano un numero di studenti iscritti compreso tra 15.000 e 30.000<sup>2</sup>; un terzo livello è rappresentato dai dati riferiti all’intero sistema universitario pubblico.

Naturalmente, per poter confrontare realtà diverse, bisogna in qualche modo “normalizzare” i vari dati, utilizzando grandezze appropriate. I confronti saranno perciò effettuati con riferimento all’incidenza percentuale delle singole voci sul totale<sup>3</sup> e ai valori per studente iscritto “pesato”: la pesatura si impone in quanto la composizione per facoltà tra le varie realtà è diversa e/o diverso è il peso che le varie facoltà assumono nelle singole realtà. Il peso utilizzato per le varie facoltà è esplicitato qui di seguito, ed è mutuato da quello ormai noto proposto dal CNVSU (ed utilizzato per la distribuzione del FFO):

<b><u>Gruppo</u></b>	<b><u>Facoltà</u></b>	<b><u>Peso</u></b>
A	Medicina e Chirurgia, Scienze MFN, Agraria, Medicina Veterinaria, Chimica Industriale, Sc. Ambientali, Sc. Statistiche, Sc. Biotecnologiche	5
B	Farmacia, Ingegneria, Architettura, Interfacoltà	3,5
C	Economia, Lettere, Lingue, Sc. Della Formazione, Sc. Motorie, Musicologia	2
D	Giurisprudenza, Scienze Politiche, Psicologia, Sociologia, Sc. della Comunicazione	1

<sup>2</sup> Sono stati rilevati 12 atenei che rispondono a queste caratteristiche (oltre naturalmente all’Università di Siena, che non viene considerata nell’insieme): Chieti-Pescara, L’Aquila, Milano-Bicocca, Modena e Reggio Emilia, Napoli II, Parma, Pavia, Roma Tor Vergata, Sassari, Trieste, Udine e Verona.

<sup>3</sup> I totali vengono considerati al netto delle Partite di giro e delle Contabilità speciali, oltre che dei trasferimenti interni.

In sostanza, le grandezze relative alle singole poste previste dalla omogenea redazione dei consuntivi delle università saranno divise per il numero di studenti “pesato” riferito alle 5 realtà considerate (Siena, Firenze, Pisa, Atenei simili a Siena, Sistema nazionale pubblico).

## 2. Le entrate:

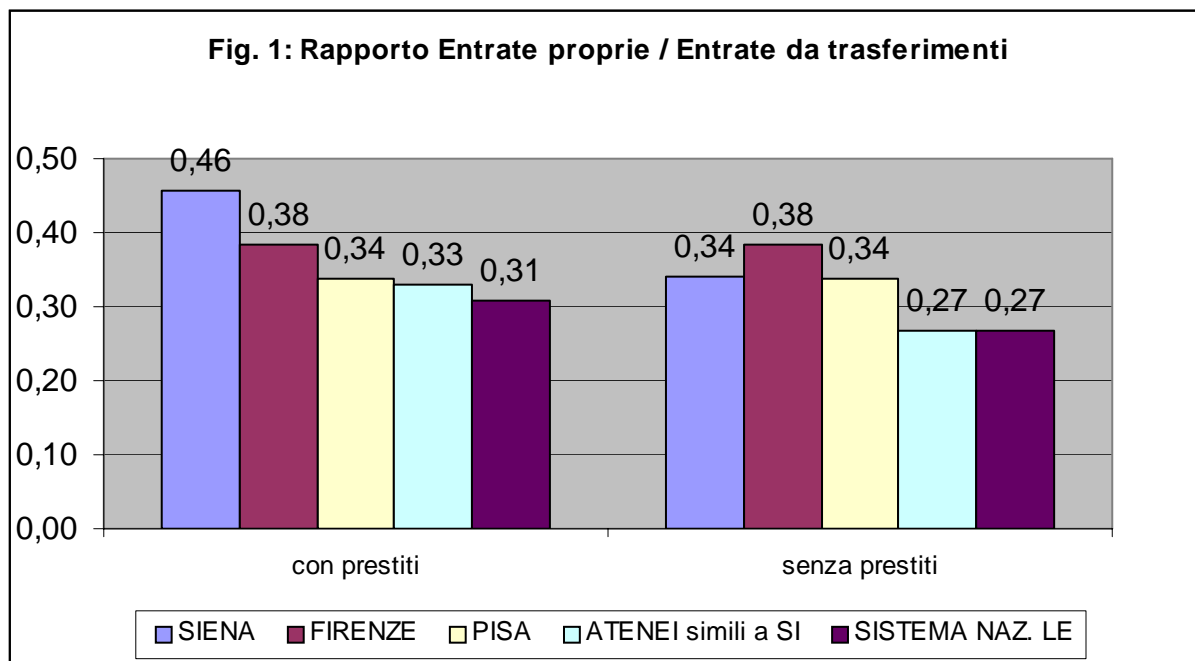
Analizzando il piano dei conti riferito alle *Entrate* finanziarie di cassa (Tab. 1/1), il primo dato che si impone all’attenzione è proprio l’ultimo, ossia quello che si riferisce al loro totale: come si vede, le entrate per studente (pesato) riferite all’Università di Siena sono di gran lunga superiori a quelle di tutte le altre realtà considerate. Si registrano infatti 4,22 € a studente nel caso dell’Università di Siena, a fronte dei 2,83 € realizzati dagli atenei simili a Siena, dei 2,73 dell’Università di Firenze, dei 2,69 dell’Università di Pisa e dei 2,47 del sistema universitario pubblico nel suo complesso. Questo significa che, rispetto al parametro considerato, l’università di Siena realizza entrate di quasi il 50% superiori a quelle calcolate per gli atenei simili a Siena e di oltre il 70% con riferimento all’intero sistema!

Vediamo come si presenta la situazione con riferimento alle varie voci.

Come si vede, la struttura delle entrate si basa su due grandi aggregati: le *Entrate proprie* che si contrappongono alle *Entrate da trasferimenti*. La differenza sostanziale tra i due aggregati è che mentre il primo si riferisce ad attività che implicano un *facere* da parte degli atenei, nell’altro caso ciò non accade (o almeno non accade in modo diretto).

Un primo indicatore importante può essere costruito raffrontando proprio queste due grandezze: il rapporto *Entrate proprie / Entrate da trasferimenti* misura la capacità di autofinanziamento da parte delle Università. Tanto più il valore del rapporto risulterà spostato verso lo zero, tanto minore sarà la capacità di autofinanziamento (e quindi la dipendenza da finanziatori esterni); un valore posizionato intorno all’unità segnalerà un sostanziale equilibrio tra le due fonti; valori maggiori di uno segnaleranno invece una prevalenza delle fonti proprie rispetto ai trasferimenti.

Nella successiva Fig. 1 sono riepilogati i valori ottenuti:



Come si vede, Siena presenta un valore del rapporto pari a 0,46: valore più alto di 0,15 punti rispetto alla media nazionale, e di 0,13 rispetto ad altri atenei simili. Ma se osserviamo bene il dettaglio delle **Entrate proprie**, si vede immediatamente che tale risultato è stato ottenuto attraverso una “iniezione” di liquidità di 18,785 milioni di €uro provenienti da *Prestiti*; se

depuriamo le *Entrate* da questa voce, il valore del rapporto calcolato per l'Università di Siena è identico a quello di Pisa e leggermente inferiore a quello di Firenze: è comunque più alto di quello dei due aggregati proposti (0,34 contro 0,27).

Il valore dei *Prestiti* per quanto riguarda Siena è anomalo sia come dimensione (il rapporto *Prestiti / Studenti pesati* è quasi tre volte quello degli Atenei simili a Siena) che come caratterizzazione: è iscritto infatti sotto la voce *Altro* e di questa voce rappresenta più del 90% del totale nazionale!

Le **Entrate contributive** presentano un carattere ambiguo: sono le più alte (anche se quasi identiche a quelle di Firenze: 0,405 contro 0,391) se si considera il rapporto Valore Ass. / Studenti pesati; sono le più basse se si considera la loro incidenza percentuale rispetto al totale (9,59% rispetto all'11,04%, all'11,36%, al 12,20% e al 14,33% riferiti - rispettivamente - al Sistema nazionale pubblico, all'insieme degli Atenei simili a Siena, a Pisa e a Firenze).

Elevata è invece in tutti i casi la voce che registra i proventi derivanti da **Attività commerciale**. Essa è pari - in valore assoluto - a ben 15,595 milioni di € contro i 13,979 di Pisa e i 13,579 di Firenze; la distanza tra Siena e le altre realtà diventa ancora più ampia se si considerano i valori relativi (0,280 € per Studente pesato contro i 0,100 € di Pisa e fino ad arrivare ai 0,067 € degli altri Atenei simili a Siena).

Per quanto riguarda le **Entrate da trasferimenti** si evidenzia come lo Stato concorra per poco più del 50% sul totale delle Entrate per quanto riguarda l'Università di Siena: tale percentuale è sempre superiore al 60% negli altri quattro casi considerati, e per l'Università di Pisa si attesta addirittura al 73%. In termini relativi la situazione si presenta comunque sostanzialmente equilibrata per i 3 atenei toscani, più bassa per gli altri.

Scarsissimo - sia in termini assoluti che relativi - è il contributo erogato dallo Stato all'Università di Siena sotto la voce **Edilizia universitaria**.

### 3. **Le uscite:**

La prima posta del *Conto consuntivo riclassificato* dal lato delle *Uscite* (Tab. 1/2) è dedicata alle **Risorse Umane**: questa voce è tale non solo dal punto di vista ordinale, ma anche con riferimento alla sua dimensione quantitativa, poiché rappresenta da sola oltre il 50% delle uscite. Se guardiamo alla distribuzione percentuale, il valore del 56,41% calcolato per l'Università di Siena è il più basso, anche se è prossimo a quello calcolato per l'insieme degli Atenei simili a Siena (57,46%); molto più rilevante è l'incidenza della spesa per le Risorse umane negli altri due atenei toscani considerati (64,20% a Firenze, 66,18% a Pisa). La situazione è tale sia con riferimento al personale docente che al personale tecnico-amministrativo.

Se però guardiamo le cose dal lato del rapporto *Spese per le risorse umane / Studenti pesati* troviamo una situazione completamente rovesciata: Siena spende 2,543 € per studente (pesato), contro appena 1,409 € del sistema nel suo complesso e 1,535 degli atenei simili a Siena (mentre Firenze e Pisa spendono, rispettivamente, 1,693 e 1,688 €). La situazione è questa sia se guardiamo al personale a tempo indeterminato (non importa se docente o tecnico-amministrativo) che a quello a tempo determinato.

Con l'intento di approfondire l'analisi della spesa per il personale a tempo indeterminato che, dato il suo carattere di spesa obbligatoria che vincola il bilancio per un periodo lungo di tempo, più delle altre necessita di un attento e costante controllo da parte dell'Amministrazione e degli organi ai vari livelli, sono state costruite le Tabb. 2 e 3.

Esse mostrano l'evoluzione quantitativa del personale docente (Tab. 2) e tecnico-amministrativo (Tab. 3) con riferimento alle rilevazioni al 31 dicembre del 2000 e del 2004, evidenziando sia le dinamiche del reclutamento che quelle della spesa.

Come si vede, nel periodo 2000-04 il N. di docenti dell'Università di Siena è passato da 876 a 981 unità, con un incremento del 12%; contemporaneamente, gli organici degli atenei simili a Siena crescevano più o meno dello stesso livello (11,2%), mentre la media nazionale degli incrementi è -

nello stesso periodo - di circa 5 punti più bassa (7,6%); leggero l'incremento di Firenze (2,2%), sostanzialmente stabile l'organico di Pisa (solo 20 docenti in più, 1,1% di incremento).

Dal lato della spesa, invece, l'incremento che si registra a Siena (23,8%) è più alto solo di quello registrato a Firenze (20,5%): negli atenei simili a Siena l'incremento è stato del 31,5%, quello medio nazionale del 28%. Decisamente più basso è invece l'incremento del costo medio degli assegni fissi registrato a Siena (6,6%): la media nazionale degli incrementi 2000-04 è dell'8,1%, media che sale all'11,8% per gli atenei simili a Siena.

L'andamento di tali fenomeni per l'Università di Siena (maggiori incrementi numerici, minori incrementi di costo) potrebbe spiegarsi con un tipo di reclutamento rivolto nella direzione di personale più giovane in sostituzione di quello contemporaneamente cessato e/o più spostato verso le fasce docenti più basse.

Da rimarcare come la politica di reclutamento è stata in parte finanziata attraverso la contrazione delle spese per **Supplenze**, che nel caso di Pisa e Firenze risultano dimezzate nel periodo; la contrazione più bassa si registra proprio a Siena (-8,6%), mentre per gli atenei simili il valore delle riduzioni è quasi triplicato rispetto a Siena (-24,7%).

Dinamica esattamente opposta a quella del personale docente si registra - nello stesso periodo 2000-04 - per il personale tecnico-amministrativo (v. Tab. 3). L'organico di ruolo è passato a Siena da 897 a 789 unità, con una contrazione di ben 12 punti percentuali! Sul piano nazionale la contrazione è più o meno della metà (-5,9%), e sale al 6,5% nel caso degli atenei simili a Siena.

Il costo medio per assegni fissi è invece di 8 punti più alto a Siena (19,9%) rispetto alla media nazionale (11,8%), anche se più basso degli atenei simili (26,3%).

La spiegazione di questo fenomeno risiede con molto probabilità nella dinamica degli scorrimenti verticali realizzatasi nel periodo (specie negli atenei medio-piccoli).

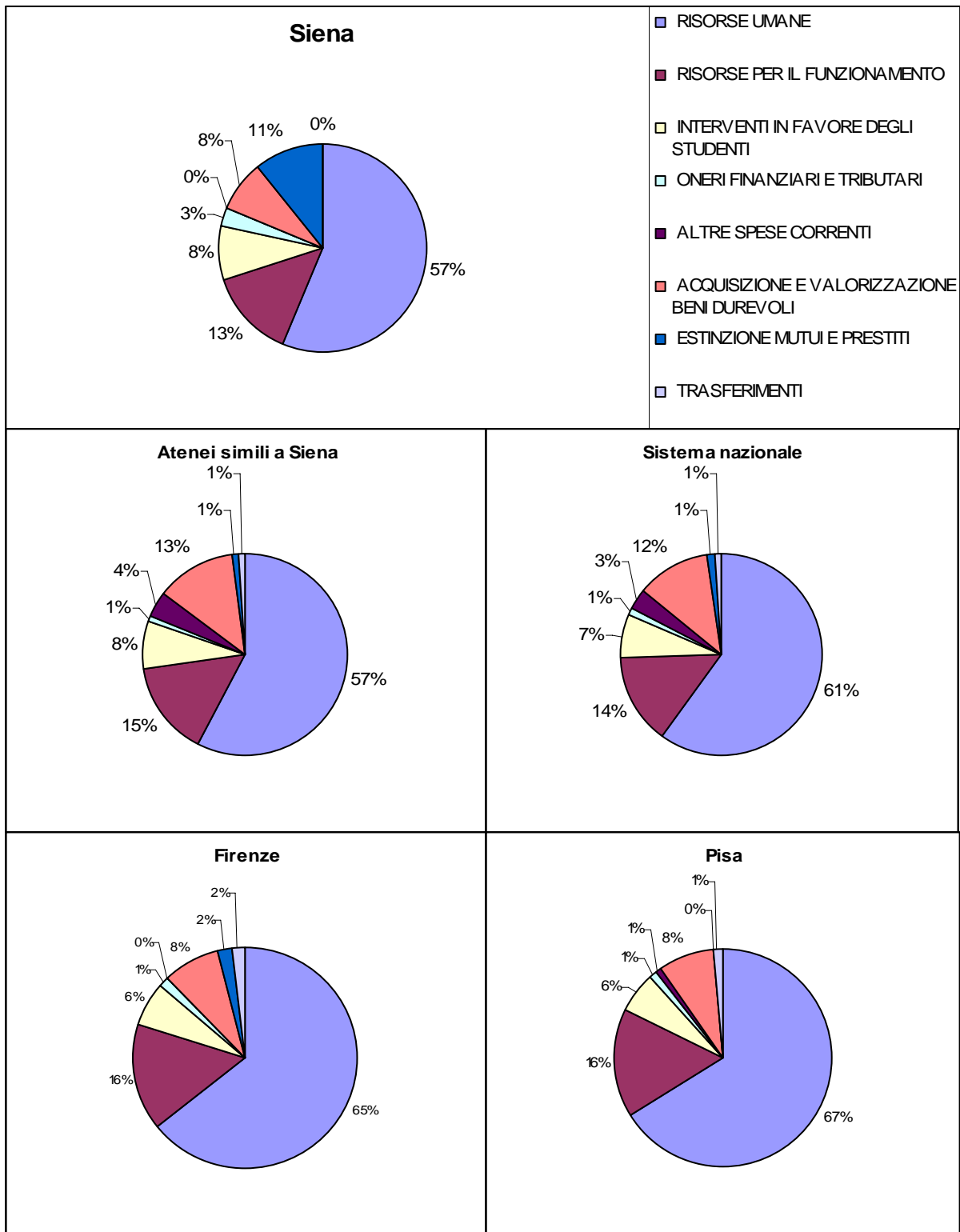
Ritornando al *Conto consuntivo riclassificato*, nella successiva Fig. 2 viene evidenziata la distribuzione percentuale delle uscite tra le macrovoci previste dal piano dei conti:

Come si può vedere, l'elemento che più differenzia l'Università di Siena è l'incidenza della voce *Estinzione mutui e prestiti*: infatti, mentre nelle altre realtà si registrano percentuali al di sotto dell'1% - salvo Firenze che sfiora il 2% -, nel caso di Siena il valore si impenna fino a raggiungere quasi l'11%! Di conseguenza, anche l'incidenza della voce *Oneri finanziari e tributari* (che contiene al suo interno la voce *Interessi passivi*) si presenta nell'Università di Siena di circa tre volte superiore rispetto alle altre realtà evidenziate.

Il peso di questi oneri, come era prevedibile, si scarica prevalentemente sugli investimenti riducendo l'incidenza della voce *Acquisizione e valorizzazione beni durevoli*: la percentuale del 7,7% registrata a Siena nel 2004 è di oltre cinque punti inferiore a quella degli atenei simili a Siena e oltre quattro punti inferiore alla media nazionale. Anche le *Risorse per il funzionamento* hanno un'incidenza ridotta nel caso dell'Università di Siena, ma in misura molto più contenuta (13,5%, con poco più di un punto di differenziale negativo).

La situazione debitoria non ha invece avuto ripercussioni sugli *Interventi in favore degli studenti*, che anzi con l'8,4% hanno inciso in misura percentualmente maggiore a Siena rispetto alle altre realtà considerate (7,6% atenei simili a Siena, 7% media nazionale, 6,2% Firenze e 5,9% Pisa). Questo elemento risalta in misura ancora maggiore se la spesa viene rapportata agli studenti pesati: con 0,377 € a studente l'Università di Siena spende molto di più della media nazionale (0,165 €) e degli atenei simili (0,202 €), per non parlare degli altri due atenei toscani (0,165 € e 0,151 €).

**Fig. 2: Distribuzione % delle uscite**



#### 4. Conclusioni:

L'ultima parte della Tab 1 / 2 (6) espone il dato totale riferito alle *Entrate* e lo confronta con il corrispondente dato sul fronte delle *Uscite*: il *Saldo* è pari alla differenza tra la prima e la seconda grandezza. Tanto le *Entrate*, quanto le *Uscite* sono state depurate delle *Partite di giro*, delle *Contabilità speciali* e dei *Trasferimenti interni*.

Come si vede, l'Università di Siena è l'unica a presentare un *Saldo* negativo.

Bisogna comunque ribadire ancora una volta che i differenziali *Entrate - Uscite*, quando si riferiscono alla sola gestione di cassa, sono scarsamente rappresentativi della realtà economico-finanziaria degli Enti, se non addirittura distorti. È infatti noto come il gap *Entrate - Uscite* possa essere semplicemente determinato da un anormale andamento temporale delle riscossioni e/o dei pagamenti, ovvero essere controbilanciato dalla presenza di consistenti debiti e crediti d'esercizio.

Dall'analisi condotta sono però emersi alcuni elementi che sembrano segnalare come l'Università di Siena abbia vissuto - almeno nel 2004 - al di sopra dei propri mezzi; così come è stato evidenziato il fatto che l'Università di Siena risulti, tra quelle esaminate, l'unica situazione "in rosso".

Sembrano perciò esserci sufficienti motivi per suggerire un approfondimento della situazione da parte degli organi e alle strutture preposte.

Tab. 1/1 (1): **CONTI CONSUNTIVI RICLASSIFICATI - ENTRATE** (Fonte : Miur - Cineca)

	ENTRATE	VALORI ASSOLUTI					VALORI PERCENTUALI					VALORI ASS. / STUDENTI PESATI				
		SIENA	FIRENZE	PISA	ATENEI simili a SI	SISTEMA NAZ. LE	SIENA	FIRENZE	PISA	ATENEI simili a SI	SISTEMA NAZ. LE	SIENA	FIRENZE	PISA	EI simili a SI	SISTEMA NAZ. LE
		STUDENTI PESATI (*)														
cod	descrizione	Euro x 1.000	Euro x 1.000	Euro x 1.000	Euro x 1.000	Euro x 1.000	%SI	%FI	%PI	%AtMdP/c	% Naz	55.783	161.577	139.444	771.500	4.796.190
<b>1000</b>	<b>ENTRATE PROPRIE</b>	<b>73.098</b>	<b>120.644</b>	<b>94.049</b>	<b>530.370</b>	<b>2.730.896</b>	<b>31,05%</b>	<b>27,40%</b>	<b>25,09%</b>	<b>24,30%</b>	<b>23,11%</b>	<b>1,310</b>	<b>0,747</b>	<b>0,674</b>	<b>0,687</b>	<b>0,569</b>
<b>1100</b>	<b>Entrate contributive</b>	<b>22.571</b>	<b>63.106</b>	<b>45.728</b>	<b>247.871</b>	<b>1.304.409</b>	<b>9,59%</b>	<b>14,33%</b>	<b>12,20%</b>	<b>11,36%</b>	<b>11,04%</b>	<b>0,405</b>	<b>0,391</b>	<b>0,328</b>	<b>0,321</b>	<b>0,272</b>
1110	Tasse e contributi studenti	22.571	63.106	45.728	247.871	1.304.409	9,59%	14,33%	12,20%	11,36%	11,04%	0,405	0,391	0,328	0,321	0,272
<b>1200</b>	<b>Entrate finalizzate derivanti da attività convenzionate</b>	<b>16.039</b>	<b>42.959</b>	<b>33.051</b>	<b>124.751</b>	<b>646.383</b>	<b>6,81%</b>	<b>9,76%</b>	<b>8,82%</b>	<b>5,72%</b>	<b>5,47%</b>	<b>0,288</b>	<b>0,266</b>	<b>0,237</b>	<b>0,162</b>	<b>0,135</b>
1210	Contratti/Convenzioni/ Accordi-programma: con il MURST	0	61	50	7.314	66.236	0,00%	0,01%	0,01%	0,34%	0,56%	0,000	0,000	0,000	0,009	0,014
1220	Contratti/Convenzioni/ Accordi-programma: con altri Ministeri	0	279	247	1.470	16.465	0,00%	0,06%	0,07%	0,07%	0,14%	0,000	0,002	0,002	0,002	0,003
1230	Contratti/Convenzioni/ Accordi-programma: con Unione Europea	0	203	3.643	9.559	59.663	0,00%	0,05%	0,97%	0,44%	0,50%	0,000	0,001	0,026	0,012	0,012
1240	Contratti/Convenzioni/ Accordi-programma: con Org. pubblici esteri o int.li	0	56	33	2.051	7.558	0,00%	0,01%	0,01%	0,09%	0,06%	0,000	0,000	0,000	0,003	0,002
1250	Contratti/Convenzioni/ Accordi-programma: con Enti pubblici	15.501	31.429	24.215	94.137	413.831	6,58%	7,14%	6,46%	4,31%	3,50%	0,278	0,195	0,174	0,122	0,086
1260	Contratti/Convenzioni/ Accordi-programma: con soggetti Privati	538	10.931	4.863	10.220	82.630	0,23%	2,48%	1,30%	0,47%	0,70%	0,010	0,068	0,035	0,013	0,017
<b>1300</b>	<b>Vendita di beni e servizi</b>	<b>15.595</b>	<b>13.579</b>	<b>13.979</b>	<b>51.452</b>	<b>342.172</b>	<b>6,62%</b>	<b>3,08%</b>	<b>3,73%</b>	<b>2,36%</b>	<b>2,90%</b>	<b>0,280</b>	<b>0,084</b>	<b>0,100</b>	<b>0,067</b>	<b>0,071</b>
1310	Attività commerciale	15.595	13.579	13.977	50.128	334.585	6,62%	3,08%	3,73%	2,30%	2,83%	0,280	0,084	0,100	0,065	0,070
1320	Altro	0	0	2	1.324	7.587	0,00%	0,00%	0,00%	0,06%	0,06%	0,000	0,000	0,000	0,002	0,002
<b>1400</b>	<b>Redditi e proventi patrimoniali</b>	<b>7</b>	<b>939</b>	<b>975</b>	<b>6.170</b>	<b>28.885</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,21%</b>	<b>0,26%</b>	<b>0,28%</b>	<b>0,24%</b>	<b>0,000</b>	<b>0,006</b>	<b>0,007</b>	<b>0,008</b>	<b>0,006</b>
1410	Rendite di beni immobili	3	265	42	3.666	8.485	0,00%	0,06%	0,01%	0,17%	0,07%	0,000	0,002	0,000	0,005	0,002
1420	Interessi attivi	2	637	929	2.493	18.752	0,00%	0,14%	0,25%	0,11%	0,16%	0,000	0,004	0,007	0,003	0,004
1430	Altro	2	37	4	11	1.648	0,00%	0,01%	0,00%	0,00%	0,01%	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
<b>1500</b>	<b>Alienazione di beni patrimoniali</b>	<b>101</b>	<b>61</b>	<b>316</b>	<b>1.572</b>	<b>59.754</b>	<b>0,04%</b>	<b>0,01%</b>	<b>0,08%</b>	<b>0,07%</b>	<b>0,51%</b>	<b>0,002</b>	<b>0,000</b>	<b>0,002</b>	<b>0,002</b>	<b>0,012</b>
1510	Alienazione di immobili e diritti reali	1	6	308	12	10.932	0,00%	0,00%	0,08%	0,00%	0,09%	0,000	0,000	0,002	0,000	0,002
1520	Alienazione di beni mobili	55	6	8	10	375	0,02%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,001	0,000	0,000	0,000	0,000
1530	Alienazione di titoli	45	0	0	1.520	3.154	0,02%	0,00%	0,00%	0,07%	0,03%	0,001	0,000	0,000	0,002	0,001

Tab. 1/1 (2): **CONTI CONSUNTIVI RICLASSIFICATI - ENTRATE** (Fonte : Miur - Cineca)

	ENTRATE	VALORI ASSOLUTI					VALORI PERCENTUALI					VALORI ASS. / STUDENTI PESATI				
		SIENA	FIRENZE	PISA	ATENEI simili a SI	SISTEMA NAZ. LE	SIENA	FIRENZE	PISA	ATENEI simili a SI	SISTEMA NAZ. LE	SIENA	FIRENZE	PISA	EI simili a SI	SISTEMA NAZ. LE
cod	descrizione	Euro x 1.000	Euro x 1.000	Euro x 1.000	Euro x 1.000	Euro x 1.000	%SI	%FI	%PI	%AtMdP/c	% Naz	STUDENTI PESATI (*)				
											55.783	161.577	139.444	771.500	4.796.190	
1540	Altro	0	49	0	30	45.293	0,00%	0,01%	0,00%	0,00%	0,38%	0,000	0,000	0,000	0,000	0,009
<b>1600</b>	<b>Prestiti</b>	<b>18.785</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>98.554</b>	<b>349.293</b>	<b>7,98%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>4,52%</b>	<b>2,96%</b>	<b>0,337</b>	<b>0,000</b>	<b>0,000</b>	<b>0,128</b>	<b>0,073</b>
1610	Mutui	0	0	0	94.625	306.572	0,00%	0,00%	0,00%	4,34%	2,59%	0,000	0,000	0,000	0,123	0,064
1620	Prestiti e affidamenti bancari	0	0	0	1.973	21.973	0,00%	0,00%	0,00%	0,09%	0,19%	0,000	0,000	0,000	0,003	0,005
1630	Altro	18.785	0	0	1.956	20.748	7,98%	0,00%	0,00%	0,09%	0,18%	0,337	0,000	0,000	0,003	0,004
<b>2000</b>	<b>ENTRATE DA TRASFERIMENTI</b>	<b>159.777</b>	<b>313.692</b>	<b>277.475</b>	<b>1.612.849</b>	<b>8.889.586</b>	<b>67,86%</b>	<b>71,25%</b>	<b>74,03%</b>	<b>73,90%</b>	<b>75,23%</b>	<b>2,864</b>	<b>1,941</b>	<b>1,990</b>	<b>2,091</b>	<b>1,853</b>
<b>2100</b>	<b>Trasferimenti correnti dallo Stato</b>	<b>115.454</b>	<b>264.504</b>	<b>255.166</b>	<b>1.373.191</b>	<b>7.795.710</b>	<b>49,03%</b>	<b>60,08%</b>	<b>68,07%</b>	<b>62,92%</b>	<b>65,98%</b>	<b>2,070</b>	<b>1,637</b>	<b>1,830</b>	<b>1,780</b>	<b>1,625</b>
2110	Fondi per il finanziamento delle Università	113.593	264.211	254.573	1.358.242	7.653.596	48,24%	60,01%	67,92%	62,23%	64,77%	2,036	1,635	1,826	1,761	1,596
2111	- f.f.o.	99.152	241.661	237.723	1.225.832	7.043.451	42,11%	54,89%	63,42%	56,17%	59,61%	1,777	1,496	1,705	1,589	1,469
2112	- borse di studio	11.885	19.956	15.655	102.431	435.364	5,05%	4,53%	4,18%	4,69%	3,68%	0,213	0,124	0,112	0,133	0,091
2113	- assegni di ricerca	468	2.014	704	3.856	33.840	0,20%	0,46%	0,19%	0,18%	0,29%	0,008	0,012	0,005	0,005	0,007
2114	- incentivazione docenti	0	308	0	2.499	14.185	0,00%	0,07%	0,00%	0,11%	0,12%	0,000	0,002	0,000	0,003	0,003
2115	- attività sportiva	0	242	199	1.349	6.887	0,00%	0,05%	0,05%	0,06%	0,06%	0,000	0,001	0,001	0,002	0,001
2116	- altro	2.088	30	292	22.275	119.869	0,89%	0,01%	0,08%	1,02%	1,01%	0,037	0,000	0,002	0,029	0,025
2120	Fondi finalizzati piani di sviluppo	1.861	293	593	9.522	61.457	0,79%	0,07%	0,16%	0,44%	0,52%	0,033	0,002	0,004	0,012	0,013
2130	Contributi diversi dello Stato	0	0	0	5.427	80.657	0,00%	0,00%	0,00%	0,25%	0,68%	0,000	0,000	0,000	0,007	0,017
<b>2200</b>	<b>Trasferimenti per investimenti dallo Stato</b>	<b>6.331</b>	<b>37.479</b>	<b>21.066</b>	<b>88.475</b>	<b>484.611</b>	<b>2,69%</b>	<b>8,51%</b>	<b>5,62%</b>	<b>4,05%</b>	<b>4,10%</b>	<b>0,113</b>	<b>0,232</b>	<b>0,151</b>	<b>0,115</b>	<b>0,101</b>
2210	Edilizia universitaria	2.105	27.751	9.770	47.132	256.391	0,89%	6,30%	2,61%	2,16%	2,17%	0,038	0,172	0,070	0,061	0,053
2220	Progetti di ricerca di rilevante interesse nazionale	4.226	9.480	11.296	29.691	163.216	1,79%	2,15%	3,01%	1,36%	1,38%	0,076	0,059	0,081	0,038	0,034
2230	Finanziamenti di Altri Ministeri per Ricerca scientifica	0	248	0	6.551	16.618	0,00%	0,06%	0,00%	0,30%	0,14%	0,000	0,002	0,000	0,008	0,003
2240	Altri contributi per spese in C/Capitale	0	0	0	5.101	48.386	0,00%	0,00%	0,00%	0,23%	0,41%	0,000	0,000	0,000	0,007	0,010
<b>2300</b>	<b>Trasferimenti correnti da Altri soggetti</b>	<b>24.662</b>	<b>3.013</b>	<b>1.243</b>	<b>89.124</b>	<b>365.775</b>	<b>10,47%</b>	<b>0,68%</b>	<b>0,33%</b>	<b>4,08%</b>	<b>3,10%</b>	<b>0,442</b>	<b>0,019</b>	<b>0,009</b>	<b>0,116</b>	<b>0,076</b>
2310	Trasferimenti correnti da Unione Europea	1.965	0	0	8.693	36.053	0,83%	0,00%	0,00%	0,40%	0,31%	0,035	0,000	0,000	0,011	0,008

Tab. 1/1 (3): **CONTI CONSUNTIVI RICLASSIFICATI - ENTRATE** (Fonte : Miur - Cineca)

	ENTRATE	VALORI ASSOLUTI					VALORI PERCENTUALI					VALORI ASS. / STUDENTI PESATI				
		SIENA	FIRENZE	PISA	ATENEI simili a SI	SISTEMA NAZ. LE	SIENA	FIRENZE	PISA	ATENEI simili a SI	SISTEMA NAZ. LE	SIENA	FIRENZE	PISA	EI simili a SI	SISTEMA NAZ. LE
		STUDENTI PESATI (*)														
cod	descrizione	Euro x 1.000	Euro x 1.000	Euro x 1.000	Euro x 1.000	Euro x 1.000	%SI	%FI	%PI	%AtMdP/c	% Naz	55.783	161.577	139.444	771.500	4.796.190
2320	Trasferimenti correnti da Organismi pubblici esteri o internazionali	0	12	0	103	949	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,01%	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
2330	Trasferimenti correnti da Enti pubblici	8.208	2.552	65	68.612	263.769	3,49%	0,58%	0,02%	3,14%	2,23%	0,147	0,016	0,000	0,089	0,055
2340	Trasferimenti correnti da soggetti Privati	14.489	449	1.178	11.716	65.004	6,15%	0,10%	0,31%	0,54%	0,55%	0,260	0,003	0,008	0,015	0,014
<b>2400</b>	<b>soggetti</b>	<b>13.330</b>	<b>8.696</b>	<b>0</b>	<b>62.059</b>	<b>243.490</b>	<b>5,66%</b>	<b>1,98%</b>	<b>0,00%</b>	<b>2,84%</b>	<b>2,06%</b>	<b>0,239</b>	<b>0,054</b>	<b>0,000</b>	<b>0,080</b>	<b>0,051</b>
2410	Trasferimenti per investimenti da Unione Europea	3.381	8.330	0	13.843	70.464	1,44%	1,89%	0,00%	0,63%	0,60%	0,061	0,052	0,000	0,018	0,015
2420	Trasferimenti per investimenti da Organismi pubblici esteri o internazionali	0	0	0	483	5.590	0,00%	0,00%	0,00%	0,02%	0,05%	0,000	0,000	0,000	0,001	0,001
2430	Trasferimenti correnti da Enti pubblici	6.258	291	0	36.917	136.406	2,66%	0,07%	0,00%	1,69%	1,15%	0,112	0,002	0,000	0,048	0,028
2440	Trasferimenti per investimenti da soggetti Privati	3.691	75	0	10.816	31.030	1,57%	0,02%	0,00%	0,50%	0,26%	0,066	0,000	0,000	0,014	0,006
<b>3000</b>	<b>ALTRE ENTRATE</b>	<b>2.578</b>	<b>5.918</b>	<b>3.315</b>	<b>39.278</b>	<b>195.650</b>	<b>1,09%</b>	<b>1,34%</b>	<b>0,88%</b>	<b>1,80%</b>	<b>1,66%</b>	<b>0,046</b>	<b>0,037</b>	<b>0,024</b>	<b>0,051</b>	<b>0,041</b>
<b>3100</b>	<b>Poste correttive e compensative di spese</b>	<b>2.578</b>	<b>5.136</b>	<b>3.234</b>	<b>36.513</b>	<b>178.201</b>	<b>1,09%</b>	<b>1,17%</b>	<b>0,86%</b>	<b>1,67%</b>	<b>1,51%</b>	<b>0,046</b>	<b>0,032</b>	<b>0,023</b>	<b>0,047</b>	<b>0,037</b>
3110	Recuperi e rimborsi	423	2.377	2.984	23.548	119.314	0,18%	0,54%	0,80%	1,08%	1,01%	0,008	0,015	0,021	0,031	0,025
3120	Riscossioni IVA	2.155	2.759	200	7.908	46.710	0,92%	0,63%	0,05%	0,36%	0,40%	0,039	0,017	0,001	0,010	0,010
3130	Altro	0	0	50	5.057	12.177	0,00%	0,00%	0,01%	0,23%	0,10%	0,000	0,000	0,000	0,007	0,003
<b>3200</b>	<b>Entrate non classificabili in altre voci</b>	<b>0</b>	<b>782</b>	<b>81</b>	<b>2.765</b>	<b>17.449</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,18%</b>	<b>0,02%</b>	<b>0,13%</b>	<b>0,15%</b>	<b>0,000</b>	<b>0,005</b>	<b>0,001</b>	<b>0,004</b>	<b>0,004</b>
3210	Entrate eventuali	0	782	81	2.765	17.449	0,00%	0,18%	0,02%	0,13%	0,15%	0,000	0,005	0,001	0,004	0,004
	<b>TOTALE</b>	<b>235.453</b>	<b>440.254</b>	<b>374.839</b>	<b>2.182.497</b>	<b>11.816.132</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>4,221</b>	<b>2,725</b>	<b>2,688</b>	<b>2,829</b>	<b>2,464</b>

(\*) **Gruppo A** (Medicina e Chirurgia, Scienze MFN, Agraria, Medicina Veterinaria, Chimica Industriale, Sc. Ambientali, Sc. Statistiche, Sc. Biotecnologiche)

**Gruppo B** (Farmacia, Ingegneria, Architettura, Interfacoltà)

**Gruppo C** (Economia, Lettere, Lingue, Sc. della Formazione, Sc. Motorie, Musicologia)

**Gruppo D** (Giurisprudenza, Scienze Politiche, Psicologia, Sociologia, Sc. della Comunicazione)

peso = 5

peso = 3,5

peso = 2

peso = 1

Tab. 1/2 (1): **CONTI CONSUNTIVI RICLASSIFICATI - USCITE** (Fonte : Miur - Cineca)

cod	USCITE descrizione	VALORI ASSOLUTI					VALORI PERCENTUALI					VALORI ASS. / STUDENTI PESATI				
		SIENA	FIRENZE	PISA	ATENEI simili a SI	SISTEMA NAZ. LE	SIENA	FIRENZE	PISA	ATENEI simili a SI	SISTEMA NAZ. LE	SIENA	FIRENZE	PISA	EI simili a SI	SISTEMA NAZ. LE
		Euro x 1.000	Euro x 1.000	Euro x 1.000	Euro x 1.000	Euro x 1.000	%SI	%FI	%PI	%AtMdpic	% Naz	55.783	161.577	139.444	771.500	4.796.190
<b>1000</b>	<b>RISORSE UMANE</b>	<b>141.873</b>	<b>273.533</b>	<b>235.407</b>	<b>1.184.334</b>	<b>6.759.944</b>	<b>56,41%</b>	<b>64,20%</b>	<b>66,18%</b>	<b>57,46%</b>	<b>59,90%</b>	<b>2,543</b>	<b>1,693</b>	<b>1,688</b>	<b>1,535</b>	<b>1,409</b>
<b>1100</b>	<b>Personale a tempo indeterminato</b>	<b>85.862</b>	<b>179.086</b>	<b>158.346</b>	<b>824.038</b>	<b>4.470.049</b>	<b>34,14%</b>	<b>42,04%</b>	<b>44,51%</b>	<b>39,98%</b>	<b>39,61%</b>	<b>1,539</b>	<b>1,108</b>	<b>1,136</b>	<b>1,068</b>	<b>0,932</b>
1110	Assegni fissi	74.132	157.569	136.029	719.930	3.968.431	29,48%	36,98%	38,24%	34,93%	35,16%	1,329	0,975	0,976	0,933	0,827
1111	- personale docente	52.798	125.163	103.470	530.154	2.873.450	20,99%	29,38%	29,09%	25,72%	25,46%	0,946	0,775	0,742	0,687	0,599
1112	- dirigenti e personale tecnico-amministrativo	21.334	32.406	32.559	189.776	1.094.981	8,48%	7,61%	9,15%	9,21%	9,70%	0,382	0,201	0,233	0,246	0,228
1120	Competenze accessorie	1.243	5.860	2.410	31.017	226.777	0,49%	1,38%	0,68%	1,50%	2,01%	0,022	0,036	0,017	0,040	0,047
1121	- personale docente	84	2.083	562	7.926	76.618	0,03%	0,49%	0,16%	0,38%	0,68%	0,002	0,013	0,004	0,010	0,016
1122	- dirigenti e personale tecnico-amministrativo	1.159	3.777	1.848	23.091	150.159	0,46%	0,89%	0,52%	1,12%	1,33%	0,021	0,023	0,013	0,030	0,031
1130	Competenze Servizio sanitario (per attività assistenziale)	10.487	14.816	14.288	68.461	225.650	4,17%	3,48%	4,02%	3,32%	2,00%	0,188	0,092	0,102	0,089	0,047
1131	- personale docente	9.753	13.533	13.004	64.746	208.707	3,88%	3,18%	3,66%	3,14%	1,85%	0,175	0,084	0,093	0,084	0,044
1132	- dirigenti e personale tecnico-amministrativo	734	1.283	1.284	3.715	16.943	0,29%	0,30%	0,36%	0,18%	0,15%	0,013	0,008	0,009	0,005	0,004
1140	Arretrati	0	841	5.619	4.630	49.191	0,00%	0,20%	1,58%	0,22%	0,44%	0,000	0,005	0,040	0,006	0,010
1141	- personale docente	0	771	3.352	3.122	27.481	0,00%	0,18%	0,94%	0,15%	0,24%	0,000	0,005	0,024	0,004	0,006
1142	- dirigenti e personale tecnico-amministrativo	0	70	2.267	1.508	21.710	0,00%	0,02%	0,64%	0,07%	0,19%	0,000	0,000	0,016	0,002	0,005
<b>1200</b>	<b>Personale a tempo determinato</b>	<b>21.272</b>	<b>23.811</b>	<b>16.114</b>	<b>78.416</b>	<b>506.789</b>	<b>8,46%</b>	<b>5,59%</b>	<b>4,53%</b>	<b>3,80%</b>	<b>4,49%</b>	<b>0,381</b>	<b>0,147</b>	<b>0,116</b>	<b>0,102</b>	<b>0,106</b>
1210	Supplenze personale docente	1.082	1.590	952	16.289	76.818	0,43%	0,37%	0,27%	0,79%	0,68%	0,019	0,010	0,007	0,021	0,016
1220	Contratti personale docente	2.350	3.398	1.444	12.563	89.932	0,93%	0,80%	0,41%	0,61%	0,80%	0,042	0,021	0,010	0,016	0,019
1230	Assegni di ricerca	3.066	11.864	5.290	20.453	153.117	1,22%	2,78%	1,49%	0,99%	1,36%	0,055	0,073	0,038	0,027	0,032
1240	Amministrativi e tecnici a tempo determinato	12.868	3.839	4.075	20.225	131.741	5,12%	0,90%	1,15%	0,98%	1,17%	0,231	0,024	0,029	0,026	0,027
1250	Direttore amministrativo e dirigenti a tempo determinato	433	721	720	3.136	17.275	0,17%	0,17%	0,20%	0,15%	0,15%	0,008	0,004	0,005	0,004	0,004
1260	Collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua	1.473	2.399	3.633	5.750	37.906	0,59%	0,56%	1,02%	0,28%	0,34%	0,026	0,015	0,026	0,007	0,008
<b>1300</b>	<b>Oneri previdenziali a carico dell'amministrazione</b>	<b>26.046</b>	<b>53.071</b>	<b>46.729</b>	<b>198.637</b>	<b>1.327.614</b>	<b>10,36%</b>	<b>12,46%</b>	<b>13,14%</b>	<b>9,64%</b>	<b>11,76%</b>	<b>0,467</b>	<b>0,328</b>	<b>0,335</b>	<b>0,257</b>	<b>0,277</b>
1310	Personale docente	17.868	38.807	32.891	138.735	889.696	7,11%	9,11%	9,25%	6,73%	7,88%	0,320	0,240	0,236	0,180	0,186

Tab. 1/2 (2): **CONTI CONSUNTIVI RICLASSIFICATI - USCITE** (Fonte : Miur - Cineca)

USCITE	VALORI ASSOLUTI					VALORI PERCENTUALI					VALORI ASS. / STUDENTI PESATI					
	SIENA	FIRENZE	PISA	ATENEI simili a SI	SISTEMA NAZ. LE	SIENA	FIRENZE	PISA	ATENEI simili a SI	SISTEMA NAZ. LE	SIENA	FIRENZE	PISA	EI simili a SI	SISTEMA NAZ. LE	
cod	descrizione	Euro x 1.000	Euro x 1.000	Euro x 1.000	Euro x 1.000	Euro x 1.000	%SI	%FI	%PI	%AtMgP ic	% Naz	55.783	161.577	139.444	771.500	4.796.190
1320	Dirigenti e personale tecnico-amministrativo	6.245	10.959	10.875	50.105	357.245	2,48%	2,57%	3,06%	2,43%	3,17%	0,112	0,068	0,078	0,065	0,074
1330	Supplenze personale docente	284	345	202	1.620	12.908	0,11%	0,08%	0,06%	0,08%	0,11%	0,005	0,002	0,001	0,002	0,003
1340	Contratti personale docente	250	334	109	732	7.524	0,10%	0,08%	0,03%	0,04%	0,07%	0,004	0,002	0,001	0,001	0,002
1350	Assegni di ricerca	335	1.000	584	2.450	14.550	0,13%	0,23%	0,16%	0,12%	0,13%	0,006	0,006	0,004	0,003	0,003
1360	Amministrativi e tecnici a tempo determinato	693	833	1.004	3.245	31.740	0,28%	0,20%	0,28%	0,16%	0,28%	0,012	0,005	0,007	0,004	0,007
1370	Direttore amministrativo e dirigenti a tempo determinato	127	249	246	759	4.963	0,05%	0,06%	0,07%	0,04%	0,04%	0,002	0,002	0,002	0,001	0,001
1380	Collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua	244	544	818	991	8.988	0,10%	0,13%	0,23%	0,05%	0,08%	0,004	0,003	0,006	0,001	0,002
1400	<b>I.R.A.P.</b>	<b>8.693</b>	<b>16.157</b>	<b>14.211</b>	<b>67.493</b>	<b>399.273</b>	<b>3,46%</b>	<b>3,79%</b>	<b>3,99%</b>	<b>3,27%</b>	<b>3,54%</b>	<b>0,156</b>	<b>0,100</b>	<b>0,102</b>	<b>0,087</b>	<b>0,083</b>
1410	Personale docente	5.485	12.023	10.218	48.343	264.293	2,18%	2,82%	2,87%	2,35%	2,34%	0,098	0,074	0,073	0,063	0,055
1420	Dirigenti e personale tecnico-amministrativo	2.115	3.250	3.134	15.686	107.729	0,84%	0,76%	0,88%	0,76%	0,95%	0,038	0,020	0,022	0,020	0,022
1430	Supplenze personale docente	92	92	71	677	5.092	0,04%	0,02%	0,02%	0,03%	0,05%	0,002	0,001	0,001	0,001	0,001
1440	Contratti personale docente	211	231	96	656	5.281	0,08%	0,05%	0,03%	0,03%	0,05%	0,004	0,001	0,001	0,001	0,001
1450	Assegni di ricerca	0	0	0	342	2.175	0,00%	0,00%	0,00%	0,02%	0,02%	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
1460	Amministrativi e tecnici a tempo determinato	644	291	327	1.268	10.302	0,26%	0,07%	0,09%	0,06%	0,09%	0,012	0,002	0,002	0,002	0,002
1470	Direttore amministrativo e dirigenti a tempo determinato	34	73	62	215	1.557	0,01%	0,02%	0,02%	0,01%	0,01%	0,001	0,000	0,000	0,000	0,000
1480	Collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua	112	197	303	306	2.844	0,04%	0,05%	0,09%	0,01%	0,03%	0,002	0,001	0,002	0,000	0,001
1500	<b>Altri oneri per il personale</b>	<b>0</b>	<b>1.408</b>	<b>7</b>	<b>15.750</b>	<b>56.219</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,33%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,76%</b>	<b>0,50%</b>	<b>0,000</b>	<b>0,009</b>	<b>0,000</b>	<b>0,020</b>	<b>0,012</b>
2000	<b>RISORSE PER IL FUNZIONAMENTO</b>	<b>33.940</b>	<b>67.822</b>	<b>57.576</b>	<b>313.888</b>	<b>1.634.223</b>	<b>13,50%</b>	<b>15,92%</b>	<b>16,19%</b>	<b>15,23%</b>	<b>14,48%</b>	<b>0,608</b>	<b>0,420</b>	<b>0,413</b>	<b>0,407</b>	<b>0,341</b>
2100	<b>Spese per attività istituzionale</b>	<b>5.946</b>	<b>8.257</b>	<b>8.765</b>	<b>52.551</b>	<b>235.097</b>	<b>2,36%</b>	<b>1,94%</b>	<b>2,46%</b>	<b>2,55%</b>	<b>2,08%</b>	<b>0,107</b>	<b>0,051</b>	<b>0,063</b>	<b>0,068</b>	<b>0,049</b>
2110	Missioni e rimborsi spese di trasferta	2.764	5.061	5.503	14.571	113.472	1,10%	1,19%	1,55%	0,71%	1,01%	0,050	0,031	0,039	0,019	0,024
2120	Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali, Commissioni	468	1.056	2.388	8.643	39.350	0,19%	0,25%	0,67%	0,42%	0,35%	0,008	0,007	0,017	0,011	0,008
2130	Quote associative	0	56	348	1.280	9.396	0,00%	0,01%	0,10%	0,06%	0,08%	0,000	0,000	0,002	0,002	0,002
2140	Altro	2.714	2.084	526	28.057	72.879	1,08%	0,49%	0,15%	1,36%	0,65%	0,049	0,013	0,004	0,036	0,015

Tab. 1/2 (3): **CONTI CONSUNTIVI RICLASSIFICATI - USCITE** (Fonte : Miur - Cineca)

USCITE	VALORI ASSOLUTI					VALORI PERCENTUALI					VALORI ASS. / STUDENTI PESATI					
	SIENA	FIRENZE	PISA	ATENEI simili a SI	SISTEMA NAZ. LE	SIENA	FIRENZE	PISA	ATENEI simili a SI	SISTEMA NAZ. LE	SIENA	FIRENZE	PISA	EI simili a SI	SISTEMA NAZ. LE	
cod	descrizione	Euro x 1.000	Euro x 1.000	Euro x 1.000	Euro x 1.000	Euro x 1.000	%SI	%FI	%PI	%AtMgP ic	% Naz	55.783	161.577	139.444	771.500	4.796.190
<b>2200</b>	<b>Acquisizione di beni di consumo e servizi</b>	<b>15.669</b>	<b>26.705</b>	<b>33.541</b>	<b>132.104</b>	<b>743.741</b>	<b>6,23%</b>	<b>6,27%</b>	<b>9,43%</b>	<b>6,41%</b>	<b>6,59%</b>	<b>0,281</b>	<b>0,165</b>	<b>0,241</b>	<b>0,171</b>	<b>0,155</b>
2210	Consulenze e prestazioni esterne	8.054	12.674	18.497	30.103	281.526	3,20%	2,97%	5,20%	1,46%	2,49%	0,144	0,078	0,133	0,039	0,059
2220	Vigilanza	18	1.885	210	9.389	47.855	0,01%	0,44%	0,06%	0,46%	0,42%	0,000	0,012	0,002	0,012	0,010
2230	Pubblicità	398	720	465	2.747	18.744	0,16%	0,17%	0,13%	0,13%	0,17%	0,007	0,004	0,003	0,004	0,004
2240	Materiale di consumo laboratori e uffici	5.833	8.067	7.053	33.289	203.910	2,32%	1,89%	1,98%	1,62%	1,81%	0,105	0,050	0,051	0,043	0,043
2250	Spese postali e spedizioni	366	609	394	2.405	11.230	0,15%	0,14%	0,11%	0,12%	0,10%	0,007	0,004	0,003	0,003	0,002
2260	Trasporti e facchinaggio	396	558	341	1.835	10.862	0,16%	0,13%	0,10%	0,09%	0,10%	0,007	0,003	0,002	0,002	0,002
2270	Assicurazioni	356	506	1.892	6.521	26.303	0,14%	0,12%	0,53%	0,32%	0,23%	0,006	0,003	0,014	0,008	0,005
2280	Altro	248	1.686	4.689	45.815	143.311	0,10%	0,40%	1,32%	2,22%	1,27%	0,004	0,010	0,034	0,059	0,030
<b>2300</b>	<b>UtENZE e canoni</b>	<b>2.966</b>	<b>9.634</b>	<b>6.802</b>	<b>26.956</b>	<b>177.323</b>	<b>1,18%</b>	<b>2,26%</b>	<b>1,91%</b>	<b>1,31%</b>	<b>1,57%</b>	<b>0,053</b>	<b>0,060</b>	<b>0,049</b>	<b>0,035</b>	<b>0,037</b>
2310	Telefonia	900	2.098	1.243	6.040	46.641	0,36%	0,49%	0,35%	0,29%	0,41%	0,016	0,013	0,009	0,008	0,010
2320	Energia elettrica, acqua e gas	2.066	6.875	5.263	19.580	110.174	0,82%	1,61%	1,48%	0,95%	0,98%	0,037	0,043	0,038	0,025	0,023
2330	Altro	0	661	296	1.336	20.508	0,00%	0,16%	0,08%	0,06%	0,18%	0,000	0,004	0,002	0,002	0,004
<b>2400</b>	<b>Manutenzione e gestione strutture</b>	<b>6.786</b>	<b>16.979</b>	<b>6.955</b>	<b>80.883</b>	<b>353.433</b>	<b>2,70%</b>	<b>3,99%</b>	<b>1,96%</b>	<b>3,92%</b>	<b>3,13%</b>	<b>0,122</b>	<b>0,105</b>	<b>0,050</b>	<b>0,105</b>	<b>0,074</b>
2410	Spese di pulizia	1.557	4.104	2.456	15.762	100.329	0,62%	0,96%	0,69%	0,76%	0,89%	0,028	0,025	0,018	0,020	0,021
2420	Spese di riscaldamento e condizionamento	1.591	6.854	640	17.475	66.452	0,63%	1,61%	0,18%	0,85%	0,59%	0,029	0,042	0,005	0,023	0,014
2430	Manutenzione ordinaria immobili ed impianti	1.382	3.576	1.943	26.491	115.127	0,55%	0,84%	0,55%	1,29%	1,02%	0,025	0,022	0,014	0,034	0,024
2440	Manutenzione e riparazioni apparecchiature	2.136	2.048	902	3.818	36.378	0,85%	0,48%	0,25%	0,19%	0,32%	0,038	0,013	0,006	0,005	0,008
2450	Manutenzione, riparazione, esercizio veicoli	120	147	249	454	3.138	0,05%	0,03%	0,07%	0,02%	0,03%	0,002	0,001	0,002	0,001	0,001
2460	Altro	0	250	765	16.883	32.009	0,00%	0,06%	0,22%	0,82%	0,28%	0,000	0,002	0,005	0,022	0,007
<b>2500</b>	<b>Locazioni passive</b>	<b>2.573</b>	<b>6.247</b>	<b>1.513</b>	<b>21.394</b>	<b>124.629</b>	<b>1,02%</b>	<b>1,47%</b>	<b>0,43%</b>	<b>1,04%</b>	<b>1,10%</b>	<b>0,046</b>	<b>0,039</b>	<b>0,011</b>	<b>0,028</b>	<b>0,026</b>
2510	Locazione immobili e spese condominiali	2.062	4.801	914	18.892	108.354	0,82%	1,13%	0,26%	0,92%	0,96%	0,037	0,030	0,007	0,024	0,023
2520	Locazione mezzi di trasporto	511	118	82	162	2.016	0,20%	0,03%	0,02%	0,01%	0,02%	0,009	0,001	0,001	0,000	0,000
2530	Altro	0	1.328	517	2.340	14.259	0,00%	0,31%	0,15%	0,11%	0,13%	0,000	0,008	0,004	0,003	0,003
<b>3000</b>	<b>INTERVENTI IN FAVORE DEGLI STUDENTI</b>	<b>21.032</b>	<b>26.592</b>	<b>21.039</b>	<b>155.856</b>	<b>790.529</b>	<b>8,36%</b>	<b>6,24%</b>	<b>5,91%</b>	<b>7,56%</b>	<b>7,00%</b>	<b>0,377</b>	<b>0,165</b>	<b>0,151</b>	<b>0,202</b>	<b>0,165</b>

Tab. 1/2 (4): **CONTI CONSUNTIVI RICLASSIFICATI - USCITE** (Fonte : Miur - Cineca)

USCITE	VALORI ASSOLUTI					VALORI PERCENTUALI					VALORI ASS. / STUDENTI PESATI									
	SIENA	FIRENZE	PISA	ATENEI simili a SI	SISTEMA NAZ. LE	SIENA	FIRENZE	PISA	ATENEI simili a SI	SISTEMA NAZ. LE	SIENA	FIRENZE	PISA	SIENA	FIRENZE	PISA	SIENA	FIRENZE	PISA	
cod	descrizione	Euro x 1.000	Euro x 1.000	Euro x 1.000	Euro x 1.000	Euro x 1.000	%SI	%FI	%PI	%ATIMDPic	% Naz	55.783	161.577	139.444	771.500	4.796.190	STUDENTI PESATI (*)			
<b>3100</b>	<b>Borse di studio</b>	<b>19.140</b>	<b>21.277</b>	<b>19.581</b>	<b>132.296</b>	<b>638.806</b>	<b>7,61%</b>	<b>4,99%</b>	<b>5,50%</b>	<b>6,42%</b>	<b>5,66%</b>	<b>0,343</b>	<b>0,132</b>	<b>0,140</b>	<b>0,171</b>	<b>0,133</b>				
3110	Dottorato di ricerca	7.838	11.274	9.110	38.418	255.887	3,12%	2,65%	2,56%	1,86%	2,27%	0,141	0,070	0,065	0,050	0,053				
3120	Scuole di specializzazione	1.713	360	34	12.021	25.038	0,68%	0,08%	0,01%	0,58%	0,22%	0,031	0,002	0,000	0,016	0,005				
3130	Scuole di specializzazione mediche a norma U.E.	6.422	8.527	8.551	68.056	262.435	2,55%	2,00%	2,40%	3,30%	2,33%	0,115	0,053	0,061	0,088	0,055				
3140	Post-dottorato	0	0	0	265	10.117	0,00%	0,00%	0,00%	0,01%	0,09%	0,000	0,000	0,000	0,000	0,002				
3150	Corsi di perfezionamento all'estero	697	0	0	191	4.818	0,28%	0,00%	0,00%	0,01%	0,04%	0,012	0,000	0,000	0,000	0,001				
3160	Altre borse	2.470	1.116	1.886	13.345	80.511	0,98%	0,26%	0,53%	0,65%	0,71%	0,044	0,007	0,014	0,017	0,017				
<b>3200</b>	<b>Altri interventi</b>	<b>1.892</b>	<b>5.315</b>	<b>1.458</b>	<b>23.560</b>	<b>151.723</b>	<b>0,75%</b>	<b>1,25%</b>	<b>0,41%</b>	<b>1,14%</b>	<b>1,34%</b>	<b>0,034</b>	<b>0,033</b>	<b>0,010</b>	<b>0,031</b>	<b>0,032</b>				
3210	Attività part-time	0	510	377	4.036	29.056	0,00%	0,12%	0,11%	0,20%	0,26%	0,000	0,003	0,003	0,005	0,006				
3220	Programmi di mobilità e scambi culturali studenti	284	277	586	7.215	39.498	0,11%	0,07%	0,16%	0,35%	0,35%	0,005	0,002	0,004	0,009	0,008				
3230	Iniziativa ed attività culturali gestite dagli studenti	731	185	137	1.189	10.176	0,29%	0,04%	0,04%	0,06%	0,09%	0,013	0,001	0,001	0,002	0,002				
3240	Altro	877	4.343	358	11.120	72.993	0,35%	1,02%	0,10%	0,54%	0,65%	0,016	0,027	0,003	0,014	0,015				
<b>4000</b>	<b>ONERI FINANZIARI E TRIBUTARI</b>	<b>7.675</b>	<b>5.700</b>	<b>4.406</b>	<b>19.007</b>	<b>117.264</b>	<b>3,05%</b>	<b>1,34%</b>	<b>1,24%</b>	<b>0,92%</b>	<b>1,04%</b>	<b>0,138</b>	<b>0,035</b>	<b>0,032</b>	<b>0,025</b>	<b>0,024</b>				
<b>4100</b>	<b>Oneri finanziari</b>	<b>5.194</b>	<b>1.666</b>	<b>48</b>	<b>4.984</b>	<b>32.107</b>	<b>2,07%</b>	<b>0,39%</b>	<b>0,01%</b>	<b>0,24%</b>	<b>0,28%</b>	<b>0,093</b>	<b>0,010</b>	<b>0,000</b>	<b>0,006</b>	<b>0,007</b>				
4110	Interessi passivi	5.103	1.623	35	4.833	26.256	2,03%	0,38%	0,01%	0,23%	0,23%	0,091	0,010	0,000	0,006	0,005				
4120	Spese per commissioni bancarie ed intermediazioni	91	43	13	151	5.851	0,04%	0,01%	0,00%	0,01%	0,05%	0,002	0,000	0,000	0,000	0,001				
<b>4200</b>	<b>Imposte e tasse</b>	<b>2.481</b>	<b>4.034</b>	<b>4.358</b>	<b>14.023</b>	<b>85.157</b>	<b>0,99%</b>	<b>0,95%</b>	<b>1,23%</b>	<b>0,68%</b>	<b>0,75%</b>	<b>0,044</b>	<b>0,025</b>	<b>0,031</b>	<b>0,018</b>	<b>0,018</b>				
4210	Imposte dirette	0	775	1.906	3.494	19.329	0,00%	0,18%	0,54%	0,17%	0,17%	0,000	0,005	0,014	0,005	0,004				
4220	Imposte indirette	1.553	3.229	2.062	8.945	54.427	0,62%	0,76%	0,58%	0,43%	0,48%	0,028	0,020	0,015	0,012	0,011				
4230	Altro	928	30	390	1.584	11.401	0,37%	0,01%	0,11%	0,08%	0,10%	0,017	0,000	0,003	0,002	0,002				
<b>5000</b>	<b>ALTRE SPESE CORRENTI</b>	<b>63</b>	<b>760</b>	<b>2.639</b>	<b>82.921</b>	<b>389.278</b>	<b>0,03%</b>	<b>0,18%</b>	<b>0,74%</b>	<b>4,02%</b>	<b>3,45%</b>	<b>0,001</b>	<b>0,005</b>	<b>0,019</b>	<b>0,107</b>	<b>0,081</b>				
<b>5100</b>	<b>Altre spese correnti</b>	<b>63</b>	<b>760</b>	<b>2.639</b>	<b>82.921</b>	<b>389.278</b>	<b>0,03%</b>	<b>0,18%</b>	<b>0,74%</b>	<b>4,02%</b>	<b>3,45%</b>	<b>0,001</b>	<b>0,005</b>	<b>0,019</b>	<b>0,107</b>	<b>0,081</b>				
5110	Restituzioni e rimborsi	63	549	1.891	11.184	58.307	0,03%	0,13%	0,53%	0,54%	0,52%	0,001	0,003	0,014	0,014	0,012				
5120	Oneri derivanti da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbl.princ.)	0	86	124	866	10.685	0,00%	0,02%	0,03%	0,04%	0,09%	0,000	0,001	0,001	0,001	0,002				
5130	Oneri vari straordinari	0	6	492	1.228	15.839	0,00%	0,00%	0,14%	0,06%	0,14%	0,000	0,000	0,004	0,002	0,003				

Tab. 1/2 (5): **CONTI CONSUNTIVI RICLASSIFICATI - USCITE** (Fonte : Miur - Cineca)

cod	USCITE descrizione	VALORI ASSOLUTI					VALORI PERCENTUALI					VALORI ASS. / STUDENTI PESATI				
		SIENA	FIRENZE	PISA	ATENEI simili a SI	SISTEMA NAZ. LE	SIENA	FIRENZE	PISA	ATENEI simili a SI	SISTEMA NAZ. LE	SIENA	FIRENZE	PISA	EI simili a SI	SISTEMA NAZ. LE
		Euro x 1.000	Euro x 1.000	Euro x 1.000	Euro x 1.000	Euro x 1.000	%SI	%FI	%PI	%AtMdP ic	% Naz	55.783	161.577	139.444	771.500	4.796.190
5140	Altre spese correnti non classificabili	0	119	132	69.643	304.447	0,00%	0,03%	0,04%	3,38%	2,70%	0,000	0,001	0,001	0,090	0,063
<b>6000</b>	<b>ACQUISIZIONE E VALORIZZAZIONE BENI DUREVOLI</b>	<b>19.432</b>	<b>35.248</b>	<b>29.886</b>	<b>266.442</b>	<b>1.356.341</b>	<b>7,73%</b>	<b>8,27%</b>	<b>8,40%</b>	<b>12,93%</b>	<b>12,02%</b>	<b>0,348</b>	<b>0,218</b>	<b>0,214</b>	<b>0,345</b>	<b>0,283</b>
<b>6100</b>	<b>Acquisizione di Immobili ed impianti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>76.455</b>	<b>228.155</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>3,71%</b>	<b>2,02%</b>	<b>0,000</b>	<b>0,000</b>	<b>0,000</b>	<b>0,099</b>	<b>0,048</b>
6110	Acquisto di fabbricati	0	0	1	69.148	199.601	0,00%	0,00%	0,00%	3,35%	1,77%	0,000	0,000	0,000	0,090	0,042
6120	Acquisto di altri immobili	0	0	0	7.307	28.554	0,00%	0,00%	0,00%	0,35%	0,25%	0,000	0,000	0,000	0,009	0,006
<b>6200</b>	<b>Interventi edilizi</b>	<b>8.754</b>	<b>18.274</b>	<b>15.451</b>	<b>115.180</b>	<b>626.420</b>	<b>3,48%</b>	<b>4,29%</b>	<b>4,34%</b>	<b>5,59%</b>	<b>5,55%</b>	<b>0,157</b>	<b>0,113</b>	<b>0,111</b>	<b>0,149</b>	<b>0,131</b>
6210	Costruzione, ricostruzione e trasformazioni di fabbricati e impianti	7.522	15.372	10.003	103.111	500.874	2,99%	3,61%	2,81%	5,00%	4,44%	0,135	0,095	0,072	0,134	0,104
6220	Manutenzione straordinaria immobili ed impianti	1.232	2.902	5.448	12.069	125.546	0,49%	0,68%	1,53%	0,59%	1,11%	0,022	0,018	0,039	0,016	0,026
<b>6300</b>	<b>Beni mobili</b>	<b>10.678</b>	<b>16.974</b>	<b>14.434</b>	<b>74.807</b>	<b>501.766</b>	<b>4,25%</b>	<b>3,98%</b>	<b>4,06%</b>	<b>3,63%</b>	<b>4,45%</b>	<b>0,191</b>	<b>0,105</b>	<b>0,104</b>	<b>0,097</b>	<b>0,105</b>
6310	Acquisto veicoli	114	114	155	155	1.706	0,05%	0,03%	0,04%	0,01%	0,02%	0,002	0,001	0,001	0,000	0,000
6320	Acquisto mobili ed altri arredi	1.378	724	1.366	12.393	64.380	0,55%	0,17%	0,38%	0,60%	0,57%	0,025	0,004	0,010	0,016	0,013
6330	Acquisto apparecchiature informatiche	2.718	3.541	4.121	12.247	111.302	1,08%	0,83%	1,16%	0,59%	0,99%	0,049	0,022	0,030	0,016	0,023
6340	Acquisto apparecchiature tecnico-scientifiche	3.545	8.418	4.704	21.951	179.660	1,41%	1,98%	1,32%	1,07%	1,59%	0,064	0,052	0,034	0,028	0,037
6350	Acquisto materiale bibliografico	2.596	4.017	2.698	18.696	111.497	1,03%	0,94%	0,76%	0,91%	0,99%	0,047	0,025	0,019	0,024	0,023
6360	Acquisto altri beni mobili	0	79	485	7.319	23.563	0,00%	0,02%	0,14%	0,36%	0,21%	0,000	0,000	0,003	0,009	0,005
6370	Acquisto di titoli	0	0	44	1.240	2.408	0,00%	0,00%	0,01%	0,06%	0,02%	0,000	0,000	0,000	0,002	0,001
6380	Manutenzione straordinaria mobili, macchine e attrezzature	327	74	840	638	5.857	0,13%	0,02%	0,24%	0,03%	0,05%	0,006	0,000	0,006	0,001	0,001
6390	Restauro e conservazione materiale bibliografico, artistico o museale	0	7	21	168	1.393	0,00%	0,00%	0,01%	0,01%	0,01%	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
<b>7000</b>	<b>ESTINZIONE MUTUI E PRESTITI</b>	<b>27.294</b>	<b>8.045</b>	<b>32</b>	<b>13.524</b>	<b>108.839</b>	<b>10,85%</b>	<b>1,89%</b>	<b>0,01%</b>	<b>0,66%</b>	<b>0,96%</b>	<b>0,489</b>	<b>0,050</b>	<b>0,000</b>	<b>0,018</b>	<b>0,023</b>
<b>7100</b>	<b>Estinzione mutui e prestiti</b>	<b>27.294</b>	<b>8.045</b>	<b>32</b>	<b>13.524</b>	<b>108.839</b>	<b>10,85%</b>	<b>1,89%</b>	<b>0,01%</b>	<b>0,66%</b>	<b>0,96%</b>	<b>0,489</b>	<b>0,050</b>	<b>0,000</b>	<b>0,018</b>	<b>0,023</b>
7110	Rimborso mutui	8.509	8.045	32	13.289	89.256	3,38%	1,89%	0,01%	0,64%	0,79%	0,153	0,050	0,000	0,017	0,019
7120	Estinzione debiti diversi	18.785	0	0	235	19.583	7,47%	0,00%	0,00%	0,01%	0,17%	0,337	0,000	0,000	0,000	0,004
<b>8000</b>	<b>TRASFERIMENTI</b>	<b>173</b>	<b>8.338</b>	<b>4.747</b>	<b>25.142</b>	<b>128.997</b>	<b>0,07%</b>	<b>1,96%</b>	<b>1,33%</b>	<b>1,22%</b>	<b>1,14%</b>	<b>0,003</b>	<b>0,052</b>	<b>0,034</b>	<b>0,033</b>	<b>0,027</b>

Tab. 1/2 (6): **CONTI CONSUNTIVI RICLASSIFICATI - USCITE** (Fonte : Miur - Cineca)

USCITE	VALORI ASSOLUTI					VALORI PERCENTUALI					VALORI ASS. / STUDENTI PESATI					
	SIENA	FIRENZE	PISA	ATENEI simili a SI	SISTEMA NAZ. LE	SIENA	FIRENZE	PISA	ATENEI simili a SI	SISTEMA NAZ. LE	SIENA	FIRENZE	PISA	EI simili a SI	SISTEMA NAZ. LE	
cod	descrizione	Euro x 1.000	Euro x 1.000	Euro x 1.000	Euro x 1.000	Euro x 1.000	%SI	%FI	%PI	%AtMgP ic	% Naz	55.783	161.577	139.444	771.500	4.796.190
<b>8100</b>	<b>Trasferimenti</b>	<b>173</b>	<b>8.338</b>	<b>4.747</b>	<b>25.142</b>	<b>128.997</b>	<b>0,07%</b>	<b>1,96%</b>	<b>1,33%</b>	<b>1,22%</b>	<b>1,14%</b>	<b>0,003</b>	<b>0,052</b>	<b>0,034</b>	<b>0,033</b>	<b>0,027</b>
8110	Trasferimenti ad altre Università	87	737	2.770	2.598	23.099	0,03%	0,17%	0,78%	0,13%	0,20%	0,002	0,005	0,020	0,003	0,005
8120	Trasferimenti a Soggetti pubblici	0	2.936	1.002	7.010	66.439	0,00%	0,69%	0,28%	0,34%	0,59%	0,000	0,018	0,007	0,009	0,014
8130	Trasferimenti a Soggetti privati	86	4.665	975	15.534	39.459	0,03%	1,09%	0,27%	0,75%	0,35%	0,002	0,029	0,007	0,020	0,008
<b>TOTALE USCITE</b>		<b>251.482</b>	<b>426.038</b>	<b>355.732</b>	<b>2.061.114</b>	<b>11.285.415</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>4,508</b>	<b>2,637</b>	<b>2,551</b>	<b>2,672</b>	<b>2,353</b>
TOTALE ENTRATE		235.453	440.254	374.839	2.182.497	11.816.132						4,221	2,725	2,688	2,829	2,464
<b>SALDO</b>		<b>-16.029</b>	<b>14.216</b>	<b>19.107</b>	<b>121.383</b>	<b>530.717</b>						<b>-0,287</b>	<b>0,088</b>	<b>0,137</b>	<b>0,157</b>	<b>0,111</b>

(\*) **Gruppo A** (Medicina e Chirurgia, Scienze MFN, Agraria, Medicina Veterinaria, Chimica Industriale, Sc. Ambientali, Sc. Statistiche, Sc. Biotecnologiche)

**Gruppo B** (Farmacia, Ingegneria, Architettura, Interfacoltà)

**Gruppo C** (Economia, Lettere, Lingue, Sc. della Formazione, Sc. Motorie, Musicologia)

**Gruppo D** (Giurisprudenza, Scienze Politiche, Psicologia, Sociologia, Sc. della Comunicazione)

peso = 5

peso = 3,5

peso = 2

peso = 1

Tab. 2: **SPESE PER IL PERSONALE DOCENTE - Confronto 2000 - 2004** (Fonte : Cineca)

Atenei	In serv al 31-12-04	Assegni fissi	Ind. Accessorie	di cui Arretrati	di cui Supplenze	di cui Osped.	Altre spese	TOTALE (senza oneri)	Costo Medio (Assegni Fissi)
Univ. SIENA	<b>981</b>	51.398	11.929	3.193	806	7.690	0	63.327	<b>52,66</b>
Univ. FIRENZE	<b>2.251</b>	122.644	18.804	2.405	422	13.415	2.515	143.963	<b>53,58</b>
Univ. PISA	<b>1.860</b>	103.357	19.753	639	833	14.351	11	123.121	<b>54,66</b>
Atenei SIMILI a SI	<b>9.925</b>	498.344	113.558	6.000	7.478	80.213	18	611.920	<b>50,21</b>
Totale Nazionali	<b>54.854</b>	2.841.384	556.606	60.167	48.311	369.961	5.716	3.403.706	<b>51,07</b>

Atenei	In serv al 31-12-00	Assegni fissi	Ind. Accessorie	di cui Arretrati	di cui Supplenze	di cui Osped.	Altre spese	TOTALE (senza oneri)	Costo Medio (Assegni Fissi)
Univ. SIENA	<b>876</b>	43.322	7.830	1.779	882	5.218	0	51.152	<b>49,4</b>
Univ. FIRENZE	<b>2.202</b>	108.945	9.605	1.798	788	6.171	941	119.491	<b>49,21</b>
Univ. PISA	<b>1.840</b>	90.145	7.868	465	1.681	5.264	526	98.540	<b>49,97</b>
Atenei SIMILI a SI	<b>8.925</b>	400.840	63.219	8.936	9.928	42.243	1.163	465.222	<b>44,91</b>
Totale Nazionali	<b>51.003</b>	2.368.206	283.082	38.518	56.449	169.592	6.880	2.658.167	<b>47,24</b>

DIFFERENZE 2004 - 2000 (valori assoluti)									
Atenei	In serv	Assegni fissi	Ind. Accessorie	di cui Arretrati	di cui Supplenze	di cui Osped.	Altre spese	TOTALE (senza oneri)	Costo Medio (Assegni Fissi)
Univ. SIENA	<b>105</b>	8.076	4.099	1.414	<b>-76</b>	2.472	0	12.175	<b>3,26</b>
Univ. FIRENZE	<b>49</b>	13.699	9.199	607	<b>-366</b>	7.244	1.574	24.472	<b>4,37</b>
Univ. PISA	<b>20</b>	13.212	11.885	174	<b>-848</b>	9.087	<b>-515</b>	24.581	<b>4,69</b>
Atenei SIMILI a SI	<b>1.000</b>	97.504	50.339	<b>-2.936</b>	<b>-2.450</b>	37.970	<b>-1.145</b>	146.698	<b>5,29</b>
Totale Nazionali	<b>3.851</b>	473.178	273.524	21.649	<b>-8.138</b>	200.369	<b>-1.164</b>	745.539	<b>3,83</b>

DIFFERENZE 2004 - 2000 (valori %)									
Atenei	In serv	Assegni fissi	Ind. Accessorie	di cui Arretrati	di cui Supplenze	di cui Osped.	Altre spese	TOTALE (senza oneri)	Costo Medio (Assegni Fissi)
Univ. SIENA	<b>12,0%</b>	18,6%	52,4%	79,4%	<b>-8,6%</b>	47,4%		23,8%	<b>6,6%</b>
Univ. FIRENZE	<b>2,2%</b>	12,6%	95,8%	33,8%	<b>-46,5%</b>	117,4%	167,4%	20,5%	<b>8,9%</b>
Univ. PISA	<b>1,1%</b>	14,7%	151,0%	37,4%	<b>-50,4%</b>	172,6%	<b>-97,9%</b>	24,9%	<b>9,4%</b>
Atenei SIMILI a SI	<b>11,2%</b>	24,3%	79,6%	<b>-32,9%</b>	<b>-24,7%</b>	89,9%	<b>-98,5%</b>	31,5%	<b>11,8%</b>
Totale Nazionali	<b>7,6%</b>	20,0%	96,6%	56,2%	<b>-14,4%</b>	118,1%	<b>-16,9%</b>	28,0%	<b>8,1%</b>

Tab. 3: **SPESE PER IL PERSONALE TECN/AMM - Confronto 2000 - 2004** (Fonte : Cineca)

Atenei	In serv al 31-12-04	Assegni fissi	Ind. Accessorie	di cui Arretrati	di cui Supplenze	di cui Osped.	Altre spese	TOTALE (senza oneri)	Costo Medio (Assegni Fissi)
Univ. SIENA	<b>789</b>	18.954	5.196	1.523	0	2.656	6	24.156	<b>23</b>
Univ. FIRENZE	<b>1.390</b>	34.816	5.070	602	0	1.296	334	40.220	<b>22,91</b>
Univ. PISA	<b>1.473</b>	34.532	6.944	2.314	0	1.448	74	41.550	<b>21,86</b>
Atenei SIMILI a SI	<b>7.926</b>	183.623	39.916	3.765	5	18.042	271	223.810	<b>23,17</b>
<b>Totale Nazionali</b>	<b>48.024</b>	1.118.711	311.258	76.983	317	163.586	3.530	1.433.499	<b>21,92</b>

Atenei	In serv al 31-12-00	Assegni fissi	Ind. Accessorie	di cui Arretrati	di cui Supplenze	di cui Osped.	Altre spese	TOTALE (senza oneri)	Costo Medio (Assegni Fissi)
Univ. SIENA	<b>897</b>	17.654	5.284	1.443	3	2.859	101	23.039	<b>19,19</b>
Univ. FIRENZE	<b>1.527</b>	33.767	10.265	3.263	2	3.102	45	44.077	<b>21,97</b>
Univ. PISA	<b>1.572</b>	35.291	5.828	1.016	2	1.637	324	41.443	<b>21,72</b>
Atenei SIMILI a SI	<b>8.475</b>	170.424	44.408	8.286	44	23.318	11	214.843	<b>20,11</b>
<b>Totale Nazionali</b>	<b>51.039</b>	1.035.852	269.479	61.706	271	130.277	1.306	1.306.637	<b>19,61</b>

DIFFERENZE 2004 - 2000 (valori assoluti)									
Atenei	In serv	Assegni fissi	Ind. Accessorie	di cui Arretrati	di cui Supplenze	di cui Osped.	Altre spese	TOTALE (senza oneri)	Costo Medio (Assegni Fissi)
Univ. SIENA	<b>-108</b>	1.300	<b>-88</b>	80	<b>-3</b>	<b>-203</b>	<b>-95</b>	1.117	<b>3,81</b>
Univ. FIRENZE	<b>-137</b>	1.049	<b>-5.195</b>	<b>-2.661</b>	<b>-2</b>	<b>-1.806</b>	289	<b>-3.857</b>	<b>0,94</b>
Univ. PISA	<b>-99</b>	<b>-759</b>	1.116	1.298	<b>-2</b>	<b>-189</b>	<b>-250</b>	107	<b>0,14</b>
Atenei SIMILI a SI	<b>-549</b>	13.199	<b>-4.492</b>	<b>-4.521</b>	<b>-39</b>	<b>-5.276</b>	260	8.967	<b>5,29</b>
<b>Totale Nazionali</b>	<b>-3.015</b>	82.859	41.779	15.277	46	33.309	2.224	126.862	<b>2,31</b>

DIFFERENZE 2004 - 2000 (valori %)									
Atenei	In serv	Assegni fissi	Ind. Accessorie	di cui Arretrati	di cui Supplenze	di cui Osped.	Altre spese	TOTALE (senza oneri)	Costo Medio (Assegni Fissi)
Univ. SIENA	<b>-12,0%</b>	7,4%	<b>-1,7%</b>	5,5%	<b>-100,0%</b>	<b>-7,1%</b>		4,8%	<b>19,9%</b>
Univ. FIRENZE	<b>-9,0%</b>	3,1%	<b>-50,6%</b>	<b>-81,6%</b>	<b>-100,0%</b>	<b>-58,2%</b>	636,5%	<b>-8,8%</b>	<b>4,3%</b>
Univ. PISA	<b>-6,3%</b>	<b>-2,1%</b>	19,1%	127,8%	<b>-100,0%</b>	<b>-11,5%</b>	<b>-77,2%</b>	0,3%	<b>0,6%</b>
Atenei SIMILI a SI	<b>-6,5%</b>	7,7%	<b>-10,1%</b>	<b>-54,6%</b>	<b>-88,6%</b>	<b>-22,6%</b>	2345,8%	4,2%	<b>26,3%</b>
<b>Totale Nazionali</b>	<b>-5,9%</b>	8,0%	15,5%	24,8%	16,8%	25,6%	170,3%	9,7%	<b>11,8%</b>